



Vlaanderen
is open ruimte

ONDERNEMINGSPLAN 2023

VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ

**VLAAMSE
LAND
MAATSCHAPPIJ**

VLM.be

INHOUDSOPGAVE

INLEIDING	3
REALISATIES 2022	4
OMGEVINGSBELEID RUIMTE EN MILIEU	4
NATUUR & BIODIVERSITEIT	12
WATER & LUCHT	14
PLATTELANDSBELEID	19
TRANSVERSALE DOELSTELLINGEN	21
ACCENTEN 2023	25
OMGEVINGSBELEID RUIMTE EN MILIEU	25
NATUUR & BIODIVERSITEIT	30
WATER & LUCHT	31
PLATTELANDSBELEID	37
TRANSVERSALE DOELSTELLINGEN	39
PLANNING 2023	45
OMGEVINGSBELEID RUIMTE EN MILIEU	45
NATUUR & BIODIVERSITEIT	62
WATER & LUCHT	67
PLATTELANDSBELEID	81
TRANSVERSALE DOELSTELLINGEN	85
BIJLAGEN	
BIJLAGE 1_PERSONEELSPLAN	
BIJLAGE 2_JAAREVALUATIE 2022	



INLEIDING

De Vlaamse Landmaatschappij (VLM) is een extern verzelfstandigd agentschap dat werd opgericht bij decreet van 21 december 1988, laatst grondig gewijzigd bij decreet van 7 mei 2004. De VLM maakt deel uit van het beleidsdomein Omgeving (OMG).

Op verschillende fronten breekt de VLM een lans voor de open ruimte en het platteland in Vlaanderen.

Als we slim investeren in de open ruimte en in het platteland, dan beschermen die ons tegen de gevolgen van klimaatverandering zoals wateroverlast en droogte. Dan kunnen landbouwers op een milieuvriendelijke manier voedsel produceren, vergroten de overlevingskansen van planten en dieren en is er ruimte voor ontmoeting en ontspanning.

Gebiedsgericht en geïntegreerd samenwerken aan een milieu- en natuurvriendelijke landbouw, een klimaatrobuuste open ruimte en een leefbaar en dynamisch platteland vormt de basis van onze werking.

Dankzij onze expertise kunnen we complexe opdrachten aan om de omgevingskwaliteit te verbeteren. Door verder in te zetten op digitalisering maken we werk van een toegankelijke en transparante overheid voor de burgers, bedrijven en organisaties. Intern willen we een voorbeeld zijn van een doelmatige organisatie die erin slaagt om haar medewerkers te waarderen en te motiveren.

In 2020 bezorgde de VLM haar meerjarenplan (2020-2024) aan de minister. Daarin werden de beleidsdoelstellingen vertaald in strategische en operationele doelstellingen.

Dit ondernemingsplan blik in een eerste deel terug op de belangrijkste realisaties in 2022. In het tweede deel kijken we vooruit naar de doelstellingen in 2023. Het derde en laatste deel tenslotte bevat de gedetailleerde planning voor 2023. Als bijlage bij dit document vindt u het personeelsplan van de VLM en het jaarrapport 2022.

Toon Denys

Gedelegeerd bestuurder

Huub Broers

Voorzitter Raad van Bestuur



REALISATIES 2022

OMGEVINGSBELEID RUIMTE EN MILIEU

SOD 1 VLM realiseert een (klimaat-) robuuste open ruimte waarin landbouw, landschap, water, natuur,... duurzaam samen sporen

Uitvoering BLUE Deal

De VLM zette in 2022 volop in op de **uitvoering van de Blue Deal** van de Vlaamse Regering.

We slaagden erin om de 30 miljoen voor de VLM te behouden en de extra *Europese Relancemiddelen voor VV24* (Vlaamse Veerkracht Groen Blauwe infrastructuur – open ruimte) tijdig vast te leggen en zelfs te overschrijden. Het budget is als volgt verdeeld:

- 15 miljoen euro extra voor 8 systeeminnovaties rond droogte en 15 nieuwe gebiedscoalities in het kader van Water-Land-Schap 2.0;
- 6,9 miljoen euro extra antidroogtmaatregelen in het kader van onze inrichtingsprojecten;
- 10 miljoen euro aan concrete aankopen in functie van de vernatting in de grondenbank Blue Deal.

Via de projectoproep Water-Land-Schap 2.0 (gelanceerd in 2021) werden lokale gebiedscoalities gemobiliseerd om droogtmaatregelen te nemen en systeeminnovaties voor droogte-adaptatie en -mitigatie voor te stellen. Begin 2022 keurde de Vlaamse Regering een bedrag van 1,2 miljoen euro goed voor 8 innovatieve systeeminnovaties. Eind 2022 kregen 33 lokale actoren uit 11 gebiedscoalities in 43 gemeenten samen 12,7 miljoen euro van de Vlaamse Regering om het landschap, de natuur en de landbouw beter te wapenen tegen droogte en wateroverlast. Dat doen de 11 gebiedscoalities door elk een 5-tal projecten uit te voeren. Binnen die projectambities voeren de gebiedscoalities tot en met 2025 concrete maatregelen en werken uit op het terrein.

Daarnaast zet de VLM ook in op extra antidroogtmaatregelen binnen de geïntegreerde gebiedsgerichte projecten waarbij al een structurele samenwerking tussen gebiedspartners is opgezet, onder meer in de landinrichtingsprojecten Oudlandpolder, De Wijers en Klein-Brabant Zwijndrecht.

Tot slot slaagde de VLM erin om strategische aankopen te realiseren met de grondenbank Blue Deal in functie van verdere vernatting in Vlaanderen.

Naast de 30 miljoen die was gereserveerd voor VV24, konden we ook gebruikmaken van *Europese Relancemiddelen van andere VV-projecten* en realiseerden we, bovenop voorgaande bedragen nog eens:

- 9,3 miljoen euro Europese middelen Blue Deal voor VV34 (Rivierherstel Leie en Kleine Nete);
- 7,5 miljoen euro Europese middelen Blue Deal voor VV36 (natuurinrichting en Sigma).

We konden naast de Europese relancemiddelen ook de voorziene *Vlaamse middelen* van 2,8 miljoen euro in het kader van de *grondenbank Blue Deal* besteden.



In het totaal slaagde de VLM erin om voor 51,5 miljoen euro aan middelen vast te leggen, voor een breed pallet aan maatregelen om de droogteproblematiek en waterschaarste in Vlaanderen aan te pakken. Op die manier helpt de VLM Vlaanderen evolueren van een regio met een structureel waterprobleem naar een waterefficiënte regio.

Uitvoering geïntegreerde omgevingsprojecten

In 2022 is de VLM er opnieuw in geslaagd om binnen haar projecten de brug te slaan tussen verschillende functies en actoren. Dat zorgde voor een gedragen uitvoering op het terrein. We zijn actief in strategische openruimtegebieden waar we klimaat-, water-, natuur-, landbouw- en landschapsdoelen verzoenen. In dat kader gunden we 17,6 miljoen euro aan middelen voor concrete realisaties op het terrein:

- We voerden raamakkoorden en beslissingen van de Vlaamse Regering uit in de volgende projecten: Rivierherstel Leie, De Blankaart, Zwinpolders, Oudlandpolder, Moervaartvallei, Liereman, De Merode, Mol Postel en de vallei van de Kleine Nete.
- We werkten aan het grondruilplan voor het Provinciale Ruimtelijke Uitvoeringsplan Kempense Meren (Mol Postel) en we bereidden de uitvoering ervan in 2023 voor.
- In het valleigebied van de Kleine Nete gaven we uitvoering aan het vlaggenschipproject Blue Deal.
- We voerden een bewarend grondbeleid uit en gingen in op aankoopopportuïteiten rondom de Zegge.
- We legden het projectrapport van Graafweide-Schupleer voor aan de minister.
- In opdracht van de provincie Antwerpen voerden we een landbouwstudie voor de Bovennetes uit. Dat in het kader van het soortenbeschermingsprogramma van de beekprik, de kleine modderkruiper en het rivierdonderpad.
- In het project Rivierherstel Leie versnelden we de werking van de grondenbank, en startten we met de opmaak van de landbouweffectenrapporten en de inrichtingsplannen voor 4 deelgebieden natte natuur (Blue Deal).
- In De Blankaart (IJzervallei) zijn we gestart met een inrichtingsnota Nieuwe Stede, in functie van de noodzakelijke resterende uitruil van landbouwpercelen, zodat de laatste waterpeilverhoging kan doorgaan.
- In de kustregio gingen we via de projecten Oudlandpolder, Zwinpolders en de Europese projecten Salfar, Fresh4C's en Coastal na hoe we de kuststreek nu en in de toekomst het best inrichten in functie van de klimaatwijziging.
- In de Zwinpolders startten we met de uitvoering van het nieuwe Landinrichtingsplan Hazegrasdijk en Cantelmolinie.
- In het klimaatproject Oudlandpolder lanceerden we een oproep droogtmaatregelen (Blue Deal), finaliseerden we de waterbalansstudie, stelden we een eerste ontwerp landinrichtingsplan op en ondersteunden we het AGNAS-proces.
- We kwamen tot een gebalanceerde ontwikkeling van landbouw en de realisatie van natuur- en waterdoelen in de ruilverkavelingsprojecten (Jessen, Molenbeersel, Sint-Rijkers, Plateau van Izenberge fase 1, Schelde-Leie, Willebringen en Rijkevorsel Wortel).
- We voerden de laatste loodjes uit van de natuurinrichtingswerken in Jessen.
- In Molenbeersel hebben we de inbreng voorgelegd aan de belanghebbenden en startten we met de wensziddagen voor de landbouwers.
- In Willebringen behandelden we de bezwaren van de eerste neerlegging van de herverkaveling en zetten we in op de laatste fase van de grondverwerving.
- In Sint-Rijkers (Westhoek) werkten we de erfbeplantingen en de werken aan bijkomende fietspaden af.



- Op het plateau van Izenberge bekeken we de mogelijkheid om de opgebouwde grondvoorraad strategisch in te zetten voor een meer duurzaam watersysteem in het gebied.
- In de ruilverkaveling Schelde-Leie legden we de laatste hand aan de voorbereiding van enkele complexe dossiers over fietspaden, die deel uitmaken van de inrichtingswerken van het zuidelijke deel en van de kavelinrichtingswerken.
- We zetten met Landinrichting in op randstedelijke gebieden waar de open ruimte onder druk staat. We realiseren er groenblauwe netwerken (Landinrichting Wijers, Schelde en Rupel, Gentse Kanaalzone en de Gentse groenpool Vinderhoutse bossen, Brugse Rand en Vlaamse Rand).
- Samen met de VMM, de Vlaamse Waterweg, de provincie en tal van andere actoren, gaven we via landinrichting in de Vlaamse Rand ook uitvoering aan Belini.
- In het project Maasvallei gaven we een invulling aan het dorpenbeleid en versterkten we de landschappelijke samenhang.
- We motiveerden de inzet van landinrichting in de Antwerpse Zuidrand, in aansluiting op de Rupelstreek, met o.m. als bedoeling stadsrandbossen te realiseren.
- We legden de landinrichtingsplannen Zwijndrecht en Scheldeboord Sint Amands-Fort van Liezele voor aan de minister (Schelde en Rupel). In die plannen zetten we in op trage wegen en op landschapsherstel.
- In Woluwe-Trawool-Floordambos en Over Voer IJse en Dijle maakten we de waterlopen opnieuw open, zetten we in op bosuitbreiding en zorgden we voor maatregelen tegen erosie en verdroging.
- In de Gentse Kanaalzone versterkten we verder de leefbaarheid van de dorpen door in 2022 nieuwe parken te ontwerpen voor Rieme-Oost en Zelzate-Zuid, een bufferbos aan te leggen in Zelzate, de koppelingsgebieden Rieme-Noord en Doornzele-Zuid af te werken en in te huldigen. En in Rieme-Oost realiseerden we een Blue Deal-dossier door de sloop en ontharding van een grote steenfabriek. Voor Oostakker-Noord brachten we een nieuw inrichtingsplan in procedure.
- In de Gentse groenpool Vinderhoutse Bossen zetten we de bosaanplantingen gestaag verder en richtten we het belangrijke recreatieve portaal Leeuwenhof in.
- In de Brugse rand optimaliseerden we verder de Groene Fietsgordel. Ook richtten we enkele Brugse groenpolen nog beter in voor natte natuur en recreant (Assebroekse meersen, Wulgenbroeken,...).
- We zorgden voor een volwaardig openruimteluik bij belangrijke investeringsprojecten (A11, R0, Rond Ronse, Koppelingsgebieden Gentse Kanaalzone, LSO, Natuurcompensaties Achterhaven Zeebrugge, Sigma), waardoor het draagvlak toenam en de omgevingskwaliteit is versterkt.
- Voor Rond Ronse werkten we in een ruimer gebied aan een onderzoek naar opportuniteit en haalbaarheid Landinrichting Vlaamse Ardennen in samenhang met en flankerend aan de geplande bosuitbreidingen. We werkten er ook het landbouweffectenrapport af.
- We werkten verder de dorpsbuffering af van de A11, via een ontmoetingsplek bij Dudzele en verleden de akte van de ruilverkaveling A11. We realiseerden die ruilverkaveling verder op het terrein, onder meer met nieuwe fietspaden.
- In Kwetshage en de Meetkerkse Moeren realiseerden we natte natuur als deel van de laatste natuurcompensatie voor de uitbreiding van de haven van Zeebrugge.
- We ontwierpen bij Zeebrugge ook een nieuw park voor het dorp Zwankendamme voor buffering met de havenindustrie.



- In de Moervaartvallei werkten we de natuurcompensaties voor ‘Northsea Port’ verder uit. We brachten er een eerste landinrichtingsplan in procedure en ondersteunden de volgende fase van het AGNAS-proces.
- In de rivier valleien van de Grote Nete en de Demer voerden we de grondenbank Sigma uit.
- Op Linkerscheldeoever zetten we de grondenbank verder in, onder meer voor de realisatie van de instandhoudingsdoelstellingen. We ondersteunden er ook de opmaak van een inrichtingsnota. We adviseerden de partners opnieuw over het gebruik van de instrumenten landinrichting op LSO, ook voor natuurcompensaties van de Antwerpse havenontwikkeling.

Uitvoering grondenbanken

We ondersteunden belangrijke Vlaamse projecten door het realiseren van grondmobiliteit. We slaagden erin om in 2022 46 miljoen euro te besteden aan concrete aankoopdossiers.

We konden hierdoor niet alleen gronden verwerven in voor Vlaanderen strategische gebieden (in functie van het tegengaan van overstromingen, nieuwe infrastructuur en Europese natuur) via een 25-tal lokale grondenbanken, maar we realiseerden gelijktijdig ook een flankerend beleid voor de betrokken landbouwers. We voerden de overeenkomst met de Werkvennootschap verder uit om gronden te zoeken voor boscompensatie en voor ruil. Daarnaast zette de Vlaamse Grondenbank in op een meer proactieve aankoop van strategische gronden in openruimtegebieden om toegang tot grond te blijven verzekeren voor cruciale open ruimte. Zo wendden we de middelen flankerend beleid IHD-PAS aan voor een versterkte inzet op IHD en het aanbieden van oplossingen aan landbouwers met gronden in IHD-gebied. We zetten ruilen op in uitvoering van de grondenbank bebossing en IHD-PAS.

Informatiseringsprojecten

Het programma dat wordt gebruikt voor de administratieve opvolging van de betalingen en de cofinanciering van de inrichtingswerken (AWBM) werd aangepast. Het programma werkt nu over het algemeen beter en heeft extra functionaliteiten. Onder meer deze zaken werden aangepast:

- Geproduceerde eindafrekeningen werden verbeterd, zodat er achteraf minder manuele controle noodzakelijk is;
- Er is een betere afstemming van de gebruikte benamingen voor de betrokken instanties (gemeenten, provincies, andere partners, ...) bij inrichtingsdossiers;
- Er is een betere afstemming tussen de gegevens van vorderingsstaten, facturen en kredietnota's (dit vooral ter opvolging van boetes);
- Er werden nieuwe types van subsidiërende partners ingevoerd (i.c. Europese subsidiëring met herziening), om op elk moment correcte inzichten te kunnen geven in de recuperatiedossiers.

De huidige projectadministratietoepassing ADMIN (voorzien voor de gewone ruilverkaveling) werd aangepast om de verschillende procedurestappen voor de vereenvoudigde ruilverkaveling A11 correct te kunnen uitvoeren.

In het kader van de vernieuwing van de huidige projectadministratietoepassingen (PAD) werd de grafische herverkavelingstoepassing (HERT) proactief aangepast, zodat de wisselwerking bij de uitrol van de PAD in productie geen probleem zal vormen.



SOD 2 VLM maakt een opschaling van openruimterealisaties mogelijk

Andere overheden helpen bij concrete realisatie van openruimtedoelen

Op het terrein zetten we volop in op de mogelijkheden van het decreet Landinrichting voor opschaling van openruimterealisaties.

We hielpen onze Vlaamse collega's bij de realisatie van hun openruimtedoelstellingen door hen te ondersteunen in een *instrumentenafweging*, onder meer voor de realisatie van oeverzones, erosiebestrijding en graslandbeheer.

We begeleidden overheden op verschillende bestuursniveaus bij de opmaak van *inrichtingsnota's* in functie van de uitvoering van hun plannen. Zo werkten we in opdracht van de gemeente Bertem aan een inrichtingsnota voor een planologische ruil in Verona. In Aartselaar voerden we op vraag van de gemeente een planologische ruil uit in het Solhof (signaalgebied). We werkten er aan een grondruilplan. Voor de gemeente Ranst voerden we een landbouwstudie uit voor de Nieuwe Maasweg. Voor de stad Sint-Niklaas werkten we een inrichtingsnota uit, gekoppeld aan een gemeentelijk RUP, ter realisatie van een randstedelijke openruimtelob met onder meer een speelbosje. We formuleerden in dit kader ook een standaardaanbod vanuit de VLM om die projecten effectief tot uitvoering te brengen. Een eerste openruimtwijzer maakt de gemeenten wegwijs hoe ze met de oprichting van een lokale grondenbank hun ambitieuze bosdoelen kunnen realiseren. Zo ondersteunden we met een lokale grondenbank de stad Tielt voor de aanleg van een stadsrandbos.

Daarnaast zijn we gestart met een instructiefilm over de inzet van het instrument herverkaveling met planologische ruil, als belangrijk instrument in het kader van de bouwshiftofgaven. In die video tonen we aan lokale besturen wat de VLM voor hen kan betekenen bij de uitvoering van hun ambities op het terrein.

Optimaliseren van het instrumentarium voor realisatie van openruimtedoelen

We gaven mee uitvoering aan het *instrumentendecreet* door de opmaak van uitvoeringsbesluiten voor de onderdelen met betrekking tot harmonisering van compenserende vergoedingen, de harmonisering van koopplichten, de harmonisering van de inrichtingsprojecten en verbetervoorstellen aan recht van voorkeur, planologische ruil, ...

In het bijzonder werkten we een wetenschappelijk onderbouwd voorstel van berekening van planschade uit, als concrete invulling van het voorstel van instrumentendecreet, dat voor politieke besluitvorming voorligt. Daarnaast namen we een rol op in de begeleiding van de concrete realisatie van bouwshiftofgaven op het terrein.

In opvolging van het evaluatierapport van het *decreet landinrichting*, werkten we voorstellen uit tot verdere optimalisatie van het inrichtingsinstrumentarium voor landinrichting, natuurinrichting en ruilverkaveling. We bereidden in dit kader in 2022 de besluitvorming voor rond een aanpassing van het decreet landinrichting en de ruilverkavelingswetgeving. Op die manier willen we de procedures optimaliseren om nog sneller tot uitvoering op het terrein te kunnen komen en houden we ons instrumentarium actueel.

Open Ruimte Platform

We bouwden de werking van het Open Ruimte Platform verder uit. In het kader van dit platform bundelen we de krachten binnen Vlaanderen om tot een geïntegreerde ondersteuning te komen van



lokale actie op het terrein. Op die manier willen we een forse versnelling in concrete uitvoering van openruimtedoelen op het terrein tot stand brengen. We voorzagen hierbij de actieve ondersteuning van 7 programma's (Water+Land+Schap, Proeftuinen droogte, Landschapsparken, Vlaanderen Breekt Uit, Voedsellandschappen, Grond+zaken en Luwte+oases) en zetten de programmaverkenningen verder rond energielandschappen en agrarische herontwikkeling. In het kader van het Open Ruimte Platform organiseerden we 3 werkateliers om zoveel mogelijk lessen uit de verschillende programma's met elkaar te delen en te vertalen naar de reguliere werking van de openruimteadministraties. In het najaar organiseerden we een brede Open Ruimte Dag rond het thema landbouwtransitie om hierin tot mogelijke doorbraken te komen. Tot slot zetten we de eerste stappen om de werking van het Open Ruimte Platform in de toekomst structureel te verankeren binnen de betrokken administraties.

De *programma's Water-Land-Schap, proeftuinen Droogte en Vlaanderen Breekt Uit* kregen extra investeringsmiddelen voor de uitvoering op het terrein in het kader van Blue Deal, Plan voor de Vlaamse Veerkracht en Europese relancebudgetten.

In het kader van het *Programma Landschapsparken* begeleiden we de 7 geselecteerde kandidaat-Landschapsparken bij de uitwerking van hun masterplan en werkten we het wetgevende kader uit voor de definitieve erkenning van de Landschapsparken;

Voor het *Programma Voedsel-Land-Schap* werd een pilootproject uitgewerkt en ingeschreven in het Landinrichtingsproject in voorbereiding van de Antwerpse Zuidrand.

Het *Programma Luwte-Oases* voorzag in 2022 concrete opleidingen en begeleiding van gemeenten op basis van de ontwikkelde inspiratiegids.

Voor het *Programma grondzaken* wordt vanaf juli 2021 tweemaandelijks een bodemschap uitgereikt voor een verdienstelijk initiatief rond bodemkwaliteit. In 2022 is een beleidsscan opgestart rond bodem en in het najaar konden bodemzorgers en geïnteresseerden in het thema bodem deelnemen aan een Bodemforum, waar praktijk, onderzoek en beleid werden samengebracht.

Daarnaast werden twee verkenningen opgestart rond nieuwe programma's:

Actieplatform agrarische herontwikkeling: dit actieplatform is opgestart om in de schoot van het Open Ruimte Platform initiatieven voor te bereiden om agrarische herontwikkeling te stimuleren.

Programma energie-land-schappen: een eerste concept is uitgewerkt om de productie van windenergie te versnellen.

SOD 3 VLM versterkt via partnerschappen met landbouwers en andere grondgebruikers het multifunctioneel gebruik van de open ruimte

We gingen actief de boer op om de nieuwe GLB-beheerovereenkomsten aan de man te brengen. Het was een bewogen jaar waarin we vaststelden dat landbouwers vaak een afwachtende houding aannamen, voordat ze een aanvraag indienden. De redenen zijn divers:

- gunstige markt- of contractprijzen voor teelten zoals groenten, aardappelen en granen;
- niet beslist beleid;
- polarisatie;



- de inhoudelijke aanscherping van de beheervoorwaarden (maaien en afvoeren, weren van elk gebruik van bestrijdingsmiddelen en vergoedingen).

Bepaalde maatregelen doen het wel goed, zoals maatregelen voor houtige landschapselementen, bloemenranden en botanisch beheer op grasland. Er zijn op het moment van de jaarevaluatie (7 december) 1167 aanvragen actief: goed voor 4226 beheerobjecten en een jaarlijkse vergoeding van 3.349.071,09 euro. 703 aanvragen werden effectief ingediend: goed voor 2415 beheerobjecten en een jaarlijkse vergoeding van 1.887.890,68 euro.

Voor de lopende (PDPO) beheerovereenkomsten betaalden we de landbouwers eind april 2022. 3698 landbouwers met een beheerovereenkomst ontvingen samen zo'n 16,5 miljoen euro aan vergoeding. De jaarlijkse certificeringsaudit werd met goed gevolg doorlopen en afgerond in januari 2022 (geen financiële sancties).

De voorbereiding van nieuwe beheerovereenkomsten voor het GLB-strategisch plan was een zeer intensief proces. We hebben antwoorden gegeven op de bemerkingen uit het openbaar onderzoek en feedback op de aanbevelingen van de Strategische Adviesraden. Ook hebben we adequaat de observaties van de Europese Commissie beantwoord. Een belangrijke mijlpaal was het opnieuw berekenen van de vergoedingen voor de beheerovereenkomsten. We communiceerden meermaals over de vierde generatie beheerovereenkomsten naar onze doelgroepen. We zetten daarvoor de volgende kanalen in: nieuwsbrief, websites, toelichtingen en overleg. De goedkeuring van het GLB-strategisch plan vond plaats op 5 december. Die goedkeuring kwam later dan tijdens de vorige programmaperiodes. Dat heeft gevolgen voor het Vlaams traject dat nog doorlopen moet worden (goedkeuring BVR en MB).

We bezochten ruim 2000 beheerobjecten op het terrein, om de uitvoering van de maatregelen met een hoge foutenlast beter te kunnen borgen. Daarnaast trokken we verder de kaart van de digitale begeleiding omdat landbouwers die vorm van begeleiding gunstig genegen zijn. We verstuurden daarvoor berichten naar landbouwers, waarin we uitleg gaven over veelvoorkomende fouten. Die duiding heeft een dubbel doel: fouten voorkomen en de foutenlast verminderen.

In het kader van de beheerovereenkomsten is het inbouwen van de nieuwe regelgeving rond beheerovereenkomsten binnen het Gemeenschappelijk Landbouwbeleid (GLB) na 2020 (nieuwe beheerpakketten met specifieke voorwaarden, eventuele wijzigingen aan procedures en rapporten) in de verschillende modules van de applicatie BOA (bedrijfsplan/spontane aanvraag, aanvraagprocedure, uitzonderingsprocedures, controlemodules) opgestart. Een taak die nog doorloopt in 2023.

SOD 8 VLM draagt bij tot het omgevingsbeleid

We droegen in belangrijke mate bij tot de voorbereiding van het Strategisch Plan van het GLB voor Vlaanderen. We coördineerden de bijdragen van het beleidsdomein Omgeving voor de verschillende onderdelen (groene architectuur, maatregelen, MERprocedure), stemden af met onze minister, en bereidden de maatregelen en acties voor waarvoor we als VLM de rol van beheerder hebben (beheerovereenkomsten, LEADER). Ook in dat verband pleegden we overleg met ons kabinet. Het strategisch plan werd in november ter goedkeuring ingediend en begin december door de Europese Commissie goedgekeurd.



We werkten samen met de andere entiteiten van het beleidsdomein aan de voorbereiding van het tweede Vlaamse Adaptatieplan 2022-2030 dat in oktober werd goedgekeurd. We dienden kort daarop onze voorstellen in voor het investeringsprogramma (Blue Deal, droogteprogramma, ...). We actualiseerden het Vlaams Energie- en Klimaatplan voor de maatregelen die we moeten opvolgen.

Parallel aan de voorbereiding van de erkenning van de landschapsparken bereidden we samen met de collega's van het Agentschap voor Natuur en Bos en het Agentschap voor Onroerend Erfgoed een voorontwerp van landschapsdecreet voor, dat in 2023 voor advies en goedkeuring zal worden voorgelegd.

In uitvoering van het Krokusakkoord, hadden we een belangrijke inbreng in de Programmatische Aanpak Stikstof: we ondersteunden het openbaar onderzoek en het formuleren van de antwoorden op de meer dan 20.000 bezwaren. De VLM leverde ook een belangrijke bijdrage aan de aanpassingen aan de conceptnota. We werken aan een kader voor het betalen van de vergoedingen voor landbouwbedrijven.

We bereidden de eerste voorstellen voor MAP 7 voor en plegen overleg met de stakeholders met de bedoeling hun voorstellen te kunnen evalueren en implementeren in een ontwerp van MAP 7.

We namen actief deel aan de opmaak van de Vlaamse voedselstrategie en de werkagenda's Voeding en Bio-economie (Vlaanderen circulair).



NATUUR & BIODIVERSITEIT

SOD 4 VLM draagt bij aan toegankelijk groen, natuur en bos

Programma Meer Bos in Vlaanderen

We zetten in 2022 structureel in op het programma Bebossing dat 4000 ha extra bos wil realiseren tijdens deze legislatuur en 6000 ha extra bos tijdens de volgende legislatuur. We konden in 2022 voor 4 miljoen euro beboscbare gronden of ruilgronden aankopen die op termijn inzetbaar zijn voor bebossing. De grondenbank bebossing heeft daarmee op dit moment 161 ha verworven, verdeeld over 97 ha onmiddellijk te bebossen gronden, 51 ha ruilgronden en 13 ha andere gronden (bv. al beboste percelen). Daarnaast stonden we in voor de realisatie van 10 ha boscompensatie en sloten we boscompensatieovereenkomsten af, ten behoeve van de Werkvennootschap.

We ondersteunden daarnaast de programmawerking door de uitreiking van de boslabels voor te bereiden en de toekenning ervan te organiseren.

Natuurinrichting en stikstofsaneringsprogramma

We focusten met natuurinrichtingsprojecten op de realisatie van prioritaire IHD-doelen (Berlarebroek-Donkmeer, Wellemeersen, Schuddebeurze, Biscopveld, Kraenepoel, Torfbroek, Dijlevallei, Zwarte beek, Vijvercomplex Bokrijk-Kiewit, Zoerselbos, Liereman en Graafweide-Schupleer). Voor Zoerselbos legden we het laatste projectuitvoeringsplan voor aan de minister voor vaststelling. Bedoeling is de natte natuur in het Zoerselbos veilig te stellen, te ontharden voor een parking, een geluidswal aan te leggen en fiets- en wandelverbindingen te realiseren. In de Zwarte beek startten we de uitvoering van het beekherstel van de Oude Beek op, om de toekomst van het veen daar te garanderen. Voor Vijvercomplex Bokrijk-Kiewit legden we het projectrapport aan de minister voor. Daardoor kunnen we de volgende jaren investeren in de uitvoering van natuurherstelwerken voor de natte (vijver)natuur. In Kraenepoel (Aalter) brachten we het projectrapport in openbaar onderzoek. In Berlarebroek-Donkmeer, Schuddebeurze (oude, ontkalkte duinen) en Biscopveld (Landschapspark Bulskampveld) werkten we verder aan de inrichting van de natte natuur en zeldzame duinbiotopen. In de Wellemeersen (Dendervallei) verkregen we de omgevingsvergunning voor de grond- en waterwerken.

Samen met het Agentschap voor Natuur en Bos, het INBO, de Vlaamse Milieumaatschappij en het Departement Omgeving maakten we een plan van aanpak voor het stikstofsaneringsprogramma op.

PAS

In een intensief begeleidingstraject van de rode en oranje PAS-bedrijven, behandelden we 13 aanvragen voor bedrijfsadvies en 13 aanvragen voor bedrijven die gebruik wensten te maken van de flankerende maatregelen bedrijfsreconversie, bedrijfsverplaatsing en koopplicht. We richtten de vrijgekomen PAS-gronden in en verzorgden waar mogelijk de afbraak van de aangekochte PAS-hoeves, om op die manier bij te dragen aan de natuur- en onthardingsdoelstellingen. In Diest finaliseerden we zo de circulaire afbraak van de hoeve Porters-Vasdonck, deden we er aan kleinschalige bosuitbreiding en herstelden we een ven. In Deinze sloopten we een hoeve en in Ieper realiseerden we via bosaanplant een geschikte nabestemming na sloop. We behandelden in 2022 alle aanvragen voor de stopzetting van de pelsdieren- en ganzenleverbedrijven.



In 2022 ondersteunden we de voorbereiding van de besluitvorming rond de definitieve PAS, waarvoor de politieke besprekingen in 2023 moeten worden verdergezet. We stonden, samen met de projectgroep PAS, in voor de uitwerking van de voorstellen van de stopzetting van de piekbelasters en het eraan gekoppelde flankerende beleid, voor de concrete aanpak van het maatwerkgebied Turnhouts Vennengebied en voor het flankerend beleid in het kader van nulbemesting in VEN/SBZ-H. We verwerkten voor die thema's ook de bezwaren in het kader van het openbaar onderzoek. We zullen in 2023 deze administratieve voorbereidingen op punt moeten stellen, rekening houdend met de politieke beslissingen.



WATER & LUCHT

SOD 5 VLM optimaliseert de maatregelen en instrumenten die de nutriëntenverliezen vanuit de land- en tuinbouw naar het oppervlaktewater, grondwater en lucht verder doen verminderen

We droegen bij aan de voorstellen van bijstellingen van MAP 6 (MAP 6+) door het verhogen van de effectiviteit, uitvoerbaarheid en handhaafbaarheid van de regelgeving. We gaven insteek aan het kabinet van onze minister, Zuhal Demir, en gaven technische toelichting tijdens interkabinettenwerkgroepen. Ook bereidden we de regelgeving voor. Dat resulteerde in de zomer van 2022 niet in een politiek akkoord.

Ter voorbereiding van MAP 7 zijn adviezen gevraagd aan de SALV en de Minaraad. We organiseerden vijf dialoogsessies met landbouwers om naar hun ideeën te polsen voor MAP 7. Het eindrapport werd gepubliceerd. We organiseerden een interactieve workshop met academici op basis van 8 visieteksten. Het eindrapport hierover, inclusief de 8 visies, is gepubliceerd. Een voorstel van grove contouren van een mogelijk MAP 7 werd uitgewerkt en besproken met de Europese Commissie. We organiseerden intensieve overlegmomenten met het middenveld om tot maatregelen te komen voor MAP 7. We bereidden de opmaak van de plan-MER en de passende beoordeling voor MAP 7 voor en overlegden met de dienst MER, ANB en het adviesbureau die het plan-MER zal opmaken.

In 2022 ondersteunden we de voorbereiding van de besluitvorming rond de definitieve PAS waarvoor de politieke besprekingen in 2023 moeten worden verdergezet. We stonden, samen met de projectgroep PAS, in voor de verwerking van de bezwaren rond de nulbemesting en nutriëntenemissierechten in het kader van het openbaar onderzoek. We zullen in 2023 die administratieve voorbereidingen moeten op punt stellen, rekening houdend met de politieke beslissingen. We zorgden ook voor de voorbereiding van de oprichting van het Wetenschappelijk Comité Luchtemissies Veehouderij, door onder meer een oproep te organiseren voor de selectie van wetenschappelijke experts waarna een onafhankelijke wetenschappelijke jury een voorstel van geselecteerde kandidaten opleverde. De minister heeft via MB dit voorstel aangenomen.

We stuurden het gesubsidieerde Nutricycle Vlaanderen hard bij, via de stuurgroep en bilaterale contacten. Op die manier wilden we hun werking (in het laatste jaar) in de goede richting krijgen. Ook volgen we de subsidie aan het Vlaams Coördinatiecentrum Mestverwerking (VCM) van nabij op. Dit jaar werkten ze aan een certificeringssysteem voor mestverwerkers, zodat de mestverwerkers via een autocontrolesysteem op het eigen bedrijf aan alle relevante wettelijke vereisten kunnen voldoen. In het certificeringssysteem staan de goede praktijken voor mestverwerking voorop. In het Nitraatcomité drongen we aan op een wettelijk kader voor RENURE-producten en stemden we af met gelijkgezinde lidstaten. De Europese Commissie houdt de boot af omdat onze waterkwaliteit niet voldoet aan de nitraatrichtlijn.

We ondersteunden de goedkeuring van de stroomgebiedbeheerplannen, onder meer via een insteek via de Coördinatiecommissie Integraal Waterbeleid (CIW) voor de conceptnota. We maakten een interne strategische nota over de positie van de VLM in relatie tot bodemgerelateerde zaken. We wisselden technische aspecten uit over de DEMETER-tool met relevante projecten. We ondersteunden het beleid rond drainages en erosie. We namen deel aan de Policy Science Working Group waar West-Europese lidstaten informatie uitwisselen en netwerken. In het kader van het



Vlaamse Klimaat- en Energieplan, maakten we berekeningen om de lachgasemissies uit bodem te verminderen en te begrenzen.

Begin 2022 stelden we het Mestrapport 2021 voor in de Commissie leefmilieu van het Vlaams Parlement. We beantwoordden de vragen vakkundig. We bezorgden het ontwerp-mestrapport 2022 aan minister Demir. We maakten het nitraatresidu rapport op maar het werd nog niet gepubliceerd. We maakten het derogatierapport over aan de Europese Commissie, conform de bepalingen uit de beslissing van de Europese Commissie.

We voorzagen 1,8 miljoen euro voor de begeleidingsdienst (B3W) voor een betere bodem- en waterkwaliteit. We organiseerden tweemaandelijks een stuurgroep waar richting werd gegeven en werd gewaakt over de vooruitgang en de juiste cultuur in hun werking. Hun communicatieproducten staan op punt en er is ruime verspreiding via persartikels, sociale media, een nieuwsbrief en hun website. Voldoende interactie creëren met en tussen landbouwers en voldoende landbouwers bereiken blijft een grote uitdaging. De adviescommissie vond plaats om insteek te geven voor de samenwerking en het werkprogramma voor 2023. De verlenging van hun activiteiten voor 2023 is goedgekeurd door de Raad van Bestuur van de VLM.

We besteedden heel wat wetenschappelijke onderzoeken aan en volgden die op. De lopende onderzoeken (regionale attenuatiefactor en derogatiemonitoringsnetwerk) zitten op schema. Het onderzoek naar bemesting in de biologische landbouw is afgerond met een eindrapport en verschillende communicatieproducten. Acht expertennota's voor nieuwe landbouwvisies en een bestuurlijke reflectie zijn opgemaakt en gepubliceerd. Het onderzoek naar duurzame bemestingsadviezen is afgerond en een bijkomende opdracht naar evaluatie van het proces rond meststaalname en advisering op het terrein is in uitvoering. Het onderzoek naar modellering in het kader van klimaatrobuust bemesten en vanggewassen inzaaien is lopende. De studie naar innovatieve rundveehouderijsystemen ging van start en is lopende. De studie naar de technologiescan voor handhaving is lopende. Het overleg en samenwerking met het onderzoeksplatform loopt gesmeerd. De onderbouwing van nitraatresidudrempelwaarden is afgerond. Een bestek voor innovatieve en circulaire varkenshouderij is in opmaak.

In 2022 ging MAP 6 zijn 4de jaargang in. Op 1 januari 2022 werd de verplichting van automatische uitwisseling van de debietmetergegevens op mestverwerkingsinstallaties van kracht. We hebben ook in 2022 nog veel aandacht besteed aan het nazicht van de infrastructuurplannen en de controle op de plaatsing van de debietmeters op het terrein conform een dienstoverschrijdende instructie. Verschillende mestverwerkers hebben zich niet onmiddellijk in orde gesteld met de verplichting. Er waren ook problemen met de toelevering van hardware omwille van corona. We hebben de nodige billijkheid aan de dag gelegd maar vanaf half februari werden boetes opgelegd en vanaf mei werden ook aan- en/of afvoerverboden opgelegd aan verwerkers als er onvoldoende debietmetergegevens doorgestuurd werden. Door die aanpak te volgen verhoogde de nalevingsgraad van de debietmeterplicht gevoelig.

2022 was het eerste volledige jaar dat de kunstmesthandelaars en de landbouwers de verhandelde en gebruikte kunstmest moesten registreren via het Mestbankloket. Door een aanpassing aan de toepassing kunnen data van de verkoopregisters van de handelaars doorstromen naar de aankoopregisters van de landbouwers. Dat beperkt de administratieve last. Na consultatie van de landbouworganisaties en de kunstmestsector zijn voorstellen tot aanpassing van het register opgemaakt. Bij gebrek aan politiek akkoord over MAP 7 heeft dit nog niet geleid tot aanpassingen aan de wetgeving.



De vanggewasverplichting bleef van toepassing, maar met hogere percentages conform het Mestdecreet. Het percentage bouwland dat in 2022 extra moest gerealiseerd worden, bedroeg 10% in gebiedstypen 2 en 20% in gebiedstype 3. Door de extreme weersomstandigheden werd de uiterste inzaaidatum uitgesteld van 15 september tot 30 september. De landbouwer kon ook kiezen voor de 4 equivalente maatregelen als alternatief voor de vanggewasverplichting. De equivalente maatregel ‘nitraatgevoelige hoofdteelt gevolgd door wintergranen/wintervlas’ werd in 2022 terug opgevoerd en op 18 maart principiële goedgekeurd door de Vlaamse Regering. Uitzonderlijk werd voor die equivalente maatregel de uiterste indiensdatum van 30 april uitgesteld tot 31 oktober, alsook voor de maatregel ‘Afvoer van oogstresten’. In het najaar hebben we naast de controles die door het Departement Landbouw en Visserij uitgevoerd werden op de vanggewassen en groenbedekkers zelf 50 landbouwbedrijven volledig gecontroleerd op hun vanggewasverplichting (694 akkerbouwpercelen).

2022 is het laatste jaar met derogatie onder de derogatiebeschikking die onder MAP 6 opgemaakt werd. Van de 2.197 geldige aanvragen, werden 341 bedrijven gesanctioneerd omdat ze niet voldeden aan de voorwaarden.

Voor de nitraatresiducampagne 2022 zijn 21.439 percelen van 11.031 landbouwers geselecteerd en opgevolgd. Door de droge weersomstandigheden startte de campagne onder zware omstandigheden voor de staalnemers. In heel wat gebieden kon niet bemonsterd worden tot 90 cm diep. In 2022 hebben we een traject afgerond, om het instrument nitraatresidu effectiever en robuuster te maken. We willen de vernieuwde aanpak opnemen in MAP 7.

In 2022 is een belangrijke ontwikkeling gebeurd om de digitale dienstverlening te verbeteren. Op 1 juni hebben we succesvol de berichtenbox gelanceerd. Landbouwers en uitbaters krijgen voortaan hun communicatie via hun persoonlijke, beveiligde berichtenbox op het Mestbankloket en een korte notificatie over het bericht in hun mailbox. Daaraan gekoppeld hebben we ook het volmachtensysteem sterk vereenvoudigd, zodat ook de volmachthouders op een vlotte manier betrokken kunnen worden bij de communicatie door de Mestbank aan hun klanten. De toepassing wordt heel positief onthaald. Gaandeweg worden alle IT-toepassingen gealigneerd op de berichtenbox. Die operatie loopt door in 2023.

Voor het uitvoeren van de jaarlijks terugkerende administratieve processen zoals het behandelen van vervoersdocumenten en aangiften, behandelen van NER-overdrachten, behandelen van erkenningsaanvragen, identificeren van landbouwers en uitbaters, opvolgen van de mestverwerkingsplicht, behandelen van mest- en bodemstalen, berekenen van de bemestingsnormen, ... worden elk jaar de nodige IT-toepassingen geactualiseerd. Denk aan aanpassingen aan de aangifteloketten (landbouwers, uitbaters), de berekening van de mestbalansen, de verwerking van de bemestingsnormen, ... Het gaat over inhoudelijke wijzigingen, die al dan niet wettelijk vereist zijn. Ook werden functionaliteiten bijgewerkt naar aanleiding van de voorbije campagne. Leidraad daarbij zijn nieuwe inzichten voor de werking van de Mestbank. Er gebeuren ook aanpassingen in afspraak met andere entiteiten, om een betere controle of administratieve vereenvoudiging voor de landbouwer mogelijk te maken.

Daarnaast werd binnen de beschikbare capaciteit sterk ingezet op milieurelevante kwaliteitsborgingsacties op de beschikbare data en het gebruik van meststoffen. Er zijn onder andere acties uitgewerkt om, gebruikmakend van AGR-GPS signalen, overbemesting vast te stellen bij derogatiebedrijven, op 2GVE-percelen én om balansoverschrijdingen vast te stellen bij akkerbouwbedrijven en niet-aangifteplichtige bedrijven die te veel mest ontvangen. Daarnaast werd



een actie uitgevoerd om verzamelpunten te detecteren. Ook waren er acties op het correct gebruik van AGR-GPS-signalen, controles op mestafzetdocumenten, ...

Via een netwerkbenadering, een doorgedreven risicoanalyse, alertheid voor wat er op het terrein gebeurt en vanuit de kwaliteitsborgingsacties, selecteerden we de juiste bedrijven voor een bedrijfsdoorlichting. In 2022 hebben we 227 bedrijven (301 exploitaties) doorgelicht en 122 doorlichtingen zijn lopende. Dat is minder dan wat ingepland was, door het vele extra werk voor de gerechtelijke dossiers (fraudedossiers) en een verminderde personeelsbezetting.

We hebben in 2022 nieuwe pistes gehanteerd om een gedragsverandering te realiseren na een bedrijfsdoorlichting. Zo werd tweemaal een dwangsom opgelegd en werd er een kader voor het werken met voorwaardelijke boetes en een werkwijze voor reductie van NER en afzetruimte uitgewerkt.

Audit Vlaanderen voerde in 2020 een audit uit van het proces bedrijfsdoorlichting. In 2021 startten we met de uitwerking van de aanbevelingen. In 2022 hebben we 4 aanbevelingen gerealiseerd en zetten we verder in op de laatste aanbeveling: het bevorderen van een betere samenwerking tussen de diensten van de Mestbank.

Naar aanleiding van het project kwaliteitsborging en de audit bedrijfsdoorlichting, werkten we aan een verbeterd concept van de interne proceswerking. Die is meer gericht op het gemeenschappelijk uitwerken van controleacties. De uitvoering hiervan is opgenomen in de planning van 2023.

De gebiedsgerichte aanpak van de terreinhandhaving werd verdergezet. In 2022 werd extra gehandhaafd op het gebruik van het kunstmestregister. Er ging ook veel aandacht naar een studie over het gebruik van AGR-GPS signalen om de terreincontroles op burenregelingen efficiënter te maken en naar het correct gebruik van luchtwassers. Er zijn afspraken gemaakt met de afdeling Handhaving van het Departement Omgeving voor de controles op de luchtwassers. Een uitwisselingsprotocol om de handhaving te verbeteren is ondertekend. We zetten in op een versterkte handhaving door samen te werken met verschillende administraties. Naast de intense samenwerking met de Afdeling Handhaving, hebben we 21 controles uitgevoerd met onder meer de VMM, de lokale politie en de milieuambtenaren. We hebben, zoals tijdens de vorige jaren, verder ingezet op transportcontroles, het controleren van mest- en nitraatresidustalen, controles op bemesting, het controleren van erkende mestvoerders, ...

Er werd onverdroten verder gewerkt aan de nieuwe TerreinOpvolgingsApplicatie (TOA) om terreinvaststellingen correct te registreren en af te handelen. De module voor bedrijfsdoorlichtingen werd op de rapportering na afgewerkt. De module voor de handhavers is in ontwikkeling.

We verstuurd 4631 boetes naar aanleiding van controles. We behandelden 444 bezwaren tegen opgelegde maatregelen en 1339 bezwaren tegen opgelegde boetes.

We hebben heel wat inspanningen geleverd om de betrokken Mestbankprocessen af te stemmen op de inkanteling in ORAFIN. Conform de afspraken van de projectgroep werd de to-besituatie uitgezet. We leverden de nodige input en voerden de gevraagde testen uit voor de lopende IT-projecten (interface DAS2 en boeteprogramma). De conversie werd conform de afspraken voorbereid.

Er werd ook ingezet op andere IT-ontwikkelingen:

- Een automatische controle bij het maken van de keuze bepaling mestsamenstelling (analyse of forfait) door de landbouwer via het Mestbankloket. Die controle zorgt ervoor dat

//

landbouwers/uitbaters onmiddellijk weten dat de switch naar forfait geen optie is en er dus een meststaal vereist is. Zo wordt vermeden dat er toch al mestafzet plaatsvindt op basis van een verkeerde keuze van mestsamenstelling en zonder staalnemingen.

