



**Vlaamse
overheid**

JAAAR VERSLAG 2022

DIPLMATIEKE ACADEMIE

**DEPARTEMENT
KANSELARIJ &
BUITENLANDSE ZAKEN**

www.vlaanderen.be/departement-kanselarij-en-buitenlandse-zaken

De oprichting van een Diplomatieke Academie bij het departement Kanselarij & Buitenlandse Zaken was een belofte van het *Vlaamse regeerakkoord 2019-2024*. Ze maakt deel uit van de ambitie om de Vlaamse diplomatie te versterken. Dit plan kreeg een plaats in het departementale Ondernemingsplan 2022.

Op 16 november 2021 heeft het Management Team (MT) van het departement de uitgangspunten voor de werking van de Diplomatieke Academie (DA) vastgelegd.

Op 1 februari 2022 heeft het MT het DA-programma 2022-2023 goedgekeurd. Eind maart 2022 werd de selectie afgerond van de kandidaten die een opgelegd vormingsprogramma zouden volgen, als voorbereiding op een loopbaan in Vlaamse diplomatieke dienst. Dat opleidingstraject is op 1 april 2022 van start gegaan.

CIJFERS

IN 2022

28 18

LEER-ACTIVITEITEN

ONDERWERPEN

De Diplomatieke Academie heeft **28 leer-activiteiten** over **18 onderwerpen** aangeboden.

218 LESUREN verspreid over → 48 WERKDAGEN

ZIE BIJLAGE VOOR EEN TOTAAL OVERZICHT

DIPLOMATIEKE VERTEGENWOORDIGING

In dezelfde periode werden door **acht collega's** ook **53 weken** praktijkstage gelopen in **acht Vlaamse diplomatieke posten**.

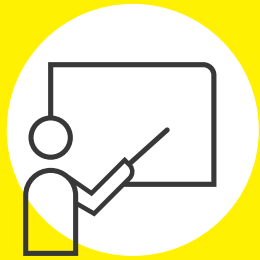


	# stages	# weken
Berlijn	1	8
EU (Brussel)	2	4
Genève	1	3
Kopenhagen	1	8
New York	1	8
Parijs	1	5
Pretoria	1	8
Warschau	1	9
TOTAAL	9	53

OPLEIDINGEN

Voor de aangeboden opleidingen werden enkele (3) keren experts van het eigen departement aangesproken. In een meerderheid van de gevallen werd voor de opleiding een beroep gedaan op externe aanbieders.

De Diplomatieke Academie heeft in 2022 externe trainers/docenten geëngageerd van Meanders Consulting, Katholieke Universiteit Leuven, Vrije Universiteit Brussel, Van Kelst & Co, Tybeert, A-Lissome, Guiding Transition, Clingendael Instituut Den Haag, RCA (via raamcontract), Xylos, Koninklijk Conservatorium Antwerpen, ambassade van Nederland in Brussel, Europacollege Brugge, Scriptorij en ECT ("Ervaring in Computer Training").



Van alle leeractiviteiten kon **64% online** en **77% klassikaal** worden bijgewoond. **57%** van alle deelnames gebeurde **klassikaal**. **43% online**.

De opleidingen vonden doorgaans plaats in **Brussel**, uitzonderlijk ook in **Gent**, **Antwerpen** en **Brugge**.

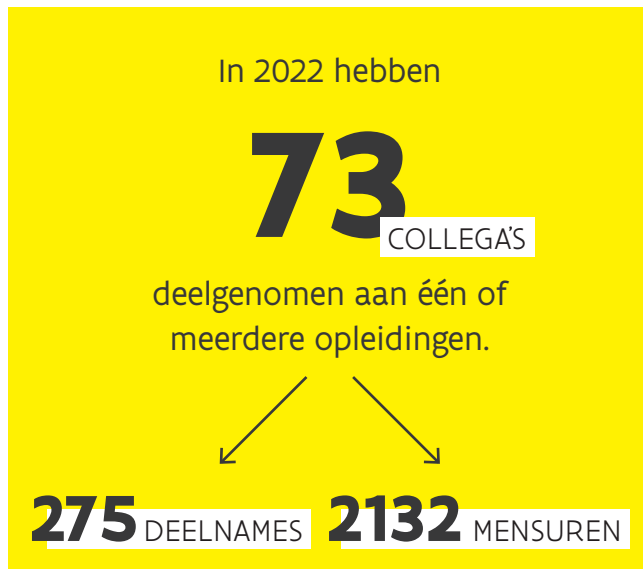
Ruim drie kwart (**76%**) van de lessen werd gevolgd in **Nederlands**, een **klein kwart** in het **Engels**.

