



Vlaanderen
verbeelding werkt

Ondernemingsplan 2022

WOORD VOORAF

Beste,

In dit ondernemingsplan 2022 van het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken is een verdere operationele doorvertaling opgenomen van de beleidsdoelstellingen en bijhorende beleidsacties voor de beleidsvelden ondersteuning Vlaamse Regering, Rampenschade, Buitenlands Beleid en Ontwikkelingssamenwerking.

Daarnaast zijn er ook een aantal organisatiedoelstellingen en bijhorende initiatieven opgenomen die meer betrekking hebben op de interne werking van ons departement. Naast de complexe beleidsuitdagingen die in 2022 op onze agenda staan willen we als jong fusiedepartement ook onze interne werking stap voor stap naar een hoger niveau tillen. Het nieuwe personeelsplan moet daartoe bijdragen.

De Oekraïne-crisis heeft opnieuw aangetoond dat we ons steeds wendbaar moeten aanpassen aan nieuwe beleidsuitdagingen en dit binnen een moeilijke context. In de samenvatting van de beleids- en begrotingstoelichting bij de begrotingsopmaak 2022 zijn een aantal prioriteiten naar voor geschoven. Deze krijgen een bijzondere plaats in dit ondernemingsplan en zullen in nauw overleg met het kabinet van de Minister-president verder opgevolgd worden. De rol van het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken in de aanpak van de Oekraïne-crisis werd als een nieuwe prioriteit toegevoegd.

Voor 2022 noteren we voor het departement volgende prioriteiten:

1. Coördinatie uitvoering Plan Vlaamse Veerkracht met inbegrip van de relanceprojecten binnen het departement
 - Relanceproject Vereenvoudiging/regeldruk
 - Relanceproject Kaleidos
 - Relanceproject Investeren in Vlaamse kennisoverheid – luik VSA
 - Relanceproject Investeren in Vlaamse kennisoverheid – luik SIA
2. Project Flanders Technology
3. Project Oekraïne-crisis
4. Project EU-voorzitterschap
5. Project Samenwerking met sterke regio's
6. Project Mekong River Commission for Sustainable Development
7. Project Relaties met Verenigde Staten en Québec
8. Project Operationalisering visienota 'Vlaanderen en het Noorden'
9. Project Nieuwe relatie met het Verenigd Koninkrijk
10. Project Heroriëntering samenwerking Zuid-Afrika
11. Project Fayat-beurzen
12. Project Internationale nieuwsdienst Vlaanderen
13. Project Diplomatieke academie
14. Project Nieuwe samenwerking Marokko

Het ondernemingsplan bevat tot slot ook een terugblik op het ondernemingsplan 2021. Hier wordt een meer gedetailleerde terugblik gegeven op de realisatie van de verschillende beleids- en

organisatiedoelstellingen. Deze jaarrapportering zal ook als basis worden gebruikt voor de beleids- en begrotingstoelichting bij de begrotingsuitvoering 2021.

Julie Bynens

Secretaris-generaal

Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken

INHOUD

Woord Vooraf	2
1 BELEIDSVELD ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING	8
SD 1: Een bestuurskrachtige Vlaamse overheid:	8
OD 1.1.: Innovatieve regelgeving en minder regeldruk	8
OD 1.2.: Een transparante Vlaamse Regering	10
OD 1.3.: Verder investeren in interfederale relaties	16
OD 1.4.: Vlaanderen als sterk merk	18
SD 2: Een evidence-informed beleid op basis van de ontwikkeling en ontsluiting van coherente statistieken en beleidsdomeinoverschrijdend beleidsonderzoek:	19
OD 2.1.: Betrouwbare en publiek toegankelijke data en coherente openbare statistieken	19
OD 2.2.: Versterkt beleidsgericht onderzoek	26
SD 3: Een coherent en toekomstbestendig beleid voor complexe uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact:	30
OD 3.1.: Een langetermijnstrategie als kompas	30
OD 3.2.: Een adequate transversale beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke problemen	31
OD 3.3.: Vrijwaring van strategische belangen	36
2 BELEIDSVELD RAMPENSCHADE	38
SD 1: Een coherente en toekomstgerichte fondsstructuur die op basis van responsabilisering efficiënt getroffen en vergoed wordt	38
3 BELEIDSVELD BUITENLANDS BELEID	40
SD 1: Vlaanderen staat internationaal op de kaart door een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees en internationaal beleid met sterke partners, focus op mensenrechtenverdragen en een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid:	40
OD 1.1.: Een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees beleid	40
OD 1.2.: Vlaanderen heeft sterke partners, zowel dicht bij huis als ver weg	46
OD 1.3.: De internationale en Europese mensenrechtenverdragen worden wereldwijd beter nageleefd	54
OD 1.4.: Een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid dat bijdraagt tot duurzame groei	57

SD 2: Een sterke en coherente profilering van Vlaanderen in het buitenland:	62
OD 2.1.: Sterkere zichtbaarheid en slagkracht van Vlaanderen op internationaal vlak	62
OD 2.2.: Sterke, flexibel inzetbare Vlaamse diplomatie	64
OD 2.3.: Protocol	67
SD 3: Controle op de handel in strategische goederen	70
OD 3.1.: Een transparante Vlaamse exportcontrole	70
OD 3.2.: Een effectieve controle en een coherent toezicht- en handhavingsbeleid	73
OD 3.3.: Beste praktijken uitdragen en de Vlaamse belangen behartigen	75
4 BELEIDSVELD ONTWIKKELINGSSAMENWERKING	78
SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen:	78
OD 1.1.: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen	78
OD 1.2.: Vlaanderen toont internationale klimaatambitie door bij te dragen aan internationale klimaatfinanciering	80
5 INTERNE WERKING DEPARTEMENT KBUZA	82
6 Horizontale organisatiedoelstellingen	85
6.1 Aanbevelingen Audit Vlaanderen	85
6.2 Diversiteitsplan	86
6.3 Preventieplan	87
6.4 Personeelsplan	94
7 N-Project Innovatienetwerk overheid.....	94
7.1 Strategische doelstelling:	94
7.1.1 Operationele doelstelling 1 : We brengen innovatoren binnen en rond de overheid met elkaar in contact om de innovatiekracht van de medewerkers in de Vlaamse overheid te versterken ('INO-ontmoetingen')	94
7.1.2 Operationele doelstelling 2 : We ontwikkelen, samen met partners, initiatieven waarop innovatieve beleidspraktijken worden gedeeld om elkaar te inspireren ('INO-podium')	95
8 Jaarrapportering ondernemingsplan 2021.....	97
1. BELEIDSVELD ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING	97
SD 1: Een bestuurskrachtige Vlaamse overheid:	97

OD 1.1.: Innovatieve regelgeving en minder regeldruk	97
OD 1.2.: Een transparante Vlaamse Regering	99
OD 1.3.: Verder investeren in interfederale relaties	104
OD 1.4.: Vlaanderen als sterk merk	105
SD 2: Een evidence-informed beleid op basis van de ontwikkeling en ontsluiting van coherente statistieken en beleidsdomeinoverschrijdend beleidsonderzoek:	106
OD 2.1.: Betrouwbare en publiek toegankelijke data en coherente openbare statistieken	106
OD 2.2.: Versterkt beleidsgericht onderzoek	115
SD 3: Een coherent en toekomstbestendig beleid voor complexe uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact:	116
OD 3.1.: Een langetermijnstrategie als kompas	116
OD 3.2.: Een adequate transversale beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke problemen	118
OD 3.3.: Vrijwaring van strategische belangen	120
2. BELEIDSVELD RAMPENSCHADE.....	121
SD 1: Een coherente en toekomstgerichte fondsstructuur die op basis van responsabilisering efficiënt getroffen en vergoed wordt	121
3. BELEIDSVELD BUITENLANDS BELEID.....	122
SD 1: Vlaanderen staat internationaal op de kaart door een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees en internationaal beleid met sterke partners, focus op mensenrechtenverdragen en een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid:	122
OD 1.1.: Een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees beleid	122
OD 1.2.: Vlaanderen heeft sterke partners, zowel dicht bij huis als ver weg	130
OD 1.3.: De internationale en Europese mensenrechtenverdragen worden wereldwijd beter nageleefd	138
OD 1.4.: Een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid dat bijdraagt tot duurzame groei	142
SD 2: Een sterke en coherente profilering van Vlaanderen in het buitenland:	146
OD 2.1.: Sterkere zichtbaarheid en slagkracht van Vlaanderen op internationaal vlak	146
OD 2.2.: Sterke, flexibel inzetbare Vlaamse diplomatie	146
OD 2.3.: Protocol	147

SD 3: Controle op de handel in strategische goederen	149
OD 3.1.: Een transparante Vlaamse exportcontrole	149
OD 3.2.: Een effectieve controle en een coherent toezicht- en handhavingsbeleid	150
OD 3.3.: Beste praktijken uitdragen en de Vlaamse belangen behartigen	150
4. BELEIDSVELD ONTWIKKELINGSSAMENWERKING	152
SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen:	152
OD 1.1.: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen	152
OD 1.2.: Vlaanderen toont internationale klimaatambitie door bij te dragen aan internationale klimaatfinanciering	154
5. N-PROJECT INNOVATIENETWERK OVERHEID	155
Strategische doelstelling:	155
OD 1 : We brengen innovatoren binnen en rond de overheid met elkaar in contact om de innovatiekracht van de medewerkers in de Vlaamse overheid te versterken ('INO-ontmoetingen')	155
OD 2 : We ontwikkelen, samen met partners, initiatieven waarop innovatieve beleidspraktijken worden gedeeld om elkaar te inspireren ('INO-podium')	159
OD 3 : We bouwen onze werking verder uit met het oog op een blijvende open dialoog	162

1 BELEIDSVELD ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING

SD 1: EEN BESTUURSKRACHTIGE VLAAMSE OVERHEID:

OD 1.1: Innovatieve regelgeving en minder regeldruk

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
<p><u>Relanceproject</u> <u>Vereenvoudiging/regeldruk</u></p>	<p>Met dit project willen we regeldruk en administratieve lasten reduceren om belangrijke kostenbesparingen én een grotere tevredenheid bij burgers, ondernemingen en overheidspersoneel te realiseren. In de verschillende bevoegdheidsdomeinen van de Vlaamse overheid willen we vereenvoudigingsprojecten realiseren waar regelgeving en de bijhorende administratieve procedures de efficiënte werking van de overheid of de vlotte interacties van burgers en bedrijven met die overheid in de weg staan.</p> <p>We werken daarbij enerzijds “remediërend” door screening van de bestaande regelgeving via zogenaamde “schrapsessies” per beleidsdomein” en “citizen journeys” voor een tweetal concrete levensgebeurtenissen, en anderzijds werken we “preventief” en nemen we maatregelen om efficiënte toekomstige regelgeving te verzekeren.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Opstart van project met uitwerking van 10 disruptieve vereenvoudigingsprojecten (“vlaggenschepen”): • Monitoring van uitvoering van vereenvoudigingsagenda en “vlaggenschipprojecten”: • Tweede vereenvoudigingsagenda vastgelegd <p>Q3</p> <ul style="list-style-type: none"> • Beslissing over ex ante screeningsmechanisme (regeldruktoets) <p>Q4</p>

Bieden van beleidsgerichte ondersteuning voor het regelgevingsproces	We geven advies aan wetgevingsambtenaren, geven ze opleiding en organiseren kennisdeling om ze verder te professionaliseren om betere regelgeving te maken en de regeldruk te beperken.	<ul style="list-style-type: none"> • inhoudelijke upgrade webpagina's "regelgeving" op Vlaanderen intern en voorbereiding migratie naar webplatform • ontwikkeling van vormingsmodules "vermindering regeldruk" Q1 ontwikkeling lesmateriaal Q2 en Q3 proeflessen Q4 definitieve oplevering modules • mogelijkheden onderzoeken voor vorming algemene aspecten regelgeving en interactief netwerk wetgevingsambtenaren
Bieden van technische ondersteuning bij het doorlopen van het regelgevingsproces	We bieden de beleidsmakers juridische, taalkundige en wetgevingstechnische ondersteuning zoals het wetgevingsadvies, van het opstellen tot publiceren van regelgeving zodat de Vlaamse regelgeving steeds kwalitatief en helder is.	<p>Continu proces</p> <p>Wetgevingstechnisch en taaladvies binnen 12 werkdagen</p> <p>Q1 jaarverslag wetgevingstechniek</p>
Ontwikkelen, onderhouden en ondersteunen van regelgevingsinstrumenten	We ontwikkelen en onderhouden instrumenten voor een betere regelgeving zoals wetgevingstechnische richtlijnen en tools en instrumenten om de regeldruk te beperken en geven hiervoor ondersteuning aan de gebruikers ervan	Continu proces
Bijhouden en ontsluiten van geconsolideerde Vlaamse regelgeving	We ontsluiten de geconsolideerde Vlaamse regelgeving via https://codex.vlaanderen.be/	<p>Continu proces</p> <p>In principe verwerkt binnen één werkdag na de publicatie.</p> <p>De bestaande toepassing zal in 2022 verder geoptimaliseerd worden.</p>

OD 1.2.: Een transparante Vlaamse Regering

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
<p><u>Relanceproject Kaleidos</u></p>	<p>Kaleidos zet in op het digitaliseren van de administratieve processen bij de besluitvorming van de Vlaamse Regering en de ontsluiting van de bijhorende data. Het gaat om volgende processen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agendering & opvolging van de ministerraad van de Vlaamse Regering • Publicaties in het Belgisch Staatsblad • Digitale ministerraad • Dossierflow binnen de kabinetten • Communicatie van de beslissingen van de Vlaamse Regering, inclusief toegang tot de bijhorende publieke documenten • Dossierflow tussen Vlaamse Regering en Vlaams Parlement (m.b.t. besluitvorming) • Connectie met KRAB-toepassing voor adviezen van de Inspectie van Financiën 	<ul style="list-style-type: none"> • Het publicatieproces voor decreten, besluiten e.d. kan volledig digitaal verlopen Q1 • Historische data kunnen retro-actief ingevoerd worden Q1 • Documenten kunnen digitaal getekend worden in Kaleidos Q3 • De dossierstroom voor regelgevende dossiers tussen de Vlaamse Regering en het Vlaams Parlement kan digitaal verlopen Q3 • De beslissingen van de Vlaamse Regering kunnen via Kaleidos bekend gemaakt worden Q4 • De Secretarie kan de voorbereiding en afhandeling van de dossierstroom voor de Ministerraad volledig afhandelen in Kaleidos Q4

	<ul style="list-style-type: none"> • Adviezen van de Raad van State en wetgevingstechnisch advies • Koppeling met het Digitaal Archief Vlaanderen <p>Gezien het belang van de dossierstromen en de data wordt ook geïnvesteerd in de redundantie van de applicatie.</p> <p>Het nieuwe datamodel is ontwikkeld en de migratie van de data is al grotendeels gebeurd, maar nog niet operationeel. Met de Relancemiddelen worden volgende doelstellingen gerealiseerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Digitalisering van de diverse work flows en documenten • Ontsluiting van data <p>Een belangrijk aandachtspunt, gezien de diverse gebruikersgroepen, is de performantie van de applicatie</p>	
Bieden van administratieve ondersteuning voor het besluitvormingsproces Vlaamse Regering	We ondersteunen de Vlaamse Regering door Regeringsdossiers samen te stellen, de agendering op te nemen, beslissingen te notuleren, documenten te verspreiden en openbaar te maken, Vlaamse regelgeving te vertalen naar het Frans voor publicatie in het Belgisch Staatsblad en de beslissingen te communiceren zodat het beslissingsproces van de Vlaamse Regering vlot kan verlopen.	Continu proces
Bieden van juridische ondersteuning aan de Vlaamse Regering m.b.t. administratief- en	We adviseren en ondersteunen de Vlaamse Regering en kabinetten bij vragen over onder andere de werking van de Vlaamse Regering en bevoegdheden en bij staatrechtelijke en	Continu proces

staatsrechtelijke aangelegenheden	administratiefrechtelijke aangelegenheden voor het Grondwettelijk Hof.	
Geven van beleidsinstructies voor de BBT	We zorgen voor beleidsmatige instructies voor de BBT met aandacht voor de horizontale en transversale doelstellingen zodat de entiteiten van de Vlaamse overheid exact zouden weten wat van hen wordt verwacht om een BBT te kunnen opstellen.	Continu proces 2x per jaar Deze instructies worden vooraf besproken in een ambtelijke BBT-werkgroep. Het departement DKBUZA neemt ook deel aan de werkzaamheden van de parlementaire werkgroep leesbaarheid van de begroting
Vorbereiden van overleg tussen minister-president en voorzitter Vlaams parlement	We bereiden de insteek voor het overleg waarin de minister-president en de voorzitter van het Vlaams parlement met elkaar overleggen over onderwerpen zoals beleidsinstrumenten en kwaliteit van besluitvormingsprocessen. De agenda en het secretariaat worden formeel opgenomen door het algemeen secretariaat van het Vlaams Parlement.	2x per jaar
Opnemen van voorzitterschap en secretariaat Voorzitterscollege	We zitten het Voorzitterscollege voor en verzorgen het secretariaat ervan zodat een gedegen beleidsvoorbereiding en het maken van bestuursafspraken over de verschillende beleidsdomeinen mogelijk wordt.	Continu proces Het Voorzitterscollege volgt belangrijke strategische projecten op zoals: Herstelbeleid (VL-EU), Vlaamse Brede Heroverweging, Hybride Werken, VO-databeleid, HR-beleid, actieplan vermindering regeldruk, digitalisering besluitvorming Vlaamse Regering, Belgisch EU-voorzitterschap 2024, politiek-ambtelijke samenwerking. En terugkerende dossiers zoals crisismangement Vlaamse overheid, terugkoppeling uit de strategische stuurgroepen, personeelsbesparing, begrotingsopvolging, thema-audits, Vlaams Statistisch Programma en de VO-onderzoeksagenda

		Het Voorzitterscollege vervult de brugfunctie tussen Vlaamse Regering en topmanagement. We organiseren hiertoe een veelheid aan diversie VOCO-ontmoetingsmomenten, webinars en interactieve seminars.
Opnemen van voorzitterschap en secretariaat van SOIA (strategisch overlegorgaan internationale aangelegenheden)	We zitten het SOIA voor en verzorgen het secretariaat ervan zodat een gedegen beleidsvoorbereiding en het maken van afspraken inzake internationale aangelegenheden over de verschillende beleidsdomeinen mogelijk wordt.	Continu proces Het SOIA komt maandelijks samen en buigt zich zowel over het EU-beleid, over het bilaterale beleid, als over het multilaterale beleid van Vlaanderen.
Opnemen van secretariaat van auditcomité van de Vlaamse administratie en het auditcomité van de lokale besturen	We nemen de secretariaatsrol op van de auditcomités zodat zij op een efficiënte manier kunnen overleggen, beslissen en hun dossiers ontsluiten. We zorgen voor de agenderingen van de notulen en andere gerelateerde documenten op de Vlaamse Regering.	Continu proces 14 vergaderingen per jaar Q1 jaarverslag 2021
Verzorgen van beroepsinstantie openbaarheid van bestuur	We voorzien een beroepsinstantie die geschillen beslecht die ontstaan zijn bij aanvragen voor openbaarheid van bestuur en schrijven het jaarverslag ervan.	Continu proces Q1 jaarverslag
Beheren van de publicatiedatabank	We beheren de brondatabank van de Vlaamse overheidspublicaties (van studies over folders tot ondernemingsplannen) en bieden ze op één centrale plaats aan: www.vlaanderen.be/publicaties , waar ze digitaal geraadpleegd kunnen worden.	Continu proces
Bieden van inhoudelijke ondersteuning voor raamcontracten HFB m.b.t. communicatiemiddelen	We geven steun aan HFB voor het aanbieden van raamcontracten zodat entiteiten van de VO gemakkelijk en goedkoop communicatiemiddelen zoals mediaruimte en communicatieonderzoek kunnen bestellen.	Continu proces
Bieden van ondersteuning aan kabinet voor beleidscommunicatie	We plannen samen met het kabinet van de minister-president als Regeringsleider de beleidscommunicatie van de Vlaamse Regering en werken hapklare communicatievoorstellen uit die meteen kunnen worden gebruikt door de woordvoerder van	Continu proces

	de minister-president of door het departement zelf. We doen hetzelfde met het kabinet van onze voorgedijminister(s).	
Informereren van belanghebbenden over het buitenlands beleid van de Vlaamse Regering	We maken informatie over het buitenlands beleid van de Vlaamse Regering hapklaar zodat het kan worden verspreid naar (potentiële) belanghebbenden via diverse kanalen zoals de website en sociale media.	Q1: operationalisering opmaak communicatieagenda ism kabinet, team BHM en alle stakeholders + opmaak kanalenstrategie buitenlandkantoren (onder meer LinkedInpagina) Q2 en verder: continu proces
Ontwikkelen, onderhouden en ondersteunen van informatie- en communicatieinstrumenten en -kanalen	We beheren de brondatabank van de Vlaamse overheidspublicaties (van studies over folders tot ondernemingsplannen) en bieden ze op één centrale plaats aan: www.vlaanderen.be/publicaties , waar ze digitaal geraadpleegd kunnen worden.	Continu proces
Verstrekken van informatie via internet over actieve openbaarheid van bestuur en normen voor overheidscommunicatie	We verstrekken informatie over actieve openbaarheid van bestuur en normen voor overheidscommunicatie uit het bestuursdecreet	Continu proces
Vertalen en reviseren van teksten naar andere talen	We vertalen teksten naar een andere taal voor het eigen departement en, na afweging van de haalbaarheid, voor andere entiteiten. We bieden een raamcontract vertalingen waarvan andere entiteiten kunnen afnemen.	Continu proces
Voeren van beleidscommunicatie	We communiceren zelf over het beleid van de Vlaamse Regering of het beleid dat we zelf uitvoeren voor onze voorgedijminister(s) als in overleg met de woordvoerder van de minister-president of van onze voorgedijminister(s) wordt beslist dat wij de beleidscommunicatie voeren. Wie communiceert wordt onderwerp per onderwerp afgesproken. Waar zinvol gebeurt de beleids- en corporate communicatie ook internationaal.	Continu proces, maar wordt wel ingebed in opmaak Communicatieagenda met kabinet en stakeholders
Bijdragen aan het taaladviesbeleid	We werken samen met de Nederlandse Taalunie en andere partners voorstellen uit voor taaladviesbeleid en voor het gebruik van klare taal in de overheidscommunicatie.	Continu proces

Geven van taaladvies	We geven taalkundig advies over regelgevende teksten, formulieren en andere teksten van de Vlaamse overheid en geven via de website advies over de Nederlandse taal over onder meer spelling, woordgebruik, grammatica en tekstconventies. We beantwoorden taalvragen via de telefoon, mail en andere media.	Continu proces
Tijdig aanleveren van kwalitatieve (gecoördineerde) ontwerpantwoorden op parlementaire vragen aan het kabinet van de minister-president.	<ul style="list-style-type: none"> • Opvragen input bij de dossierbehandelaars, verwerken van alle ontvangen informatie en tijdig aanleveren van een kwalitatief ontwerpantwoord bij het kabinet van de minister-president. • Opvolgen interne werking DKBUZA voor het correct <i>dispatchen</i> van de parlementaire vragen. Dispatching voor generieke vragen gebeurt voor het ruimere beleidsdomein. • Opvolgen van de vergaderingen van de Commissie voor Algemeen Beleid, Financiën, Begroting en Justitie van het Vlaams Parlement. • Opvolgen van de vergaderingen van de Commissie voor Buitenlands Beleid, Europese Aangelegenheden, Internationale Samenwerking en Toerisme van het Vlaams Parlement. • Opvolgen van de Plenaire Vergadering van het Vlaams Parlement. • Uitsuren van een verslag van de Commissievergaderingen en van de Plenaire Vergadering naar de betrokken en geïnteresseerde collega's. • Administratieve verwerking en monitoring van de parlementaire vragen. 	Continu proces
<ul style="list-style-type: none"> • Mandatenaangifte m.b.t. de 		Voornamelijk tijdens Q1 en een deel van Q2

regeringscommissarissen. <ul style="list-style-type: none"> • Algemene opvolging van de aanstelling (nieuw of vervangend) van regeringscommissarissen. 		
--	--	--

OD 13.: Verder investeren in interfederale relaties

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
Interfederale ambtelijke taskforce Institutionele hervormingen	De Vlaamse overheid neemt deel aan de interfederale ambtelijke taskforce institutionele hervormingen en de thematische werkgroepen	<p>Het Overlegcomité heeft beslist vier thematische werkgroepen te installeren: gezondheidszorg, klimaat/energie, arbeidsmarktbeleid en mobiliteit/vervoer. De werkgroepen moeten tegen 31 maart 2022 (voorlopige timing) een eindrapport opleveren.</p> <p>Er worden mogelijk bijkomende werkgroepen opgericht.</p> <p>Het departement KBUZA neemt deel aan de interfederale taskforce en zorgt voor de coördinatie, ondersteuning en informatiedoorstroming naar en met de werkzaamheden van de thematische werkgroepen.</p>

Opvolgen van samenwerkingsakkoorden met andere deelstaten	We houden een overzicht bij van alle werkafspraken die lopen in uitvoering van een overkoepelend samenwerkingsakkoord gesloten tussen Vlaanderen en een andere deelstaat en houden dit samen met de beleidsdomeinen die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering ervan actueel.	Continu proces
Voorzien van ambtelijke voorbereiding en praktische ondersteuning van Interministeriële Conferenties buitenlands beleid en buitenlandse handel	We coördineren de ambtelijke voorbereiding van de Interministeriële Conferenties buitenlands beleid en buitenlandse handel waarin wordt overlegd om coherentie te bewaren in het beleid en conflicten te beslechten.	Continu proces
Voorzien van ambtelijke voorbereiding en praktische ondersteuning van dossiers voor Interministeriële Conferentie Duurzame ontwikkeling,	In de periode dat de minister-president voorzitter is van de IMC Duurzame Ontwikkeling, staan we in voor het secretariaat van de Interministeriële Conferentie DO. We coördineren de intra Vlaamse ambtelijke voorbereiding van formeel overleg voor de Interministeriële Conferentie Duurzame Ontwikkeling.	Q2: samenroepen van de IMCDO en werkafspraken maken mhoo de opmaak van een Voluntary National Review (VNR) tegen mei 2023 Q2: opstart administratieve werkgroep en technische stuurgroep IMCDO, DKBUZA neemt aan beide werkgroepen deel. Q3 en Q4: consultatie Vlaamse stakeholders en verzamelen van goede praktijken in Vlaanderen
Voorzien van ambtelijke voorbereiding en praktische ondersteuning van Overlegcomité	We coördineren de ambtelijke voorbereiding van het Overlegcomité waarin wordt overlegd om coherentie te bewaren in het beleid en conflicten te beslechten.	Continu proces

Voorzien van ambtelijke voorbereiding en praktische ondersteuning van bilaterale contacten met deelstaten	We coördineren de ambtelijke voorbereiding van bilaterale ontmoetingen tussen de deelstaten.	Continu proces
---	--	----------------

OD 1.4.: Vlaanderen als sterk merk

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
Communicatie Vlaamse Veerkracht	De Vlaamse Regering bouwt verder op de transversale communicatiecampagne 'De Vlaamse Veerkracht'. In 2022 zetten we deze communicatie-inspanningen voort via een transversale content strategie en communiceren we over concrete resultaten van de investeringen. Bovendien zal er steeds meer aandacht gaan naar technologische en digitale innovatie.	Q1: opstart en bepalen strategie en actieplan Q2 en Q3: uitvoeren Q4: evaluatie
Bieden van ondersteuning bij de toepassing van het merkbeleid	We geven advies over het merkbeleid van Vlaanderen en voorzien de nodige tools hiervoor zodat de communicatie van de Vlaamse overheid steeds gebeurt volgens het merkbeleid van de Vlaamse overheid.	continu

Ontwikkelen, onderhouden en ondersteunen van merkbeleid voor de Vlaamse overheid	We geven in overleg met de entiteiten van de Vlaamse overheid het merkbeleid van de Vlaamse overheid vorm zodat het merkbeleid van het prille begin tot aan het einde van elk initiatief wordt doorgewerkt.	Q1: actieplan opstellen ifv draagvlak toepassing huisstijl bij Vlaamse overheid en Vlaamse Regering Q2 en Q3: Uitrol Q4: evaluatie
Organiseren van projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen versterken	We zorgen voor de organisatie van projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen versterken zoals de nieuwjaarsreceptie van de Vlaamse Regering in het Errerahuis en het voorbereiden van de uitreiking van eretekens van de Vlaamse gemeenschap.	Continu Uitreiking eretekens: Q2/Q3
Toekennen van subsidies aan projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen	We kennen werkings- en projectsubsidies toe aan beleidsdomeinoverschrijdende projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen.	Werkingssubsidies : Q1 en Q2 Projectsubsidies: continu proces

SD 2: EEN EVIDENCE-INFORMED BELEID OP BASIS VAN DE ONTWIKKELING EN ONTSLUITING VAN COHERENTE STATISTIEKEN EN BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDEND BELEIDSONDERZOEK:

OD 2.1.: Betrouwbare en publiek toegankelijke data en coherente openbare statistieken

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
-------	--------------	-------------------

<p><u>Relanceproject Investeren in Vlaamse kennisoverheid (luik VSA)</u></p>	<p>Investeren in Vlaamse kennisoverheid: 1 miljoen euro recurrente middelen (nieuw beleid in 2021 maar niet in relanceprovisie) voor VSA en SIA vanaf 2021.</p> <p>Vlaamse Statistische Autoriteit (VSA)</p> <p>In het kader van een snelle en flexibele informatievervalschafting naar statistiekgebruikers zetten we in op de data-capaciteit van de Vlaamse Statistische Autoriteit met aandacht voor de verschillende types van databronnen: survey-data, administratieve data en organische (big) data. Dit om veranderingen in de maatschappij en de economie sneller te kunnen duiden. De capaciteit van het VSA Statistisch Datawarehouse wordt uitgebreid om statistische informatie-invoer en verwerking te versnellen en op een overzichtelijke manier weer te geven via innovatieve visualisaties en dashboards met de belangrijkste statistische indicatoren. We breiden eveneens onze survey-capaciteit uit door internet-gebaseerde bevragingen van de Vlaamse bevolking om de enquêtedruk te verminderen. Er wordt hiertoe ook extra geïnvesteerd in een online probability panel survey in samenwerking met Vlaamse universiteiten via de VLIR.</p> <p>De concrete doelstellingen voor dit deel van het project zijn:</p> <p>1. Versterking van de uitbouw van het VSA Statistisch Datawarehouse met het oog op snellere informatievervalschafting</p>	<p>1. Versterking van de uitbouw van het VSA Statistisch Datawarehouse met het oog op snellere informatievervalschafting:</p> <p>a. Versterking van het proces van integratie en verwerking van surveydata en ondernemingsdata tot statistische informatie Q2</p> <p>b. Analyse van de mogelijkheid tot integratie van organische data in het VSA statistisch datawarehouseQ4</p> <p>c. Versneld beschikbaar stellen van interactieve data Q4 (in relatie met de uitrol S-DWH in productie)</p> <p>d. Haalbaarheidsanalyse van een remote access facility voor verwerking van atomaire statistische data in het kader van statistisch en wetenschappelijk onderzoek door entiteiten van de Vlaamse overheid en kennisinstellingen. Q4</p> <p>2. Aanmaak visualisaties en dashboards met kerncijfers over Vlaanderen</p> <p>c. Testing beta versie Q1</p>
--	---	--

	<p>2. Aanmaak visualisaties en dashboards met kerncijfers over Vlaanderen</p> <p>3. Uitbouw surveycapaciteit / SV-dataverzameling</p> <p>4. Uitbouw online probability panel survey i.s.m Vlaamse universiteiten via de VLIR</p>	<p>d. Launch Q2</p> <p>3. Uitbouw surveycapaciteit / SV bevestigingen</p> <p>c. Fit data-infrastructuur Q1</p> <p>e. Rapportering SV 2021/2 en 2021/3; 2022 Q1</p> <p>f. Rapportering Covid-vervolgbevestiging Q4</p> <p>g. Ter beschikking stellen van de atomaire data Covid-vervolgbevestiging aan partners binnen het netwerk Statistiek Vlaanderen en de wetenschappelijke wereld Q4</p> <p>4. Uitbouw online probability panel survey i.s.m Vlaamse universiteiten via de VLIR</p> <p>a. Convenant Vlaamse regering – Vliir (Q1)</p> <p>b. Pilotstudie Q3</p> <p>c. Eerste bevestigingen Q4</p>
VO-datastrategie		<p>1. Coördinatie datastrategie Opmaak actieplan 2022 -Q1</p> <ul style="list-style-type: none"> • Opvolging actieplan 2022 • Start opmaak actieplan 2023 - Q4 <p>2. Binnen de VO</p>

		<p>Ontwikkelen opleidingsaanbod data science</p> <p>Basiscursus statistiek – recurrent</p> <p>Noden aan opleidingsbehoeften binnen de VO definiëren</p> <p>3. Ecosysteem: vindbaarheid, toegankelijkheid en beschikbaarheid van data verbeteren</p> <p>Aanbieden individuele en geaggregeerde data via de website</p> <p>TTP-aanbod ontwikkelen</p> <p>Noden aan databronnen in kaart brengen</p> <p>Open data: aanbieden oplossing anonimiseren persoonsgegevens, toepassen voor Vlaamse openbare statistieken</p> <p>Wijze voor het beschikbaar stellen van data onderzoeken</p>
<p>Ontwikkelen en uitvoeren van een Vlaams beleid voor openbare statistieken</p>	<p>We coördineren de ontwikkeling en uitvoering van een Vlaams beleid voor openbare statistieken binnen het netwerk Statistiek Vlaanderen zodat een samenhangend beleid op het vlak van openbare statistieken verzekerd blijft en waardoor de Vlaamse openbare statistieken blijven voldoen aan de geldende Europese standaarden.</p>	<p>1. Statistiekbeleid</p> <p>Verder ontwikkeling van een statistisch beleidskader voor het netwerk Statistiek Vlaanderen en het netwerk ondersteunen met de implementatie hiervan. Input is kwaliteitskader Eurostat, peer review, best practices in andere statistiekinstellingen.</p>

		<p>Ontwikkeling wetgevend kader, actieplan in het kader van de peer review, ...</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verdere ontwikkeling van de planningsinstrumenten: procedure en inhoud jaarplanning • Ontwikkelen van de nodige centrale instrumenten bij de uitvoering van de protocollen/statistiekbeleid - Gebruikersinspraak ontwikkelen i.h.k.v. de meerjarenplanning <p>2. Coördinatie en samenwerking binnen Statistiek Vlaanderen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Consultancyproject netwerkversterking: werking CVOS, versterken netwerk
<p>Ontwikkelen en uitvoeren van een Vlaamse datastrategie voor openbare statistieken</p>	<p>We coördineren de ontwikkeling en uitvoering van een Vlaamse datastrategie voor openbare statistieken binnen het netwerk Statistiek Vlaanderen zodat een samenhangende aanpak op het vlak van data voor openbare statistieken verzekerd is.</p>	<p>In de ontwikkeling, productie en verspreiding van onze openbare statistieken volgen we internationale best practices op het vlak van dataverzameling, databeheer en statistische methodologie.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Visie-ontwikkeling en implementatie/ondersteuning algemene datastrategie • Surveydata en niet anonieme data verzamelen volgens kwaliteitsstandaarden. • Ontwikkelen TTP-functie • Aanwerving microdatamanager om de dataverwerving te verbeteren.