- De conceptuele analyse voor de ontwikkeling van een nieuw datawarehouse voor de Mestbank. De conceptuele analyse omschrijft een visie die moet toelaten een nieuwe datawarehouse-omgeving op te zetten die o.a. verbeterde interne rapporteringsmogelijkheden en verbeterde gegevensontsluiting via het Mestbankloket toelaat maar ook een belangrijke meerwaarde biedt voor risico-analyses, statistische analyses, datamining, ...
- De analyse van het continu en incrementeel maken van de perceelsverwerking (COBRA) werd afgerond. De nieuwe aanpak moet ervoor zorgen dat de landbouwers continu en online beschikken over de actuele bemestingsrechten en -normen. Die verwerking vervangt de jaarlijkse bulkverwerkingen, die op zeer specifieke tijdstippen moeten plaatsvinden en gepaard gaan met uitgebreide manuele handelingen en controles.

Ontwikkeling extra functionaliteiten in de IT-toepassing Maatregelen en Sancties (TOMAS). TOMAS brengt alle maatregelen die voor een bedrijf van toepassing zijn in een bepaald jaar samen, waardoor elk bedrijf een correct geconsolideerd overzicht heeft van zijn na te leven begeleidende en sanctionerende maatregelen.

In het najaar van 2022 werd de gebiedsindeling 2023-2024 voorbereid. Het huidige Mestdecreet voorziet namelijk in een tweejaarlijkse herziening van de gebiedstype-indeling op basis van de recentste nitraatmetingen in het oppervlakte- en grondwater in landbouwgebied, uitgevoerd door de Vlaamse Milieumaatschappij.



PLATTELANDSBELEID

SOD 6 VLM reikt oplossingen aan voor de plattelandsuitdagingen

In 2022 hebben we, samen met de provincies, de interventiefiche voor LEADER in het Vlaamse GLB-strategisch plan gefinaliseerd. Belangrijke principes hierbij waren een hoger ambitieniveau op het vlak van kwaliteit en innovatie in de strategieën en projecten, alsook transparante, objectieve, uniforme en eenvoudige procedures en governance. Die principes zijn vertaald in een oproepreglement voor de kandidaat-LEADER-gebieden. De oproep voor de vorming van de nieuwe LEADER-gebieden is gelanceerd in november 2022. In samenwerking met de provincies, organiseerden we vijf inspiratiesessies om leden van middenveldorganisaties, lokale besturen en geëngageerde burgers te informeren, inspireren en engageren om de ontwikkeling van hun plattelandsgebied vast te nemen.

We hebben gezorgd voor een kwalitatief beheer van de lopende maatregelen ‘Omgevingskwaliteit’, ‘LEADER’ en ‘PlattelandPlus’ in samenwerking met de provincies. In 2022 gebeurden de volgende vastleggingen:

- 3,4 miljoen euro subsidie voor 29 projecten binnen omgevingskwaliteit;
- 4,56 miljoen euro subsidie voor 59 projecten binnen LEADER;
- 1,65 miljoen euro voor 19 projecten via PlattelandsPlus.

Het risico op boetes of kortingen ten gevolge van audits is beperkt en onder controle. Door de doorgedreven controlevereisten die voortvloeien uit audits, ontstaat wel het risico dat niet alle middelen tijdig uitbetaald geraken voor het einde van de programmaperiode in 2023.

Met de middelen van de EU-faciliteit voor herstel en veerkracht en binnen het kader van het PDPO3 hebben we een herstelfonds opgezet. In totaal werden 65 projecten, voor een totaal subsidiebedrag van 4 miljoen euro goedgekeurd.

We hebben de leefbaarheid van het platteland en de dorpen versterkt door ruimte te geven aan 43 kleinschalige lokale initiatieven via de oproep Buurten op den Buiten, in samenwerking met de Koning Boudewijnstichting. Via de bestending van de subsidie aan de Vlaamse Vereniging voor Dorpsbelangen ondersteunen we een lerend netwerk van dorpsraden en bewonersgroepen en bieden we de lokale besturen een gericht aanbod voor de uitbouw van een succesvolle dorpsparticipatie. Een nieuwe en verbrede oproep voor volkstuintenprojecten heeft in 2022 geleid tot de goedkeuring van 14 projecten met een totale subsidie van 248.713 euro. De externe opdracht voor het evalueren van de subsidies voor ‘Dorpshuizen’ geeft aanbevelingen over hoe dorpshuizen kunnen uitgroeien tot plaatsen waar zowel uitdagingen voor de lokale gemeenschap als ruimere maatschappelijke uitdagingen aangepakt worden. Met de organisatie van een focusgroep dorpsruimte, hebben we samen met de lokale besturen, de provincies, de Vlaamse overheid, de middenveldorganisaties en de onderzoeksinstituten ideeën uitgewisseld om werk te maken van een geïntegreerde en kwalitatieve dorpsruimte.

In 2022 hebben we de omslag naar een duurzame circulaire plattelandseconomie verder gestimuleerd. De beleidsaanbevelingen uit de studie ‘Valorisatie van biomassa-reststromen uit landschapsbeheer’ worden meegenomen in de nieuwe LEADER-programmaperiode en de opmaak van de werkagenda bio-economie van Vlaanderen Circulair. Binnen het programma ‘Voedsel-Landschap’ inspireren we lokale besturen en andere voedselactoren om hiermee aan de slag te gaan. De



ondersteuning van het aanspreekpunt lokale voedselstrategieën bij de VVSG heeft dit thema onder de aandacht gebracht en heeft geleid tot de publicatie van een inspiratiegids en een engagementsverklaring voor lokale besturen. De Vlaamse voedselstrategie Go4Food is gelanceerd met inbegrip van een werf Voedsel+Land+Schap en een deal rond de opmaak lokale, regionale en provinciale voedselstrategieën.

We hebben een Vlaams houtkantenplan gelanceerd met de ambitie om tegen 2030 in Vlaanderen opnieuw over een robuuste ruggengraat van houtkanten, hagen en heggen in het landschap te beschikken. Ook een eerste actie, een oproep voor de aanleg van houtkanten door lokale besturen, werd door de Vlaamse Regering goedgekeurd en gelanceerd voor het einde van het jaar. Een conceptnota en plan van aanpak voor de structurele verankering van Loketten Onderhoud Buitengebied in Vlaanderen is opgemaakt.

IT-matig startten we het inbouwen in het plattelandloket van maatregelen en interventies die van toepassing zijn binnen het GLB post 2020. Ook de integratie van de opvolger van de huidige 'Platteland Plus'-maatregel is opgestart. Een taak die nog doorloopt in 2023.



TRANSVERSALE DOELSTELLINGEN

SOD 7 VLM realiseert klimaatmaatregelen in de open ruimte en de eigen werking

We hebben onze eigen klimaatwerking structureel verankerd in onze diverse afdelingen en de diverse kerntaken en kunnen die via onze projecten en processen operationaliseren. We monitoren de opmaak van een klimaatinventaris en bereiden indicatoren voor. Die laatste worden afgestemd op de indicatoren die binnen het beleidsdomein worden ontwikkeld.

We realiseren de klimaatdoelstellingen in de open ruimte ook via de Blue Deal, het GLB en de uitvoering van de bebossingsstrategie. In het Vlaams Adaptatieplan engageren we ons tot het uitvoeren van een reeks maatregelen die we via onze projecten en processen kunnen realiseren. We bereiden met andere partners projectvoorstellen met Europese cofinanciering voor, met het oog op kennisontwikkeling, innovatie en investeringen op het terrein.

SOD 9 VLM werkt data-gedreven en zet in op maximale digitale dienstverlening aan burgers en ondernemingen

De IT-realisaties zijn opgenomen onder de verscheidene SOD 's van deze nota. We vullen die aan met de volgende elementen:

In het Mestbankloket werden enkele optimalisaties uitgevoerd om het algemene veiligheidsniveau te verhogen en om datalekken te voorkomen die verband houden met het rechtenbeheer van gebruikers.

In het kader van de optimalisatie van de project management office-werking (PMO-werking) voor de IT-projecten springen de volgende activiteiten in het oog:

- Een objectieve prioriteringstechniek voor het plannen van IT-projecten werd uitgewerkt.
- Een geïntegreerde PMO-werkomgeving in MS Project online is opgebouwd en wordt maximaal ingezet bij de opmaak en bijsturing van de planning. De nieuwe werkomgeving zorgt automatisch voor een betere integratie van de verschillende planningsgerichte databronnen, om vlotter interactieve PMO-kengetallen en -rapporten te produceren.

De Enterprise Architectuur-tool (ARIS) wordt verder uitgebreid in 2022. Ter voorbereiding van de inkanteling in OraFin, werd samen met de proceseigenaars de to-besituatie van de financiële processen uitgetekend in ARIS. Daarnaast werd in de businessafdelingen gestart met het uittekenen van een aantal prioritaire processen. De al beschikbare modellen (organisatie, doelen, procesclusters, IT-applicaties ...) worden actueel gehouden.

SOD 10 VLM is een innovatieve, duurzame en waardengedreven organisatie

Klachtenbehandeling & juridische ondersteuning

De VLM neemt klachten van klanten en belanghebbenden ter harte. Klachten worden continu behandeld en bijgehouden in een centraal register. Het jaarverslag werd voor de deadline ingediend.



Het aantal openbaarheidsvragen lag aanzienlijk hoger in 2022. Op allemaal werd conform de regelgeving gereageerd.

Er waren tal van complexe dossiers waarin juridische ondersteuning en advisering noodzakelijk waren om tot een kwalitatieve uitvoering van de kerntaken te komen (o.a. voor geschillen, PAS, plattelandsbeleid, MAP 6(+)) en MAP 7, enz.). In combinatie met een bezetting op het scherpst van de snee zorgde dit ervoor dat we bepaalde opdrachten opnieuw moesten uitstellen (actualisatie delegatiebesluit, aanpassing klachtenbehandeling cfr. bestuursdecreet,...).

Ook werden er in 2022 meer juridische vragen uitbesteed. Zo werd de onderzoeksvraag om het oprichtingsdecreet en de statuten van de VLM in overeenstemming te brengen met het vennootschapsrecht uitbesteed. Eind 2022 werden de uitgewerkte regelgevende teksten ontvangen. In januari 2023 worden ze gefinaliseerd.

Heerlijk Helder

Met het project 'Heerlijk Helder' verbeteren we de leesbaarheid en toegankelijkheid van alle correspondentie (brieven en e-mails) met burgers. Het voorbije jaar inventariseerden we de brieven en mails. Het actieplan is opgesteld en ingediend bij het team Taaladvies van de Vlaamse overheid. In 2023 (en daarna) worden de belangrijkste brieven en e-mails herschreven.

Financieel beleid

2022 stond volledig in het teken van de voorbereiding op de inkanteling in OraFin op 1 januari 2023. Naast de noodzakelijke IT-ontwikkelingen werkte een programmteam aan het voorbereiden van de bedrijfsprocessen op de inkanteling.

Daarnaast werden uiteraard de gebruikelijke financiële verplichtingen tijdig en correct uitgevoerd. De jaarrekening NBB en de jaarrekening VOI werden gecertificeerd en goedgekeurd/ingediend. De begroting werd op kwartaalbasis opgevolgd om overschrijdingen van het ESR-vorderingensaldo en begrotingssaldo te vermijden.

In 2022 heeft de VLM zich verder georganiseerd en zijn de nodige softwaretoepassingen aangepast zodat we vanaf 1/1/2023 gebruik kunnen maken van OraFin, het centrale boekhoudpakket van de Vlaamse overheid.

Alle betrokken applicaties werden aangepast om de overstap naar het boekhoudsysteem OraFin in januari 2023 zo vlot mogelijk te laten verlopen. Het gaat om de volgende applicaties:

- Toepassing ter administratieve opvolging van de betalingen/cofinanciering in het kader van inrichtingswerken (AWBM);
- Toepassing DOG (DossierOpvolging Grondzaken), waarin aankoop- en verkoopdossiers van gronden door de VLM worden beheerd;
- Extracomptabele toepassing ter opvolging van de transacties op vorderingen (initiële vorderingen, invorderingskost, kwijtschelding, vermindering, correctie, betaling en terugbetaling) in het kader van Mestbankdossiers (DAS);
- Toepassing waarmee boetes in het kader van Mestbankdossiers worden aangemaakt (Boete-applicatie);

Nieuw ontwikkelde generieke middleware die de wisselwerking van de backoffice-toepassingen met OraFin centraliseert.



Het gebruik van een unieke codering van klanten- en leveranciersgegevens gekoppeld aan de voorbereidingen om de applicaties aan te passen aan het overkoepelende boekhoudsysteem OraFin werd zo goed als afgerond om de overstap naar OraFin in januari 2023 mogelijk te maken.

Organisatiebeheersing

Met een matuur doelstellingenmanagement en een efficiënte monitoring zorgen we ervoor dat we de juiste dingen doen, de dingen juist doen en de kwaliteit ervan bewaken. Elk kwartaal worden de organisatiedoelstellingen op managementniveau gerapporteerd en besproken. We pasten een doordachte methodiek van risicoanalyse en risicobeheer toe en het bestaande systeem van risicomangement draaide stabiel verder zoals de voorbije jaren. In 2022 werden bovendien enkele nieuwigheden toegevoegd aan het bestaande systeem die de volgende jaren verder zullen geïmplementeerd en geïntegreerd worden.

Aanbevelingen Audit Vlaanderen

De VLM realiseerde één openstaande aanbeveling uit de ICT volledig in 2022, nl. het verhogen van de afstemming en de wederzijdse betrokkenheid tussen de ICT en de bedrijfsvoering. Daarnaast realiseerde de VLM 4 aanbevelingen uit de audit bedrijfsdoorlichting. Twee andere aanbevelingen, één uit de thema-audit ICT-organisatie en een tweede uit de procesaudit bedrijfsdoorlichting, werden voorbereid en zullen in 2023 en 2024 verder uitgevoerd worden.

De operationalisering van het businesscontinuïteitsplan (BCP) werd opgestart. Prioritering van de processen en oplevering van het crisiscommunicatieplan zullen worden opgeleverd in kwartaal 1 van 2023.

De Werkgroep Informatieveiligheid VLM heeft in het vierde kwartaal gewerkt aan de volgende thema's: 'interne audit', 'meetinstrumenten en monitoring', 'risicoanalyse en risicobeheer', 'informatieveiligheid' en 'fysieke beveiliging en beveiliging van de omgeving'. De stuurgroep informatieveiligheid werd opgericht en volgt de uitvoering van de aanbevelingen op.

Het Rapport van de Functionaris voor Gegevensbescherming 2022 (periode juni 2021 - juni 2022) van 1 juli 2022 werd gepubliceerd op de teamsite informatieveiligheid van de VLM en werd meegedeeld aan de directieraad in de vergadering van 15 juli 2022.

Het gebruik van een unieke codering van klanten- en leveranciersgegevens gekoppeld aan de voorbereidingen om de applicaties aan te passen aan het overkoepelende boekhoudsysteem OraFin werd zo goed als afgerond, om de overstap naar OraFin in januari 2023 mogelijk te maken.

Eind 2021 werd het goedgekeurde informatiebeheersplan gemigreerd naar het centrale serieregister. Vanaf 2022 wordt het serieregister gebruikt om nieuwe series in te dienen en om bestaande series te actualiseren. In 2022 werd een belangrijke hoeveelheid papieren archief waarvan de bewaartermijn verstreken was, vernietigd conform de geldende regelgeving. In 2022 werd in de regio's verder gewerkt aan de inventarisatie van het omvangrijke archief van inrichtingsprojecten. Daarnaast werd de overdracht van permanent te bewaren archief naar Vilvoorde voorbereid en werd de toegang tot de nieuwe VO-overdrachtstool in orde gebracht. De laatste 2 eigen gebouwen werden op 1/1/2022 overgedragen aan Het Facilitair Bedrijf. Zij staan sindsdien in voor het beheer ervan.



Opvolging personeelsbesparing

Onze werking werd het voorbije jaar opnieuw sterk beïnvloed door de besparingsdoelstellingen. Ook al zit de VLM goed op schema qua koppenbesparing en budgettaire besparing, toch zorgt de demografie van het personeelsbestand en de slechts deels gecompenseerde toename van loonkosten door endogene groei voor een bijkomende besparingsdruk. We hebben in 2022 opnieuw extra werkmiddelen moeten blokkeren om de personeelskosten te kunnen dragen.

Welzijnsbeleid

Ook in 2021 stonden welzijn, duurzaamheid en diversiteit centraal in ons HR-beleid. We consolideerden het voorbije jaar wat we de vorige jaren opstartten.

Ons project 'visie op talentbeleid' werd geconcretiseerd met acties, die sinds het najaar 2022 worden uitgevoerd.

In maart konden we eindelijk terug naar kantoor en ons kader voor het hybride werken toepassen in de praktijk. In de nazomer breidden we dit uit met een aanbod voor ergonomisch materiaal voor de thuiswerkplek. Eind 2022 startten we de evaluatie van ons kader hybride werken. Dat doen we met een brede, bottom-upaanpak, waarbij alle medewerkers en de vakorganisaties de kans krijgen hun ervaringen te delen en aanbevelingen te doen. In het eerste kwartaal van 2023 zal dit zorgen voor een geactualiseerd kader voor hybride werken.

Het jaaractieplan (JAP) 2022 werd uitgevoerd en het JAP 2023 werd eind december in het entiteitsoverlegcomité besproken. Bijzondere aandacht hierbij gaat naar het omgaan met agressie op het terrein. We merken dat de vele gevoelige dossiers helaas aanleiding geven tot meer situaties waarin de veiligheid van de medewerkers in gevaar dreigt te komen.

De actieplannen, op VLM-niveau en op afdelingsniveau, na de psychosociale risicoanalyse werden opgesteld en uitgevoerd.

We zetten onze proactieve en betrokken aanpak naar langdurig zieken verder. Het ziektepercentage bij de VLM ligt lager dan in de Vlaamse overheid en de privésector.

Diversiteitsplan

Samen met de externe diversiteitscoach werd een nieuw gelijkekansen- en diversiteitsplan voorbereid.



ACCENTEN 2023

OMGEVINGSBELEID RUIMTE EN MILIEU

SOD 1 VLM realiseert een (klimaat-) robuuste open ruimte waarin landbouw, landschap, water, natuur,... duurzaam samen sporen

Uitvoering BLUE Deal en klimaatadaptatie

We zetten volop verder in op de uitvoering van de Blue Deal en starten de uitvoering van het Klimaatadaptatieplan. We voorzien in 2023 voor 7 miljoen euro aankopen voor de grondenbank Blue Deal voor de versterking van het watersysteem in Vlaanderen. De oproep Water+Land+Schap 2.0 leverde 8 systeeminnovaties en 15 nieuwe gebiedscoalities op. In 2023 begeleiden we de systeeminnovaties en de gebiedscoalities in de uitvoering van hun project. Daarnaast ondersteunen we de Water+Land+Schap 1.0 coalities door procesgeld ter beschikking te stellen en doen we de inhoudelijke voorbereiding van een Water+Land+Schap 3.0 oproep. We versnellen ook maatregelen tegen droogte in onze eigen inrichtingsprojecten. We willen hierbij voor 4 miljoen euro middelen van het klimaatadaptatieplan aan concrete projecten vastleggen. Daarnaast zetten we met natuurinrichting in op realisatie van natte natuur en geven we volop mee uitvoering aan de vlaggenschipprojecten Rivierherstel Leie, Kleine Nete en Sigma.

Uitvoering geïntegreerde omgevingsprojecten

We slaan opnieuw de brug tussen verschillende functies en actoren en staan in voor een gedragen uitvoering op het terrein in onze portefeuille van geïntegreerde, gebiedsgerichte projecten. We zijn hierbij actief in strategische openruimtegebieden waar we klimaat-, water-, natuur-, landbouw- en landschapsdoelen verzoenen. In de projecten Rivierherstel Leie, De Blankaart, Zwinpolders, Oudlandpolder, Moervaartvallei, Liereman, De Merode, Mol Postel, de vallei van de Kleine Nete geven we uitvoering aan raamkondingen en beslissingen van de Vlaamse Regering. In de kustregio gaan we via de projecten Oudlandpolder, Zwinpolders en de Europese projecten Salfar, Fresh4C's en Coastal na hoe we de kuststreek nu en in de toekomst best inrichten in functie van de klimaatwijziging. We focussen met natuurinrichtingsprojecten op de realisatie van prioritaire IHD-doelen en op de uitvoering van stikstofsanering (Berlarebroek-Donkmeer, Wellemeersen, Schuddebeurze, Biscopveld, Kraenepoel, Torfbroek, Dijlevallei, Zwarte beek, Vijvercomplex Bokrijk-Kiewit, Zoerselbos, Liereman, Graafweide-Schupleer). We komen tot een gebalanceerde ontwikkeling van landbouw en realisatie van natuur- en waterdoelen in de ruilverkavelingsprojecten (Jessen, Molenbeersel, Sint-Rijkers, Plateau van Izenberge fase 1, Schelde-Leie, Willebringen en Rijkvorsel Wortel). We zetten met Landinrichting in op randstedelijke gebieden met open ruimte onder druk en realiseren er groenblauwe netwerken (Landinrichting Wijers, Schelde en Rupel, Gentse Kanaalzone en de Gentse groenpool Vinderhoutse bossen, Brugse Rand, Vlaamse Rand). We leggen in de inrichtingsprojecten ook focus op de beleving van de open ruimte, bij verschillende steden en havendorpen, maar ook in de landinrichtingsplannen Onthaal en Beleving in de Wijers en in het project Moubek-Vloethemveld, waar we zorgen voor een beter onthaal en recreatieve ontsluiting van deze Brugse groenpool. Dat doen we ook met fiets- en wandelwegen in Willebringen



en Sint-Rijkers. Voor Jesseren zetten we de belevingswebsite in de markt: zo kan iedereen fijne wandelroutes uitstippelen en genieten van de kunstwerken die in uitvoering van dit project werden geplaatst. Via Landinrichting (Wildenburg-Wingene, Nieuwenhove-Oostkamp) en Natuurinrichting (Biscopveld) bouwen we geïntegreerd verder aan het bosrijke Landschapspark Bulskampveld, de omvangrijkste groenpool tussen Brugge en Gent.

We zorgen voor een volwaardig open ruimte luik bij belangrijke investeringsprojecten (A11, R0, Rond Ronse, Koppelingsgebieden Gentse Kanaalzone, LSO, Natuurcompensaties Achterhaven Zeebrugge, Sigma), waardoor het draagvlak toeneemt en de omgevingskwaliteit wordt versterkt.

Uitvoering grondenbanken

We ondersteunen belangrijke Vlaamse projecten door het realiseren van grondmobiliteit. We verwerven hiervoor niet alleen gronden in voor Vlaanderen strategische gebieden (in functie van het tegengaan van overstromingen, nieuwe infrastructuur en Europese natuur) via een 25-tal lokale grondenbanken, maar we realiseren gelijktijdig ook een flankerend beleid voor de betrokken landbouwers. We voorzien de opstart van nieuwe grondenbanken. We voeren de overeenkomst met de Werkvennootschap uit om gronden te zoeken voor boscompensatie en voor ruil. Daarnaast zet de Vlaamse Grondenbank in op een meer proactieve aankoop van strategische gronden in open ruimte gebieden om toegang tot grond te blijven verzekeren voor cruciale open ruimte. Zo wenden we de middelen flankerend beleid IHD-PAS aan voor een versterkte inzet op IHD en het aanbieden van oplossingen aan landbouwers met gronden in IHD-gebied. We zetten ruilen op in uitvoering van de grondenbank bebossing en IHD-PAS.

Uitvoering informatiseringsprojecten

Voor de inrichtingsprojecten ontwikkelen we software, om het financieringsplan en het uitvoeringsprogramma te digitaliseren en te standaardiseren. De applicatie die we maken bestaat uit verschillende modules:

- In 2023 ronden we het eerste onderdeel PROFIN af: een tool voor de financiële opvolging voor de gebiedsgerichte projecten van de VLM. Die tool moet het mogelijk maken om de financiering van de inrichtingsprojecten van raming tot en met eindafrekening op te volgen.
- In 2023 willen we de businessanalyse van het tweede onderdeel DOSFIN afronden. Die module is gericht op de opvolging van uitvoeringsdossiers, studies en projectmatige grondverwerving. Een plan van aanpak voor de implementatie kan daarna worden opgemaakt. We zullen hier zeker nog tot in 2024 en misschien nog deels tot in 2025 aan werken.

De ontwikkeling van een internetloket landinrichting en grondenbank (LOLA) wordt in 2023 opgestart. De start was gepland in 2022, maar werd uitgesteld omdat de inkanteling in OraFin te veel werk met zich meebracht.

De bouw van een nieuwe applicatie voor het berekenen van de gebruikersvergoedingen in uitvoering van het decreet betreffende het realisatiegerichte instrumentarium, het zogenaamde Instrumentendecreet, was oorspronkelijk gepland in 2021 en 2022. De eerste volledige versie zal klaar zijn in Q3 2023 en in Q4 2023 is de definitieve oplevering voorzien.



SOD 2 VLM maakt een opschaling van openruimterealisaties mogelijk

Andere overheden helpen bij concrete realisatie van openruimtedoelen

We zetten volop in op de mogelijkheden van het decreet Landinrichting. We ondersteunen onze Vlaamse collega's in de realisatie van hun openruimtedoelstellingen door hen te adviseren in een instrumentenafweging, onder meer voor realisatie van oeverzones, erosiebestrijding en graslandbeheer. We willen tot een structureel afsprakenkader komen met de Vlaamse mobiliteitspartners om open ruimte realisaties systematisch te koppelen aan de realisatie van grote infrastructuurprojecten. We begeleiden ook lokale overheden bij de opmaak van inrichtingsnota's in functie van de uitvoering van hun open ruimte plannen. Tot slot maken we een instructiefilm over inzet van het instrument herverkaveling met planologische ruil, als belangrijk instrument in het kader van de bouwshiftofgaven. Op die manier wordt het voor lokale besturen duidelijk waarvoor ze op de VLM beroep kunnen doen voor de uitvoering van hun plannen.

Optimaliseren van het instrumentarium voor realisatie van openruimtedoelen

We geven uitvoering aan het instrumentendecreet voor de onderdelen met betrekking tot harmonisering van compenserende vergoedingen, de harmonisering van koopplichten, de harmonisering van de inrichtingsprojecten en verbetervoorstellen aan recht van voorkeur, planologische ruil, We ondersteunen de besluitvorming en de besluiten voor de VLM-onderdelen.

In opvolging van het evaluatierapport van het decreet landinrichting, werkten we voorstellen uit tot verdere optimalisatie van het inrichtingsinstrumentarium, zowel landinrichting, natuurinrichting als ruilverkaveling. We ondersteunen in 2023 de besluitvorming rond een aanpassing van het decreet landinrichting en de ruilverkavelingswetgeving. Op die manier optimaliseren we de procedures om nog sneller tot uitvoering te kunnen komen en houden we ons instrumentarium actueel.

We bouwen de werking van het Open Ruimte Platform verder uit. Met dit Platform bundelen we de krachten binnen Vlaanderen om tot een geïntegreerde ondersteuning te komen van lokale actie. Op die manier willen we een forse versnelling in concrete uitvoering van open ruimte doelen tot stand brengen. We voorzien hierbij de actieve ondersteuning van zeven programma's (Water+Land+Schap, Proeftuinen droogte, Landschapsparken, Vlaanderen Breekt Uit, Voedsellandschappen, Grond+zaken en Luwte+oases) en zetten de programmaverkenningen verder rond energielandschappen en agrarische herontwikkeling. Voor het programma Landschapsparken begeleiden we de zeven geselecteerde kandidaat-Landschapsparken bij de uitwerking van hun masterplan en werken we het wetgevend kader uit voor definitieve erkenning van de Landschapsparken. Voor het Open Ruimte Platform voorzien we drie werkateliers om zoveel mogelijk lessen uit de verschillende programma's met mekaar te delen en te vertalen naar de reguliere werking van de open ruimte administraties. We voorzien daarnaast ook een ruimer evenement in het najaar om de ervaringen te delen met een ruimer publiek en de vinger aan de pols te houden bij de lokale actoren. Tot slot gaan we na hoe we de werking van het Open Ruimte Platform in de toekomst structureel kunnen verankeren binnen de betrokken administraties.

Uitvoering informatiseringsprojecten

De huidige projectadministratietoepassingen voor de inrichtingsprojecten worden vernieuwd. De definitieve oplevering van alle essentiële modules van de projectadministratietoepassingen (PAD) (beheren personen/bedrijven, onroerende goederen, projecten en instrumentspecifieke processen, incl. koppeling met andere applicaties) moest qua timing uitgesteld en herzien worden omwille van



het vele werk dat de inkanteling in OraFin met zich meebracht. De heropstart is voorzien vanaf ten vroegste 2Q 2023 en de realisatie zal doorlopen tot minstens eind 2024/1Q 2025.

SOD 3 VLM versterkt via partnerschappen met landbouwers en andere grondgebruikers het multifunctioneel gebruik van de open ruimte

We stimuleren actief het sluiten van beheerovereenkomsten die zijn gericht op het beschermen van soorten, het bufferen en verbinden van kwetsbare natuur en het onderhoud van houtige landschapselementen. We hebben zowel oog voor nieuwe als aflopende overeenkomsten. We streven ernaar om de reguliere beschikbare middelen (Vlaams en Europees) optimaal te benutten.

We garanderen een kwaliteitsvolle uitvoering van onze dienstverlening door landbouwers tijdig te belonen voor hun biodiversiteits- en milieu-inspanningen. We passen de Europese en Vlaamse wetgeving correct toe zodat financiële sancties vermeden worden.

Onze systemen en processen zijn 'auditproof'. We beschikken over richtlijnen om om te gaan met belangenconflicten, fraude, functiescheidingen, en andere voorwaarden beschreven in het protocol met het betaalorgaan. We beschikken ook over actuele processen en -procesbeschrijvingen en instructies.

We innoveren door enerzijds deel te nemen aan diverse lopende EU-projecten en anderzijds door een kader voor innovatieve beheerovereenkomsten in het kader van Natuurinclusieve landbouw uit te werken. We onderzoeken de mogelijkheden voor een vervolg op het EU-project 'soorten als dragers voor biodiversiteit en landschap'.

We ondersteunen de uitvoering van nieuwe beleidsinitiatieven zoals het 'bestuiversplan', 'natuurinclusieve landbouw' en volgen de lopende projecten 'landbouw en natuur' op. We participeren in de uitbouw van een Vlaams meetnetwerk voor agrarische biodiversiteit.

In het kader van de beheerovereenkomsten moet de nieuwe regelgeving rond beheerovereenkomsten binnen het Gemeenschappelijk Landbouwbeleid (GLB) na 2020 (nieuwe beheerpakketten met specifieke voorwaarden, eventuele wijzigingen aan procedures en rapporten) in de verschillende modules van BOA (bedrijfsplan/spontane aanvraag, aanvraagprocedure, uitzonderingsprocedures, controlemodules) verder ingebouwd worden. Een taak die, weliswaar beperkt ingeschat, nog doorloopt in 2023.

SOD 8 VLM draagt bij tot het omgevingsbeleid

Ook in 2023 zetten we volop in op onze bijdragen aan het omgevingsbeleid. Daarbij gaat de meeste aandacht naar de voortzetting van de afronding en implementatie of operationalisering van de belangrijkste beleidsprocessen, waarbij we betrokken zijn.

We geven uitvoering aan het goedgekeurde GLB – strategisch plan voor Vlaanderen. Zo rollen we de VLM-maatregelen beheerovereenkomsten en LEADER uit. We sluiten een samenwerkingsovereenkomst met het Departement Omgeving voor het beheer van de maatregel Dierenwelzijn. We focussen op thema biodiversiteit, natuurinclusieve landbouw, diverse landschappen, leefbare dorpen en plattelandseconomie. We dragen bij tot een transitie van de landbouw. In uitvoering van de Nitraatrichtlijn, onderhandelen we de voorstellen van MAP 7 met de Europese Commissie en plegen we overleg met de doelgroepen, met het oog op de goedkeuring van



het MAP en de uitvoering ervan vanaf het najaar. We geven uitvoering aan het nieuwe samenwerkingsakkoord tussen de VLM en het INBO voor ondersteuning in het kader van het mestbeleid. We geven uitvoering aan de beslissingen over de Programmatische Aanpak Stikstof en ondersteunen de Vlaamse voedselstrategie in onze werking.

We bereiden de erkenning van de landschapsparken voor en ondersteunen de coalities rond die parken.

We implementeren de gevalideerde voorstellen die zijn opgenomen in het instrumentendecreet.

We dragen bij tot de voorstellen van het beleidsdomein Omgeving, in het kader van de bijdrage van de Vlaamse overheid tot het nieuwe Regeerakkoord van 2024.



NATUUR & BIODIVERSITEIT

SOD 4 VLM draagt bij aan toegankelijk groen, natuur en bos

Programma Meer Bos in Vlaanderen

We dragen structureel bij aan het programma Bebossing dat inzet op 4.000 ha extra bos tijdens deze legislatuur en 6.000 ha extra bos tijdens de volgende legislatuur. We voorzien in 2023 verdere aankoop van bebosbare gronden of ruilgronden die op termijn inzetbaar zijn voor bebossing. Daarnaast zullen we ook klemtoon leggen op het effectief uitruilen van de voorbije jaren aangekocht ruilgronden. Tijdens het plantseizoen 2023-2024 zullen we in onze projecten 60 ha nieuw bos aanplanten en staan we opnieuw in voor de realisatie van boscompensatie en het afsluiten van boscompensatie overeenkomsten voor de Werkvennootschap. We zetten in op twee nieuwe landinrichtingsprojecten Zuidrand Antwerpen en Vlaamse Ardennen die de basis leggen voor belangrijke bosuitbreiding tijdens volgende legislatuur.

Natuurinrichting en Stikstofsaneringsprogramma

We zetten in 2023 versterkt in op natuurinrichting en geven op die manier ook uitvoering aan het stikstofsaneringsprogramma. Samen met ANB, VMM, INBO en Departement Omgeving bouwen we een programmawerking uit rond stikstofsanering en gaan we in dit licht de administratie-overschrijdende projectteamwerking versterken.

PAS

In een intensief begeleidingstraject van de rode en oranje PAS-bedrijven, behandelen we de aanvragen van bedrijven die gebruik maken van het huidige flankerend beleid. We richten de vrijgekomen PAS gronden in en breken waar mogelijk aangekochte PAS-hoeves af om op die manier bij te dragen aan de natuur- en onthardingsdoelstellingen. Daarnaast staan we in voor de uitwerking van het flankerend beleid nadat een beslissing is genomen over het definitieve PAS. We organiseren de call voor vrijwillige stopzetting van varkenshouderijen samen met Departement Landbouw en Visserij. We staan mee in voor de uitwerking van het stikstofdecreet op basis van het definitieve PAS en geven uitvoering aan het flankerend beleid voor de piekbelasters, de donkeroranje bedrijven en de nulbemesting. We ondersteunen de intendant bij de uitwerking van het ontwikkelingsplan voor maatwerkgebied Turnhouts Vennengebied.

We handelen tot slot ook de vijftien aanvragen voor stopzetting van de pelsdieren- en ganzenleverbedrijven verder af.



WATER & LUCHT

SOD 5 VLM optimaliseert de maatregelen en instrumenten die de nutriëntenverliezen vanuit de land- en tuinbouw naar het oppervlaktewater, grondwater en lucht verder doen verminderen

We maken een 7de Mestactieprogramma (MAP 7) op, dat de kloof met de waterkwaliteitsdoelen dicht tegen 2027. We voeren overleg met de administraties, middenveldorganisaties, wetenschappers en de Europese Commissie. We maken een Plan-MER en een passende beoordeling op en onderwerpen MAP 7 en het plan-MER aan een openbaar onderzoek. We maken de regelgeving op om het proces afgerond te hebben tegen eind 2023. We starten met de communicatie.

We onderzoeken of een derogatie kan ingediend worden bij de Europese Commissie.

We ondersteunen gerelateerd beleid zoals het PAS-, erosie-, GLB, circulair-, klimaat- lucht- en waterbeleid. Eens er een definitieve PAS is, zullen mestbankprocessen die beïnvloed worden eveneens aangepast worden. Zo zal de Mestbank instaan voor de varkenscall, hervorming van de NER en de regeling van de nulbemesting.

We dragen bij aan de uitwerking van de eiwitstrategie en de convenant enterische emissies. We volgen het Europees beleid op onder meer de geïntegreerde nutriëntenbeheerplannen die eind maart 2022 verwacht worden.

We vertalen de conclusies naar het beleid en geven uitvoering aan de onderzoeken rond bemesten in de biologische landbouw, over de code goede praktijk bemestingsadviezen, rond innovatie veehouderijsystemen, over klimaatadaptieve vanggewas- en uitrijregeling, over de regionale attenuatiefactor en over de inventarisatie van technologie ter ondersteuning van de handhaving. We starten een nieuw onderzoek op rond innovatieve en circulaire varkenshouderij. We sluiten een samenwerking met het INBO voor het uitvoeren van onderbouwend studiewerk. De samenwerking met het onderzoeksplatform duurzame bemesting wordt in 2023 verder gezet.

We leveren kwaliteitsvolle rapporten ter ondersteuning van het beleid aan, met name het mestrapport en het derogatierapport. We ondersteunen het netwerk statistiek.

We optimaliseren de werking van de begeleidingsdienst voor een betere bodem- en waterkwaliteit (B3W) en sturen die dienst gericht aan en bij. Via focusgroepen en thematische uitwisselingsmomenten zullen landbouwers van elkaar leren onder gelijken. Gerichte communicatiecampagnes worden uitgevoerd.

Zolang MAP 7 niet goedgekeurd is, blijven in 2023 de bepalingen van MAP 6 doorlopen; echter zonder de derogatie. De Mestbank blijft maximaal inzetten op informatieverstrekking aan alle belanghebbenden. Van zodra MAP 7 goedgekeurd wordt, zal de Mestbank de gewijzigde regelgeving en een eventuele nieuwe derogatiebeschikking uitvoerig communiceren via persmededelingen, de website, toelichtingen én via individuele communicatie. De toepassingen op het Mestbankloket worden bijgestuurd waar nodig.



traceerbare of zelfs frauduleuze transporten verhogen. We willen de AGR-GPS app tevens robuuster maken zodat het instrument inzetbaar wordt voor de opvolging van bemesting op perceelsniveau.

Voor de terreincontroles richten we onze aandacht op die gebieden waar de afstand tot de gewenste waterkwaliteit groot is. De gebiedsgerichte aanpak, de VODKA aanpak wordt geëvalueerd en bijgestuurd waar nodig.

Naast toezicht op o.a. mestopslagen, bemesting en het naleven van de afstandsregels drijven we het toezicht op het correct inzaaien van vanggewassen, het correct nemen van nitraatresidustalen en het toezicht op de luchtwassers verder op. Voor het toezicht op luchtwassers werken we nauw samen met de afdeling Handhaving van het departement Omgeving. Ten aanzien van de luchtwassers wordt werk gemaakt van een plan van aanpak om een continue monitoring mogelijk te maken.

We dragen ook bij aan de uitrol van de aanbevelingen van de systeemaudit Handhaving van het beleidsdomein Omgeving.

Om de efficiëntie van terreincontroles in de toekomst te verhogen, verkennen we nieuwe innovatieve technieken. Zo zal in 2023 het gebruik van NMR technologie voor in situ bepaling van de mestamenstelling geëvalueerd worden.

Op een doortastende maar gepaste manier zullen we door bedrijfsdoorlichtingen effectieve maatregelen en sancties opleggen en opvolgen om verdere nutriëntenverliezen te vermijden. Onder meer door een doorgedreven risico-analyse focussen we op de meest risicovolle bedrijven. We benutten de nieuw verkende pistes zoals het opleggen van een dwangsom, voorwaardelijke boetes en reducties van NER.

Naar aanleiding van de goedkeuring van de derde generatie stroomgebiedbeheerplannen, zijn er bijkomende middelen beschikbaar gesteld om de handhaving van het mestbeleid te versterken. We zullen extra personeel werven om onze controles effectiever te maken en onze slagkracht te vergroten. We besteden daarbij veel aandacht aan een goede opleiding en vlotte inschakeling van de nieuwe medewerkers in de werking.

De Mestbank blijft veel aandacht besteden aan de kwaliteitsborging van de verzamelde gegevens. Op basis van specifieke acties, maximaal gericht op het verminderen van de uitspoeling van nutriënten naar het oppervlakte- en grondwater, treden we gepast op via sensibiliserende initiatieven waar het kan, sanctionerend waar het moet. In 2023 zal extra aandacht gaan naar de opvolging van de kunstmestgegevens en debietmetergegevens maar ook naar 2GVE-percelen, verzamelpunten en transportgegevens.

We hechten veel belang aan een goede communicatie om de nieuwe regelgeving en de instrumenten van MAP 7 uit te leggen maar ook om beslissingen, maatregelen en sancties te duiden. We verzorgen onze communicatie via de pers, via individuele contacten en via toelichtingen/webinars aan land- en tuinbouwers, adviseurs en andere belanghebbenden. We communiceren maximaal via digitale kanalen, breiden het Mestbankloket verder uit voor de nog niet-digitale procedures, zoals een module voor boetes en zetten de berichtenbox maximaal in voor gepersonaliseerde communicatie.

In 2023 maken we ook werk van een evaluatie van onze communicatie-strategie en passen onze werking aan waar dat nodig is.



We blijven inzetten op structureel overleg met onze partners; in het bijzonder met de landbouworganisaties, de consultants/adviseurs en andere mestactoren.

Om de mogelijkheid aan te bieden aan betrokken partijen (aanbieder, afnemer, mestvoerder) ook transportdocumenten in het kader van inschrijvingen, burenenregelingen, meldingen burenenregelingen en EVOA's te wijzigen via het Mestbankloket zijn nog activiteiten noodzakelijk, te starten met de afwerking van het werk omtrent burenenregelingen in 2023. De andere nog resterende types transportdocumenten worden daarna aangepakt, rekening houdend met de prioriteit en mogelijkheden qua planning.

De activiteiten bij een aantal mestbanktoepassingen (MTIL, verwerken burenenregelingen en transportdocumenten, ...) die verhinderen dat mesttransporten worden uitgevoerd als er geen mestsamenstelling gekend is, of geen mestanalyse aangevraagd werd voor het betrokken transport worden in 2023 definitief afgewerkt.

Om de hoge kwaliteit van het online dataplatform voor het ontvangen van informatie van slimme debietmeters te kunnen blijven vrijwaren wordt verwacht dat er nog extra ondersteunende IT-activiteiten in 2023 nodig zullen zijn om eventuele blokkerende bugfixes snel te realiseren.

Andere belangrijke projecten en onderhoudsactiviteiten:

- Jaarlijks werken we de aangifteloketten (landbouwers, uitbaters) en de daaraan gekoppelde berekening van de mestbalansen bij. We voeren inhoudelijke wijzigingen uit, die al dan niet wettelijk vereist zijn. Ook werken we functionaliteiten bij, die zijn gewenst naar aanleiding van de voorbije campagne. Leidraad daarbij zijn nieuwe inzichten voor de werking van de Mestbank. Er gebeuren ook aanpassingen in afspraak met andere entiteiten, om een betere controle of administratieve vereenvoudiging voor de landbouwer mogelijk te maken.
- In 2023 breiden we de berichtenbox op het Mestbankloket uit. Fase 1 werd in de eerste helft van 2022, na een uitgebreide testfase, succesvol uitgerold in productie. Daarbij werd een bijkomende vraag meegenomen, nl. de vereenvoudiging van de volmachten op het Mestbankloket, de uitbreiding van het leesrecht en het herbekijken van taken en rechten in functie van de rollen. Fase 1 houdt de algemene opzet in, incl. gepersonaliseerde notificatie, van een generieke communicatiemodule op het Mestbankloket voor communicatie tussen de VLM en de landbouwer. In 2023 zal het opgestarte werk in 2022, in het kader van fase 2 die het verdere actieve gebruik van de berichtenbox en de integratie met de backofficesystemen van de Mestbank inhoudt, verdergezet worden. Hierbij zullen systematisch nieuwe modules aan het bestaande systeem toegevoegd worden, volgens afgesproken prioriteiten en timing.
- In 2023 pakken we de herwerking van de nutriëntenemissierechtenapplicatie (NER-applicatie) aan. In de 2de helft van 2022 werd die opnieuw opgestart, na een periode van oponthoud en na de definitieve oplevering van de basisanalyse. Voor 2022 werden al enkele modules opgeleverd: de modules voor de omrekening van de veestapel en de automatische evaluatie van NER-MVW. De nieuwe NER-applicatie zal volledig .NET gebaseerd zijn en zal naast een omvangrijkere integratie met het Mestbankloket ook extra functionaliteiten opnemen die tot nu toe buiten de applicatie werden ondersteund (via spreadsheets en Access-databanken).



We startten met de aanpassing van de uitrijtool in 2022 (ter voorbereiding van MAP 6+, dat er uiteindelijk niet kwam) en zullen de tool in 2023 verder aanpassen aan de nieuwe uitregels van MAP 7. Daarna kan hij opnieuw beschikbaar gesteld kan worden aan de landbouwers. De uitrijtool is een webtoepassing waarmee landbouwers op een eenvoudige manier kunnen nagaan of bemesten is toegelaten en onder welke voorwaarden. Het is een vlot toepasbaar alternatief voor het complexe onderzoek dat de landbouwer anders zelf moet uitvoeren op basis van beschikbaar gestelde tabellen en info over de uitrijregeling.

De toepassingen voor het berekenen van de bemestingsprognoses en bemestingsnormen worden in 2023 en mogelijk ook nog (deels) in 2024 aangepast, in functie van MAP 7. Er worden o.a. aanpassingen verwacht n.a.v. duurzame teelt- en bemestingspraktijken.

Verder zijn er ieder jaar ook de ondersteunende activiteiten betreffende:

- Berekening van de bemestingsnormen & bemestingsprognose

De toepassingen voor het aanvragen van staalnames (SNapp), het capteren van de staalnameresultaten (SMIL) en de verwerking ervan (VAR) worden in 2023 en wellicht nog (deels) in 2024 aangepast anticiperend op en qua timing rekening houdende met het beslissingsproces betreffende de regelgeving MAP6+/MAP7, o.a. duurzame teelt- en bemestingspraktijken, en verder functioneel inhoudelijk opgewaardeerd en uitgebreid om de algehele kwaliteit en vlotte toepasbaarheid/gebruik (voor interne medewerkers en voor externe klanten) te verhogen.

Zoals elk jaar doen we ondersteunende activiteiten in het kader van de nitraatresiducampagne.

In 2023 maken we bijkomende modules aan voor de Terreinopvolgingsapplicatie (TOA): handhaving, algemene GIS-module, productie en afzet en uitbreidingen voor administratieve controles. Dat maakt een vlottere verwerking van de terreinvaststellingen en een vlottere opvolging van de dossiers mogelijk. Daardoor zullen de controles efficiënter verlopen.

Na omvangrijk analysewerk, konden we eind 2022 starten met het implementeren van een nieuwe toepassing voor het behandelen van de boeteprocessen bij de Mestbank. Een werk dat nog verdergezet wordt in 2023. Die nieuwe toepassing zorgt voor een algemene functionele opwaardering. Andere voordelen zijn:

- Een aantal complexe boeteberekeningen, die tot nu toe manueel werden berekend, worden gedigitaliseerd. Daardoor wordt de efficiëntie verhoogd en wordt het maken van fouten vermeden.
- Er komt een betere integratie met de nieuwe Terreinopvolgingsapplicatie (TOA) en het Mestbankloket.
- Er zijn meer mogelijkheden om brieven te genereren en te rapporteren.

De huidige toepassing ter behandeling van de boeteprocessen zal nog in parallel operationeel blijven, vooral om ad hoc en op korte termijn veranderingen in de regelgeving op te vangen, totdat de nieuwe programmatuur volwaardig operationeel is.