Trainers en docenten kwamen niet alleen uit **Vlaanderen** maar ook uit **Nederland**, het **UK**, en **Frankrijk**.

Een **kwart** van de lesgevers was **vrouw**, **drie kwart** was **man**.



DEELNEMERS



De mate waarin verschillende groepen personeelsleden deelnemen wordt hieronder weergegeven. Meer dan de helft de geregistreerde deelnemers waren collega's van het hoofdkantoor. Die tekenden voor een kwart van alle inschrijvingen. De kleine groep geselecteerde kandidaat-diplomaten was echter goed voor twee derden van alle gevolgde lessen.

NEGEN VLAAMSE DIPLOMATEN IN SPE

Tijdens de eerste maanden van 2022 heeft het departement negen kandidaten geselecteerd om te worden klaargestoomd voor de Vlaamse diplomatieke dienst. Die recrutering verliep zowel intern als extern.

Deze nieuwe lichter Vlaamse diplomaten in spe doorloopt een opgelegd vormingsprogramma van de Diplomatieke Academie. Dat programma loopt van april 2022 tot juni 2023 – en voorziet ook stages op post in het buitenland. Na succesvolle afronding van hun opleiding zullen de deelnemers in de zomer van 2023 de Vlaamse diplomatie verwoegen.

Onderdelen van dit programma konden op vrijwillige basis gevolgd worden door andere collega's van het departement of de Vlaamse overheid.

DA - 2022	# deelnemers	%	# opleidingen	%	# uren	%
Diplomatieke Vertegenwoordigers	13	17,8	28	10,2	121,75	5,7
Kandidaat-diplomaten	10	13,7	157	57,1	1400	65,6
Andere collega's buitenland	9	12,3	18	3,5	141,5	6,6
Subtotaal collega's buitenland	32	43,8	203	73,7	1663,25	77,9
Deelnemers hoofdkantoor	39	53,4	70	25,5	446,3	21
Andere entiteiten VO	2	2,7	2	0,7	23	1
TOTAAL	73	99,9	275	100	2132,55	99,9



Deelnemers aan de opleiding Internationaal Onderhandelen, met trainer Ron Ton, Directeur van het Nederlandse Clingendael Instituut. Brussel, HT-gebouw, 27-29 juni 2022.

ORGANISATIE

Voor praktische en administratieve ondersteuning kon de Diplomatieke Academie in 2022 rekenen op de onvolprezen medewerking van collega's van het Agentschap Overheidspersoneel (AgO) en Het Facilitair Bedrijf (HFB). Die medewerking was cruciaal tijdens de opstartfase van het programma.

Er werd van meet af aan voor gekozen om alle leeractiviteiten van de Diplomatieke Academie te programmeren en te beheren via Vlimpers-Leren, het *Learning Management System* van AgO.

De praktische organisatie van de vele stages op post in het buitenland werd door het departementale team Ondersteuning Buitenlandkantoren opgenomen.

FINANCIËEL PLAATJE

Het programma 2022 van de Diplomatieke Academie werd georganiseerd aan een kostprijs van afgerond 150k euro. Pakweg een derde van dat bedrag moest de kosten te dekken van de organisatie van de stages in het buitenland.

INTERNATIONALE SAMENWERKING

Tijdens zijn eerste werkjaar heeft de Diplomatieke Academie ook de eerste contacten gelegd en gesprekken gevoerd met Diplomatieke Academies van andere Europese landen. Het plan is om deze samenwerking in de loop van volgende jaren verder uit te bouwen met het oog op de versterking en de internationalisering van de eigen programmatie.