		<p>We zorgen voor continue verbetering en innovatie in het ontwikkelen en toepassen van statistische methodologie voor een optimale kwaliteit van onze openbare statistieken.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ontwikkelen van experimentele statistieken op basis van data science hub. • Opvolgen methodologische ontwikkelingen. • Ontwikkelen en implementeren privacy- en disclosure control maatregelen <p>We zorgen voor een ICT-infrastructuur die de ontwikkeling, productie en verspreiding van onze openbare statistieken en geassocieerde data optimaal mogelijk maakt.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ontwikkelen van een nieuw DWH • Ontwikkelen ICT-veiligheidsplan • Ontwikkelen en onderhouden website
<p>Ontwikkelen, onderhouden en ondersteunen van instrumenten en -kanalen voor de verspreiding van Vlaamse openbare statistieken</p>	<p>We bieden een pakket van diensten aan zodat de beschikbare Vlaamse openbare statistieken beter gekend zouden worden. We bieden één centrale plaats aan waar alle Vlaamse openbare statistieken zijn terug te vinden en digitaal te raadplegen: https://www.statistiekvlaanderen.be.</p>	<p>Recurrent</p> <p>Aanwerven deeltijdse communicatieadviseur om communicatiefunctie verder uit te bouwen (product- en concerncommunicatie)</p> <p>Meer bekendheid van de officiële statistieken over Vlaanderen bij een internationaal publiek</p>

<p>Ontwikkelen, produceren en verspreiden van Vlaamse openbare statistieken</p>	<p>We coördineren de ontwikkeling, productie en verspreiding van de Vlaamse openbare statistieken binnen het netwerk Statistiek Vlaanderen zodat kwaliteitsvolle openbare statistieken beschikbaar zijn, in overeenstemming met internationale regelgeving.</p>	<p>Ontwikkelen van een standaard proces volgens standaardkaders en internationale 'best practices' (GSBPM) en toepassen van dit proces. Organiseren kennisdeling/ondersteuning binnen het netwerk hieromtrent.</p> <p>Planning van dataverwerving, -verwerking en publicatie inclusief nieuwe bronnen.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ontwikkeling van een Dashboard. <p>Recurrente processen</p>
<p>Opbouwen en delen van kennis en expertise voor de toepassing van het Vlaams statistiekbeleid</p>	<p>We bieden een pakket van diensten en ondersteuning aan zodat de kennis van statistiek en statistische informatie groeit en steeds betere en bruikbaarere Vlaamse openbare statistieken kunnen worden aangeboden.</p>	<p>Datageletterdheid binnen SV</p> <p>Kader voor kennismanagement uitwerken, in 2022 voor de VSA later binnen het netwerk: competentieraamwerk voor de VSA + kader om competenties te verkrijgen/verbeteren binnen de VSA.</p> <p>Meerjarenplan uitwerken voor kennismanagement, prioriteiten per jaar vastleggen</p> <p>Binnen Statistiek Vlaanderen:</p> <p>Momenteel nog geen monitoring i.h.k.v. het beleidskader, maar wel ondersteuning van het netwerk bij de invoering van dat kwaliteitskader: kader voor het communiceren</p>

		<p>van best practices ontwikkelen, aanspreekpunt, bilateraal overleg, ...</p> <p>Ook ondersteuning bij data en methoden, statistisch productieproces GSPBM, etc (zie aldaar).</p>
<p>Vertegenwoordigen van Vlaanderen tegenover andere statistische autoriteiten en met statistiek gelieerde instellingen</p>	<p>Wij vertegenwoordigen het netwerk Statistiek Vlaanderen binnen het Interfederaal Instituut voor de Statistiek en het Instituut voor Nationale Rekeningen en verzorgen de contacten over statistiekproductie en -ontsluiting met de Nationale Bank van België, het Federaal Planbureau, Statbel en de andere regionale statistische autoriteiten.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Recurrent • Betere informatiedoorstroming netwerk – IIS werkgroepen • Ontwikkelen en uitwerken actieplan gecoördineerde data-aanlevering aan internationale statistiekinstellingen • Samenwerking met externe partners opzetten, verbeteren en bestendigen i.h.k.v. de statistiekproductie, het statistiekbeleid, of andere projecten

OD 2.2.: Versterkt beleidsgericht onderzoek

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
<p><u>Relanceproject Investeren in Vlaamse kennisoverheid</u> (luik SIA)</p>	<p>Om geïnformeerde en toekomstgerichte beleidskeuzes te kunnen maken, richten we ons op macro-economische en statistische analyses. Daartoe wordt geïnvesteerd in het opstarten en verder ontwikkelen van Strategische Inzichten en Analyse (SIA). Naast het beter benutten van statistische data, richten we ons ook op analyses van internationale</p>	<p>Inzetten op thematische kennisnetwerken met focus op economische veerkracht van Vlaanderen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - In kaart brengen van de bestaande impact studie initiatieven, beschikbare analyse capaciteit en impact analyse noden via interdepartementale werkgroep (opstart Q1);

	<p>indicatoren, trends en relevante toekomst studies. Dit als onderdeel van het verder optimaliseren van bestaande kenniscapaciteiten en beleidsonderzoek.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Ontwikkeling en toepassing analysekader via studieopdracht (opstart Q1, eerste concept Q2); - Opvolgen deelstudies op de VV open data van meting 3 (Q1-2); meting 4 (Q2-Q3) en meting 5 (Q3-Q4); - Kennisdeling tussenresultaten op SIA netwerkdag beleidsonderzoek (Q3) <p>Bijdrage aan speerpunt coördinatie Vlaamse Veerkracht.</p>
		<p>Inzetten op thematische kennisnetwerken met focus op en internationale benchmarking van Vlaanderen.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ontwikkeling wetenschappelijke onderbouwd analysekader (referentieregio's en indicatoren) via studieopdracht (opstart Q1, eerste concept Q2); - Deelstudie Vlaanderen en het Noorden (Q2) - Deelstudie Samenwerking met sterke Europese regio's (Q3-Q4) - Kennisdeling tussenresultaten op SIA netwerkdag beleidsonderzoek (Q3) <p>Bijdrage aan speerpunt Samenwerking met sterke regio's)</p>
		<ul style="list-style-type: none"> - Graduele implementatie netwerkmodel met focus op samenwerking met FWO en WRR (NL). Verschillende overleg- en kennisdelingsmomenten worden voorzien incl. een gedachtewisseling over Artificiële Intelligentie met MP bij de opstart (Q1-Q4)

		<ul style="list-style-type: none"> - Opvolging en doorwerking project AI voor slimme regelgeving via een PIO oproep met volgende stappen: onderhandeling en gunning van de opdracht (Q1); deelname ambtelijke begeleidingsgroep voor de proof of concepts (Q2); kennisdeling resultaten (Q2 en Q3).
VL-NL Denkdag	SIA zal in het kader van het Vlaamse Relanceplan samenwerken met het Fonds Wetenschappelijk Onderzoek (FWO) om het project "Langetermijn perspectief Relance" mee vorm te geven.	<ul style="list-style-type: none"> - Samenwerking met FWO voor oproep naar wetenschappelijke papers aan senior en junior onderzoekers uit Vlaanderen (Q1) - Samenstellen van begeleidingsgroep met onderzoekers en beleidsmakers uit Vlaanderen en Nederland (Q1-Q3). - Organisatie van de denkdag (Q3) - Communicatie van de inzichten gepresenteerd op de denkdag (Q3-Q4)
Bekendmaken van beleidsgericht onderzoek en monitoring	We maken een selectie van beleidsgerichte onderzoeken, in het bijzonder van internationale toekomststudies en visuele benchmarks, beschikbaar op vlaanderen.be.	<p>Deelnemen aan activiteiten beleidsonderzoek VO en Vlaams evaluatieplatform inclusief actualiseren onderzoeksagenda VO (recurrent)</p> <p>Opgenomen bij project VL-NL Denkdag</p>
Bieden van ondersteuning voor beleidsgericht onderzoek, evaluaties en analyses	We geven advies en ondersteuning aan entiteiten zodat ze beleidsgerichte onderzoeken, analyses, evaluaties, projecties en vooruitzichten kunnen maken met aandacht voor correcte cijfers en statistieken.	<ul style="list-style-type: none"> - Ondersteuning aan het departement met de kennis van Gedragsinzichten. In het eerste kwartaal begeleiden we het project Leiderschap/Communicatie met inzet van de Gedragsverkenner (eBIs). <hr/> <ul style="list-style-type: none"> - Ondersteuning bij monitoring Vlaamse Veerkracht gericht op indicatoren en statistieken (VOS): - Actualisatie Dashboard VV

		<ul style="list-style-type: none"> - Ontwikkelen en inzetten van impactindicatoren bij monitoringstool VV) (incl. opstart opvolging systeem) - Opvolgen EU common indicators
		<ul style="list-style-type: none"> - Ondersteuning bij strategienota's en buitenlandnetwerk: focus op nieuwe relatie UK, landen van het Noorden en nieuwe samenwerking Marokko
		<ul style="list-style-type: none"> - Actualiseren onderzoeksagenda SIA met doorkijk naar 2023 (Q3)
Opbouwen en delen van kennis op het vlak van bestaande beleidsgerichte onderzoeken	We bouwen kennis op via internationale expertenwerkgroepen van de EU, OESO, VN,... en delen kennis en expertise met experts van binnen en buiten de Vlaamse overheid om bestaande onderzoeken beter te kunnen ontsluiten en gebruiken.	<ul style="list-style-type: none"> - SIA netwerkdag met diverse presentaties over Economische veerkracht en opendata, Slimme regelgeving en AI en Internationale benchmarking (Q3, optie 25/10/22) - Structureel overleg statistiek, data strategie en survey technieken.
Uitvoeren van beleidsgericht onderzoek en monitoring	We voeren beleidsgericht onderzoek uit zodat kennis beschikbaar wordt om het beleid verder te ontwikkelen zoals het verzamelen van cijfermateriaal over de omgeving van Vlaanderen, financiële stromen, benchmarking met andere landen en regio's,...	<ul style="list-style-type: none"> - Aanbesteding studie opdrachten (o.a. in kaart brengen onderzoeksvragen, uitwerken bestekken en gunning opdrachten): recurrent - Transferstudie
		<ul style="list-style-type: none"> - Uitwerken conceptnota voor opmaak omgevingsanalyse (Q4)

SD 3: EEN COHERENT EN TOEKOMSTBESTENDIG BELEID VOOR COMPLEXE UITDAGINGEN MET EEN HOGE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT:

OD 3.1.: Een langetermijnstrategie als kompas

Titel	Omschrijving	Jaarplanning
we jagen de DO-praktijk in ons departement en binnen de VO aan en bewaken de coherentie van het beleid	We zorgen ook voor een goede afstemming op Vlaams en nationaal niveau waarbij we leren van goede praktijken in de verschillende beleidsdomeinen zonder acties nodeloos te dupliceren. We hebben tevens oog voor een evenwichtige benadering waar plaats is voor verschillende stemmen in het debat, met expliciete focus op realiseren van maximale impact van onze acties	Afstemming met andere beleidsdomeinen op Vlaams niveau wordt onderzocht
We hebben oog voor onze partners en kennen subsidies toe voor duurzame ontwikkeling	We kaderen de subsidieverstrekking binnen het ruimere BHM beleid van DKBUZA. Voor de specifieke subsidie aan de VVSG onderzoeken we de mogelijkheid en wenselijkheid van een, vanaf 2022, geïntegreerd subsidiedossier die zowel de DO als OS aspecten samenbrengt.	Continue opvolging subsidiedossiers
We starten de IMCDO terug op en lanceren initiatief om een VNR voor de VN op te stellen	De minister-president zal als voorzitter de interministeriële conferentie duurzame ontwikkeling (IMCDO), waarin alle ministers zetelen die bevoegd zijn voor duurzame ontwikkeling, samenroepen voor overleg over de prioriteiten van deze legislatuur. In dit kader zal de opportuniteit besproken worden om een tweede voluntary national review (VNR) op te maken.	Q2: IMCDO wordt bijeenroepen Q2

	De Vlaamse stakeholders zullen worden betrokken bij de opmaak .	
We voeren de door de Vlaamse regering goedgekeurde langetermijnopdrachten ihkv VSDO efficiënt en effectief uit	<p>We rapporteren over de indicatoren die de voortgang van de doelstellingen uit Vizier 2030 meten en passen de indicatorenset aan waar nodig. We zorgen voor afstemming met de teams SIA en VSA en het herstelbeleid van de Vlaamse regering.</p> <p>Voor de opvolging van de VSDO bewaken we de rapportering via de BBT's</p> <p>Mbt Visie 2050 en de noodzakelijke transitieprioriteiten bewaken we de coherentie van de transitieprioriteiten met onze eigen opdrachten (Visie 2050, Vizier 2030, relanceplannen, langetermijn/scenario onderzoek, internationaal beleid) via het transitieplatform en zorgen ervoor dat ook deze eigen opdrachten gevoed worden door de inzichten van de transitieaanpak. We zorgen tevens voor een doorstroming van de transitieprioriteiten als best practices naar het internationale beleid en een impactvolle coördinatie van het transitieplatform (beslissing VR).</p>	<p>Jaarlijkse rapportering Vizier 2030 in september</p> <p>Transitieplatform komt 5 maal per jaar samen</p> <p>Richtlijnen voor rapportering over VSDO4 voor BBT 2023 is klaar in juni 2022</p>

OD 3.2.: Een adequate transversale beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke problemen

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
-------	--------------	-------------------

<p>Project Coördinatie monitoring relance plan Vlaamse Veerkracht / coördinatie uitvoering en rapportering RRF</p>	<p>De Vlaamse Regering investeert binnen het relanceplan “Vlaamse Veerkracht” 4.3 miljard euro aan eenmalige relancemiddelen, naast de investeringen via reguliere middelen. 55 van de projecten van het Plan Vlaamse Veerkracht worden met middelen uit het herstellfonds ‘NextGenerationEU’ gefinancierd, met een maximum van 2,255 miljard euro voor Vlaanderen. Het is van groot strategisch belang voor de Vlaamse Overheid om de realisatie van dit plan te monitoren, de informatie transparant en publiek beschikbaar te maken, en maximaal in te zetten op het binnenhalen van de Europese middelen. Met de aanduiding van DKBUZA als coördinerende entiteit zijn er dan ook belangrijke taken rond het herstelbeleid van de Vlaamse Regering naar het Departement toe gekomen:</p> <p>Binnen het Vlaamse luik:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Monitoring van de 180 VV-projecten binnen het relanceplan - Het verzekeren van de verbinding naar het directiecomité en de taskforce VV - De bespreking van de uitvoering van het plan met het maatschappelijk en het economisch relancecomité en het klimaatexpertenpanel en de sociale partners - De beleidscommunicatie en interne (operationele) communicatie naar de SPOC's Vlaamse Veerkracht binnen de beleidsdomeinen van de Vlaamse overheid. - Het begeleiden van het publiekscommunicatieplan, en het begeleiden van de uitvoering ervan via concrete communicatie-acties. - Het publiceren en updaten van een relance-dashboard dat de impact van het relanceplan op de maatschappij en de economie weergeeft. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Opmaak en publicatie van het derde monitoringsrapport (meetmoment 31/12/21), Q1 2. Coördinatie van het antwoord aan het Rekenhof nav hun audits (Q1 2022) 3. Evaluatie van monitoringsproces VV 4. Uitvoering metingen 4 en 5 in juni (Q2) en december 2022 (Q4), 5. Eerste RRF Betaalaanvraag, de halfjaarlijkse rapportering en de rapportering van de gemeenschappelijke indicatoren in april 2022 (Q2) 6. Nieuwe Communicatiestrategie en uitvoering van communicatieacties. 7. Tussentijdse betrokkenheid van stakeholders, zoals de relancecomités, KEP, en de sociale partners 8. Voorbereiden van de besprekingen in het Vlaams parlement 9. Uitvoering geven aan de aanbevelingen vanuit Rekenhof
--	--	---

	<ul style="list-style-type: none"> - Het beantwoorden van de audits van het Rekenhof, in afstemming met de SPOC's VV, het voorzitterscollege en de IKW. <p>Binnen het EU-luik:</p> <ul style="list-style-type: none"> - monitoring en informatie/coördinatie van de 55 RRF-projecten en 11 hervormingsprojecten in het kader van PHV. - Het opzetten van een datamanagement dat aansluit op de interfederale IT-tool (in opbouw) en de informatie voor RRF en VV coherent en herbruikbaar maakt. - Het rapporteren en communiceren naar het Interfederaal Toezichtcomité - Het organiseren van de werking van de Groep van Managers (GOM), het voorzitterschap en secretariaat GOM. - De betrokken departementen begeleiden bij het opzetten van beheersmaatregelen vereist voor de EC; - Het opzetten van een systeem voor het verzamelen van de gegevens over de eindbegunstigden aangereikt door de departementen; - Het opstellen van de gecoördineerde betaalaanvraag met beheersverklaring en samenvatting van de audits, gebaseerd op de onderscheiden betaalaanvragen van de beleidsdomeinen; - Het voeren van een communicatiestrategie voor de bekendmaking van de EU-financiering <p>Gelet op de verwevenheid tussen beide luiken (zowel op het vlak van mogelijkheden om data uit te wisselen, de coherentie van data, de interne communicatie naar de betrokken entiteiten, als de timing van de rapportages) is de samenwerking tussen beide luiken onontbeerlijk.</p>	
--	---	--

	<p>Gelet op het financiële belang, en het belang van coherente financiële data is een bovendien de nauwe samenwerking met het Dep. Financiën en Begroting absoluut noodzakelijk.</p> <p>Volgende uitdagingen stellen zich in de komende periode:</p> <ul style="list-style-type: none"> - De onderlinge afstemming tussen voorgaande luiken en de opstart van het Europees Semester, de Vlaamse inbreng in het NHP (Nationaal Hervormingsprogramma), en het opstellen van een VHP (Vlaams Hervormingsprogramma); - Het beperken van de rapportagelast en het evalueren van het aantal rapportages van het plan Vlaamse Veerkracht; - Daaraan gekoppeld: Het behoud van het draagvlak voor de monitoring en de betrokkenheid stakeholders; - De verdere opvolging van de jaarlijkse audits door het Rekenhof; 	
Flanders Technology	<p>In het kader van de uitvoering van het regeerakkoord wil de VR een breed maatschappelijk project organiseren met als doel Vlamingen te enthousiasmeren rond de toekomstkansen van innovatie en technologie. Hoogtepunt is een groot festival – een Flanders Technology anno 2024- dat Vlaanderen ook internationaal als koploper op het vlak van innovatie en technologie op de kaart zet. Event Flanders, VLAIO en DKBUZA werken nauw samen aan de voorbereiding. Daarin focussen Event Flanders en VLAIO vooral op het festival (opdracht aan KPMG voor businessplan voor festival), DKBUZA op de branding en het traject tussen 2022 en 2024 (opdracht aan LDV voor branding en strategisch advies). Beide opdrachten worden eind januari afgerond en geïntegreerd in één voorstel voor de VR. Na goedkeuring van het totaalconcept door de</p>	<p>Q1: Agendering op de VR in februari van een voorstel van plan van aanpak van het totaalconcept en een budget, <u>De verdere stappen gebeuren op voorwaarde van goedkeuring door de VR.</u></p> <p>Q2 en Q3: pre-productiefase:</p> <p>Oprichten team: verder concretiseren van de inhoud, partners engageren, eerste initiatieven voorbereiden.</p> <p>Q4: start productiefase met start van de eerste initiatieven.</p>

	VR in februari 2022, dienen de rollen in het verdere traject te worden uitgeklaard.	
Aanpak Oekraïne-crisis	<p>Het departement neemt een rol op in de coördinatie van de aanpak van deze crisis op Vlaams niveau en dit door deelname aan de werkzaamheden van de Vlaamse taskforce 'opvang vluchtelingen' en de terugkoppeling hierover via het Voorzitterscollege. Het departement neemt ook deel aan de werkgroep 'beleidscoördinatie' en de werkgroep 'communicatie'.</p> <p>Het departement neemt ook een rol op in de coördinatie op het internationale niveau en dit door input te bezorgen voor standpuntbepalingen op Europees en internationaal niveau. Hierover wordt ook afgestemd binnen het SOIA.</p> <p>We leveren ook een bijdrage aan het onderzoek naar de impact van deze crisis op Vlaanderen.</p>	
Bevorderen van de architectuurkwaliteit door een receptieve werking	We adviseren de Vlaamse regering en alle (semi) publieke instanties bij ruimtelijke en architecturale opgaven. Daartoe zetten we een instrumentarium in dat permanent wordt bijgesteld.	We zetten de Advies op vraag, Open Oproep, Oproep aan geïnteresseerden en de structurele samenwerking met partners in om binnenkomende vragen adequaat te behandelen.
Bevorderen van de architectuurkwaliteit door een bemiddelende werking	Als ambassadeur van kwaliteitsvolle architectuur en ruimtelijk ontwerp in Vlaanderen, biedt de Bouwmeester een forum voor kennisuitwisseling en discussie over deze thema's en heeft vanuit zijn specifieke expertise een stem in het maatschappelijk debat. Het Team Vlaams Bouwmeester informeert ook zo breed mogelijk over de eigen werking.	Wij zetten publiekswerking (Atelier, website, sociale media, nieuwbrief en publicaties), Prijs Wivina Demeester, Bouwmeester Label en overleg met (inter)nationale instellingen over architectuurkwaliteitsbeleid in om dit thema op de agenda te houden.

Bevorderen van de architectuurkwaliteit door een proactieve werking	Inspelend op maatschappelijke evoluties of gebeurtenissen, detecteert en agendeert de Bouwmeester bepaalde kwesties m.b.t. architectuur van gebouwen, publieke ruimte, landschap en infrastructuur voor het beleid. Rond deze kwesties neemt hij zelf initiatief, of ondersteunt hij in partnerschappen initiatieven van derden.	Instrumenten zoals Labo Ruimte, thematische oproepen, de Meesterproef en de Bouwmeesterbrief worden ingezet om thema's als landbouw, water, mobiliteit, dorperlijkheid, wonen en wijkweefsel te onderzoeken.
Toekennen van subsidies aan Kazerne Dossin	We kennen een jaarlijkse algemene werkingssubsidie toe aan vzw Kazerne Dossin en volgen de werking ervan op in naam van de minister-president.	Q1: werkingssubsidie toekennen Opvolging werking: continu proces
Samenwerking VR met middenveld	Ondersteuning van de Vlaamse Regering in het kader van het charter 2020-2024 dat zij met de Verenigde Verenigingen afsloot.	Q1: Voorbereiding en verslag voorbereidende IKW en overleg Kernministers met delegatie van de Verenigde Verenigingen Q3: Evaluatie van het projectresultaten 2021 en advies aan VR bij de projectaanvraag 2022. Financiële en administratieve opvolging (o.a. advies IF, opmaak besluit, uitbetaling subsidie).

OD 3.3.: Vrijwaring van strategische belangen

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
-------	--------------	-------------------

<p>Strategische belangen</p>	<p>Met dit project gaan we na wat de strategische belangen van Vlaanderen zijn, en met welke bevoegdheid en hoe de Vlaamse overheid daarop kan en wil inzetten. In samenwerking met alle betrokken diensten zorgen we ervoor dat deze Vlaamse strategische belangen gevrijwaard worden.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Opbouwen en delen van kennis over strategische belangen <p>Naast externe literatuur, vergaren we bij collega's informatie over de manier waarop dit thema behandeld wordt in hun werkdomein en gaan we actief na wat er op multilateraal niveau hierover gepubliceerd wordt.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uitwerken van een voorstel van visietekst omtrent strategische belangen <p>We werken een voorstel van visie uit over welke strategische belangen met prioriteit moeten worden aangepakt, door welke actoren en met welke hefboomen, zodat de VR beschikt over een beleid inzake strategische belangen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Opzetten van overleg met andere departementen en Vlaamse overheidsinstellingen <p>We treden in interactie met andere Vlaamse overheidsinstellingen over het voorstel van visietekst en verwerken hun feedback</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uitwerken van een formeel standpunt 	<p>Q1 en Q2: We starten een strategische oefening op omtrent de Vlaamse strategische belangen.</p> <p>Q2: De Minister-president wordt geïnformeerd over deze oefening.</p> <p>Q2: We stellen een actieplan op om in samenwerking met de andere Vlaamse overheidsinstellingen de geïdentificeerde strategische belangen op een gecoördineerde manier te vrijwaren.</p> <p>Q3 en Q4: we overleggen met alle betrokken Vlaamse overheidsinstellingen over het actieplan en passen het waar nodig aan.</p> <p>Q4: We coördineren de operationele follow-up die door alle Vlaamse betrokken overheidsinstellingen aan de uitvoering van het actieplan moet worden gegeven.</p>
------------------------------	--	---

	<p>De Minister-president en de andere leden van de Vlaamse Regering beschikken over een gedegen onderbouw om het Vlaams beleid inzake strategische belangen te vertolken.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coördineren en opvolgen van het actieplan <p>We volgen actief op hoe andere Vlaamse overheidsinstellingen uitvoering geven aan de opvolging van het actieplan.</p>	
--	--	--

2 BELEIDSVELD RAMPENSCHADE

SD 1: EEN COHERENTE EN TOEKOMSTGERICHTE FONDSSTRUCTUUR DIE OP BASIS VAN RESPONSABILISERING EFFICIËNT GETROFFENEN VERGOEDT

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
Verdere digitalisering van de procedures Rampenfonds	Het vereenvoudigen, optimaliseren en gebruiksvriendelijker maken van de procedures met bijzondere aandacht voor het inkorten van de doorloop- en afhandelingstermijnen van de aanvraagdossiers. Ontwikkelen van een statistische tool zodat op een geautomatiseerde wijze cijfermateriaal ter beschikking. Het Vlaams Rampenfonds geeft inhoudelijke input aan de externe dienstverlener.	Operationalisering digitaal platform na aanpassing van het platform aan het nieuwe regelgevend kader (1 ^{ste} Q 2022) 2 ^{de} Q 2022
De structurele en wettelijk vereiste samenwerking van het team Vlaams	Samenwerkingsovereenkomsten worden opgesteld met de federale wetenschappelijke instanties die advies geven over het uitzonderlijk	4 ^{de} Q 2022

Rampenfondsen met externe partners regelen	karakter van de weersomstandigheden, met name het KMI en de Koninklijke Sterrenwacht van België.	
Erkennen van rampen	We bereiden de dossiers erkenning als ramp voor zodat na erkenning als ramp getroffen een tegemoetkoming kunnen aanvragen.	Continu proces van beheer en analyse van schademeldingen en het opstellen van erkenningsdossiers.
Toekennen van steun naar aanleiding van rampen	We bereiden de betaling van schadevergoedingen aan getroffen van erkende rampen voor.	Continu proces
Beheer van de beroeps- en gerechtelijke procedures van erkende rampen	Behandelen van bezwaren/beroepsprocedures van getroffen op de documenten opgesteld door het Vlaams Rampenfonds. Analyseren en argumenteren in samenwerking met de externe juridische partner van de beroepsprocedures bij de Hoven van Beroep. Beheer van eventuele terugvorderingen.	Continu proces Continu proces
Aanbieden van e-loket voor het indienen van schademeldingen en het behandelen van schade dossiers erkende rampen	We bieden een e-loket aan met achterliggend informatiesysteem zodat meldingen van schadelijke weersverschijnselen en aanvragen van schade dossiers van erkende rampen online kunnen worden ingediend en digitaal kunnen worden afgehandeld volgens de actuele regelgeving.	Continu proces
Bekendmaken van de regelgeving, procedures en actuele informatie voor schade dossiers van rampen	We bieden online informatie aan over de regelgeving en de procedures die van toepassing zijn op het Vlaams Rampenfonds zodat getroffen correct en binnen de wettelijk bepaalde termijnen schade kunnen melden en een aanvraag kunnen indienen. De erkenningen als ramp en de termijn waarbinnen getroffen aanvraagdossiers kunnen indienen, worden bekend gemaakt via de website van het Vlaams Rampenfonds.	Continu proces

3 BELEIDSVELD BUITENLANDS BELEID

SD 1: VLAANDEREN STAAT INTERNATIONAAL OP DE KAART DOOR EEN AMBITIEUS EN IMPACTVOL VLAAMS-EUROPEES EN INTERNATIONAAL BELEID MET STERKE PARTNERS, FOCUS OP MENSENRECHTENVERDRAGEN EN EEN AMBITIEUS, MODERN EN ASSERTIEF HANDELS- EN INVESTERINGSBELEID:

OD 1.1: Een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees beleid

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
Project EU-voorzitterschap	Het Belgisch Voorzitterschap van de EU wordt verder voorbereid op basis van het projectplan. Het inhoudelijk en budgettair plan is goedgekeurd en de uitrol (of voorbereiding van de uitrol) gestart.	Q1 goedkeuring projectplan door Vlaamse Regering Q1 afgesproken toerbeurt communiceren Q1 de aanpak van de Vlaamse voorbereidingen is toegelicht aan Vlaamse belanghebbenden via infosessie i.s.m. VLEVA (mits tijdige goedkeuring projectplan door VR) Q1 indiensttreding adjunct-projectleider EUVZP