Hierbij aansluitend begonnen we in de 2de helft van 2022 aan een algemene functionele opwaardering van de toepassing DAS II, een extracomptabele applicatie voor de dossieropvolging van de inning en invordering van alle boetes die de Mestbank oplegt. Na enkele jaren van gebruik kwamen enkele tekortkomingen, nieuwe noden en verbeterpunten qua gebruiksgemak aan het licht. Door die problemen op te lossen, kan DASII nog een pak efficiënter en volwaardiger ingezet worden voor dossieropvolging en dat voor alle types dossiers. Ook zal de tijd die we nodig hebben voor



administratieve handelingen aan de dossiers behoorlijk verkorten. Bovendien kunnen alle gegevens over de boetes eenduidig aan elkaar worden gekoppeld voor rapportering. Die gegevens zijn beschikbaar voor de gebruikers van de dienst Financiële dossiers en Bezwaarbehandeling en voor alle andere medewerkers van de Mestbank die DASII raadplegen. Niet onbelangrijk, aangezien er meer en nieuwe vragen komen voor rapportering over boetes, gelet op de grotere aandacht – ook politiek – voor sanctionering. Definitieve oplevering van de aangepaste toepassing zal in de loop van 2023 plaatsvinden.



PLATTELANDSBELEID

SOD 6 VLM reikt oplossingen aan voor de plattelandsuitdagingen

In 2023 doorlopen we het traject voor de erkenning van de nieuwe LEADER-gebieden met een tussentijdse advisering, beoordeling van de ontvankelijkheid en jurering van de kandidaat LEADER-gebieden en de lokale ontwikkelingsstrategieën. We maken wetgeving, protocollen, samenwerkingsovereenkomsten, instructies en handleidingen op zodat de Lokale Actiegroepen nog in 2023 de eerste projectoproepen binnen het nieuwe programma kunnen lanceren. We zorgen dat de nieuwe maatregelen auditproof zijn.

Parallel aan de opstart van de nieuwe programmaperiode, loopt de uitvoering van PDPO III verder. Om tijdig alle uitbetalingen van projectsubsidies te kunnen doen, mikken we in 2023 op de uitbetaling van 1/3 van het openstaande bedrag aan subsidies na doorgedreven en kwalitatieve controle van de gedeclareerde kosten. Om voldoende uitbetalingen te verzoenen met een minimaal risico op financiële fouten en boetes ten gevolge van audits, wordt de aanpak van de declaratiecontroles bijgestuurd.

Om een afdoend antwoord te kunnen bieden op de uitdagingen waarmee het Vlaamse platteland geconfronteerd wordt, is een multidisciplinaire en interbestuurlijke aanpak nodig.

We maken in 2023 werk van een Vlaamse plattelandsconferentie om na te gaan hoe het Vlaamse plattelandsbeleid met verschillende uitdagingen transversaal kan omgaan. Ter ondersteuning van die conferentie, verkennen we hoe een effectieve kennisopbouw en -uitwisseling kan georganiseerd worden. Daarnaast zoeken we naar samenwerking binnen de organisatie, Vlaanderen en Europa.

Door kennisuitwisseling en samenwerking te faciliteren maar ook door het Vlaamse bio-economiebeleid mee vorm te geven, bouwen we de valorisatie van landschapsbeheersresten verder uit tot een duurzame economische activiteit.

We beschouwen lokaal geproduceerd en geconsumeerd voedsel als een hefboom naar meer welvarende en veerkrachtige plattelandsgebieden. Daarom blijven we voedsel als beleidsthema prominent op de agenda plaatsen bij lokale besturen. Zo kunnen ze een regierol opnemen in de transitie naar een duurzaam voedselsysteem. Via de samenwerking met VVSG, het trekken van de Deal Lokale voedselstrategieën en het programma Voedsel+Land+Schap faciliteren we kennisuitwisseling en inspireren we lokale besturen en voedselactoren om zelf aan de slag te gaan.

Ook dorpen blijven we op de agenda zetten van de lokale besturen als beleidsthema. Bedoeling daarvan is dat ze hun regierol opnemen en het sociale kapitaal activeren om samen de leefbaarheid van de dorpen en dorpsgemeenschappen te verbeteren. We doen dit door de samenwerkingen met de Koning Boudewijnstichting en de Vlaamse Vereniging voor Dorpsbelangen verder te zetten. Vertrekkende vanuit de trajecten rond dorpshuizen, dorpsruimte en slimme dorpen uit de voorgaande jaren, ontwikkelen we een methodiek om lokale besturen te ondersteunen in het uitwerken van een slimme dorpenstrategie.

Een veerkrachtige open ruimte is cruciaal als we het hoofd willen bieden aan belangrijke maatschappelijke uitdagingen zoals klimaatverandering en de biodiversiteitscrisis. Dit doen we door draagvlak te creëren bij stakeholders en burgers en via een betere organisatie van het



landschapsonderhoud door werk te maken van de implementatie van het houtkantenplan, de oproep voor de aanleg van houtkanten en een voorstel voor de structurele verankering van de Loketten Onderhoud Buitengebied.

Ook bij projectoproepen binnen het plattelandsloket moeten maatregelen en interventies die van toepassing zijn binnen het GLB post 2020 behandeld kunnen worden. Ook de opvolger van de huidige 'Platteland Plus'-maatregel moet in 2023 verder worden geïntegreerd in het plattelandsloket.



TRANSVERSALE DOELSTELLINGEN

SOD 7 VLM realiseert klimaatmaatregelen in de open ruimte en de eigen werking

We brengen de investeringen uit het investeringsprogramma 2023-2024 van de Blue Deal tot uitvoering en zetten versterkt in op klimaatadaptieve en -mitigerende maatregelen in onze projectwerking. We nemen onze maatregelen uit het Vlaams Adaptatieplan in onze werking op. We selecteren een aantal indicatoren voor het opvolgen van de klimaatacties. We nemen een trekkersrol op in het kader van de Green Deal Klimaatbestendige ruimte en vertalen die in een gestructureerde aanpak van een klimaatadaptatiereflex in de eigen werking.

Net als andere jaren willen we in 2023 inzetten op de **efficiëntieverhoging** en de duurzaamheid van het **faciliteitbeleid**. Dit doen we door stelselmatig het wagenpark te vervangen door elektrische wagens, de weerhouden acties en bijsturingen die resultaat zijn van de audit van het VLM Vervoersbehoefteplan te implementeren en in te zetten op het optimaliseren van het faciliteitenbeheer.

Andere entiteiten worden geconfronteerd met gelijkaardige uitdagingen. Daar waar het nuttig is, werken we samen met deze entiteiten om zo tot **synergiën** te komen. Het aligneren met het **aanbod van het Facilitair bedrijf** kan in een aantal gevallen zorgen voor synergiën en een efficiëntieverhoging.

SOD 9 VLM werkt data-gedreven en zet in op maximale digitale dienstverlening aan burgers en ondernemingen

Projectcodes die worden gebruikt in de verschillende processen en applicaties bij de VLM (ALG, Staf/OOB, AFI-T, AD/Boekhouding) worden momenteel gegenereerd via de toepassing TRAJECT (centrale VO monitoringtool voor het doelstellingenmanagement). Ook dossiercodes worden via die toepassing aangemaakt, weliswaar alleen voor de afdeling Landinrichting en Grondenbank. Door de onduidelijkheid over het gebruik van TRAJECT binnen de Vlaamse overheid op lange termijn en de eventuele extra kosten bij het blijvende gebruik, heeft de VLM besloten om vanaf de 2de helft van 2023 TRAJECT niet meer te gebruiken. Om de continuïteit in het gebruik van projectcodes in bovenvermelde processen en applicaties blijvend te garanderen, is het noodzakelijk om de essentiële functionaliteiten van TRAJECT tegen midden 2023 te vervangen door een interne applicatie.

Ook het groeien in de **digitale maturiteit** van de VLM krijgt volgend jaar de nodige aandacht. Zo wordt er gewerkt aan een **cloudstrategie** en wordt het **applicatieraamwerk** en IT infrastructuur **actueel** gehouden, rekening houdend met de technische evolutie.

Informatieveiligheid en de zorg voor persoonsgegevens krijgt, terecht, steeds meer aandacht. In 2022 werd er gestart met de opzetten van een 'information security management systeem' (**ISMS**). Eén van de aspecten van het systeem is het in kaart brengen van risico's en maatregelen die genomen kunnen worden om de veiligheid te verbeteren. Het is de bedoeling om vanaf 2023 de uitvoering van deze **maatregelen systematisch aan te pakken**, rekening houdend met de prioriteit en capaciteit van het team.



Omwille van het feit dat Digitaal Vlaanderen de CRAB adressendatabank tegen einde 2023 zal uitfaseren en zal vervangen door het gebouwen- en adressenregister is het noodzakelijk dat alle VLM-toepassingen die momenteel gebruik maken van het CRAB adressenbestand (vb. via periodieke aflading, via het gebruik van services, ...) tegen dan gemigreerd worden om de continuïteit in functioneren bij het gebruik van adressen te vrijwaren.

We zetten in 2023 ook in op het aligneren met de **digitale strategie van de Vlaamse Overheid** door o.a. de kennis van de **‘Vlaamse Digitale Bouwblokken’** te vergroten. Ook dit past in het kader van samenwerking, daar waar het nuttig is, met andere entiteiten, geconfronteerd met gelijkaardige uitdagingen, om zo tot **synergiën** te komen.

We zetten in op het optimaliseren van de projectwerking en het creëren van een **dynamische IT** werkomgeving. Dit o.a. door het samenstellen van ontwikkelteams waar er ruimte wordt gemaakt voor informatie uitwisseling, innovatie en een **wendbare projectplanning**.

SOD 10 VLM is een innovatieve, duurzame en waarden gedreven organisatie

Om de inkanteling in het boekhoudsysteem OraFin in januari 2023 zo vlot mogelijk te laten verlopen werden de voorbije jaren, en vooral in 2022, aanpassingen uitgevoerd aan de volgende applicaties:

- Toepassing voor de administratieve opvolging van de betalingen/cofinanciering in het kader van inrichtingswerken (AWBM);
- Toepassing DOG (DossierOpvolging Grondzaken), waarin aankoop- en verkoopdossiers van gronden door de VLM worden beheerd;
- Extracomptabele toepassing ter opvolging van de transacties op vorderingen (initiële vorderingen, invorderingskost, kwijtschelding, vermindering, correctie, betaling en terugbetaling) in het kader van Mestbankdossiers (DAS);
- Toepassing waarmee boetes in het kader van Mestbankdossiers worden aangemaakt (Boete-applicatie);
- Nieuw ontwikkelde generieke middleware die de wisselwerking van de backoffice-toepassingen met OraFin centraliseert.

In al die toepassingen is een unieke codering van klanten- en leveranciersgegevens ingebouwd.

In 2023 zal er na de initiële uitrol aandacht nodig zijn voor nazorg en de onmiddellijke oplossing van eventuele blokkerende bugfixes.

Naast het oplossen van mogelijke technische problemen, zal er ook capaciteit en tijd nodig zijn om het werken volgens de veranderde financiële processen eigen te maken en om, waar nodig, bijsturingen aan deze processen te doen. Vermoedelijk zal de inkanteling OraFin nog zeker tot de zomer van 2023 de nodige capaciteit vragen. Pas daarna kunnen we beginnen evalueren of deze centralisatie tot de gewenste verhoging van efficiëntie en effectiviteit geleid heeft.

Uiteraard voldoen we ook in 2023 aan onze financiële verplichtingen en zullen we de geattesteerde jaarrekeningen tijdig neerleggen.

De VLM blijft klachten van klanten en belanghebbenden ter harte nemen. Klachten worden continu behandeld en bijgehouden in een centraal register. Waar nodig geven klachten aanleiding tot het bijsturen van vb. procedures. De VLM bezorgt de Vlaamse Ombudsman tijdig het jaarverslag klachten.



De continue professionele juridische ondersteuning en advisering draagt bij tot een kwalitatieve werking van de VLM en haar kerntaken (o.a. voor geschillen, PAS, plattelandsbeleid, MAP7, GLB, enz.). Nieuwe regelgevende ontwikkelingen worden opgevolgd en toegepast (o.a. hervorming vennootschapsrecht, insolventierecht, bestuursdecreet, klokkenluidersregeling,...).

Onze interne en externe communicatie is actueel, open, kwaliteitsvol, verbindend en duurzaam. We zetten verder in op digitale communicatie en beeld en bereiken onze klanten via diverse media en kanalen en met (pers)momenten op het terrein. Met het project 'Heerlijk helder' verbeteren we de leesbaarheid en toegankelijkheid van alle correspondentie met burgers.

In ons persbeleid profileren we de VLM als een resultaat- en oplossingsgerichte openruimtespeler. Onze communicatie geven we vorm rond drie positieve en mobiliserende verhaallijnen: duurzame landbouwtransitie, klimaatrobuuste open ruimte en dynamisch platteland. Samen met IT maken we een roadmap voor de bijsturing van onze portaalsite.

In onze interne communicatie blijven verbinden en informeren centraal staan, o.a. door het delen van successen zoals 35 jaar VLM en een bijsturing van ons intranet.

In 2023 werken we verder aan de maturiteitsverhoging van het informatieveiligheidsbeleid. Op basis van prioriteiten rekening houdend met de beschikbare capaciteit wordt samen met de afdeling F-IT werk gemaakt van de uitvoering van het actieplan n.a.v. impactstudie “minimale veiligheidsmaatregelen opgelegd door de Vlaamse overheid”.

Aanbevelingen Audit Vlaanderen

Een mature organisatiebeheersing is het fundament voor een waardengedreven, duurzame en innovatieve organisatie. We zorgen voor een efficiënte, effectieve, kwaliteitsvolle en integere organisatiewerking o.a. door de structurele opvolging van managementinformatie. Elk kwartaal worden de organisatiedoelstellingen op managementniveau gerapporteerd en besproken. De beheersmaatregelen van de belangrijkste risico's worden minstens halfjaarlijks door het management opgevolgd. De begroting wordt op kwartaalbasis opgevolgd om overschrijdingen van het ESR-vorderingensaldo en begrotingsaldo te vermijden. Door het voeren van een vastleggingsboekhouding wordt gewaakt over de benutting van het vastleggingskrediet. Meer gedetailleerde kengetallen worden periodiek opgevolgd. Zo evolueren we verder naar een geïntegreerde en datagedreven organisatiewerking.

We geven uitvoering aan de aanbevelingen uit de audits financieel management, ICT-organisatie en bedrijfsdoorlichting en eventuele nieuwe aanbevelingen uit een nieuwe audit. Ons risicomanagement houden we actueel en relevant door de regelmatige evaluatie en bijsturing van het kader en de instrumenten.

Het businesscontinuïteitsplan wordt verder geoperationaliseerd door de prioritering van de kritieke processen, verduidelijking van rollen en organisatie in het CMT en het opstellen van een crisiscommunicatieplan.

Opvolging personeelsbesparing

De opgelegde besparingsdoelstellingen zijn heel bepalend voor onze organisatiewerking. De VLM zit wat de structurele personeelsbezetting betreft (contracten onbepaalde duur en statutairen) op



schema of zelfs voor op de opgelegde besparingsdoelstelling. Toch kunnen we door de demografie van het personeelsbestand en een hoge statutarisering in combinatie met een slechts gedeeltelijk gecompenseerde endogene groei de budgettaire besparingsdoelstellingen niet halen zonder werkingsmiddelen aan te spreken. Ook in 2023 en 2024 zal dit nodig zijn wat dus betekent dat de besparingsdruk voor de VLM hoger is dan de besparingsdoelstellingen van deze legislatuur.

Daarnaast zijn er tal van beleidsontwikkelingen (blue deal, PA, bebossing, enz...) waar –gelukkig- personeelsmiddelen aan gekoppeld zijn. Door het ontbreken van een kader om deze (tijdelijke) extra personeelsleden uit te sluiten van de besparingsdoelstellingen, is een onbedoeld negatief effect dat dit ten koste gaat van de recurrente werking en structurele personeelsbezetting.

Welzijnsbeleid

Zoals elk jaar zorgen we voor de actualisatie van het GPP (Globaal Preventieplan) en voor de uitvoering van het jaaractieplan samen met de nieuwe preventie-adviseur. Die omvatten tal van sensibiliserende, preventieve en curatieve acties op de verschillende welzijnsdomeinen. Via een proactieve en betrokken aanpak naar langdurige zieken bieden we de nodige (sociale) ondersteuning en houden we de terugkeerdrempel laag.

De actieplannen op organisatie- en op afdelingsniveau n.a.v. de psychosociale risicoanalyse 2021 worden verder uitgevoerd. Het kader voor hybride werken wordt geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd. De resultaten van de personeelspeiling 2022 worden gebruikt om het HR-beleid te evalueren en waar nodig andere accenten te leggen.

Met de uitvoering van het talentbeleid maken we concreet werk van een duurzaam HR-beleid en werkgeverschap.

Diversiteitsplan

Met een geactualiseerd gelijke kansen en diversiteitsplan geven we uitvoering aan acties die effectief het verschil maken op het vlak van diversiteit en inclusie. In 2023 zetten we aan de hand van verschillende acties in op het verhogen van het bewustzijn van kwesties inzake diversiteit en inclusie op de werkplek, het bouwen van een inclusieve cultuur en het ontwikkelen van strategieën om talent met diverse achtergronden aan te werven

Opvolging EU-richtlijnen

EU-regelgeving om te zetten in interne regelgeving

De VLM dient in 2023 geen specifieke EU-regelgeving om te zetten in interne regelgeving.

Inbreukprocedures wegens laattijdige of foutieve omzetting van EU-richtlijnen

Er zijn voor wat de VLM betreft momenteel geen inbreukprocedures gestart wegens laattijdige of foutieve omzetting van EU-richtlijnen. Hierbij kan nog terzijde het onderstaande worden vermeld maar strikt genomen betreft dit geen inbreukprocedure wegens laattijdige of foutieve omzetting van EU-richtlijnen.



De Commissie heeft een aanmaningsbrief ([INFR\(2022\)2051](#)) naar België gestuurd over de nitraatverontreiniging in Vlaanderen¹: *De waterkwaliteit is ernstig verslechterd in het Vlaamse gewest en behoort nu tot de slechtste in de EU met alle oppervlaktewateren in een eutrofe toestand. Opeenvolgende nitraatactieplannen voor Vlaanderen leveren sinds 2015 geen verwachte resultaten op. De Commissie dringt er daarom bij België op aan om onmiddellijk de vereiste verscherpte maatregelen te nemen. België heeft nu twee maanden de tijd om op de brief te reageren en de door de Commissie vastgestelde tekortkomingen aan te pakken. Bij gebreke van een bevredigend antwoord kan de Commissie besluiten een met redenen omkleed advies uit te brengen*”.

Procedure tijdige screening van nieuwe EU regelgeving of initiatieven

De VLM verzekert zich van een tijdige screening van nieuwe EU-regelgeving of initiatieven via de procedure en gekijkte kanalen die in de [Omzendbrief VR 2016/41 van 25 november 2016](#) vervat liggen. In deze omzendbrief wordt het omzettingsproces van Europese regelgeving vastgelegd en deze omzendbrief bevat de basisbepalingen over de coördinatie van de omzetting en van de maatregelen in het kader van inbreukprocedures.

Hierbij een korte samenvatting van deze procedure:

Wekelijks maakt het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken (DKBUZA) een lijst op van:

- 1° alle aangenomen EU-richtlijnen;
- 2° alle voorstellen van EU-richtlijnen;
- 3° alle openbare raadplegingen.

DKBUZA bezorgt deze lijst aan de attachés. Die verspreiden de lijst verder onder hun respectievelijke back-offices en entiteiten die verantwoordelijk zijn voor de omzetting van de EU-richtlijnen. De aangenomen richtlijnen, waarvan de eurocoördinator vermoedt dat deze binnen de Vlaamse bevoegdheid vallen, worden ook via het dossierteam EU-regelgeving gedeeld.

In elke SOIA- vergadering (Strategisch Overlegorgaan Internationale Aangelegenheden²) geeft DKBUZA een overzicht van de belangrijkste openbare raadplegingen van de Commissie (Top 5 openbare Raadplegingen in SOIA-verslag). Alle openbare raadplegingen en hun reacties worden bewaard op de SOIA-Sharepoint.

Maandelijks wordt op de Vlaamse Regering een mededeling geagendeerd met de stand van zaken van de omzetting van EU-richtlijnen. De gedetailleerde beschrijving van de stand van zaken per dossier is te vinden in de bijlage van deze mededeling.

De omzetting van de EU-richtlijnen is de verantwoordelijkheid van de bevoegde ministers. DKBUZA staat in voor de algemene coördinatie, begeleiding en indien nodig ondersteuning van de entiteiten. Dit door advies te verlenen en door overleg te organiseren binnen de Vlaamse overheid en met de federale overheid, andere deelstaten en de Commissie (in samenspraak met de Vlaamse Vertegenwoordiging bij de EU). Maandelijks heeft ook een vergadering plaats met de minister en de

¹ Ingebrekestelling Art. 258 VWEU – Datum besluit 15/02/2023 met als Titel “WATER - slechte toepassing van de Nitraatrichtlijn 91/676/EEG in België” – bron website EU - Persruimte – Inbreukenpakket van februari – Belangrijkste beslissingen

² Bron website Vlaamse overheid: Doel SOIA: overleg over internationale dossiers waarbij meer dan twee beleidsdomeinen betrokken zijn. Voor strategische dossiers legt SOIA de klemtoon op een proactieve gemeenschappelijke standpuntbepaling ten behoeve van verdere politieke besluitvorming. Tactisch-operationeel focust SOIA op informatie-uitwisseling, coherentiebewaking in het internationaal optreden van de Vlaamse overheid, en voortgangsmonitoring.



entiteiten over de opvolging van EU-regelgeving en een vergadering van VOMER³ waar de opvolging van de EU-regelgeving een vast agendapunt is. De VLM neemt deel aan deze 2 vergaderingen.

De omzettingstermijn bedraagt meestal 2 jaar voor EU-richtlijnen. De omzettingstermijn is steeds te vinden in de tekst van de richtlijnen.

Hierin wordt volgende info opgeladen:

- elke maatregel genomen in het kader van de omzetting
- uitleggend document (meestal een uitgebreide concordantietabel) na een volledige omzetting

Vanaf dat deze termijn met 1 maand werd overschreden, wordt een inbreukprocedure opgestart. Dit gebeurt door middel van een ingebrekestelling (IGS). Op deze ingebrekestelling moet steeds met een formele reactie worden gereageerd. Indien een lidstaat na een IGS in gebreke blijft volgt een 'met reden omkleed advies' (MROA). In dit MROA beschrijft de Commissie wat volgens hen nog niet is omgezet door een bepaalde lidstaat. Ook hier wordt een formeel antwoord op verwacht door de Commissie. Indien de inbreuk tegen EU-recht blijft kan een dagvaarding en gerechtelijke procedure en uiteindelijk boete/dwangsom volgen. Er zijn twee soorten inbreuken, inbreuken wegens laattijdige omzetting en inbreuken wegens foutieve omzetting/toepassing. Bij inbreuken wegens laattijdige omzetting volgt de boete/dwangsom na de eerste veroordeling. Bij foutieve omzetting/toepassing volgt een boete/dwangsom pas na een tweede veroordeling.

³ Maandelijks overleg tussen juristen van het beleidsdomein Omgeving en kabinetmedewerkers



PLANNING 2023

OMGEVINGSBELEID RUIMTE EN MILIEU

SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMEN SPOREN

OOD 1.01 VLM REALISEERT GEÏNTEGREERDE GEBIEDSGERICHTE PROJECTEN

Uitdaging 2020 – 2024

VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten via landinrichting, natuurinrichting (zie ISE Natuur en Biodiversiteit) en ruilverkaveling. VLM realiseert daarin concrete uitvoeringsmaatregelen die de aanwezige open ruimte functies (landbouw, natuur, bos, recreatie,...) ondersteunen, het fysisch systeem en de landschappelijke structuur versterken, de omgeving verbeteren en toegankelijk maken voor de omwonenden. De lopende projectenportefeuille heeft de komende legislatuur nog veel capaciteit nodig. Bijgevolg kunnen er niet veel nieuwe projecten opgestart worden. Zowel in lopende als in nieuwe projecten leggen we actuele accenten en werken we onder meer aan bebossing en blue deal.

De VLM richt de open ruimte zo in dat omwonenden en gebruikers er wel bij varen. We verbinden gemeenten via veilige wandel- en fietspaden, installeren onthaalinfrastructuur en creëren verbindingen die landschappen, water en natuur aan elkaar rijgen.

We verzachten de effecten van klimaatverandering. Zo pakt de VLM bijvoorbeeld overstromingen aan door beken opnieuw open te maken en te laten meanderen. Of we leggen overstromingsbekkens aan die het water bij hevige regenval vasthouden en die in periodes van droogte dienst doen als waterreservoir. Daar bovenop nemen we concrete klimaatmaatregelen om verdere opwarming tegen te gaan. Dat doen we bijvoorbeeld door veengebieden te herstellen, het koolstofgehalte in de bodem te verbeteren en bomen aan te planten.

We richten beheervriendelijk in zodat het beheer achteraf haalbaar is voor de terreinbeheerders.

We nemen maatregelen om een duurzame landbouw te ondersteunen.

We streven naar een stijgend aantal lokale coalities die we begeleiden in onze eigen projecten in de taakuitvoering en naar nog meer uitvoering door andere Vlaamse en lokale partners.

We zorgen voor een personeelsmobiliteit over de diensten heen voor knelpunten. Het kan bijvoorbeeld gaan over landschapsdeskundigen uit de dienst planontwerp die bij pieken in de uitvoering ook als toezichter werken.

Succesindicatoren

- Aantal goedgekeurde landinrichtingsplannen (streefwaarde 2024 = 15)
- Aantal nieuw ingestelde landinrichtingsprojecten (streefwaarde 2024 = 3)



- Aantal nuttig verklaarde ruilverkavelingen (streefwaarde 2024 = 1)
- Aantal verleden aktes voor ruilverkaveling (streefwaarde 2024 = 5)
- Digitaal loket LOLA (loket landinrichting) is operationeel
- Ondersteunende toepassing FINAN (financiële opvolging) is operationeel

Status 2022

■ Kleine afwijking

- Drie landinrichtingsplannen zijn gepland om goedgekeurd te worden. Alle drie zitten ze in de laatste fase vóór goedkeuring: instemmingen opvragen. Tijd dringt want voor twee landinrichtingsplannen is een beslissing Vlaamse Regering vereist.
- Voor Antwerpse Zuidrand is de adviesprocedure (programmacommissie) gepland dit najaar. Instelling zal dan pas haalbaar zijn in 2023. Vlaamse Ardennen is in ontwerpfase. Een eerste bijsturing (planbewaking) is begin oktober gebeurd met inhoudelijke inbreng van GOP onder meer vanuit het erosiebesluit. Goedkeuring wordt gepland medio 2023. Maasvallei fase 2 is in ontwerp.
- Ruilverkaveling Izenberge, coördinatiecommissie heeft in mei advies gegeven over het ruilverkavelingsplan en nu wordt nagegaan of er mee zal doorgedaan worden of niet. Akte A11 wordt gepland eind november, was in 2021 gepland
- De analyse en ontwikkeling van het digitaal loket LOLA is uitgesteld naar 2023 .
- Programmeerwerk is stilgelegd wegens prioriteit ORAFIN voor DOG. GIS-ontwikkelaar is gevraagd in 2021, nog steeds niet beschikbaar. Analist afwezig wegens ziekte, geen vervanger.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Landinrichting	<ul style="list-style-type: none"> • De vastleggingen landinrichting zijn voor 100 % gehaald (% vastgelegd + in eur vastgelegd, % gepland + in eur gepland, belangrijkste nog vast te leggen dossiers + risico) 	Landinrichting en grondenbank
Gebiedsgerichte projecten	<ul style="list-style-type: none"> • Het toegekende VEK voor werken en studies is voor 100% gehaald (% gerealiseerd + in eur gerealiseerd, % gepland + in eur gepland, grootste te verwachten dossiers + risico) 	Landinrichting en grondenbank
Ruilverkaveling	<ul style="list-style-type: none"> • De vastleggingen ruilverkaveling zijn voor 100 % gehaald (% vastgelegd + in eur vastgelegd, % gepland + in eur gepland, belangrijkste nog vast te leggen dossiers + risico) 	Landinrichting en grondenbank
Natuurinrichting	<ul style="list-style-type: none"> • De vastleggingen natuurinrichting zijn voor 100 % gehaald (% vastgelegd + in eur vastgelegd, % gepland + in eur gepland, belangrijkste nog vast te leggen dossiers + risico) 	Landinrichting en grondenbank
Grondbeleid	<ul style="list-style-type: none"> • Het toegekende VEK voor grondaankopen is voor 100% gehaald (% gerealiseerd + in eur gerealiseerd, % gepland + in eur gepland, grootste te verwachten in uitgaven + risico) 	Landinrichting en grondenbank
Vlaamse Rand (PRO00017)	<ul style="list-style-type: none"> • De stand van zaken betreffende de VLM acties voor de open ruimte in de Vlaamse Rand is toegelicht op het coördinatieplatform Stand van de Rand. 	Regio Oost
Moervaartvallei (LIR00008, LIR25000, RUP00041)	<ul style="list-style-type: none"> • Voor het project Moervaartvallei is in 2023 het LIP KROM (Landinrichtingsplan Kalvekant-Reepkens- 	Regio West

////////////////////////////////////

	<p>Oostdonk-Maaibos) voorgelegd aan de Vlaamse Regering ter goedkeuring,</p> <ul style="list-style-type: none"> • is het voorlopig onteigeningsbesluit opgemaakt van de gebieden gekoppeld aan de natuurcompensaties (Kalvekant-Zuid en Maaibos) en Etbos, • is de opmaak van het ontwerp der terreinwerken Kalvekant-Zuid opgestart, • en is de bebossing Oostdonk fase 1 voorbereid. • Voorts zijn er gronden verworven volgens de beschikbare middelen, • en is de opmaak van het AGNAS GRUP fase 2 verder ondersteund. 	
Oudlandpolder (LIR00007, LIR00023)	<ul style="list-style-type: none"> • In het project Oudlandpolder is in 2023 de uitvoering van het Raamakkoord opgevolgd. • De opmaak van het AGNAS GRUP Oudlandpolder fase 1 is verder ondersteund. • De uitvoeringsinitiatieven en de uitvoering van de Blue Deal-dossiers zijn opgevolgd. • Een tweede oproep uitvoeringsinitiatieven is gelanceerd. • Het LIP Oudlandpolder deel 1 is onderworpen aan het openbaar onderzoek, mits akkoord van de planbegeleidingsgroep. • De opmaak van (schets)ontwerpen voor de uitvoering is gestart. 	Regio West
Gentse kanaalzone (LGB00011, LIR11030, LIR11045, LIR22000, LIR22002, LIR22003, LIR22004, LIR22005, LIR22007, LIR22008, LIR24000, LIR24001)	<ul style="list-style-type: none"> • In het project koppelingsgebieden Gentse Kanaalzone is in 2023 het LIP Oostakker-Noord ter goedkeuring voorgelegd aan de Vlaamse Regering, is het schetsontwerp opgemaakt, en indien nodig het voorlopig onteigeningsbesluit. In Rieme-Oost is het ontwerp van het park opgemaakt en het bebossingsdossier voorbereid. In Zelzate-Zuid is het parkontwerp opgemaakt en de aanvraag omgevingsvergunning ingediend. In Langerbrugge-Zuid is de heraanleg van de Kluizensesteenweg en de parkinrichting gestart. 	Regio West
Flankerende projecten A11 (RVK10007, LIR72013)	<ul style="list-style-type: none"> • In het kader van de flankerende projecten A11 zijn in 2023 voor de ruilverkaveling, de werken Deel 3 in uitvoering (wegen- en kavelwerken), en zijn voor de werken Deel 4 (ontsluitingswegen) en de Erfbeplanting de omgevingsvergunningen aangevraagd. Het buffergebied Dudzele-Cathemgoed (landinrichting) is feestelijk geopend, en de werken Moeraszone Parkbegraafplaats Brugge zijn uitgevoerd (Blue Deal). 	Regio West
Rond Ronse (LGB00049, LIR00024, STU00151)	<ul style="list-style-type: none"> • In het kader van het project Rond Ronse, is in 2023, en gekoppeld aan het GRUP in opmaak, het Onderzoek naar Opportuniteiten en Haalbaarheid (OOH) van het Landinrichtingsproject Vlaamse Ardennen afgerond en voorgelegd aan de Programmacommissie en aan Vlaamse Regering. De opmaak van het GRUP is verder ondersteund, en de opmaak van de plannen is opgevolgd voor het Landschapspark en de Ontwikkelingsstrategie LEADER. In de pre-grondenbank N60 Ronse zijn gronden verworven volgens de beschikbare middelen en opportuniteiten. 	Regio West
Zwinpolders (LIR00003, LIR11020, LIR11029)	<ul style="list-style-type: none"> • In uitvoering van het landinrichtingsproject en het Raamakkoord Zwinpolders, zijn in 2023 de uitvoeringsinitiatieven landbouw verder begeleid, en 	Regio West



	is de uitvoering door VLM en partners van het landinrichtingsplan Hazegradijk en Cantelmolinie verder voorbereid (inclusief opvolging Blue deal-dossiers).	
Water Dendervallei	<ul style="list-style-type: none"> Ter ondersteuning van het Strategisch Plan Ruimte voor Water Dendervallei, heeft de VLM in 2023 in het natuurinrichtingsproject Wellemeersen de grond- en waterhuishoudingswerken opgestart, en zijn projectprocessen opgevolgd en ondersteund, zoals in de Markvallei. 	Regio West



OOD 1.02 VLM STIMULEERT DE OPMAAK VAN EEN VLAAMSE INVESTERINGSAGENDA VOOR DE OPEN RUIMTE

Uitdaging 2020 – 2024

Op Vlaams niveau stemmen we de inzet van overheidsinvesteringen in strategische gebieden van de open ruimte beter af. Op basis van de adviezen van de Programmacommissie Landinrichting wordt een gezamenlijke Vlaamse investeringsagenda opgesteld. Op die manier bereiken we in deze gebieden de grootste impact en overstijgen we de sectorale initiatieven die naast mekaar in eenzelfde gebied plaatsvinden.

Status van de Vlaamse investeringsagenda voor de open ruimte. Tegen 2022 is het voorstel opgemaakt en beleidsmatig gevalideerd. Tegen 2023 is de agenda mee ondersteund door fondsen zoals klimaatfonds, BRV-fonds, GLB, ...

Status 2022

 Uitgesteld

Er is een ontwerpvisie met gebiedsafbakening opgemaakt. De doelstelling is uitgesteld tot er feedback komt van ANB en VMM op het ontwerp.



OOD 1.03 VLM VOERT EEN GRONDBELEID OM DE OPEN RUIMTE TE VERSTERKEN

Uitdaging 2020 – 2024

De VLM koopt, verkoopt en ruilt gronden om complexe, gebiedsgerichte plannen te realiseren. Bij grote infrastructuurprojecten dokteren we oplossingen uit die de impact op de omgeving of op de betrokken eigenaars en gebruikers verzachten of compenseren. Daarnaast streven we ernaar om de toegang tot grond te verzekeren voor belangrijke openruimtefuncties zoals voedselvoorziening en biodiversiteit.

We doen proactief aankopen voor beleidsthema's en projecten vanuit de Vlaamse grondenbank zoals flankerend beleid IHD-PAS, bebosning en blue deal. VLM zet daartoe sterker in op het recht van voorkeur. We zetten lokale grondenbanken in voor natuur, infrastructuur en voedsel. We werken aan de verbetering van het instrumentarium voor getroffen pachters via overeenkomsten tijdelijk gebruik. VLM verzorgt de vergoedingen kapitaalschade en gebruikersschade, vergoedingen landinrichting, vergoedingen natuur, vergoedingen water, vergoeding voor de waterkering. In uitvoering van het instrumentendecreet werken we aan processen en methodiek voor gebruikers- en eigenaarsvergoedingen en bouwen we hiervoor een vergoedingenloket uit.

Status 2022

 Op schema

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Grondbeleid	<ul style="list-style-type: none">Analyse van VLM gronden in landbouwgerichte soortenbeschermingsprogramma's is uitgevoerd	Landinrichting en grondenbank
Sigma (LGB00013 SIGMA DLV, LGB00016 SIGMA ANB)	<ul style="list-style-type: none">In kader van overeenkomst lokale grondenbank Sigma Oost (ANB + DVW) worden volgens beschikbare middelen 65 ha grond verworven (via openbare verkoop, onderhandse verkoop of ruil)	Regio Oost
Werken aan de ring (LGB00057)	<ul style="list-style-type: none">In kader van de overeenkomst met de Werkvennootschap, deelproject 'Werken aan de Ring' vervullen we onze opdracht i.v.m grondverwerving en boscompensatie volgens de afspraken met de Werkvennootschap.	Regio Oost
Bebosning (LGB00058)	<ul style="list-style-type: none">In het kader van 'meer bos in Vlaanderen' worden bebosbare gronden verworven door aankoop of ruil voor het budget dat vastgelegd is in de begroting voor lokale grondenbank 'Bebosning' (BO2023 voor regio Oost: 1.420.000 euro)	Regio Oost
Blue deal (LGB00059)	<ul style="list-style-type: none">In het kader van Blue Deal worden gronden verworven door aankoop of ruil voor het budget dat vastgelegd is in de begroting voor lokale grondenbank 'Blue Deal' (BO2023 voor regio Oost: 1.415.000 euro)	Regio Oost
Blue Deal (LGB00037, LGB00038, PRO00015, STU00160, STU00161, STU00162)	<ul style="list-style-type: none">In 2023 zijn in uitvoering van het Blue Deal Vlaggenschipproject Rivierherstel Leie voor de lokale grondenbank gronden verworven in de aangeduide projectgebieden en zoekzones volgens de beschikbare middelen en mogelijkheden in overleg met de intendanten. Het inrichtingsplan Neerhoek-Ponthoek deel 2 is (intern) opgemaakt, evenals de analysefase van de inrichtingsplannen	Regio West



	Posthoornhoek, Oeselgem-Mandel en Gottem. De 5 LER's van de bijkomende gebieden zijn (intern) opgemaakt en de 10 vroegere LER's zijn geactualiseerd.	
Grondenbank Linkerscheldeoever (LGB00019, PRO00044, INR00027)	<ul style="list-style-type: none"> In het project grondenbank Linkerscheldeoever (LSO) heeft de VLM in 2023 de grondenbankwerking uitgevoerd volgens de nieuwe overeenkomst. De jaarcontracten voor het beheer van de gronden zijn hernieuwd, in het bijzonder deze ten voordele van de Bruine Kiekendief. De VLM heeft de partners begeleid bij de opmaak van de inrichtingsnota S-IHD Bruine kiekendief LSO. 	Regio West



OOD 1.04 VLM WERKT AAN EEN OPTIMALISATIE VAN PROCEDURES DIE VERSNELLING VAN DE UITVOERING MOGELIJK MAKEN

Uitdaging 2020 – 2024

We optimaliseren onze procedures, bijvoorbeeld door meer autonomie in onze vastleggingen landinrichting en ruilverkaveling te bekomen, procedures te vereenvoudigen; meer procedurele stappen van de minister over te nemen. De evaluatie van het decreet landinrichting beschrijft deze optimalisaties. We nemen ze op in een actieplan samen met de acties die uit de tevredenheidsbevraging van 2019 voortvloeien. Ze werken ook door in enkele uitvoeringsbesluiten van het instrumentendecreet. We operationaliseren de inzet van beheerovereenkomsten landinrichting. We streven naar een verkorting van de doorlooptijden van onze projecten.

We ondersteunen inhoudelijk de besluitvorming van het instrumentendecreet en de besluiten voor de VLM-onderdelen.

Status 2022



Op schema

- Voor de wijziging van de regelgeving landinrichting, natuurinrichting, ruilverkaveling en grondenbank naar aanleiding van de evaluatie van het decreet landinrichting, is een opdracht gegund aan Stibbe. Deze opdracht loopt op schema. We verwachten het resultaat einde 2021.
- De operationalisering van het instrumentendecreet is uitgesteld totdat het instrumentendecreet gestemd is.
- Er is in oktober 2022 een voorontwerp van decreet met betrekking tot de optimalisatie van het decreet landinrichting klaar voor eerste principiële goedkeuring door de Vlaamse Regering.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Gebiedsgerichte projecten	<ul style="list-style-type: none">• Er wordt een administratie-overschrijdende projectwerking opgezet	Landinrichting en grondenbank
	<ul style="list-style-type: none">• Wijziging regelgeving landinrichting, natuurinrichting, ruilverkaveling en grondenbank naar aanleiding van de evaluatie zijn doorgevoerd en de financiële stromen RVK en LIR zijn vereenvoudigd.	Landinrichting en grondenbank
Evaluatie SCOOP 2.0	<ul style="list-style-type: none">• In het kader van de evaluatie SCOOP 2.0 worden een aantal scenario's uitgewerkt	Landinrichting en grondenbank
Instrumentendecreet	<ul style="list-style-type: none">• De uitvoeringsbesluiten uit het instrumentendecreet worden uitgewerkt en geïmplementeerd	Landinrichting en grondenbank



OOD 1.05 VLM RICHT DE MIDDELEN VAN HET HERSTELFONDS OP DE GEÏNTEGREERDE GEBIEDSGERICHTE PROJECTEN VAN DE VLM

Doelstelling 2022 - 2024

Blue Deal is opgenomen als maatregelenpakket in het Plan Vlaamse Veerkracht: Blue Deal tegen droogte, wateroverlast en wateronderzoek. Met de Blue Deal pakken we de droogteproblematiek en de waterschaarste op een krachtvolle manier aan. We zetten in op infiltratie om van Vlaanderen opnieuw een spons te maken zodat we water optimaal kunnen benutten. We geven water opnieuw ruimte.

Project VV024 'Groenblauwe infrastructuur Open Ruimte' bevat 4 concrete onderdelen: Water-Land-Schap, droogtmaatregelen inrichting, Grondenbank Blue Deal, gebiedsfonds (deze laatste zijn de verantwoordelijkheid van Departement). Globaal wordt hiervoor 40 miljoen euro uitgetrokken, respectievelijk 15 miljoen euro (Water-Land-Schap), 5 miljoen euro droogtmaatregelen, 10 miljoen euro grondenbank en 10 miljoen euro gebiedsfonds.

Status 2022

 Op schema

Planning 2023

Processen, projecten & deelt thema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Blue Deal	<ul style="list-style-type: none">Het toegekende VAK en VEK Blue Deal/Klimaatadaptatie is voor 100% gehaald (VAK: X euro grondenbank Blue Deal, X euro droogtmaatregelen, x euro water-land-schap en VEK: X euro grondenbank Blue Deal, X euro droogtmaatregelen, x euro water-land-schap)	Landinrichting en grondenbank

SOD 2 - VLM maakt een opschaling van open ruimte realisaties mogelijk

OOD 2.01 VLM BOUWT HET OPEN RUIMTE PLATFORM VERDER UIT ALS MOTOR VOOR OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES EN PARTICIPEERT IN OPEN RUIMTE PROGRAMMA'S

Uitdaging 2020 – 2024

De VLM geeft het Vlaams openruimtebeleid mee vorm. Een gebiedsgerichte aanpak, het ondersteunen van lokale initiatieven en de verhoging van de omgevingskwaliteit en de leefbaarheid zijn daarbij de belangrijkste doelstellingen.

In de beleidsnota Omgeving geeft de minister aan transversale projecten te willen ondersteunen, zoals bijvoorbeeld ontplooid in het kader van het Open Ruimte Platform van de Vlaamse Landmaatschappij (VLM).

Vorige legislatuur startte het programma Water-Land-Schap als een Landinrichtingsproject. VLM stond mee aan de wieg van dit programma vanuit de Open Ruimte Beweging en neemt ook een intensere rol op dan de andere partners omdat Landinrichting ingezet wordt. VLM begeleidt de lokale coalities bij de planvorming en uitvoering.

De Open Ruimte Beweging formuleerde ook ideeën voor programma's rond andere thema's zoals klimaat, water, voedsel, natuur en bos, landschap, gezonde omgeving en de bouwshift. In verschillende van deze programma's kan VLM mogelijk een rol opnemen. Samen met het beleid bepalen we welke transversale programma's kunnen worden uitgewerkt in het Open Ruimte Platform, zoals programma Water+Land+Schap 2.0 (Blue Deal) en programma Landschapsparken.

Status 2022

■ Op schema

Elke partner stelde 1 VTE vrij om werking structureel op te nemen. Jan Vincke is hiervoor aangesteld, hij coördineert communicatie rond ORP en is eerste aanspreekpunt voor consortium voor planning werkzaamheden ORP. VLM nam het voortouw in de programma's Water-Land-Schap, Voedsellandschappen en Landschapsparken en werkt actief mee aan de programma's openruimten, grondzaken en luwteoases. Deze programma's lopen op schema.

- Landschapsparken : parkendecreet is in politieke bespreking, begeleidingstraject kandidaat landschapsparken loopt
- Water-land-schap : WLS 2.0 : 15 van de 16 gebiedsprogramma's zijn ingediend, politieke besluitvorming en toekennen middelen volgt, 8 systeeminnovaties zijn in uitvoering, W-L-S 1.0 : afweging rond beheersinstrumenten is opgemaakt, aantal landinrichtingsplannen zijn in opmaak
- Grondzaken : bodemschap wordt twee maandelijks toegekend, beleidscan is in de markt gezet.
- Luwte-oases: luwteforum is doorgegaan
- Voedsellandschappen: inspiratiehandboek is beschikbaar.

Planning 2023

Processen, projecten & deelt thema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Open Ruimte Platform	<ul style="list-style-type: none">• Het Open Ruimte Platform wordt verankerd binnen de VLM (duidelijke	Landinrichting en grondenbank

////////////////////////////////////

	visie op begeleiding coalities en structurele verderzetting binnen organisatie)	
	<ul style="list-style-type: none"> VLM trekt samen met Departement en VMM de werking van het Open Ruimte Platform. 	Landinrichting en grondenbank
	<ul style="list-style-type: none"> VLM werkt actief mee aan de programma's open-ruimten en agrarische herontwikkeling. 	Landinrichting en grondenbank
Grond + zaken	<ul style="list-style-type: none"> VLM werkt actief mee aan het programma Grond + zaken 	Regio Oost
Water-Land-Schap	<ul style="list-style-type: none"> De coalities Water-Land-Schap 1.0 en 2.0 zijn begeleid en de opstart van 3.0 is voorbereid 	Landinrichting en grondenbank
Landschapsparken	<ul style="list-style-type: none"> Een juryadvies met de beoordeling van de kandidaten Landschapsparken is bezorgd aan de minister en de wettelijke verankering is goedgekeurd. 	Landinrichting en grondenbank



OOD 2.02 VLM ZET IN HET KADER VAN SPOOR 2 EEN STRUCTURELE WERKING OP MET VLAAMSE PARTNERS ROND URGENTE OPEN RUIMTE THEMA'S

Uitdaging 2020 – 2024

Met de Vlaamse infrastructuurpartners proberen we tot een structureel afsprakenkader te komen (onder meer met betrekking tot doorrekening personeel) zodat we dit niet overeenkomst per overeenkomst moeten onderhandelen. Rond een aantal urgente beleidsthema's, proberen we samen met de betrokken Vlaamse partner tot een instrumentafweging en inrichtingsnota te komen, voorbeelden hiervan zijn : oeverzones (CIW), energielandschappen (VEA), flankerend landbouwbeleid IHD (ANB), erosie (Dept OMG),.... Door een meer structurele werking rond spoor 2 op te zetten versnellen we de uitvoering rond specifieke thema's en korten we de onderhandelingsstijd rond concrete dossiers sterk in.