V.l.n.r.: Rafal Siemianowski, ambassadeur van Polen in Brussel, Arkady Rzegocki, Hoofd van de Poolse Foreign Service, en de Poolse Diplomatieke Academie, Koen Jongbloet, Directeur van de Vlaamse Diplomatieke Academie, Lukas Van Damme, Teamhoofd Geografische Desks in departement Kanselarij & Buitenlandse Zaken. (Brussel, 26 oktober 2022)

BIJLAGE

Datum	Leeractiviteit	Klas	Online	# Deelnemers	Uur
29.01.2022	Buitenlands Beleid VR 1982-2022	0	4	4	1,5
08.04.2022	De Vlaamse instellingen	0	15	15	2
15.04.2022	Buitenlands Beleid VR 1982-2022	5	10	15	1,5
20.04.2022	Coachende vaardigheden (dag 1)	6	2	8	7
22.04.2022	Taal & Territorialiteit	8	4	12	1,75
27.04.2022	Coachende vaardigheden (dag 2)	7	1	8	7
29.04.2022	Vlaanderen in Cijfers	5	11	16	2
02.05.2022	Coachende vaardigheden (dag 3)	6	2	8	7
06.05.2022	Jonathan Holslag, Van Muur tot muur (2021)	9	3	12	1,5
12.05.2022	Time Management (deel 1)	0	10	10	3,5
13.05.2022	Geschiedenis van Vlaanderen (delen 1 en 2)	11	19	30	2
19.05.2022	Time Management (deel 2)	0	8	8	3,5
24.05.2022	Time Management (extra sessie)	0	2	2	2
25.05.2022	Geschiedenis van Vlaanderen (delen 2 en 3)	11	17	28	2
01.06.2022	Netwerken (deel 1)	0	9	9	3
03.06.2022	Geschiedenis van Vlaanderen (deel 4)	9	15	24	1
07.06.2022	Netwerken (extra sessie)	0	2	2	2,5
08.06.2022	Netwerken (deel 2)	0	11	11	3
10.06.2022	Geschiedenis van Vlaanderen (deel 5 en 6)	10	13	23	2
14.06.2022	Time Management (deel 3)	0	9	9	3,5
17.06.2022	Geschiedenis van Vlaanderen (deel 7 en 8)	9	9	18	2
20.06.2022	Coachende vaardigheden DVV	13	0	13	3
27.06.2022	Communicatie- en cameratechnieken	4	0	4	8
27.06.2022	Internationaal onderhandelen (dag 1)	15	0	15	6
28.06.2022	Internationaal onderhandelen (dag 2)	15	0	15	6
29.06.2022	Internationaal onderhandelen (dag 3)	14	0	14	6
30.06.2022	Communicatietechnieken	11	0	11	4
30.06.2022	Cameragewinning	3	0	3	4
04.07.2022	Cameragewinning	6	0	6	4
11-15.07.'22	EU Energy Policy & Green Deal	9	0	9	40
Zomerreces					

Datum	Leeractiviteit	Klas	Online	# Deelnemers	Uur
18.08.2022	Cameragewinning (Extra sessie)	2	0	2	3
30.08.2022	Visueel communiceren met PPT	0	10	10	3,5
01.09.2022	Buitenlands Beleid VR 1982-2022 (Extra sessie)	4	0	4	1,5
05.09.2022	Spreken voor publiek	9	0	9	4
06.09.2022	Visueel communiceren met PPT (2)	10	0	10	3,5
06.09.2022	Ontvangst ambassadeur van Nederland	9	0	9	2
12.09.2022	Ambtsberichten schrijven	15	0	15	7
13.09.2022	Toespraken schrijven	9	2	11	7
19.09.2022	Ontwikkelingssamenwerking deel 1	5	8	13	3,5
20.09.2022	Ontwikkelingssamenwerking deel 2	4	8	12	3,5
21.09.2022	Ontwikkelingssamenwerking deel 3	4	7	11	3,5
22.09.2022	Ontwikkelingssamenwerking deel 4	6	4	10	3,5
28.10.2022	Visueel communiceren met PPT (Extra sessie)	0	1	1	3
02.12.2022	Spreken voor publiek - Extra sessie	7	0	7	6,5
13.12.2022	Coachende vaardigheden (dag 1) (Extra sessie)	5	3	8	7
19.12.2022	Coachende vaardigheden (dag 2) (Extra sessie)	5	3	8	7
22.12.2022	Coachende vaardigheden (dag 3) (Extra sessie)	4	3	7	7
TOTAAL		284	225	509	218,25

COLOFON

SAMENSTELLING:

Diplomatieke Academie,
departement Kanselarij & Buitenlandse Zaken

PUBLICATIEDATUM:

Januari 2023

VERANTWOORDELIJKE UITGEVER:

Julie Bynens, Havenlaan 88 – 1000 Brussel

OPMAAK:

The Oval Office

DEPOTNUMMER:

D/2023/3241/008 voor Jaarverslag Diplomatieke Academie 2022