		<p>Q1 Herverdelingsbesluit 1 2022</p> <p>Q1 Behoeftenanalyse Vlaams vormingsprogramma</p> <p>Q2 aanwerving communicatiemedewerker EUVZP</p> <p>Q2 inhoudelijk en budgettair plan is overgemaakt aan kabinet</p> <p>Q3 goedkeuring inhoudelijk en budgettair plan door Vlaamse Regering</p> <p>Q3 aanwerving eventmanager EUVZP</p> <p>Q3 Goedkeuring Vlaams vormingsprogramma door Vlaamse Regering</p> <p>Q4 Herverdelingsbesluit 2 2022</p> <p>Q4 Goedkeuring globaal communicatieplan + relatiegeschenken door Vlaamse Regering</p> <p>Q4 Uitschrijven overheidsopdracht Vlaams vormingsprogramma (DKBUZA en/of AGO)</p> <p>Q4 Gids voor de organisatie van evenementen</p>
<p>Bieden van juridische ondersteuning bij inbreukprocedures op het vlak</p>	<p>We geven entiteiten van de Vlaamse overheid juridische ondersteuning als ze hierom vragen zodat ze zich kunnen verweren tegen de reden die de Europese Commissie opgaf om</p>	<p>Doorlopend/recurrent: Beleidsdomeinen worden tijdig op de hoogte gebracht van de ingebrekestelling en in samenspraak met het</p>

van omzetting van EU-regelgeving	een inbreukprocedure in te stellen wegens het niet-tijdig of niet-correct omzetten van Europese regelgeving.	beleidsdomein wordt een plan van aanpak afgesproken. Afhankelijk van de inbreuk wordt het kabinet betrokken. Gedurende de inbreukprocedure wordt er ondersteuning aangeboden door de eurocoördinator.
Coördinatie van omzetting van EU-regelgeving	We volgen relevante EU-regelgeving op en zorgen ervoor dat zij gekend is binnen het beleidsdomein zodat de omzetting van EU-regelgeving naar Vlaamse regelgeving tijdig en correct gebeurt.	Doorlopend: Het eurocoördinatie team rapporteert wekelijks de nieuwe richtlijnen en ontwerprichtlijnen aan de attachés. Indien een aangenomen richtlijn onder de Vlaamse bevoegdheid valt worden de bevoegde beleidsdomein(en) nogmaals op de hoogte gesteld waarna een omzettingdossier wordt aangemaakt.
We trachten de toestroom van EU-middelen naar Vlaanderen te maximaliseren i.s.m. andere betrokken entiteiten (PMV, VLAIO, WSE, FB, enz..	We nemen het secretariaat van de Taskforce EU-investeringsinstrumenten en onderliggende werkgroep op en zorgen ervoor dat de nodige werkdocumenten zijn opgesteld. Extra aandacht is besteed aan de Vlaamse belangen voor het maximaliseren van het verkrijgen van EU-middelen door Vlaanderen, in het bijzonder voor InvestEU i.s.m. PMV, cohesiemiddelen i.s.m. WSE en VLAIO, de Faciliteit voor Herstel en Veerkracht (zie relance) i.s.m. FB, het Technical Support Instrument en het Brexit Adjustment Reserve.	Q4 : tussentijdse opvolging EU-investeringsinstrumenten Subsidie aan PMV voor deelname aan de Invest EU Steering board is toegekend en wordt opgevolgd. Q1: Advies verlenen aan het kabinet in het kader van het politiek overleg over de intra-Belgische verdeling van de BAR-middelen.
Coördinatie van het Vlaamse luik van het Plan voor Herstel en Veerkracht enerzijds en Nationaal Hervormingsprogramma in het	Coördinatie van de implementatie van het Plan voor Herstel en Veerkracht. In dit verband moeten betaalverzoeken worden opgemaakt, moet gerapporteerd worden in het kader van gemeenschappelijke indicatoren, groene uitgaven enzovoort.	Doorlopend opvolging betalingsverzoeken, monitoring, rapportering aan Commissie, deelname aan interfederaal toezichtscmité, deelname redactiecomités, voorbereiding

<p>kader van het Europees Semester anderzijds</p>	<p>In 2022 komt het Europees Semester ook terug meer in zijn gekende vorm in beeld en moeten ook de verplichtingen (Nationaal en Vlaams Hervormingsprogramma, Fact Finding Mission, Landverslagen en landspecifieke aanbevelingen,...) in dit kader worden gecoördineerd.</p> <p>We nemen ook deel aan overleg met andere regio's over de betrokkenheid van regio's in dit proces (bv. Regions4EURecovery)</p>	<p>deelname kabinet aan interministeriële conferentie</p> <p>Q1: coördinatie Vlaamse input voor Fact Finding Mission COM-BE</p> <p>Q2 indienen Vlaams Hervormingsprogramma als bijlage bij Nationaal Hervormingsprogramma (NHP) en andere Vlaamse input voor het NHP</p> <p>Q2 analyse landverslag en landspecifieke aanbevelingen</p> <p>Q3/4 coördinatie Vlaamse input FFM COM-BE (semesterproces 2022-2023)</p>
<p>Coördinatie van de opvolging van het werkprogramma van de Europese Commissie en voordragen van lijst met prioritaire EU-dossiers</p>	<p>We duiden jaarlijks binnen de initiatieven van het Commissiewerkprogramma voor Vlaanderen relevante dossiers aan en organiseren de ambtelijke opvolging daarvan via het aanduiden van trekkers en betrokkenen, en fiches met eerste inschatting van de initiatieven. Op die basis stellen we prioritaire EU-dossiers voor aan de Vlaamse regering.</p>	<p>Q1: beslissing VR over voorgestelde prioritaire dossiers 2022 + communicatie erover</p> <p>Q4: via SOIA afgestemde tabel met trekkers en betrokkenen, fiches en voorstel van prioriteiten in COM WP 2023 is bezorgd aan kabinet</p>
<p>Coördinatie van de Vlaamse deelname aan het Technical Support Instrument</p>	<p>DG Reform van de Europese Commissie lanceert jaarlijks een oproep om technische ondersteuning te krijgen bij de begeleiding van hervormingsprojecten.</p>	<p>Q1 officiële bekendmaking geselecteerde projecten TSI-cyclus 2022</p> <p>Q3 lanceren van oproep TSI-2023 en begeleiding van inzendingen</p> <p>Q4 contacten met COM DG REFORM over Vlaamse inzendingen faciliteren</p>

<p>Opstellen van voorstellen van standpunten, en waar van toepassing spreeknota's, voor EU-dossiers getrokken door DKBUZA</p>	<p>We bieden een advies aan het kabinet zodat zij over een gedegen onderbouwing beschikken om het Vlaams standpunt te bepalen. Om tot standpunten te komen gaan we actief met andere beleidsdomeinen in gesprek via fora zoals SOIA, WEHIB, teamoverleg van de diplomatieke vertegenwoordiging bij de EU en ad hoc-overleg zodat de diverse beleidsdomeinen mee kunnen bijdragen aan standpuntbepalingen voor de EU-besluitvorming. We stellen het kabinet MP voor om – waar opportuun- position papers op te stellen over prioritaire dossiers zodat onderhandelaars en het standpunt van de betrokken Vlaamse ministers kennen.</p> <p>Dit gebeurt in het bijzonder voor Agenda's relevante (deel)Raden i.f.v. Vlaamse bevoegdheden en belangen, o.m. Buitenlandse Zaken, ECOFIN, Algemene Zaken, Justitie en Binnenlandse Zaken, Cohesie, Toerisme, Europees Semester, Betere regelgeving, Digitalisering, EU-begroting, relatie EU-VK/brexit, samenwerking met EU-regio's (bv. RLEG, Regions 4 EU Recovery), initiatieven uit Commissiewerkprogramma getrokken door DKBUZA.</p>	<p>Doorlopend/recurrent</p>
<p>Vorbereiding van de deelname van Vlaamse ministers en andere Vlaamse vertegenwoordigers aan ministeriële en andere high-level vergaderingen op EU-niveau (te bevestigen afhankelijk van de toerbeurt vanaf juli 2022)</p>	<p>DKBUZA zorgt voor de inhoudelijke en praktische voorbereiding van de deelname van Vlaamse ministers aan vergaderingen op EU-niveau volgens de afspraken in de toerbeurt voor de filières waar het attachés voor heeft.</p>	<p>Data vergaderingen toevoegen na bekendmaking toerbeurt</p>

<p>Opvolging en coördinatie van beleidsdomeinoverschrijdende EU-initiatieven</p>	<p>DKBUZA verzorgt de wekelijkse nieuwsbrief van SOIA-digitaal en faciliteert afstemming over EU-dossiers inzake digitalisering.</p> <p>DKBUZA neemt een overkoepelende coördinerende rol op inzake de Green Deal, do no significant harm, migratie/integratie.</p>	<p>Doorlopend inzetten op afstemming, informatieverbreiding (o.m. via VLEUROOP's), voorbereiden, coördineren, bewaken van Vlaamse posities, enz.</p> <p>Wekelijkse nieuwsbrief SOIA-digitaal</p> <p>Wekelijkse informatieverbreiding over nieuwe openbare raadplegingen van de EU</p> <p>Ondersteuning aan VEKA bij hun trekkerschap inzake Fit for 55</p>
<p>Coördinatie van de Vlaamse deelname aan de Conferentie over de Toekomst van Europa</p>	<p>Het verslag en aanbevelingen uit het stakeholderevenement over de digitale en groene transitie werd overgemaakt via het digitaal platform van de Toekomstconferentie. Deze insteken worden ook verder meegenomen in de positiebepaling voor de conferentie, alsook in het Vlaams EU-beleid. We blijven deelnemen aan de Belgische insteken en volgen ook de resultaten op die de Conferentie zal produceren. We nemen ook deel aan overleg met andere regio's (bv. RLEG) hierover.</p>	<p>Doorlopend opvolging van de vergaderingen en resultaten.</p> <p>Q2 analyse van de aanbevelingen</p> <p>Q1 gezamenlijke bijdrage van de Vlaamse Regering en NRW aan de Conferentie is voorgesteld aan het kabinet</p> <p>Doorlopend resultaten van eigen evenement meenemen in beleidsposities.</p>
<p>Onderhandelingen over de aanpassing van het Samenwerkingsakkoord EU en de toerbeurt zijn voorbereid.</p>	<p>Het kabinet kreeg, op vraag, inhoudelijke argumentatie en onderbouwing zodat het de gesprekken kan voortzetten. Het kabinet krijgt, van zodra de eigenlijke onderhandelingen worden opgestart, bijkomende (juridische) ondersteuning. Voor de toerbeurt werden simulaties bezorgd met oog op de</p>	<p>doorlopend</p>

	afspraken voor de periode inclusief het Belgisch Voorzitterschap van de EU.	
Bijhouden van contactpersonen in EU-instellingen	Met het oog op het versterken van de belangenbehartiging in de EU-instellingen worden contactpersonen in kaart gebracht. Van daaruit wordt met een focus op Vlamingen in die instellingen een concept uitgewerkt om de netwerkvorming te stimuleren. We maken hierover met VLEVA de nodige afspraken in het kader van de nieuwe Samenwerkingsovereenkomst en -protocol.	Q1: mapping van contactpersonen, daarna doorlopend bijhouden Q4: beslissen hoe we deze als netwerk willen benaderen
Belanghebbenden van buiten de Vlaamse overheid zijn geïnformeerd en gesensibiliseerd over ontwikkelingen in EU-beleid en weten wat het belang van het EU-beleid voor hen is.	We maken maandelijks een overzicht van de belangrijkste ontwikkelingen in de Raad van de EU en de omzettings- en inbreukdossiers. We kennen subsidie toe aan VleVA, het Vlaams-Europees Verbindingsagentschap, opdat VleVA zijn rol zou kunnen opnemen in het informeren en sensibiliseren over ontwikkelingen in EU-beleid en in het bekendmaken van het belang van het EU-beleid. Na de evaluatie van de Samenwerkingsovereenkomst in 2021 worden besprekingen met het oog op een nieuwe samenwerkingsovereenkomst gevoerd. We organiseren zelf, waar relevant i.s.m. VLEVA, informatiesessies over EU-initiatieven en treden op als spreker op evenementen of overleg van derden.	Maandelijks is een ontwerp van mededeling over de EU-ontwikkelingen bezorgd aan het kabinet. Q1: subsidiebesluit bezorgd aan het kabinet Q2: sluiten van een nieuwe samenwerkingsovereenkomst met VLEVA Doorlopend deelname aan overleg Interstedelijke Reflectiegroep Europa Maandelijks overleg met VLEVA

OD 1.2.: Vlaanderen heeft sterke partners, zowel dicht bij huis als ver weg

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
Project Samenwerking met sterke regio's	De samenwerking met sterke deelstaten in Europa (oa. Catalonië, Baskenland, Schotland, Wales, Noord-Ierland, Noordrijn-Westfalen, Beieren, Hauts-deFrance) en de wereld (oa. Québec, KRG) zal in 2022 versterkt worden. We onderhouden en versterken de bestaande banden en zoeken naar nieuwe opportuniteiten voor uitwisseling en samenwerking.	
Project Mekong River Commission for Sustainable Development	Seminarie MRC met Vlaamse stakeholders werd tot op heden uitgesteld door de covid-situatie. Het event is gericht op een gedachtewisseling met het geïnteresseerde bedrijfsleven alsook academici en onderzoeksinstellingen onderling en met de partners van het MRC, over de opportuniteiten voor Vlaanderen binnen de werking van deze multilaterale organisatie (onderzoek, innovatie, aanbestedingen, ...).	Q3-Q4
Project Relaties met VS en Québec	Focus van de samenwerking ligt op academische en culturele diplomatie met specifieke aandacht voor erfgoed en toerisme, innovatieve samenwerkingen tussen Vlaamse en Amerikaanse partners op terreinen waar Vlaanderen sterk in is (waterbeheer, gezondheidszorg, stedenbeleid, etc.) en het opvolgen van het Amerikaanse handels- en technologiebeleid	<p>Verschillende initiatieven waarvan de belangrijkste:</p> <p>De minister-president participeert aan de prinselijke missie VS (Atlanta, Boston, NY) (Q2-juni)</p> <p>Uitdiepen van de relaties met US State Department in Washington, DC (Q1).</p> <p>Opening van het Center of Netherlandish Art in Boston heeft plaatsgevonden(Q2)</p> <p>Bewaring, ontsluiting en digitalisering van de archieven van de Gazette van Detroit (Q3).</p>

		<p>Uitrol van het Vlaams beurzenprogramma en opzetten van het academisch bezoekersprogramma (Q3/Q4)</p> <p>Uitvoering van het samenwerkingsprogramma Québec-Vlaanderen 2021-2023 (alle kwartalen)</p> <p>Zending MP naar Québec onder voorbehoud(Q4)</p>
<p>Project Operationalisering visienota 'Vlaanderen en het Noorden'</p>	<p>De internationale samenwerking met de landen van het Noorden wordt versterkt.</p> <p>Via een hele reeks zendingen die DKUBZA mee ondersteunt, operationaliseert implementeert de minister-president en ruimer de leden van de Vlaamse Regering en lokale overheden de visienota "Vlaanderen en het Noorden".</p>	<p>Hoogtepunten voor het komende jaar:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zending van de minister-president naar de Baltische staten (Q2) • Zending van Viceminister-president van de Vlaamse Regering en Vlaams minister van Binnenlands Bestuur, Bestuurszaken, Inburgering en Gelijke Kansen naar Litouwen (Q2) • Werkbezoek van de Minister-president aan Zweden (Q1) • Werkbezoek van de Minister-president aan Noorwegen (Q1) • Werkbezoek 'eerstelijnszorg en ouderenzorg' van Minister Wouter Beke aan Denemarken en Zweden (Q2) • Zending naar Ierland (Q3)

		<ul style="list-style-type: none"> • De zending van de MP naar Finland (Q4) • Bezoek delegatie Hamburg aan Antwerpen in de loop van 2022 i.k.v. nauwere samenwerking tussen beide steden. - • Gezamenlijke regeringszitting NRW-VL (Q1) • Bezoek delegatie Saksen aan VL i.k.v. technologie en onderzoek op (Q1) • NL-VL TOP (Q4 2022 - Q1 2023) • Seminarie GROS infrastructuur in Antwerpen met NL delegatie (Q2) • Jubileumviering De Brakke Grond (Q2)
Project Nieuwe relatie UK	Een nieuwe strategie voor de UK is klaar tegen de prinselijke missie UK waaraan de minister-president deelneemt.	<p>We volgen de relaties tussen het VK en de EU met bijzondere aandacht voor aspecten gelinkt aan economie, onderwijs, migratie, visserij en artiestenmobiliteit</p> <p>Vlaanderen ontwikkelt een visie op samenwerking (Q3) met het VK met bijzondere aandacht voor economische integratie, samenwerking in gezondheid/life science, chemische nijverheid, data-verkeer in logistieke knooppunten, energietransitie, de wisselwerking van industrieel en sociaal beleid en stedenbeleid</p>

		Het blijft een ambitie van Vlaanderen ikv deze visie ook bijzondere aandacht aan goede relaties met Schotland, Wales en Noord-Ierland verder uit te bouwen in het bijzonder rond thema's in het kader van toenadering en samenwerking met de EU.
Uitbouw bilaterale relatie met ZAF	<p>De MP zal in april Zuid-Afrika bezoeken in het kader van de uitvoering van de heroriëntatie van samenwerking naar een sterke politiek- economische en diplomatieke samenwerking met nadruk op sectorale thema's (handel en investeringen, innovatie, onderzoek en ontwikkeling, sociale en circulaire economie, 4de industriële revolutie & blauwe economie) en horizontale thema's (klimaat, migratie, digitalisering, mensenrechten & goed bestuur)</p> <p>Voorafgaand aan de zending zal DKBUZA in overleg met de betrokken beleidsdomeinen een visie op deze heroriëntering aan de minister-president voorleggen. Deze visie zal de basis vormen van verdere dialoog met de ZAF partners tijdens de zending.</p>	Zending MP is voorzien in Q2 en wordt voorafgegaan door een Vast Gemengde Commissie (Q1) die mee richting zal geven aan de nieuwe samenwerking.
Bieden van juridisch-technische ondersteuning bij het sluiten van verdragen	We bieden juridische ondersteuning in de aanloop van het sluiten van een verdrag zoals het schrijven van de juridische tekst en het ontwerp instemmingsdecreet en het voorleggen hiervan aan de Raad van State zodat de Vlaamse Gemeenschap/ het Vlaams Gewest kwalitatieve en duidelijke verdragen sluit.	<p>Continu proces</p> <p>Er wordt in 2022 een verdrag afgesloten met Marokko.</p> <p>Er lopen ook onderhandelingen over enkele andere verdragen.</p>

<p>Deelnemen aan overleg met buurlanden en/of regio's</p>	<p>We onderhouden contacten met buurlanden en regio's waarmee we intens samenwerken zodat Vlaanderen over een sterk netwerk van politieke contacten beschikt om haar buitenlands beleid gestalte te geven zoals het organiseren van gezamenlijke Regeringszittingen met Noordrijn-Westfalen, Vaste Gemengde Commissies, een tweejaarlijkse top met Nederland of samenwerkingen met sterke deelstaten in Europa en in de wereld (Quebec).</p>	<p>Doorlopende opvolging van RLEG en Regions 4 EU Recovery</p> <p>Q1: met NRW in het kader van de gezamenlijke regeringszitting werken aan de verklaring en gezamenlijke bijdrage aan de Toekomstconferentie van de EU</p>
<p>Opstellen van voorstellen van standpunten voor dossiers multilaterale organisaties</p>	<p>We screenen de agenda van het intrafederale coördinatie-orgaan Coormulti en bereiden de standpuntbepaling voor.</p> <p>We bieden een advies aan het kabinet zodat zij over een gedegen onderbouwing beschikken om een Vlaams standpunt in te nemen in dossiers van multilaterale organisaties. Om tot standpunten te komen gaan we actief met andere beleidsdomeinen in gesprek via fora zoals SOIA en ad hoc-overleg zodat de diverse beleidsdomeinen mee kunnen bijdragen aan deze standpuntbepalingen.</p> <p>We leveren een bijdrage aan de onderhandelingen voor de herziening van het samenwerkingsakkoord internationale organisaties.</p>	<p>Continu proces</p>
<p>Detecteren en behartigen van belangen voor de Vlaamse samenleving in het beleid van multilaterale organisaties om wederzijdse beleidsbeïnvloeding te sturen</p>	<p>We volgen budgetbesprekingen op binnen multilaterale organisaties, bepalen prioriteiten en bieden een advies aan het kabinet zodat zij over een onderbouwing beschikken voor het innemen van een Vlaams standpunt.</p> <p>We zetten in op een pro-actieve screening van de beleidsagenda van multilaterale partnerorganisaties.</p>	<p>Continu proces</p>

	We zetten doorlopend in op opvolging en coördinatie van beleidsdomeinoverschrijdende thema's of dossiers.	
Informatieverspreiding vanuit multilaterale organisaties en inzet van Vlaamse expertise	<p>We werken verder aan een optimalisering van de informatieverspreiding vanuit de multilaterale organisaties en leiden experts van de Vlaamse overheid toe naar relevante werk- of adviesgroepen, kandidaturen en informatiebronnen</p> <p>We promoten de rol van de OESO als policy path finder binnen de Vlaamse overheid.</p>	Continu proces
Identificatie en opvolging van activiteiten/projecten	<p>We identificeren projecten/programma's/organisaties voor subsidiëring.</p> <p>We volgen de verdere afwikkeling mee op en proberen waar opportuun Vlaamse expertise te injecteren.</p> <p>We doen voorstellen voor de subsidiebundel begroting buitenlands beleid.</p> <p>We beheren de trustfondsen bij UNESCO en IAO.</p> <p>We maken een actuele stand van zaken van de (financiële) bijdragen van de Vlaamse overheid aan multilaterale organisaties</p>	<p>Continu proces</p> <p>Q3 bijdrage aan subsidiebundel</p> <p>Q1 storting schijf aan de trustfondsen</p> <p>Q1 stuurgroep Unesco</p> <p>Q4 stuurgroep IAO</p> <p>Q1 vastlegging jaarlijkse bijdrage IAO</p>

<p>Voeren van onderhandelingen bij het sluiten van verdragen</p>	<p>We coördineren de standpuntbepaling op Vlaams niveau en onderhandelen op basis hiervan voor de Vlaamse Gemeenschap / het Vlaams Gewest met de andere verdragspartij(en) zodat zij een verdrag kunnen sluiten.</p>	<p>Continu proces</p>
<p>Vorbereiden van rapportage aan internationale organisaties</p>	<p>We bereiden een over de beleidsdomeinen heen gecoördineerde input van Vlaanderen voor de rapportering aan internationale organisaties zoals de OESO voor.</p> <p>We coördineren een bijdrage van de Vlaamse overheid aan de OESO-landenrapportage.</p>	<p>Continu proces</p> <p>Q1 : politieke missie in het kader van OESO-landenrapportage</p> <p>Q3 : draft session in het kader van OESO-landenrapportage</p> <p>Q3 : publicatie OESO-landenrapportage en communicatie daarrond</p>
<p>Beheren van Flanders Trainee Program</p>	<p>We geven subsidies aan pas afgestudeerden om in een internationale organisatie een stage te doen zodat ze gestimuleerd worden in hun carrière en internationale ervaring opdoen.</p> <p>We bereiden herziene regelgeving van het stagefinancieringsprogramma voor om het aan te passen aan de veranderde context en de behoeften van vandaag.</p> <p>We zetten voluit in op een klantvriendelijke benadering van de subsidie-aanvragen en we verzorgen klantgerichte communicatie</p>	<p>Continu proces</p> <p>Q1 voorbereidend traject met multilaterale organisaties en onderwijsinstellingen</p> <p>Q2 opstellen nieuwe regelgeving</p> <p>Q3 voorbereiden communicatie</p> <p>Q4 in de steigers zetten stagefinancieringsprogramma in een nieuw kleedje</p> <p>Q2 digitaliseringsflow FTP staat in de steigers en dit als opportuniteit om de dienstverlening gebruiks- en klantvriendelijker te maken</p>

Sluiten van samenwerkingsakkoorden	We sluiten samenwerkingsakkoorden met multilaterale organisaties waarmee structureel wordt samengewerkt om het imago van Vlaanderen als betrouwbare partner te versterken.	Continue proces Q1 Samenwerkingsakkoord met UNRWA
We ondersteunen de Vlaamse Unesco Commissie	We voeren het samenwerkingsprotocol uit.	Continue proces Q1 Jaarverslag Q2 Trefdag
We ondersteunen een actieve publieksdiplomatie	We communiceren over (de concrete resultaten van) de multilaterale samenwerking	Continue proces Website en/of sociale media geeft tijdig informatie over multilateraal beleid weer, We werken samen met het korps rond communicatie en outreachinitiatieven

OD 1.3.: De internationale en Europese mensenrechtenverdragen worden wereldwijd beter nageleefd

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
Opmaken afwegingskader om mensenrechten aan te kaarten	Vanuit het Vlaams Parlement komt vaak de vraag om schendingen van mensenrechten aan te kaarten die zich voordoen in bepaalde landen.	Q 1: het Departement KBUZA boog zich verschillende malen over de opmaak van een overzicht van instrumenten om mensenrechten aan te kaarten Q 2: het Departement KBUZA maakte een tekstvoorstel op van dit overzicht Q 3: het overzicht werd afgetoetst met externe academici (o.a. van het Human Rights Centre van de UGent) en verrijkt met hun inzichten.

		Q 4: het overzicht werd gefinaliseerd en gedeeld met de leden van DKBUZA.
Detecteren en aankaarten van schendingen van mensenrechten.	We kaarten schendingen van mensenrechten bilateraal of op Europese en multilaterale fora aan zodat gekend is dat Vlaanderen belang hecht aan het respecteren van de mensenrechten.	Recurrent proces. In alle dossiers voor ministeriële zendingen en ontvangsten wordt relevante mensenrechteninformatie verwerkt. De minister-president is geïnformeerd over problematische situaties en kan deze stevast aan de hand van de voorbereiding aankaarten. Bij ambtelijke zendingen geldt hetzelfde voor medewerkers van DKBUZA.
Toekennen van subsidies aan instanties die mensenrechten in het buitenland bevorderen	We kennen subsidies toe aan projecten waarmee mensenrechten in het buitenland bevorderd worden.	Recurrent proces. Activiteiten: Projecten van organisaties die mensenrechten in het buitenland bevorderen zijn geïdentificeerd voor mogelijke subsidiëring. Dossiers zijn tweemaal per jaar (Q2 en Q4) voorgelegd
Uitvoeren van rapportage over respecteren van mensenrechten in Vlaanderen	We rapporteren aan internationale controlemechanismen van de VN en de Raad van Europa over het respecteren van de mensenrechten in Vlaanderen en antwoorden op vragen hierover.	Recurrent proces. Activiteiten: <ul style="list-style-type: none"> • De intrafedeeraal afgesproken rapporteringsgegevens zijn politiek gevalideerd aangeleverd aan de FOD Buitenlandse Zaken. • De Vlaamse Regering is geïnformeerd via een Mededeling over de aangeleverde rapporteringsgegevens. • De verschillende betrokken entiteiten binnen de Vlaamse Overheid zijn ingelicht over de openstaande aanbevelingen tegen ons land

<p>Internationale ontwikkelingen inzake bedrijven en mensenrechten opvolgen en het Vlaamse standpunt behartigen.</p>	<p>We volgen actief de ontwikkeling van nieuwe EU-regelgeving over duurzame corporate governance op en behartigen daarbij de Vlaamse belangen.</p> <p>We volgen de onderhandelingen op binnen de VN over een Juridisch Bindend Instrument met het oog op standpuntbepaling voor de achtste onderhandelingsronde in oktober 2022.</p> <p>We werken actief mee aan de opmaak van het tweede nationaal actieplan bedrijven en mensenrechten.</p>	<p>Doorlopend proces</p> <ul style="list-style-type: none"> • Europees initiatief over duurzame corporate governance: <p>Q?: Een advies voorbereid binnen SOIA is bezorgd aan het kabinet van de minister-president over de impact van het wetgevend voorstel op de Vlaamse bedrijven met een voorstel voor eventuele beleidsopties.</p> <ul style="list-style-type: none"> • VN juridisch bindend instrument bedrijven en mensenrechten: <p>Q3/Q4: De vierde ontwerptekst is geanalyseerd en een advies is aan het kabinet bezorgd.</p> <p>Een advies omtrent Belgische of Europese deelname aan de onderhandelingen is aan het kabinet bezorgd.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tweede nationaal actieplan bedrijven en mensenrechten (NAP B&HR) <p>Q2: Een ontwerp van Vlaamse bijdrage aan het NAP B&HR is opgemaakt met het SOIA-dossierteam IMVO en aan het kabinet MP bezorgd voor agendering op de Vlaamse Regering (conform 2017) en wordt nadien ingebracht op het federale niveau</p>
<p>Deelnemen aan stuurgroep TruStone-convenant</p>	<p>We nemen actief deel aan de stuurgroep van de convenant TruStone (gesloten tussen Vlaamse en Nederlandse bedrijven, overheden, vakbonden en maatschappelijke organisaties) die de naleving en uitvoering van het initiatief TruStone opvolgt zodat mensenrechtenschendingen in de natuursteensector worden tegengegaan.</p>	<p>In 2022 sloten nieuwe lokale besturen zich aan bij het TruStone initiatief dankzij inspanningen van DKBUZA.</p>

OD 1.4.: Een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid dat bijdraagt tot duurzame groei

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
<p>Het nieuwe lidmaatschap van Vlaanderen bij het WEF uitwerken en benutten</p>	<p>Sinds 1/1/2022 is Vlaanderen Associate Partner van het World Economic Forum, waardoor het een actievere rol opneemt in de activiteiten van het WEF dat privaat-publieke samenwerkingen wil vooropstellen en faciliteren. Door toe te treden tot het platform met talrijke grote bedrijven, waarmee men doorheen het jaar restreint bijeenkomt en samenwerkt, is er een bijkomende <u>niet te onderschatten zichtbaarheid</u> en <u>netwerkingscapaciteit</u> verbonden aan het lidmaatschap. Het vormgeven en de rol die Vlaanderen kan spelen moet tijdens het eerste jaar lidmaatschap duidelijker worden.</p> <p>De verlenging van het lidmaatschap maakt het mogelijk om verder aanwezig te zijn op de Jaarlijkse Bijeenkomst van het WEF in Davos, doorheen het jaar meer zichtbaarheid te creëren, aan kennisopbouw te doen, alsook de band met het WEF te versterken.</p>	<p>- Q1: zicht krijgen op de dynamieken en kader van het nieuwe lidmaatschap. Tijdens de besprekingen worden ook de wensen van Vlaanderen aangebracht om de uiteindelijke rol duidelijk vorm te geven.</p> <p>- Q2: voorbereiden van de deelname van de MP aan de Jaarlijkse Bijeenkomst in Davos & deelname</p> <p>-Q1-Q4: continu proces en opvolging/deelname van activiteiten die gepaard gaan met nieuwe lidmaatschap (webinars, project, etc.)</p>
<p>Het Europees handels- en investeringsbeleid houdt maximaal rekening met de Vlaamse belangen.</p>	<p>De Vlaamse belangen zijn geïdentificeerd samen met de andere beleidsdomeinen via de WEHIB</p> <p>Bij nieuwe handelsdossiers zijn interne en externe belanghebbenden bevroegd.</p> <p>Elke deelname aan DGE-vergaderingen om het Vlaamse standpunt in te brengen in de Belgische positiebepaling, gebeurt onderbouwd. Het kabinet ontvangt hiervoor</p>	<p>Continu en recurrent proces</p> <p>We organiseren informatiesessies en er is als expert deelgenomen aan informatiesessies van belanghebbenden</p>

	<p>steeds een voorbereiding van het departement. Als het kabinet niet zelf tussenkomt, doet het departement dit zelf op basis van vooraf afgestemde tussenkomst.</p> <p>Van elk overleg, DGE, Raad of Raadswerkgroep is het verslag gescreend om na te gaan in welke mate de conclusies correct zijn weergegeven en/of afspraken zijn nageleefd en desgevallend zijn hiaten gemeld aan het kabinet voor verder gevolg.</p> <p>Interne en externe belanghebbenden zijn geïnformeerd over lopende dossiers van het Europees handelsbeleid</p> <p>We versterken verder de samenwerking met FIT</p>	
<p>De Vlaamse belangen worden behartigd in het kader van de overkoepelende reflectieoefening over het Europees handelsbeleid (Trade Policy Review)</p>	<p>We volgen de besprekingen verder op en blijven constructief meedenken over de nieuwe politieke beleidslijnen voor het Europees handelsbeleid die in de nasleep hiervan ontwikkeld worden.</p>	<p>Continu proces (opvolging)</p> <p>Er wordt meegewerkt aan de opmaak van BE posities/non-paper in functie van de voorziene besprekingen.</p> <p>We houden de Vlaamse Handels-en Investeringsstrategie verder tegen het licht van ontwikkelingen in het debat over de toekomst van het EU-handelsbeleid</p>
<p>Vlaanderen zet zich in voor een multilateraal handelssysteem en draagt bij aan de modernisering</p>	<p>De Europese inspanningen voor de modernisering van de WTO zijn ondersteund door Vlaanderen.</p> <p>De werkzaamheden in aanloop naar WTO Ministeriële Conferentie 12 (2022 tbc – na uitstel van voorziene editie</p>	<p>Continu proces (opvolging)</p> <p>Q? Voorbereidingen voor deelname aan MC12 – deelname (opvolging bespreking, terugkoppeling,...) – rapportage na afloop</p>

	in 2021) zijn opgevolgd en er is bijgedragen aan een succesvol verloop ervan.	
Het EU handelsbeleid creëert nieuwe marktopeningen voor Vlaamse bedrijven	<p>We volgen de lopende onderhandelingen en de goedkeurings-en ratificatieprocedures voor deze akkoorden goed op en verdedigen daarin de Vlaamse belangen conform de Vlaamse Handels- en Investeringsstrategie en de posities afgesproken in de Werkgroep Europees Handels- en Investeringsbeschermingsbeleid (WEHIB).</p> <p>Bij aanneming van gemengde verdragen is de Vlaamse instemmingsprocedure voorbereid.</p>	<p>Continu proces (opvolging)</p> <p>WEHIB-fiche opstellen voor akkoorden die voorliggen ter goedkeuring & standpunt laten innemen door WEHIB</p>
Het EU-handelsbeleid biedt Vlaamse bedrijven bescherming tegen deloyale concurrentie	<p>We bevragen en sporen de Europese Commissie aan om sterker toe te zien op de naleving van de juridische afspraken in handelsakkoorden en vragen de Commissie om de handelsstromen ook na de inwerkingtreding van een akkoord nauwgezet op te volgen en handelsbelemmeringen op te lossen. Waar nodig moet de Europese Commissie assertiever gebruik maken van de voorziene geschillenbeslechting, alsook van de eigen Europese handelsverdedigingsinstrumenten.</p> <p>We volgen daarnaast ook de nieuwe initiatieven daaromtrent op, in het bijzonder die inzake antidwangmaatregelen en buitenlandse subsidies.</p>	<p>Continu proces</p> <p>Bepalen van een Vlaamse positie en die inbrengen in de daartoe voorziene kanalen.</p> <p>Q1-Q2-Q3: een voorstel van Vlaamse positie is via de WEHIB aangenomen voor nieuwe initiatieven omtrent bescherming tegen deloyale concurrentie</p> <p>We zijn alert voor proportionele en doelgerichte inzet van handelsverdedigingsinstrumenten en consulteren relevante geïmpacteerde actoren</p> <p>We verlenen advies over dergelijke kwesties in andere beleidsdossiers met een handelsaspect</p>