Status 2022

■ Op schema

- Er wordt gewerkt rond de thema's nertsen, oeverzones, energie, flankerend beleid bij infrastructuurwerken, erosie en graslandbeheer. Alle trajecten lopen goed. De mijlpalen voor flankerend beleid bij infrastructuurwerken en thema energie waren niet realistisch ingeschat bij aanvang van het ondernemingsplan. Die worden best aangepast.
- In oktober 2022 lopen alle trajecten volgens een eigen schema, omdat we afhankelijk zijn van externe partners.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Instrumentenafweging	<ul style="list-style-type: none">• Er worden vuistregels geformuleerd voor inzet van instrument herverkaveling met planologische ruil	Landinrichting en grondenbank
Mol Postel (INR00006)	<ul style="list-style-type: none">• VLM levert haar bijdrage aan de coördinatieopdracht van de gouverneur in de Kempense Meren via de uitvoering van de overeenkomst met de provincie Antwerpen m.b.t. herverkaveling met planologische ruil en de inzet van de grondenbank IHD PAS.	Regio Oost



OOD 2.03 VLM ONTWIKKELT ACTIEF EEN AANPAK NAAR GEMEENTEN OM HEN BIJ DE UITVOERING VAN DE BOUWSHIFT EN LOKALE KLIMAATPLANNEN TE ONDERSTEUNEN

Uitdagingen 2020-2024

Het decreet Landinrichting beoogt de betrokkenheid van lokale besturen te verhogen en de realisaties op het terrein te versnellen door lokale besturen de mogelijkheid te bieden om de instrumentenkoffer in te zetten voor de realisatie van hun plannen, programma's en projecten.

Deze doelstelling wil tegemoet komen aan de uitdagingen waar vele gemeentebesturen mee kampen. We zetten vooraf afgebakende pakketten in de markt richting gemeenten en maken hierrond gericht promotie. Hiervoor willen we een begeleidingsteam spoor 2 activeren. De gemeenten weten hierdoor beter waarvoor ze specifiek een beroep kunnen doen op de VLM. Op die manier versnellen we de concrete uitvoering op terrein van de lokale doelen inzake bouwshift en klimaat. Hierdoor wordt het mogelijk dat gemeenten uitvoering geven aan open ruimte beleid en aan aanbevelingen vanuit de bouwmeesterscan. De pakketten (afzonderlijk of gecombineerd inzetbaar) om de uitvoering van de bouwshift te ondersteunen, kunnen zijn :

- verduidelijking van de projectdefinitie
- opmaak van de inrichtingsnota (met explicitering van de oplossingsrichtingen, instrumentafweging en eerste financiering)
- Ondersteunen van de uitvoering van herverkaveling met planologische ruil
- ...

De pakketten om de uitvoering van de klimaatactieplannen te ondersteunen, kunnen zijn :

- Grondenbank bebossing
- Grondenbank groen-blauwe dooradering
- ...

Status 2022

■ Uitgesteld

- VLM ontwikkelt actief een aanpak naar gemeenten om hen bij de uitvoering van de bouwshift en lokale klimaatplannen te ondersteunen. VLM heeft weliswaar een fiche ontwikkeld naar gemeentebesturen voor bebossing. Wegens het uitblijven van capaciteit voor een actief aanpak kan deze doelstelling niet (of niet verder) uitgerold worden



OOD 2.04 VLM ONTWIKKELT ACTIEF EEN AANBOD ROND GRONDMOBILITEIT NAAR LOKALE BESTUREN

Uitdagingen 2020-2024

We vergroten de aanwezigheid van VLM op de grondmarkt. VLM heeft heel wat expertise op het vlak van gronden, communicatie met eigenaars en gebruikers, onderhandelingen rond aankoop en ruil, die ook inzetbaar kan worden gemaakt voor lokale besturen tegen betaling. Ook op die manier zouden we een versnelling kunnen tot stand brengen in open ruimte realisaties. Hierbij ontwikkelt VLM ook een specifiek aanbod rond het sluiten van lokale grondenbanken voor bebossing of voor het sluiten van bebossingsovereenkomsten met particulieren in het kader van boscompensatieplicht van lokale besturen.

Status 2022

 Uitgesteld

Er werd, wegens capaciteitsgebrek in de regio's, geen reclame gemaakt voor onze instrumenten richting lokale besturen.



SOD 3 - VLM versterkt via partnerschappen met landbouwers en andere grondgebruikers het multifunctioneel gebruik van de open ruimte

OOD 3.01 VLM VERSTERKT DE GROENBLAUWE STRUCTUUR IN DE OPEN RUIMTE EN HET LANDSCHAP DOOR EEN KWALITEITSVOLLE EN EFFICIËNTE IMPLEMENTATIE EN UITVOERING VAN HET VRIJWILLIG NATUUR-, MILIEU EN LANDSCHAPSBEHEER

Uitdagingen 2020 – 2024

Landbouwers en grondgebruikers kunnen meer verantwoordelijkheid opnemen om de soortenrijkdom, de landschappelijke en milieukwaliteit te behouden, te herstellen en te verbeteren. Beheerovereenkomsten zijn een interessant en krachtig instrument om mee dat te realiseren.

We zetten beheerovereenkomsten in binnen weloverwogen beheergebieden die beleidsmatig en wetenschappelijk onderbouwd zijn.

We zorgen dat de beheerovereenkomsten coherent zijn met de groene architectuur (conditionaliteiten en ecoregelingen) van het GLB na 2022.

VLM werkt met een team van 30 bedrijfsplanners voor het aan de man brengen van BO's.

De implementatie van de beheerovereenkomsten gebeurt tijdig, correct én overeenkomstig de GLB verordeningen en de Vlaamse wetgeving zodat financiële sancties vermeden worden. De uitvoering van de processen gebeurt digitaal. De IT applicaties BOA en het e-loket BO zijn actueel, performant en klantgericht. We meten de tevredenheid bij landbouwers en grondgebruikers over onze dienstverlening.

We bevorderen samenwerking tussen landbouwers en landbouwers en andere plattelandsactoren d.m.v. gebiedsgerichte initiatieven tussen landbouwers of projecten met landbouwers en verschillende plattelandsactoren.

Met andere entiteiten (INBO, ANB,..) en plattelandsactoren stemmen we af over taken rond de voorbereiding van het beleid en processen zoals begeleiden, draagvlakverbreding, communicatie, kennisopbouw-, transfer, het opvolgen van de effecten, ... alsook over ontwikkelingen of specifieke thema's die aan belang winnen (zoals agronatuurbesluit, natuur inclusieve landbouw, agro-ecologie, bestuiversplan ...)

Status 2022



Op schema

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Beheerovereenkomsten	<ul style="list-style-type: none">De uitwisseling van de betalingsgegevens gebeurt voor eind maart 2023.	Platteland en mestbeleid
	<ul style="list-style-type: none">De resultaten van het proces interne kwaliteitszorg voor het jaar 2022 zijn meegedeeld aan de directieraad.	Platteland en mestbeleid



	<ul style="list-style-type: none"> • Er zijn geen opmerkingen met financiële gevolgen bij audits (auditjaar 2022). 	Platteland en mestbeleid
	<ul style="list-style-type: none"> • De VLM benut het beschikbare krediet door met landbouwers beheerovereenkomsten met ingang van 1 januari 2024 te sluiten. 	Platteland en mestbeleid
	<ul style="list-style-type: none"> • De nota kengetallen 'beheerovereenkomsten' zijn meegedeeld aan de directieraad. 	Platteland en mestbeleid
	<ul style="list-style-type: none"> • De VLM maakt gebruik van eco-regelingen en niet-productieve investeringen als ondersteuning voor beheerovereenkomsten. 	Platteland en mestbeleid



SOD 8 VLM draagt bij tot het omgevingsbeleid

OOD 8.01 DE OMGEVINGSDOELSTELLINGEN WORDEN GEREALISEERD DOOR EEN BIJDRAGE VAN VLM AAN DE VOORBEREIDING, UITVOERING EN EVALUATIE VAN HET BELEID

Uitdagingen 2020 – 2024

We dragen als entiteit van het beleidsdomein Omgeving bij aan de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van het beleid om de omgevingsdoelstellingen te kunnen helpen realiseren. Om dit te kunnen uitvoeren, nemen we deel aan de diverse overlegfora en platformen die in dat kader zijn opgezet.

We zorgen ervoor dat onze kennis en instrumenten in deze overlegfora mee onderdeel uitmaken van de voorstellen en aanbevelingen die bijdragen aan de omgevingsdoelstellingen. We denken hierbij aan de bijdragen in het kader van de BBT-cyclus, overlegfora in het kader van de uitvoering van het Beleidsplan Ruimte (BRV), het Energie- en Klimaatplan, het Klimaatadaptatieplan, de Stroomgebiedbeheerplannen (CIW), de voorbereiding en implementatie van het GLB na 2020, ... en ook aan de European Green Deal (Farm to Fork Strategy), de Biodiversiteitsstrategie 2030, het Cohesiebeleid, Green Blue Infrastructure, ...

Succesindicatoren

Aantal door VLM gerealiseerde omgevingsdoelstellingen (Streefwaarde 2024 = 12)

Status 2022



Op schema

- Momenteel wordt uitvoering gegeven aan omgevingsdoelstellingen zoals bosuitbreiding, klimaatadaptatie (o.a. via Blue Deal), VEKP 2030, dossiers MAP 7, PAS in voorbereiding
- Jaarlijks worden de te realiseren omgevingsdoelstellingen waarvoor VLM moet instaan (al dan niet samen met andere entiteiten) omschreven in de BBT. VLM voert deze doelstellingen nauwgezet uit en geeft aan wanneer door welbepaalde externe factoren de realisatie ervan niet haalbaar of bij te sturen is.

Planning 2023

Processen, projecten & deelt thema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Omgevingsbeleid	<ul style="list-style-type: none">• We bereiden de jaarlijkse BBT-cyclus voor en volgen deze op.	Platteland en mestbeleid
Beleidsondersteuning	<ul style="list-style-type: none">• We monitoren de voor VLM relevante beleidskaders en -ontwikkelingen om deze op gepaste wijze in onze eigen beleidswerking en -uitvoering te integreren.	Platteland en mestbeleid



NATUUR & BIODIVERSITEIT

SOD 4 VLM draagt bij aan toegankelijk groen, natuur en bos

OOD 4.01 VLM REALISEERT IN GEÏNTEGREERDE PROJECTEN MEER OPPERVLAKTE NATUUR EN BOS MET HOGE NATUURWAARDE VIA NATUURINRICHTING

Uitdagingen 2020 – 2024

Uit de beleidsnota:

Via het natuurinrichtingsprogramma zetten we in op de realisatie van belangrijke natuur, in nauw overleg met de betrokken eigenaars en gebruikers.

De middelen voor inrichtingsprojecten en strategische projecten, waaronder natuurinrichting, worden maximaal ingezet om behoud, herstel, beheer en de ontwikkeling van natuur en natuurlijk milieu te realiseren - met focus op de SBZ-gebieden en realisatie van IHD's. Een afgestemd programma vanuit een prioriteringsoefening kan instaan voor de aanpak van de hoogste prioriteiten.

We zetten daarbij ook in op verhoging van de toegankelijkheid van natuur- en bosgebieden.

Succesindicatoren

- Aantal nieuw ingestelde natuurinrichtingsprojecten (streefwaarde 2024 = 5)
- Aantal vastgestelde projectrapporten en projectuitvoeringsplannen natuurinrichting (streefwaarde 2024 = 5)
- Aantal verleden aktes natuurinrichting (streefwaarde 2024 = 3)
- Vastleggingspercentage (jaarlijkse streefwaarde = 100%)

Status 2022



Kleine afwijking

- Volgens de MJP is streefwaarde 2 . Er zijn echter geen nieuwe instellingen gepland in 2022.
- Volgens planning zijn er in 2022 3 M&M ingediend bij ANB (Kraenepoel, Vijvercomplex en Graafweide-Schupleer) en 1 PUP (Zoerselbos) Vijvercomplex, Graafweide-Schupleer en Zoerselbos zijn overgemaakt aan ANB en toegelicht op kabinet. Voor Kraenepoel is nog wat overleg nodig.
- Er is 1 akte gepland dit jaar voor Zoerselbos. Het is wachten op de goedkeuring van het PUP om de akte dit najaar te verlijden.
- Er is een kleine afwijking in het vastleggingspercentage. Er zijn in 2022 niet voldoende dossiers ingepland om het budget op te maken. ANB vraagt ook om bij voorkeur PDPO en BlueDeal budget op te maken. Als alles wat nu is ingepland nog lukt behalen we 65%.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
------------------------------------	--	-------------------



PAS herstelbeleid	<ul style="list-style-type: none"> Het toegekende VAK en VEK stikstofsanering is voor 100% gehaald (VAK: x euro extra middelen grondenbank IHD-PAS, x euro extra middelen uitvoeringsdossiers en VEK: x euro extra middelen grondenbank IHD-PAS, x euro extra middelen uitvoeringsdossiers) 	Landinrichting en grondenbank
	<ul style="list-style-type: none"> VLM werkt mee aan de uitbouw en uitvoering van het stikstofsaneringsprogramma (nieuwe projecten opzetten, versnellen van bepaalde projecten, administratie overschrijdende projectwerking opzetten, programmawerking) 	Landinrichting en grondenbank
Vallei van de Kleine Nete en AA (PRO00057)	<ul style="list-style-type: none"> VLM levert haar bijdrage in de rapportage van de coördinatieopdracht van de gouverneur over de Kleine Nete door uitvoering te geven aan de grondenbank Sigma, het NIR project Graafweide Schupleer, de grondenbank IHD PAS, de grondenbank natuurdoelen. 	Regio Oost
Natuurdoelen (LGB00048)	<ul style="list-style-type: none"> In kader van de overeenkomst lokale grondenbank 'Natuurdoelen' worden volgens de beschikbare middelen gronden verworven binnen de als prioritair aangeduide SBZ-gebieden in regio Oost. (BO2023 Natuurdoelen voor VLM: 500.000 euro) 	Regio Oost
De Liereman (NIR41009)	<ul style="list-style-type: none"> We koppelen tijdig terug met Bram Abrams, trekker van de Overleggroep Raamakkoord De Liereman. De opdrachten van Bram Abrams, waarvoor VLM de meest geschikte instantie is, worden tijdig uitgevoerd. 	Regio Oost
Achterhaven Zeebrugge (PRO00001, LGB00006, STU00156, EUR00071, INR00014)	<ul style="list-style-type: none"> In het project Natuurcompensaties Achterhaven Zeebrugge zijn in 2023, in uitvoering van de inrichtingsnota landinrichting, de werken Kwetshage fase 1 (natte natuur, Blue Deal) en Meetkerkse Moeren uitgevoerd, en zijn de peilafspraken ter goedkeuring voorgelegd. De vergoedingen peilverhoging Meetkerkse Moeren zijn uitbetaald. Voor de werken Kwetshage fase 2 is het dossier Omgevingsvergunning opgesteld (archeologienota, passende beoordeling en natuurtoets, watertoets , MER-screening). Broedvogels en hydrologie zijn gemonitord. 	Regio West
De Blankaart (NIR71008, INR00025, EUR00061)	<ul style="list-style-type: none"> In uitvoering van het Raamakkoord De Blankaart, is in 2023 gestart met de opmaak van de formele inrichtingsnota, en zijn landbouw en hydrologie verder gemonitord. 	Regio West



OOD 4.02 VLM FLANKEERT DE EFFECTEN VAN DE EUROPESE INSTANDHOUDINGSDOELSTELLINGEN OP LANDBOUW

Uitdagingen 2020 – 2024

De Habitat- en de Vogelrichtlijn bepalen dat elke Europese lidstaat de noodzakelijke maatregelen moet nemen om de beschermde soorten en habitats op zijn grondgebied duurzaam in stand te houden. In uitvoering van deze richtlijnen zijn aanwijzingsbesluiten opgemaakt met “instandhoudingsdoelen” die zijn opgenomen in het Natura 2000-programma. VLM werkt samen met ANB een IHD-flankerend beleid uit voor landbouwbedrijven die een belangrijke negatieve impact hebben op de realisatie van de instandhoudingsdoelen. Het flankerend beleid vanuit het PAS-actieprogramma maakt onderdeel uit van het IHD-flankerend beleid.

Status 2022



Op schema

- Er is een nieuw PAS programma in opmaak. De inrichtingsnota's voor de oranje en rode bedrijven kunnen pas bijgesteld worden als het PAS-programma is vastgesteld.
- In oktober 2022 werden de inrichtingsnota's bijgesteld en blijven in werking tot het stikstofdecreet in werking treedt.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
PAS flankerend beleid	<ul style="list-style-type: none"> • PAS dossiers binnen lopend flankerend beleid worden behandeld (x dossiers nertsen, x dossiers rode bedrijven, x dossiers oranje bedrijven, x nieuwe dossiers ingediend tov vorige kwartaalrapportering) 	Landinrichting en grondenbank
	<ul style="list-style-type: none"> • Het nieuwe PAS flankerend beleid (stopzetting van varkensbedrijven, rode en donker oranjebedrijven, nulbemesting, Turnhouts Vennengebied, projecten uit het stikstofsaneringsplan) is opgestart en wordt uitgevoerd. 	Landinrichting en grondenbank
IHD flankerend beleid (LGB00047)	<ul style="list-style-type: none"> • Regio Oost realiseert budget flankerend beleid IHD, cfr. portefeuille door de directieraad te beslissen, voor de verwerving van ruilgronden. 	Regio Oost
Maatwerkgebied turnhouts vennengebied (PRO00083)	<ul style="list-style-type: none"> • VLM voert de opdrachten van de intendant waarvoor VLM de meest geschikte instantie is, in het maatwerkgebied Turnhouts Vennengebied tijdig uit. 	Regio Oost



OOD 4.03 VLM REALISEERT MEER BOS VIA HET PROGRAMMA BEBOSSING

Uitdagingen 2020 – 2024

Uit de beleidsnota Omgeving - Ik vrijwaar bestaande waardevolle bossen maximaal. Daarnaast zorgen we voor 10.000 ha bosuitbreiding tegen 2030, waarvan 4.000 ha deze legislatuur. Ik leg het initiatief hiervoor mede bij lokale besturen, en realiseer dit samen met verenigingen, burgers, bedrijven en andere geïnteresseerden. Ik voorzie hiervoor een faciliterend beleidskader, voorzie de nodige instrumenten en werk drempels weg. Ik zet in eerste instantie in op de bebossing van niet-beboste gronden in als bos bestemde gebieden of waar mogelijk natuurgebieden, en in tweede instantie in nog passend te bestemmen gebieden. Ik zorg voor een snelle en effectieve boscompensatie en waak erover dat de boscompensatieregeling sluitend blijft.

VLM draagt structureel bij aan het programma bebossing dat inzet op 4000 ha extra bos tijdens deze legislatuur en 6000 ha extra bos tijdens volgende legislatuur.

Vanuit het programma bebossing zetten we in op:

- het effectief aanleggen van nieuwe klimaatrobuuste bossen op daarvoor beschikbare en geschikte gronden. We werken mee aan de ambitie dat de Vlaamse overheid zelf bossen plant
- het uitwerken van voorstellen voor nieuwe bebossingsprojecten binnen processen van geïntegreerde gebiedsontwikkeling en -inrichting

De ambitie is om, naast Vinderhoutse bossen, twee grotere bebossingsprojecten op te nemen in onze projectenportefeuille.

Deze doelstelling beoogt ook het inzetten van de Vlaamse Grondenbank om te bebossen terreinen vrij te krijgen en waar nodig ruilgronden voor landbouwers ter beschikking te stellen en het inzetten van gronden in eigendom van de Vlaamse overheid. VLM start daartoe een grondenbank Bebossing op.

Succesindicatoren

- Aantal ha door VLM of partners geplant bos in het kader van inrichtingsprojecten Landinrichting spoor 1, natuurinrichting, ruilverkaveling en overeenkomsten met derden = 140
- Aantal ha effectieve bebossingen door VLM of partners waarvoor in 2020-2024 inrichtingsplannen opgemaakt en goedgekeurd zijn ikv inrichtingsprojecten LI spoor 1 (niveau LIP), NI of RVK, bebossing voorzien in 2025-2030 = 240
- Aantal ha waarvoor twee nieuwe projecten opgestart zijn met als primair doel bosuitbreiding met realisatie in periode 2024-2030 = 250

Status 2022



Kleine afwijking

- Ten opzichte van het engagement van 140 ha bosuitbreiding heeft men een realisatiegraad van 39%. Ten opzichte van de prognose bosuitbreiding heeft men een realisatiegraad van 34%. Met 3 plantseizoenen achter de rug en nog 2 te gaan is duidelijk dat er nog een versnelling hoger geschakeld zal moeten worden en dat de vooropgestelde prognoses cruciaal zijn om het engagement van 140 ha te halen.
- 6,79 ha (2020), 6,92 ha (2021) en 38,77 is in totaal 52,48 ha geplant bos



- 158,24 ha : gepland bos (eindtotaal – effectief geplant bos) tot eind 2024; Geplant en gepland bos zijn communicerende vaten : het cijfer geplant bos zal dus stijgen en het cijfer gepland bos dalen (tenzij er extra in de planning wordt opgenomen).
- Het gaat over projecten Rond Ronse/ LI Vlaamse Ardennen, Merode, Mol-Postel (26 ha), Zuidrand-Antwerpen. Het is momenteel nog moeilijk om voor alle projecten een aantal ha op te zetten. In de RVK projecten Gooik, Molenbeersel en Rijkevorsel-Wortel is 76 ha voorzien.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Bebossing	<ul style="list-style-type: none"> • De doelstelling grondenbank Bebossing (160 ha) is volledig gehaald (x ha gronden zijn verworven en x ha gronden geruild) 	Landinrichting en grondenbank
	<ul style="list-style-type: none"> • De doelstelling Bebossing (140 ha) is volledig gehaald via beplanting (x ha bebossing is gerealiseerd in plantseizoen 2022-2023, x ha bebossing is gerealiseerd in plantseizoen 2023-2024, x ha bebossing is in globo gerealiseerd) 	Landinrichting en grondenbank



WATER & LUCHT

SOD 5 VLM optimaliseert de maatregelen en instrumenten die de nutriëntenverliezen vanuit de land- en tuinbouw naar het oppervlaktewater, grondwater en lucht verder doen verminderen

OOD 5.01 DE VLM ONDERSTEUNT EEN DUURZAAM, EFFECTIEF EN RESULTAATGERICHT MESTBELEID AFGESTEMD OP DE STROOMGEBIEDBEHEERPLANNEN

Uitdagingen 2020 – 2024

VLM zorgt voor de beleidsvoorbereiding en-evaluatie van het mestbeleid om de waterkwaliteitsdoelstellingen te realiseren. Om onderbouwde beleidsvoorstellen te kunnen formuleren, besteden we beleidsmatige onderzoeken aan, rapporteren we over de stand van zaken en analyseren we gegevens vanuit de Mestdatabank en andere bronnen. Resultaten uit onderzoeken en rapporten worden breed gecommuniceerd.

We staan in voor de evaluatie van MAP 6 en de opmaak van MAP 7.

We ondersteunen ook het lucht- en Klimaatbeleid en dragen bij aan en stemmen af met de Stroomgebiedbeheerplannen (CIW) en het landbouwbeleid (GLB).

We zetten een governance structuur op om met verschillende partners in overleg te kunnen gaan.

Succesindicatoren

- Goede werking van de governance structuur
- De beleidsvoorstellen voor het mestbeleid zijn onderbouwd, handhaafbaar en uitvoerbaar.
- Tijdige start van MAP 7 (1/01/2023)

Status 2022



Bij te sturen

- Er is geen governance structuur opgezet. Er is geen globaal plan voor overleg en interactie met de stakeholders
- Bij conclusies en communicatie wordt hier veel aandacht aan gegeven.
- Proces is hopeloos met vertraging, IKW's zijn nog niet opgestart.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Wetenschappelijk onderzoek	<ul style="list-style-type: none">• Voorbereiden, opvolgen, aansturen en communiceren over wetenschappelijk onderzoek in 2023. De conclusies uit onderzoeken zijn helder en duidelijk. De onderzoeken worden vaker opgenomen en verspreid door de vakpers. Het beleid stoelt hierop.• Aanbesteding rond onderzoek circulaire varkenshouderij wordt opgevolgd	Platteland en mestbeleid



	<ul style="list-style-type: none"> • Verdere onderzoeken worden afgebakend 	
Milieu- en landbouwbeleid	<ul style="list-style-type: none"> • Integreren van beleid door mee te werken aan de PAS, klimaatbeleid, luchtbeleid, waterbeleid, GLB, erosiebeleid, eiwitstrategie, Europees beleid en nutriëntenrecuperatie. • Uitwerken van een model van circulaire landbouwbedrijven ten behoeve van PAS en MAP. 	Platteland en mestbeleid
Mestbeleid	<ul style="list-style-type: none"> • Opmaak van het 7de mestactieprogramma (MAP7) • Opmaak van de bijhorende plan-MER • Uitvoeren van het openbaar onderzoek • Opmaak van de mestwetgeving 	Platteland en mestbeleid
Rapportering mestbeleid	<ul style="list-style-type: none"> • Verzorgen van een kwaliteitsvolle rapportering over het mestbeleid in Vlaanderen (derogatierapport en mestrapport). De rapporten worden vaker opgenomen en verspreid door de vakpers. Het beleid wordt vormgegeven op basis van deze rapporten. 	Platteland en mestbeleid
	<ul style="list-style-type: none"> • Derogatierapport 30/06/2023 overgemaakt aan de Europese Commissie 	Platteland en mestbeleid
	<ul style="list-style-type: none"> • Mestrapport 15/10/2023 naar minister 	Platteland en mestbeleid
	<ul style="list-style-type: none"> • Nitraatresidurapport 30/04/2023 gepubliceerd 	Platteland en mestbeleid



OOD 5.02 DE VLM STUURT DE BEGELEIDING NAAR DUURZAME BODEM- EN BEMESTINGSPRAKTIJKEN AAN ZODAT LANDBOUWERS OP DE HOOGTE ZIJN VAN DE BEST BESCHIKBARE PRAKTIJKEN

Uitdaging 2020 – 2024

Het regeerakkoord 2019-2024 van de Vlaamse Regering erkent het belang van een performant en doeltreffend voorlichtings- en begeleidingssysteem inzake geïntegreerd bodembeheer en oordeelkundige bemesting.

Door het aanbieden van voorlichting en begeleiding beoogt de VLM een transitie in de bedrijfsstrategie en de exploitatie van landbouwbedrijven naar betere milieuprestaties te faciliteren en zo bij te dragen aan een betere water- en bodemkwaliteit. Dit kan zowel door ontbrekende kennis aan te bieden alsook landbouwers de mogelijkheden (tools, advies, ...) te bieden om best beschikbare en innovatieve praktijken toe te passen op maat van hun bedrijfsvoering en ze te betrekken bij de ontwikkeling van nieuwe praktijken.

De VLM zal via een aanbesteding aan externe partners de begeleiding van duurzame bemestingspraktijken tot stand brengen. Kennisuitwisseling is hierin heel belangrijk.

Succesindicatoren

- De kwaliteit van de begeleiding
- De verscheidenheid aan thema's die aan bod komen in de begeleiding
- Het aantal bereikte landbouwers door het team dat de begeleiding uitvoert, is gestegen

Status 2022



- Op schema
- Er zijn goede contacten tussen VLM en B3W. Er is goede communicatie vanuit B3W naar de doelgroep landbouw
- VLM keurt de thema's goed op advies van de adviescommissie B3W.
- Het bereik is verhoogd, onder andere via promotie van de B3W nieuwsbrief door VLM.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
B3W	<ul style="list-style-type: none">• Aansturen begeleidingsdienst voor een betere bodem- en waterkwaliteit.	Platteland en mestbeleid



OOD 5.03 DE VLM BESCHIKT OVER GEGEVENS OM GERICHT TE INFORMEREN, CONTROLLEREN EN SANCTIONEREN

Uitdaging 2020 – 2024

Een effectief beleid en effectieve controle start met het verzamelen van correcte, relevante gegevens. Een belangrijk onderdeel van het Mestdecreet is het verzamelen en registreren van de essentiële basisgegevens omtrent het teeltplan, de mestproductie, het transport van mest, mestverwerkingscapaciteiten, opslag van mest, gebruik van mest, ... Met MAP 6 zijn bijkomende verplichtingen opgelegd voor de registratie van het kunstmestgebruik, de opvolging van burenenregelingen, de aan- en verkoop van kunstmest door handelaars en het gebruik van debietmeters op mestverwerkingsinstallaties en de burenenregeling. De nodige applicaties worden uitgebouwd en beschikbaar gesteld aan de belanghebbenden.

De VLM zet in op kwaliteitsbewaking van de beschikbare gegevens. Via risicolijsten en administratieve controleacties worden anomalieën in de data opgespoord en mogelijks administratief gesanctioneerd. De informatie kan aanleiding geven tot diepgaandere controles op de bedrijven of op terrein. De uitbouw van een efficiënt datawarehouse is noodzakelijk om deze acties vorm te kunnen geven.

Succesindicatoren

- Aandeel van controles op de automatisch uitgewisselde gegevens van de debietmeterstanden van de mestverwerkingsinstallaties stijgt.
- Aandeel van controles op de automatisch uitgewisselde kunstmestgegevens van de kunstmesthandelaars en de landbouwers stijgt.

Status 2022



Op schema

- Op 1 januari 2022 werd de verplichting van automatische uitwisseling van de debietmetergegevens op mestverwerkingsinstallaties van kracht. In 2022 ging nog veel aandacht naar het nazicht van de infrastructuurplannen en de controle op de plaatsing van de debietmeters. Met inachtnaam van de nodige billijkheid werden boetes en -aan- en afvoerverboden opgelegd aan verwerkers als er onvoldoende debietmetergegevens doorgestuurd werden. Door deze aanpak te volgen verhoogde de nalevingsgraad van de debietmeterplicht gevoelig.
- Er werden nog geen inhoudelijke bulkcontroles uitgevoerd op de correcte kunstmestregistratie via het Mestbankloket. De automatische koppeling van de leveringen van de kunstmesthandelaars en het register van de landbouwer, voor hen die hiermee akkoord gaan, werd in productie gezet. Handhaving controleerde bij 164 landbouwers het tijdig en correct registreren van de verhandelde en/of gebruikte kunstmest. Bij elke gebruik van kunstmest is de registratie door de kunstmestverdelers nagegaan.

Planning 2023

Processen, projecten & deelt thema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Behandelen van aangiften - Kunstmestregister	<ul style="list-style-type: none"> • De Mestbank werkt een dienstoverschrijdend plan van aanpak uit voor de controle op en 	Mestbank



	sanctionering van de digitale kunstmestregisters en voert dit plan uit.	
Opvolgen van mesttransporten	<ul style="list-style-type: none"> De Mestbank voert data-analyses uit op de AGR-GPS signalen en mesttransporten om anomalieën op te sporen en de controles efficiënter te maken. 	Mestbank
Opvolgen van mestverwerking - Debietmetergegevens	<ul style="list-style-type: none"> De Mestbank werkt een dienstoverschrijdend plan van aanpak uit voor de controle en sanctionering op de plaatsing, werking en uitwisseling van de debietmetergegevens en voert dit plan uit. 	Mestbank



OOD 5.04 BELANGHEBBENDEN BESCHIKKEN OVER INFORMATIE EN GEGEVENS OM DE NUTRIËNTENSTROMEN TE BEHEREN

Uitdaging 2020 – 2024

De VLM kent tijdig en correct rechten en plichten toe aan de belanghebbenden zodat zij hun bedrijfsgegevens correct kunnen beheren. Daarbij moet geanticipeerd worden op nieuwe beleidsontwikkelingen naar aanleiding van de tussentijdse evaluatie MAP 6 en beleidsvisies zoals opgenomen in de Beleidsnota van de Vlaamse Regering (bvb emissierechten). De VLM zorgt voor een klantgericht, beveiligd Mestbankloket waar de belanghebbenden hun rechten, plichten, hun van toepassing zijnde maatregelen, sancties en eventuele erkenningen kunnen raadplegen. De VLM zet verder in op radicaal digitaal en zorgt ervoor dat de gegevens van het Mestbankloket vlot raadpleegbaar en downloadbaar zijn voor de belanghebbenden en hun volmachthouders via een gebruiksvriendelijke bevragsingsmodule. De uitbouw van een adequaat datawarehouse is essentieel voor het ontsluiten en rapporteren van (verwerkte) gegevens. Er wordt meer en meer ingezet op dossiergebonden, juridisch sluitende digitale communicatie binnen een beveiligde omgeving.

Succesindicatoren

- Mate waarin de gebiedsgerichte maatregelen van MAP 6 geïmplementeerd zijn.
- Uiterste datum waarop een klantgerichte berichtenbox beschikbaar is is eind 2021 en de datum waarop de applicaties hierop afgestemd zijn is eind 2023.
- Uiterste datum waarop een klantgerichte bevragsingsmodule beschikbaar is, is eind 2024.

Status 2022

- Op schema
- In 2022 werden in de gebiedstypes 2 en 3 conform het decreet de werkzame stikstofnorm verder aangescherpt en het doelareaal vanggewassen uitgebreid. In 2022 werden dezelfde equivalente maatregelen als in 2021 aangeboden via de aanvraagmodule. De ontwikkelde toepassingen werden geactiveerd.
- De AGR-GPS app voor burenenregelingen ging zijn 2e jaargang in en werd opnieuw geëvalueerd. Bij 90% van de burenenregelingen waarbij de app moest gebruikt worden, werden effectief signalen ontvangen. Daarmee is geen beterschap geboekt tov 2021.
- Op 1 juni 2022 werd na een intensieve testperiode de berichtenbox operationeel op het Mestbankloket. Op hetzelfde moment is het nieuw, sterk vereenvoudigd volmachtensysteem ingegaan. Beide verliepen vlekkeloos en worden positief onthaald bij de belanghebbenden. Daarmee werd de eerste doelstellingen gerealiseerd. Aansluitend werd gestart met het alignerend van de verschillende mestbanktoepassingen op de berichtenbox. Er werd een prioriteitenlijst van te alignerend toepassingen opgemaakt; de uitwerking zit op schema.
- Er is nog niet gestart aan de bevragsingsmodule omwille van andere prioriteiten.

Planning 2023

Processen, projecten & deelt thema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
MAP 7	Implementatie van de bepalingen en communicatie naar belanghebbenden in het kader van MAP7: <ul style="list-style-type: none">• Opstarten projectteam• Voorbereiden communicatieplan	Mestbank



Beheren van productierechten	<ul style="list-style-type: none"> Implementatie van de bepalingen en communicatie naar belanghebbenden inzake NER in het kader van PAS 	Mestbank
Beheren van erkenningen - Emissiereducerende technieken	<ul style="list-style-type: none"> De procedure tot opname van een emissiereducerende techniek op de AEA-lijst wordt conform de wettelijke termijnen gevolgd. 	Mestbank
Beheren van kwetsbare gebieden	<ul style="list-style-type: none"> Implementatie van de bepalingen en communicatie naar belanghebbenden inzake nulbemesting in het kader van PAS. 	Mestbank
	<ul style="list-style-type: none"> De afhandeling van de kennisgevingen ikv GRUP's verloopt binnen de wettelijke termijnen. 	Mestbank
Toekennen van bemestingsrechten	<ul style="list-style-type: none"> Aandeel derogatiebedrijven dat gecontroleerd is op de derogatievoorwaarden volgens een opgemaakt afsprakenkader is 7%. 	Mestbank
	<ul style="list-style-type: none"> Uiterste datum waarop de derogatie-aanvragen behandeld zijn en de afkeuringen/sancties opgelegd zijn, is 31 december 2023. 	Mestbank
Analysen en ontsluiten van informatie - Datawarehouse	<ul style="list-style-type: none"> Vorbereiden ontwikkeling datawarehouse tav gegevensbescherming en opstarten IT-project. 	Mestbank



OOD 5.05 ANALYSERESULTATEN LEVEREN INZICHTEN OM OORDEELKUNDIG OM TE GAAN MET NUTRIËNTEN

Uitdaging 2020 – 2024

VLM stelt de nodige middelen beschikbaar aan de land- en tuinbouwers zodat zij hun verplichtingen inzake bodem- en meststalen kunnen opvolgen. De VLM werkt tegen eind 2022 de authentieke Staalnameapplicatie (SNapp) verder uit voor de land- en tuinbouwers. Dit is een centraal platform voor land- en tuinbouwers waar ze hun verplichtingen inzake bodemstalen zowel voor VLM als voor het Departement Omgeving en Departement Landbouw en Visserij kunnen opvolgen. De aanvragen én de resultaten worden via aangepaste 2-wegsbackoffice toepassingen uitgewisseld met de labo's. Landbouwers verwerven de nodige inzichten om oordeelkundig te bemesten volgens het 4J-principe (juiste tijdstip, juiste dosis, juiste mestsoort, juiste bemestingstechniek).

De VLM staat in voor een tijdige communicatie met de betrokken land- en tuinbouwers over de verplichtingen en de daaruit voortvloeiende maatregelen en sancties in het kader van MAP 6. Zij bouwt hiervoor de Toepassing Maatregelen en Sancties (TOMAS) uit tegen januari 2022.

Het erkennen van labo's, de staalnemers vervoerders en het registreren van staalnemers bodem verlopen volledig conform de wettelijke procedures (VLAREL) en het erkenningenloket.

De VLM erkent de mestvoerder-staalnemer, en evalueert de ontvangen mestanalyses onmiddellijk, zodat de gebruiker snel zicht heeft op de exacte hoeveelheid nutriënten die gebruikt wordt, en hiermee rekening kan houden bij een oordeelkundige bemesting.

Succesindicatoren

- Uiterste datum waarop de Toepassing Maatregelen en Sancties (TOMAS) beschikbaar is, is eind 2020 en voor aanpassingen ikv evaluatie MAP6 is eind 2021.
- Uiterste datum waarop StaalnameApplicatie (SNapp) beschikbaar is voor bodemstalen ikv Mestdecreet is eind 2020 en voor pH en C is eind 2023.

Status 2022



Kleine afwijking

- TOMAS werd tijdig in productie gesteld.
- SNapp is geïmplementeerd zoals voorzien was voor de bepalingen van het Mestdecreet. De applicatie is 5 jaar en vereist aanpassingen om aan bijkomende vereisten te voldoen (vanuit MAP 6+ en anticiperend op MAP 7). De analyse aan SNapp en de onlosmakelijk verbonden SMIL zouden opgestart worden eind 2022.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Beheren van bodemstalen	<ul style="list-style-type: none">• Er wordt een plan van aanpak uitgewerkt om het voorstel om het instrument nitraatresidu robuuster en effectiever te maken uit te rollen (nav MAP 7).	Mestbank
	<ul style="list-style-type: none">• Er wordt samen met Dept Omgeving een plan van aanpak uitgewerkt om	Mestbank



	de erkenning pH en C over te hevelen naar VLM en om de aanvragen voor deze parameters in SNapp in te bouwen.	
Uitvoeren van nitraatresiducampagne	• Uiterste datum gunning opdracht controlestalen is 31 augustus 2023.	Mestbank
	• Uiterste datum kennisgeving selectiepercelen nitraatresidu is 15 september 2023.	Mestbank
Beheren van erkenningen	• Erkenningen aan labo's, staalnemers en voerder-staalnemers zijn binnen de wettelijke termijnen behandeld.	Mestbank
	• Het BAM wordt in 2023 aangepast ifv voorjaars-N-stalen en P-stalen.	Mestbank



OOD 5.06 NUTRIËNTENVERLIEZEN OPSPOREN, BESPREEKBAAR MAKEN EN REMEDIËREN VIA EEN OP RISICO-ANALYSE GEBASEERDE BEDRIJFSDOORLICHTING

Uitdaging 2020 – 2024

De VLM zet verder in op bedrijfsdoorlichtingen. Via een netwerkbenadering, een doorgedreven risico-analyse en alertheid voor wat er op het terrein gebeurt, wordt een toename gerealiseerd van het vastgestelde inbreukpercentage.

De VLM ontwikkelt een TerreinOpvolgingsApplicatie (TOA) voor de registratie van alle terreinbezoeken van de mestbankmedewerkers, resulterend in een vlotte informatie-uitwisseling tussen de diensten en een efficiëntere inzet van de terreinmedewerkers.

Succesindicator

- Aantal bedrijfsdoorlichtingen stijgt ten opzichte van de startwaarde in 2020.

Status 2022



Bij te sturen

- Het aantal bedrijfsdoorlichtingen (316) is aanzienlijk gedaald ten opzichte van de startwaarde (680) ipv gestegen. Dit komt door het lang aanslepen van de procedures voor vervanging van medewerkers die vertrokken zijn in 2019 en 2020.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Uitvoeren van bedrijfsdoorlichtingen	• Aantal uitgevoerde bedrijfsdoorlichtingen is 300.	Mestbank
	• Aanbeveling 1 (inzetten op de meest risicovolle bedrijven) van Audit Vlaanderen is geïmplementeerd.	Mestbank



OOD 5.07 VLM VERSTERKT DE HANDHAVING VAN HET MESTBELEID DOOR HET TOEPASSEN VAN INNOVATIEVE CONTROLEMETHODES BIJ DE UITVOERING VAN GEBIEDS- EN THEMAGERICHTE TERREINCONTROLES

Uitdaging 2020 – 2024

Belangrijk voor de komende periode is de verdere uitbouw van de samenwerking met lokale en gewestelijke actoren om met gebundelde krachten de handhaving maximaal vorm te geven. Door op zoek te gaan naar innovatieve technieken kan de controle op de naleving van de mestwetgeving effectiever verlopen. Dit onder meer door het ontwikkelen van algoritmes die de beschikbare publieke en interne data valoriseren voor een gericht toezicht.

Vanuit een meerjarenperspectief wordt de beperkte handhavingscapaciteit optimaal ingezet in de gebieden met een minder goede waterkwaliteit. Door een gebiedsgerichte, intensieve aanwezigheid op terrein wordt afgedwongen dat de naleving verhoogt. Er wordt verder intensief ingezet op het vaststellen van lozingen, opleggen van sanering van mestopslagen, toezicht op de teeltvrije en bemestingsvrije zone, het gebruik van kunstmest, controles op de bemestingsverbod en mestoverdracht.

De VLM ontwikkelt een TerreinOpvolgingsApplicatie (TOA) voor de registratie van alle terreinbezoeken van de mestbankmedewerkers, resulterend in een vlotte informatie-uitwisseling tussen de diensten en een efficiëntere inzet van de terreinmedewerkers.

Succesindicator

- Aandeel van de oppervlakte van gebiedstype 3 dat opgenomen is in terreincontroles is stijgend en bedraagt 60% over de ganse periode.
- Mate waarin de samenwerking met andere handhavingsactoren verder uitgebouwd wordt.
- Mate waarin innovatieve technieken en methodieken uitgewerkt en gebruikt worden.

Status 2022



Op schema

- Na de afbakening van de nieuwe gebiedstypes in 2023 wordt de afdeckingsgraad terug geëvalueerd.
- Een data uitwisselingsprotocol tussen VLM en Departement Omgeving is ondertekend. VLM werkt samen met het Departement Omgeving de uitrol van de controleviewer 2.0 uit. VLM integreert in 2023 een interface (API) van TOA naar de controleviewer waardoor de vaststellingen en ingeplande controles online gedeeld worden. De controles op werking van de luchtwassers zijn verdeeld tussen het Departement Omgeving en VLM handhaving. Er zijn tot nu toe 14 controles met verschillende handhavingsactoren (intercommunales, milieuambtenaren en politiediensten) uitgevoerd. VLM werkte verder constructief mee aan de systeemaudit handhaving en het EY onderzoek naar scenario's voor de stroomlijning van de inspectiediensten beleidsdomein Omgeving.

Planning 2023

Processen, projecten & deelt thema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
---	---	--------------------------



Uitvoeren van controles	<ul style="list-style-type: none"> Aantal uitgevoerde gemeenschappelijke controles met niet VLM handhavingsactoren en politie is 25. 	Mestbank
	<ul style="list-style-type: none"> Er wordt een controleactie op luchtwassers uitgewerkt met Departement Omgeving. 	Mestbank
	<ul style="list-style-type: none"> Aantal uitgevoerde controles op luchtwassers is 35. 	Mestbank
	<ul style="list-style-type: none"> Aantal verdachte percelen waarop in duplo nitraatresidubemonsteringen uitgevoerd worden tijdens de nitraatresiducampagne is 30. 	Mestbank
	<ul style="list-style-type: none"> Aantal uitgevoerde onaangekondigde omgevingscontroles bij risico mestverwerkers is 25. 	Mestbank
	<ul style="list-style-type: none"> Er wordt een plan van aanpak monitoring luchtwassers uitgewerkt. 	Mestbank
	<ul style="list-style-type: none"> Er gebeurt een evaluatie en bijsturing van de terreincontroles in fct van de nieuwe gebiedsindeling. 	Mestbank
	<ul style="list-style-type: none"> Er wordt een afsprakenkader voor de controles op vanggewassen uitgewerkt met Departement Landbouw en Visserij. 	Mestbank
	<ul style="list-style-type: none"> Aantal landbouwers gecontroleerd op de vanggewasverplichting is 250 waarvan er 50 door de VLM uitgevoerd worden. 	Mestbank



OOD 5.08 DOOR DIGITALE ONTWIKKELINGEN VERLOOPT DE SANCTIONERING, DE FINANCIËLE OPVOLGING EN DE BEZWAARBEHANDELING SNEL EN EFFICIËNT

Uitdaging 2020 – 2024

Door MAP 6 moeten nieuwe sancties opgelegd worden. Dit vereist een aanpassing van de werkwijzen voor sanctionering. Bij een gelijkblijvende personeelsbezetting betekent dit voor 2020-2024 een grote uitdaging om minstens eenzelfde niveau van dienstverlening te blijven garanderen wat betreft de termijnen voor opleggen van sancties, beantwoorden van bezwaren en doorlopen van het innings- en invorderingsproces. Hiervoor wordt hard gerekend op een verdere digitalisering. Nieuwe applicaties moeten de interne werking efficiënter en flexibeler maken. Ook voor de belanghebbenden zorgt digitalisering van de bezwaarprocedures voor een klantgerichtere en transparantere opvolging.

VLM blijft inzetten op een maximale inning en invordering waarbij de opeenvolgende stappen in het proces goed aansluiten. Een goede samenwerking met het nieuw centraal deurwaarderskantoor is cruciaal. Alle mogelijke invordermogelijkheden worden afgewogen en doelgericht ingezet. Nieuwe pistes worden onderzocht.

Succesindicator

- Aandeel van de bezwaren dat digitaal ingediend en verwerkt wordt, stijgt
- Aandeel van de boetes dat digitaal opgelegd wordt, stijgt
- Doorlooptijd bezwaarbehandeling is dalend ten opzichte van startwaarde van 85 in 2020
- Gemiddelde periode tussen vaststelling op terrein en oplegging van de boete is dalend ten opzichte van de startwaarde van 118 in 2020.

Status 2022

■ Kleine afwijking

- De analyse werd uitgevoerd. De programmeringsfase is nog niet ingepland. De bezwaarmodule zal ten vroegste in 2023 beschikbaar zijn.
- De ontwikkeling van een nieuw boeteprogramma is gestart in het 3e kwartaal van 2022.
- De gemiddelde doorlooptijd van de bezwaarbehandeling was in 2022 hetzelfde als in 2020 en bedroeg 85 dagen (t.o.v. 89 dagen in 2021 en 85 dagen in 2020). De tijdelijke ondersteuning van de dienst tijdens de piekperiode in het voorjaar, de extra ondersteuning vanuit het secretariaat, de opgebouwde ervaring van het derde jaar MAP 6 en het wegvallen van 1 bezwaarproces droegen hiertoe bij, aangezien de digitalisering nog niet gerealiseerd is en er ook in 2022 geen structurele vervanging was van 2 personeelsleden.
- De gemiddelde termijn tussen vaststelling op terrein en oplegging van de boete was licht dalend t.o.v. 2021 en 2020 (103 dagen t.o.v. 108 dagen in 2021 en 118 dagen in 2020).