<p>Vlaanderen wenst het handelsbeleid tevens te gebruiken als een instrument ten dienste van mens, milieu en economische groei in het algemeen</p>	<p>We volgen de lopende besprekingen op betreffende de herziening van het 15-punten actieplan en nemen constructief deel.</p> <p>We werken constructief mee aan de gesprekken over de herziening van GSP-Verordening.</p> <p>Voorts moeten handelsakkoorden ook de handel en buitenlandse investeringen in technologie en producten die bijdragen aan duurzame ontwikkeling vergemakkelijken.</p>	<p>Continu proces</p>
<p>De Vlaamse belangen met betrekking tot de BLEU-BIT's (bilaterale investeringsbeschermingsakkoorden) zijn maximaal behartigd</p>	<p>De ontwikkelingen inzake EU investeringsbeschermingsakkoorden met derde landen worden opgevolgd.</p> <p>De politiek afgestemde Vlaamse standpunten m.b.t. de nieuwe BLEU-BIT Modeltekst zijn ingebracht.</p> <p>De Vlaamse belangen zijn verdedigd bij nieuwe ontwikkelingen op dit terrein.</p>	<p>Continu proces</p> <p>Totstandkoming van de nieuwe Modeltekst opvolgen en bijdragen aan de afwerking.</p> <p>Ratificatieprocedures zijn opgevolgd en input geleverd om ze te behandelen.</p>
<p>Vlaanderen waakt ook over de handelsaspecten van andere beleidsmaatregelen van de EU</p>	<p>We waken ook over de handelsaspecten van andere beleidsmaatregelen van de EU, zoals het mechanisme voor koolstofcorrectie aan de grens in het kader van het zogenaamde Fit for 55-pakket dat op 14 juli 2021 werd voorgesteld.</p>	<p>Continu proces</p> <p>We bekijken ook de impact van nieuwe initiatieven (due diligence, deforestation free value chains, etc.) op handel en verlenen advies aan de trekkers van die dossiers</p>

		We volgen ook besprekingen op van handelsdossiers in andere filières en verlenen advies (landbouw, energie, industrie, etc.)
In het Europese debat over strategische autonomie stelt Vlaanderen zich offensief op en pleit men voor “open” strategische autonomie	<p>In het Europese debat over strategische autonomie ten slotte stellen we ons offensief op en pleiten we voor “open” strategische autonomie waarbij onze afhankelijkheid op strategisch vlak verkleind wordt, zonder evenwel te vervallen in protectionisme. Dit concept is relevant voor diverse beleidsthema’s en instrumenten. We vragen om het concurrentievermogen van de EU te versterken via onder meer het industrie-, innovatie-en mededingingsbeleid.</p> <p>Via de Vlaamse belangenbehartiging in EU-handelsakkoorden kijken we ook naar de wijzen waarop de diversificatie van ketens kan bijdragen tot open strategische autonomie. Bij dat laatste onderstrepen we nogmaals het belang van de openheid van onze economie</p>	<p>Continu proces</p> <p>We volgen het debat overkoepelend op en geven advies aan andere beleidsdomeinen indien het aan bod komt. Voorts staan we open voor de analyse van standpuntpapers (van andere LS) over het thema, alsook de uitlopers.</p>
De opgezette mechanismen met betrekking tot de screening van buitenlandse directe investeringen, zowel op EU als op nationaal niveau, houden maximaal rekening met de Vlaamse bevoegdheden en strategische veiligheidsbelangen	<p>Op nationaal niveau:</p> <p>-Vlaams standpunt met het oog op een volwaardige deelname, inspraak en rol voor Vlaanderen binnen een toekomstig interfederaal screeningsmechanisme voor buitenlandse directe investeringen wordt verdedigd.</p> <p>-Vlaamse standpunten met het oog op interfederaal overleg zijn steeds vooraf politiek doorgesproken.</p> <p>-Elke deelname aan interfederaal overleg gebeurt onderbouwd. Het kabinet ontvangt hiervoor steeds een voorbereiding van het departement. Als het kabinet niet</p>	<p>Doorlopend ondersteuning van het kabinet bij de onderhandelingen over het samenwerkingsakkoord tot oprichting van een interfederaal screeningsmechanisme, alsook juridische ondersteuning bij de goedkeuringsprocedure en Vlaamse uitrol.</p> <p>Q4: Betreffende het interfederaal screeningsmechanisme is duidelijk hoe de Vlaamse overheid zich hiervoor zal organiseren en welke rol DKBUZA hierin opneemt.</p>

	<p>zelf tussenkomt, doet het departement dit zelf op basis van vooraf afgestemde tussenkomst.</p> <p>Op EU niveau:</p> <ul style="list-style-type: none"> -De gemachtigde vertegenwoordiger van het departement neemt deel aan de Europese expertengroep BDI-screening volgens de afgesproken beurtrol. -De potentiële risico's voor openbare orde en veiligheid van Vlaanderen van de genotificeerde cases binnen het samenwerkingsmechanisme van de EU-verordening 2019/452 tot vaststelling van een kader voor de screening van buitenlandse directe investeringen worden beoordeeld en waar nodig wordt, na politieke afstemming, gereageerd naar de FOD Economie die als contactpunt optreedt. <p>Een kader voor de beoordeling van risico's voor openbare orde en veiligheid van Vlaanderen van genotificeerde cases binnen de EU-screeningsverordening is uitgewerkt.</p>	<p>Europees: doorlopende opvolging notificaties en expertengroep</p>
--	--	--

SD 2: EEN STERKE EN COHERENTE PROFILERING VAN VLAANDEREN IN HET BUITENLAND:

OD 2.1: Sterkere zichtbaarheid en slagkracht van Vlaanderen op internationaal vlak

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
-------	--------------	-------------------

<p>N-1 Project Internationaal beurzenprogramma</p>	<p>Fayatbeurzen, het nieuw Vlaams internationaal beursprogramma biedt de mogelijkheid aan topstudenten om na het behalen van hun masterdiploma verder te studeren aan een buitenlandse topuniversiteit of gerenommeerde kennisinstelling. Tegelijk moeten deze studenten Vlaanderen mee op de kaart zetten in het buitenland.</p>	<p>Q1:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Definitieve goedkeuring Decreet - Goedkeuring BVR - Opstellen en ondertekenen MB - Lancering website + aankoop mediaruimte + begeleiding communicatiecampagne - Uitwerken en operationeel brengen digitale aanvraagprocedure (front office) - Openen 1° call <p>Q2:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Uitwerken en operationeel brengen digitale evaluatieprocedure - Evaluatie beursaanvragen <p>Q3:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Toekenning eerste beurzen - Organisatie startevenement <p>Q4:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Uitbreiding digitale backoffice - Openen 2° call - Evaluatie 1° call
<p>Internationale communicatie Vlaamse Veerkracht</p>	<p>Aanvullend op de communicatiecampagne van Vlaamse Veerkracht binnen Vlaanderen ondersteunen we de Vlaamse Regering om op internationaal vlak over haar herstelbeleid te communiceren.</p>	<p>Q1: opmaak strategie en plan van aanpak</p> <p>Q2 en Q3: uitrol</p> <p>Q4: evaluatie</p>

Internationale communicatie Flanders Technology		
Project Internationale nieuwsdienst Vlaanderen	Een overheidsopdracht voor een onafhankelijke Vlaamse journalistieke nieuwsdienst die dagelijks feitelijke en objectieve berichtgeving over Vlaanderen in het Engels (en optioneel in het Frans en in het Duits) naar buitenlandse nieuwsmedia en internationale instellingen maakt, ter beschikking stelt via een (mobielvriendelijk) digitaal platform, pusht naar deze specifieke doelgroep en nadien monitort op welke manier de Vlaamse berichtgeving werd opgepikt.	Q1: gunning opdracht en opstart in samenwerking met FIT en TVL Q2: eerste tussentijdse evaluatie Q3: tweede tussentijdse evaluatie Q4: evaluatie in functie van verlenging contract

OD 2.2.: Sterke, flexibel inzetbare Vlaamse diplomatie

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
N-1 Project Diplomatieke academie	De diplomatieke academie wil collega's van het departement <i>(die een diplomatieke functie in haar buitenlandkantoren beogen of bekleden)</i> helpen om bij te leren en zich verder professioneel te ontwikkelen.	Q1: Programma 2022-2023 voor aankomende adjunct-DVV werd door MT vastgesteld Q1: Afsprakenkader 'stages op post' uitwerken Q2: Eerste luik van het programma werd uitgerold

		<p>Q2: Programma van de terugkeerdagen voorziet vorming voor DVV</p> <p>Q4: Eerste “stages op post” werden afgewerkt</p>
<p>De nieuwe Diplomatieke Vertegenwoordiging van Vlaanderen in Kopenhagen, die ik in september 2021 opende, zal in 2022 op kruissnelheid komen.</p>	<p>Team Diplomatieke vertegenwoordiging in Kopenhagen wordt versterkt met 1 Adjunct DVV.</p> <p>De DVV KOP plant een verkennende reis naar Finland, Noorwegen en Zweden</p> <p>De DVV KOP bouwt een netwerk uit in Denemarken, Finland, Noorwegen en Zweden</p> <p>De DVV ondersteunt meerdere werkbezoeken uit Vlaanderen</p> <p>De DVV organiseert minstens 4 bijeenkomsten van het lokaal managementcomité</p> <p>In samenwerking met het hoofdkantoor Brussel wordt een post-specifieke instructie (PSI) opgemaakt</p>	<p>Q 1</p> <p>Q 1 en 2</p> <p>Q 3</p> <p>Q4</p> <p>Q 4</p> <p>Q 3</p>
<p>Goede samenwerking tussen de Vlaamse buitenlanddiensten actief op post</p>	<p>Nastreven van een goede de samenwerking tussen de DVV, de VLEV en (indien aanwezig) de vertegenwoordiger van TVL</p>	<p>Hele jaar</p>
<p>Versterken van het diplomatiek netwerk als netwerk (in zijn geheel)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Organiseren van Strategische Overlegsessies met het netwerk/ strategische overlegsessies met het netwerk en het management/ thematische 	<p>Hele jaar</p>

	<p>sessies /actualiteitsessies (die niet in scope zitten van de diplomatieke academie)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uitschrijven nieuwe postspecifieke instructies: bijdrage leveren vanuit horizontale aandachtspunten + (incl evalueren van de werkwijze, etc.) • Link verzorgen tussen diplomatiek netwerk en SOIA 	<p>Q3</p> <p>Hele jaar</p>
Professionaliseren van het diplomatiek netwerk	Selectie en aanwerving van 8 kandidaat Adjunct Diplomatiek Vertegenwoordigers	Q 1
	Voorbereiding eerste rotatie adjunct DVV: aanpassing van het rotatiereglement	Q 2
	Gezamenlijke huisvesting Vlaamse diensten: opties huisvesting Rome onderzoeken	Q 1 en 2
Ondersteuning van de werking van de BK	Financiën: Verwerking rollende fondsen	Hele jaar
	Efficiënter maken van de RF-verwerking door de ontwikkeling van een nieuwe boekhoudsoftware	Hele jaar
	Dienstverlening en advies aan BK rond HR: rekrutering, onthaal, HR-administratie, uitbetaling lonen en vergoedingen.	Hele jaar

	3 Rekruteringen van lokale medewerkers: Maputo, Kopenhagen (vervanging) en Warschau	Q 1
	Dienstverlening en advies rond logistiek, ism HFB: verbouwingen, onderhoud	Hele jaar
Terugkeerdagen	organisatie van terugkeerdagen diplomatiek korps	Q 1 en 2
	Organisatie (online en/of fysieke) terugkeerdagen lokale medewerkers BK	Hele jaar

OD 2.3.: Protocol

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
ICT- Databank activiteiten en evenementen team Protocol en Ontvangst	Na de migratie van BuZa tenant naar VO tenant is gebleken dat de Access databank niet kon overgeplaatst worden. Als ondersteunende tool is deze essentieel voor een vlotte werking van het team Protocol en Ontvangst. Er moet dringend bekeken worden of deze ondersteunende tool geïntegreerd kan worden in vb. CRM systeem – module evenementen – met aandacht en behoud van alle bestaande modaliteiten zoals o.a. opmaak draaiboeken. Indien dit niet kan binnen het CRM systeem, moet uitgekeken worden naar een professioneel gebouwd en ondersteund beheerssysteem	Mijlpalen – ICT team

	voor de verschillende activiteiten van het team Protocol en Ontvangst.	
ICT/ communicatie Bestelformulier vlaggen	- Ontwikkelen online formulier voor het uitlenen van vlaggen, ondermeer in het kader van het EU-voorzitterschap	Q1-Q2 Q3- functionele analyse
ICT/communicatie - Bestelformulier relatiegeschenken	Ontwikkelen online formulier voor de distributie van relatiegeschenken, ondermeer in het kader van het EU-voorzitterschap.	Q1-Q2 Q3-- functionele analyse
Aanbieden van imagoversterkende activiteiten en evenementen aan ambassadeurs	We bieden een pakket van activiteiten en evenementen aan. Hiervoor richten we ons enerzijds naar ambassadeurs in het algemeen en anderzijds, voor specifieke programma's, naar nieuwe ambassadeurs	Continu proces gecombineerd met mijlpalen waaronder Q1: Nieuwjaarsevent, Q3: 11-juli receptie (ambassadeurs algemeen) en Q4 : taallessen (nieuwe ambassadeurs)
Bieden van ondersteuning bij de toepassing van protocollaire regels	We adviseren en ondersteunen protocollaire activiteiten voor internationale hoogwaardigheidsbekleders zoals ontvangsten, ondertekeningsceremonies,... met advies, organisatie van evenementen, relatiegeschenken, materiaal, rouwberichten,...	Continu proces
Bieden van protocollaire ondersteuning bij vertrek en terugkeer van hoogwaardigheidsbekleders	We bieden, als zij dit wensen, protocollaire ondersteuning aan voor de minister-president en de ministers van de Vlaamse Regering bij vertrek en terugkeer van zendingen in Zaventem en Brussel-Zuid. In 2022 zal het bestaande formulier om deze dienst aan te vragen in het kader van de migratie van de	Continu proces

	intranetomgeving herbouwd worden binnen de Vlaanderen.be omgeving.	
Operationeel beheren van het Errerahuis	In onze rol als lokaal aanspreekpunt beheren we de agenda van het Errerahuis zodat de minister-president en de leden van de Vlaamse Regering er activiteiten kunnen organiseren en het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken er internationale gasten van de Vlaamse overheid formeel kan ontvangen. Verder valt ook het veiligheidsbeleid voor het Errerahuis onder een gedeelde verantwoordelijkheid met HFB.	<p>Continu proces</p> <p>Specifieke acties mbt. Veiligheidsbeleid:</p> <p>Q1 en Q2 : Aanpassing aan en uitbreiding van huidige camerabewaking; inschakelen G4S bij events</p> <p>Q3 en Q4 : aanpassing toegangssysteem en videofonie ; securityaudit</p>
Opstellen en uitvoeren van bezoekersprogramma 'Flanders Inspires'	We ontwikkelen het aanbodgestuurde programma 'Flanders Inspires' zodat prominente buitenlandse bezoekers op exclusieve wijze kunnen kennismaken met Vlaanderen en high level contacten kunnen worden gelegd.	<p>Q 1,2 en 3: voorbereiding</p> <p>Q 4: implementatie, nazorg en evaluatie</p>
Opstellen van draaiboeken voor protocollaire en logistieke ondersteuning bij buitenlandse ontvangsten	We voorzien draaiboeken voor de protocollaire en logistieke zijde van de officiële ontvangsten.	Continu proces
Ondersteunen van bezoeken van internationale	De deskofficers organiseren bezoeken van internationale delegaties aan Vlaanderen, bieden hen een meerdaags programma aan en zorgen met het team Protocol voor	Continu proces

hoogwaardigheidsbekleders en delegaties	protocolaire begeleiding zodat zij een beter beeld van Vlaanderen krijgen en het uitbouwen van samenwerking in zo goed mogelijke omstandigheden kan verlopen.	
Organiseren van hoffelijkheidsontvangsten voor buitenlandse delegaties	We bieden hoffelijkheidsontvangsten aan voor belangrijke buitenlandse delegaties die door de minister-president worden ontvangen.	Continu proces

SD 3: CONTROLE OP DE HANDEL IN STRATEGISCHE GOEDEREN

OD 3.1: Een transparante Vlaamse exportcontrole

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
Promoten en optimaliseren van instrumenten om naar de toelaatbaarheid van een export peilen	Dit project betreft de uitvoering van de zogenaamde “ex ante ruling”-nota. Meer specifiek gaat het over de volgende afgesproken beleidsmaatregelen: 1) bewustmaking rond het voorlopig advies; 2) transparant kader voor “informeel advies”: “indicatieve inlichtingen”; en 3) (half-)jaarlijks overleg planning grootste exporteurs.	<ul style="list-style-type: none"> • Q1: De dCSG geeft standaard bijzondere aandacht aan het “voorlopig advies” in zijn opleidingen over uitvoer van defensiegerelateerde producten. • Q1: Het administratieve kader over de mogelijkheid tot “indicatieve inlichtingen” is gefinaliseerd. • Q1-Q2: De mogelijkheid tot “indicatieve inlichtingen” is geïntegreerd in het Digitaal Loket en toegelicht aan de initiële doelgroep (exporteurs van defensiegerelateerde producten). • Q1-Q2: Aan vergunningsaanvragers met frequente uitvoer van defensiegerelateerde

		producten naar potentieel gevoelige landen is een (half-)jaarlijks overleg over hun vooropgestelde focusmarkten en marketingactiviteiten voorgesteld.
Responsabiliseren en ondersteunen van bedrijven om zelf de toelaatbaarheid van transacties na te gaan	Dit project betreft eveneens de uitvoering van de zogenaamde “ex ante ruling”-nota. Meer specifiek gaat het over de volgende afgesproken beleidsmaatregelen omtrent de responsabilisering van bedrijven: 1) bewustmaking; 2) b) richtsnoeren voor risicobeoordeling door bedrijven; en 3) inbedding human rights due diligence in ICP-richtlijnen en ICP-controles	<ul style="list-style-type: none"> • Q1: Richtsnoeren voor de interne risicobeoordeling van vooropgestelde transacties door bedrijven zijn beschikbaar gesteld en toegelicht aan de doelgroep. • Q1-Q2: Relevante elementen omtrent due diligence inzake mensenrechten zijn opgenomen in: 1) de bijstandsdokumentatie over internal compliance programmes (ICP), in het bijzonder de ICP-brochure; en 2) de ICP-screenings van de dCSG.
Optimalisering ICP-screenings en koppeling met “Authorized Economic Operators (AEO)”-classificatie	Dit project betreft twee opdrachten: 1) het optimaliseren van de eigen ICP-screenings; en 2) met de Douane onderzoeken hoe (de doelstellingen van) ICP-screening en de “Authorized Economic Operators (AEO)”-classificatie van de douane kunnen gekoppeld worden.	<ul style="list-style-type: none"> • Q1-Q2: De interne procedures en de gebruikte parameters omtrent ICP-screening zijn geactualiseerd (zie ook hoger omtrent due diligence inzake mensenrechten). • Q2-Q4: De bijgewerkte aanpak inzake ICP-screening is toegelicht aan de doelgroep en toegepast. • Q2-Q3: Overleg met de Douane over de koppeling tussen ICP-screening en de AEO-classificatie is opgestart. • Q3-Q4: De haalbaarheid van de koppeling tussen ICP-screening en de AEO-classificatie en mogelijke volgende stappen zijn in kaart gebracht.

Uitwerken van richtlijnen omtrent de nieuwe dual use Verordening	Dit project betreft het zelf beschikbaar stellen van of op Europees niveau meewerken aan richtlijnen ter verduidelijking van de implementatie van de nieuwe dual use-verordening door exporteurs en door de bevoegde autoriteiten. Ook het escaleren van interpretatievraagstukken naar de Europese vergaderingen valt hieronder.	<ul style="list-style-type: none"> • Q1-Q2: De huidige richtlijnen (op de website van de dCSG) zijn gescreend en geüpdatet conform de nieuwe dual use verordening.
Toegang van de gewestelijke overheden tot het Centraal Wapenregister realiseren	Dit project reactiveert de discussie met de FOD Justitie en de federale politie over de toegang van de gewestelijke vergunningsdiensten tot het Centraal Wapenregister in uitvoering van de wettelijke verankering in het KB tot uitvoering van de Wapenwet in 2010.	<ul style="list-style-type: none"> • Q1-Q2: De problematiek is opgenomen met de Verbindingsofficier van de federale politie bij de Vlaamse Regering.
Nieuwe afspraken over samenwerking met de Vuurproefbank realiseren (samen met de andere gewesten)	Dit project volgt op communicatie met de federale ministers van Justitie en Economie over de moeilijke relatie met de Proefbank voor Vuurwapens en de gestopte advisering in vuurwapendossiers.	<ul style="list-style-type: none"> • Q1: De kwestie is besproken met het Waalse en Brusselse Gewest. • Q1-Q3: Een gezamenlijk voorstel tot hernieuwde samenwerking is geformuleerd.
Herevalueren impact Benelux-verdrag op intra-Benelux verkeer van strategische goederen (samen met andere lidstaten)	Dit project volgt op de hernieuwde aandacht voor de Benelux-vergunningsvrijstelling op verschillende niveau's en de beslissing om deze problematiek te behandelen binnen het kader van het Benelux-secretariaat.	<ul style="list-style-type: none"> • Q1-Q2: De Vlaamse analyse is binnen de structuur van het Benelux-secretariaat overlegd met de andere gewesten en de bevoegde Nederlandse en Luxemburgse diensten. • Q1-Q4: Een gecoördineerde aanpak is voorgesteld.
Authoriseren van niet-vergunningsplichtige internationale handel van strategische goederen	We verlenen autorisaties voor de handel van niet-vergunningsplichtige strategische goederen zodat administratieve duidelijkheid ontstaat en de internationale handel van strategische goederen volgens	<ul style="list-style-type: none"> • Recurrent proces

	de Vlaamse en Europese regelgeving en internationale richtlijnen blijft verlopen.	
Informeren van belanghebbenden bij de internationale handel in strategische goederen	We informeren en adviseren betrokkenen bij de internationale handel van strategische goederen zoals exporteurs, douane, kennisinstellingen,... via diverse kanalen over de regels zodat zij hun werking hierop kunnen organiseren.	<ul style="list-style-type: none"> • De website van de dCSG is geactualiseerd en geoptimaliseerd met een focus op klantvriendelijkheid [Zie ook hieronder]
Uitvoeren van rapportage over in-, door- en uitvoer van strategische goederen	We rapporteren periodiek over de in-, door- en uitvoer van strategische goederen aan de Vlaamse Regering en de EU en monitoren de doorlooptijden van aanvragen en vergunningen.	<ul style="list-style-type: none"> • Nuttige bijkomende parameters in de managementindicatoren van de dCSG zijn geïdentificeerd. • De transparantie in de publieke rapportering is verhoogd door de gegevens uit de maandverslagen beschikbaar te stellen in een <i>flat structured data file</i>. • De Vlaamse transparantie op Europees niveau is verhoogd door de rapportering van de Vlaamse cijfergegevens over feitelijke uitvoer in het COARM-jaarverslag.
Verlenen van vergunning voor internationale handel van strategische goederen	We kennen vergunningen toe voor de handel van strategische goederen zodat de internationale handel van strategische goederen volgens de Vlaamse en Europese regelgeving en internationale richtlijnen blijft verlopen.	<ul style="list-style-type: none"> • De aanpak van dossiers omtrent componentenleveringen is geëvalueerd, inclusief de opvolging van gerelateerde samenwerkingprogramma's

OD 3.2.: Een effectieve controle en een coherent toezicht- en handhavingsbeleid

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
Opstellen van stappenplan met de Douane voor de gezamenlijke aanpak van controle op vermoedelijke doorvoer zonder over- en herlading van defensiegerelateerde producten	Doorvoer van defensiegerelateerde producten en vooral doorvoer zonder overlading of herlading is een bijzondere problematiek waarbij de (effectieve) toepassing van de regelgeving deels afhankelijk is van het optreden van andere autoriteiten zoals Douane. Het stappenplan werd in overleg met de Douane vooropgesteld.	<ul style="list-style-type: none"> • Q1: Het hangende ontwerp van memorandum is binnen de dCSG afgewerkt en informeel afgetoetst met de AADA. • Q2-Q3: Het ontwerp is formeel met de Douane besproken en gefinaliseerd.
Opstellen van stroomschema met dienstverleners zoals scheepsagenturen en rederijen als richtlijn over het vaststellen van de eventuele vergunningsplicht bij doorvoer zonder over- en herlading van defensiegerelateerde producten	De naleving van de regels omtrent doorvoer van defensiegerelateerde producten zonder overlading of herlading vereist een inschatting van de mogelijke toepasselijkheid van een van de vergunningsplichtige situaties. Om dienstverleners bij die inschatting te ondersteunen werd afgesproken om een richtlijn op te stellen met verduidelijking van de verplichtingen in kwestie en een soort van check list in de vorm van een stroomschema.	<ul style="list-style-type: none"> • Q1: Het hangende ontwerp van richtlijn is binnen de dCSG afgewerkt en besproken met de eerder betrokken belanghebbenden. • Q1-Q2: De richtlijn is gefinaliseerd. • Q2-Q3: De richtlijn is overgemaakt en toegelicht aan alle relevante belanghebbenden.
Bestending van samenwerking met referentie-mandatarissen	Met het oog op een effectieve en efficiënte toepassing van het handavingsregime van het Wapenhandeldecreet zijn duidelijke contactpunten bij het Openbaar Ministerie en de politie belangrijk. Daarom wordt ingezet op een duidelijke lijst van referentiemagistraten en referentie-politieambtenaren inzake wapens.	<ul style="list-style-type: none"> • Q1-Q2: De toezichthouders van de dCSG beschikken over een lijst van referentiemagistraten en referentie-politieambtenaren inzake wapens.

Bekrachtigen van afspraken met het College van Procureurs-Generaal over de strafrechtelijke en administratieve afhandeling van misdrijven.	Het Wapenhandeldecreet voorziet de mogelijkheid tot alternatieve administratieve sanctionering van misdrijven die niet strafrechtelijk behandeld worden. De effectieve en efficiënte toepassing van deze wisselwerking tussen strafrechtelijke en administratieve sancties heeft baat bij goede afspreken en onderlinge communicatie.	<ul style="list-style-type: none"> • Q1-Q2: De voorliggende afspraken zijn besproken met het College binnen de werkgroep bestuurlijke handhaving.
Controleren van naleven vergunningsvoorwaarden voor internationale handel van strategische goederen	We zien erop toe dat aan de voorwaarden waarbinnen de vergunning voor internationale handel van strategische goederen is verkregen, wordt voldaan zodat de internationale handel ook na het verkrijgen van de vergunning blijft verlopen volgens de Europese verordeningen en richtlijnen.	<ul style="list-style-type: none"> • Q1-Q3: De opvolging van vergunningsspecifieke voorwaarden is geoptimaliseerd binnen het Digitaal Loket van de dienst
Handhaven van niet-naleving van vergunningen handel van strategische goederen van en naar het buitenland	We zetten diverse middelen in zoals administratieve sancties en samenwerking met controle instanties (o.a. douane) om op te treden bij niet-naleving van de voorwaarden van de vergunning voor handel van strategische goederen van en naar het buitenland.	<ul style="list-style-type: none"> • Q1: De relevante personen binnen de dCSG en het Departement zijn samengebracht in een handhavingshub met het oog op opvolging van de geïdentificeerde “projecten” • Q2-Q4: Toezichthouders en ondersteuners zijn aangewezen en interne processen zijn operationeel. • [Zie ook projecten]

OD 3.3.: Beste praktijken uitdragen en de Vlaamse belangen behartigen

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
-------	--------------	-------------------

<p>Evaluatie en herziening regelgeving</p>	<p>Zeven jaar na de opstart van een eerste optimalisatieproces is een nieuwe evaluatie van het Wapenhandeldecreet aan de orde.</p> <p>Volgend op de inwerking van de nieuwe dual use-verordening zijn twee regelgevende opdrachten aan de orde: 1) het huidige Vlaamse dual use-besluit in overeenstemming brengen met de nieuwe verordening; en 2) een interne analyse uitvoeren van de noodzaak en wenselijkheid van een decretaal dual use- kader, met aandacht voor handhaving en transparantie en mogelijke nationale regelingen die een decretale basis nodig hebben.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Q1: De aanpassingen die <i>minimaal noodzakelijk</i> zijn om het huidige dual use-besluit in overeenstemming te brengen met de nieuwe dual use-verordening zijn geïdentificeerd; • Q2: De regelgevende procedure voor wijziging van het dual use-besluit is opgestart. • Q4: Een register van noodzakelijke en wenselijke wijzigingen aan het Wapenhandeldecreet en een voorstel over verdere stappen is aan de minister voorgelegd. • Q4: Een analyse van de noodzaak en wenselijkheid van een decretaal dual use kader en een voorstel over verdere stappen is aan de minister voorgelegd.
<p>Deelnemen aan EU-exportcontroleorganismen en andere Europese fora en internationale regimes</p>	<p>We nemen deel aan internationale werkgroepen en overleggen zodat we kunnen wegen op internationale besluitvorming op het vlak van exportcontrole op strategische goederen. We nemen ook deel aan relevante EU-raadswerkgroepen en internationale regimes (WA, AG, NSG en MTCR) zodat Vlaanderen kan wegen op de besluitvorming op Europees en internationaal niveau m.b.t. exportcontrole strategische goederen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • In de technische werkgroep omtrent dual use-transparantie zijn de Vlaamse goede praktijken op het vlak van transparantie voorgesteld en verdedigd. • In de COARM-werkgroep is een discussie over de divergentie in doorvoercontrole opgestart. • Voor het nieuwe evaluatieproces van het Gemeenschappelijk Standpunt 2008/944/GBVB zijn de Vlaamse prioriteiten meegenomen en is een leidende rol voorgesteld. • Binnen de COARM focusgroep over exportcontrole bij gezamenlijk ontwikkelde systemen en de expertengroep omtrent richtlijn 2009/43 is de problematiek van componentenleveranciers als aandachtspunt aangekaart. • Omtrent de EU-US Trade & Technology Council (TTC) zijn de mogelijke en gewenste uitkomsten van de exportcontrolewerkgroep geïdentificeerd.

Opbouwen en delen van kennis op het vlak van handel in strategische goederen	We delen onze kennis op het vlak van handel in strategische goederen met andere landen zodat Vlaanderen gekend wordt als expert terzake.	<ul style="list-style-type: none"> • Q1-Q3: Tijdens de vergaderrondes omtrent het VN-Wapenhandelsverdrag heeft Vlaanderen side events over doorvoercontrole en/of risicobeoordelingen georganiseerd. • Q1-Q4: Experten van de dCSG zijn blijvend beschikbaar gesteld voor de bijstandsprogramma's van de EU en het secretariaat van het VN-Wapenhandelsverdrag. • Q2-Q3: Financiële steun is toegekend aan organisaties die Staten bijstaan in de implementatie van hun relevante verplichtingen op het vlak van transparantie.
Uitwerken van beleidsvoorstellen voor de handel in strategische goederen	We bieden een voorstel van visie of Vlaams beleid aan zodat de Vlaamse Regering over een visie beschikt over de handel van strategische goederen van en naar het buitenland. We bereiden het Vlaams beleid voor over internationale handel van strategische goederen (via decreet, samenwerkingsakkoorden,...)	<ul style="list-style-type: none"> • Q1-Q3: Het eerder uitgewerkte voorstel tot herziening van het Samenwerkingsakkoord van 17 juli 2007 is besproken met de andere gewesten en vervolgens opnieuw geagendeerd op de ICBB (cf. ICBB van 2 maart 2017). • Q1-Q3: De uitvoering van het Samenwerkingsakkoord inzake het CWC is geëvalueerd en de nodige verdere stappen zijn geïdentificeerd. • [Zie hoger project omtrent evaluatie regelgeving]
Uitwerken van standpunten over de handel in strategische goederen	We bieden een advies aan het kabinet zodat zij over een gedegen onderbouwing beschikken om het Vlaams standpunt op het internationale handel van strategische goederen te kunnen vertolken op intra-BE overleg en/of andere (internationale) fora.	Recurrent proces.

4 BELEIDSVELD ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

SD 1: VLAANDEREN DRAAGT DOELGERICHT BIJ TOT DE AANPAK VAN MONDIALE UITDAGINGEN:

OD 1.1.: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
Project Nieuwe Samenwerking Marokko	Opstart van de bilaterale samenwerking met Marokko	<ul style="list-style-type: none"> - Q4: er wordt een Verdrag/MoU afgesloten tussen VL en MAR - Q4: Vastlegging eerste projecten in de pilootfase 2022-2023 - Q4: Zending MA
Uitfasering ontwikkelingssamenwerking Zuid-Afrika	<ul style="list-style-type: none"> - Opvolging en afronding van projecten en juridische omkadering ontwikkelingssamenwerking (einddatum 2024); - Doorstroom van resultaten en relevante partnerschappen OS naar geheroriënteerde samenwerking 	<ul style="list-style-type: none"> - Q1: Bilaterale consultatie -
Vlaanderen draagt bij aan innovatief landbouwbeleid en voedselzekerheid	Samenwerking met landbouwrelevante VN-agentschappen en -organisaties <i>in casu</i> FAO, WFP, IFAD ter versterking van de OS-investeringen en Vlaams beleid,	<p>Q2 en Q4: deelname VL aan de Resource Partner Meeting van FAO-FMM - Rome</p> <p>Q4: Nieuwe bijdrage FMM-FAO 2022-2025 goedgekeurd door de Vlaamse regering</p>
	Beleidsopvolging en -dialogoog samenwerking met Malawi	Q4: De tussentijdse evaluatie van de lopende landenstrategienota (2019-2023) werd uitgevoerd, met het oog op de ontwikkeling van de volgende strategienota

		Q4 of Q1 2023: Bilaterale Consultatie (resultaten van de evaluatie en strategische doelstellingen CSP 2024-2029 bespreken met overheid MAL)
	Operationele samenwerking met Malawi	Q4: VL draagt bij aan de oprichting van een nieuw Multi Donor Trust Fund, op voorstel van het Ministerie van Landbouw van Malawi en i.s.m met de WereldBank en andere donoren. Vlaanderen draagt financieel bij aan het nieuwe MDTF.
Vlaanderen realiseert het recht op gezondheid en draagt bij aan seksuele en reproductieve gezondheid en rechten	Samenwerking met de gezondheidsrelevante VN-agentschappen en -organisaties <i>in casu</i> WHO en UNAIDS, ter versterking van OS-investeringen ter zake, en Vlaams beleid	Q2 en Q4: deelname VL aan Programme Coordinating Board - UNAIDS - Genève Q2-Q4: deelname VL aan bestuursraad WHO-HRP-Geneve Q2: De nieuwe samenwerkingsovereenkomst met HRP-WHO is goedgekeurd door de VR en de bijdrage is gecommuniceerd in de bestuursraad.
		Q2-Q3: Het proces van opmaak van het zgn. Pandemie-instrument in de schoot van de WHO wordt opgevolgd en het kabinet wordt geïnformeerd via een informatieve nota (krijtlijnen van de inzet, stavaza en de verdere procedure)
	Samenwerking met Mozambique	Q4: Projectoproep voor niet-gouvernementele actoren in MOZ is georganiseerd en uitgevoerd
Het Vlaams beleid ontwikkelingssamenwerking geeft aandacht aan de private sectorontwikkeling in de partnerlanden en door Vlaamse kennis en expertise in te zetten	Er is duidelijkheid over de manier waarop het Fonds inclusieve financiering de komende jaren ingezet kan worden.	Q3: ontsluiting middelen via begrotingscontrole 2022 of (minder ideaal) begrotingsopmaak 2023 Q4- of 2023: goedkeuring nieuwe participatie (MAL)
Vlaanderen steunt humanitaire actie als antwoord op de	Structurele en ad hoc bijdragen voor humanitaire hulp; met inbegrip van psychosociaal welzijn waar relevant	Q2 en Q4: overzicht potentiële financieringsvoorstellen naar kabinet

stijgende noden ten gevolge van conflicten en natuurrampen		Q3: structurele ondersteuning voor MAL en CERF zijn vastgelegd
De internationale ontwikkelingsagenda is verankerd in Vlaanderen	Werkingsubsidies met breed doelgroepenbereik zijn vastgelegd, cfr. goedgekeurde kabinetsnota 2021	Q4: alle dossiers vastgelegd
Het beleid van Vlaanderen is coherent met het Vlaams beleid ontwikkelingssamenwerking.	Standpunten voor DGE, Coomulti en algemeen Vlaams beleid (horizontaal (VSDO4, VNR, ..) zowel als vertikaal) nemen de impact op ontwikkelingslanden mee	recurrent
Opvolgen van portfolio aan projecten en programma's in partnerlanden en VL	We volgen de portfolio aan projecten en programma's op zodat ze gericht bijdragen aan de realisatie van de beleidsdoelstellingen. Dit omvat zowel de interne inhoudelijke en financiële opvolging als de organisatie en opvolging van externe audits.	Q2 en Q4: 2-jaarlijks M&E overleg Q4: audits uitgevoerd zoals voorzien in de planning
Uitvoeren van rapportage over Official Development Aid (ODA)	We voeren de verplichte rapportering aan de OESO uit. We informeren het kabinet en ontsluiten de data op de website en via de ODA-databank.	Q1-Q2

OD 1.2.: Vlaanderen toont internationale klimaatambitie door bij te dragen aan internationale klimaatfinanciering

Titel	Omschrijving	Jaarplanning
Bijdragen aan Internationale klimaatfinanciering	DKBUZA draagt bij aan het identificeren van projectvoorstellen voor internationale klimaatfinanciering	Doorlopend

Uitvoeren van rapportage over klimaataanrekenbare uitgaven	We rapporteren periodiek over de naleving van de afspraken op het vlak van internationale klimaatfinanciering. Dit is een verplichte rapportering.	Doorlopend.
Vlaanderen ondersteunt de klimaatadaptiedoelen in Zuid-Afrika.	Lopende projecten worden opgevolgd met het oog op correcte en tijdige afronding (indicatieve timing: eind 2024) en waar mogelijk, synergie zoekend met nieuwe samenwerking ZAF	Doorlopend

5 INTERNE WERKING DEPARTEMENT KBUZA

Titel	Omschrijving	Jaarplanning 2022
We implementeren het masterplan coachend en gedeeld leiderschap	<ul style="list-style-type: none"> • De acties geformuleerd in het masterplan zijn uitgevoerd • In de teams is de cultuuromslag voelbaar 	
Verder uitbouwen van het risicomanagement van DKBUZA tot een gedefinieerd systeem.	<ul style="list-style-type: none"> • De methodologie is geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd. • De strategische en operationele risico's zijn geïdentificeerd en voor de belangrijkste zijn beheersmaatregelen uitgewerkt. • De uitvoering van de belangrijkste beheersmaatregelen door de inhoudelijke teams en het effect ervan is opgevolgd zodat de risicogevoeligheid afneemt. • Leidinggevendenden geven in een enquête aan dat ze weten waarvoor risicomanagement dient en in staat zijn dit zelf toe te passen. 	
Uitwerken van een bedrijfscontinuïteitsplan voor DKBUZA om snel en doeltreffend incidenten en crisissen in binnen- en buitenland het hoofd te kunnen bieden.	<ul style="list-style-type: none"> • Een nieuw BCP is beschikbaar. • Iedereen die een rol in het BCP opneemt heeft de nodige kennis, kunde en tools om die rol op te nemen. • De BCP-beheersprocessen zijn uitgetekend en worden daadwerkelijk uitgevoerd. • Leidinggevendenden geven in een enquête aan dat ze weten waarvoor bedrijfscontinuïteitsmanagement dient en hoe het bij DKBUZA in elkaar zit. 	

<p>Vanuit het Departement treffen we de nodige voorbereidingen om de gevraagde subsidiedata aan te leveren voor het VO-subsidieregister</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Datasets subsidiedossiers worden opgesteld en conform instructies beschikbaar gesteld aan DFB ○ binnen de HUB-subsidies afspraken over subsidiedossiers, bijv. m.b.t. te verrijken datasets, validatieprocedure, enz ● Dienstverlening van DKBUZA ontsluiten via de VO-brede IPDC ifv. Subsidieregister 	<p>Q2 /Q3/Q4 (subsidiedata standaard 4 x per jaar aan te leveren) ; in dit opstartjaar eerste maal tegen 1/06)</p>
<p>Project Belanghebbendenmanagement</p>	<p>Alle stakeholders die worden beïnvloed door of invloed uitoefenen op de activiteiten van DKBUZA betrekken we actief bij het beleid. We zorgen ervoor dat we de belangen van die diverse belanghebbenden mee worden afgewogen in de strategieontwikkeling en – implementatie van het Vlaams buitenlands en het algemeen regeringsbeleid. Via deze interactie ontwikkelen we een gedragen beleid, streven we naar duidelijkheid over de doelstellingen van het Departement en benutten we optimaal onze diplomatieke middelen.</p>	<p>Q1: We hebben een visienota geschreven over belanghebbendenmanagement in het Departement. Q2 en Q3: Bij de verschillende diensten van het departement hebben we de thema's geïdentificeerd die van groot belang zijn voor het Vlaams buitenlands en het algemeen regeringsbeleid. Q2 en Q3: We hebben de stakeholders geïnventariseerd en op basis daarvan een lijst van kernstakeholders opgesteld en zijn in functie van de prioritaire thema's met hen in gesprek gegaan. Q4: We beschikken over de resultaten van een nulmeting bij onze externe stakeholders over het imago van ons departement. Q4: Alle diensten van DKBUZA hanteren actief belanghebbendenmanagement in de uitvoering van hun taken en koppelen hierover tijdig en recurrent terug naar de dienst belanghebbendenmanagement.</p>
<p>Corporate communicatie uitbouwen</p>	<p>Er worden concrete initiatieven genomen om de corporate communicatie van DKBUZA vorm te geven:</p> <p>-Uitvoeren van een behoefteanalyse en nulmeting m.b.t. het imago van DKBUZA.</p>	

	<p>-Aflijnen van de doelgroepen/belanghebbenden van DKBUZA</p> <p>-Uitwerken van een corporate communicatiestrategie (met communicatiekalender), in samenspraak met collega's in binnen- en buitenland, FIT, TVL en kabinet.</p> <p>-Parallel en als onderdeel van de ruimere communicatiestrategie: uitwerken van een social mediastrategie i.s.m. RCA (raamcontract).</p> <p>-Implementeren van de communicatiestrategie.</p>	
Uitwerken en implementeren van een strategie ICT en Informatiebeheer voor het Departement met het oog op het ondersteunen en versnellen van de digitale transformatie	<ul style="list-style-type: none"> • Verbeterde samenwerking met de business • Duidelijk overzicht van de (ICT en Informatiebeheers-)projecten en hun prioritering (Portfoliobeheer) • Integratie van ICT en Informatiebeheersprocessen (Governance) • Verwerven van de juiste competenties binnen en buiten ICT en informatiebeheer 	Q1/Q2
We ontwikkelen en verstrekken geïntegreerde rapportering over de realisaties van het ondernemingsplan en de inzet van de resources	<ul style="list-style-type: none"> • Inhoudelijke rapportering over de uitvoering van het ondernemingsplan wordt zoveel als mogelijk gekoppeld aan financiële rapportering (begrotingsuitvoering) en rapportering over ICT/informatie en HR en periodiek aan het management voorgesteld in functie van opvolging en bijsturing • Er wordt een beperkte set van strategische indicatoren ontwikkeld • Er wordt onderzocht of deze sturingsinformatie via een dashboard kan worden ontsloten 	<p>Intern DKBUZA 4x per jaar over begrotingsuitvoering, ICT en personeel</p> <p>2x per jaar over uitvoering OP</p>
We ontwikkelen een integriteitsbeleid binnen het departement	Integriteit staat voor het correct omgaan met mensen en middelen door alle collega's in de organisatie, van de organisatietop tot de medewerkers met uitvoerende taken. In 2022 werken we het integriteitsbeleid	

	van het departement uit, onder meer op basis van een integriteitsborgingsmodel. Dat is de eerste stap om een beter beeld te krijgen van wat we goed doen en wat we kunnen verbeteren op het vlak van integriteit.	
--	---	--

6 HORIZONTALE ORGANISATIEDOELSTELLINGEN

6.1 AANBEVELINGEN AUDIT VLAANDEREN

Aanbevelingen Audit Vlaanderen	<p>Als je de beleidsdoelstellingen zo goed mogelijk wil realiseren dan moet je je daar goed op organiseren. DKBUZA plant daarom nauwgezet hoe het de beleidsdoelstellingen kan realiseren in zijn ondernemingsplan, schat in welke projecten en processen daarvoor moeten worden ingezet en zet vervolgens gericht mensen en middelen hiervoor in. Ondanks een gedegen planning en het zorgvuldig inzetten van middelen kan nog heel wat mislopen. Om minder onaangename verrassingen mee te maken en om opportuniteiten te kunnen grijpen, werkte DKBUZA een pragmatische aanpak voor risicomanagement uit. Audit Vlaanderen waardeerde deze pragmatische aanpak, de gedachte dat risicomanagement een gedeelde verantwoordelijkheid is van iedereen binnen DKBUZA, het feit dat we consequent vanuit onze doelstellingen vertrekken en de documentatie.</p> <p>DKBUZA heeft 4 openstaande aanbevelingen. Eén ervan is reeds gerealiseerd en twee andere zullen in 2022 volledig worden uitgevoerd.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Doorvoeren van enkele optimalisaties aan de risicomethodologie. • Volledig uitvoeren van aan risico-oefeningen zowel op strategisch als operationeel niveau. • Competentie-analyse VSA.
--------------------------------	--

	<p>De vierde aanbeveling gaat over het detecteren van een kloof tussen vereiste en aanwezige competenties en talenten. DKBUZA nam tijdens het fusietraject reeds een aantal maatregelen om hier meer zich op te krijgen en een beter evenwicht te doen ontstaan. Met het goedkeuren van een nieuw personeelsplan in 2022 zou volledig aan deze aanbeveling voldaan moeten zijn.</p>
--	---

6.2 DIVERSITEITSPLAN

<p>Diversiteitsplan:</p>	<p>De personeelsrapportering van 2021 van het nieuwe fusiedepartement toont aan dat we de streefcijfers voor vrouwen in midden en topkader halen.</p> <p>We willen daarom vooral inzetten op de volgende twee lijnen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rekrutering en Selectie: instroom diverser maken <p>Onze aandacht zal dit jaar richten op hoe we alle streefcijfers kunnen halen en vooral wat de oorzaken zijn dat we die nu niet halen. We doen dit gericht en passen de acties aan bij de verschillende wervingsprocedures en profielen. We doen dit niet alleen maar laten ons hierbij ondersteunen door de dienst diversiteit binnen AgO.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sensibilisering en communicatie <p>We willen het thema diversiteit zichtbaar maken en doen leven via interne communicatie en activiteiten en het doortrekken naar externe communicatie.</p> <p>We zetten in op ondersteuning van de medewerkers die een actieve rol spelen in diversiteit om te komen tot een duurzaam en inclusief diversiteitsbeleid (leidinggevend, ERM, HR, vertrouwenspersonen, ...)</p> <p>Het geheel van acties zal opgenomen worden in het diversiteitsplan dat in uitbouw is en afgewerkt zal worden in 2022.</p>
--------------------------	---

6.3 PREVENTIEPLAN

1. Doelstelling

In het kader van het Welzijnsbeleid in de onderneming en meer bepaald het K.B. van 27 maart 1998/B.S. 31 maart 1998/art. 11 stelt de werkgever in overleg met het management van de organisatie en de diensten voor Preventie en Bescherming op het Werk, een jaarlijks actieplan op ter bevordering van het welzijn op het werk.

Het plan wordt ter goedkeuring voorgelegd aan het overleg tussen werkgever en vakorganisaties, in het bijzonder het entiteitsoverlegcomité (EOC). De werkgever staat borg voor de uitvoering van het actieplan.

2. Prioritaire doelstellingen voor 2022 uit het globaal preventieplan 2022-2026

- DKBUZA wil dat de invoering van het hybride werken het welzijn van het personeel op de verschillende welzijnsdomeinen verbetert. Een belangrijk aspect daarbij is dat DKBUZA personeelsleden goed ondersteunt met verschillende arbeidsmiddelen om zowel op kantoor als thuis te kunnen presteren met positieve impact op het fysieke en mentale welzijn. Hiertoe wordt onder meer een intern afsprakenkader ergonomisch werken met beeldschermen opgemaakt.
- Het fusiedepartement werkt verder aan een gemeenschappelijke DKBUZA-cultuur. Daarbij zijn de organisatieprincipes de leidraad. Om deze cultuur te laten landen wordt in 2022 concrete initiatieven opgezet en/of verder vormgegeven.
- In de DKBUZA-cultuur is het vergroten van de goesting een belangrijke doelstelling. Hiervoor zullen binnen DKBUZA activiteiten en acties geprogrammeerd en bekendgemaakt worden. De verbindende activiteiten kunnen worden geïntegreerd in andere acties en worden gedragen en ondersteund door het management en hebben een plaats binnen de strategie van de organisatie.
- DKBUZA wil op kantoor en in het kader van veiligheid op de werkvloer en de gezondheid van het personeel zoveel mogelijk collega's een basisopleiding EHBO, basisopleiding gebruik brandblusmiddelen, bedienen van AED-toestel, ... laten volgen. Sinds 1 juni 2021 is het systeem van de vaste zonevrijwilligers afgeschaft. Het huidige systeem bood immers geen antwoord op uitdagingen die de invoering van het hybride werken creëert.

3. Jaaracties

Actiepunten	Uitvoerders	Termijn
ARBEIDSVEILIGHEID		
Registratie van risicocodes bij indiensttreding	HR team DKBUZA / DC PA / GDPB	continu
Organiseren van een welzijnsrondgang met de preventieadviseur	-GDPB/Idewe: horizontale rondgang -GDPB/HFB: verticale rondgang	Timing wordt vastgelegd door GDPB
Het opvolgen van de acties en aanbevelingen volgend op de welzijnsrondgang	Zoals beschreven in het advies van de GDPB	volgend op rondgang
Brandevacuatie <ul style="list-style-type: none"> • Sinds 1 juni 2021 is het systeem van de vaste zonevrijwilligers afgeschaft. Voortaan moet iedereen in staat zijn om zijn of haar collega's naar de verzamelplaats buiten het gebouw te begeleiden. • Het personeel wordt aangemoedigd om een opleiding gebruik brandblusmiddelen te volgen. (prioritaire doelstelling 2022) • Buitenlandkantoren: Opmaken of actualiseren lijst van evacuatieverantwoordelijken en voorzien van opleiding evacuatieverantwoordelijken 	DKBUZA / HFB (en gebouwverantwoordelijken van de respectievelijke buitenlandkantoren) i.s.m. DKBUZA	continu

<p>Bedrijfseerstehulp</p> <ul style="list-style-type: none"> • Opleiding EHBO-hulpverleners • Mogelijkheid aanbieden om werknemers op vrijwillige basis de basisopleiding EHBO te laten volgen (prioritaire doelstelling 2022) • Het personeel wordt aangemoedigd om een basisopleiding EHBO/werken met een AED-toestel te volgen (prioritaire doelstelling 2022) 	GDPB i.s.m. DKBUZA	continu
GEZONDHEID		
Informatie verstrekking over “Spontane raadpleging (op eigen initiatief) bij de arbeidsgeneesheer”	GDPB – HR Team DKBUZA	Communicatie via diverse kanalen
Voorzien jaarlijkse medische onderzoeken chauffeurs.	DC PA	continu
Informatie verstrekken over “Vrijwillige medische check-up voor personeelsleden ouder dan 50 jaar bij de huisarts. Preventief medisch basisonderzoek.”	DC PA en HR Team DKBUZA	Communicatie via diverse kanalen
Uitnodigen van alle personeelsleden voor de jaarlijkse griepvaccinatie.	DCPA, GDPB/Idewe	Uitnodigen in zomermaanden, grieprik in het najaar
<p>Gezondheidsmaatregelen bij het eerste vertrek naar partnerlanden in het Zuiden:</p> <p>-Bij hun eerste vertrek moeten de personeelsleden het tropenonderzoek (bloed- en urineonderzoek) ondergaan</p>	Team Ondersteuning Buitenlandkantoren (TOB) Expertisecentrum Buitenlandkantoren (EBN) informeert en controleert; het personeelslid neemt het	continu

<p>-Aanvullend moet een tuberculose test worden uitgevoerd bij personeelsleden die voor een langere periode naar een land met hoge tuberculoseprevalentie gaan</p>	<p>initiatief (Dienstorder 2015/01)</p>	
<p>Gezondheidsmaatregelen voor personeelsleden in partnerlanden in het Zuiden: zij kunnen jaarlijks een medische check-up laten uitvoeren (bloedonderzoek).</p>	<p>Team Ondersteuning Buitenlandskantoren (TOB) /EBN informeert en controleert; het personeelslid neemt het initiatief (Dienstorder 2015/01)</p>	<p>continu</p>
<p>Gezondheidszorg voor medewerkers die naar een risicogebied reizen of in een risicogebied verblijven.</p>	<p>Team Ondersteuning Buitenlandskantoren (TOB) /EBN informeert en controleert; het personeelslid neemt het initiatief (Dienstorder 2015/01)</p>	<p>continu</p>
<p>Sensibilisering en acties rond algemene gezondheid</p> <ul style="list-style-type: none"> • Voorzien van fruitmanden voor de personeelsleden • Deelname VO- campagnes rond welzijn • Aanmoedigen van deelname aan jaarlijkse sportdag, o.a. door verlenen van dienstvrijstelling (prioritaire doelstelling 2022) • Communiceren over activiteiten die worden aangeboden in de middagpauze zoals sport, middagsessies bewegen,... (prioritaire doelstelling 2022) 	<p>Logistiek DKBUZA</p> <p>Team interne communicatie</p>	<p>continu</p>

Monitoren van ziekerapportage: Extra aandacht aan oorzaken van langdurige afwezigheid en aan re-integratie van langdurig zieken	HR Team DKBUZA	Driemaandelijke rapportering aan MT
PSYCHOSOCIAAL WELZIJN		
Informereren en sensibiliseren rond aanspreekpunten welzijn (werkgroep welzijn, vertrouwenspersonen, preventieadviseurs GDPB, ergocoaches, contactpersonen integriteit, HR, aanspreekpunten diversiteit, re-integratie, veerkrachtcoaches AgO, procesbegeleiders, ...)	Interne communicatie DKBUZA Contactpersoon welzijn DKBUZA	Communicatie via intranet Communicatie in onthaalbeleid en ad hoc
Aanbieden van mogelijkheid tot traumazorg en psychologische begeleiding na werkgerelateerde traumatische ervaringen, re-integratie of preventief risico op burn out.	HR team DKBUZA i.s.m. Pulso	Continu
Jaarlijkse opleiding vertrouwenspersonen: basisopleiding - intervisies	Idewe / GDPB	periodiek
Organiseren en promoten van informele verbindende activiteiten die de band met het werk en de collega's verbeteren en die het psychosociale welzijn verhogen. Het Afsprakenkader uitgaven verbindende activiteiten is hierbij de leidraad (prioritaire doelstelling 2022)	Verbinders, i.s.m. werkgroep welzijn, met steun van het management	Continu
ERGONOMIE		

<p>Ter beschikking stellen van informatie rond de opstelling van de werkpost en een goede werkhouding, met ook specifieke aandacht voor de telewerkers:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sensibiliseren via intranet rond praktische tips voor ergonomie bij hybride werken (prioritaire doelstelling 2022) • organiseren van open opleidingen ergonomie (prioritaire doelstelling 2022) <p>Het intern afsprakenkader Ergonomisch werken met beeldschermen is hierbij de leidraad.</p>	GDPB, DKBUZA-ergocoaches, ICT, IDEWE	Continu
Sensibilisering en bekendmaking DKBUZA-ergocoaches	DKBUZA-ergocoaches	Communicatie via diverse kanalen
ARBEIDSHYGIENE		
We volgen continu op of er noden en problemen zijn rond propere werkplekken en melden dit aan het Facilitair bedrijf via Facilipunt	DKBUZA – logistiek i.s.m. HFB	Continu
VERFRAAIING VAN DE WERKPLEKKEN		
We volgen op of er noden en problemen zijn rond de werkplekken en melden dit aan het Facilitair bedrijf via Facilipunt.	Alle medewerkers, coördinatie meldingen Facilipunt via Logistiek DKBUZA	continu
LEEFMILIEU		

Deelname aan campagnes en ondernemen van acties rond energieverbruik, papierverbruik, selectieve afvalverzameling, voedseloverschotten, ...	Team interne communicatie DKBUZA – initiatief vanuit AgO/HFB	Continu
Sensibilisering dikketruieidag, een alcoholvrije maand, 40 dagen zonder vlees, donderdag veggiedag, carfreeday, ...	Team interne communicatie DKBUZA – initiatief vanuit AgO/HFB	Via diverse kanalen
Dienstverplaatsingen promoten volgens het STOP-principe (met aandacht voor mate van mobiliteit van personeelsleden)	Team interne communicatie DKBUZA Logistiek DKBUZA	Via diverse kanalen
Permanente aandacht voor 'duurzame' aankopen en organisatie van 'duurzame' evenementen	Alle medewerkers bij DKBUZA i.s.m. HFB (bijzondere aandacht bij de teams die veel aankopen doen/evenementen organiseren: Logistiek, Team Protocol en Ontvangst)	continu

4. Middelen

Naast het budget voor dagelijkse werking en het gedeelte geïntegreerd in andere posten voorzien we voor elk jaaractieplan budget (in preventie-eenheden en euro's) in functie van de resultaten van de risico-evaluaties en de voorgestelde maatregelen.

Om bovenstaande doelstellingen te behalen is er regelmatig overleg tussen de diensten voor preventie en bescherming op het werk (GDPB en IDEWE), de werkgroep welzijn van DKBUZA en vertrouwenspersonen en het HR team.

6.4 PERSONEELSPLAN

Zie bijlage

7 N-PROJECT INNOVATIENETWERK OVERHEID

7.1 STRATEGISCHE DOELSTELLING:

We verbinden steeds meer mensen van binnen en buiten de overheid in een toegankelijk, dynamisch en divers netwerk waarin zij vrij hun beleidspraktijken delen, elkaar inspireren en zichzelf verder ontwikkelen om zo te komen tot meer medewerkers en partners die bijdragen tot een Vlaamse overheid die creatief en nieuwsgierig, door leren en experimenteren, met een empathische en toekomstgerichte blik en in samenwerking over de grenzen van organisaties heen, daadkrachtig de complexe maatschappelijke uitdagingen mee aanpakt.

7.1.1 Operationele doelstelling 1 : We brengen innovatoren binnen en rond de overheid met elkaar in contact om de innovatiekracht van de medewerkers in de Vlaamse overheid te versterken ('INO-ontmoetingen')

OD 1.1 - Ontmoetingsmomenten organiseren voor laagdrempelige ervarings- en kennisuitwisseling ('INO connecteert')	Innovatoren binnen en rond de overheid bouwen onderling (informele) contacten op en ontmoeten andere interessante organisaties en netwerken
OD 1.2 - Open intervisiemomenten organiseren waarin innovatoren een innovatievraagstuk voor kunnen leggen aan een groep creatieve meedenkers ('INO deelt')	Innovatoren binnen en rond de overheid wisselen ervaringen en advies uit over gedeelde probleemstellingen
OD 1.3 - Samenwerking uitbouwen met lopende initiatieven rond versterking innovatiekracht binnen VO (PIO, SandboxVlaanderen, AgO, ...)	Deze VO initiatieven zijn beter bekend binnen en buiten VO en meer geïntegreerd met andere innovatie initiatieven
OD 1.4 Bilaterale internationale contacten met andere innovatie-initiatieven in de overheid, in lijn met prioriteiten buitenlands beleid	Interessante contacten, inzichten en praktijken uit andere overheidscontexten worden gedeeld binnen het INO-netwerk

7.1.2 Operationele doelstelling 2 : We ontwikkelen, samen met partners, initiatieven waarop innovatieve beleidspraktijken worden gedeeld om elkaar te inspireren ('INO-podium')

OD 2.1 - Inspiratiesessies organiseren waarop innovatieve beleidspraktijken worden gedeeld ('INO inspireert')	Innovatieteams krijgen een forum binnen de VO om hun expertise te tonen en zich te voeden met nieuwe inzichten en contacten van binnen en buiten de VO.
OD 2.2 - Lerend netwerk van innovatoren uitbouwen binnen de VO	Tussen innovatoren binnen de VO, in een beperkte groep, worden kennis en ervaringen besproken, specifieke thema's verdiept en samenwerkingen gestimuleerd
OD 2.3 - Informatiedoorstroming en samenwerking bevorderen tussen Vlaamse collegae en andere innovatie-netwerken (zoals OPSI, NIDO, Cross-sectorale Hub, De Grote Verbouwing). ('INO presenteert')	De netwerken en hun output worden gedeeld binnen INO en andersom worden de netwerken gevoed met de input van de INO-leden.

OD 2.4 - Samenwerken met, door anderen georganiseerde, (internationale) netwerkevenementen interessant voor Vlaamse innovatieteams	Vlaamse innovatieteams krijgen een breed forum om hun expertise te tonen en zich te voeden met nieuwe inzichten en contacten
OD 2.5 - Via verschillende communicatie- en informatiekkanalen wordt inspiratie gedeeld	Website, nieuwsbrief en LinkedIn groep worden actief gebruikt om inspiratie te delen binnen en buiten het INO

8 JAARRAPPORTERING ONDERNEMINGSPLAN 2021

1. BELEIDSVELD ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING

SD 1: Een bestuurskrachtige Vlaamse overheid:

OD 1.1.: Innovatieve regelgeving en minder regeldruk

Titel	Status	Duiding
De kwaliteit van de regelgeving is versterkt door nieuwe instrumenten	2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking	<ul style="list-style-type: none">- Wat een systematische review van nieuwe regelgeving betreft, is de focus gelegd op het vermijden van onnodige regeldruk. Op basis van een benchmark is bepaald hoe een scenario om onnodige regeldruk te voorkomen eruit ziet en hoe dit bereikt kan worden. In een volgende fase zullen deze resultaten intern afgetoetst worden en uitgerold worden binnen de Vlaamse Overheid.- Er wordt vorming aangeboden voor wetgevingsambtenaren over wetgevingstechniek en er is gestart met de ontwikkeling van nieuwe modules waarbij vermindering regeldruk de focus is.- De ontwikkeling van een digitaal kennisdelingsplatform is gekoppeld aan de migratie van Vlaanderen Intern, waardoor de timing opgeschoven werd.- De haalbaarheidsstudie over de een digitale tool (editor) voor de redactie van regelgeving is opgeleverd. Conclusies over een eventuele ontwikkeling van dergelijke tools zullen genomen worden in functie van de verdere ontwikkeling van Kaleidos.
De centrale ondersteuning bij de opmaak van regelgeving is verzekerd	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	<ul style="list-style-type: none">- Alle verplichte wetgevingsadviezen (taalkundig, wetgevingstechnisch) werden binnen de voorgeschreven termijnen verleend.- Andere advies- en informatievragen i.v.m. kwaliteit van de regelgeving en regelgevingsprocedure werden tijdig beantwoord.- Al het nodige werd gedaan om de regelgeving van DKBUZA tijdig en kwaliteitsvol voor te bereiden

De regeldruk in Vlaanderen wordt verlaagd (project in uitvoering van het Relanceplan).	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	De mededeling aan de VR met de vereenvoudigingsagenda en bijhorende evaluatie werd geagendeerd op en 'goedgekeurd' door de ministerraad op 10 december 2021.
De bestaande en toekomstige wetgeving in Vlaanderen wordt minder dwingend en gedetailleerd.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	Het eindrapport over doelregelgeving en experimentwetgeving is eind juni opgeleverd, bruikbaar voor zowel nieuwe vereenvoudigingsprojecten van bestaande wetgeving als de ontwikkeling van een regeldruktoets bij de invoering van nieuwe regelgeving in het kader van de tweede fase van het actieplan/project 'vermindering van regeldruk en administratieve vereenvoudiging'.