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Beheren van boetes	<ul style="list-style-type: none">• Aandeel dossiers waarin alle invorderingsmogelijkheden gebruikt zijn, is 90%.	Mestbank
	<ul style="list-style-type: none">• Aandeel boetes dat binnen 4 maand na vaststelling opgelegd zijn is 90%.	Mestbank



	<ul style="list-style-type: none"> • Aandeel van inningsstappen (herinneringen, dwangbevelen) en het beantwoorden van aanvragen voor uitstel en spreiding dat binnen de termijnen van het afsprakenkader behandeld is is 90% 	Mestbank
	<ul style="list-style-type: none"> • De VLM gunt voor 31 december 2023 (het einde van huidige opdracht) een nieuwe opdracht voor de aanstelling van een centraal deurwaarderskantoor. 	Mestbank



PLATTELANDSBELEID

SOD 6 VLM reikt oplossingen aan voor de plattelandsuitdagingen

OOD 6.01 HET VLAAMS PLATTELANDSBELEID IS INGEBED IN HET EUROPESE PLATTELANDSBELEID

Uitdaging 2020 – 2024

In de voorbije 15 jaar heeft Vlaanderen het plattelandsbeleid verder uitgebouwd mede dankzij de tweede pijler van het gemeenschappelijk landbouwbeleid. Die vormde immers een stimulans om dat beleid door te vertalen naar de Vlaamse context via het inhoudelijk kader van het Programmadocument voor plattelandsontwikkeling. Samen met Vlaamse entiteiten, de provincies en plattelandsactoren neemt de VLM initiatief om het PDPOIII 2014-2020 succesvol verder uit te voeren en zo mee te werken aan een dynamisch en leefbaar platteland in de 21ste eeuw.

Daarnaast heeft de Europese Unie het overlegproces opgestart voor de opmaak van een nieuw GLB. Samen met het Departement Landbouw en Visserij en de provincies werkt de VLM specifieke plattelandsinterventies uit die inspelen op de thematische Europese beleidslijnen zoals aandacht voor bio-economie, incl. voedsel, klimaat en “smart villages” en invulling geeft aan LEADER.

Zo geven we mee vorm aan een programma dat mogelijkheden biedt aan de gebiedsplatformen en plattelandsactoren om antwoorden te bieden aan de omgevingsopgaven op vlak van water, landschap, leefomgeving, klimaat en voedsel. We onderzoeken of we in dit programma ook uitvoering kunnen geven aan programma's van het Open ruimte platform.

Status 2022



Op schema

- Oproep vorming Leadergebieden en ontwikkelingsstrategieën werd gelanceerd op 3 november

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Vlaamse plattelandsbeleid	<ul style="list-style-type: none">• We versterken het draagvlak voor een transversale aanpak van het Vlaamse plattelandsbeleid met de organisatie van een Plattelandsdag	Platteland en mestbeleid
PDPOIII	<ul style="list-style-type: none">• We betalen in 2023 één derde van het nog openstaande bedrag aan projectsubsidies PDPO III, zijnde 15 miljoen EUR, uit na controle van de declaraties	Platteland en mestbeleid
LEADER 2023 - '27	<ul style="list-style-type: none">• We zorgen ervoor dat de nieuwe Lokale Actiegroepen een eerste oproep kunnen lanceren in november '23 in uitvoering van kwalitatieve en innovatieve lokale ontwikkelingsstrategieën	Platteland en mestbeleid



**OOD 6.02 DE VALORISATIE VAN BIOMASSARESTSTROMEN, DE PRODUCTIE VAN GEZOND
LOKAAL VOEDSEL EN DE VERKENNING VAN NIEUWE MOGELIJKHEDEN VOOR BIO-
ECONOMIE OP HET VLAAMSE PLATTELAND RESULTEERT IN INNOVATIEF EN DUURZAAM
ONDERNEMERSCHAP IN EEN CIRCULAIRE ECONOMIE**

Uitdaging 2020 – 2024

Bio-economie is een zeer breed thema en omvat biomassa- en voedingsstromen afkomstig uit landbouw, bosbouw, visserij, natuur/landschapsbeheer, enz. Binnen het plattelandsbeleid stellen we plattelandsontwikkeling en omgevingskwaliteit als prioritaire doelstelling, binnen een schaal en intensiteit op basis van de lokale biomassabeschikbaarheid en ecologische en sociaaleconomische voorwaarden.

De beleidsinitiatieven streven een aantal algemene doelstellingen na: de vermindering van afvalproductie op het platteland en het verminderen van nutriëntenverlies uit ecosystemen; maatschappelijke en economische valorisatie van landbouwproducten en landschapsbeheer; en de productie en consumptie van gezonde en lokale voeding mogelijk maken.

Vervolgens moedigen we samenwerkingen tussen plattelandsactoren aan, in gezamenlijke strategievorming, projectuitvoering en beheer. Tot slot gaan we de versnippering van plattelandsmiddelen tegen door Vlaamse en Europese middelen te begeleiden tot strategische investeringen op het platteland. Onderzoek en innovatie-trajecten beschouwen we als belangrijke instrumenten om projectwerking en beleidsvorming te ondersteunen en te begeleiden.

Status 2022



Op schema

- Resultaten van de studie biomassareststromen zijn toegelicht aan de stakeholders. VVSG heeft een Vlaamse voedseldag georganiseerd op 27 september. Via lerende netwerken inspireren we lokale besturen en plattelandsactoren om aan de slag te gaan met het inspiratiehandboek voedsellandschappen.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Duurzame voedselproductie en -afzet	<ul style="list-style-type: none"> • We zetten duurzame lokale voedselproductie en -consumptie op de lokale beleidsagenda en maken werk van ruimte voor voedsel Door Lokale besturen en andere actoren hierin te faciliteren en te inspireren. 	Platteland en mestbeleid
De Vlaamse bio-economie uitbouwen	<ul style="list-style-type: none"> • We bouwen de valorisatie van landschapsbeheersresten uit tot een duurzame economische activiteit als onderdeel van de Vlaamse bio-economie door kennisuitwisseling, het faciliteren van samenwerking en door het Vlaamse bio-economie beleid mee te bepalen 	Platteland en mestbeleid



OOD 6.03 DE VERSTERKING VAN DORSPARTICIPATIE EN DE ONTWIKKELING VAN DORPSHUIZEN EN -RUIMTEN OP MAAT VAN DE LOKALE AMBITIES RESULTEERT IN LEEFBARE EN LEVENDIGE DORPEN

Uitdaging 2020 – 2024

Dorpen maken inherent deel uit van het platteland. Een dorp staat al lang niet meer “op zichzelf” en niet alle basisvoorzieningen om te wonen en te leven in elk dorp zijn nog aanwezig. De ontwikkelingen van dorpen kan de komende jaren niet los gezien worden van het ruimtelijk ontwikkelingsperspectief dat deze kern heeft op basis van zijn knooppuntwaarde en de nabijheid van voorzieningen, zoals voorzien in het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen. Afhankelijk van de locatie van het dorp in Vlaanderen zijn er gedifferentieerde ontwikkelingskansen.

Gezien de veelheid en de verscheidenheid aan uitdagingen, en gezien de samenhang van meerdere thema’s, is er een groeiende aandacht bij besturen om dorpen en landelijke kernen integraal te benaderen (over de vele beleidsdomeinen heen), met aandacht voor het fysieke dorp (dorpsruimte), dorpsontmoeting (dorpshuis) en de verbondenheid met het dorp als leefgemeenschap (dorpsparticipatie). We gaan na hoe we de bestaande subsidies en oproepen kunnen optimaliseren om lokale projecten voor duurzame dorpsontwikkeling, vernieuwende vormen van gemeenschapsvorming op/met het platteland en langdurig volgehouden participatie-initiatieven te stimuleren en volop kansen te geven.

Een beleid op vlak van open ruimte afgestemd op zijn dorpen, investeren in dorpsruimten en -huizen vraagt visie en kennis. VLM neemt initiatieven om de realisaties op het terrein van dit beleid te ondersteunen. Met workshops, lezingen, studiedagen en sensibiliseringacties, vertalen we de wetenschappelijke studies, theoretische benaderingen én het beleid op verschillende niveaus, naar lokaal toepasbare inzichten.

Status 2022

■ Op schema

- Jaarlijkse oproep ‘Buurten op den buiten’ leidt tot ondersteuning van lokale initiatieven. Via de subsidie aan VVDB vzw ondersteunen we participatie in dorpsgemeenschappen via dorpsraden en lerende netwerken voor lokale besturen. Studie dorpshuizen is opgeleverd en wordt gecommuniceerd via webinar op 20 oktober.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema’s	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Dorpsparticipatie	<ul style="list-style-type: none">• We verbeteren de leefbaarheid van de dorpen door lokale besturen te inspireren en te faciliteren bij het voeren van een dorpenbeleid.	Platteland en mestbeleid



OOD 6.04 LANDSCHAPSKWALITEIT WORDT VERSTERKT DOOR EEN VERBETERDE ORGANISATIE VAN HET LANDSCHAPSONDERHOUD EN DE SENSIBILISERING VOOR EEN MULTIFUNCTIONEEL PLATTELAND

Uitdaging 2020 – 2024

Met een vernieuwende aanpak willen we het onderhoud en beheer van landschappen, landschapselementen, blauwgroene verbindingen en de bijhorende samenwerkingsverbanden stimuleren: zowel met de gebruikelijke actoren (lokale besturen, regionale landschappen, natuurverenigingen, landbouwers, private eigenaars), maar even goed met nieuwe actoren en de plattelandsbewoners zelf. Het daadwerkelijk versterken en inrichten van de open ruimte vergt meer begeleiding en stimulerende maatregelen.

We versterken het duurzaam landschapsonderhoud en –beheer in Vlaanderen met het oog op zichtbare resultaten op het terrein, een verbeterde omgevingskwaliteit en het opvangen van de gevolgen van klimaatveranderingen. Diverse partners werken samen aan een duurzaam landschap voor iedereen én vormen gebiedscoalities om de landschapskarakteristieken van hun streek te versterken. Dit impliceert organisatorische systemen om de samenwerking op te starten, te bevorderen en te bestendigen.

Ook alternatieve aanvullende financieringssystemen horen bij deze vernieuwde aanpak: hoe kunnen we de overheidsmiddelen voor open ruimte beheer aanvullen met andere middelen afkomstig van terugverdieneffecten of van fondsen gevoed door bedrijfswereld, private personen, streekorganisaties enz.

We sensibiliseren het ruime publiek rond een kwaliteitsvol platteland en open ruimte, en vergroten op die manier het draagvlak voor het landschapsbeheer. We activeren doelgroepen voor de troeven van de open ruimte en het platteland: Het platteland en zijn bewoners schakelen we actief in bij het beheer en onderhoud van het landschap en de groenblauwe netwerken. Op die manier krijgen ze zelf “eigenaarschap” over hun leefomgeving.

Status 2022

 Op schema

Het houtkantenplan wordt op 20 oktober door de Minister voorgesteld. Een oproep voor de aanleg van houtkanten door lokale besturen is in voorbereiding voor goedkeuring door de VR. De begeleiding van de kandidaat landschapsparken bij de opmaak van hun masterplannen is lopende. De startnota voor structurele verankering van LOB's is een eerste keer behandeld in de klankbordgroep.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Landschapskwaliteit en biodiversiteit	<ul style="list-style-type: none">We werken aan een veerkrachtige open ruimte op het platteland door een betere organisatie van het landschapsonderhoud en het creëren van draagvlak bij stakeholders en burgers	Platteland en mestbeleid



TRANSVERSALE DOELSTELLINGEN

SOD 7 VLM realiseert klimaatmaatregelen in de open ruimte en de eigen werking

OOD 7.01 VLM VERHOOGT HAAR INZET VOOR HET KLIMAAT OP STRUCTURELE WIJZE IN DE WERKING VAN HAAR UITVOERENDE ACTIVITEITEN

Uitdaging 2020 – 2024

VLM geeft uitvoering aan het Vlaams klimaatbeleid via het realiseren van maatregelen uit het Vlaams Energie en klimaatplan (VEKP) 2021-2030 en het (ontwerp) Vlaams Klimaatadaptatieplan 2021-2030.

Voor een aantal mitigerende klimaatacties uit het VEKP 2021-2030 (binnen de sectoren 'Landbouw' en 'LULUCF') is VLM aangeduid als trekker en zet hier actief op in:

- Minder emissies bij mestopslag en mastmanagement: aspect regelgeving, begeleiding en advisering
- Minder bodememissies door verhoogde stikstofefficiëntie: aspect regelgeving, begeleiding en advisering
- Evaluatie en hervorming (NER) in functie van bijdragen aan doelstellingen klimaat, water- en luchtkwaliteit
- GLB na 2020: acties met betrekking tot beheerovereenkomsten en plattelandsbeleid

VLM zorgt ervoor dat bij de voorbereiding en uitvoering van haar inrichtingsprojecten een aantal algemene klimaat gerelateerde principes (ruimte voor water en groen, waterinfiltratie, ontharden waar mogelijk, behoud bos en grasland, inzetten op opbouwen koolstofvoorraad...) op systematische basis worden toegepast. Dit zal resulteren in diverse realisaties:

- VLM zorgt voor bosuitbreiding via LI, RVK, NI
- VLM zorgt voor extra behoud/vernatting van wetlands via LI en NI
- VLM zorgt voor extra ontharding via LI, RVK en NI
- VLM springt omzichtig om met de balans van landgebruik (LULUCF: bos/gras/akker/wetlands, verharding) in het kader van LI, RVK en NI
- VLM zorgt voor extra waterberging (bufferbekkens ...) via LI, RVK en NI
- VLM zorgt voor extra groen-blauwe dooradering van steden en dorpen via LI
- VLM zorgt voor extra fiets- en/of wandelwegen (zodat burgers de auto meer laten staan) via LI, RVK en NI
- VLM draagt bij tot een vermindering van gebruik van kunstmest en een hogere stikstofefficiëntie
- VLM stimuleert de circulaire bio-economie op het platteland

VLM (Dienst Grondzaken) zorgt mee voor de inplanting van windmolens via een VLM-brede screening naar eigendom met potentie voor inplanting (en transportinfrastructuur van groene energie).

VLM zal eveneens actief participeren in een nieuw open ruimte programma waarin klimaatadaptatie centraal staat.



VLM draagt bij aan de vastlegging van CO2 waaronder het behoud en de verhoging van het koolstofgehalte in de bodem via haar uitvoeringsprojecten en het mestactieprogramma en het aanbieden van beheerovereenkomsten.

VLM draagt bij aan betere kennis over klimaatadaptatie en -mitigatie door mee te werken (als trekker of als partner) aan projecten en studieopdrachten.

Status 2022

■ Kleine afwijking

- Er worden stappen gezet om de monitoring en rapportage over de klimaatgerelateerde studies binnen VLM te verbeteren zodat een realistisch beeld over het aantal kan gevormd worden.
- De monitoring en rapportage over duurzame overheidsopdrachten binnen VLM is geoptimaliseerd. 25% van alle overheidsopdrachten > 30.000 euro bevat duurzame aspecten in de opdrachtomschrijving. Voor Investeringswerken betreft dit zelfs 50% van het aantal en het budget van alle opdrachten tussen 2020 en midden 2022.
- Klimaatwerkgroepen, centraal en decentraal ondersteunen implementatie van klimaatmaatregelen in de interne VLM-werking, communicatie, inrichtingsprojecten en -processen, mestbeleid en plattelandsbeleid, incl. beheerovereenkomsten.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Klimaatbeleid	<ul style="list-style-type: none"> • We volgen het klimaatbeleid op en rollen het VLM-klimaatactieplan 2020 - 2024 verder uit. 	Platteland en mestbeleid
	<ul style="list-style-type: none"> • We geven uitvoering aan het VLM-klimaatactieplan 2020 - 2024 en starten met de voorbereiding van een volgend klimaatactieplan. 	Platteland en mestbeleid



OOD 7.02 VLM MONITORT HAAR KLIMAATGERELATEERDE ACTIVITEITEN EN COMMUNICEERT HIEROVER

Uitdagingen 2020 – 2024

VLM registreert haar klimaat gerelateerde activiteiten met betrekking tot klimaatadaptatie en klimaatmitigatie en kwantificeert de impact van deze activiteiten voor zover mogelijk. Ze stemt hiervoor af, indien relevant, met andere entiteiten van het beleidsdomein.

VLM communiceert intern en extern over haar klimaat gerelateerde resultaten en toont op deze wijze aan dat de maatregelen in de open ruimte een aanzienlijke impact hebben op klimaatadaptatie en -mitigatie.

Status 2022

- Kleine afwijking
- Een eerste lijst indicatoren werd behandeld in directieraad. Opdracht werd gegeven aan FOPO om set aan indicatoren uit te werken. Omwille van nieuwe opdrachten, zal deze lijst in 2023 worden afgerond (6 maanden vertraging)

Planning 2023

Geen specifieke doelstellingen opgenomen



OOD 7.03 HET FACILITYBELEID IS EFFICIËNT EN DUURZAAM

Uitdaging 2020 – 2024

VLM kantelt tegen ten laatste 2024 haar eigen kantoorgebouwen in het vastgoed van het facilitair bedrijf in om zo efficiënter de klimaatdoelstellingen van de VO te halen.

In 2020 investeert VLM nog in een nieuwe energiezuinige verwarmingsinstallatie in haar vestiging in Brugge. VLM reduceert de emissies van broeikasgassen via de vergroening van haar wagenpark en implementeert haar vervoersplan gesteund op STOEP-principe (Stappen, Trappen, Openbaar vervoer, Elektrisch vervoer, Personenwagens) voor de dienstverplaatsingen.

VLM neemt deel aan de 'green deal circulair aankopen en bouwen' en implementeert deze principes in de organisatie.

VLM werkt jaarlijks een interne klimaatsensibiliseringsactie uit zodat alle VLM-medewerkers zich betrokken voelen en hun eigen steentje bijdragen.

Status 2022



Op schema

- Op 1 januari werden de laatste eigen gebouwen ingekanteld.
- De monitoring en rapportage over duurzame overheidsopdrachten binnen VLM is geoptimaliseerd. 25% van alle overheidsopdrachten > 30.000 euro bevat duurzame aspecten in de opdrachtschrijving. Voor Investeringswerken betreft dit zelfs 50% van het aantal en het budget van alle opdrachten tussen 2020 en midden 2022.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Duurzame mobiliteit	Versterken van de duurzame mobiliteit: <ul style="list-style-type: none">• Aankoop 3 elektrische auto's• De weerhouden acties en bijsturingen die resultaat zijn van de audit van het VLM Vervoersbehoefteplan worden geïmplementeerd	Facility, Informatiemanagement en -Technologie
Facility werking	Optimaliseren van de facility werking: <ul style="list-style-type: none">• Onderzoek naar uitbouw van Topdesk voor beheer van gebruiksmiddelen, smartphones en abonnementen• De weerhouden acties en bijsturingen die resultaat zijn van de audit van het VLM Preventieplan worden geïmplementeerd	Facility, Informatiemanagement en -Technologie



SOD 9 VLM werkt data-gedreven en zet in op maximale digitale dienstverlening aan burgers en ondernemingen

OOD 9.01 IN 2024 HEEFT VLM EEN DIGITALE MATURITEIT NIVEAU 3

Uitdaging 2020 – 2024

In een snel evoluerende digitale maatschappij is het noodzakelijk dat de digitale organisatie van VLM mee evolueert en klaar is om de toekomstige uitdagingen te kunnen beantwoorden. Waar in het verleden analoge processen vertaald werden in een digitale toepassing, wordt momenteel gedacht in eindproducten, diensten die o.a. op een digitale wijze ter beschikking zijn van onze externe klanten. Het management heeft vastgesteld dat de digitale maturiteit van de VLM momenteel voornamelijk te situeren is in niveau 2 en het streefdoel is om niveau 3 te halen. We moeten daarom specifieke problemen of opportuniteiten voor de VLM opnemen in zowel de inhoudelijke als in de digitale werking. VLM wil haar organisatie verder optimaliseren. Daarom worden de diverse aspecten van digitaal werken regelmatig ge-audit en worden werkpunten opgenomen met als doel in 2024 maturiteitscore 3 te halen.

Status 2022



Op schema

- Alhoewel er in 2022 geen maturiteitsmeting is gebeurd zoals initieel voorzien zijn belangrijke stappen gezet inzake optimalisatie; vooral op vlak van informatieveiligheid en structurele vorming.

Planning 2023

Processen, projecten & deelt thema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Applicatieraamwerk	Applicatieraamwerk actueel houden rekening houdend met de technologische evolutie.	Facility, Informatiemanagement en -Technologie
IT infrastructuur en externe applicaties	IT infrastructuur en externe applicaties actueel houden rekening houdend met de technologische evolutie	Facility, Informatiemanagement en -Technologie
Cloudstrategie	Opstellen van een cloudstrategie	Facility, Informatiemanagement en -Technologie
Projectwerking/duurzaam ontwikkelen	We optimaliseren onze projectwerking en zetten verder in op duurzaam ontwikkelen	Facility, Informatiemanagement en -Technologie



OOD 9.02 VLM BOUWT HAAR ENTERPRISE-ARCHITECTUUR OMGEVING VERDER UIT

Uitdaging 2020 – 2024

Om klaar te zijn voor de toekomstige digitale uitdagingen en data-gedreven beleid en -uitvoering, is het noodzakelijk om de vele informatie die binnen VLM beschikbaar is te integreren/koppelen in een transparante Enterprise Architectuur.

De volgende jaren zal VLM verder werken aan één geïntegreerde Enterprise Architectuur gebruik makend van ARIS. Dit houdt o.m. in:

- Evaluatie, bijsturing van de eindproducten van de Loqutus studie uit 2017 en implementatie van de governance.
- Aanstellen van een procesbeheerder per kern of ondersteunende afdeling die de afdeling ondersteunt bij procesbeschrijvingen en –optimalisaties en die een helikopterzicht heeft op de processen en data binnen zijn of haar afdeling.
- Uitwerken business-processen volgens de methodologie beschreven in de Loqutus studie
- Koppeling van producten en diensten en informatie uit de diverse bronnen binnen VLM
- Uitwerken van een governance en plan van aanpak voor het uitwerken van applicatiearchitectuur en infrastructuurarchitectuur.

Aanstellen van een Enterprise Architect die samen met procesbeheerders en AIG de Enterprise Architectuur bewaakt en verder ontwikkelt. Enterprise Architectuur gaat in essentie over balans vinden tussen “de beste tool/platform voor de functionele noden” en “de onderhoudbaarheid verzekeren op lange termijn”.

De VLM realiseert efficiëntiewinsten door het beter in kaart brengen en optimaliseren van haar businessprocessen en het verder uitbouwen van haar Enterprise architectuur omgeving.

Status 2022



Kleine afwijking

- Oorspronkelijke planning wordt niet gehaald wegens tijdsgebrek bij sommige procesbeheerders en het vertrek van een procesbeheerder bij de afdeling Mestbank.
- In Q2 is een overleg doorgegaan ter inventarisatie van de potentiële IT-processen, ter voorbereiding van de opmaak van de planning en het uittekenen van de IT-processen, doch de invoering in ARIS is nog niet gestart
- Businessarchitectuur is in hoofdlijnen uitgetekend in ARIS en wordt ook actueel gehouden (actuele organisatiestructuur, belangrijkste overlegorganen, procesmap hoofdprocessen, AS IS, PRE TO BE en TO BE financiële processen). Bouwstenen (= applicaties) van de applicatiearchitectuur zijn toegevoegd en kunnen gebruikt worden in de diverse modelschema's (o.a. in BPMN-modellen).
- In januari is een medewerker aangeworven specifiek voor de uitbouw van de enterprise architectuur (EA), zij het in diverse fasen. Naarmate de EA verder wordt uitgewerkt, zal zijn functie verder evolueren naar volwaardig enterprise architect.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
------------------------------------	--	-------------------



Enterprise-architectuur	<p>VLM bouwt haar Enterprise-architectuur omgeving verder uit</p> <ul style="list-style-type: none"> • We maken een inventaris van de IT processen op en werken een planning uit om alle processen uit te werken tot niveau 2. • De reeds beschikbare modellen (organisatie, doelen, hoofdprocessen, IT applicaties ...) worden actueel gehouden. • We staan in voor het beheer van de ARIS-tool en de coördinatie, ondersteuning, kwaliteitsbewaking en opvolging van de planning bij het uittekenen van de businessprocessen door de kernafdelingen. 	Facility, Informatiemanagement en -Technologie
Proceswerking Mestbank	<ul style="list-style-type: none"> • Implementatie van de nieuwe proceswerking binnen de Afdeling Mestbank. 	Mestbank
	<ul style="list-style-type: none"> • Uitwerken en implementeren van actieplan voor 2023 voor alle procesteams van de Afdeling Mestbank 	Mestbank



OOD 9.03 WE STIMULEREN EN BENUTTEN DE DIGITALE INNOVATIEKRACHT VAN ALLE VLM-MEDEWERKERS EN WERKEN STRUCTUREEL SAMEN MET ANDERE ENTITEITEN AAN DIGITALE OPPORTUNITEITEN EN DATA- UITWISSELING

Uitdaging 2020 – 2024

Waar in het verleden IT zich kon beperken tot digitalisering van processen op vraag van de businesspartner evolueert VLM naar een digitale diensten- en productenleverancier met focus op de externe klant. Om deze producten en diensten op een kostenefficiënte wijze, op maat van de klant te kunnen realiseren, is er naast technische expertise ook kennis van een breed gamma van mogelijkheden zowel uit de IT-markt als in samenwerking met andere VO-entiteiten of zelfs federale en lokale besturen nodig. Naast digitale expertise worden voor de medewerkers andere competenties belangrijker. Anderzijds is het ook noodzakelijk dat businessmedewerkers een minimale digitale kennis kunnen opbouwen zodat ze beter de opportunititeiten begrijpen. Het vormingsbeleid van VLM laat medewerkers groeien naar de juiste profielen voor deze VUCA-wereld.

VLM neemt actief deel aan de Omgevingsinformatiesamenwerking (OIS) en is vertegenwoordigd zowel in de stuurgroep als in alle werkgroepen. De juiste vertegenwoordigers van VLM zien digitale opportunititeiten voor samenwerking en data-uitwisseling en zorgen voor een goede doorstroming binnen VLM.

Creatieve en innovatieve VLM medewerkers volgen ontwikkelingen op de markt en bij andere VO-entiteiten, in het bijzonder HFB, AIV en dept LV en zoeken actief naar digitale opportunititeiten die de klantenervaring en de kosten efficiëntie ten goede komen.

Binnen VLM zijn er heel wat medewerkers die interesse hebben in en kennis hebben van digitale ontwikkelingen en systemen. We zetten een methode op om de innovatiekracht van deze medewerkers mee in te schakelen bij de uitbouw van onze digitale en data gedreven werking.

Status 2022

■ Op schema

Op basis van de resultaten van de werkgroepen is een actieplan voor 2022-2023 uitgewerkt.

Dit plan is aan de medewerkers van FI-T voorgesteld op 23 november 2022 en ook gerapporteerd aan Audit Vlaanderen om aan te geven dat deze aanbeveling uit de ICT-organisatie-audit uit 2019 is afgewerkt.

De komende jaren zal vorming en opleiding binnen FI-T structureel opgevolgd worden aan de hand van de geselecteerde acties en de tools die ter beschikking gesteld worden als resultaat van het VLM-project talentontwikkeling.

De voorbereiding van de inkanteling in OraFin is op kruissnelheid. Nieuw project van HFB: DigiPost, wat door een weinig kwaliteitsvol projectmanagement bij HFB moeilijk verloopt en waaraan de nodige risico's zijn verbonden.

Planning 2023

Processen, projecten & deelt thema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
---	---	--------------------------



Digitale strategie VO	<p>Aligneren met de digitale strategie van de Vlaamse Overheid:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Via een proof of concept onderzoeken of we de Signinghub van Digitaal Vlaanderen, voor het digitaal ondertekenen van documenten, via de API kunnen integreren in onze toepassingen • Om de principes van de digitale servicestrategie van de VO verder te implementeren binnen VLM willen we in 2023 onze kennis van de digitale bouwblokken die de VO (vnl. Digitaal Vlaanderen) ter beschikking stelt verder opbouwen. We willen bekijken hoe we deze bouwblokken kunnen integreren in onze toekomstige IT-projecten. 	Facility, Informatiemanagement en -Technologie
Centrale dienstverlening VO	<p>Alignering van de aankoop van ICT diensten met het aanbod van Digitaal Vlaanderen en het Facilitair Bedrijf.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vervanging aflopende raamcontracten • In het kader van het door HFB gelanceerde DigiPost project, worden van de nodige acties genomen op facilitair vlak om de verplichte instap van VLM in het project vlot te laten verlopen 	Facility, Informatiemanagement en -Technologie



OOD 9.04 VLM OPTIMALISEERT HAAR PMO-WERKING VOOR DIGITALE PROJECTEN OM MET DE BESCHIKBARE RESOURCES EFFICIËNTIEWINSTEN TE BOEKEN

Uitdaging 2020 – 2024

De vraag naar digitalisering overstijgt steeds de beschikbare mensen en budgetten. Het komt er dus op neer om de beschikbare resources optimaal te benutten. In uitvoering van het strategisch informaticaplan STIP 2015-2018 zijn diverse processen en tools uitgewerkt. Een verdere optimalisatie biedt efficiëntiewinsten vnl. inzake opvolging, projectwerking, scoopbewaking en tijdsinzet. Vlottere uitvoering van digitaliseringsprojecten geeft ruimte voor een hogere digitaliseringsgraad. Daarnaast bieden ook de ICT-organisatie audit die Audit Vlaanderen in 2019 heeft uitgevoerd een aantal aanbevelingen en is er in 2019 door AIG een maturiteitsmeting rond PMO gebeurd, die ook een aantal aanbevelingen formuleerde.

Status 2022

■ Kleine afwijking

De 2H 2021 opgestarte opdracht, onder externe begeleiding, heeft invulling gegeven aan volgende elementen:

- Scheppen van algemeen kader en uitwerken methodiek ivm. prioriteren en opstellen ranglijst van IT-projecten op VLM-portfolioniveau
- Meer geïntegreerde toolset met gepaste rapporteringsmogelijkheden, met aandacht voor layout en communicatie naar verschillende doelgroepen, MS Project en PowerBI als centrale tools, zowel naar meer objectieve mogelijkheden voor het nemen van portfoliobeslissingen als naar opvolging projecten en dit naar minstens volgende elementen:
 - Hoog niveau individuele projectopvolging naar timing, scope, middelen en projectlevenscyclus (PLC)
 - Hoog niveau meerjaren- en resourceplanning, incl. koppeling bestaande informatie tijdregistratie
 - Risico-/knelpunten-/aandachtspuntenbeheer en -opvolging
 - Volgende elementen vereisen nog bijkomend integratiewerk in de reeds opgebouwde toolset:
 - Portfolio-/projectgerelateerd budget- en begrotingsbeheer en -opvolging

Daarnaast zullen er ook nog verfijningen en correcties van reeds opgebouwde elementen noodzakelijk zijn.

De geboekte resultaten werden reeds maximaal meegenomen bij opstellen planning 2022, in testmodus en worden als nieuwe werkwijze toegepast bij de opmaak planning 2023. Daarnaast zullen er de volgende jaren frequent in overleg evaluaties plaatsvinden voor eventuele bijsturing

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Projectwerking/duurzaam ontwikkelen	We streven naar het clusteren van projecten en het vormen van stabiele ontwikkelteams om zo de projectwerking te verbeteren.	Facility, Informatiemanagement en -Technologie



OOD 9.05 BIJ DE PRIORITERING IN DE PLANNING VAN IT-PROJECTEN WORDT BIJZONDERE AANDACHT GEGEVEN AAN DE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN EXTERNE KLANTEN OM ZO EEN EVENWICHTIGE DIGITAAL SERVICELEVEL VOOR ALLE KERNPROCESSEN TE BEREIKEN IN 2024

Uitdagingen 2020 – 2024

De klant staat centraal bij VLM en krijgt prioriteit in de dienstverlening. De user experience (UX) van onze eigen digitale producten is belangrijk. De klant wil realtime, overal en automatisch bediend worden. Gekende gegevens en data worden ter beschikking gesteld in onze toepassingen om de administratieve last voor burgers en bedrijven te beperken.

We stellen vast dat o.a. door frequent wijzigende complexe wetgeving en procedures die gebonden zijn aan strikte deadlines of seizoenen een onevenwicht is ontstaan inzake digitalisering van kernprocessen van VLM. Daar waar de Mestbank reeds een hoge mate van digitalisering kent (en bijgevolg ook een hoge inzet voor onderhoud van de toepassingen), gebeuren er nog heel veel processen met betrekking tot landinrichting en grondenbank op analoge wijze. Dit heeft zijn invloed op zowel de interne werking van VLM als op de beperkte digitale service aan externe klanten. Een inhaalbeweging is hier noodzakelijk om te voldoen aan het digitale serviceniveau dat maatschappelijk verwacht wordt.

Bij de prioritering van projecten zullen een aantal criteria moeten worden uitgewerkt die het stijgende onevenwicht kenteren en om zo, na verloop van tijd, een gelijk servicelevel niveau voor alle diensten van VLM te bereiken.

Status 2022

- ☑ Gerealiseerd
 - Verdere uitwerking via OOD 9.04



SOD 10 VLM is een innovatieve, duurzame en waarden gedreven organisatie

OOD 10.01 DE VLM IS EEN BURGERGERICHTE, OPEN EN TRANSPARANTE ORGANISATIE

Uitdagingen 2020 – 2024

Klachten : Artikel II.87 bestuursdecreet : Elke overheidsinstantie, vermeld in artikel II.74, eerste lid, brengt jaarlijks vóór 10 februari een schriftelijk verslag uit bij de Vlaamse ombudsman over de binnengekomen klachten en over het resultaat van het onderzoek naar deze klachten. Voor de Vlaamse administratie wordt het verslag uitgebracht per beleidsdomein.

Deugdelijk bestuur : Artikel III.118. : § 1. In het derde jaar van elke regeerperiode brengt de Vlaamse Regering aan het Vlaams Parlement verslag uit over de wijze waarop hoofdstuk 2 (deugdelijk bestuur) is toegepast. De overheidsinstanties die onder het toepassingsgebied van hoofdstuk 2 vallen, zijn verplicht daarvoor de nodige gegevens aan te leveren.

Succesindicatoren

- Klachten
- Geschillen

Status 2022



Kleine afwijking

- Dit is een continu proces voor wat betreft juridische advisering. VLM is al jaren een voorbeeld op het vlak van klachtenbehandeling. Ook communicatie speelt hierin een belangrijke rol (externe communicatie zoals onze nieuwsbrief en crisiscommunicatie).
- Organisatie klachtenmanagement stopgezet wegens andere prioriteiten en onvoldoende duidelijkheid over toepassing en operationalisering op dit moment.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Acties, mijlpalen & resultaten 2023	Verantwoordelijke
Klachtenbeheersing	<ul style="list-style-type: none">• Klachtenrapport wordt ingediend tegen 10/02/2023	Stafdiensten
Geschillen	<ul style="list-style-type: none">• De belangen van de VLM worden voor de rechtbank verdedigd op de meest kostenefficiënte en proceseconomische manier	Stafdiensten
Juridische adviesverlening	<ul style="list-style-type: none">• Juridische adviesvragen worden binnen de wettelijke of redelijke termijn behandeld	Stafdiensten
Overheidsopdrachten	<ul style="list-style-type: none">• Overheidsopdrachten worden juridisch geadviseerd	Stafdiensten
Wetgeving	<ul style="list-style-type: none">• Instrumentendecreet• Implementatie evaluatie decreet landinrichting• Voorbereidingen en implementatie MAP 7 & PAS voor wat de aspecten die tot de VLM behoren (flankerend beleid, stikstofsaneringsplan, aanpassing mestregelgeving)• Decreet Vlaamse parken	Stafdiensten



	<ul style="list-style-type: none"> • Implementatie nieuw GLB en aanpassing BVR • Decreet aanpassing oprichtingsdecreet VLM en statuten aan WVV, WER en VCO • Decreet inkanteling van de ruilverkavelingcomités, de ruilcomités, de provinciale comités voor ruilverkaveling in der minne en de landcommissies in de Vlaamse Landmaatschappij en de optimalisatie van het decreet van 28 maart 2014 betreffende de landinrichting 	
--	---	--



OOD 10.02 WE PASSEN DE VENNOOTSCHAP EN HAAR ORGANEN AAN DE NIEUWE VENNOOTSCHAPSWETGEVING EN HET BESTUURSDECREET AAN

Uitdagingen 2020 – 2024

Aanpassing sectorale regelgeving waaronder organieke bepalingen en vennootschapsvorm VLM aan de federale hervormingen inzake ondernemingsrecht, vennootschaps- en verenigingsrecht.

Het gewijzigde federale insolventie-, ondernemings- en vennootschappen- en verenigingsrecht heeft gevolgen op de rechtsvormen, de erkenningen, het functioneren, de subsidiemogelijkheden, de toepassing en de handhaving binnen de context van de Vlaamse overheid zowel ten aanzien van de Vlaamse regelgeving als van de entiteiten van de Vlaamse overheid (waaronder de VLM).

Nader onderzoek is vereist vooraleer inhoudelijke wijzigingen aan de Vlaamse regelgeving kunnen worden geïnitieerd.

Hernieuwing raad van bestuur in twee fases overeenkomstig bestuursdecreet.

Overeenkomstig artikel III.10 van het Bestuursdecreet van 7 december 2018, stelt de Vlaamse Regering de leden van de raad van bestuur aan bij de extern verzelfstandigde agentschappen voor een hernieuwbare termijn van vijf jaar die in beginsel aanvangt zes maanden na de beëindiging van een nieuwe Vlaamse Regering na de algehele vernieuwing van het Vlaams Parlement. Intussen werd door de Vlaamse Regering de raad van bestuur de raad van bestuur hernieuwd wat betreft de regeringscommissarissen, de vertegenwoordigers van de Vlaamse Regering en de provinciale vertegenwoordigers (eerste fase).

In 2020 dient de tweede fase van de hernieuwing van de raad van bestuur te worden aangevangen namelijk de aanstelling van zes onafhankelijke bestuurders. Het zal de beperkte raad van bestuur zijn die de voordracht zal doen van onafhankelijke leden van de raad van bestuur aan de Vlaamse Regering. Hiervoor zal deze nieuwe raad van bestuur de evaluatie opmaken van de bekwaamheden, kennis en ervaring die reeds aanwezig zijn in de raad en deze die nodig zijn om vervolgens een open oproep tot kandidaten te lanceren en hiervoor de selectieprocedure te starten.

Status 2022



Op schema

- Momenteel wordt er een screening van oprichtingsdecreet en statuten uitgevoerd door Eubelius

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Acties, mijlpalen & resultaten 2023	Verantwoordelijke
Oprichtingsdecreet en statuten	<ul style="list-style-type: none">• Regelgevende teksten zijn klaar om in te dienen bij de VR tegen eind januari.• Voorontwerp van decreet dient definitief goedgekeurd te worden door de Vlaamse Regering alvorens ingediend en goedgekeurd te worden door het Vlaams Parlement• Het voorontwerp van besluit tot wijziging van de statuten dient door een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders te worden	Stafdiensten



	aangenomen en daarna te worden goedgekeurd door de Vlaamse Regering	
	<ul style="list-style-type: none">• Publicatie staatsblad tegen 2024	Stafdiensten



OOD 10.03 KENNIS EN INFORMATIE IS EENVOUDIG EN KLANTGERICHT BESCHIKBAAR

Uitdaging 2020 – 2024

De VLM zorgt voor een kwalitatief beheer en kwalitatieve bewaring van haar bestuursdocumenten conform de bepalingen van het bestuursdecreet.

De VLM bouwt het kwalitatief hoogstaand informatiemanagement verder uit ter ondersteuning van de uitvoering van haar kerntaken en stemt dit af op de Vlaamse informatiemanagementstrategie.

Status 2022



Kleine afwijking

- Het goedgekeurde IBP is opgeladen in het serieregister (VO-tool). Er zijn dit jaar 23 nieuwe series ingediend, waarvan 14 goedgekeurd. Voor de overige is de goedkeuringsprocedure lopende.
- Het archief van alle centrale afdelingen en van de regionale diensten Mestbank, BO en Algemene Diensten is opgenomen in de centrale archiefinventaris. De inventarisatie van het archief van Landinrichting en Grondenbank in de regio's is lopende. Afronding van de inventarisatie hiervan is voorzien tegen eind 2022.
- Het papieren archief van de beleidsorganen (Directieraad en Raad van Bestuur) is gestructureerd en overzichtelijk gearchiveerd in een afgesloten lokaal in Brugge. Het digitaal archief wordt systematisch en gestructureerd bewaard op de SharePoint.
- De voorziene overdracht naar Vilvoorde begin dit jaar is (in overleg met de centrale archiefdienst) uitgesteld naar een latere datum wegens omschakeling naar een nieuwe VO-tool voor archiefoverdracht. Deze tool is voor de VLM beschikbaar sinds september 2022. In augustus 2022 werd wel reeds verder gewerkt aan de voorbereiding van de overdracht. De exacte timing van overdracht moet nog bepaald worden.
- In april 2022 werd 217 lopende meter archief van de Mestbank vernietigd. In juli heeft de vernietiging van ongeveer 50 lopende meter archief goedgekeurd. De aangroei van nieuw papieren archief is beperkt in volume en ligt veel lager dan de hoeveelheid die vernietigd wordt.
- Een geactualiseerde versie van het Governance plan digitale informatie voor advies voorgelegd aan het intern ICT-comité. Goedkeuring van het geactualiseerde plan is voorzien begin 2023.
- Via het Governance team digitale informatie en de werkgroep archief wordt de correcte ontsluiting van de digitale en analoge informatie bewaakt. De inventarisatie van analoge archief is nog niet afgerond, maar nadert stilaan de eindfase. De afstemming van ons archiefbeheer op de VO-verplichtingen is lopende (cfr bestuursdecreet). We beschikken over een goedgekeurd IBP. Het IBP is opgeladen in het centrale serieregister (VO) en gebruiken dit vanaf 2022 ook voor de goedkeuring van nieuwe series.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Digitale archiveringsstrategie	Het uitwerken van een digitale archiveringsstrategie	Facility, Informatiemanagement en -Technologie
VLM-archief	Het VLM-archief wordt beheerd conform een interne afsprakennota en het serieregister waarbij de van toepassing zijnde regelgeving inzake	Facility, Informatiemanagement en -Technologie



	archivering en vernietiging gerespecteerd wordt.	
SharePoint	Optimaliseren gebruik SharePoint: De VLM bouwt op basis van een actueel governance plan en onder de impuls van het SharePoint Governance Team de SharePointomgeving (gecombineerd met de bestaande netwerkomgeving) verder uit als centraal werkinstrument en digitale opslagplaats.	Facility, Informatiemanagement en - Technologie
Interne dataontsluiting	Verbeteren interne dataontsluiting: Uitbouw governance en optimaal intern gebruik van data. De conceptuele analyse voor het datawarehouse van de Mestbank geeft richting inzake governance (rollen en verantwoordelijkheden, datakwaliteit,...) In 2023 willen we bij het uitwerken van de governance voor Mestbankdata, ook de andere afdelingen betrekken om rollen en verantwoordelijkheden beter te omschrijven zodat ze ook kunnen toegepast worden VLM-breed.	Facility, Informatiemanagement en - Technologie



OOD 10.04 BELANGHEBBENDEN BESCHOUWEN DE VLM ALS EEN KLANTGERICHTE, OPLOSSINGSGERICHTE, BETROUWBARE EN TRANSPARANTE ORGANISATIE

Uitdagingen 2020 – 2024

We profileren VLM als sterk merk (positief imago in het kader van reputatiemanagement).

VLM manifesteert zich als een transparante organisatie (zowel intern als extern).

VLM toont zich als bereikbare en toegankelijke organisatie (digitaal) en beschikt over een toegankelijke, actuele en performante website.

VLM manifesteert zich als converserende overheidsorganisatie en is dynamisch op sociale media

We ontwikkelen een beeldstrategie en gebruiken 1 systeem voor archivering en ontsluiting van beeldmateriaal.

We evolueren van reactieve naar meer proactieve communicatie.

Succesindicatoren

- Aantal volgers op communicatiekanalen (gewenste evolutie: neemt toe)
- Bereik van berichten
- Naamsbekendheid (de mate waarin we vernoemd worden in de media)

Status 2022

■ Op schema

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Beeldstrategie	<ul style="list-style-type: none">• De beeldenbank weerspiegelt de organisatie-identiteit met de 3 verhaallijnen: duurzame landbouwtransitie, dynamisch platteland en klimaatrobuuste open ruimte• De beeldstrategie en beeldenbank wordt verder gepromoot en uitgebouwd (drie accenten: verder uitbouwen beeldenbank, video en infographics/visualisaties (laten) maken om onze boodschappen visueel te ondersteunen)• Het aantal beelden in de beeldenbank neemt toe	Stafdiensten
Interne communicatie	<ul style="list-style-type: none">• De interne communicatie rond de voortgang van organisatieprojecten en beleidsontwikkelingen wordt versterkt door het aanduiden van communicatieverantwoordelijken voor de volgende thema's: talentbeleid, OraFin, Gezond en Wel, klimaat, diversiteit, integriteit, informatieveiligheid, voortgang jaarplanning, beleidsontwikkelingen, personeelspeiling 2021) en de uitvoering van communicatie op vraag van de projectleider of betrokken leidinggevende.	Stafdiensten
Intranet (ORG00312)	<ul style="list-style-type: none">• Q1: conceptueel ontwerp intranet• Q2: opstart technische implementatie• Inhoudelijke actualisatie	Stafdiensten



Corporate communicatie	<ul style="list-style-type: none"> • We formuleren kernboodschappen en visuals voor de 3 verhaallijnen: duurzame landbouwtransitie, klimaatrobuuste open ruimte en dynamisch platteland en passen de corporate story aan • Samen met F-IT werken we een visie uit op een nieuwe corporate website voor de VLM. In dat verband stellen we samen een roadmap op tegen eind 2023. Parallel daarmee doet de dienst communicatie in 2023 alvast een benchmark waarbij we voorbeeldwebsites inventariseren en beschrijven welke software daarbij gebruikt wordt. • Met een proactief persbeleid positioneren we de VLM als resultaats- en oplossingsgerichte openruimtespeler • We vertellen relevante en boeiende verhalen, gekoppeld aan de 3 verhaallijnen van de VLM, via de VLM-nieuwsbrief. Zo zetten we de expertise van de VLM in de markt en wijzen we andere openruimtespelers de weg om ook aan de slag te gaan (min. 4 edities) • We evalueren onze sociale mediakanalen en actualiseren de sociale mediastrategie van de VLM om 1) nog beter in te kunnen spelen op en bij te dragen aan het maatschappelijk debat over duurzame landbouw, klimaatrobuuste open ruimte en leefbaar platteland en 2) de VLM-medewerkers een houvast te bieden bij de omgang met sociale media 	Stafdiensten
Project-, proces- en terreincommunicatie	<ul style="list-style-type: none"> • Het communicatieplan project- en terreincommunicatie van regio Oost en regio West is uitgevoerd • Het communicatieplan van de beleidsafdelingen is beschikbaar en uitgevoerd (o.a. MAP 7, PAS, Vlaamse Parken, Blue Deal/WLS, beheerovereenkomsten, plattelandsinitiatieven, ORP, bos) 	Stafdiensten
Heerlijk helder	<ul style="list-style-type: none"> • De prioritaire standaardbrieven van de VLM worden in 2023 herschreven volgens de criteria Heerlijk Helder, binnen de beschikbare tijd. • Toename aantal herschreven standaardbrieven 	Stafdiensten



OOD 10.05 DE VLM VOERT EEN CORRECT EN TRANSPARANT FINANCIËEL BELEID

Uitdagingen 2020 – 2024

Overstap OraFin en inkanteling in centraal boekhoudkantoor.

We verzorgen onze financiële verplichtingen met betrekking tot de jaarlijkse opmaak van de begroting en haar aanpassingen, de neerlegging van de goedgekeurde en gecertificeerde jaarrekeningen (Nationale Bank van België en Departement Financiën en Begroting). De VLM-begroting wordt opgemaakt volgens de begrotingsartikelenstructuur.

Inwerken nieuwe hoofdboekhouder.