OD 1.2.: Een transparante Vlaamse Regering

Titel	Status	Duiding
<p>De ondersteuning van het besluitvormingsproces van de Vlaamse Regering wordt maximaal gedigitaliseerd zodat deze efficiënter, correcter, transparanter en mee met de tijd is (project Kaleidos).</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking</p>	<p>De stuurgroep legde de prioriteiten vast met het oog op een meer gerichte inzet van de beschikbare middelen. Er werd afgesproken om de inzet te concentreren op een beperkter aantal modules zodat die eerst afgewerkt kunnen worden. Prioriteiten zijn ietwat gewijzigd ten aanzien van de opgegeven indicatoren bij de opmaak van het OP2021.</p> <p>Met het in gebruik nemen van het dataportaal Themis werd een belangrijke stap gezet. De beschikbare data kunnen nu door andere toepassingen gebruikt worden. Ook de genormaliseerde dataset van alle ministers staat in productie zodat retroactieve invoer van historische data mogelijk is. De focus van het ontwikkelwerk ligt nu op de module 'publicaties'. Die zou in het 2de kwartaal 2022 in gebruik kunnen genomen worden. Het digitaal ondertekenen is nog in ontwikkeling en ook het gebruikersbeheer moet nog uitgebreid worden. Het blijft een uitdaging om de nodige technische profielen te vinden wegens het beperkte aanbod op de markt. Vooral het gebrek aan voldoende senior ontwikkelaars is een beperkende factor.</p> <p>In april-mei werd een technische audit uitgevoerd. De aanbevelingen m.b.t. performantieverbeteringen worden momenteel uitgevoerd.</p> <p>De projectorganisatie werd geoptimaliseerd met o.m. de start van een nieuwe Product Owner (weliswaar deeltijds) en de organisatie van workshops waar business, ontwikkelaars en designers samen aan tafel zitten. Zo wordt de afstemming tussen de noden van de business en ontwikkeling beter verzekerd.</p>
<p>Beroepsinstantie openbaarheid van bestuur</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd</p>	<p>ondanks een forse opstoot aan ingediende beroepen (meer dan 450 beroepen in 2021 - stijging met 30 % op jaarbasis), werden alle beroepsdossiers binnen de decretaal voorgeschreven termijnen afgehandeld door de beroepsinstantie.</p>

Het secretariaat van de auditcomités van Audit Vlaanderen is opgenomen.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	Het secretariaat van het auditcomité van de Vlaamse administratie, van het auditcomité van de lokale besturen en van de gemeenschappelijke auditcomités werd kwaliteitsvol opgenomen.
Het voorzitterschap en secretariaat van het Voorzitterscollege zijn opgenomen.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	De vergaderingen van het Voorzitterscollege werden kwaliteitsvol voorbereid en er werd voorzien in een goede nazorg.
De juridische ondersteuning van de Vlaamse Regering met betrekking tot staats- en administratiefrechtelijke aangelegenheden verloopt efficiënt en correct.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	Alle informatie- en adviesvragen werden tijdig en correct beantwoord.
De beleidsinformatie en de regelgeving zijn centraal ontsloten zodat ze raadpleegbaar zijn voor iedereen.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	De nieuwsbrieven naar aanleiding van de ministerraden en de publicatie op de website met de beslissingen van de Vlaamse Regering zorgen er voor dat iedereen die dit wenst een kort overzicht krijgt van wat de ministerraad beslist heeft. De informatie in de nieuwsbrieven en op de website is correct en wordt waar nodig met de betrokken kabinetten afgestemd. De bij de beslissing horende documenten worden steeds tijdig ter beschikking gesteld en dit volgens de afgesproken verspreidingsregels.
De administratieve ondersteuning van het besluitvormingsproces van de Vlaamse Regering verloopt efficiënt en correct.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	De ondersteuning van het besluitvormingsproces verloopt vlot en alle belanghebbenden worden op een effectieve en efficiënte manier ondersteund. Door de betrokken teams wordt alles in het werk gesteld om de agenda, de beslissingen en de notulen van de ministerraad, het wetgevingstechnisch- en taalkundig advies, de vertalingen en de publicaties volgens de regels van de kunst uit te voeren. Ad hoc taken en vragen worden steeds binnen een kort tijdsbestek uitgevoerd of beantwoord. Vragen tot dringende vertalingen, publicaties, adviezen worden in de mate van het mogelijke, en tot tevredenheid van de kabinetten, positief beantwoord.

Het departement ondersteunt de Vlaamse Regering als geheel op een pro-actieve manier bij haar beleidscommunicatie.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	Het departement heeft in 2021 de Vlaamse Regering als geheel op een pro-actieve manier ondersteund bij haar beleidscommunicatie. Er wordt blijvend ingezet op een communicatieagenda en afstemming met het kabinet MP en de woordvoerder.
Het departement communiceert op een pro-actieve manier over het beleid dat zij uitvoert voor zijn voorgedijministers.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	Het departement heeft in 2021 op een proactieve manier gecommuniceerd over het beleid dat zij uitvoert voor zijn voorgedijministers. Er wordt blijvend ingezet op een communicatieagenda en afstemming met het kabinet MP en de woordvoerder.
Beleids- en corporate communicatie gebeurt, waar zinvol, internationaal.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	In 2021 werd ingezet op de uitbouw van corporate communicatie, onder meer met de voorbereiding van de werving van een adviseur corporate communicatie en PR.
Communicatiemiddelen voor een effectieve en efficiënte beleidscommunicatie zijn beschikbaar.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	In 2021 waren de communicatiemiddelen voor een effectieve en efficiënte beleidscommunicatie beschikbaar. We monitoren de communicatiemiddelen nauwgezet.
Richtinggevende kaders en instrumenten voor overheidsbrede communicatiebeleid zijn beschikbaar.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	In 2021 werd verduidelijkt welke raamcontracten nog in eigen beheer blijven en welke overgenomen worden door HFB.
Communicatie van het departement via vlaanderen.be is toegankelijk en begrijpelijk voor de doelgroep en op een consistente manier aangeboden.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	Er zijn nog websites in het kader van de fusie die moeten worden geüpdatet, maar actuele info wordt tijdig gepubliceerd en voldoet aan de Heerlijk Helder-regels.

<p>Het departement helpt wie op zoek is naar taaladvies over de Nederlandse taal.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Op schema</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Het aantal paginaweergaven van de website Team Taaladvies was (tot 16 december 2021): 6.033.003. In vergelijking met dezelfde periode vorig jaar is dat een daling van ongeveer 10%. Het is niet meteen duidelijk wat daarvoor de verklaring is. - 99,99% van de vragen die via het formulier op de website of per mail gesteld werden, werd binnen de 5 werkdagen beantwoord. - 99,99% van de vragen die via de Taaltelefoon of sociale media gesteld werden, werd binnen de 2 werkdagen beantwoord. - De medewerkers van Team Taaladvies hebben teksten geactualiseerd en nieuwe teksten geschreven voor Taaladvies.net. De adviezen zijn in dezelfde zin ook geactualiseerd of toegevoegd op de eigen website vlaanderen.be/taaladvies. - Er is geregeld coördinatie-overleg geweest met de Nederlandse Taalunie en de collega's van de campagne Direct Duidelijk bij het Nederlandse Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (Directie Digitale Samenleving). Dat overleg betreft onder andere de inzet van de automatische tool LiNT (waarmee de leesbaarheid van teksten gemeten kan worden) en gebruikerstesten. - Medewerkers van Team Taaladvies hebben deelgenomen aan de vergaderingen van Spellingscommissie, het Taaladviesoverleg en de Commissie Anderstalige Namen.
---	---	---

<p>Alle entiteiten van de Vlaamse overheid communiceren in klare taal (Heerlijk Helder).</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Opschema</p>	<p>- Er is begin 2021 voor gekozen om niet langer te werken met vrije doelstellingen, maar met een overheidsbrede doelstelling die voor alle organisaties dezelfde is. Die doelstelling houdt in dat de organisaties van de Vlaamse overheid structureel werken aan de kwaliteitsverbetering van de standaardbrieven en -mails die ze gebruiken voor de externe communicatie. Daarover heeft het Voorzitterscollege op 22 april 2021 een besluit genomen.</p> <p>De leidend ambtenaren van alle organisaties hebben het verzoek gekregen om tegen eind 2021 een inventaris te maken van alle standaardbrieven en -mails die ze gebruiken en om tegen eind maart 2022 een projectplan uit te werken voor de jaren 2022 en 2023. Het doel is om tegen begin 2024 75% van de standaardbrieven en -mails te laten voldoen aan de criteria die Team Taaladvies daarvoor in de checklist voor standaardbrieven en -mails ontwikkeld heeft.</p> <p>Team Taaladvies heeft naast de checklist een handleiding ontwikkeld die de organisaties als hulpmiddel kunnen gebruiken voor deze doelstelling. Daarnaast heeft Team Taaladvies ook een handleiding ontwikkeld over gebruikerstesten. Die bevat een stappenplan en instructies voor de belangrijkste methodieken waarmee organisaties teksten kunnen teksten bij de doelgroep. Gebruikerstesten zijn een nuttig hulpmiddel om op een gestructureerde manier feedback te vragen aan de doelgroep zelf.</p> <p>In december 2021 is voor de eerste keer de Heerlijk Helderprijs toegekend. De Heerlijk Helderprijs belooft een tekst van een organisatie van de Vlaamse overheid die een toonbeeld is van heldere taal. De prijs is naar De Watergroep gegaan.</p> <p>- De medewerkers van Team Taaladvies hebben systematisch advies gegeven over formulieren, standaardbrieven en andere standaardteksten. Op verzoek hebben ze ook andere teksten gereviseerd, in het bijzonder van het eigen departement</p>
--	--	---

OD 1.3.: Verder investeren in interfederale relaties

Titel	Status	Duiding
De bevoegde minister krijgt ondersteuning bij de voorbereiding van de Interministeriële Conferentie.	2021 - Jaarevaluatie - Opschema	Er werden geen ICBB en ICDO georganiseerd. Er werd wel een fiche aangeleverd voor de ICBB over deelname aan werkgroepvergaderingen van de Raad. Uiteindelijk werd de ICBB telkens uitgesteld. Vermelden we ook nog dat de nodige input geleverd voor de Interministeriële Conferentie Strategische Investerings m.b.t. het Plan voor Herstel en Veerkracht.
De minister-president krijgt ondersteuning voor bilaterale contacten met de deelstaten.	2021 - Jaarevaluatie - Nog niet gestart	In overleg met het kabinet werd bepaald dat er momenteel geen dossiers door de administratie dienen voorbereid te worden.
Vlaanderen volgt actief de voortgang van de bilaterale, overkoepelende samenwerkingsakkoorden met de andere deelstaten op.	2021 - Jaarevaluatie - Opschema	De werking beperkt zich tot het samenwerkingsakkoord met de Duitstalige gemeenschap. Binnen het samenwerkingsakkoord met de Duitstalige Gemeenschap werd het politiek-ambtelijk coördinatieteam samengeroepen en werd de evaluatie van het huidige en de opmaak van het volgende werkprogramma voorbereid. De verschillende beleidsdomeinen werkten de evaluatie van het huidige werkprogramma uit.
De minister-president krijgt ondersteuning bij de voorbereiding van het Overlegcomité.	2021 - Jaarevaluatie - Nog niet gestart	Het departement heeft administratieve ondersteuning geboden bij de verschillende overlegcomités. Er zijn geen vragen tot beleidsmatige ondersteuning

OD 1.4.: Vlaanderen als sterk merk

Titel	Status	Duiding
Het departement voert al zijn bevoegdheden en projecten uit op manier waardoor zij als beste praktijk kunnen gelden voor de toepassing van het merkbeleid.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	Gerealiseerd
De entiteiten van de Vlaamse overheid passen het merkbeleid van de Vlaamse overheid consequent toe.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	In 2021 zag DKBUZA erop toe dat de entiteiten van de Vlaamse overheid het merkbeleid van de Vlaamse overheid consequent toepassen. Bedoeling is om het mandaat inzake 'handhaving' blijvend op de radar te houden van de entiteiten van de Vlaamse overheid en de kabinetten.
De entiteiten van de Vlaamse overheid passen de huisstijl consequent en juist toe.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	In 2021 zag DKBUZA erop toe dat de entiteiten van de Vlaamse overheid het merkbeleid van de Vlaamse overheid consequent toepassen. Bedoeling is om het mandaat inzake 'handhaving' blijvend op de radar te houden van de entiteiten van de Vlaamse overheid en de kabinetten.
Beleidsdomeinoverschrijdende projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen worden gesubsidieerd.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	Er werden in 2021 5 projectsubsidies toegekend voor in totaal 772.500 euro. De grootste subsidie betrof 497.500 euro aan "vzw Archief en Documentatiecentrum voor het Vlaams-Nationalisme" voor het project Digitale encyclopedie van de Vlaamse beweging. De voorziene werkingssubsidie van 70 keuro aan vzw Voeren 2000 werd toegekend met het ministerieel besluit van 25 maart 2021. Met het ministerieel besluit van 5 mei 2021 kreeg de vzw Vlaanderen-Europa een 'basis' werkingssubsidie van 239 keuro toegekend. Een bijkomende werkingssubsidie van 437 keuro werd haar met het besluit van 17 september 2021 toegekend voor de ondersteuning van feestelijkheden op en rond 11 juli onder de noemer 'Vlaanderen Feest!'.

SD 2: Een evidence-informed beleid op basis van de ontwikkeling en ontsluiting van coherente statistieken en beleidsdomeinoverschrijdend beleidsonderzoek:

OD 2.1.: Betrouwbare en publiek toegankelijke data en coherente openbare statistieken

Titel	Status	Duiding
De geldende Europese standaarden voor de ontwikkeling, productie en verspreiding van openbare statistieken worden ingevoerd.	2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking	<p>De laatste protocollen (Kwaliteitstandaarden en Gegevensbescherming en -uitwisseling) zijn met het Vlaams Statistisch Programma 2021 in december 2020 goedgekeurd en zijn publiek beschikbaar op https://www.statistiekvlaanderen.be/nl/protocollen</p> <p>De vertaalslag van de algemene principes uit het protocol kwaliteitsstandaarden naar een lijst met kwaliteitscriteria in de vorm van good practices is omwille van ontbrekende capaciteit verschoven naar 2022. Daartoe wordt een kwaliteitsmanager statistiek (ter vervanging van een pensionering) aangetrokken.</p> <p>Begin 2020 is de VSA erkend als 'Other national authority' (ONA) binnen het Europees Statistisch Systeem. De VSA was een van de vier ONA's naast Statbel als nationale statistiekinstelling, die deelnam aan de 3e ronde van de Eurostat peer review. Deze peer review bestond uit verschillende stappen. Midden juni 2021 bezorgde de VSA de ingevulde self-assessment questionnaire en de documenten ter ondersteuning van de zelfevaluatie aan Statbel. De self-assessment questionnaire heeft betrekking op de implementatie van de principes van de praktijkcode voor Europese statistieken. Eind november vond een communicatie over de peer review naar zowel interne als externe stakeholders plaats. In de week van 6 december nam de VSA actief deel aan verschillende sessies van de virtuele peer review visits. Het rapport met aanbevelingen wordt tegen eind januari 2022 verwacht.</p>

<p>De VSA verzamelt meer, innovatieve en snel beschikbare data.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking</p>	<p>-De strategie om gericht nieuwe databronnen te ontdekken, is beschikbaar: In de VO-datastrategie die eind september, op voorstel van de VSA en Digitaal Vlaanderen werd gevalideerd door het Stuurorgaan, wordt voorzien dat er een actieprogramma 2022 zal worden ontwikkeld in het najaar 2021. Een onderdeel van die nieuwe datastrategie is het beschikbaar stellen van nieuwe databronnen. Einde december is de werkgroep volop bezig met het definiëren van de acties die in 2022 zullen worden uitgevoerd. Het actieplan wordt ter goedkeuring voorgelegd aan het Stuurorgaan op 03 februari 2022.</p> <p>-Projecten zijn opgestart om het gebruik van innovatieve databronnen te onderzoeken: In de loop van 2021 werden verschillende data science experimenten gerealiseerd. Op basis van Twitter-data kan het algemene Twitter sentiment in Vlaanderen op dagbasis worden gerapporteerd en dit op automatische wijze. In samenwerking met Vlaio-Fit werd een webscraping experiment opgezet om op basis van webpagina's van ondernemingen een statistiek over innovatieve bedrijven te creëren. De ontwikkeling van deze data science experimenten wordt structureel ondersteund door een samenwerkingsakkoord met LIRIS (KU Leuven) rond Data Science for Official Statistics. In het kader van deze samenwerking is sinds kwartaal drie een doctorandus aan de slag en zijn diverse masterproeven lopende.</p> <p>-In uitvoering van het relanceplan wordt er een online panelbevraging opgezet om data te verzamelen die de relance-maatregelen kunnen onderbouwen: In samenwerking met een consortium van universiteiten zijn de voorbereidingen aan de gang om een socio-economisch panel op te starten in 2022. Meer specifiek zal de VSA betrokken worden bij de uitwerking van een voorbereidende piloot-studie. Gesprekken met het consortium van universiteiten die het BOPP voorbereiden en uitvoeren blijven lopen, met inbegrip over een structurele financiering door en deelname van de VSA in de uitbouw van het opzet. De timing van de pilootstudie werd herbekeken</p>
---	--	---

		<p>om ze nauwer laten aan te sluiten bij de start van het eigenlijke veldwerk in het najaar van 2022.</p> <p>-In uitvoering van het relanceplan worden er surveys opgezet om de impact van de COVID crisis te meten en om Vlaamse openbare statistieken te verschaffen:</p> <p>Een eerste editie van de SV-bevraging en de Covid-19-bevraging werd gerealiseerd in kwartaal 2 volgens een innovatieve mixed-mode bevraging (online en postaal). Enkele voordelen van deze nieuwe methode zijn versnelde beschikbaarheid van de gegevens en een hogere precisie. De eerste resultaten van de Covid-19-bevraging werden beschikbaar gesteld via de website Statistiek Vlaanderen in 3 SV-rapporten en bijhorende bijlagen. In deze rapporten worden naast de aanpak van de eigenlijke crisis de effecten ervan op diverse aspecten van de leefsituatie van de bevolking (onderwijs, werk, welzijn...) behandeld.</p> <p>Ondertussen zijn er in kwartaal 4 ook twee SV-bevragingen gehouden, waarvan de resultaten begin 2022 verwacht worden.</p> <p>Aansluitend volgt een vervolgbbevraging bij de deelnemers aan de Covid-bevraging die hebben ingestemd om een tweede keer bevraagd te worden.</p> <p>-Er is een nieuw statistisch datawarehouse beschikbaar om inkomende datastromen, die reeds gebruikt worden voor het maken van Vlaamse openbare statistieken, op te slaan, te integreren en te verwerken:</p> <p>In de eerste jaarhelft werd een Sandbox-omgeving opgebouwd ter voorbereiding van de piloot van het Statistisch Datawarehouse (S-DWH). In de tweede jaarhelft werden in de piloot-omgeving de basisprocessen uitgewerkt van de kern 'personen' aan de hand van de piloten demografie en survey. Voor beide piloten werd op het SAS Viya platform het AS-IS procesverloop gesimuleerd, werden de knelpunten in het procesverloop geanalyseerd en werd de TO-BE situatie voorbereid. Op basis van de piloten werd een datamodel aangemaakt volgens de principes van het 4-lagen model van Eurostat. Einde kwartaal 4 werd gestart met de analyse van een</p>
--	--	--

		<p>derde piloot rond de kern 'ondernemingen'. Na evaluatie van de piloten zal in kwartaal 1 van 2022 de productieomgeving voor het S-DWH uitgetekend worden.</p>
--	--	--

<p>Statistische informatie is vlot te consulteren.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking</p>	<p>Vlaamse openbare statistieken, rapporten en organisatie-informatie worden gepubliceerd op de website van Statistiek Vlaanderen. Ook interactieve data is nu al beperkt beschikbaar via Qlikview-ontsluitingen. In het kader van de nieuwe website wordt echter gewerkt aan een meer uitgebreid en performant systeem van interactieve data-ontsluiting. De nieuwe website zal begin 2022 operationeel zijn.</p> <p>Van alle informatie op de website zal net zoals op de huidige website ook op de nieuwe website de bron, methode, timing van updates en AVG-compliance aangegeven worden.</p> <p>Er werd gestart met de uitwerking van de digitale dashboards voor de kerncijfers uit de Vlaamse openbare statistieken. Realisatie is voorzien in de loop van 2022.</p> <p>Kabinetten, de minister-president en gebruikers van de website krijgen een melding als statistieken worden geactualiseerd. Op dit moment gebeurt dit voor kabinetten, de minister-president, Belga, CVOS-leden en de VO-woordvoerders via wekelijkse aankondigingen via mail. Andere gebruikers kunnen zich via de website inschrijven op de maandelijkse elektronische nieuwsbrief. In het kader van de nieuwe website wordt werk gemaakt van een automatisch alert-systeem bij actualisaties van statistieken.</p>
--	--	--

<p>Expertise voor de toepassing van het statistiekbeleid is gedeeld in het Netwerk Statistiek Vlaanderen.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking</p>	<p>Binnen het CVOS werd in het voorjaar van 2021 een nota besproken om het statistieknetwerk binnen de VO te versterken. Dit houdt in dat de VSA in een wekerende cyclus een bilateraal contact opzet met alle statistiekcellen binnen de VO om de opportuniteiten van het netwerk beter in kaart te brengen (inclusief de rol die de netwerkpartners hierin kunnen spelen). In deze cyclus kunnen reeds beste praktijken naar boven komen die binnen de CVOS gedeeld kunnen worden. In het najaar 2021 vonden 2 bilaterale gesprekken plaats (VMM, dept. WSE) met een terugkoppeling van enkele algemene positieve elementen en aandachtspunten op de CVOS-bijeenkomst van begin december 2021. Deze bilaterale overlegmomenten worden in 2022 verder gezet.</p> <p>Om een kader op te zetten om de beste praktijken te delen vanuit het 'Generic Statistical Business Process Model' (GSBPM) zijn meerdere tussenstappen nodig. Vooreerst moet een kwaliteitskader uitgewerkt worden, waarvoor momenteel de voorbereidende acties zoals opleidingen en eerste discussies zijn opgestart. Vervolgens wil de VSA zijn werking hierop afstemmen. Vanaf eind 2022 – en na de nodige kennisdeling binnen het netwerk – kunnen de best practices vanuit het GSBPM meer systematisch in kaart worden gebracht vanuit deze bilaterale overlegmomenten en andere methoden of tools die nog ontwikkeld moeten worden. Voor het versterken en versnellen van deze werkzaamheden zal een kwaliteitsmanager statistiek worden aangetrokken (ter vervanging van een pensionering).</p>
<p>Er is een algemene datastrategie voor het netwerk Statistiek Vlaanderen en de Vlaamse Statistische Autoriteit die wordt toegepast</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Op schema</p>	<p>In samenwerking met de co-trekkers van Digitaal Vlaanderen en consultants van Deloitte werd na een intens bottom-up proces van consultatie van de diverse beleidsdomeinen en entiteiten, gemeenten en provincies een algemene data-strategie tekst voor de VO geformuleerd rond 4 prioritaire actiedomeinen: algemeen kader, datageletterdheid, ecosysteem en data governance. Deze tekst werd in september gevalideerd door het Stuurorgaan, na herwerking op basis van de opmerkingen van een leescomité samengesteld uit vertegenwoordigers van alle beleidsdomeinen. Deze strategietekst vormt het kader voor de uitwerking van een actieplan 2022. Dat actieplan werd door Digitaal Vlaanderen en de VSA verder</p>

		<p>uitgewerkt in het vierde kwartaal van 2021 en wordt op 3 februari 2022 ter goedkeuring voorgelegd aan het Stuurorgaan.</p>
<p>Vlaanderen wordt steeds meer erkend als regio met sterke openbare statistieken.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking</p>	<p>De bestaande werkgroepen hebben hun werkzaamheden in 2021 verder gezet via onlinemeetings. Voor de nieuwe samenwerkingsaanvragen voor het programma van 2022 werden nieuwe werkgroepen opgezet. Enkele van deze samenwerkingsaanvragen hebben expliciet betrekking op de internationale data-aanlevering. Daarnaast hebben alle statistiekgerelateerde samenwerkingsaanvragen als doel de statistieken af te stemmen over de IIS-partners wat één van de kwaliteitsissues is bij huidige internationale statistiekaanlevering vanuit België. Al zullen niet alle statistieken internationaal aangeleverd worden, toch zorgen deze processen voor een betere statistiekkwaliteit wat deze internationale data-aanlevering ten goede komt.</p> <p>Verder werd in de interne werkgroep over datalevering aan internationale instanties afgesproken dat de VSA een nota opmaakt om deze internationale data-aanlevering vanuit de IIS-partners te verbeteren. In een eerste stap willen we de internationale statistiekwerking binnen de Vlaamse overheid in kaart brengen en verbeteren. In dat kader werd een nota opgesteld, die werd afgetoetst binnen het CVOS. Vanaf 2022 worden enkele overlegmomenten gepland met enkele sleutelfiguren binnen DKBUZA over deze internationale werking. De internationale datastromen voor de VOS worden verder in kaart gebracht.</p> <p>De aanvankelijk geplande internationale studiedag over 'Regions in numbers: connecting diversity' is omwille van de gezondheids crisis verplaatst naar mei 2022.</p>

<p>Het departement maakt kwaliteitsvolle en onafhankelijke openbare statistieken aan.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd</p>	<p>Door de geplande voorbereidingen voor de opmaak van een statistisch meerjarenprogramma was het de bedoeling in 2021 een 'light versie' van de inspraakcyclus in het kader van de opmaak van de lijst van Vlaamse openbare statistieken (VOS) op te zetten. In een eerste fase (februari) zouden de statistiekbehoeften van zowel het beleid als de themagroepen via een schriftelijke procedure worden verzameld. De ontvangen reacties zouden daarna teruggekoppeld en verder afgestemd worden met de betrokken statistiekproducenten (maart). Vanaf april was het dan de bedoeling om per themagroep een virtueel overleg in te plannen om enerzijds de bestaande openbare statistieken te evalueren en anderzijds de nieuwe voorstellen te bespreken in functie van haalbaarheid en prioritering. Het opzet was te komen tot een beperkt aantal nieuwe statistieken per thema. Dit voorstel zou dan verder besproken worden op zowel de Raad voor Vlaamse Openbare Statistieken (RVOS), het Coördinatiecomité Vlaamse Openbare Statistieken (CVOS) als het beleidsniveau om dan finaal te worden opgenomen in het Vlaams Statistisch Programma 2022-2024 dat in december 2021 ter goedkeuring aan de Vlaamse Regering wordt voorgelegd. Zowel vanuit het beleid als de themagroepen kwamen echter heel wat reacties op de vragen naar kwaliteitsverbeteringen van bestaande statistieken en naar nieuwe statistiekbehoeften. Verschillende van deze reacties waren vrij fundamenteel en hadden onder meer betrekking op de wijze waarop de</p>
---	--	--

	<p>gebruikersinspraak (opnieuw) werd georganiseerd en de manier waarop tot op heden een antwoord is geformuleerd op de geuite statistiekbehoefte. Bijkomend werden voor enkele thema's heel wat nieuwe statistiekbehoefte geformuleerd.</p> <p>Door vast te houden aan de bestaande inspraakcyclus bestond het risico dat er onvoldoende in de diepte kon gewerkt worden en dat fundamentele opmerkingen niet zouden worden meegenomen.</p> <p>In juni is daarom beslist een samenwerking met een externe consultant op te starten met het oog op de ontwikkeling van een concreet plan van aanpak voor de gebruikersinspraak bij de bepaling van de lijst VOS binnen een meerjarencyclus. Tijdens dit traject zijn de meer fundamentele vragen over de aanpak van de gebruikersinspraak meegenomen en is de betrokkenheid van een aantal sleutelactoren (CVOS, RVOS, leden themagroepen, beleid) voorzien.</p> <p>Eind augustus resulteerden de werkzaamheden van een workshop met een groep van sleutelactoren, bestaande uit zowel statistiekgebruikers als -producenten, in de oprichting van twee werkgroepen. Het resultaat van de eerste werkgroep omvat een collectief geformuleerde ambitie voor gebruikersinspraak en enkele leidende principes. Een tweede werkgroep bekeek op basis van dit resultaat onder meer hoe data- en statistiekbehoefte geïnventariseerd kunnen worden, hoe een dialoog tussen statistiekgebruikers en -producenten opgezet kan worden en welke rollen onderscheiden kunnen worden.</p> <p>De input uit beide werkgroepen wordt nu verwerkt in een nota die verder afgetoetst zal worden binnen de projectgroep. Begin januari wordt de nota gedeeld en besproken met de werkgroep / de groep van sleutelactoren en daarna wordt de nota voorgelegd en besproken op zowel het CVOS als de RVOS.</p> <p>In het Vlaams Statistisch Programma 2022-2024 (goedgekeurd door de Vlaamse Regering op 17 december 2021) wordt de goedgekeurde lijst Vlaamse openbare Statistiek (VOS) uit het Vlaams Statistisch Programma 2021 opgenomen met aanduiding van enkele punctuele kwaliteitsverbeteringen. Er zijn voorlopig geen nieuwe VOS toegevoegd.</p>
--	---

OD 2.2.: Versterkt beleidsgericht onderzoek

Titel	Status	Duiding
De doeltreffendheid en doelmatigheid van het beleidsgericht onderzoek wordt steeds verder verbeterd.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	Een onderzoeksagenda voor 2022 werd opgemaakt en werd gebruikt voor de planning van 2022.
Om beleidskeuzes te kunnen maken, is beleidsonderzoek uitgevoerd voor de Vlaamse Regering.	2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking	De volgende acties zijn gerealiseerd zoals de intra-Europese en intra-Belgische sleutel voor de verdeling van Europese middelen; de geactualiseerde versie van de monitor van de interregionale financiële stromen; het hersteldashboard Vlaamse Veerkracht voor de monitoring economisch en maatschappelijk herstel na de coronacrisis; de ondersteuning bij de monitoring VV inzake data kwaliteit en impactindicatoren). Voorbereidend werk werd uitgevoerd voor de opstart van studieprojecten in 2022 zoals internationale benchmarking, economische impact van Vlaamse Veerkracht, en toekomstgericht beleidsonderzoek. Dit vormt zo de basis voor nieuwe samenwerkingsprojecten met aanverwante strategische teams, onderzoeksinstellingen en kennisnetwerken zoals onder andere de Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid in Nederland.
Om beleidskeuzes voor de bevoegdheden Buitenlands beleid en Ontwikkelingssamenwerking te kunnen maken, is beleidsonderzoek uitgevoerd.	2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking	In 2021 werd de focus voornamelijk gelegd op de onderbouwing van het herstelbeleid van de Vlaamse Regering. In 2022 zal geïnvesteerd worden in beleidsonderzoek m.b.t. algemeen regeringsbeleid, buitenlands beleid en ontwikkelingssamenwerking.

SD 3: Een coherent en toekomstbestendig beleid voor complexe uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact:

OD 3.1.: Een langetermijnstrategie als kompas

Titel	Status	Duiding
Partners ontvangen steun voor de uitvoering van het langetermijnbeleid en het beleid duurzame ontwikkeling van de Vlaamse Regering.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	In 2021 werd aan 3 partners steun toegekend: 35.195 euro aan CIFAL Flanders voor het promoten en realiseren van Vizier 2030 bij speerpunctoren in Vlaanderen in 2022 35.000 euro aan Stichting voor Toekomstige Generaties voor de ondersteuning aan innovatieve student-ondernemers 80.000 euro aan VVSG i.k.v. de organisatie van de Week van de duurzame gemeente in 2022
De voortgang van Vizier 2030 wordt gemonitord.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	Op https://do.vlaanderen.be/monitoring-2021 is de meest actuele stand van zaken beschikbaar per indicator van Vizier 2030.
De minister-president is ondersteund bij het opstellen van de 4de Vlaamse Strategie Duurzame Ontwikkeling (VSDO4), bij de keuzes op het vlak van de transitie en bij het opstellen van de SDG-implementatieagenda.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	Het decreet Duurzame Ontwikkeling vraagt een evaluatie van de vorige VSDO op te nemen als onderdeel van een nieuwe strategie. In samenwerking met het consultancybureau Idea-consult werd in januari 2021 een evaluatieve nota opgesteld met zowel de positieve aspecten als de werkpunten van de werking van de transitieprioriteiten van de Visie 2050. Hiervoor werden een aantal workshops georganiseerd en bevestigingen van de transitie managers en het transitieplatform. De voornaamste inzichten uit deze evaluatieve nota werden opgenomen in de ontwerpstrategie en vormen de basis voor een aantal nieuwe accenten in de toekomst en remediërende acties. Op 25 juni 2021 keurde de Vlaamse Regering de ontwerpnota VSDO4 principieel goed. Conform het decreet duurzame ontwikkeling werd de ontwerp VSDO4 voor advies voorgelegd aan de strategische adviesraden, de Verenigde Verenigingen, de VVSG en de VVP. In de loop van augustus en september 2021 ontving de Vlaamse Regering de adviezen van deze instanties. De definitieve Vlaamse strategie duurzame ontwikkeling 4 houdt rekening met deze adviezen en houdt enkele wijzigingen in ten aanzien van het ontwerp VSDO4: zo is er meer aandacht voor de samenwerken met stakeholder, aantal

		<p>aanbevelingen van het OESO project “A territorial approach to the SDG’s” werden meegenomen, er werd een nieuw hoofdstuk toegevoegd rond “Multilevel governance”, en er werd een nieuwe transitieprioriteit ‘Omgeving voor de toekomst’ toegevoegd. Met deze vierde Vlaamse Strategie Duurzame Ontwikkeling, goedgekeurd op 26 november 2021, zet de Vlaamse Regering verder in op een duurzame samenleving met Visie 2050 als langetermijnkompas en Vizier 2030 als focus. Voor de uitvoering van de VSDO4 worden ingezet op zeven transitieprioriteiten. De transitieprioriteiten hebben een duidelijke link met het relanceplan. De uitwisseling van ervaringen en de opbouw van kennis (methodieken, communicatie, transitieaanpak) tussen de transitieprioriteiten gebeurt in het transitieplatform. Het DKBUZA blijft verantwoordelijk voor de coördinatie van het transitieplatform en het bewaken van de coherentie met de langetermijnvisie 2050, het systeemdenken, de vijf P’s (zie hoger) en de internationale dimensie.</p>
--	--	--

OD 3.2.: Een adequate transversale beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke problemen

Titel	Status	Duiding
De Vlaamse Regering is ondersteund bij de uitvoering van het project “Generatie Vlaanderen” om massaal enthousiasme en trots over technologische ontwikkelingen en innovaties in Vlaanderen te doen ontstaan.	2021 - Jaarevaluatie - Vervangen	<p>Omwille van de coronarealiteit –die zorgde voor een prioriteitenverschuiving- werd de focus op het massaal enthousiasmeren over technologische innovatie uitgesteld tot 2022. In de plaats daarvan wilde de Vlaamse Regering in 2021 burgers, bedrijven, en verenigingen vertrouwen geven in het relancebeleid en de toekomst. Dit gebeurde via de breed opgezette campagne ‘De Vlaamse Veerkracht’ die liep van half augustus tot half september. In het najaar werd er vervolgens ingezoomd op concrete relance-initiatieven via socialmediafilmpjes.</p> <p>Ook in het najaar werden de voorbereidingen van een werking m.b.t. technologische innovatie opnieuw opgestart: in samenwerking met o.a. EventFlanders, VLAIO, KPMG en LDV werkte DKBUZA aan een strategische aanpak en een businessplan. Het resultaat wordt verwacht in het eerste kwartaal van 2022.</p>
Door middel van een Vlaamse Brede Heroverweging wordt de Vlaamse overheid efficiënter en effectiever.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	<p>DKBUZA heeft intensief gewerkt aan de heroverweging van haar taken en middelen. De effectiviteit van de maatregelen in scope werd daarbij zo goed mogelijk in kaart gebracht. DKBUZA heeft zich strikt aan de opgelegde timing en de tussentijdse rapporteringen gehouden, en leverde het eindrapport binnen de gestelde deadline af.</p> <p>DKBUZA speelt daarenboven ook op het niveau van de VO haar rol door lidmaatschap in de stuurgroep van de Vlaamse Brede Heroverweging.</p> <p>Intussen werden alle eindrapporten aan de VR bezorgd en door DFB gepubliceerd op https://fin.vlaanderen.be/de-vlaamse-brede-heroverweging-vbh.</p> <p>De Vlaamse Regering kreeg bij de eindrapporten van de VBH ook een aantal voorstellen voor diepgaande uitgaventoetsingen (spending reviews) waarvan de uitvoering gespreid zal plaatsvinden de eerstvolgende jaren (2022-2024).</p> <p>De begroting van DKBUZA is niet gevat door de politieke besluitvorming (begroting 2022 e.v.) en maakt ook geen voorwerp uit van de uitgaventoetsingen.</p>

De inhoudelijke en budgettaire voortgang van het relanceproject "Vlaamse veerkracht" is gemonitord en gecommuniceerd.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	De monitoring van het relanceplan Vlaamse Veerkracht werd kwaliteitsvol verzorgd in 2021. Meting 1 werd gefinaliseerd in april, meting 2 in september. De derde meting loopt in december en zal in januari van 2022 worden geagendeerd op de Vlaamse Regering en publiek worden gecommuniceerd.
Het beleidsdomeinoverschrijdend project Kazerne Dossin is ondersteund.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	Met het ministerieel besluit van 22 februari 2021 werd een algemene werkingssubsidie van 1.578 keuro toegekend aan vzw Kazerne Dossin. Deze werd nog verhoogd met 20 keuro op basis van het wijzigend ministerieel besluit van 11 december 2021.

OD 3.3.: Vrijwaring van strategische belangen

Titel	Status	Duiding
De visie op de vrijwaring van strategische belangen krijgt vorm	2021 - Jaarevaluatie - Opschema	Een basisnota werd opgemaakt en ter bespreking aan het kabinet bezorgd. Binnen de administratie werd een hub opgericht die verder werkt aan het analysekader.

2. BELEIDSVELD RAMPENSCHADE

SD 1: Een coherente en toekomstgerichte fondsstructuur die op basis van responsabilisering efficiënt getroffen en vergoed

Titel	Status	Duiding
De structurele en wettelijk vereiste samenwerking van het team Vlaams Rampenfonds met externe partners is geregeld.	2021 - Jaarevaluatie - Uitgesteld	Het samenwerkingsakkoord met Vlabel is gerealiseerd. De samenwerkingsovereenkomst met de kennisinstellingen die advies geven aan het Vlaams Rampenfonds moeten nog worden gerealiseerd in 2022.
De schadedossiers ingevolge rampen worden correct en binnen redelijke termijn afgehandeld.	2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking	De technische afstemming van het digitaal platform op de nieuwe wetgeving door de externe dienstverlener heeft vertraging opgelopen.
De werking en dienstverlening van het team Vlaams Rampenfonds is aangepast aan de nieuwe wetgeving en procedures.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	De doelstelling is behaald

3. BELEIDSVELD BUITENLANDS BELEID

SD 1: Vlaanderen staat internationaal op de kaart door een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees en internationaal beleid met sterke partners, focus op mensenrechtenverdragen en een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid:

OD 1.1.: Een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees beleid

Titel	Status	Duiding
Door beleidsbeïnvloeding houdt de EU-besluitvorming maximaal rekening met de Vlaamse belangen.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	Doorlopende opvolging van de dossiers en thema's waar DKBUZA trekker van is. Enkele concrete voorbeelden: goedkeuring 11 prioriteiten VR in Commissiewerkprogramma 2021 in jan 21 + update dossiers driemaandelijks besproken op SOIA plenair + kabinetsnota met voorstel van prioriteiten in werkprogramma 2022 bezorgd aan kabinet MP met bijhorende fiches (afgeklopt in SOIA plenair); Q1+Q2 was VL woordvoerder cohesie (Informeel Raad Cohesie 18/5: deelname minister-president Jambon inhoudelijk en praktisch voorbereid, afronden onderhandelingen BAR, enz.), in Q3-4 werd meegewerkt aan BE positiebepaling voor cohesie; Q1-2 VL woordvoerder Toerisme met o.m. High-Level Forum Toerisme 14/5: deelname Peter De Wilde (ter vervanging van minister Demir); openbare raadplegingen bijgehouden en gecommuniceerd aan Vlaamse Vertegenwoordiging EU en SOIA plenair; bijdrage aan openbare raadpleging anti-dwanginstrument (handel); SOIA-digitaal wekelijkse nieuwsbrief en tussentijdse berichten; Q4 nota over EU-begroting 2022; VL-EUROP migratie-mobiliteit-good governance-reguleringsbeleid; Q3-4 ondersteuning kabinet MP en VEKA bij oefening en IKW's over Fit for 55 + inhoudelijke bijdrage aan fiches; DGE's werden telkens voorbereid en iemand van DKBUZA nam ook telkens deel, de verslagen werden nagekeken en eventuele probleempunten werden aan het kabinet gesignaleerd voor verder gevolg; ...

<p>Vlaanderen voldoet aan zijn rapporteringsverplichtingen in EU-verband.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Op schema</p>	<p>-DKBUZA informeerde de ambtelijke werkgroep Europees Semester en het kabinet van de minister-president van de Jaarlijkse Duurzame Groeianalyse 2022 die het startpunt vormt van het Europees Semester 2022;</p> <p>- De instructies voor de opmaak van de nationale hervormingsprogramma's 2022 waren in 2021 nog niet bekend. DKBUZA heeft dit item wel regelmatig onder de aandacht gebracht van de European Semester Officer (o.a. naar aanleiding van de vergadering van het Voorzitterscollege van 16 december) en het kabinet van de minister-president (institute voor de DGE van de Raad Algemene Zaken van december 2021 en het overleg op hoog niveau met de Europese Commissie op 15 december).</p>
<p>Europese regelgeving wordt tijdig en correct omgezet en toegepast.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Op schema</p>	<p>Elke week worden de nieuwe EU-richtlijnen meegedeeld op het teamoverleg van de VVP EU. Daarnaast worden de nieuwe EU-richtlijnen ook doorgestuurd naar de bevoegde beleidsdomeinen. Na bevestiging van hun bevoegdheid wordt een omzettingdossier gecreëerd in de EU-regelgeving SharePoint. Op regelmatige basis wordt een update gegeven door het dossierteam EU-regelgeving. Op maandelijkse basis wordt aan de Vlaamse Regering gerapporteerd in het kader van de Maandelijkse Mededeling over ontwikkelingen in de Raad van de EU. De eurocoördinator gaf ook ondersteuning aan de beleidsdomeinen bij diverse omzetting- en inbreukdossiers.</p> <p>DKBUZA gaf tijdens een IKW van 11/10/2021 duiding over 15 lopende inbreukdossiers.</p>

<p>Het Vlaams Relanceplan is verwerkt in het bij de Europese Commissie ingediende Nationaal Plan voor Herstel en Veerkracht.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd</p>	<p>Het PHV werd ingediend en goedgekeurd door de Europese Commissie en Raad. Daarna taken verdergezet met onder meer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - deelname aan en voorbereiding van interfederaal toezichtscomité (3 vergaderingen in najaar) - Coördinatie door DKBUZA van de Vlaamse input inzake de operationele regelingen en de halfjaarlijkse rapportering van het Plan voor Herstel en Veerkracht en afstemming met het kabinet van de minister-president; -Terugkoppeling van de werkzaamheden van het redactiecomité aan het kabinet van de minister-president; - deelname aan de interfederale werkgroep Financiën en Begroting Voorbereidende insteek voor het kabinet van de minister-president van de ontmoeting op hoog niveau (15 december) tussen de Europese Commissie en België; -Terugkoppeling op hoofdlijnen aan het kabinet van de minister-president van overlegvergaderingen met de Europese Commissie inzake de assen van het Plan voor Herstel en Veerkracht en van interfederaal overleg inzake de operationele regelingen; -Input voor het interfederale TSI-project inzake de implementatie voor het Plan voor Herstel en Veerkracht en deelname aan het overleg met DG Reform; - zichtbaarheid op EU-niveau: presentatie MP aan EU-ambassadeurs op 2 juli 2021, 2/12 presentatie door Vlaams diplomatiek vertegenwoordiger bij de EU op event Regions4EURecovery, 17/9 voorstelling aan rapporteur Comité van de Regio's; pagina voorzien op website VVEU
--	--	---

<p>Het Belgisch voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie is voorbereid.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd</p>	<p>Q1: kabinetsnota omtrent de toerbeurtregeling werd bezorgd, met daarin een overzicht van de mogelijk belangrijke dossiers en onderwerpen die op de agenda van het BE voorzitterschap zouden kunnen komen. Q2: projectleider is geworven; SOIA dossierteam voor het EUVZP is opgestart Q3: budget voor 2022 is bepaald door de VR Q4: ontwerp projectplan is aan kabinet bezorgd; in de loop van het proces waren er diverse momenten van afstemming met het kabinet MP.</p> <p>. DKBUZA zorgde voor continue ondersteuning van het kabinet bij de onderhandelingen over de toerbeurtregeling tussen de deelstaten.</p>
<p>De heronderhandeling van het samenwerkingsakkoord over de vertegenwoordiging en de standpuntbepaling in de Raad van Ministers van de EU tussen gewesten, gemeenschappen en de Federale overheid, zijn voorbereid.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Op schema</p>	<p>Het kabinet werd ondersteund voor gesprekken met federale ministers en de andere minister-presidenten. in Q3 werd nog een fiche voor ICBB voorbereid, maar deze werd telkens uitgesteld en zal pas in feb 22 plaatsvinden.</p>

<p>Vlaanderen weet of en hoe het wil bijdragen aan de conferentie over de toekomst van de EU.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd</p>	<p>Q2: Op basis van een conceptnota werden verschillende opties voor Vlaamse deelname aan de Conferentie met het kabinet besproken, waarna de grote lijnen voor de organisatie van een evenement werden vastgelegd. In de loop van Q3 werden die verder geconcretiseerd en werden de eerste voorbereidingen getroffen.</p> <p>Q3-Q4: In samenwerking met VLEVA werd een participatief stakeholderevenement op 23 november georganiseerd in het Vlaams Parlement. Zowel de praktische als inhoudelijke voorbereidingen (locatie, catering, audiovisuele voorzieningen, contacten met Commissiespreker en Vlaamse thema-experten, voorbereidingen toespraken SG en MP, verspreiding uitnodigingen...) werden door DKBUZA aangestuurd en grotendeels uitgevoerd. Na afloop werd een uitgebreid verslag door DKBUZA opgemaakt, dat intern en extern verspreid werd (o.a. via de DKBUZA-website). Het evenement werd ook geregistreerd op het daarvoor voorzien Europees digitaal platform, waar na afloop ook het verslag gepubliceerd werd.</p> <p>De organisatie van dit evenement kaderde binnen verschillende doelstellingen. Met dit evenement levert DKBUZA een waardevolle bijdrage aan de Toekomstconferentie, voedt het de verdere ontwikkeling van het Vlaams-Europees beleid en bracht het enkele Vlaamse succesverhalen onder de aandacht van het Vlaamse middenveld, de Vlaamse burger en de EU-instellingen.</p> <p>De ontwikkelingen rond de Toekomstconferentie, zowel op Vlaams, nationaal als Europees niveau, werden opgevolgd. DKBUZA informeerde lokale besturen over de ontwikkelingen via de Interstedelijke Reflectiegroep Europa.</p> <p>Het werd ook een van de pijlers van de samenwerking met NRW en de verklaring voorzien voor de uitgestelde gezamenlijke regeringszitting. Hiervoor werd regelmatig overlegd met de kanselarij van NRW.</p>
---	--	---

<p>Vlaanderen zet in op het milderen van de effecten van de Brexit.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd</p>	<p>Na publicatie van het akkoord werd een allesomvattende analyse opgesteld waarin werd afgemeten in welke mate het akkoord in lijn lag met de Vlaamse belangen en uitgangspunten.</p> <p>Deze analyse werd ook mondeling uiteengezet tijdens verschillende online presentaties voor onze belanghebbenden, zodat zij evengoed geïnformeerd waren.</p> <p>Bedrijven en stakeholders werden in extenso geïnformeerd over de inhoud van het Akkoord en meer bepaald over die passages in het Akkoord die voor hen effecten ressorteren. Dit gebeurde a.d.h.v. mailings, specifieke website, informatiesessies en directe contacten. FIT brexit helpdesk speelde hier ook een belangrijke rol bij.</p> <p>DKBUZA heeft erover gewaakt dat de diverse webportalen met informatie over brexit, direct na publicatie van het Akkoord, steeds actueel zijn gehouden. Aanvullend nam DKBUZA ook de taak op als aanspreekpunt bij vragen over brexit die niet onmiddellijk onder de bevoegdheid van de FIT brexit helpdesk vielen, en waarvoor de informatie die aangeleverd werd voor de brexit webpagina niet voldoende was. DKBUZA stemde hiervoor af met andere beleidsdomeinen en verwees waar nodig door naar federale diensten.</p> <p>De verkeerssituatie werd continu opgevolgd in de periode voor én na inwerkingtreding van het Akkoord door DKBUZA en MOW. Een Vlaams noodplan lag klaar om eenduidig en snel te kunnen optreden en communiceren in geval van congestie. Dit plan was complementair aan de plannen van het Nationaal Crisiscentrum.</p> <p>Er werd een nota inzake governance opgesteld en afgestemd binnen WEHIB. Deze positie werd intra-Belgisch verdedigd op DGE en gaf mee invulling aan de Belgische aanpak rond de opvolging en governance van het TCA.</p> <p>DKBUZA heeft continu opgevolgd of er op een correcte manier uitvoering werd gegeven aan de EU-VK Akkoorden. Na signalen van een aantal bedrijfsfactoren omtrent moeilijkheden bij aanvraag van visa's is dit specifiek aangekaart tijdens werkzaamheden van het EU-markttoegangscomité.</p>
---	--	---

		<p>Er werd op Europees niveau een akkoord bereikt over de BAR-verordening. DKBUZA heeft tijdens dit onderhandelingsproces het kabinet steeds advies verleend en heeft via contacten met de andere Belgische entiteiten, like-minded lidstaten en de Europese instellingen getracht om de verordening zo nauw mogelijk te laten aansluiten bij de Vlaamse belangen en bezorgdheden.</p> <p>Intra-Vlaams werden afspraken gemaakt rond de implementatie van het Fonds (o.a. beheer en betaling). DKBUZA heeft advies verleend aan het kabinet ter voorbereiding van het intra-Vlaams overleg. VLAIO werd aangeduid als beheersautoriteit en zal instaan voor de implementatie van het fonds op Vlaams niveau. VLAIO zal instaan voor verdere analyse van de ingediende projecten, alsook de organisatie van een bijkomende oproep.</p> <p>Wat betreft het intra-Belgische en het Europese proces heeft DKBUZA volgende acties gerealiseerd:</p> <ul style="list-style-type: none">• Facilitatie van intra-Belgisch overleg tussen de betrokken administraties• Verlenen van advies aan het kabinet ter voorbereiding van het intra-Belgisch overleg op politiek niveau• Voorbereiding en deelname aan informeel overleg met de Commissie• Coördinatie van de Vlaamse input voor de notificatie aan de Commissie – de notificatie werd tijdig ingediend
--	--	---

<p>Belanghebbenden van buiten de Vlaamse overheid zijn geïnformeerd en gesensibiliseerd over ontwikkelingen in EU-beleid en weten wat het belang van het EU-beleid voor hen is.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd</p>	<p>Evaluatie VLEVA – nieuwe samenwerkingsovereenkomst - gerealiseerd</p> <p>Q1: Deloitte voerde in opdracht van DKBUZA een evaluatie uit van de werking van VLEVA. Deloitte werd gevraagd de belangrijkste verdiensten in kaart te brengen en aanbevelingen te formuleren over verbeterpunten voor de werking en de toegevoegde waarde van VLEVA.</p> <p>Q2-Q3: De evaluatie van de werking van VLEVA door Deloitte werd afgerond en een finaal rapport werd opgesteld.</p> <p>Q3-Q4: Het finale rapport opgesteld door Deloitte en de repliek van VLEVA hierop werden grondig geanalyseerd. De resultaten hiervan werden intern gedeeld via SOIA en het VVEU-overleg. Via die kanalen werd ook input gevraagd voor de vormgeving van de nieuwe samenwerkingsovereenkomst met VLEVA. Op basis van deze documenten en de ervaringen van DKBUZA werd in de loop van Q4 een kabinetsnota opgesteld met enkele algemene aandachtspunten voor de nieuwe overeenkomst. Op basis hiervan zal DKBUZA gesprekken met VLEVA in Q1 2022 aanvangen.</p> <p>Het maandelijks overleg met DKBUZA, VVEU en VLEVA vond plaats wanneer er agendapunten waren.</p>
		<p>(gerealiseerd)</p> <p>Maandelijks werd een Mededeling op de Vlaamse Regering geagendeerd over de ontwikkelingen op niveau van de Raad van Ministers en de Europese Raad. (gerealiseerd)</p>

OD 1.2.: Vlaanderen heeft sterke partners, zowel dicht bij huis als ver weg

Titel	Status	Duiding
<p>Het buitenlands beleid van Vlaanderen is geïnspireerd door en sluit aan bij de noordelijke landen van Europa.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Op schema</p>	<p>De nieuwe Diplomatieke Vertegenwoordiging van de Vlaamse regering in Denemarken werd geopend.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 12 september: deelname van de MP aan de opening van de expo in Estland 'Van Memling tot Rubens' in het Kadriorgmuseum. Alle werken kwamen uit Huts' Phoebus Foundation. • 16 september: Missie MP Jambon naar Denemarken: MP had een overleg met de Minister van Buitenlandse Zaken van Denemarken Jeppe Kofod en opende in zijn aanwezigheid officieel de nieuwe Diplomatieke Vertegenwoordiging van Vlaanderen in Kopenhagen, die naast Denemarken ook Zweden, Noorwegen en Finland als ambtsgebied heeft. Op het programma stonden verder verschillende momenten van beleidsuitwisseling, onder meer rond duurzame stadsplanning en het Deense design ecosysteem, een dialoog met Deense publiek-private organisaties en bedrijfsleiders over energie-, groene- en gezondheidstechnologie en een cultureel bezoek. • 17-20 oktober: eerste werkbezoek MP Jambon aan Zweden (Göteborg en Stockholm), hoofdzakelijk economische missie met o.a. bezoeken aan Volvo Cars, Volvo Group, SKF, Astra Zeneca, GoCo Innovation City, Lindholmen Science Park, de Haven van Göteborg, Atlas Copco. MP had ook een onderhoud met Jacob Wallenberg, een power lunch met Zweedse CEO's, een gesprek met de Universiteit van Stockholm over de neerlandistiek, een rondleiding in de stad door de VIW-vertegenwoordiger en een bezoek aan Vasa-museum. {Het geplande politieke contact met de Staatssecretaris werd op het laatste moment GEANNULEERD door ziekte, maar er wordt een nieuw moment gezocht in 2022 voor een overleg met een Minister van de Zweedse Regering} • 25-27 oktober: Viceminister-president Crevits nam namens Vlaanderen deel aan het Koninklijk studiebezoek naar Denemarken (Kopenhagen) aangaande activering van de arbeidsmarkt.

		<ul style="list-style-type: none">• 25-27 oktober: Vlaams minister van Mobiliteit en Openbare Werken Lydia Peeters bracht een driedaags werkbezoek aan Kopenhagen en Odense. Hierbij stond de fiets en duurzame mobiliteit centraal.
--	--	--

<p>Wereldwijde strategische partnerschappen ondersteunen de behartiging van de belangen van Vlaanderen.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Op schema</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Hongarije Gesprek met minister buitenlandse zaken met MP (22 maart) - Letland Gesprek met minister bevoegd voor digitalisering met MP (20 september) - Oostenrijk MP ontmoet ambassadeur en Oostenrijkse delegatie tijdens event en bezoek aan de expo 'Kinderen van de renaissance' in Mechelen - Polen Nieuw werkprogramma 2021-2023 onderhandeld en ondertekend in Warschau (22 september) - Slovenië Deelname MP aan event Slovenië in Arboretum Kalmthout in aanwezigheid van de bilaterale ambassadeurs EU. MP gaat in gesprek met ambassadeurs (14 september) - Spanje: <ul style="list-style-type: none"> • Nieuwe MoU gesloten Vlaanderen – Baskenland op 15 november 2021 in Vitoria/Gasteiz • Succesvolle zending naar Barcelona en nauwe contacten/werkvergadering met Catalaanse Vice-president en zijn afdelingshoofden (6) inzake digitalisering - Centraal-Amerikaanse landen <ul style="list-style-type: none"> • Goede contacten en werkbezoeken van de 8 SICA-landen (Centraal Amerikaans Integratiesysteem) tussen juni en november 2021 - 21 juni onderhoud met de MP in Hotel Errera - 29 september gezamenlijk werk bezoek SICA -landen aan de Antwerpse haven - 19 november gezamenlijk werkbezoek SICA -landen aan het VLIZ - USA:
---	---	--

		<p>Zendingen naar de VS van de MP en vakministers werden door corona uitgesteld, maar komen zeker terug in 2022.</p> <p>- uitstel van de Belgische Economische Missie naar Atlanta, Boston en New York in aanwezigheid van MP Jan Jambon naar 2022 (normaal 2e kwartaal 2021).</p> <p>Québec</p> <p>- uitvoering van de culturele projecten van het werkprogramma 2022-2024 Québec en Vlaanderen in 2e , 3e en 4e kwartaal, sommige uitgesteld naar 2022</p>
--	--	--

<p>Via het Flanders Trainee programme krijgen Vlaamse jongeren de kans om stage te lopen bij een multilaterale organisatie om hun internationale loopbaankansen te vergroten.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd</p>	<p>Evaluatie en verbeteringsvoorstellen zijn bezorgd aan kabinet. Het overleg is inmiddels opgestart.</p>
<p>Vlaanderen ondersteunt de Vlaamse Unesco Commissie (VUC)</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd</p>	<p>De reguliere ondersteuning van de Vlaamse UNESCO Commissie is doorheen het jaar voorzien.</p> <p>Op 7 december is er bovendien een nieuw samenwerkingsprotocol afgesloten tussen DKBUZA en VUC met oog op optimalere samenwerking, inclusief een bijkomende secretariaatsondersteuning van 0,5 VTE.</p>

<p>Door intens samen te werken met buurlanden en -regio's behartigt Vlaanderen zijn belangen.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Op schema</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Nederland - Door de val van de Nederlandse regering werd de VL-NL top uitgesteld. - Luxemburg - Luxemburg: deelname van de MP aan de viering 100 jaar Belgische Luxemburgse Economische Unie (BLEU) op 17 november jl. waar ook de hernieuwde samenwerking van de Belgische exportagentschappen en Luxemburgse Kamer van Koophandel van start ging. - Duitsland: De gezamenlijke regeringszitting met NRW werd uitgesteld. Er vonden wel verschillende bezoeken aan NRW plaats (van minister Somers en minister Beke), en omgekeerd bracht NRW minister van Europese Zaken Stephan Holthoff-Pförtner op 6 oktober een bezoek aan Vlaanderen rond het thema waterstof. MP Jambon had in januari contact met toenmalig MP Laschet. Het voorziene overleg tussen Laschet en de MP Jambon op 18 juli in Aken werd omwille van de overstromingen gewijzigd naar een lunchgesprek tussen de kabinetchef van de MP Jambon en minister Holthoff-Pförtner. MP Jambon bracht ook een tweedaags bezoek aan München, o.a. voor de opening van het nieuw kantoor van de Science & Technology Officer (FIT). MP Jambon had er een bilateraal gesprek met minister Florian Herrmann, Hoofd van de Staatskanselarij en Staatsminister voor Bondsangelegenheden en Media van Beieren rond de thema's wetenschap en onderzoek, digitalisering, smart cities en energie. MP Jambon brachten bezoek aan de Bondsraad in Berlijn op 5 november. Daar had hij overleg met MP Ramelow (Thüringen), MP Bouffier (Hessen) en MP Wüst (NRW). Frankrijk: 23 november 2021: Ontmoeting MP Jambon met François Decoster, vice-président de Région Hauts de France in het kader van het NEXT-festival
---	---	---

		<p>12 oktober 2021: Ontmoeting MP Jambon met H��l��ne Farnaud-Defromont, ambassadeur van Frankrijk.</p> <p>19 mei 2021: Minister Weyts ontvangt de Franse minister van Sport Roxana Maracineanu. Het onderhoud stond in het teken van de geldende coronamaatregelen en de versoepelingsplannen in beide landen.</p> <p>23 april 2021: ondertekening van de nieuwe culturele samenwerkingsovereenkomst tussen Vlaanderen en Hauts-de-France. Thema's: (1) het verhogen van de mobiliteit van kunstenaars, culturele goederen en diensten en publiek over de grens heen alsook in (2) het ondersteunen van jong talent.</p>
--	--	---

<p>De Vlaamse belangen zijn behartigd in het beleid van multilaterale organisaties om wederzijdse beleidsbeïnvloeding te sturen.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd</p>	<p>OESO landenrapportage en regionale statistieken. De OESO-landenrapportage kent ondertussen zijn beloop: het rapport voor Vlaanderen werd binnen de gestelde deadline aan de OESO bezorgd; aansluitend vond in september de fact finding mission plaats. Voor de stroomlijning internationale rapportage vond een eerste intern verkennend overleg plaats bedoeld om in kaart te krijgen a) wat de relatie is tussen internationale rapportages en de kwaliteitsstandaarden voor openbare statistieken die de VSA hanteert en b) waarvoor de VSA in dit kader diensten ter beschikking kan stellen. Verder verliepen de acties onder deze doelstelling volgens schema. Ter verduidelijking : een samenwerkingsakkoord met UNRWA werd overgemaakt aan het kabinet en met SOIA werd een oefening opgezet om de (samen)werking met en van COORMULTI te optimaliseren.</p>
--	--	--

OD 1.3.: De internationale en Europese mensenrechtenverdragen worden wereldwijd beter nageleefd

Titel	Status	Duiding
<p>Vlaanderen draagt de waarden vervat in de mensenrechtenverdragen uit in zijn internationaal beleid.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Op schema</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Leden van het Vlaams Parlement besteedden dit jaar veel aandacht aan mensenrechten In 10 resoluties kwam het belang van mensenrechten naar voren en parlementsleden stelden niet minder dan 30 parlementaire vragen aan de Minister-President over mensenrechten. . Een overzicht van aangehaalde onderwerpen: <ul style="list-style-type: none"> o de problematische situaties in Wit-Rusland, Polen, Hongarije en Ethiopië Taiwan, Hongkong, Afghanistan, Bahrein, Iraaks-Koerdistan, Jemen, Bosnië, Oekraïne en Catalonië. o Het abortusverbod in Polen o de Olympische Winterspelen in Peking o het WK in Qatar en de expo in Dubai, o de zaak Djalali, de zaak Rusesabagina en de zaak Navalny o de vervolging van de Oeigoerse bevolking. o gendergelijkheid en LGBTQI-rechten (o.a. in Ghana, Hongarije, Polen, Georgië, Qatar, verkrachtingsgolf in Nigeria...) o het arrest over de hervorming justitie in Polen (Europees Hof van Justitie) o het arrest over de migratiewet Hongarije (Europees Hof van Justitie) o het wereldwijd geweld tegen Christenen o de terugtrekking van Turkije uit de Conventie van Istanbul - Bij de VGC met Polen, werd in het werkprogramma een actie over holocaust herdenking opgenomen onder de sectie ‘mensenrechten’. - Binnen de multilaterale organisaties waar Vlaanderen vertegenwoordigd is, zoals UNAIDS, UNESCO, WHO, OESO, de Raad van Europa en de Internationale Arbeidsorganisatie, was er stevast aandacht voor de rechtenbenadering. Speciale aandacht ging daarbij dit jaar ook naar gender, omdat dit een concept is dat meer en meer onder druk komt te staan binnen internationale gremia. - Mensenrechten zijn nog steeds een uitsluitend criterium voor het verlenen van exportvergunningen

<p>Vlaanderen ondersteunt instanties die mensenrechten in het buitenland bevorderen, met bijzondere aandacht voor onderdrukte volkeren, vrouwenrechten en LGBTI.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Op schema</p>	<p>DKBUZA identificeerde verschillende subsidieerbare projecten. Projecten werden betoelaagd en de steun werd correct uitbetaald. DKBUZA houdt contact met deze organisaties, niet alleen om toezicht te houden op de correcte besteding van de fondsen, maar ook om waar nodig contacten te faciliteren met Vlaamse actoren of om andere linken te leggen..</p>
--	---	--

<p>Vlaanderen rapporteert transparant aan internationale controlemechanismen van de VN en de Raad van Europa over het respecteren van de mensenrechten in Vlaanderen en gaat met hen hierover in dialoog.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Op schema</p>	<p>Vooraf in het voorjaar vonden drie belangrijke rapportages plaats, namelijk de UPR, de rapportage voor het comité voor de uitbanning van rassendiscriminatie (CERD) en de rapportage voor het comité tegen foltering (CAT). In januari werd de schriftelijke UPR-rapportage afgerond. De rapporten voor CERD en CAT werden reeds in de voorgaande jaren overgemaakt aan de VN comités.</p> <p>DKBUZA nam de mondelinge verdediging op zich voor het CERD en het CAT via de constructieve dialoog, die dit jaar via videoverbinding plaatsvonden. Tijdens de CERD-dialoog zijn DKBUZA medewerkers actief tussengekomen om vragen te beantwoorden van de experts uit het comité, bij de CAT dialoog was dit niet nodig.</p> <p>DKBUZA werkte ook mee aan de voorbereiding voor de interactieve dialoog in kader van de UPR voor de Mensenrechtenraad van de VN. Na afloop van de UPR-dialoog formuleerde de Mensenrechtenraad aanbevelingen die ons land kon aanvaarden of verwerpen. Na verschillende intrabelgische overlegondes werd deze lijst met aanbevelingen intern afgeklopt en overgemaakt aan de VN-instellingen. DKBUZA speelde een belangrijke ondersteunende rol in dit proces.</p>
<p>Via de Belgische positie weegt Vlaanderen op de ontwikkeling van nieuwe EU-regelgeving over duurzame corporate governance.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Uitgesteld</p>	<p>De publicatie van dit initiatief werd op Europees niveau uitgesteld</p>

De impact van het voorstel van de EU-regelgeving duurzame corporate governance op de Vlaamse bedrijven is ingeschat.	2021 - Jaarevaluatie - Uitgesteld	De publicatie van dit initiatief werd op Europees niveau uitgesteld
Vlaanderen draagt bij aan nieuw beleid op het vlak van bedrijven en mensenrechten.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	<p>DKBUZA werkt constructief mee aan de opmaak van een nieuw Nationaal Actieplan rond Bedrijven en Mensenrechten binnen de gemandateerde intrabelgische werkgroep. Tot op heden werden vooral voorbereidingen getroffen om een stakeholder bevraging te organiseren, maar via het dossierteam IMVO werden reeds goede Vlaamse praktijken en andere informatie ingewonnen om de Vlaamse bijdrage aan dit actieplan te stofferen.</p> <p>Daarnaast ondersteunt DKBUZA nog steeds op actieve wijze het TruStone convenant.</p>
Vlaanderen is een actieve partner in het TruStone-convenant met Nederland voor duurzame natuursteen.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	<p>In 2021 is in het kader van het natuursteeninitiatief TruStone ingezet op:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Keten in kaart brengen (handleiding + webinar op 1/7/21 voor bedrijven); - Communicatiemateriaal (in het kader van de consumentenbenadering); - Overleg met leden sector (BNSA) m.b.t. aansluiting nieuwe bedrijven; - Overleg diplomatieke vertegenwoordigers (Italië) n.a.v. Marmomac beurs Verona; - Sluitende begroting 3e werkingsjaar TruStone met garantstelling sector (BNSA); - (virtuele) Stakeholdersdialoog met aankopers, investeerders en lokale stakeholders' op 29/9 - Deelname aan stuurgroep (vergadering op 28/1, 3/06, 9/11, 2/12 en 14/12/2021).