Status 2022



Op schema

- Qua financiële rapportering loopt alles zoals moet (jaarrekeningen, EMOE-rapportering, enz). De overstap naar OraFin is nu op kruissnelheid. Een deelproject van dit programma is het optimaliseren van de financiële processen (vb. Debiteurenbeheer).

Planning 2023

Processen, projecten & deelt thema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
OraFin	<ul style="list-style-type: none">• Afstemmen rapporteringsprocessen op OraFin• Implementatie en gebruik OraFin: ondersteuning medewerkers en hoofdgebruikers• Optimalisatie OraFin obv kinderziektes	Stafdiensten
	<ul style="list-style-type: none">• Nazorg invoering van voorraadbeheer in OraFin• Nazorg invoering van nieuwe bestelmethode in OraFin• Nazorg implementatie OraFin• Cloudmigratie Axi (voor historiek)	Facility, Informatiemanagement en -Technologie
Financieel beheer	<ul style="list-style-type: none">• De aanbevelingen van Audit Vlaanderen inzake financieel management zijn gerealiseerd tegen 31/12/2022	Stafdiensten
	<ul style="list-style-type: none">• Optimalisatie balans en resultatenrekening	Stafdiensten
	<ul style="list-style-type: none">• Fiscale optimalisatie	Stafdiensten
	<ul style="list-style-type: none">• De jaarrekening VOI is gecertificeerd en ingediend bij het departement financiën & begroting tegen 31/02/2023	Stafdiensten
	<ul style="list-style-type: none">• Jaarrekening is gevalideerd door algemene vergadering tegen 31/03/2023	Stafdiensten
Fiscaliteit	<ul style="list-style-type: none">• Jaarrekening NBB is gecertificeerd en goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders tegen 31/03/2023	Stafdiensten
	<ul style="list-style-type: none">• De vennootschapsbelasting is ingediend• De fiscale fiches zijn ingediend ten laatste op 31/3/2023	Stafdiensten
Begroting	<ul style="list-style-type: none">• Geactualiseerd meerjarenbegroting is beschikbaar tegen 31/12/2023	Stafdiensten
	<ul style="list-style-type: none">• Kwartaalrapportering over de uitvoering van de begroting aan de DR en RvB ter opvolging van het ESR-vorderingensaldo en het begrotingssaldo	Stafdiensten



OOD 10.06 HET HR- EN DIVERSITEITSBELEID ZIJN GEÏNTEGREERD EN AFGESTEMD OP DE ORGANISATIEDOELSTELLINGEN

Uitdagingen 2020 – 2024

Er is een HR-beleidsplan, in lijn met de organisatiedoelstellingen, met doelstellingen voor het in-, door- en uitstroombeleid, het diversiteitsbeleid, het welzijnsbeleid, het integriteitsbeleid en het personeelsbeheer. Dit HR-beleidsplan is tegen eind 2024 volledig gerealiseerd.

De besparingsdoelstellingen inzake personeel zijn gerealiseerd.

Vanuit de VO zal er verder gestuurd worden op het HR-beleid (verdere centralisatie, uitvoering beleidsnota minister Somers). VLM benut de centrale dienstverlening. Verdere implementatie van modules van Vlimpers (Talent, Leren, PLOEG,...). Verdere ingebruikname centrale dienstverlening (werving en selectie, vormingsadministratie).

Diversiteit is verankerd in het personeelsbeleid en de organisatiecultuur. Streven naar de streefcijfers in een context van zeer beperkte instroom.

Uitgangssituatie 2019:

- Aandeel personeelsleden met een arbeidshandicap/chronische ziekte: 2% .
- Aandeel vrouwen in het middenkader: 33,33%.
- Aandeel personeelsleden van buitenlandse herkomst: 4,37% :
- Aanduiden nieuwe diversiteitsambtenaar. Opmaak en realisatie van een gelijke kansen en diversiteitsplan.

Succesindicatoren

- Diversiteitscijfers
- Besparing (koppen) (max 570 koppen tegen 2024), 4 koppen in 2023
- Besparing (€) 208.000 euro excl. deel vergrijzingskost
- Werknemerstevredenheid & betrokkenheid - personeelspeiling

Status 2022



op schema

- De personeelspeiling werd in september gelanceerd. Resultaten worden begin 2023 verwacht.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Acties, mijlpalen & resultaten 2023	Verantwoordelijke
Hybride werken (ORG00307 & ORG00315)	<ul style="list-style-type: none"> • Bevraging van AR, personeelsleden en EOC in jan 23. • Bijsturing kader hybride werken. 	Stafdiensten
	<ul style="list-style-type: none"> • Experimenten worden gedefinieerd en uitgerold in VAC Gent • De visie rond hybride werken wordt op organisatieniveau bekeken en de uitrol wordt voorbereid 	Stafdiensten



Talentbeleid & optimalisatie interne oproepen	<ul style="list-style-type: none"> • Communicatieacties talentbeleid zijn uitgevoerd • Actieplan talentbeleid is uitgevoerd • Proces interne oproepen is geoptimaliseerd (incl. de instrumenten). 	Stafdiensten
Vorming	<ul style="list-style-type: none"> • Het vormingsplan is voor minstens 80% gerealiseerd 	Stafdiensten
Onboarding 2.0	<ul style="list-style-type: none"> • Er wordt een onboardingstrategie uitgewerkt 	Stafdiensten
	<ul style="list-style-type: none"> • Er wordt een actieplan uitgewerkt om de huidige onboardingprocedure af te stemmen op de nieuwe strategie 	Stafdiensten
Personeelspeiling	<ul style="list-style-type: none"> • De resultaten uit de personeelspeiling worden geanalyseerd en de nodige acties worden gedefinieerd en opgevolgd • De werknemerstevredenheid is toegenomen in vergelijking met de vorige personeelspeiling. 	Stafdiensten
Gelijke kansen en diversiteitsbeleid	<ul style="list-style-type: none"> • De acties uit het GKDP worden uitgevoerd 	Stafdiensten
HR-data	<ul style="list-style-type: none"> • Er wordt actief gebruik gemaakt van HR-data om het HR-beleid mee vorm te geven • We werken meetinstrumenten uit en gebruiken data binnen HR-projecten om beslissingen te staven en de resultaten van het project te evalueren 	Stafdiensten



OOD 10.07 HET WELZIJSBELEID VAN VLM CREËERT EEN POSITIEF EN VEILIG ARBEIDSKLIJIAAT

Uitdagingen 2020 – 2024

Met een geïntegreerd en gedragen welzijnsbeleid zorgen voor een positief en veilig arbeidsklimaat dat enerzijds motiverend werkt en anderzijds bufferend werkt voor werkgerelateerde psychische klachten en een veilige werkomgeving garandeert. De uitdaging ligt er vooral in om dit te realiseren in een context die onderhevig is aan besparingen en veranderingen (centralisatie, wijzigingen statuut,...).

Succesindicatoren

- Resultaten psychosociale risico-analyse
- Cijfers van langdurige ziekte en deeltijds ziek zijn gedaald (in vergelijking met 2020) (Q2 en Q4)

Status 2022

- Op schema
- Ziektecijfers zijn laag in vergelijking met de VO en privé.
- Realisatiegraad JAP 22.
- Re-integratie en beleid tav langdurig afwezige personeelsleden.
- Actieplannen RAPSJ zijn opgesteld en worden uitgevoerd zowel op VLM-niveau als op afdelingsniveau. Tijdens de coronamaatregelen was er een maandelijkse welzijnsbevraging. Aanbod ergonomisch materiaal voor thuiswerk. Acties van interne welzijnsactoren (G&W, ergocoaches).

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Acties, mijlpalen & resultaten 2023	Verantwoordelijke
Preventie	<ul style="list-style-type: none">• Het GPP wordt uitgevoerd• Het JAP 23 is uitgevoerd• Het JAP 24 is voorbereid	Stafdiensten
Psychosociale risicoanalyse	<ul style="list-style-type: none">• Het actieplan psychosociale risicoanalyse is uitgevoerd	Stafdiensten

////////////////////////////////////

OOD 10.08 HET SYSTEEM VAN ORGANISATIEBEHEERSING EN INTERNE CONTROLE IS ADEQUAAT EN DOELTREFFEND

Uitdagingen 2020 – 2024

VLM maakt voor haar planning en opvolging gebruik van gestandaardiseerde systemen en formats. We verzorgen het onderhoud van de koppelingen tussen de systemen. Wij blijven aandacht besteden aan het belang van monitoring door de resultaten op kwartaal of jaarniveau op te volgen. We sturen aan op basis van risicomangement op strategisch, tactisch en operationeel (processen en projecten) niveau en we volgen hiertoe de geformuleerde beheersmaatregelen op. Door het Informatieveiligheidsmanagementsysteem jaarlijks te onderhouden beveiligen we onze informatie en beschermen we de persoonsgegevens tegen misbruik en maken hierbij gebruik van de door de VO aangeleverde informatie. We werken constructief mee aan de audits van Audit Vlaanderen en gebruiken de aanbevelingen om onze werking te optimaliseren. We werken samen met andere agentschappen door bij te dragen in overlegorganen en door de generieke aanbevelingen en onderrichtingen te benutten. We evalueren de organisatieprojecten.

Succesindicatoren

- Risicomaturiteitsniveau (jaarlijkse streefwaarde = minstens 3)
- Informatieveiligheidsmaturiteit (interne audit)

Status 2022



Op schema

- Risicomaturiteitsniveau = 3

Planning 2023

Processen, projecten & deelt thema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Business continuïteitsmanagement & risicobeheersing	• BCP wordt verder geoperationaliseerd	Stafdiensten
	• Crisiscommunicatieplan is beschikbaar	Stafdiensten
	• Het systeem van risicobewakers wordt verder uitgerold	Stafdiensten
	• De aanbevelingen Audit Vlaanderen met streefdatum tussen 01/10/2022 en 30/9/23 zijn gerealiseerd	Stafdiensten
Doelstellingenmanagement	• Ondernemingsplan is beschikbaar tegen 31 maart 2023	Stafdiensten
Rapportering & monitoring	<ul style="list-style-type: none"> • Q1: rapportering Q1 • Q2: rapportering Q2 en hoge risico's • Q3: rapportering Q3, hoge risico's en meerjarenplanning • Q4: rapportering Q4 	Stafdiensten
Uitwerken ISMS (Information Security Management System) en beschermingsmaatregelen	<ul style="list-style-type: none"> • Uitwerken & validatie van beleidslijnen, standaarden, instructies en richtlijnen • Uitbouw methodiek inschatting, prioritering & opvolging risico's en beheersmaatregelen • Uitwerken methode interne audit ISMS • Uitbouw methodiek continue verbetering ISMS obv nieuwe inzichten en best practices 	Stafdiensten



	<ul style="list-style-type: none"> • Het opstellen en beheren van de lijst van technische maatregelen mbt IT security als onderdeel van het ISMS (Information Security Management System) • We herwerken de IAM oplossing voor de authenticatie op onze loketten. Insteek hierbij is om de authenticatielaag te centraliseren. • ondersteuning informatiebeveiliging, inclusief het uitwerken van bijkomende richtlijnen om veilige applicaties te bouwen en de eerste stappen richting een 'Zero-trust' architectuur. • Voor de logging en metrics verder inzetten op Application Insights en onderzoek naar integratie met OpenTelemetry • Vervanging McAfee 	Facility, Informatiemanagement en -Technologie
	<ul style="list-style-type: none"> • Organiseren van informatie- en sensibiliseringscampagnes • Uitbouw van een opleidingsaanbod voor medewerkers informatieveiligheid & privacy • Afdeling F-IT spendeert mandagen aan de implementatie (= voorziet provisie) van technische maatregelen 	Stafdiensten
Uitvoeren van het Programma Informatieveiligheid van Digitaal Vlaanderen	<ul style="list-style-type: none"> • Informatieveiligheid en risicobeheer • Beschrijving en verduidelijking van de rollen en verantwoordelijkheden op het gebied van risicobeheer en informatieveiligheid, waarbij onderscheid gemaakt wordt tussen uitvoering, beleidsvorming & kwaliteitsbewaking en controle. • Opzetten en uitvoeren van self-assessments op basis van het informatie-classificatieraamwerk • Zorgen voor het afdekken van contractuele risico's op het gebied van informatieveiligheid • Verbeteren van het Vo-breed crisis incident management proces • Ontwikkelen van een proces voor conformiteitstoetsing • Communicatie en bewustwording • Verder ontwikkelen informatieclassificatie-raamwerk en ondersteunende tooling 	Stafdiensten
Gegevensbescherming	<ul style="list-style-type: none"> • Het register verwerking persoonsgegevens is actueel • Het rapport van de functionaris voor gegevensbescherming VLM is eind mei 2023 beschikbaar en meegedeeld aan de directieraad • Protocollen voor uitwisselingen van persoonsgegevens zijn gepubliceerd op de VLM website 	Stafdiensten



	<ul style="list-style-type: none"> • Verwerkersovereenkomsten met de door de VLM aangestelde verwerkers zijn opgemaakt en ondertekend • Optimalisatie systeem prioritering & opvolging op te maken gegevensbeschermings-effectenbeoordelingen (GEBs) 	
Professionalisering projectwerking (organisatieprojecten)	<ul style="list-style-type: none"> • De projectwerking voor organisatieprojecten wordt verbeterd zowel qua proces (efficiëntie) als output (effectiviteit en kwaliteit) via diverse acties in de stafdiensten: • (2024: de ervaringen van 2023 in de stafdiensten wordt gebruikt om een geoptimaliseerde projectwerking uit te rollen in de hele VLM) 	Stafdiensten
Integriteitsbeleid	<p>De VLM werkt integer</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aanduiding nieuwe coördinator integriteit • Het integriteitsbeleidsplan wordt uitgevoerd • Acties voor specifieke thema's (cumul, Vlimpersaanvragen,..) worden uitgevoerd. 	Stafdiensten
	<ul style="list-style-type: none"> • Klokkeluidersregeling is geïmplementeerd 	Stafdiensten
Samenwerking stafdiensten en regionale afdelingen	<p>SD en de RA's werken nauw samen voor de realisatie van de management- en ondersteunende processen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • De SD betrekken de RA's proactief via bestaand overleg, ad hoc-overleg,... • De RA's nemen een actieve rol op, ook als trekker, in VLM-brede opdrachten en projecten. • Met de diensthoofden AD wordt bekeken hoe het bestaand overleg/ de bestaande afstemming verbeterd kan worden. 	Stafdiensten



OOD 10.09 VLM OPTIMALISEERT ZIJN KENNIS- EN INNOVATIEMANAGEMENT

Status 2022

■ Bij te sturen

- Er zijn stappen gezet om de monitoring en rapportage over innovatieve overheidsopdrachten binnen VLM te verbeteren. 1% van het aantal overheidsopdrachten voor 2020-midden 2022, maar vertegenwoordigd nog geen 0,01% van het budget. Verder inzet op innovatie bij OO is nodig.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Overheidsopdrachten	<ul style="list-style-type: none">• Het duurzame en innovatieve karakter van overheidsopdrachten wordt in 2023 verder gestimuleerd	Landinrichting en grondenbank
Organisatie Dienst Ontwikkeling	<ul style="list-style-type: none">• We bereiden de optimalisatie en reorganisatie van de taakstellingen van de dienst Ontwikkeling tegen juni voor.	Platteland en mestbeleid

OOD 10.10 VLM BENUT VERSCHILLENDE KANALEN VOOR DE AANVULLENDE FINANCIERING VAN HAAR KERNTAAK

Status 2022

■ Op schema

2de jaarcontract van de Europese Commissie voor de overheadsopdracht Support Facility EIP, LIFE B4B, Horizon Europe, andere voorstellen worden momenteel beoordeeld.

Planning 2023

Processen, projecten & deelthema's	Jaardoelstelling (Acties, mijlpalen & resultaten 2023)	Verantwoordelijke
Europese samenwerking	• We geven kwaliteitsvol uitvoering aan het jaarprogramma 2022 - 2023 van de Support Facility for Innovation and Knowledge Exchange (EIP).	Platteland en mestbeleid
	• We beheren onze projectportefeuille van goedgekeurde Europese projecten en bereiden selectief nieuwe projectvoorstellen voor.	Platteland en mestbeleid



VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ

Besluit van de gedelegeerd bestuurder houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij

DE GEDELEGEERD BESTUURDER VAN DE VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ,

Gelet op het decreet van 21 december 1988 houdende oprichting van de Vlaamse Landmaatschappij, het laatst gewijzigd bij het decreet van 1 maart 2013;

Gelet op het besluit van de Vlaamse Regering van 13 januari 2006 houdende vaststelling van de rechtspositie van het personeel van de diensten van de Vlaamse overheid, artikel I.4;

Gelet op het besluit van de Vlaamse Regering van 29 september 2006 tot vaststelling van de regels voor het algemene personeelsbeleid en het specifiek personeelsbeleid in de diensten van de Vlaamse overheid en in de Vlaamse openbare instellingen, gewijzigd bij de besluiten van de Vlaamse Regering van 19 juli 2007, 24 oktober **2008**, **20 november 2009** en **16 maart 2012**;

Gelet op het besluit van de gedelegeerd bestuurder van 21 februari 2012 houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij;

Gelet op het advies van het Entiteitsoverlegcomité, gegeven op 16 december 2013;

Overwegende dat het personeelsplan van de VLM wordt vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het besluit van de Vlaamse Regering van 13 januari 2006 houdende vaststelling van de rechtspositie van het personeel van de diensten van de Vlaamse overheid, afgekort Vlaams personeelsstatuut, en de beslissing van de Vlaamse Regering inzake de procedure van personeelsplannen (VR/2009/24.04/DOC.0572),

Overwegende dat overeenkomstig het Vlaams personeelsstatuut het tot de bevoegdheid van de lijnmanager behoort om de kwalitatieve en kwantitatieve personeelsbehoeften van zijn entiteit te bepalen, in een personeelsplan, onverminderd de procedure van administratieve en begrotingscontrole,

Overwegende dat de VLM enerzijds een normaal loopbaanbeleid moet kunnen voeren en over voldoende werkingsmiddelen moet kunnen beschikken en anderzijds verder moet kunnen instaan voor het uitvoeren van de taken en het verlenen van een maximale dienstverlening, is het noodzakelijk dat de VLM op de meest efficiënte wijze werkt,

Overwegende dat om het in 2012 opgestarte reorganisatieproject verder te kunnen uitvoeren een aanpassing van het personeelsplan nodig is,

Overwegende dat het personeelsplan in overeenstemming is met de bepalingen van interne werking van de beheersovereenkomst voor de periode 2011 tot 2015, zoals principieel goedgekeurd op 19 september 2011 door de Vlaamse Regering,

Overwegende dat het personeelsplan op 16 december 2013 voor advies werd voorgelegd aan het Entiteitscomité;

./.

Overwegende dat voorliggend personeelsplan van de VLM budgettair neutraal is ten opzichte van de beschikbare weddenkredieten (ESR-11 kredieten) bij de begrotingsopmaak 2014;

Overwegende dat overeenkomstig de procedure inzake personeelsplannen vastgesteld door de Vlaamse regering op 24 april 2009, dergelijke personeelsplannen niet ex ante dient te worden voorgelegd aan de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting maar ex post dient te worden voorgelegd in het kader van de begrotingscyclus (begrotingsopmaak/-controle);

BESLUIT:

Artikel 1. Het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij, afgekort VLM, bestaat uit het volgend aantal mandaatfuncties en permanente betrekkingen en wordt uitgedrukt in koppen en in voltijdse eenheden:

Rang	Graad	Aantal betrekkingen (in koppen) bezetting september 2013	Aantal betrekkingen (in VTE) gemiddelde bezetting 2014	Aanpassing personeelsplan
A3	Gedelegeerd bestuurder	1	1	
A2L	Algemeen directeur (mandaat)/ adjunct directeur-generaal	1	1,1	
A2A	Afdelingshoofd (mandaat)	6	6	
A2A	Projectleider N-1 (mandaat)	3	3	
A2M	Hoofdadviseur	9		1
A2	Directeur-ingenieur, Directeur- informaticus Directeur of adviseur	3	11	8
A1	Informaticus of ingenieur	103	93,6	-1
A1	Adjunct van de directeur	157	138,4	-8
B2	Hoofdprogrammeur of hoofddeskundige	18	16,8	
B2	Hoofdprogrammeur of hoofddeskundige			20
B1	Programmeur of deskundige	202	174,5	-20
C2	Hoofdmedewerker of hoofdtechnicus	17	15,6	
C1	Medewerker of technicus	79	66,8	

D2	Hoofdassistent of technisch hoofdassistent of speciaal hoofdassistent	18	15,6	
D1	Assistent, technisch assistent of speciaal assistent	10	9,8	
Algemeen Totaal		619	545,46	

Art. 2. Het personeelsplan bevat één betrekking van algemeen directeur tot 31 januari 2014, één betrekking van adjunct directeur-generaal van 1 november 2013 tot 31 januari 2014 en vervolgens één betrekking van algemeen directeur of adjunct directeur-generaal vanaf 1 februari 2014.

Art. 3. Het aantal betrekkingen met als graad hoofdadviser, vermeld in artikel 1, is gelijk aan het aantal afdelingshoofden, het aantal projectleiders N-1 en de N-1 functies waarvan het mandaat eindigt of eindigde. De mandaten met als functiebenaming afdelingshoofd en projectleider N-1 worden onder de titularissen van de graad van hoofdadviser toegewezen.

Art. 4. Het personeelsplan in koppen en VTE omvat het aantal structurele betrekkingen dat in september 2013 is ingenomen. Het aantal VTE omvat de gemiddelde verwachte bezetting van deze betrekkingen in 2014.

De betrekkingen in rang A2 die vrij komen in deze rang, kunnen ook in rang A1 worden ingevuld.

De betrekkingen in rang B2 die vrij komen in deze rang, kunnen ook in rang B1 worden ingevuld.

De betrekkingen in rang C2 die vrij komen in deze rang, kunnen ook in rang C1 worden ingevuld.

De betrekkingen in rang D2 die vrij komen in deze rang, kunnen ook in rang D1 worden ingevuld.

Art. 5. Er zijn in het personeelsplan 8 bijkomende betrekkingen in de graad van adviseur, directeur, adviseur-ingenieur, directeur-ingenieur, adviseur-informaticus of directeur-informaticus en 20 bijkomende betrekkingen in de graad van hoofddeskundige of hoofdprogrammeur voorzien. Wanneer deze betrekkingen worden ingenomen, blokkeren ze respectievelijk eenzelfde aantal betrekkingen in de rang A1 en van deskundige of programmeur.

Art. 6 Het personeelsplan omvat naast de mandaatfuncties en de permanente betrekkingen, vermeld in artikel 1, tijdelijke of specifieke functies in te vullen door contractuelen.

Deze tijdelijke of specifieke functies bij de VLM hebben betrekking op:

- 1° het vervullen van bijkomende of specifieke opdrachten;
- 2° het voldoen aan uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften hetzij voor in de tijd beperkte acties, hetzij voor een buitengewone toename van het werk;
- 3° het vervangen van personeelsleden bij hun afwezigheid.

.I.

De bijkomende of specifieke opdrachten, vermeld in het tweede lid, punt 1°, worden bij de VLM ingevuld door het onderhoud- en keukenpersoneel waarvoor 9 personeelsleden (6,7 VTE) worden ingezet.

De uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften, vermeld in het tweede lid, punt 2°, worden bij de VLM ingevuld door contractuelen die:

- 1° aangeworven worden door middel van projectfinanciering;
- 2° gefinancierd worden met (andere) externe middelen zoals onder meer Europese financiering, financiering samenwerkingsovereenkomst AGIV, tewerkstelling kabinet;
- 3° aangeworven worden in afwachting van de aanpassing van het personeelsplan of van de beschikbare werfreserves.

Het aantal voltijdse eenheden van de contractuelen aangeworven voor de uitoefening van functies om te voldoen aan uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften als vermeld in het tweede lid, punt 1° en punt 2°, wijzigt maandelijks maar het aantal blijft binnen de beschikbare budgettaire ruimte. Voor 2014 wordt er van uitgegaan dat hiervoor 29 personeelsleden (27,5 VTE) worden ingezet.

De contractuele personeelsleden die in afwachting van de aanpassing van het personeelsplan of van de beschikbare werfreserves aangeworven werden voor structurele betrekkingen en de contractuele personeelsleden die in dienst zijn voor het vervangen van personeelsleden tijdens hun afwezigheid, zijn opgenomen in artikel 1 van het personeelsplan.

Art. 7. Het personeelsplan werd ex post voorgelegd aan de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting, in het kader van de begrotingscyclus.

Art. 8. De toelichting bij het personeelsplan wordt gevoegd als bijlage bij dit besluit.

Art. 9. Dit besluit wordt gepubliceerd op het intranet van de VLM. De gedelegeerd bestuurder bezorgt het goedgekeurde personeelsplan aan het departement Bestuurszaken die deze gegevens op haar extranetsite publiceert.

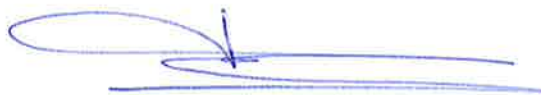
Art. 10. Het besluit van de gedelegeerd bestuurder van 21 februari 2012 houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij wordt opgeheven.

./.

Art. 11. Dit besluit treedt in werking op 14 maart 2014, met uitzondering van artikel 2 dat uitwerking heeft met ingang van 1 november 2013.

Brussel, 14 maart 2014

De gedelegeerd bestuurder van de Vlaamse Landmaatschappij,

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large loop on the left and several horizontal strokes extending to the right.

Toon DENYS

Bijlage bij het besluit van de gedelegeerd bestuurder houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij

Toelichting

1. Besluitvormingsproces vaststelling personeelsplan

Het personeelsplan van de VLM wordt vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het besluit van de Vlaamse regering van 13 januari 2006 houdende vaststelling van de rechtspositie van het personeel van de diensten van de Vlaamse overheid, afgekort Vlaams personeelsstatuut, en de beslissing van de Vlaamse Regering inzake de procedure van personeelsplannen (VR/2009/24.04/DOC.0572).

De lijnmanager, voor de VLM de gedelegeerd bestuurder, is bevoegd overeenkomstig het Vlaams personeelsstatuut om de kwalitatieve en kwantitatieve personeelsbehoeften van het agentschap te bepalen, in een personeelsplan, onverminderd de procedure van administratieve en begrotingscontrole.

2. Personeelsplan

2.1 Reden aanpassing personeelsplan

De Vlaamse Landmaatschappij heeft de voorbije jaren grote inspanningen geleverd om de personeelskosten te beheersen.

Deze kostenbeheersing was noodzakelijk omdat de VLM naast de budgettaire besparingen ook geconfronteerd werd met een endogene groei (meerkosten voor schaal- en tussentijdse verhogingen) die jarenlang nauwelijks of gedeeltelijk werden gecompenseerd door bijkomende middelen.

Globaal werden (en worden) er voor de periode 2008-2014 voor ongeveer 8 miljoen besparingen gerealiseerd op het personeelsbudget en de andere werkmiddelen.

Deze besparingen leidden tot een drastische daling van het personeelsbestand (van 730 personeelsleden op 30/6/2009 tot 660 personeelsleden op 30/11/2013).

Om het impact van de forse daling van de werkmiddelen in het algemeen en van de personeelsmiddelen in het bijzonder op de werking van de VLM te ondervangen, werden tal van initiatieven genomen om efficiënter te werken.

De VLM leverde ook al grote inspanningen om deze besparingen te compenseren (o.a. door quasi wervingsstop, jarenlang uitstellen bevorderingen en statutaire wervingen, niet toekennen functioneringstoelagen, aanwenden werkmiddelen voor personeelsuitgaven).

Om de werking van de VLM in een context van besparingen en personeelsinkrimping te kunnen vrijwaren werd in 2012 het reorganisatieproject SCOOP2.0 opgestart.

Opdat de VLM enerzijds een normaal loopbaanbeleid zou kunnen voeren en over voldoende werkmiddelen zou beschikken en anderzijds verder zou kunnen instaan voor het uitvoeren van de taken en het verlenen van een maximale dienstverlening, is het immers noodzakelijk dat de werking van de VLM op de meest efficiënte wijze wordt georganiseerd.

Om het hiervoor opgestarte reorganisatieproject verder succesvol uit te voeren is een aanpassing van het personeelsplan nodig.

2.2 Inhoud personeelsplan - procedure

Inhoudelijk is het voorliggend personeelsplan een bijsturing van het personeelsplan dat op 21 februari 2012 werd goedgekeurd. **Het personeelsplan van 21 februari 2012 wordt door voorliggend plan opgeheven.**

Het nieuwe personeelsplan vertrekt van de personeelsbezetting per 1 september 2013 en de verwachte gemiddelde tewerkstelling van deze personeelsleden in 2014, geraamd op basis van gekende gegevens. Die aanpassing is nodig om enerzijds voor de leidinggevende functies - die bij het reorganisatieproject een cruciale rol spelen – een stap te zetten naar een betere financiële waardering en anderzijds om de aanwezige expertise in de verschillende disciplines te kunnen behouden.

Daarom worden in het personeelsplan acht van de zwaardere leidinggevende en expertenfuncties bijkomend op A2 niveau voorzien.

Een tweede maatregel hield in dat 20 bijkomende bevorderingsbetrekkingen in de rang B2 werden voorzien.

Met deze maatregel wordt gestreefd naar het behoud van de expertise en een billijke verloning. Momenteel zijn er van de 218 betrekkingen in niveau B maar 18 (8%) toegewezen in een bevorderingsbetrekking terwijl er op basis van de inschatting van de functiezwarte minstens dubbel zoveel van de betrekkingen in het niveau B verloond zou worden op B2 niveau of hoger. Om deze kloof te dichten worden 20 bijkomende bevorderingsbetrekkingen in de rang B2 toegevoegd. Het aantal bevorderingsbetrekkingen stijgt hierdoor tot bijna 17% van het totaal aantal betrekkingen in het niveau B.

Omdat het mandaat van een projectleider N-1 beëindigd werd en er een nieuwe projectleider N-1 wordt aangesteld en de projectleider N-1 van wie het mandaat beëindigd wordt "terugvalt" in de graad van hoofdadviseur, wordt er een bijkomende betrekking van hoofdadviseur opgenomen in het personeelsplan.

De Vlaamse regering besliste om een ambtenaar met de graad van adjunct directeur-generaal met ingang van 1 november 2013 bij de Vlaamse Landmaatschappij te herplaatsen. Ermee rekening houdend dat de algemeen directeur met ingang van 1 februari 2014 de VLM verlaat, wordt in het personeelsplan een betrekking van algemeen directeur of adjunct directeur-generaal opgenomen.

Het is de bedoeling om de gemiddelde personeelsbezetting te behouden die voor 2014 geraamd werd. Bij deze bezetting werd rekening gehouden met de al gekende afvloeiingen en de gekende en verwachte onbetaalde verloven. Ermee rekening houdend dat er jaarlijks ten minste 2,5% personeelsleden afvloeien, zullen de kredieten die door de nog niet gekende en (en niet verrekenende) afvloeiingen vrijkomen, aangewend worden om de meest prioritaire personeelsbehoeften in te vullen die in de loop van 2014 ontstaan. Hierdoor kan het personeelsplan t.o.v. september 2013, in de loop van het jaar tijdelijk lichtjes worden overschreden in sommige graden.

De procedure voor het goedkeuren van een personeelsplan houdt o.a. in dat:

- bij een budgettair neutraal personeelsplan (= uitvoerbaar binnen de beschikbare weddenkredieten ESR-11 kredieten), een ex post advies vereist is van **de Inspectie van Financiën/** regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting (bij BO of BC);

- bij een budgettair neutraal personeelsplan met compensatie op de apparaatkredieten, een kredietherschikking en vooraf het advies van de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting vereist is;
- er een omslachtige procedure moet worden gevoerd (tot op het niveau van de Vlaamse regering) indien een van de voormelde procedures niet kan worden gevolgd of indien de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting negatief advies geeft en het begrotingsakkoord negatief is;

De in het personeelsplan voorziene bevorderingen worden pas in de loop van 2014 uitgevoerd. De kostprijs van het voorgestelde personeelsplan blijft binnen de weddenkredieten die bij de begrotingsopmaak 2014 werden goedgekeurd en werden aangepast conform de richtlijnen bij de begrotingsopmaak van 2014. Het voorstel van personeelsplan is dus een budgettair neutraal personeelsplan dat uitvoerbaar is binnen de beschikbare weddenkredieten ESR-11 kredieten. Het ex post advies van de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting werd bij de procedure BO 2014 gevraagd en werd op 12 februari 2014 verleend.

Op 16 december 2013 wordt het voorstel van personeelsplan voor advies voorgelegd aan het Entiteitscomité.

Het EOC verleende het volgend advies voor het voorstel tot aanpassing van het personeelsplan:

“De vakorganisaties verlenen een ongunstig advies over het voorgestelde personeelsplan en vragen om de middelen voor de bevorderingen aan te wenden voor wervingen.

De vakorganisatie ACV- openbare diensten adviseert ook om geen oneigenlijk gebruik te maken van de projectleiderstoelagen.

De vakorganisatie ACOD adviseert ook om in alle niveaus bijkomende bevorderingsbetrekkingen te voorzien en vraagt uitsluitel over welke functies als B2 functies worden voorzien in het personeelsplan.

2.3 Personeelsplan overeenkomstig procedure “PEP to be”

Inhoudelijk is het voorliggend personeelsplan een beperkte herwerking van het voorstel van personeelsplan dat werd voorgelegd in de vorm van het besluit van de gedelegeerd bestuurder van 21 februari 2012 houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij.

Het personeelsplan vertrekt van de bestaande personeelssituatie (september 2013) en laat toe om binnen de beschikbare budgettaire ruimte, enkele belangrijke stappen te zetten naar een billijke verloning van de personeelsleden zodat de personeelsleden van de Vlaamse Landmaatschappij een normale loopbaan kunnen uitbouwen en de expertise die voor de VLM belangrijk is, behouden blijft. Ook de volgende jaren zal nagegaan worden welke maatregelen er binnen het budgettair kader mogelijk zijn. Het voorliggend personeelsplan is, rekening houdend met de voormelde randvoorwaarden, opgesteld volgens de procedure van een “PEP to be” overeenkomstig de beslissing van de Vlaamse Regering betreffende de procedure van personeelsplannen (VR/2009/24.04/DOC.0572).

2.3.1 Financieel luik PEP to be

Het voorliggend personeelsplan is opgesteld volgens de procedure van een PEP to be binnen ESR 11-refertekredieten.

Het personeelsplan is budgettair neutraal is ten opzichte van de beschikbare weddenkredieten (ESR-11 kredieten) bij de begrotingsopmaak 2014. Dit personeelsplan werd ex post in het kader van de begrotingscyclus (begrotingsopmaak/-controle) voorgelegd aan de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting.

2.3.2 Administratief luik PEP to be

Het personeelsplan werd voorgelegd voor advies aan het Entiteitsoverlegcomité op 16 december 2013.

2.4 Inhoud personeelsplan

Het personeelsplan houdt eveneens rekening met de huidige budgettaire situatie die de VLM noodzaakt om efficiënter te werken om de opdrachten verder te kunnen uitvoeren en houdt rekening met de noodzaak om de reorganisatie SCOOP 2.0 verder uit te voeren.

Het personeelsplan omvat het totaal aantal ingevulde betrekkingen (in VTE's) toestand september 2013 dat via de dotaties wordt gefinancierd (628 koppen, 552.1 VTE). Hiervan zijn er 9 (6,7 VTE) contractuele personeelsleden met specifieke opdrachten (onderhoudspersoneel).

In het personeelsplan werden oorspronkelijk 8 betrekkingen in de rang A2, 20 projectleidersfuncties en 20 betrekkingen in de rang B2 bijkomend opgenomen. De 20 projectleidersfuncties werden in de loop van de goedkeuringsprocedure geschrapt omwille van de aanpassing van het Vlaams personeelsstatuut voor wat de projectleidersfuncties betreft.

Wanneer deze bevorderingsbetrekkingen worden ingenomen, komt er geen betrekking in de wervingsgraad vrij, m.a.w. de betrekkingen in de graad van hoofddeskundige of hoofdprogrammeur blokkeren - zodra ze worden ingevuld - eenzelfde aantal betrekkingen in de graad van deskundige of programmeur en de betrekkingen in de graad van adviseur, directeur, adviseur-ingenieur, directeur-ingenieur, adviseur-informaticus of directeur-informaticus blokkeren - zodra ze worden ingevuld - eenzelfde aantal betrekkingen in de rang A1,

Het personeelsplan omvat naast de mandaatfuncties en permanente betrekkingen tijdelijke of specifieke functies in te vullen door contractuelen.

Deze tijdelijke of specifieke functies bij de VLM hebben betrekking op:

- 1° het vervullen van bijkomende of specifieke opdrachten;
- 2° het voldoen aan uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften hetzij voor in de tijd beperkte acties, hetzij voor een buitengewone toename van het werk;
- 3° het vervangen van personeelsleden bij hun afwezigheid.

De bijkomende of specifieke opdrachten, worden bij de VLM ingevuld door het onderhoud- en keukenpersoneel (6,7 VTE).

De uitzonderlijke en tijdelijke personeelsopdrachten worden bij de VLM ingevuld door contractuelen die:

- 1° aangeworven worden door middel van projectfinanciering;

2° gefinancierd worden met (andere) externe middelen zoals onder meer Europese financiering, financiering samenwerkingsovereenkomst AGIV, tewerkstelling kabinet;

3° aangeworven werden in afwachting van de aanpassing van het personeelsplan of van de beschikbare werfreserves (deze personeelsleden worden structureel gefinancierd en maken deel uit van de 552,1 VTE - zie verder).

Het aantal voltijdse eenheden van de contractuelen aangeworven voor de uitoefening van functies om te voldoen aan uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften wijzigt geregeld maar het aantal blijft binnen de beschikbare budgettaire ruimte.

De VLM verbindt er zich toe om alle inkomsten en uitgaven met externe financiering of projectfinanciering gedetailleerd te registreren en op te volgen.

Het aantal voltijdse eenheden van de contractuelen ingezet in functies om personeelsleden te vervangen tijdens hun afwezigheid bedraagt maximum het aantal voltijdse eenheden, dat vrijkomt door deze afwezige personeelsleden (deze personeelsleden worden structureel gefinancierd en maken deel uit van de 552,1 VTE - zie verder).

2.4 Kostprijs personeelsplan

2.4.1 Deel huidige (= september 2013) bezetting

Het voorgesteld personeelsplan bevat 545,4 betrekkingen (VTE) exclusief de contractuelen aangeworven voor tijdelijke opdrachten (= projecten, externe financiering) en specifieke opdrachten (onderhoudspersoneel voor 6,7 VTE).

Behalve de personeelsleden die voor tijdelijke opdrachten worden aangenomen (projecten en andere externe financiering), worden alle personeelsleden gefinancierd met de middelen die op de uitgavenbegroting 2014 zijn voorzien van de dotatie VLM.

De andere personeelsleden worden extern gefinancierd en blijven buiten de scope bij de berekening van het personeelsplan.

Voor 2014 wordt er bij de herraaming (in december op basis van de meest recente gegevens) van de personeelskosten van uitgegaan dat 29 personeelsleden (27,5 VTE) die samen 1,517 miljoen euro kosten, buiten de dotatie worden gefinancierd. De externe middelen voor deze financiering zijn beschikbaar. De VLM heeft er zich toe verbonden om alle inkomsten en uitgaven voor de personeelsleden gedetailleerd te registreren zodat ze kunnen worden opgevolgd.

	EF	PR	Eindtotaal
Koppen	3,00	26,00	29,00
VTE	2,00	25,47	27,47
Totaal	155.053,94	1.362.282,02	1.517.335,96

Voor de personeelsleden die op de dotaties VLM worden aangerekend gaat het om 637 personeelsleden (556,2 VTE)

	GBS	MB	PLB	VLM	Eindtotaal
Aantal koppen	2,00	223,00	8,00	394,00	627,00
Aantal VTE	1,80	195,52	7,65	345,63	550,59
Totaal	121.411,06	14.548.061,52	556.425,99	26.823.068,24	42.048.966,81*

- + 1 adjunct directeur- generaal (161.526 euro)

De personeelskosten die gefinancierd worden met de middelen voorzien op de uitgavenbegroting bedragen dus voor de dotatie (in duizend euro en op basis van de herraaming in september 2013):

VLM (excl. Externe financiering):

	Mestbank	VLM	Plattelandsbeleid	Kapitaalschade
11.11 Bezoldiging volgens salarisschaal	8.745	16.225	356	90
11.12 Overige bezoldigingselementen	1.371	2.417	54	14
11.20 Sociale verzekeringspremies ten laste van de werkgever	4.040	7.455	147	30
11.31 Overige sociale lasten van de werkgever, directe toelagen	278	562		
11.40 Lonen in natura	245	434	10	2
11.40 Sociale dienst	120	211	4	3
Totaal met sociale dienst	14.799	27.304	571	139
Beschikbaar (excl. sociale dienst)	14.679	27.093	567	136
dotatie VLM (excl., EF en PRO) incl., 61k euro eindejaarstoelage, 64 keuro herverdeling 100 miljoen keuro en 162 keuro voor adjunct directeur generaal).	42.475			
herverdeling (verschuiving middelen herplaatsing BO 2014)	19			
Beschikbaar na BO 2014	42.494			
endogene groei (te ontvangen bij BC 2014)	513			
Beschikbaar voor 2014	43.007			

Geraamde uitgaven (inclusief adjunct directeur-generaal)	
	42.211
Saldo	796

Kostprijs volledige invulling personeelsplan

	GBS	MB	PLB	VLM	Eindtotaal
Aantal koppen	2,00	223,00	8,00	394,00	627,00
Aantal VTE	1,80	195,52	7,65	345,63	550,59
Wedde	80.024,28	8.668.529,78	348.031,23	16.092.342,87	25.188.928,16
Bevorderingspremie	0,00	0,00	0,00	1.406,00	1.406,00
Forfaitaire toelage	0,00	0,00	0,00	1.742,28	1.742,28
H/S toelage	0,00	10.480,48	0,00	14.243,30	24.723,78
Kasvergoeding	0,00	3.427,08	0,00	2.184,76	5.611,84
Toelage hogere functies	0,00	0,00	0,00	17.370,72	17.370,72
Toelage preventieadviseur	0,00	4.167,36	0,00	16.974,47	21.141,83
Toelage chauffeur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toelage milieu-inspectie	0,00	79.576,56	0,00	0,00	79.576,56
Fietsvergoeding	214,20	28.054,74	173,88	29.694,12	58.136,94
Vakantiegeld	5.563,89	575.665,00	22.721,17	1.048.461,93	1.652.411,99
Eindejaarspremie	4.419,33	499.917,29	19.462,25	920.836,27	1.444.635,14
Laureaat examen	0,00	0,00	0,00	1.021,37	1.021,37
Mandaattoelage	0,00	0,00	0,00	14.218,22	14.218,22
RSZ werkgever	25.983,22	907.278,88	64.334,13	1.739.320,97	2.736.917,20
Pensioenlasten	0,00	3.032.919,65	77.934,89	5.573.024,60	8.683.879,14
Verzekering AO	498,60	54.796,35	2.193,24	102.732,54	160.220,73
Kinderbijslag provisie	0,00	269.220,49	0,00	542.699,51	811.920,00
Kinderbijslag kosten provisie	0,00	3.634,43	0,00	7.326,39	10.960,82
Gevaarlijk werk provisie	0,00	985,26	0,00	822,17	1.807,43
Vervoerkosten provisie	2.685,48	186.984,71	12.920,08	305.054,14	507.644,41
Maaltijdcheques	2.233,98	242.655,76	9.494,42	428.955,44	683.339,60
Totaal	121.411,06	14.548.061,52	556.425,99	26.823.068,24	42.048.966,81*

- + 1 adjunct directeur- generaal (161.526 euro) = 42.211 keuro

Kostprijs personeelsleden met financiering buiten de dotatie

	EF	PR	Eindtotaal
Koppen	3,00	26,00	29,00
VTE	2,00	25,47	27,47
Wedde	97.260,00	901.195,20	998.455,20
H/S toelage	0,00	4.953,36	4.953,36
Fietsvergoeding	0,00	2.506,39	2.506,39
Vakantiegeld	6.556,16	55.493,45	62.049,61
Eindejaarspremie	5.566,73	52.835,36	58.402,09
RSZ werkgever	16.894,50	295.079,41	311.973,91

Pensioenlasten	23.612,64	0,00	23.612,64
Verzekering AO	612,96	5.710,00	6.322,96
Vervoerkosten provisie	2.307,76	15.435,68	17.743,44
Maaltijdcheques	2.482,20	31.606,69	34.088,89
Totaal	155.053,94	1.362.282,02	1.517.335,96

Detail meerkost bevorderingen

	aantal	kostprijs	op jaarbasis
B2	20	6.632	132.640
N-2	8	16.531	132.248
Projectleider N-1	1	17.370	al verrekend in de raming
Hoofdadviseur	1	9.150	al verrekend in de raming
Adjunct-directeur – generaal of algemeen directeur	1	161.526	Al voorzien in de kostprijs van het personeelsplan
Totaal			264.888

Bij BO 2014 is er 42.494 keuro beschikbaar voor de personeelsuitgaven.
 Bij BA 2014 wordt 75% van de endogene groei (raming 513 keuro) gecompenseerd.
 In 2014 zal er dus 43.007 keuro beschikbaar zijn.

Tegenover deze inkomsten staan:

- Personeelskosten (op basis bezetting september 2013): 42.211 keuro
 - Aanpassing personeelsplan: 265 keuro
- of in totaal 42.476.keuro

(overschot van 531 keuro)

Het voorgestelde personeelsplan is dus budgettair neutraal.

Brussel, 14 maart 2014

De gedelegeerd bestuurder van de Vlaamse Landmaatschappij,



Toon DENYS

17-02-2014

OK } → Fran 2, 6
A1
Marie Smijgel

Asse, 12 februari 2014

Aan de heer Toon Denys
Gedelegeerd Bestuurder
Vlaamse Landmaatschappij

Betreft: advies bij de voorstel van de raad van bestuur tot aanpassing van het personeelsplan

Mijnheer de Gedelegeerd Bestuurder,

In antwoord op uw adviesvraag van 12 december 2013, wil ik mij vooraf verontschuldigen voor het laattijdige antwoord.

Ik neem er akte van dat de meerkost van aanpassingen wordt opgevangen door het niet vervangen van 13 afvloeiingen in de loop van 2013 en 2014 binnen het personeelsbestand dat met dotaties wordt gefinancierd en dat de kostprijs van het met dotaties gefinancierde personeel in 2014 42.211 keuro (zonder bijkomende afvloeiingen) bedraagt. Verhoogd met de geraamde meerkost van de aanpassingen aan het personeelsplan ten bedrage van 323 keuro en de in de nota vooropgestelde kost van het met externe middelen gefinancierd personeel ten belope van 1.518 keuro, houdt dit in dat de personeelskredieten opgenomen in de VLM uitgavenbegroting voor 2014, 44.052 keuro zullen bedragen terwijl in de initiële begroting 2014 44.438 keuro is voorzien.

Uit de toelichting bij het voorstel en na analyse van de voorgelegde nota, kan ik de budgetneutraliteit van het voorstel bevestigen.