OD 1.4.: Een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid dat bijdraagt tot duurzame groei

Titel	Status	Duiding
Het Europees handels- en investeringsbeleid houdt maximaal rekening met de Vlaamse belangen.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	<p>WEHIBs in juni, juli, september. Vlaamse belangen werden via schriftelijke procedures alsook WEHIB-overleg geïdentificeerd.</p> <p>Opvolging gebeurt in functie van DGE vergaderingen..</p> <p>Wetgevende dossiers worden eveneens intensief opgevolgd met constructieve deelname aan de gesprekken (anti-dwang instrument, buitenlandse subsidies, herziening verordening Algemeen Preferentiesysteem). Handelsbelemmeringen werden in samenwerking met FIT ook aangekaart op overleg ter voorbereiding van het Markttoegangscomité van de Commissie.</p> <p>Evaluatie van akkoorden (MERCOSUR, Mexico, China) werd voorbereid,</p>

<p>Ondersteuning van de deelname van de minister-president aan de Speciale Jaarvergadering van het Wereld Economisch Forum (WEF) ter bevordering van de investeringsrelaties.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Uitgesteld</p>	<p>Een vernieuwd lidmaatschap van Vlaanderen werd aangegaan. Het verlengen van het lidmaatschap maakt het mogelijk om deel te nemen aan de Jaarlijkse Bijeenkomst 2021 in Davos (ter vervanging van de bijeenkomst in Singapore die al diende ter vervanging van Davos 2021). Werkzaamheden daartoe werden opgestart.</p> <p>Regelmatige terugkoppeling en consultatie van de betrokken entiteiten (KAB MP, FIT, DKBUZA).</p>
<p>Interne en externe belanghebbenden zijn geïnformeerd over lopende dossiers van het Europees handelsbeleid</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd</p>	<p>infosessie voor SERV werkgroep internationaal gehouden op 12 maart; Toelichting gehouden voor Beneluxparlement en diverse toelichtingen aan het Vlaams Parlement.</p> <p>Voorziene sessie van VOKA voor het najaar werd uitgesteld.</p>
<p>Vlaanderen draagt bij aan het moderniseren van het multilateraal handelssysteem</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Op schema</p>	<p>De 12^{de} Ministeriële conferentie van de WTO werd opnieuw uitgesteld op het laatste moment.</p> <p>In voorbereiding van MC12 was er een evoluerend overzichtsdocument. Er werd ook steeds steun gegeven aan een ambitieuze hervormingsagenda binnen de WTO. Het kabinet kreeg steeds een voorbereiding voor DGE's waar dit besproken werd.</p>

<p>De opgezette mechanismen met betrekking tot de screening van buitenlandse directe investeringen, zowel op EU als op nationaal niveau, houden maximaal rekening met de Vlaamse bevoegdheden en strategische veiligheidsbelangen.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Op schema</p>	<p>Diverse voorbereidingen voor intern-VL en intern-BE overleg over een screeningsmechanisme werden bezorgd aan het kabinet MP over het hele jaar. Er werd ook telkens deelgenomen door DKBUZA aan deze overlegmomenten. De VR keurde op 2/4 een nota goed met standpunt over een screeningsmechanisme. Er werd deelgenomen aan de EU-expertengroep volgens de intra-Belgische beurtrol. De notificaties (ca. 220 over het hele jaar) in het kader van de EU-screeningsverordening werden intern-VL opgevolgd. Verkennende werkzaamheden voor de beoordeling van risico's voor openbare orde en veiligheid in het kader van een interfederaal screeningsmechanisme vonden plaats.</p>
<p>De Vlaamse belangen met betrekking tot de BLEU-BIT's (bilaterale investeringsbeschermingsakkoorden) zijn maximaal behartigd.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd</p>	<p>De intra-BE gesprekken die lange tijd hadden stilgelegen door de COVID-pandemie en de federale regeringvorming werden hervat in maart en mei 2021, temeer omdat het de intentie van de FOD BUZA was om het als een deliverable te hebben op de 100-jarige BLEU-top van 7 juli (uitgesteld naar najaar). Verschillende bilaterale ontmoetingen tussen de FOD BUZA en de betrokken partijen leidden tot een compromisvoorstel waarover op een intra-federale IKW op 25 juni 2021 een akkoord werd gevonden. Voorafgaand aan elke bijeenkomst werd een voorbereiding opgemaakt voor het kabinet (+briefing). Tussen de formele momenten was er bijkomende analyse op technisch niveau en raadpleging van verschillende betrokkenen (binnen VO, alsook FED) en werd er meegewerkt aan het vormgeven van een compromis. Nadien werden gesprekken BLEU-LU over herziene modeltekst opgevolgd, alsook bijdrage geleverd aan dossier BLEU 100-jarige viering.</p>

<p>Vlaanderen heeft een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid dat bijdraagt tot duurzame groei.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd</p>	<p>Een eventuele update van de handelsstrategie is uitgesteld gezien op EU-niveau geen overeenstemming werd gevonden over de Raadsconclusies over de Trade Policy Review. Alle voorbereiding en ondersteuning voor de DGE-restreints werd wel geleverd. In dit kader werd deelgenomen aan een openbare raadpleging van de Europese Commissie over handel en duurzame ontwikkeling.</p>
---	--	--

SD 2: Een sterke en coherente profilering van Vlaanderen in het buitenland:

OD 2.1.: Sterkere zichtbaarheid en slagkracht van Vlaanderen op internationaal vlak

Titel	Status	Duiding
Vlaanderen bouwt een internationaal netwerk op met de belangrijkste kenniscentra in de wereld.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	Decreet uitgewerkt, principieel goedgekeurd door VR en goedgekeurd door parlementscommissie Het BVR werd principieel goedgekeurd door de VR en ligt voor advies bij de RvSt. De voorbereiding van het project verloopt in samenwerking of overleg met o.a. Deloitte, Digitaal Vlaanderen, Kabinet Weyts, Departement OV, FWO, FIT, ...

OD 2.2.: Sterke, flexibel inzetbare Vlaamse diplomatie

Titel	Status	Duiding
De Vlaamse vertegenwoordiging beschikt over een diplomatiek statuut om zijn diplomatieke opdracht te kunnen vervullen.	2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking	In de communicatie wordt de nieuwe titulatuur maximaal toegepast. Gezamenlijke huisvesting van DKBUZA, FIT en TVL is gerealiseerd op alle posten, behalve in Rome, waar de verschillende opties nog worden onderzocht
De Vlaamse diplomatie professionaliseert zodat Vlaanderen kan rekenen op kwaliteitsvolle diplomaten.	2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking	De principes van de Vlaamse diplomatieke loopbaan werden uitgewerkt en vastgelegd.

Om de belangen van Vlaanderen met succes te behartigen op internationaal en Europees niveau wordt het Vlaams diplomatiek netwerk verder uitgebouwd.	2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking	De Diplomatieke Vertegenwoordiging van Vlaanderen in Kopenhagen (bestaande uit een Diplomatiek Vertegenwoordiger en een administratief medewerkster) is volledig operationeel en werd medio september 2021 plechtig geopend door minister-president Jambon. Eind 2021 verhuisde de FIT-vertegenwoordiging naar de lokalen van de Diplomatieke Vertegenwoordiging, zodat de Vlaamse diensten in Kopenhagen gezamenlijk gehuisvest zijn.
---	---	--

OD 2.3.: Protocol

Titel	Status	Duiding
Buitenlandse hoogwaardigheidsbekleders en delegaties worden kwaliteitsvol ontvangen zodat zij een optimaal beeld van Vlaanderen krijgen.		
Bij de diplomatieke gemeenschap ontstaat een optimaal beeld van Vlaanderen door activiteiten en evenementen.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	De 11 juli-viering, met inbegrip van het uitreiken van de eretekens is gerealiseerd. De reeks taallessen voor de nieuwe ambassadeurs is afgerond. De ontwerpnota inzake onthaalbeleid (nieuwe) ambassadeurs is opgemaakt. De voorbereiding van de nieuwjaarsreceptie voor het diplomatiek corps in januari 2022 is opgestart.
De beeldvorming van Vlaanderen bij buitenlandse bezoekers verbetert en geprivilegieerde banden met hen worden gesmeed.	2021 - Jaarevaluatie - Op schema	De eerste aanzet tot opstart van het bezoekers programma "Flanders Inspires" werd goedgekeurd.

<p>Externen krijgen advies bij de toepassing van de elementaire protocollaire regels.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking</p>	<p>Een standaard draaiboek voor ontvangsten en protocollaire evenementen evenals de lijst met veel gestelde vragen is bezorgd aan team Communicatie voor publicatie op de bevoegde site van de Vlaamse overheid.</p>
<p>Activiteiten van de minister-president en de leden van de Vlaamse Regering georganiseerd in het Errerahuis verlopen vlot.</p>	<p>2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd</p>	<p>Een aanspreekpunt Gebruik en Beheer Errerahuis is geworven. Een actieplan rond beheer en gebruik van het Errerahuis is opgeleverd, in samenwerking met het Facilitair bedrijf. Team P&O heeft in 2021 geen negatieve reacties of klachten ontvangen inzake de geboden dienstverlening in Errera.</p>

SD 3: Controle op de handel in strategische goederen

OD 3.1.: Een transparante Vlaamse exportcontrole

Titel	Status	Duiding
De bedrijfswereld verkrijgt sneller juridische zekerheid met betrekking tot de beoogde in-, door-, uitvoer en overbrenging van defensiegerelateerde producten, ander voor militair gebruik dienstig materiaal, ordehandhavingsmateriaal, civiele vuurwapens, onderdelen en munitie.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	Het seminarie met Agoria werd uitgesteld tot in januari 2022, maar gaat dus wel door.
De vuurwapenactoren zijn geïnformeerd, gesensibiliseerd en geresponsabiliseerd met het oog op een betere naleving van de exportcontroleverplichtingen ingevolge het wapenhandeldecreet.	2021 - Jaarevaluatie - Bij te sturen	het vuurwapengedeelte op de website van dCSG is nog niet herschreven; een nieuw seminarie werd intussen gepland (na uitstelling) in januari 2022.
De verschillende doelgroepen binnen de Vlaamse (defensie-)industrie, andere potentiële vergunningsaanvragers en belangenorganisaties zijn geïnformeerd over de regelgeving en bieden bijstand rond de naleving van de regelgeving en export-controle aanvragen.		

Vergunningen zijn toegekend voor de handel van strategische goederen zodat de internationale handel van strategische goederen volgens de Vlaamse en Europese regelgeving en internationale richtlijnen blijft verlopen.	2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking	Wegens technische fout bij de provider kon de Minister-president nog niet tijdig over de laatste twee kwartalen gebriefd worden.
---	---	--

OD 3.2.: Een effectieve controle en een coherent toezicht- en handhavingsbeleid

Titel	Status	Duiding
Inbreuken op de handel in strategische goederen worden beter gedetecteerd en gesanctioneerd.	2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking	Een samenvattende nota met oplijsting van alle acties werd intern goedgekeurd. Met de parketten werd nog geen contact gelegd.
De effectieve vergunningstransacties worden opgevolgd en gerapporteerd.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	Geen specifieke doelstelling

OD 3.3.: Beste praktijken uitdragen en de Vlaamse belangen behartigen

Titel	Status	Duiding
Het beleid voor de halfgeleiderindustrie is Europees gedragen.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	Een intern-VL werkgroep Semicon werd opgericht om de VL belangen op Europees niveau mee te verdedigen.

De logistieke sector kent zijn verplichtingen inzake vergunningsplichtige doorvoer zonder overlading en past ze toe.	2021 - Jaarevaluatie - Opschema	Door covid en nog niet gefinaliseerde afspraken met de douane werd dit seminarie nog niet gerealiseerd.
De herziene dual use verordening is bekend bij de klanten.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	Volledig in orde
De Vlaamse voorstellen voor een betere controle op de wapenhandel zijn besproken binnen de COARM-werkgroep (Conventional Arms) van de EU en de Partijstatenconferentie van het VN-Wapenhandelsverdrag (ATT).	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	In orde
Door deelname aan EU Raadswerkgroepen, andere Europese fora en internationale regimes, kan Vlaanderen wegen op de besluitvorming op Europees en internationaal niveau m.b.t. exportcontrole van strategische goederen.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	zeer actieve opvolging
Door kennisdeling op het vlak van handel in strategische goederen met andere landen (Nederland, Duitsland, Denemarken), is Vlaanderen gekend als expert ter zake.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	Een VL-NL top werd georganiseerd in december 2022

4. BELEIDSVELD ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen:

OD 1.1.: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen

Titel	Status	Duiding
Vlaanderen ondersteunt de realisatie van lokale duurzame ontwikkelingsdoelen op het vlak van innovatief landbouwbeleid en voedselzekerheid uit de landenstrategie Malawi.	2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking	<p>Deelname VN Foodsystems Summit is gerealiseerde mijlpaal</p> <p>Verlenging van het Agricultural Sector Wide Approach Support Project (ASWAp-SP) zal in 2022 afgerond worden.</p> <p>Projecten die bijdragen tot vermarkting (doelstelling 4 van de landenstrategie) werden geselecteerd via een projectoproep en vastgelegd.</p>
Vlaanderen ondersteunt de realisatie van duurzame ontwikkelingsdoelen op het vlak van het recht op gezondheid en seksuele en reproductieve gezondheid en rechten door samenwerking met internationale organisaties.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	<p>Samenwerkingsakkoord met UNAIDS is ondertekend om te benadrukken dat Vlaanderen en UNAIDS dezelfde doelstellingen nastreven.</p> <p>De Vlaamse Regering woog op de Belgische standpuntbepaling binnen WHO over de elementen van aanpak van de COVID-19-crisis en afgeleide producten waaronder een potentieel pandemieverdrag.</p>
Vlaanderen ondersteunt de realisatie van lokale duurzame ontwikkelingsdoelen op het vlak van het recht op gezondheid en seksuele en reproductieve gezondheid en rechten in Mozambique.	2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking	<p>Aanpak projectoproep voor selectie projecten werd afgestemd met de Mozambikaanse overheid op de bilaterale consultatie, eigenlijke voorbereiding oproep start begin 2022.</p> <p>Bilaterale dialoog over de opstart van de 4de landenstrategie tussen de regeringen van Vlaanderen en Mozambique heeft plaatsgevonden.</p>

Vlaanderen versterkt de welvaart en de toekomstkansen van kwetsbare bevolkingsgroepen in Noord- en Oost-Afrika.	2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking	Er is voor geopteerd om het uitvoeringsbesluit van het kaderdecreet ontwikkelingssamenwerking aan te passen na de pilootfase 2022-2023. Een nota Vlaamse Regering over de keuze voor Marokko als partnerland is beschikbaar.
Het Vlaams beleid ontwikkelingssamenwerking geeft aandacht aan de private sectorontwikkeling in de partnerlanden en door Vlaamse kennis en expertise in te zetten om de duurzame ontwikkelingsdoelen te realiseren.	2021 - Jaarevaluatie - Bij te sturen	Bijkomende aandacht voor private sectorontwikkeling via inzet van de middelen uit het fonds inclusieve financiering wordt verder uitgewerkt in de toekomst.
Vlaanderen steunt humanitaire acties zoals omschreven in het kaderdecreet ontwikkelingssamenwerking bij noden	2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking	De structurele financiering aan UNWRA en CERF werd verlengd, en ad hoc dossiers werden goedgekeurd voor Ethiopië (Tigray) en Afghanistan.
Initiatieven in Vlaanderen voor een internationaal rechtvaardige en duurzame mondiale samenleving worden ondersteund en gestimuleerd, in het kader van de verankering van de internationale ontwikkelingsagenda.	2021 - Jaarevaluatie - Bij te sturen	Nota omtrent de meerjarenfinanciering van de verankering van de internationale ontwikkelingsagenda werd opgeleverd en de financieringen overeenkomstig aangepast.
Het beleid van Vlaanderen is steeds coherent met het Vlaams beleid ontwikkelingssamenwerking.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	Gerealiseerd binnen bestaand instrumentarium en bevoegdheden.

Vlaanderen ondersteunt de realisatie van duurzame ontwikkelingsdoelen op het vlak van innovatief landbouwbeleid en voedselzekerheid door samenwerking met internationale organisaties.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	: Vlaanderen nam deel aan de UN Foodsystems Summit.
De doeltreffendheid en doelmatigheid van het Vlaams beleid ontwikkelingssamenwerking wordt actief en transparant gemonitord.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	: Auditplan voor 2022 werd goedgekeurd. ODAMOZ, de databank met informatie over ODA financiering Mozambique, werd geactualiseerd.

OD 1.2.: Vlaanderen toont internationale klimaatambitie door bij te dragen aan internationale klimaatfinanciering

Titel	Status	Duiding
Vlaanderen toont internationale klimaatambitie door bij te dragen aan internationale klimaatfinanciering	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	Volgens omschrijving + vastleggen financiering klimaatprojecten. Het Power Bi dashboard is vernieuwd.
Vlaanderen ondersteunt de realisatie van duurzame ontwikkelingsdoelen op het vlak van klimaatadaptatiedoelen door samenwerking met internationale organisaties.	2021 - Jaarevaluatie - Bij te sturen	Samenwerking gebeurt via financiering klimaatadaptatieprojecten, uitgevoerd door internationale organisaties.

Vlaanderen ondersteunt de realisatie van lokale duurzame ontwikkelingsdoelen op het vlak van klimaatadaptiedoelen in Zuid-Afrika.	2021 - Jaarevaluatie - Kleine afwijking	Alle vastleggingsengagementen uit de landenstrategienota werden gerealiseerd, de laatste projecten startten op.
Vlaanderen ondersteunt de realisatie van lokale duurzame ontwikkelingsdoelen op het vlak van klimaatadaptiedoelen in Mozambique.	2021 - Jaarevaluatie - Gerealiseerd	Op schema volgens omschrijving.

5. N-PROJECT INNOVATIENETWERK OVERHEID

Strategische doelstelling:

We verbinden steeds meer mensen van binnen en buiten de overheid in een toegankelijk, dynamisch en divers netwerk waarin zij vrij hun beleidspraktijken delen, elkaar inspireren en zichzelf verder ontwikkelen om zo te komen tot meer medewerkers en partners die bijdragen tot een Vlaamse overheid die creatief en nieuwsgierig, door leren en experimenteren, met een empathische en toekomstgerichte blik en in samenwerking over de grenzen van organisaties heen, daadkrachtig de complexe maatschappelijke uitdagingen mee aanpakt.

OD 1 : We brengen innovatoren binnen en rond de overheid met elkaar in contact om de innovatiekracht van de medewerkers in de Vlaamse overheid te versterken ('INO-ontmoetingen')

Activiteit	Output	Status december 2021
OD 1.1 - Informatiedoorstroming en samenwerking bevorderen tussen Vlaamse collegae en andere innovatie-netwerken (zoals OPSI, NIDO, Cross-sectorale Hub, De Grote Verbouwing).	De netwerken en hun output worden gedeeld binnen het INO-netwerk en andersom worden de netwerken gevoed met de input van de INO-leden.	We participeren mee in OESO/OPSI-netwerk van 'Innovation conveners' dat regelmatig samenkomt. Sinds begin april staat INO beschreven in hun lijst van gelijkaardige initiatieven in de verschillende OESO-landen. (zie : https://oecd-opsi.org/join-opsis-innovation-

		<p>community/public-sector-innovation-networks/#Belgium). We hebben ook contacten gelegd om samen te werken met andere internationale netwerken, zoals de Creative Bureaucracy Movement en de Public Sector Collaborative Innovation Network. Met de collega's van het federale innovatielab NIDO hebben we een maandelijks gezamenlijk werkoverlegmoment om onze planning en werkzaamheden op elkaar af te stemmen en mekaar te inspireren. We volgen mee de overlegmomenten van het initiatief gestart door ArchitectureWorkroom 'De Grote Verbouwing'. We bekijken hoe we de werking van de CrossSectoraleHub (initiatief van enkele Vlaamse overheidsagentschappen) kunnen ondersteunen en nemen deel aan hun overlegmomenten. We participeren actief aan het samenwerkingsverband van de Sociale Innovatiefabriek en ESF in verband met het ESF-project "National Competence Centre on Social Innovation" en onderzoeken de verdere samenwerkingsmogelijkheden tussen onze initiatieven. We nemen deel aan de Community of Practice Innovated by Design en aan het Vlerick Centre of Excellence in Leading Agile Organisations, twee netwerken waaruit we ook inspiratie vanuit het bedrijfsleven hopen te halen.</p>
--	--	--

<p>OD 1.2 - Samenwerking uitbouwen met lopende initiatieven binnen VO (PIO, SandboxVlaanderen, AgO, ...)</p>	<p>Deze VO initiatieven zijn beter bekend binnen en buiten VO en meer geïntegreerd met andere innovatie initiatieven</p>	<p>Medewerkers van PIO, Sandbox Vlaanderen en AgO hebben geparticipeerd aan onze scenario-analyse waarmee we de werkplanning voor INO verder hebben geconcretiseerd (zie OD 2.1) met het oog op afstemming en ondersteuning van deze bestaande initiatieven. We hebben met het team Wetsmatiging van DKBUZA en de collega's van dOMG een eerste inschatting gedaan van een eventuele ondersteuning vanuit INO op het proefproject rond doelregelgeving. Met de nieuwe coördinator voor Sandbox Vlaanderen word samengewerkt en worden er regelmatige opvolgingsmeetings gepland. We verwijzen leden uit het INO netwerk actief door naar PIO en Sandbox Vlaanderen wanneer dit zinvol is.</p>
<p>OD 1.3 - Samenwerking uitbouwen met lopend of nieuw wetenschappelijk onderzoek</p>	<p>Werkafspraken met academische partners (o.a. Steunpunt Bestuurlijke Vernieuwing) rond opzet, verloop en valorisatie van lopende en nieuwe onderzoeksprojecten</p>	<p>Een eerste overlegmoment met een academische partner van het Steunpunt Bestuurlijke Vernieuwing vond plaats op 15 juni, om de gemeenschappelijke raakpunten in kaart te brengen. Meer concrete overleggen met de academische partners worden nog ingepland. We hebben onze medewerking toegezegd aan een nieuw SBO onderzoeksproject dat momenteel in de steigers staat (GOBAREG SBO project, Legitimate Goal-Based Regulation in a Hybrid Regulatory Context). We verzorgden in december, samen met Sandbox Vlaanderen, een gastcollege aan de KULeuven in het vak "Public innovation" in de master in public sector</p>

		innovation and e-governance (een internationaal programma ism Leuven, Münster en Tallinn).
OD 1.4 - Samenwerken met en via (internationale) netwerkevenementen interessant voor Vlaamse innovatieteams	Vlaamse innovatieteams krijgen een forum om hun expertise te tonen en zich te voeden met nieuwe inzichten en contacten	We hebben de 'call for participation' voor het Creative Bureaucracy Festival (online vanuit Berlijn in september 2021) gericht verspreid. Door onze matching-rol hebben vier innovatieteams uit de Vlaamse overheid (SOLID-aanpak - Agentschap Digitaal Vlaanderen, Hybride Werken-Agentschap Overheidspersoneel, community-opbouw voor ondergrondse stedelijke ontwikkeling - Departement Omgeving, Competentiecentrum voor Sociale Innovatie - ESF (ism de Sociale Innovatiefabriek)) een bijdrage op dit internationale event gebracht. Daarnaast hebben we, samen met de RijksinnovatieCommunity van Nederland, het federale NIDO en het innovatieteam van de stad Gent op deze conferentie een bijdrage gebracht rond het opzetten van lerende innovatienetwerken. Deze laatste bijdrage resulteert in een door ons geschreven artikel 'Do's and don'ts of public sector innovation networks', dat als blogartikel werd gepubliceerd op de OESO-OPSI website. De voorbereiding is gestart voor een Vlaamse / Belgische editie van CBF in voorjaar 2022. Momenteel worden contacten gelegd met andere Belgische overheden (lokaal, provinciaal, federaal, Brussels en Waals gewest).

OD 1.5 Bilaterale internationale contacten opbouwen ifv prioriteiten buitenlands beleid	Informeel ervaringsuitwisseling	We hebben bilaterale contacten opgebouwd met de Nederlandse RijksInnovatieCommunity, met het Nederlandse Ministerie BZK dat instaat voor de innovatiebarometer Overheid, met het Nederlandse Bureau Lets Ynnovate en met Digicampus in Den Haag, alsook met het Deense Centre for Public Innovation (COI).
---	---------------------------------	--

OD 2 : We ontwikkelen, samen met partners, initiatieven waarop innovatieve beleidspraktijken worden gedeeld om elkaar te inspireren ('INO-podium')

Activiteit	Output	Status december 2021
OD 2.1 - Opstart netwerk van innovatoren binnen de VO	Vanuit scenario-analyse met netwerkleden, en met externe ondersteuning, activiteiten van het netwerk samen operationaliseren binnen een MLT-plan	We hebben met participatie van 30 deelnemers (18 uit Vlaamse overheid, en 12 uit diverse maatschappelijke organisaties) een scenario-analyse doorlopen om de doelen en aanpak van het InnovatieNetwerk Overheid scherp te krijgen. In ons netwerk verbinden we ook bestaande netwerken. We ondersteunen de uitbouw van het nieuwe innovatie-netwerk binnen het departement OMG (dOMG Incubator). In februari 2022 starten we met een lerend netwerk voor innovatieteams (we zijn al eerder samengekomen, maar de 'officiële' aftrap van deze bijeenkomst willen we fysiek laten plaatsvinden, en daar is wegens Corona nog geen mogelijkheid voor geweest). Hiervoor zijn een dertigtal teams/innovatoren uit de verschillende beleidsdomeinen binnen de VO uitgenodigd. Om deze community-building

		professioneel uit te bouwen, hebben we een externe expert geëngageerd en maken we gebruik van de Pool van Facilitatoren.
OD 2.2 - Leertraject monitoring en evaluatie met 4 deelnemende entiteiten, onder begeleiding van IDEA	Kennisopbouw en -deling rond innovatie in monitoring en evaluatie, in een leertraject met externe ondersteuning, gespreid over 10 leermomenten	Dit leertraject met participatie van 4 entiteiten uit de Vlaamse overheid (departement Omgeving, departement EWI, AgO en GO!) is afgesloten. In plaats van een strak geregisseerd leerplan, wordt deze iteratief bijgesteld, op basis van de interesses van de deelnemers, tot expliciete tevredenheid van deelnemers en opdrachtgever. Met de deelnemers werden mogelijke vervolgstappen verkend. We hebben een externe partner geëngageerd om een meer structureel opleidingspakket binnen in bredere leeromgeving uit te werken, als instap naar een lerend netwerk rond dit thema.
OD 2.3 - Scanning internationale initiatieven en contact innovatielabs internationaal	Contacten met interessante initiatieven zijn gelegd en bekend bij Vlaamse collega's	Op basis van deskresearch door Ugent-stagiaire bestuurskunde, werden interessante internationale, gelijkaardige initiatieven in kaart gebracht. Op 12 mei vond een eerste gesprek plaats met Rijksoverheid Innovatie Community (NL). We zijn beiden geïnteresseerd om verder van elkaar te leren rond 'community'-vorming en houden eventuele samenwerking op onze radar. Op 21 juni hebben we gesproken met COI in Denemarken, waarin we verkenden hoe zij via een innovatiebarometer trachten om de innovatiegraad binnen de publieke sector in kaart te brengen. Via de CBF-community en het

		OPSI-netwerk houden we contact met andere innovatielab's
OD 2.4 - Inventarisatie van bruikbare systemen om de innovatiegraad van een organisatie inzichtelijke te maken	Een overzicht van mogelijke tools is beschikbaar en minimaal 1 werd getest binnen VO	Drie systemen werden bekeken : Nesta-competentieraamwerk, Innovatiebarometer van COI en OPSI-portfolio facetsmodel. OPSI-tool werd reeds een eerste maal uitgetest met een innovatieteam van een andere Vlaamse entiteit. We evalueren hoe we hiermee verder omgaan.en contacten
OD 2.5 - Vraaggestuurde korte en middellange termijnacties opzetten op basis van noden uit het netwerk	Vanuit scenario-analyse (OD 2.1) opzetten van enkele acties in het najaar 2021	Vlak voor de zomer hebben we voor onze 'open aanbod'-activiteiten een agendaplanning voor het najaar en winter 2022 verspreid. Binnen deze INO-activiteiten creëren we de nodige ontmoetings-, leer- en experimenteerruimte voor en door innovatoren van binnen en buiten de overheid. In een tweewekelijks ritme hebben we vanaf de zomer 6 'speeddate'-momenten georganiseerd, 2 'eye-openerworkshops' en 2 inspiratiesessies. We geven hier een forum aan innovatoren uit de Vlaamse Overheid en we werken met de thema's die zij aanreiken.
OD 2.6 - Toepassing van enkele nieuwe formats voor innovatieve, laagdrempelige dialoogsessies en netwerkacties	Testing van minimaal 3 formats	Sinds augustus testen we verschillende toegankelijke formats uit waarbij we mensen met verschillende expertise met elkaar in contact laten komen. De feedback op deze eye-opener workshops, speeddates en lerende netwerken is tot nu toe enkel positief geweest en de bijeenkomsten zijn dan ook druk bezocht en de deelnemers hebben steeds actief

		deelgenomen. Vanaf volgend jaar zullen we twee nieuwe aanvullende formats introduceren
--	--	--

OD 3 : We bouwen onze werking verder uit met het oog op een blijvende open dialoog

Activiteit	Output	Status december 2021
OD 3.1 - Gesprekken verderzetten met stakeholders en partners	Permanente update van de noden en opportuniteiten rond innovatie in beleidspraktijken en versterking netwerk binnen VO	Aanvullend op de gesprekken gevoerd in 2020, hebben we bijkomende gesprekken gevoerd met ongeveer 80 personen uit diverse organisaties. In deze gesprekken wordt gepeild naar hun noden en opportuniteiten en mogelijke vormen van samenwerking.
OD 3.2 - Bouw communicatie- en informatiekkanalen	Website en linkedin groep zijn operationeel, gedeelde sharepoint-site voor kennisdeling is opgezet	LinkedIn-groep InnovatieNetwerk Overheid is gestart in april (nu 300 leden). Website, met ondersteuning van de communicatie-medewerkers uit Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken en Agentschap Digitaal Vlaanderen, is eind oktober live gegaan. We laten zes filmpjes ontwikkelen om de innovatiekracht van teams in de Vlaamse overheid te tonen én in beeld te brengen wat het InnovatieNetwerk Overheid ambieert. Deze filmpjes zullen worden gepubliceerd op onze website eind

PEP DKBUZA 2022-2024

DKBUZA

Arbeitsplaatsen

Graad	AS IS	PEP 2024
A1	131	140
A2	60	68
A2A	9	9
A2E	3	2
A2M	10	10
A3	6	6
B1	38	38
B2	11	8
B3	0	1
C1	29	24
C2	13	10
C3	1	3
D1	6	5
D2	2	1
D3	0	1
Totaal	319	326

Koppen

Graad	AS IS	To be 2024
A1	115	124
A2	42	51
A2A	7	7
A2E	3	2
A2M	4	3
A3	4	4
B1	18	18
B2	11	8
B3	0	1
C1	28	23
C2	12	10
C3	1	3
D1	6	5
D2	2	1
D3	0	1
Subtotaal	253	261

Arbeitsrelaties zonder arbeidsplaats

6

TOTAAL

267

Vershil tussen as is en to be in koppen (+8) per afdeling

Afdeling	
Juridisch en internationaal kenniscentrum	+1
Kanselarij	0
Organisatie	+1
Samenwerking buitenland	+2
Strategie, coördinatie en communicatie	+4
Staf en SG	0

Nota

1, Terugvalposities (10) tellen mee als arbeidsplaats maar niet als kop

2, Tijdelijke functies die uitstromen voor 31/12/2024 tellen niet mee als arbeidsplaats of als kop, 5 tijdelijke functies stromen pas uit na 31/12/2014 en zitten dus wel in de deze cijfers

3, 6 arbeidsrelaties zonder arbeidsplaats moeten wel meegenomen worden in de koppentelling, een aantal arbeidsrelaties zijn mee in rekening gebracht worden bij het berekenen van de theoretische betaalbaarheid van het PEP

Overzicht PEP as is versus PEP to be (2024)

<u>THEORETISCHE BETAALBAARHEID</u>		€ 18.567.670,49	€ 21.867.309,65	€ 24.677.020,11	€ 25.549.966,49
Loonkrediet		Min. aanwervingskost (0, 6, 8, 10)	Gemiddelde Kost (12)	EXTRA SCENARIO (22)	Maximale Kost (24)
2024	€ 24.811.000,00	€ 6.243.329,51	€ 2.943.690,35	€ 133.979,89	-€ 738.966,49

- *Het PEP is theoretisch betaalbaar in het meest realistische scenario (we gaan uit van een gemiddelde anciënniteit van 22j, cf; de huidige personeelsbezetting)*
- *Omwille van de hoge anciënniteit, de lage uitstroom en een relatief overwicht van hogere rangen is er in dit PEP erg weinig financiële marge. We houden bij de theoretische betaalbaarheid rekening met externe financiering voor bepaalde betrekkingen alsook met de arbeidsrelaties zonder arbeidsplaats die we budgettair wel moeten in rekening nemen*
- *Deze cijfers houden geen rekening met de compensatieregeling voor endogene groei en met eventuele budgettaire impact van wijzigingen van het VPS*
- *Deze cijfers moeten nadien naast regelmatige loonprognose gelegd worden*