Met de meeste hoogachting,

Koen De Bock
regeringsafgevaardigde

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Initiëren en voorbereiden van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal miljoen euro vastgelegd voor en voorbereid voor WLS2.0 (Blue Deal) = 15	Op schema	alle besluitvorming is geagendeerd op de Vlaamse regering dd 9/12 goed voor een budget van 12.7 miljoen euro. daarna is het vastlegging op het minafonds. in totaal zal 14.960 keuro zijn vastgelegd inbegrepen begeleidende studie en advies van de kwaliteitskamer.
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Initiëren en voorbereiden van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal miljoen euro vastgelegd en voorbereid voor extra droogtmaatregelen (Blue Deal) in de inrichtingsprojecten = 5	Op schema	Vrijdag 9/12 staan drie subsidiedossiers voor partners geagendeerd op de Vlaamse Regering goed voor 3.4 miljoen euro. De laatste MB's voor toelage aan VLM voor uitvoering droogtmaatregelen liggen op het kabinet ter ondertekening. daarna enkel nog 237 keuro voor uitvoeringsinitiatieven. Na vastlegging van bovenstaande zal in totaal voor droogtmaatregelen (2021-2022) 6.9 mio zijn vastgelegd. aandeel uitvoering VLM is 2.5 mio.
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal onderzoeken naar de opportuniteit en haalbaarheid van landinrichtingsprojecten, ingediend bij GOP voor goedkeuring door de Vlaamse Regering = 1 (Antwerpse Zuidrand)	Gerealiseerd	Antwerpse Zuidrand : Onderzoek naar haalbaarheid werd op 9/12 toegelicht op de Programmacommissie. Aantal regio Oost = 1
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal ruilverkavelingsplannen ingediend bij GOP voor voorlopige goedkeuring = 0	Op schema	0
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Initiëren en voorbereiden van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal ruilverkavelingen waarvoor Comité en commissie van advies zijn opgericht = 0	Op schema	0

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal landinrichtingsplannen, klaar voor goedkeuring door de minister, ingediend bij GOP = 4 (Woluwe-Trawool-Floordambos; Fort van Liezele en Scheldeboord Sint-Amans; Over Voer Ijse en Dijle; Zwijndrecht)	Kleine afwijking	FORT VAN LIEZELE en SCHELDEBOORD SINT-AMANDS (gerealiseerd): LIP is ingediend en wacht op goedkeuring door de Vlaamse Regering OVER VOER IJSE EN DIJLE (kleine afwijking) : De instemmingen worden opgevraagd. ZWIJNDRECHT (gerealiseerd) : Het LIP is goedgekeurd. WOLUWE-TRAWOOL-FLOORDAMBOS (gerealiseerd) : IF heeft het LIP in november goedgekeurd. aantal regio Oost =3 aantal regio West=0
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Percentage van het budget ruilverkaveling op QB0 QC185 4140 en QBX QC049 6141 waarvoor in 2020 tijdig vastleggingsdossiers zijn ingediend bij GOP = 100%	Gerealiseerd	100% is vastgelegd, (grootste dossier = RVK Sint-Rijkers met 3.028.373,07 EUR)
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Percentage van het budget landinrichting op QB0 QC187 6142 en QBX QC057 5210 waarvoor in 2020 tijdig vastleggingsdossiers zijn ingediend bij GOP = 100%	Gerealiseerd	LIP Zwijndrecht werd bij MB goedgekeurd. vastlegging kan tijdig volgen. LIP Woluwe-Trawool-Floordambos en LIP Scheldeboorden Sint-Amans worden bij BVR vastgesteld. vandaag 14/12 is er hiervoor nog geen begrotingsakkoord bekomen. agendering op de Vlaamse Regering van 16/12 kan theoretisch niet meer. aangezien ORAFIN afgesloten wordt op 21/12 wordt vastlegging 2022 onmogelijk. Dat zou de realisatiegraad in VAK op 25% brengen.
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal verleden aktes voor ruilverkaveling = 1 (Vereenvoudigde RVK A11)	Gerealiseerd	RVK Vereenvoudigde ruilverkaveling A11 : de akte is verleden op 29 november. aantal regio Oost = 0 aantal regio West= 1
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal opgestelde eindafrekeningen voor ruilverkavelingsprojecten = 1 (Vereenvoudigde RVK A11)	Gerealiseerd	Zondereigen : alle eindafrekeningen zijn gemaakt maar er wordt voor 1 of 2 dossiers nog gewacht op reactie vanuit Brussel (CD/AGOP) Daarnaast loopt er nog een procedure bij de Vrederechter ivm de toedeling. Molenveld-Rotem : Het ontwerp van vernieting van het saldo is 26.11.2022 opgemaakt en is voor nazicht verstuurd naar de CD. Vereenvoudigde RVK A11. De eindafrekening is uitgevoerd op 29.11.2022. aantal regio West = 1
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Het beschikbare VAK van de studiepost is voor 100 % vastgelegd.	Gerealiseerd	97,79% van budget na kredietherschikking is vastgelegd

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - De voorziene kapitaaloverdrachten van de gemeenten (ESR 68.21.00) zijn voor 100 % gerealiseerd.	Kleine afwijking	37% gerealiseerd, recuperaties bij gemeenten en provincies liepen vertraging op door uitvoering in vertraging, maar werden bij de ontvangsten deels gecompenseerd door een sterke verhoogde ontvangst van EU-subsidies.
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - De VEK's kunnen voor 100 % benut worden met de bij AGOP ingediende vereffeningsdossiers landinrichting.	Gerealiseerd	74% gerealiseerd tov BO2022, 62% tov BA2022
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Het beschikbare VEK voor diensten en leveringen (ESR 12.11.60) is voor 100 % besteed.	Gerealiseerd	85% gerealiseerd
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Het beschikbare VEK voor werken (ESR 73.10.00) is voor 100 % besteed.	Gerealiseerd	69% gerealiseerd
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - De VEK's kunnen voor 100 % benut worden met de bij AGOP ingediende vereffeningsdossiers ruilverkaveling.	Gerealiseerd	62% gerealiseerd
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Het beschikbare VAK voor ruilverkaveling is voor 100 % vastgelegd.	Gerealiseerd	99% gerealiseerd
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Het beschikbare VAK voor landinrichting is voor 100 % vastgelegd.	Gerealiseerd	94% gerealiseerd
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal opgestelde eindafrekeningen voor landinrichtingsprojecten = 1 (Schansbroek)	Gerealiseerd	"LIR Schansbroek (gerealiseerd) aantal regio Oost = 1"
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Hoofdproces&indicator	Beheren van project - Aantal opgestelde eindafrekeningen voor Europese projecten = 4 (Greenwin(Oost); Salfar; Carbon Connects; Coastal (West))	Gerealiseerd	De eindafrekeningen voor Salfar, Carbon Connectes en Coastal zijn opgemaakt. Het project Greenwin is verlengd en loopt af op 30/06/2023 waardoor eindafrekening nog niet kan worden opgemaakt.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Jaardoelstelling	Voor het project Moervaartvallei is in 2022 het ontwerp LIP KOM (Kalvekant-Oostdonk-Maaibos) voorgelegd aan de planbegeleidingsgroep, is het openbaar onderzoek georganiseerd, is het voorlopig onteigeningsbesluit opgemaakt en is er gestart met de voorbereiding van de uitvoering. Voorts zijn er gronden verworven volgens de beschikbare middelen, en is het AGNAS GRUP fase 2 ondersteund.	Gerealiseerd	Het openbaar onderzoek van het ontwerp LIP Kalvekant, Reepkens, Oostdonk en Maaibos is afgerond. Gemeenten en provincie konden tot 8 december hun advies indienen. Voorafgaand aan het openbaar onderzoek zijn alle eigenaars, betrokken in de onteigeningsprocedure voor Kalvekant-Zuid, Maaibos, Reepkens en Oostdonk, uitgenodigd voor een persoonlijk gesprek, en dit in functie van verwerving in der minne. Waar interesse zijn schattingsverslagen aangevraagd en opmetingsplannen opgemaakt. Het projectbureau Moervaartvallei wenst met de partners een uitvoeringsplan RUP Moervaartvallei fase 2 uit te werken (workshop op 19 december). Er wordt een alternatief voorstel uitgewerkt voor de onteigening Etbos. Bij onteigening dient de taakverdeling tussen VLM en ANB uitgeklaard.
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Jaardoelstelling	In het project koppelingsgebieden Gentse Kanaalzone is in 2022 het ontwerp LIP Oostakker-Noord goedgekeurd door de planbegeleidingsgroep en is het openbaar onderzoek georganiseerd. De koppelingsgebieden Rieme-Noord en Doornzele-Zuid zijn geopend. In Rieme-Oost is het Blue Deal dossier, de ontharding en de sloop van de steenfabriek uitgevoerd. De voorontwerpen van de parken in Rieme-Oost en Zelzate-Zuid zijn opgemaakt. In Zelzate-Zuid is het bufferbos aangeplant.	Gerealiseerd	Na het openbaar onderzoek van het landinrichtingsplan (LIP) Oostakker-Noord heeft de planbegeleidingsgroep van 6 oktober het eindvoorstel LIP positief geadviseerd en zijn de formele instemmingen van de partners opgevraagd. De instemming van de stad Gent wordt in januari 2023 verwacht. In Rieme-Oost is het Blue Deal dossier ontharding Wienerberger-site uitgevoerd. Op 23 november is in Rieme-Oost een bosplantactie uitgevoerd in samenwerking met Total. Het bureau dat de technisch ontwerpen opmaakt voor de parken in Rieme-Oost en Zelzate-Zuid, moet nog steeds een achterstand inhalen en levert een ondermaatse kwaliteit. Het bufferbos Zelzate-Zuid is in het voorjaar gerealiseerd en de publieke plantactie ging door op 22 januari. Op 24 en 31 mei zijn de koppelingsgebieden Kerkbrugge-Oost, Doornzele-Zuid en Rieme-Noord feestelijk geopend.
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Jaardoelstelling	In uitvoering van het landinrichtingsproject en van het Raamakkoord Zwinpolders, zijn in 2022 de uitvoeringsinitiatieven landbouw begeleid, en is gestart met de voorbereiding van de uitvoering door VLM en partners van het Landinrichtingsplan Hazegrasdijk en Cantelmolinie (Blue Deal dossiers zijn vastgelegd).	Gerealiseerd	De Blue Deal-dossiers van de provincie en van de Oostkustpolder, droogtemaatregelen Vuilevaart en Paulusvaart in uitvoering van de Landinrichting, zijn medio 2022 vastgelegd. De VLM ondersteunt inhoudelijk de initiatiefnemers van het kandidaat Landschapspark Zwinstreek. De uitvoering van het dossier Hazegrasdijk is opgestart, doch vertraagd omwille van personeelsgebrek.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Jaardoelstelling	In het project Oudlandpolder is in 2022 de uitvoering van het Raamakkoord opgevolgd. De studies landschap en water zijn afgerond. Het AGNAS GRUP fase 1 is ondersteund. De oproep uitvoeringsinitiatieven droogtemaatregelen Blue Deal is gelanceerd. Een voorontwerp LIP Oudlandpolder deel 1 is opgemaakt. Het Blue Deal dossier is vastgelegd.	Gerealiseerd	Op 25 november heeft de planbegeleidingsgroep (PBG) het juryverslag van de oproep uitvoeringsinitiatieven (ruimer dan Blue Deal) positief geadviseerd. De opmaak van de startnota Agnas-RUP is ondersteund, en het Departement Omgeving zal deze nota eind 2022 voorleggen aan de Vlaamse Regering. De (externe) Landschapsstudie is opgeleverd en de (externe) Waterbalansstudie zal in januari 2023 opgeleverd worden. De PBG van 25 november heeft het concept van het eerste LIP (landinrichtingsplan) positief geadviseerd, zodat het ontwerp LIP kan uitgewerkt worden volgens de voorgestelde projectgebieden, maatregelen, basisprincipes van uitvoerings- en financieringsprogramma en instrumentenafweging. Op 9 december heeft de Vlaamse Regering een bijkomend Blue Deal voorstel Oudlandpolders goedgekeurd (subsidie Nieuwe Polder Blankenberge voor optimaliseren waterbeheer).
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Jaardoelstelling	In het kader van het project Rond Ronse, is in 2022 een ontwerp rapport opgesteld van het Onderzoek naar Opportuniteiten en Haalbaarheid van een Landinrichtingsproject Vlaamse Ardennen, rekening houdende met het GRUP in opmaak en de talrijke lopende processen daartoe (bebossing, erfgoed,...). Het rapport Landbouweffecten van de wegeaanleg en de bebossing is opgesteld. In de pre-grondenbank N60 Ronse zijn gronden verworven volgens de beschikbare middelen en opportuniteiten. VLM heeft de eerste bebossing in het projectgebied gerealiseerd.	Gerealiseerd	De opmaak van het OOH verloopt goed en een tweede ronde van extern overleg is gaande. Vermoedelijk kan in het voorjaar advies aan de Programmacommissie gevraagd worden. De timing is afgestemd op deze van het GRUP en het flankerend beleid. De plenaire vergadering van dit RUP heeft plaatsgevonden. Er is afstemming met de visievorming van het kandidaat Landschapspark Vlaamse Ardennen en met de opmaak van de nieuwe Lokale Ontwikkelingsstrategie van dit LEADER-gebied. Het uitgebreide LER met verwerking van bijkomende onderzoeksvragen, is in het voorjaar opgeleverd. De VLM heeft in het voorjaar bebossingen uitgevoerd (Watermolenbos en Feelbos).
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Jaardoelstelling	In het kader van de flankerende projecten A11 is in 2022 de ruilverkavelingsakte verleden, en zijn de ruilverkavelingswerken deel 2 uitgevoerd (wegenwerken en fietsinfrastructuur), de werken deel 3 gestart, en is het technisch ontwerp werken deel 4 opgemaakt (ontsluitingswegen). De landinrichtingswerken in het buffergebied Dudzele-Cathemgoed fase 1 zijn uitgevoerd en de werken fase 2 zijn gestart, inclusief Parkbegraafplaats Brugge (natte natuur, Blue Deal).	Gerealiseerd	Op 29 november is de ruilverkavelingsakte verleden. Er rezen enkele (onverwachte) vragen van belanghebbenden, die specifiek betrekking hadden op de procedures vereenvoudigde ruilverkaveling. Dankzij een gecoördineerde en flexibele inzet van vele VLM-medewerkers, is het tijdig uitzetten van de nieuwe kavels vlot verlopen. De inrichtingswerken Deel 1 zijn eind augustus definitief opgeleverd. De ruilverkavelingswerken Deel 2 zijn in afronding. De overeenkomst voor de uitvoering werken Deel 3 is afgesloten op 9 augustus. Wegens personeelstekort hebben de bufferbeplanting fase 3 en de opmaak van het technisch ontwerp van de werken deel 4 vertraging opgelopen, zodat de omgevingsvergunning van deel 4 niet meer in 2022 zal aangevraagd worden. AWV heeft de overdracht van zijn gronden te Cathemgoed aan de stad Brugge verstraagd. De VLM heeft aan de stad Brugge een beheerplan overhandigd van de voltooide werken buffergebied Dudzele fase 1. De werken in het buffergebied Dudzele-Cathemgoed Fase 2 zijn goed gevorderd. De werken moeraszone Parkbegraafplaats Brugge (Blue Deal) verlopen vlot.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Jaardoelstelling	De stand van zaken betreffende de VLM acties voor de open ruimte in de Vlaamse Rand is toegelicht op het coördinatieplatform Stand van de Rand.	Gerealiseerd	In juni wordt altijd een stand van zaken gegeven over de VLM-acties in de Vlaamse Rand. De fiche voor de Vlaamse Regering werd tijdig ingevuld en ingediend voor 30/06/2022
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Project	FINAN MODULE 1: DIGITALISERING FINANCIERINGSPLAN GEBIEDSGERICHT PROJECT (ICT00297)	Uitgesteld	De ontwikkeling van deze module loopt vertraging op als gevolg van de prioriteit van het project 'inkanteling in ORAFIN'.
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Project	FINAN MODULE 2 : GEBIEDSGERICHTE PROJECTEN (ICT00376)	Uitgesteld	De business analyse loopt vertraging op wegens de hogere prioriteit van het project 'inkanteling in ORAFIN'.
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Project	AANPASSINGEN AAN AWBM (CR'S) (ICT00463)	Gerealiseerd	
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Project	LOKET LANDINRICHTING ANALYSE EN ONTWIKKELING (ICT00482)	Op schema	Er is een startvergadering gehouden. De samenstelling van het projectteam en de planning van uit te voeren taken wordt dit jaar bepaald. Daarnaast is de administratieve procedure voor de aansluiting op de magda documentendienst opgestart.
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Project	AANPASSINGEN AAN AWBM IFV INKANTELING IN ORAFIN (ICT00484)	Op schema	De aanpassingen aan AWBM zijn zo goed als afgerond. Testen om de correcte flow van de gegevens uit orafin naar AWBM te controleren zijn bezig. Deze testen zijn arbeidsintensief en vereisen de medewerking van een groot aantal personen (AFIT, Business, Boekhouding, Financiën en Begroting). De conversie van de gegevens is gepland voor begin februari.
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Project	ADMIN CR VEREENVOUDIGDE RUILVERKAVELING DEEL 2 : VEREISTEN 6-7 (ICT00335)	Gerealiseerd	De finale versie is opgeleverd in Q4. De effectieve verzending van de akte is voorzien in Q1 2023.
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten	Project	AANPASSINGEN AAN AWBM DATAWAREHOUSE (ICT00464)	Uitgesteld	Wegens prioriteit voor andere projecten (inkanteling AWBM in orafin) hebben ontwikkelaars en analist voor dit project nog niets kunnen doen.
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken	Hoofdproces&indicator	Verwerven, vervreemden en ruilen van onroerende goederen - Percentage geruilde ha per jaar = 10	Kleine afwijking	Op de totaliteit van verwervingen werd er slechts 6% gerealiseerd via ruil. Dit is minder dan de vooropgestelde 10%. Eer er kan geruild worden, moet er immers eerst ruilgrond verworven worden.
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken	Hoofdproces&indicator	Verwerven, vervreemden en ruilen van onroerende goederen - Percentage schaderapporten dat is opgemaakt binnen de termijn van goede orde = 100	Nog niet gestart	De wetgeving is nog niet in orde zodat er nog geen aanvragen zijn geweest.
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken	Hoofdproces&indicator	Verwerven, vervreemden en ruilen van onroerende goederen - Aantal miljoen euro vastgelegd en voorbereid voor de grondenbank Blue Deal (overeenkomst + uitvoering) = 20	Gerealiseerd	
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken	Hoofdproces&indicator	Verwerven, vervreemden en ruilen van onroerende goederen - Jaarlijks aantal verworven ha = 300	Gerealiseerd	

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken	Hoofdproces&indicator	Verwerven, vervreemden en ruilen van onroerende goederen - Jaarbudget in miljoen euro voor grondverwerving = 25	Gerealiseerd	Over alle entiteiten zijn is er reeds voor meer dan 25.000.000 aan dossiers gerealiseerd.
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken	Hoofdproces&indicator	Verwerven, vervreemden en ruilen van onroerende goederen - Het beschikbare VEK voor aankopen gronden (ESR 71.12.00) is besteed.	Gerealiseerd	
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken	Hoofdproces&indicator	Verwerven, vervreemden en ruilen van onroerende goederen - De voorziene inkomsten van verkopen van gronden (ESR 76.12.00) zijn gerealiseerd.	Kleine afwijking	Er werden minder inkomsten gerealiseerd dan initieel voorzien door het niet realiseren van voldoende verkoopdossiers.
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken	Jaardoelstelling	Gronden van RVK Wellen worden vervreemd. Fase 3 en 4 worden afgewerkt, 5 jaar na opstart vervreemdingsproces.	Gerealiseerd	Alle percelen zijn vervreemd. De langdurig verpachte percelen werden in overleg met grondzaken CD in portefeuille gehouden.
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken	Jaardoelstelling	In kader van de overeenkomst lokale grondenbank Sigma Oost (ANB+DVW) wordt volgens de beschikbare middelen 50 ha grond verworven (via onderhandse verkoop, openbare verkoop of ruil).	Gerealiseerd	stavaza 1/12/2022 : 73,4356 ha voor 3,4 mln gerealiseerd, momenteel nog ongeveer 20 dossiers naar Brussel voor relance +- 45ha voor +- 4mln er is ook een overdrachtsdossier aan ANB van 109ha voor 7 mln naar Brussel
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken	Jaardoelstelling	In het project grondenbank Linkerscheldeoever (LSO) heeft de VLM in 2022 de grondenbankwerking uitgevoerd volgens de nieuwe overeenkomst die volgt uit de inrichtingsnota "Opbouw grondreserve LSO". De jaarcontracten voor het beheer van de gronden zijn hernieuwd, in het bijzonder voor het beheer voor de Bruine kiekendief. De VLM heeft de partners begeleid bij de opmaak van de inrichtingsnota Realisatie foerageergebied Bruine kiekendief LSO.	Gerealiseerd	Rekening houdende met de afspraken in de Verbondstekst, zal de grondverwerving beperkter zijn en wordt er meer op ruil ingezet. Het beheer van de gebouwen vergt een grote inspanning. De opmaak door het studie bureau (iov. Havenbedrijf) van de inrichtingsnota Bruine Kiekendief is verder begeleid. De jaarcontracten voor het beheer van de gronden zijn hernieuwd.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken	Jaardoelstelling	In kader van de overeenkomst met de Werkvennootschap, deelproject 'Werken aan de Ring' vervullen we onze opdracht i.v.m. grondverwerving en boscompensatie volgens de afspraken met de Werkvennootschap.	Gerealiseerd	Verwerving gronden loopt permanent door. Kleinere percelen worden aangekocht en bebossing in kader van boscompensatie loopt. Kleinere grondaankopen vinden regelmatig plaats en er wordt ook geprospecteerd naar bebossing door particulieren. Het dossier-Calmeijn (50 ha, waarvan +/- 30 ha boscompensatie) zit in de laatste fase. Beslissing mogelijk voorjaar 2023. Dossier-Ter Meeren in Sterrebeek (28 ha) is on hold gezet door verkopers. Dossier-Westrode gaat goede richting uit, maar is lange termijn. Beslissing minister zal bepalend zijn op termijn. Er wordt nog altijd actief geprospecteerd en er dienen zich regelmatig percelen aan voor vrijwillige bebossing of aankoop voor boscompensatie. Begin 2023 voorzien we terug een grote aanschrijfactie te organiseren. Momenteel hebben we nu bijna 54 hectaren te bebossen oppervlakte, de verhouding aankopen en bebossingsovereenkomsten zijn ongeveer 50/50
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken	Jaardoelstelling	In het kader van Blue Deal worden gronden verworven door aankoop of ruil voor het budget dat vastgelegd is in de begroting (Regio Oost BO2022: 1.125.000euro Vlaamse middelen en 2.500.000 euro Relance middelen).	Kleine afwijking	SVZ op 30/11/2022 : 56ha 95a 11ca gerealiseerd voor 3.083.625 euro
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken	Jaardoelstelling	In 2022 zijn in uitvoering van het Blue Deal Vlaggenschipproject Rivierherstel Leie voor de lokale grondenbank gronden verworven in de aangeduide projectgebieden en zoekzones volgens de beschikbare middelen en mogelijkheden, in overleg met de intendanten. De opmaak is gestart van 4 inrichtingsplannen, zoals voor het gebied Neerhoek-Ponthoek deel 2, en van de 5 LER's.	Gerealiseerd	Het rapport van de intendanten is voorgesteld. De werking van de grondenbank verloopt vlot. Er is frequent overleg in de werkgroep natte natuur en in het RUP-team. De (interne) opmaak van het inrichtingsplan Neerhoek-Ponthoek deel 2 loopt naar wens. De opmaak van de inrichtingsplannen Posthoornhoek, Oeselgem-Mandel en Gottem is gegund. De (interne) opmaak van de 5 nieuwe LER's is goed gevorderd.
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken	Jaardoelstelling	In het kader van 'meer bos in Vlaanderen' worden bebosbare gronden verworven door aankoop of ruil voor het budget dat voorzien is voor de LG Bos (BO2022 voor regio Oost: 1.000.000euro).	Gerealiseerd	SVZ 30/11/2022 : een opp van 41ha 67a 43ca aangekocht voor 2.756.876 euro
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken	Project	DOG/DOG-GIS/DOG-ADVIESLOKET/SERVICES – JAARLIJKS TERUGKERENDE ITEMS NIET VALLEND ONDER STANDAARD ONDERHOUD 2022 (ICT00489)	Op schema	In behandeling
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken	Project	HERT RUILVERKAVELING-PAD (ICT00462)	Gerealiseerd	

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken	Project	DOG, DOG-GIS, DOG-ADVIESLOKET, SERVICES – ITEMS TBV. ORAFIN (ICT00483)	Op schema	De noodzakelijke aanpassingen aan DOG zijn uitgevoerd om de inkanteling van DOG in orafin mogelijk te maken. Testen zijn in uitvoering en bugs worden opgelost. In 2023 zullen de rapporten in DOG herbekeken en indien noodzakelijk aangepast worden. Er wordt onderzocht of er IT-aanpassingen aan DOG of IT ondersteuning nodig is voor het proces voorraadbeheer.
DR	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken	Project	BEREKENEN GEBRUIKERSVERGOEDING IKV INSTRUMENTENDECREET (ICT00346)	Op schema	De verlenging van het contract van de externe ontwikkelaar is bijna afgerond zodat het huidige ontwikkelteam kan behouden blijven. De ontwikkeling van de individuele aanvraag voor landbouwers zit op schema (voorziene einddatum begin 2023). Hierna wordt gestart met de raming.
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.04 VLM werkt aan een optimalisatie van procedures die versnelling van de uitvoering mogelijk maken	Jaardoelstelling	Het instrumentendecreet (inclusief de implementatie van de gewijzigde natuurinrichting) is operationeel zodat de instrumenten inzetbaar zijn.	Kleine afwijking	De stemming over het instrumentendecreet is uitgesteld naar 2023. De uitvoeringsbesluiten werden opgeleverd (met uitzondering van het besluit die betrekking heeft op de natuurinrichting).
RVB/Minister	SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN	01.04 VLM werkt aan een optimalisatie van procedures die versnelling van de uitvoering mogelijk maken	Jaardoelstelling	Wijziging regelgeving landinrichting, natuurinrichting, ruilverkaveling en grondenbank naar aanleiding van de evaluatie zijn doorgevoerd en de financiële stromen RVK en LIR zijn vereenvoudigd.	Gerealiseerd	Een voorontwerp van decreet is klaar voor agendering op de Vlaamse Regering.
RVB/Minister	VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE OP TERREIN	01.05 VLM richt de middelen van het GLB op de geïntegreerde gebiedsgerichte projecten van de VLM	Jaardoelstelling	De beschikbare middelen voor de Grondenbank Blue Deal zijn besteed.	Gerealiseerd	
RVB/Minister	SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIJTE REALISATIES MOGELIJK	02.01 VLM bouwt het Open Ruimte Platform verder uit als motor voor opschaling van open ruimte realisaties en participeert in open ruimte programma's	Jaardoelstelling	De structurele verderzetting van het Programma Water-Land-Schap in Vlaanderen na afloop van de huidige financieringsperiode is verkend.	Gerealiseerd	In het kader van het Klimaatadaptatieplan is 5 mio euro voorzien voor Water-Land-Schap 3.0

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK	02.01 VLM bouwt het Open Ruimte Platform verder uit als motor voor opschaling van open ruimte realisaties en participeert in open ruimte programma's	Jaardoelstelling	VLM trekt samen met Departement en VMM de werking van het Open Ruimte Platform.	Gerealiseerd	Werkplanning voor kernteam (Departement-VMM-VLM) en ondersteunend consortium is goedgekeurd op High-Level-Overleg van 13 december. Werkgroep voor uitwerking van een voorstel mbt structurele verankering (met een duidelijke verantwoordelijkheid voor elk van de leden van het kernteam) is opgestart ifv voorstel voor structurele verankering ORP op High-Level-Overleg in maart 2023. Communicatiewerkgroep loopt door onder leiding van Jan Vincke. Een intern traject rond doorwerking van ORP binnen VLM is opgestart.
RVB/Minister	SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK	02.01 VLM bouwt het Open Ruimte Platform verder uit als motor voor opschaling van open ruimte realisaties en participeert in open ruimte programma's	Jaardoelstelling	VLM neemt het voortouw in de programma's Water-Land-Schap, Voedsellandschappen en Landschapsparken en werkt actief mee aan de programma's openruimten, grondzaken en luwteoases.	Gerealiseerd	Water-Land-Schap : middelen voor 11 gebiedsprogramma's zijn vastgelegd en voor de 4 overige gebiedsprogramma's opgenomen in Klimaatadaptatieplan. Communicatie is uitgestuurd en startoverleg van de 15 gebiedscoalities is vastgelegd. Middelen voor W-L-S 3.0 is voorzien binnen Klimaatadaptatieplan. Landschapsparken : Parkendecreet is uitgewerkt. Begeleidingstraject voor kandidaatlandschapsparken is doorgedaan ifv indiening erkenningsdossier half 2023. Grond+zaken : bodemschap wordt twee-maandelijks uitgereikt, beleidsscan is in de markt gezet, op 13 november vond het Bodemforum plaats Voedsellandschappen : pilootproject is ingeschreven in OOH Antwerpse Zuidrand.
RVB/Minister	SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK	02.01 VLM bouwt het Open Ruimte Platform verder uit als motor voor opschaling van open ruimte realisaties en participeert in open ruimte programma's	Jaardoelstelling	De coalities van Water-Landschap 1.0 zijn begeleid.	Kleine afwijking	Door verschuiving van inzet naar Water-Land-Schap 2.0 is minder geïnvesteerd in begeleiding van Water-Land-Schap 1.0. Er is in het licht van het het nieuwe GLB een afstemming gebeurd tussen LI-BO-Departement Landbouw mbt in te zetten instrumenten/middelen voor beheermaatregelen door landbouwers. Het resultaat van deze afstemmingsoefening is vervolgens toegelicht aan de W-L-S 1.0 en 2.0 coalities.
RVB/Minister	SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK	02.01 VLM bouwt het Open Ruimte Platform verder uit als motor voor opschaling van open ruimte realisaties en participeert in open ruimte programma's	Jaardoelstelling	De kandidaten Landschapsparken zijn begeleid en de wettelijke verankering is principieel goedgekeurd.	Gerealiseerd	Een ontwerp van decreet Vlaamse Parken is principieel goedgekeurd en een ontwerp BVR wordt voorbereid tegen begin 2023. Er zijn 5 begeleidingsdagen voor alle kandidaat Landschapsparken doorgedaan, een laatste moment wordt voor februari voorbereid.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK	02.02 VLM zet in het kader van spoor 2 een structurele werking op met Vlaamse partners rond urgente open ruimte thema's	Jaardoelstelling	Er is een structureel afsprakenkader rond flankerend beleid met infrastructuurpartners (gekoppeld aan deelname MOW-project groencompensaties).	Op schema	Deze doelstelling werd zoals afgesproken opgenomen in het bestek van het MOW-project 'natuur- en boscompensaties bij infrastructuurwerken'; de aanbestedingsprocedure is achter de rug, waarbij toekenning nu op korte termijn (eind 2022-begin 2023) zal volgen. De opdracht loopt over een periode van 18 maanden, en wordt via aanwezigheid in de klankbordgroep actief opgevolgd.
RVB/Minister	SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK	02.02 VLM zet in het kader van spoor 2 een structurele werking op met Vlaamse partners rond urgente open ruimte thema's	Jaardoelstelling	De stopzetting van de nertsen is begeleid.	Gerealiseerd	Alle nertsenhouders hebben een aanbod van de landcommissie ontvangen.
RVB/Minister	SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK	02.02 VLM zet in het kader van spoor 2 een structurele werking op met Vlaamse partners rond urgente open ruimte thema's	Jaardoelstelling	Er is een instrumentafweging voor de realisatie van oeverzones.	Bij te sturen	Het resultaat van de projectgroep 'Visievorming oeverzones' werd goedgekeurd op de CIW van 29 juni 2022. Voor de actualisatie van de instrumentafweging verwerken we het definitief GLB in de werknota. Dit loopt vertraging op wegens andere prioriteiten (N-saneringsprogramma). Voor de ontwikkeling van een GIS-tool en de integratie van regelgeving is een ontwerp samenwerkingsovereenkomst VMM-ANB-VLM opgemaakt. De kostprijs voor het gedeelte VMM-ANB valt hoger uit dan verwacht en is daarom nog in onderhandeling. De uitbesteding voor de integratie van de regelgeving heeft VLM voorbereid en wacht nu op de ondertekening van de samenwerkingsovereenkomst. De overlegfrequentie die de lokale coalitie van de case Robuuste Waterlopen Westhoek kan realiseren is erg laag. De begeleiding krijgt daardoor moeilijk vorm.
RVB/Minister	SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK	02.02 VLM zet in het kader van spoor 2 een structurele werking op met Vlaamse partners rond urgente open ruimte thema's	Jaardoelstelling	Er is een instrumentafweging voor het tegengaan van erosie.	Bij te sturen	Het was wachten op een definitief GLB en op de tekst met de visievorming van het departement. Deze 2 elementen maken dat de generieke instrumentafweging nog niet in de eerste jaarhelft kon gebeuren zoals gepland. Het departement besloot in de zomer om de 'visievorming - partim prioritering' uit te besteden. Intussen wordt vanuit VLM niet gewerkt aan de generieke instrumentafweging rond erosie wegens andere interne en politieke prioriteiten (stikstofsaneringsplan). We blijven voorlopig enkel aanwezig op het projectteam vanuit de dienst mestbeleid om de input rond dat thema te verzorgen. Er moet bekeken worden hoe de inbreng vanuit Landinrichting en Grondenbanken bijgestuurd kan worden.
RVB/Minister	SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK	02.02 VLM zet in het kader van spoor 2 een structurele werking op met Vlaamse partners rond urgente open ruimte thema's	Jaardoelstelling	VLM levert haar bijdrage aan de coördinatieopdracht van de gouverneur in de Kempense Meren via de uitvoering van de overeenkomst met de provincie Antwerpen m.b.t. herverkaveling met planologische ruil en de inzet van de grondenbank IHD PAS.	Gerealiseerd	VLM neemt deel aan bureau Mol Postel en stuurgroep. Er was bilateraal overleg met gemeente Mol. Bureaus: 24/10, 21/11, 12/12 Stuurgroep 15/12

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK	02.02 VLM zet in het kader van spoor 2 een structurele werking op met Vlaamse partners rond urgente open ruimte thema's	Jaardoelstelling	Er is een plan van aanpak om tot een afsprakenkader te komen rond energiebeleid.	Op schema	Aan de hand van een pillootproject kan dieper ingegaan worden op de mogelijke diensten die VLM kan leveren bij de realisatie van windturbines. Doel is de werknota verder te verfijnen tot de gevraagde leidraad voor toekomstige toepassingen van het decreet LI in de praktijk. In december lanceert departement een aantal projectoproepen waaronder de repowering van windparken, en koppelde dat tijdens Q4 ook inhoudelijk en organisatorisch terug met VLM. Op die manier wordt er tijdens het traject voldoende experimenteeruimte voorzien om te kijken welke meerwaarde de koffer LI kan betekenen voor concrete gebiedsopgaven inzake windenergie. Ook het overleg met het Vlaams Kernteam Windenergie werd verder gezet (Q4), er werd afgestemd met VVSG (kennisdoorstroming LI koffer, rol van hun klimaatexpertennetwerk).
DR	SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK	02.03 VLM ontwikkelt actief een aanpak naar gemeenten om hen bij de uitvoering van de bouwshift en lokale klimaatplannen te ondersteunen	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal begeleide inrichtingsnota's = vraaggestuurd (begin 2022 op de planning: LSO IHD Bruine Kiekendief (West))	Gerealiseerd	INR S-IHD Bruine kiekendief : het studie bureau iov het Havenbestuur heeft nog geen ontwerp inrichtingsnota afgewerkt. De opmaak ervan heeft vertraging opgelopen. Tot nu is alle vereiste of gevraagde begeleiding door de VLM uitgevoerd. aantal regio Oost = 0 aantal regio West= 1
DR	SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK	02.03 VLM ontwikkelt actief een aanpak naar gemeenten om hen bij de uitvoering van de bouwshift en lokale klimaatplannen te ondersteunen	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal opgemaakte rapporten voorontwerp inrichtingsnota = vraaggestuurd (begin 2022 op de planning: Nieuwe Stede (West))	Uitgesteld	INR Nieuwe Stede. De opdracht tot opmaak van de inrichtingsnota "De Blankaart" (voorheen "Nieuwe Stede") is medio 2022 gegeven, daar er eerst overeenstemming moest zijn in de stuurgroep. Onderzocht wordt of een cruciale ruil toch vrijwillig kan gebeuren, zodat een herverkaveling uit kracht van wet niet nodig zou zijn. Hierdoor en door de latere start, kan de (voorontwerp) nota pas in 2023 afgewerkt worden. aantal regio West = 0
DR	SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK	02.03 VLM ontwikkelt actief een aanpak naar gemeenten om hen bij de uitvoering van de bouwshift en lokale klimaatplannen te ondersteunen	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Percentage initiatiefnemers die we begeleiden bij de opmaak van een inrichtingsnota = 100%	Gerealiseerd	100%

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIIMTE REALISATIES MOGELIJK	02.03 VLM ontwikkelt actief een aanpak naar gemeenten om hen bij de uitvoering van de bouwshift en lokale klimaatplannen te ondersteunen	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project, plan of programma - Percentage vragen van gemeenten voor ondersteuning bij de uitvoering van de bouwshift en lokale klimaatplannen die behandeld zijn en waarvoor inkomsten en uitgaven in evenwicht zijn = 100	Gerealiseerd	Geen vragen ontvangen.
DR	SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIIMTE REALISATIES MOGELIJK	02.03 VLM ontwikkelt actief een aanpak naar gemeenten om hen bij de uitvoering van de bouwshift en lokale klimaatplannen te ondersteunen	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project, plan of programma - aantal ontwerp inrichtingsnota's bezorgd aan de opdrachtgever = vraaggestuurd (begin 2022 op de planning: Bertem - Kern Verone; Marum (Oost) Realisatie Bolleakkergebied St-Niklaas (West))	Kleine afwijking	STU Marum (gerealiseerd) : Het rapport is definitief opgeleverd INR Bertem-Kern Verona (gerealiseerd) : Het rapport is definitief opgeleverd INR Realisatie Bolleakkergebied St-Niklaas: omdat de inrichtingsnota geïntegreerd wordt in het gemeentelijk RUP en de gemeente de opmaak van dit RUP tijdelijk on hold had gezet, is de afwerking van de ontwerp inrichtingsnota op vraag van de stad verdaagd naar 2023. Aantal regio Oost : 2 Aantal regio West : 0
RVB/Minister	SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIIMTE REALISATIES MOGELIJK	02.04 VLM ontwikkelt actief een aanbod rond grondmobiliteit naar lokale besturen	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal overeenkomsten grondenbanken die in uitvoering van een inrichtingsnota ter goedkeuring overgemaakt zijn aan de partner = 1	Op schema	Kleine kantmelding: er is nog geen definitieve versie

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK	02.04 VLM ontwikkelt actief een aanbod rond grondmobiliteit naar lokale besturen	Project	PAD IMPLEMENTATIE (ICT00258)	Uitgesteld	<p>Momenteel ligt het project stil. Algemene herziening nieuwe baseline planning is noodzakelijk wat uitrol in productie betreft rekening houdende met reeds ontwikkelde modules, essentiële onderdelen nog te analyseren en te ontwikkelen, verwachte set LI-projecten volledig op te volgen via PAD (incl. migraties van bestaande LI-projecten) en vooral evolutie projecten inkanteling ORAFIN begin 2023.</p> <p>Modules natuurlijke- en rechtspersonen, beheer projecten, percelen/onroerend goed, opladen kadastragegevens, logging gebruikersinfo, beheer gebruikersrechten en delen module instrumenten staan reeds wel in testfase of zijn klaar voor testfase.</p>
RVB/Minister	SOD 3 - VLM VERSTERKT VIA PARTNERSCHAPPEN MET LANDBOUWERS EN ANDERE GRONDGEBRUIKERS HET MULTIFUNCTIONEEL GEBRUIK VAN DE OPEN RUIMTE	03.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer	Hoofdproces&indicator	Beheren van beheersovereenkomsten - Er zijn opmerkingen met financiële gegevens bij audits.	Gerealiseerd	De werkzaamheden rond deze jaarlijkse audit zijn doorlopen. Het is evenwel afwachten wat het eindoordeel van de auditeurs zal zijn. De closing meeting vond nog niet plaats. Er zijn op dit moment geen indicaties dat er formele opmerkingen zijn met een financieel gevolg.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 3 - VLM VERSTERKT VIA PARTNERSCHAPPEN MET LANDBOUWERS EN ANDERE GRONDGEBRUIKERS HET MULTIFUNCTIONEEL GEBRUIK VAN DE OPEN RUIMTE	03.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer	Hoofdproces&indicator	Beheren van beheersovereenkomsten - De uitwisseling van de betalingsgegevens gebeurt voor de vastgestelde datum.	Gerealiseerd	Op 27 april werden de vergoedingen voor de beheersovereenkomsten (jaar 2021) van de Vlaamse Landmaatschappij uitbetaald. In totaal ontvingen 3.698 landbouwers met een lopende beheersovereenkomst samen 16,5 miljoen euro. Dat is een oppervlakte van 12.032 hectare aan maatregelen voor de biodiversiteit en het landschap in Vlaanderen.
DR	SOD 3 - VLM VERSTERKT VIA PARTNERSCHAPPEN MET LANDBOUWERS EN ANDERE GRONDGEBRUIKERS HET MULTIFUNCTIONEEL GEBRUIK VAN DE OPEN RUIMTE	03.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer	Hoofdproces&indicator	Beheren van beheersovereenkomsten - De datum waarop de directieraad kennis neemt van de resultaten van de interne kwaliteitszorg.	Gerealiseerd	De nota werd toegelicht aan de directieraad.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 3 - VLM VERSTERKT VIA PARTNERSCHAPPEN MET LANDBOUWERS EN ANDERE GRONDGEBRUIKERS HET MULTIFUNCTIONEEL GEBRUIK VAN DE OPEN RUIMTE	03.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer	Jaardoelstelling	De VLM benut het beschikbare krediet door met landbouwers beheerovereenkomsten met ingang van 1 januari 2023 te sluiten.	Vervangen	<p>De bedrijfsplanners van de VLM gingen afgelopen jaar in onzekere tijden de boer. De omstandigheden om het instrument in de kijker te stellen waren vrij van normaal. Volatieve markten, de crisis in Oekraïne, het onbeslist beleid ter zake, een vernieuwde groene architectuur, de ecologische aanscherping van diverse beheervoorwaarden van de beheerovereenkomsten, al deze aspecten hebben invloed gehad op de aanvragen tot het sluiten van een overeenkomst. Er zijn op het moment van de jaarevaluatie (7 december) 1167 aanvragen actief : goed voor 4.226 beheerobjecten en een jaarlijkse vergoeding van € 3.349.071,09. 703 aanvragen werden effectief ingediend : goed voor 2.415 beheerobjecten en een jaarlijkse vergoeding van € 1.887.890,68. Of deze aanvragen zullen leiden tot een effectieve overeenkomst zal later blijken.</p> <p>Per beheerdoelstelling betekent dit het volgende (in actieve aanvragen) :</p> <ul style="list-style-type: none"> * doelstelling bufferen of verbinden : 1.313 objecten, € 843.349,69 * doelstelling Kleine Landschapselementen : 1.764 objecten, € 392.733,23 * doelstelling Soortenbescherming : 1.149 objecten, € 2.074.791,70 <p>onder vervangen wordt verstaan : het uiteindelijk bedrag dat benut zal worden. Dat zal afhankelijk zijn van het aantal gesloten contracten.</p>
RVB/Minister	SOD 3 - VLM VERSTERKT VIA PARTNERSCHAPPEN MET LANDBOUWERS EN ANDERE GRONDGEBRUIKERS HET MULTIFUNCTIONEEL GEBRUIK VAN DE OPEN RUIMTE	03.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer	Jaardoelstelling	De VLM draagt als beheersdienst voor de beheerovereenkomsten bij aan het goedkeuringsproces (EU) van het strategisch plan GLB na 2020.	Gerealiseerd	De VLM heeft antwoorden geformuleerd op de observaties van de EC (Europese Commissie). De VLM bracht onder meer volgende inhoudelijke wijzigingen aan aan het programma : afzwakken actie kruidenrijke akkerrand gefaseerd klepelen, toevoegen actie faunagrasland rustperiode 22 juni - ontwikkelen (tijdelijk grasland), ontdubbelen actie faunarand (faunarand en faunarand plus) ontdubbelen actie fauna-akkerland (fauna-akkerland en fauna-akkerland plus). Als gevolg van de hogere vergoedingen voor diverse maatregelen op hoofdzakelijk op bouwland daalt het ambitieniveau (areaal beheerovereenkomsten in het GLB strategisch plan). Het gewijzigd GLB strategisch plan werd pas begin november ingediend bij de EC. De EC keurde het plan op 5 december goed. Het is duidelijk dat het goedkeuringsproces moeizamer liep van verwacht. Dat heeft dan ook gevolgen voor het doolopen van het Vlaams juridisch traject (vertraagd).

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 3 - VLM VERSTERKT VIA PARTNERSCHAPPEN MET LANDBOUWERS EN ANDERE GRONDGEBRUIKERS HET MULTIFUNCTIONEEL GEBRUIK VAN DE OPEN RUIMTE	03.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer	Jaardoelstelling	De VLM volgt de uitvoering van een selectie aan lopende beheerovereenkomsten op terrein op teneinde een correcte uitvoering te bewaken.	Stopgezet	Uit de rapportering blijkt dat 4914 objecten op het terrein werden bezocht in functie van deze doelstelling (doel 4900). Ruim 2400 objecten kunnen ingedeeld worden in een categorie 'hernieuwingen!'. Het beoordelen van objecten die vervallen in een kalenderjaar vallen i.c. buiten de scope van deze doelstelling. Ze worden om pragmatische redenen wel gerapporteerd in deze BOA-module. 72 % van de objecten die geselecteerd werden (= 1964) op basis van een risico-analyse zijn bezocht op terrein. Er werden aanvullend 23 begeleidingsmails verstuurd waarin de aandacht gevestigd werd op veelvoorkomende fouten (vaststellingen met financiële gevolgen) bij diverse beheerpakketten. Een persbericht met focus op veelvoorkomende fouten (die vaak makkelijk vermeden kunnen worden) werd eveneens de wereld ingestuurd in de maand april. Al deze acties samen zijn een onderdeel van het actieplan 'beheersen van de error-rates'. Ze zouden als effect moeten hebben dat het aantal vaststellingen bij controles ter plaatse daalt. Op het moment van de jaarevaluatie zijn deze gegevens nog niet ter beschikking.
DR	SOD 3 - VLM VERSTERKT VIA PARTNERSCHAPPEN MET LANDBOUWERS EN ANDERE GRONDGEBRUIKERS HET MULTIFUNCTIONEEL GEBRUIK VAN DE OPEN RUIMTE	03.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer	Jaardoelstelling	De VLM zorgt ervoor dat het besluit van de Vlaamse regering en het ministerieel besluit houdende het sluiten van beheerovereenkomsten tijdig gepubliceerd is.	Gerealiseerd	Omdat het opleveren van het instrumentendecreet en het geëvalueerde decreet Landinrichting hoog op de politieke agenda stonden is, is het juridisch traject voor het sluiten van beheerovereenkomsten vertraagd, zowel voor het besluit van de Vlaamse regering als het ministerieel besluit. Ook de onderhandelingen met de Europese Commissie over het GLB strategisch plan verliepen minder vlot dan verwacht. Het besluit van de Vlaamse regering werd besproken met het kabinet en de procedure voor principiële goedkeuring is gestart met het aanvragen van het advies van IF, het taaladvies en juridische advies. Het doorlopen van het juridische traject (zowel besluit Vlaamse regering als het ministerieel besluit) zal dus volgend jaar verdergezet worden.
DR	SOD 3 - VLM VERSTERKT VIA PARTNERSCHAPPEN MET LANDBOUWERS EN ANDERE GRONDGEBRUIKERS HET MULTIFUNCTIONEEL GEBRUIK VAN DE OPEN RUIMTE	03.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer	Jaardoelstelling	De VLM maakt gebruik van eco-regelingen en niet-productieve investeringen als ondersteuning voor beheerovereenkomsten.	Uitgesteld	Gelet op de complexe overgangssituatie en de interne keuze om het sluiten van beheerovereenkomsten na 2022 optimaal te faciliteren wordt voorgesteld deze doelstelling als niet prioritair te beoordelen voor 2022 en door te schuiven naar 2023.
DR	SOD 3 - VLM VERSTERKT VIA PARTNERSCHAPPEN MET LANDBOUWERS EN ANDERE GRONDGEBRUIKERS HET MULTIFUNCTIONEEL GEBRUIK VAN DE OPEN RUIMTE	03.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer	Project	BOA OPTIMALISATIE (ICT00364)	Uitgesteld	Door enerzijds de ziekte van de analist en andere prioritaire projecten, zowel bij FI-T als de business is hier in 2022 niet aan verder gewerkt. Enkel de aanpassingen ivm de uitzonderingsprocedures moeten nog geïmplementeerd worden.
DR	SOD 3 - VLM VERSTERKT VIA PARTNERSCHAPPEN MET LANDBOUWERS EN ANDERE GRONDGEBRUIKERS HET MULTIFUNCTIONEEL GEBRUIK VAN DE OPEN RUIMTE	03.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer	Project	BOA GLB NA 2020 (ICT00435)	Kleine afwijking	Het aanmaken van bedrijfsplan staat sinds juni in productie. Er zijn nog enkele kleine aanpassingen nodig die in samenspraak met de business in 2023 ontwikkeld zullen worden.
RVB/Minister	SOD 4 - VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS	04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting	Hoofdproces&indicator	Initiëren en voorbereiden van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal Natuurinrichtingsprojecten waarvoor MB over de oprichting van Comité en Commissie zijn ingediend bij ANB = 1	Op schema	0

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 4 - VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS	04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal natuurinrichtingsprojecten waarvoor MB is ingediend bij ANB voor de goedkeuring van projectrapporten of projectuitvoeringsplannen natuurinrichting = 4 (M&M Graafweide Schupleer; M&M Vijvercomplex Bokrijk-Kiewit; PUP Zoerselbos(Oost) M&M Kraenepoel	Kleine afwijking	GRAAFWEIDE SCHUPLEER (gerealiseerd) : het projectrapport werd goedgekeurd door minister op 25/11/2022 VIJVERCOMPLEX BOKRIJK - KIEWIT (gerealiseerd) : op 10/6/2022 werd het ontwerp M&M bezorgd aan ANB ZOERSELBOS (gerealiseerd) : Het MB Projectuitvoeringsplan PUP4 werd door de minister getekend op 2/12/2022. KRAENEPOEL : Het indienen bij ANB van het ontwerp MB M&M is vertraagd, voornamelijk omdat naar aanleiding van het openbaar onderzoek, de particuliere eigenaar van de helft van de Kraenepoelvijver nieuwe eisen heeft gesteld, waardoor nieuwe onderhandelingen dienden opgestart. aantal regio Oost = 3 aantal regio West = 0
DR	SOD 4 - VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS	04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Het per MB toegekend krediet natuurinrichting (ANB) (ESR 73.10 en 12.11.60) is voor 100 % besteed.	Gerealiseerd	83% gerealiseerd
DR	SOD 4 - VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS	04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal verleden aktes voor natuurinrichtingsprojecten = 1 (Zoerselbos)	Bij te sturen	NIR Zoerselbos (bij te sturen) : Om de akte te verlijden moet er eerst een ministeriële goedkeuring bij MB komen. Dit is er nog niet. Tevens dient het comité een volmacht te geven aan de voorzitter om de natuurinrichtingsakte te ondertekenen. Deze volmacht dient door een meerderheid van comitéleden ondertekend te worden. Deze volmacht is nog niet ondertekend. De natuurinrichtingsakte zelf is klaar voor verlijding. Tenslotte dienen er na het MB én voorafgaand aan de verlijding van de natuurinrichtingsakte eerst nog de nodige betalingsverrichtingen te gebeuren. Daarom zal deze doelstelling niet meer gehaald worden, maar zal dit begin 2023 wel mogelijk zijn. Aantal regio Oost = 0
DR	SOD 4 - VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS	04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Percentage van het budget natuurinrichting op QD0 QC328 9999 en QD0 QC325 9999 in 2020 vastgelegd op basis van afgewerkte vastleggingsdossiers = 100%	Gerealiseerd	97%

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 4 - VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS	04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting	Jaardoelstelling	In het project natuurcompensaties Achterhaven Zeebrugge zijn in 2022, in uitvoering van de inrichtingsnota landinrichting, de werken Kwetshage fase 1 (natte natuur, Blue Deal) en Meetkerkse Moeren in uitvoering. De monitoring 2022 broedvogels en hydrologie is uitgevoerd.	Gerealiseerd	De werken natte natuur in Kwetshage fase 1 (Blue Deal) en de werken Meetkerkse Moeren zijn in afronding, zodat het nieuwe waterpeil wellicht in januari kan ingesteld worden. Het rapport van de externe studie monitoring broedvogels is afgewerkt.
RVB/Minister	SOD 4 - VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS	04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting	Jaardoelstelling	In kader van de overeenkomst lokale grondenbank 'Natuurdoelen' wordt volgens de beschikbare middelen gronden verworven binnen de als prioritair aangeduide SBZ-gebieden in regio Oost.	Gerealiseerd	18ha 73a 67 ca aangekocht voor 1.233.827 euro
RVB/Minister	SOD 4 - VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS	04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting	Jaardoelstelling	Er is een instrumentafweging rond flankerend beleid IHD-PAS.	Gerealiseerd	De bezwaren op het PAS en het flankerend beleid zijn behandeld. Voorstellen tot aanpassing aan het flankerend beleid werden aan het kabinet overgemaakt.
RVB/Minister	SOD 4 - VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS	04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting	Jaardoelstelling	VLM werkt een herstelbeleid PAS uit via natuurinrichtingsprojecten.	Gerealiseerd	Er is een voorstel van plan van aanpak overgemaakt aan het kabinet op 11 oktober 2022, bestaande uit een overzicht van de uitvoeringen die we deze legislatuur gaan doen, een personeels- en budgetoverzicht voor deze legislatuur, een actualisatie van de raming voor de periode na 2024 en een begeleidende tekst. In die tekst zijn ook scenario's voor de governance voorgesteld. In afwachting van volledige feedback van het kabinet wordt de uitbouw van de programmawerking verder vorm gegeven en wordt de gebiedswerking verder voorbereid. Er moet volgend jaar een andere formulering van deze doelstelling komen: er zal immers niet alleen via natuurinrichting gewerkt worden en de rol van VLM moet omschreven worden als lid van de programmawerking.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 4 - VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS	04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting	Jaardoelstelling	In uitvoering van het Raamakkoord De Blankaart, is in 2022 een ontwerp inrichtingsnota Nieuwe Stede opgemaakt, ter ondersteuning van de uitruil van landbouwpercelen en de laatste waterpeilverhoging, en zijn landbouw en hydrologie verder gemonitord.	Gerealiseerd	De opdracht tot opmaak van de inrichtingsnota De Blankaart (Nieuwe Stede) is medio 2022 gegeven, daar er eerst overeenstemming moest zijn in de stuurgroep. Onderzocht wordt of een cruciale ruil toch vrijwillig kan gebeuren, zodat een herverkaveling uit kracht van wet niet nodig zou zijn. Hierdoor en door de latere start, kan de nota pas in 2023 afgewerkt worden. De overdracht van gronden aan ANB is lopende. De VMM gaat grond ruilen met ANB en de Vlaamse Waterweg gaat gronden verkopen aan ANB. De stuurgroep zal ook als projectgroep fungeren voor Waterlandschap De Blankaart en voor het Strategisch project Blankaartbekken. De vergoedingen voor de inname van de winterdijk zijn afhankelijk van opmetingen die de Vlaamse Waterweg moet uitvoeren. Op 5 juli is het wandelnetwerk De Blankaart feestelijk geopend.
RVB/Minister	SOD 4 - VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS	04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting	Jaardoelstelling	VLM levert haar bijdrage aan de uitvoering van het vlaggenschipproject BLUE DEAL binnen de coördinatieopdracht van de gouverneur over de Kleine Nete door uitvoering te geven aan de grondenbank Sigma, het NIR project Graafweide Schupleer, de grondenbanken IHD PAS, natuurdoelen en Blue Deal.	Gerealiseerd	<ul style="list-style-type: none"> - 4de commissie en comité NI GS - overleg externe partners ivk allocatie natuurdoelen en voorbereiding PUP 1 loopt - goedkeuring projectrapport NI Graafweide Schupleer - gesprekken eigenaars GS terug opgestart - strategische afspraken tussen ANB, VLM en NP over verwerving -Opvolging PBC en OC
RVB/Minister	SOD 4 - VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS	04.02 VLM flankert de effecten van de Europese instandhoudingsdoelstellingen op landbouw.	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Percentage behandelde aanvragen voor een herstructureringsmaatregel van landbouwexploitaties in de rode en oranje PAS categorie = 100	Gerealiseerd	100%, alle aanvragen flankerend beleid rode en oranje bedrijven, zijn in behandeling.
DR	SOD 4 - VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS	04.02 VLM flankert de effecten van de Europese instandhoudingsdoelstellingen op landbouw.	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Het beschikbare VEK voor flankerend beleid (ESR 32.00.00) is voor 100 % besteed.	Gerealiseerd	
RVB/Minister	SOD 4 - VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS	04.02 VLM flankert de effecten van de Europese instandhoudingsdoelstellingen op landbouw.	Jaardoelstelling	Regio Oost realiseert budget flankerend beleid IHD cfr. portefeuille door de directieraad te beslissen voor de verwerving van ruilgronden voor de Liereman, Graafweide-Schupleer, de Wijers en voor andere ruilgronden dient er een afweging gemaakt t.a.v. LGB Bebossing.	Gerealiseerd	SVZ op 30/11/2022 : 31ha 43a 44ca aangekocht voor 2.624.178 euro

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 4 - VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS	04.03 VLM realiseert meer bos via het programma bebossing	Jaardoelstelling	VLM draagt structureel bij aan het programma bosuitbreiding dat inzet op 4000 ha extra bos tijdens deze legislatuur en 6000 ha extra bos tijdens volgende legislatuur.	Kleine afwijking	De vooropgestelde bosuitbreiding van 42 ha in plantseizoen 2022-2023 halen we niet (slechts 25 ha), onder meer door gedeeltelijke vergunningverlening van concrete dossiers. Dit zet het halen van onze doelstelling van 140 ha nieuw bos planten onder druk. We zullen dus zeker maatregelen moeten nemen om ons engagement te kunnen nakomen. Boscompensatie van 10 ha die voorzien was in plantseizoen 2022-2023 halen we wel. Inmiddels hebben we 161 ha gronden verworven in de grondenbank bebossing (verspreid over 97 ha onmiddellijk te bebossen, 51 ha ruilgrond en 13 ha andere). De doelstelling van 160 ha bebosbare grond verwerven is hiermee haalbaar, maar vergt nog een restinspanning en de inzet op effectieve ruilen.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.01 De VLM ondersteunt een duurzaam, effectief en resultaatgericht mestbeleid afgestemd op de stroomgebiedbeheerplannen	Jaardoelstelling	Integreren van beleid door mee te werken aan de PAS, klimaatbeleid, waterbeleid, GLB, erosiebeleid en nutriëntenrecuperatie.	Gerealiseerd	Via de stuurgroep en bilaterale contacten rond de subsidie aan Nutricycle Vlaanderen werd hard bijgestuurd om de werking ervan in de goede richting te krijgen. In het nitraatcomité bleef Vlaanderen aandringen op een wettelijk kader voor RENURE producten en stemt af met gelijkgezinde lidstaten maar de Europese Commissie houdt de boot af omdat er bij hen geen politiek draagvlak is. Ondersteuning werd gegeven aan de PAS (ondersteuning aan de projectgroep N en de verwerking van de inspraakreacties van het openbaar onderzoek) en aan het GLB. Ondersteuning werd gegeven voor de stroomgebiedbeheerplannen oa. via een insteek via de CIW voor de conceptnota. Een strategische nota hoe de positie is van de VLM in relatie tot bodem gerelateerde zaken werd besproken op de directieraad. Technische aspecten over de DEMETER tool werden uitgewisseld met relevante projecten. Beleid rond drainages en erosie worden meegenomen in het proces van MAP 7. Er werd deelgenomen aan de Policy Science Working Group waar West-Europese lidstaten informatie uitwisselen en netwerken. Voorstellen zijn voorbereid en berekeningen zijn gemaakt om de lachgas emissies uit bodem te verminderen en te begrenzen.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.01 De VLM ondersteunt een duurzaam, effectief en resultaatgericht mestbeleid afgestemd op de stroomgebiedbeheerplannen	Jaardoelstelling	De opmaak van het 7de mestactieprogramma (MAP7), de opmaak van de bijhorende plan-MER, uitvoeren van het openbaar onderzoek over MAP 7 en de opmaak van de wetgeving. De beleidsvoorstellen voor het mestbeleid zijn onderbouwd, handhaafbaar en uitvoerbaar. De beleidsvoorstellen worden gedragen door onze interne stakeholders (leidende ambtenaar & afdelingshoofden) en gevolgd door de politiek. We kunnen snel op beleidsvragen antwoorden.	Bij te sturen	Ondanks de vele inspanningen voor de aanpassing van MAP 6 (MAP 6+) heeft dit niet tot een politiek akkoord geleid en stierf MAP 6+ een pijnlijke dood. Ter voorbereiding van MAP 7 zijn adviezen gegeven door de SALV en de Minaraad. Vijf dialoogsessies met landbouwers vonden plaats om naar hun ideeën te polsen voor MAP 7. Een interactieve workshops met academici op basis van 8 visieteksten vond plaats en het eindrapport is gepubliceerd. Een voorstel van grove contouren van een mogelijks MAP 7 werd uitgewerkt en besproken met de Europese Commissie. Intensieve overlegmomenten met het middenveld zijn lopende. Voorbereidende gesprekken met de dienst MER, ANB en het adviesbureau vonden plaats voor de opmaak van de plan-MER en de passende beoordeling. Een eerste stuurgroep vond plaats.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.01 De VLM ondersteunt een duurzaam, effectief en resultaatgericht mestbeleid afgestemd op de stroomgebiedbeheerplannen	Jaardoelstelling	Verzorgen van een kwaliteitsvolle rapportering over het mestbeleid in Vlaanderen (derogatie rapport en mestrappport)geschreven in een wervende taal met heldere en duidelijke conclusies. De rapporten worden vaker opgenomen en verspreid door de vakpers. Het beleid wordt vormgegeven op basis van de rapporten en stellen ons in staat om accuraat op vragen te antwoorden tijdens de discussie in de commissie leefmilieu in het Vlaams parlement.	Kleine afwijking	Het mestrapport 2021 werd besproken in de Commissie leefmilieu van het Vlaams Parlement. Alle vragen werden vakkundig beantwoord. Het mestrapport 2022 is in afronding en werd aan de minister overgemaakt. De communicatie is voorzien voor begin 2023. Het nitraatresidu rapport is opgemaakt maar niet gepubliceerd en focust op de staalnamedatum tijdens de nitraatresidu campagne. Het derogatierapport werd op 30 juni overgemaakt aan de Europese Commissie conform de bepalingen uit de beslissing van de Europese Commissie.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.01 De VLM ondersteunt een duurzaam, effectief en resultaatgericht mestbeleid afgestemd op de stroomgebiedbeheerplannen	Jaardoelstelling	Voorbereiden, opvolgen, aansturen en communiceren over wetenschappelijk onderzoek in 2022. De conclusies uit onderzoeken zijn helder en duidelijk. De onderzoeken worden vaker opgenomen en verspreid door de vakpers. Het beleid wordt vormgegeven op basis van de onderzoeksresultaten. Aansturen van het onderzoeksplatform duurzame bemesting.	Kleine afwijking	De lopende onderzoeken (regionale attenuatiefactor en derogatiemonitoringsnetwerk) zitten op schema. Het onderzoek naar bemesting in de biologische landbouw is afgerond en intensieve opvolging was nodig om eindrapport en alle communicatieproducten kwaliteitsvol opgeleverd te krijgen. De communicatie is voorzien voor begin 2023. Acht experten nota's voor nieuwe landbouwvisies en een bestuurlijke reflectie zijn opgemaakt en gepubliceerd. Het onderzoek naar duurzame bemestingsadviezen is afgerond en een bijkomende opdracht naar evaluatie van het proces rond staalname en advisering op het terrein is in uitvoering. Intern wordt in 2023 bekeken wat de VLM met de resultaten aanvangt. Het onderzoek naar modellering in kader van klimaatrobuust bemesten en vanggewassen inzaaien is lopende. De studie naar innovatieve veehouderijsystemen ging van start en is lopende. De studie naar de technologiescan voor handhaving is lopende en heeft vertraging. Het overleg en samenwerking met het onderzoeksplatform loopt gesmeerd. De onderbouwing van nitraatresidu drempelwaarden is afgerond. Een bestek voor innovatieve en circulaire varkenshouderij is in opmaak.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.02 De VLM stuurt de begeleiding naar duurzame bodem- en bemestingspraktijken aan zodat landbouwers op de hoogte zijn van de best beschikbare praktijken	Jaardoelstelling	Aansturen begeleidingsdienst voor een betere bodem- en waterkwaliteit.	Gerealiseerd	De begeleidingsdienst (B3W) was volop actief met de uitvoering van hun taken. Tweemaandelijks vond een stuurgroep plaats waar richting wordt gegeven en gewaakt wordt over de vooruitgang en de juiste cultuur in hun werking. Er is op dit moment nog een aanzienlijke opvolging vanuit de VLM nodig. Verschillende knelpunten worden van dag tot dag aangepakt. Hun communicatieproducten staan op punt en er is ruime verspreiding via persartikels, sociale media en hun website. De VLM verstuurd een email aan alle landbouwers voor de promotie van hun nieuwsbrief. Dit gaf een boost in het aantal inschrijvingen. Voldoende interactie creëren met en tussen landbouwers en voldoende landbouwers bereiken blijft een grote uitdaging. De adviescommissie vond plaats om insteek te geven naar samenwerking en het werkprogramma voor 2023. De verlenging van hun activiteiten voor 2023 is goedgekeurd door de Raad van Bestuur van de VLM.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren	Hoofdproces&indicator	Opvolgen van mesttransporten - Aandeel import- en exportaanvragen dat binnen de 30 dagen verwerkt is = 95 %	Gerealiseerd	3031 exportcontracten en 1304 importcontracten werden behandeld, allemaal binnen termijn.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren	Jaardoelstelling	De Mestbank werkt een dienstoverschrijdend plan van aanpak uit voor de controle en sanctivering op de plaatsing, werking en uitwisseling van de debietmetergegevens en voert dit plan uit.	Kleine afwijking	Er is veel aandacht gegaan naar het nazicht van de infrastructuurplannen en de controle op de plaatsing van de debietmeters op terrein. Een eerste dienstoverschrijdende instructie werd opgemaakt, specifiek gericht op de controle van de aanwezigheid van de debietmeters op het terrein. Er zijn nog geen controles op de correctheid van de gegevens uitgevoerd. Terzelfdertijd werd er gewerkt aan een verbeterd concept van de driehoekswerkingen die meer gericht is op het gemeenschappelijk uitwerken van controle-acties. Dat is opgenomen in de planning van 2023.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren	Jaardoelstelling	De Mestbank werkt een dienstoverschrijdend plan van aanpak uit voor de controle op en sanctivering van de digitale kunstmestregisters en voert dit plan uit.	Uitgesteld	Door het vertrek van de procescoördinator aangifte, werd de uitwerking van de doelstelling uitgesteld. Wat betreft de controles op het kunstmestgebruik zijn er al controles uitgewerkt en ingepland door de diensten Handhaving en Bedrijfsdoorlichting. Er is tevens een controle uitgevoerd bij de derogatielandbouwers omdat zijn op derogatiepercelen met P-klasse III of IV geen fosfaat uit kunstmest mogen opbrengen. Terzelfdertijd is er gewerkt aan een verbeterd concept van de driehoekswerkingen die meer gericht is op het gemeenschappelijk uitwerken van controle-acties. De doelstelling is uitgesteld naar 2023.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren	Jaardoelstelling	De Mestbank neemt de nodige initiatieven zodat de dieraantallen in 2023 voor productiejaar 2022 geïventariseerd kunnen worden op stalniveau.	Gerealiseerd	De wetgevende aanpassingen werden in MAP 6+ aangebracht. Er werd echter geen politiek akkoord bereikt over MAP 6+. De aanpassingen kunnen onderhandeld worden ikv de PAS-wetgeving of MAP 7.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren	Jaardoelstelling	De Mestbank verankert kwaliteitsborging in de werking en bouwt het verder uit.	Gerealiseerd	Om de samenwerking tussen de diensten te verbeteren (aanbeveling audit bedrijfsdoorlichting) en de kwaliteitsborging beter verankerd te krijgen in de mestbankwerking, is er gewerkt aan een voorstel voor een verbeterde driehoekswerking. Er was een eerste voorstel op de CDRA van 21 oktober. Op 6 december werden de procesteams beslist. Ondertussen werd door Dossierbeheer extra ingezet op kwaliteitsborgingsacties; in het bijzonder op overbemesting en de mestbalans (overschotsbedrijven, kleintjes met teveel aanvoer, 2GVE-percelen en 30 derogatiebedrijven, ...).
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren	Project	MEST 2.0 (ICT00109)	Gerealiseerd	Dit project werd gerealiseerd in Q1 2022.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren	Project	WIJZIGING TRANSPORTDOCUMENTEN OP MESTBANKLOKET (ICT00171)	Op schema	De analyse voor het wijzigen van de burenenregelingen is opgeleverd. De ontwikkeling van deze functionaliteit is gestart in juni 2022 en deze loopt door in 2023.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren	Project	MAP6: UITWISSELING PLATFORM VOOR SLIMME DEBIETMETERS BIJ BE/VERWERKERS (ICT00430)	Kleine afwijking	De laatste module van dit project (de beheerschermen) is opgeleverd. We sluiten het project formeel af in januari 2023 na de implementatie van enkele kleine CR's.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren	Project	JAARLIJKSE AANPASSINGEN AANGIFTELOKET UITBATERS 2021 (ICT00452)	Gerealiseerd	Dit project werd opgeleverd eind maart 2022.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren	Project	JAARLIJKSE AANPASSINGEN AANGIFTELOKET LANDBOUWERS 2021 (ICT00453)	Gerealiseerd	Dit project werd opgeleverd eind maart 2022.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren	Project	MESTBALANS : AANPASSINGEN 2021 (ICT00454)	Gerealiseerd	Dit project werd opgeleverd eind maart 2022.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren	Project	FORMULIER "KEUZE MEST" UITBREIDEN MET CONTROLE FORFAIT TOV ANALYSES VORIG JAAR (ICT00455)	Gerealiseerd	Dit project is opgeleverd in Q3 2022.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren	Project	BLOKKEREN VAN AANMAKEN TRANSPORTEN INDIEN ER NIET MINSTENS AANGEMELDE STAALNAME IN SMIL IS (ICT00456)	Op schema	Deze functionaliteit is geïmplementeerd in de verschillende toepassingen. De kernfunctionaliteit is opgeleverd in november 2022. We plannen een productierelease in, per toepassing, in de loop van november 2022 tem februari 2023.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren	Project	FUNCTIONELE ANALYSE DWH TER VERVANGING VAN IVO 2 (ICT00230)	Gerealiseerd	De conceptuele analyse is opgeleverd.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren	Project	JAARLIJKS WEERKEREND ONDERHOUD IBOOR 2022 (ICT00479)	Op schema	In afspraak met business
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren	Project	JAARLIJKS WEERKEREND ONDERHOUD IVO DW 2022 (ICT00474)	Op schema	loopt in samenspraak met business
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren	Project	JAARLIJKS WEERKEREND ONDERHOUD AANGIFTELOKET LANDBOUWER 2022 (ICT00476)	Op schema	De aanpassingen aan de LB aangifte worden opgeleverd op 1 januari 2023.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren	Project	JAARLIJKS WEERKEREND ONDERHOUD AANGIFTELOKET UITBATERS 2022 (ICT00477)	Op schema	De aanpassingen aan de verschillende uitbater aangiftes worden opgeleverd op 1 januari 2023.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren	Project	JAARLIJKS WEERKEREND ONDERHOUD BALANSEN 2022 (ICT00478)	Op schema	De aanpassingen aan de balansberekening worden opgeleverd op 1 januari 2023.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Hoofdproces&indicator	Toekennen van MVC - Uiterste datum waarop de MVC's toegekend zijn aan de verwerkers. De landbouwers ontvangen hun MVC's voor het einde van de volgende maand (30/05/2022)	Gerealiseerd	Op 25 mei 2022 ontvingen de mestverwerkers de MVC's voor de verwerking van mest in 2021. In totaal werden 13.386.454,16 MVC voor pluimvee-mest en 19.913.038,03 MVC voor niet-pluimvee mest toegekend. Tot nu werden in 2022 5.330.024,39 pluimvee-MVC en 2.553.353,65 niet-pluimvee MVC toegekend aan landbouwers voor de rechtstreekse export van dierlijke mest, waarvan 1.413.648,71 MVC voor de export in december 2021.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Hoofdproces&indicator	Toekennen van bemestingsrechten - Uiterste datum waarop de derogatie-aanvragen behandeld zijn en de afkeuringen/sancties opgelegd zijn (31/12/2022)	Gerealiseerd	De module derogatie-aanvragen werd op 10 januari opengesteld. In totaal hebben 2707 aanvragen tijdig ingediend. Op 30 juni werden de aanvragen gecheckt op geldigheid. De landbouwers werden geïnformeerd via de berichtenbox. De controles op derogatiebedrijven werden uitgevoerd zoals ingepland. Mbt de teeltcontroles zijn er afspraken gemaakt met het Departement Landbouw en Visserij. Zij zijn eind juni gestart met de controles op de hoofdteelt. In het voorjaar werden al voortteeltcontroles uitgevoerd. In de week van 19 december werden de sancties en afkeuringen verstuurd naar de landbouwers via de berichtenbox/brief.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Hoofdproces&indicator	Opvolgen van vanggewasverplichtingen - Aantal bedrijven dat gecontroleerd wordt op vanggewasverplichting = 250	Gerealiseerd	Door de extreem droge weersomstandigheden in de zomer werd de uiterste inzaaidatum voor vanggewassen uitgesteld tot 30 sept; de inzaaidatum na aardappelen en mais werd niet uitgesteld. In oktober startte Handhaving vanggewascontroles bij 50 landbouwbedrijven. Van deze bedrijven werden alle percelen gecontroleerd. In het 4e kwartaal startte het Departement Landbouw en Visserij controles op de vanggewassen.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Hoofdproces&indicator	Beheren van nutriëntenemissierechten - Aandeel binnen de wettelijke termijn afgehandelde NER-dossiers = 95%	Gerealiseerd	1909 dossiers dienden afgewerkt te worden. 1845 dossiers werden binnen termijn afgewerkt (96,65%), 64 werden te laat of nog niet afgewerkt.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Hoofdproces&indicator	Behandelen van aanvragen en meldingen - Mate waarin de aanvraagmodules tijdig beschikbaar zijn	Gerealiseerd	De aanvraagmodules werden tijdig opengesteld. Het gaat over het intrekken van de vrijstelling, derogatie, equivalente maatregelen en vanggewasovereenkomsten, aanvragen nieuwe vrijstellingen. De applicatie toetste meteen af of voldaan is aan de voorwaarden en bericht de betrokken landbouwer hierover. Op het einde van het 2e kwartaal is gestart met de behandeling van de verschillende aanvragen op geldigheid. De betrokken partijen werden op de hoogte gebracht via de berichtenbox. In het 3e kwartaal werd naar aanleiding van de extreem droge weersomstandigheden de aanvraagmodule opnieuw opengesteld voor de equivalente maatregelen 'Wintergraan of wintervlas na een nitraatgevoelige hoofdteelt' en 'Afvoeren van oogstresten'.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Hoofdproces&indicator	Toekennen van bemestingsrechten - Aandeel derogatiebedrijven dat gecontroleerd is op de derogatievoorwaarden volgens een opgemaakt afsprakenkader = 7%	Gerealiseerd	Sinds eind juni is Dept. LV gestart met de hoofdteeltcontroles bij derogatiebedrijven conform de gemaakte afspraken. Hiervoor werd een risicolijst opgemaakt. In totaal zal zeker 7% van de bedrijven gecontroleerd worden op de hoofdteelt. Tijdens de zomermaanden werden bij ruim 7% van de derogatiebedrijven de bemestingsplannen opgevraagd voor controle, 30 derogatiebedrijven werden gecontroleerd op overbemesting op perceelsniveau op basis van AGR-GPS signalen. De overige controles op derogatiebedrijven verliep conform de afspraken die op de CDRA van 28 april gemaakt werden. De overige controles gebeurden bij alle derogatiebedrijven waardoor de indicator van 7% ruimschoots gehaald werd.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Hoofdproces&indicator	Opvolgen van vanggewasverplichtingen - Uiterste datum toekenning vanggewasovereenkomsten (31/07/2022)	Gerealiseerd	De aanvraagmodule stond beschikbaar sinds half januari. Er konden overeenkomsten gemeld worden tot uiterlijk 30 juni. Op 13 juli werden de vanggewasovereenkomsten beoordeeld op ontvankelijkheid. In totaal waren er 99 geldige overeenkomsten en 11 ongeldige overeenkomsten. De betrokken landbouwers werden hiervan in kennis gesteld via de berichtenbox/brief.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Hoofdproces&indicator	Opvolgen van vanggewasverplichtingen - Uiterste datum kennisgeving definitief doelareaal 2022 (31/07/2022)	Gerealiseerd	De rapporten met het definitief doelareaal vanggewassen werden op 22 augustus gepubliceerd op het Mestbankloket. De kennisgevingen zijn samen met de kennisgeving over de bedrijfsafzetruimte verstuurd via de berichtenbox. Door personeelstekort werd de vooropgestelde deadline van 31 juli niet gehaald.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Hoofdproces&indicator	Opvolgen van vanggewasverplichtingen - Uiterste datum kennisgeving gerealiseerd areaal 2022 (31/12/2022)	Uitgesteld	De kennisgeving van het gerealiseerd areaal is verschoven naar de 2e helft van januari 2023.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Hoofdproces&indicator	Analyseren en ontsluiten van informatie - Datum beschikbaar berichtenbox (01/06/2022)	Gerealiseerd	De berichtenbox werd samen met het nieuw volmachtensysteem op 2 juni in productie gesteld. De communicatie van de inproductiestelling naar alle landbouwers/uitbaters en volmachthouders werd op 3 juni via de berichtenbox en de bijhorende notificatie uitgestuurd. De ganse operatie is probleemloos verlopen. De Mestbank maakt al veelvuldig gebruik van de berichtenbox voor haar communicatie naar de landbouwers en uitbaters.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Hoofdproces&indicator	Analyseren en ontsluiten van informatie - Mate waarin behoeften datawarehouse geïnventariseerd zijn	Gerealiseerd	Begin januari is er gestart met de conceptuele analyse van het nieuwe datawarehouse. Daarin wordt aan de hand van workshops met verschillende collega's de doelen op conceptueel niveau vastgelegd. Er is een plan van aanpak voorgesteld aan de stuurgroep van juni. Het consultantbureau zal in juli-aug de deliverables mbt de conceptuele analyse uitschrijven. Via een afsluitende stuurgroep op 31 augustus werd de conceptuele analyse van het datawarehouse afgerond. In oktober heeft het consultantbureau samen met Microsoft een interne toelichting over de mogelijks toekomstige werkwijze gegeven.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Hoofdproces&indicator	Beheren van erkenningen - Aandeel dossiers (erkenningen EV1069, emissie-arme stalsystemen, erkend mestvoerder) dat binnen de wettelijke termijn behandeld is = 95%	Gerealiseerd	In 2022 werden 191 erkenningen van erkend mestvoeders toegekend of hernieuwd. Er werden 1316 aanpassingen uitgevoerd aan bestaande erkenningen (voertuigen toevoegen of schrappen). Er werden 23 erkenningen ikv EV1069 afgeleverd, een 14-tal omwille van de verwerking van besmette chocoladeproducten. Het WeComV werd opgericht, zodat vanaf volgend jaar nieuwe aanvragen voor emissie-arme stalsystemen ingediend en behandeld kunnen worden.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Hoofdproces&indicator	Analyseren en ontsluiten van informatie - Mate waarin de toepassingen gealigneerd zijn op de berichtenbox	Gerealiseerd	Op basis van de opgemaakte prioritering is het aligneren van de toepassingen gestart. De burenenregelingenapplicatie was in de 2e week van juni afgestemd op de berichtenbox. De applicatie stuurt sindsdien de afgesproken communicatie uit via de berichtenbox. In september is gestart aan aan de alignering van de toepassingen die te maken hebben met de processen nitraatresidu. In 2022 zullen nog niet alle applicaties gealigneerd zijn op de berichtenbox. De andere applicaties worden conform de gemaakte afspraken verder aangepakt in 2023.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Hoofdproces&indicator	Beheren van kwetsbare gebieden - Mate waarin de procedure GRUP's tijdig verloopt	Gerealiseerd	Er zijn in het 2e kwartaal kennisgevingen verstuurd mbt 3 GRUP's (Vallei van de Benedenvliet_Grote Struisbeek van E19 tot A12, Sint-Lievens-Houtem en Kottembos en de Vinderhoutse Bossen, vallei van de Oude Kale en Appensvoorde). In totaal gaat het over 207 percelen van 88 landbouwers. De kartering zou via opdracht verlopen; echter na 2 oproepen waren er geen inschrijvers. Bij de 3e oproep was er één kandidaat voor de opdracht. Echter door de laattijdigheid en de extreem droge weersomstandigheden in de zomer werd beslist om de opdracht niet meer te gunnen. De vegetatie zou immers niet meer correct gekarteerd kunnen worden. Voor regio West zijn de karteringen uitgesteld naar 2023. In regio Oost werden de karteringen wel uitgevoerd door VLM-collega's. Op 16 december heeft de Verificatiecommissie de adviezen opgemaakt. In de week van 19 december verstuurt de Mestbank de definitieve beslissingen over deze percelen.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Jaardoelstelling	De Mestbank implementeert de equivalente maatregelen voor 2022 en voorziet in de nodige ontwikkelingen/aanpassingen van verschillende toepassingen (aanvraagmodule, e-loket, rapporten Mestbankloket) en de handhaving ervan.	Gerealiseerd	Begin januari werd de aanvraagmodule geactiveerd voor de 3 equivalente maatregelen (eqma) die bleven doorlopen. Op 18 maart werd een 4e eqma "nitraatgevoelige hoofdteelt gevolgd door wintergranen/wintervlas" principieel goedgekeurd door de Vlaamse Regering. Er werd meteen een persbericht uitgestuurd en de nieuwe eqma werd snel ingebouwd in de aanvraagmodule. Aanvragen konden ingediend worden tot 30 april. In mei werden de aanvragen voor equivalente maatregelen gecheckt op geldigheid. De betrokken landbouwers werden geïnformeerd. Voor 10 landbouwers was de aanvraag onontvankelijk. Er zijn 536 goedgekeurde aanvragen waarvan er 525 voor 'Wintergraan of wintervlas na een nitraatgevoelige hoofdteelt' waren. Door de extreem droge weersomstandigheden in de zomer werd de aanvraagmodule voor equivalente maatregelen 'Wintergraan of wintervlas na een nitraatgevoelige hoofdteelt' en 'Afvoeren van oogstresten' opnieuw opengesteld tot uiterlijk 31 oktober. Er werden nog eens 307 aanvragen 'Wintergraan of wintervlas na een nitraatgevoelige hoofdteelt' ingediend en geen enkele voor 'Afvoeren van oogstresten'.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Project	INCREMENTELE PERCEELVERWERKING: ANALYSE (ICT00424)	Gerealiseerd	De analyse werd opgeleverd op 12 oktober 2022.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Project	NER - NIEUW CONCEPT (ICT00240)	Kleine afwijking	Een nieuwe planning is opgemaakt op basis van de voorziene beschikbaarheid van de medewerkers. De einddatum is voorzien eind Q1 2024.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Project	BERICHTENBOX MESTBANKLOKET (ICT00412)	Kleine afwijking	In principe afgewerkt. Er wordt nog een oplossing ontwikkeld voor de werking van linken in de berichten.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Project	BULK PERCEELVERWERKING VAN CAMPAGNES IN 2021 EN BEREKENING BEMESTINGSNORMEN 2021 (ICT00448)	Gerealiseerd	Dit project is volgend de vooropgestelde planning verlopen. De verwerking in de zomer met de rapporten van bemestingsnormen en doelareaal vangegevoassen zijn gepubliceerd in augustus 2021. De verwerking van het najaar en de rapporten met gerealiseerd areaal vangegevoassen zijn in januari 2022 gepubliceerd. Het project is opgeleverd Q2 2022.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Project	VEREENVOUDIGING VOLMACHTEN OP HET MESTBANKLOKET, UITBREIDING VAN LEESRECHT, HERBEKIJKEN VAN TAKEN EN RECHTEN IN FUNCTIE VAN DE ROLLEN (ICT00457)	Kleine afwijking	Het nieuw volmachtensysteem staat sinds juni in productie. Voor interne medewerkers moeten nog 3 read-only schermen ontwikkeld worden. Het read-only scherm WTD is klaar voor productie. De schermen voor kunstmest en keuze mest zullen begin 2023 ontwikkeld worden.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Project	ALIGNEREN MESTBANKTOEPASSINGEN OP BERICHTENBOX (ICT00475)	Op schema	TOMAS/aanvragen en SMIL zijn in ontwikkeling
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Project	PERCEELVERWERKING EN BEMESTINGSNORMEN 2022 (ICT00471)	Op schema	Dit project loopt volgens de vooropgestelde planning. De verwerking in de zomer met de rapporten van bemestingsnormen en doelareaal vangegeassen zijn gepubliceerd in augustus 2022. De verwerking van het najaar en de rapporten met gerealiseerd areaal vangegeassen in januari 2023 gepubliceerd worden.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Project	BEMESTINGSPROGNOSES : JAARLIJKS ONDERHOUD 2022 (ICT00470)	Gerealiseerd	De prognoses voor 2022 zijn gepubliceerd in februari.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren	Project	AANPASSEN UITRIJTOOL MAP6(+) (ICT00465)	Op schema	De analyse van dit project is afgerond eind Q3 2022 en de ontwikkeling van deze toepassing loopt door tem Q2 2023.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren van nitraatresiducampagne - Gemiddeld aantal dagen waarin de meldingen op nitraatmeldpunt behandeld zijn = 15	Gerealiseerd	Sinds de kennisgeving van de selectiepercelen nitraatresidu werden er 104 meldingen ingediend op het nitraatmeldpunt. De gemiddelde doorlooptijd voor de afhandeling van een melding is 3,5 dagen.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten	Hoofdproces&indicator	Beheren van maatregelen en/of sancties - Uiterste datum kennisgeving maatregelen op basis nitraatresidugegevens 2021 (15/02/2022)	Gerealiseerd	Op 18 januari werden de maatregelen/vrijstellingen gepubliceerd op het Mestbankloket. De landbouwers werden per mail/brief op de hoogte gebracht.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten	Hoofdproces&indicator	Beheren van bodemstalen - Uiterste datum waarop de P-stalen verwerkt zijn, de rapporten gepubliceerd zijn en de financiële tegemoetkoming uitbetaald is (31/01/2022 en 30/06/2022)	Gerealiseerd	Op 26 januari zijn de 1e reeks P-rapporten gepubliceerd op het Mestbankloket; op 23 juni de 2e reeks. In de eerste reeks werden in totaal 20.473 percelen verwerkt van 3143 landbouwers; in de 2 reeks ging het over 16.435 percelen van 3735 landbouwers. De financiële tussenkomst bedroeg in totaal 281.175 EUR.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren van nitraatresiducampagne - Uiterste datum kennisgeving selectiepercelen nitraatresidu (15/09/2022)	Gerealiseerd	Op 15 september werden de kennisgevingen van de selectie nitraatresidu via de berichtenbox/brief verstuurd naar de betrokken 11.031 landbouwers voor in totaal 21.439 percelen.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten	Hoofdproces&indicator	Beheren van bodemstalen - Uiterste datum waarop voorlopige en definitieve VAR-berekening nitraatresidu beschikbaar zijn (15/02/2022)	Gerealiseerd	De definitieve VAR-berekening op de nitaatresiduesresultaten van 2021 heeft gelopen begin januari. ifv de maatregelen/vrijstellingen voor 2022. De voorlopige VAR was operationeel beschikbaar voor de nitraatresidustalen 2022 tegen de start van de campagne (1 okt).
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren van nitraatresiducampagne - Uiterste datum gunning opdracht controlestalen (31/08/2022)	Gerealiseerd	De opdracht voor de controlestalen werd in juni uitgeschreven. De aankondiging op e-tendering gebeurde op 27 juni. Aangezien het een Europese aanbesteding is, ging de aankondiging vervolgens naar het TED. Op 1 juli zal het gepubliceerd worden. In augustus werd de opdracht gegund aan 3 erkende laboratoria.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten	Hoofdproces&indicator	Beheren van erkenningen - Aandeel erkenningen aan labo's, staalnemers en voerder-staalnemers dat binnen de wettelijke termijnen behandeld is = 95%	Gerealiseerd	<p>Mbt de erkenningen labo's:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ringtest mest is georganiseerd en doorgegaan op 23 en 24 februari; de ringtest bodem doorgegaan op 18 mei. De beoordeling ervan gebeurde in het 2e kwartaal. - In het kader van de ringtest mest en de audits die plaatsvonden in het najaar 2021, hebben er in het 2e kwartaal hoorzittingen plaatsgevonden met 4 erkende labo's. 1 labo werd vervolgens geschorst. - 2 labo's hebben een aanvraag voor erkenning ingediend. Deze werden tijdig behandeld. - 1 erkend labo heeft zijn erkenning voor een aantal monstername-pakketten stopgezet. <p>Mbt monsternemers bodem:</p> <ul style="list-style-type: none"> - In totaal werden 49 monsternemers bodem tijdig geregistreerd. - Er werden 24 stopzettingen van monsternemers bodem doorgevoerd . <p>Mbt erkenningen staalnemer-voerders:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Er waren geen aanvragen voor erkenning staalnemer-voerder. Er zijn in totaal 49 voerders erkend.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten	Jaardoelstelling	De Mestbank werkt een voorstel uit om het instrument nitraatresidu robuuster en effectiever te maken en stelt hiervoor een plan van aanpak op.	Gerealiseerd	Op 3 juni is de brainstorm doorgegaan om de nitraatresiducampagne robuuster te maken. De laatste knopen zijn doorgehakt op 22 juni. De vernieuwde aanpak van de nitraatresiducampagne is opgenomen in de krijtlijnen van MAP 7. Er moet nog een plan van aanpak over een haalbare implementatie opgemaakt worden eens er meer duidelijkheid is over MAP 7.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten	Jaardoelstelling	In functie van de meerjarenplanning wordt in samenwerking met het Departement Omgeving een voorstudie uitgevoerd voor de uitbouw van SMIL en SNapp voor bodemstalen pH en C.	Uitgesteld	In juni is er een overleg geweest met Departement Omgeving. Er wordt gewerkt aan een voorstel om de opvolging van bodemstalen op pH en C via SNapp en SMIL te laten verlopen. Er is van Dept Omgeving geen verdere input gegeven door capaciteitsproblemen. De doelstelling wordt uitgesteld naar 2023.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten	Project	TOMAS 2.0 EN MODULE VOOR ONLINE AANVRAGEN/MELDINGEN IKV MAP6 (ICT00409)	Gerealiseerd	TOMAS 2.0 is gerealiseerd en staat klaar om in januari in productie te gaan.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten	Project	VERWERKING ANALYSERESULTATEN MEST (VAR) (ICT00168)	Kleine afwijking	Ontwikkeling mest-attesten wordt dit jaar nog afgewerkt (acceptatie en productie voorzien begin 2023).Geldigheidsperiode analyse en validatie BSM worden meegenomen in de planning 2023.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten	Project	JAARLIJKS STAALNAMECAMPAGNE NRES 2021 (ICT00441)	Gerealiseerd	Opgeleverd
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten	Project	JAARLIJKSE NRES STAALNAMECAMPAGNE 2022 (ICT00473)	Op schema	Loopt in samenspraak met de business
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten	Project	JAARLIJKS WEERKEREND ONDERHOUD TOMAS/AANVRAGEN (ICT00487)	Op schema	De automatische beoordeling van een aanvraag is geïmplementeerd. Dit project loopt door in 2023.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.06 Nutrienten verliezen opsporen, bespreekbaar maken en remediëren via een op risico-analyse gebaseerde bedrijfsdoorlichting	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren van bedrijfsdoorlichtingen - Aantal uitgevoerde bedrijfsdoorlichtingen = 318	Kleine afwijking	Er werden 301 bedrijfsdoorlichtingen uitgevoerd, 122 bedrijfsdoorlichtingen zijn nog lopende. Omwille van het vele extra werk voor de gerechtelijke dossiers (fraudedossiers) is er een achterstand in aantal bedrijfsdoorlichtingen. in regio Oost.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.06 Nutrienten verliezen opsporen, bespreekbaar maken en remediëren via een op risico-analyse gebaseerde bedrijfsdoorlichting	Jaardoelstelling	Bedrijfsdoorlichting verkent nieuwe pistes zoals het opleggen van een dwangsom, voorwaardelijke boetes, reductie NER, ... om een betere gedragsverandering te bewerkstelligen.	Gerealiseerd	Een dwangsom werd twee maal opgelegd. Een kader voor het werken met voorwaardelijke boetes is goedgekeurd op CDRA en wordt geconcretiseerd. Een werkwijze voor reductie van NER en afzetruimte is goedgekeurd door de CDRA.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.06 Nutrienten verliezen opsporen, bespreekbaar maken en remediëren via een op risico-analyse gebaseerde bedrijfsdoorlichting	Jaardoelstelling	De Mestbank actualiseert de instructies bedrijfsdoorlichting in functie van gewijzigde regelgeving en nieuwe datastromen.	Kleine afwijking	Actualisaties van de instructies zijn gebeurd, maar nog niet volledig.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.06 Nutrienten verliezen opsporen, bespreekbaar maken en remediëren via een op risico-analyse gebaseerde bedrijfsdoorlichting	Project	TERREINOPVOLGINGSAPPLICATIE (ICT00242)	Op schema	De beheerschermen van de handavingsmodule zijn opgeleverd en het dossiergedeelte wordt tegen eind Q1 2023 afgewerkt.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren van controles - Aantal uitgevoerde controles op het kunstmestgebruik en registratie = 100	Gerealiseerd	De dienst Handhaving controleerde bij 174 landbouwers het tijdig en correct registreren van de verhandelde en/of gebruikte kunstmest. Bij elke gebruik van kunstmest is de registratie door de kunstmestverdelers nagegaan.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethododes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren van controles - Aantal uitgevoerde controles op luchtwassers = 50	Kleine afwijking	In afstemming met Afdeling Handhaving van Departement Omgeving zijn bij 45 verschillende exploitaties controles uitgevoerd; waarvan 38 controles (84%) in het huidig VODKA gebied.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethododes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren van controles - Aantal uitgevoerde gemeenschappelijke controles met niet VLM handhavingsactoren en politie = 10	Gerealiseerd	Er zijn 21 gemeenschappelijke controles uitgevoerd met onder meer VMM, milieuambtenaren en de lokale politie.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethododes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren van controles - Aandeel van het totaal aantal mestafvoerende exploitaties waar een mestanalyse is uitgevoerd = 2%	Gerealiseerd	Bij 313 of 2,18% van de mestafvoerende exploitaties is een mestanalyse door onze staalnameploegen uitgevoerd.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethododes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren van controles - Aandeel op terrein gecontroleerde actieve mestvoerders = 50%	Gerealiseerd	Bij 261 van de tot nu toe 474 actieve mestvoerders zijn één of meerdere controles uitgevoerd. (55%)
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethododes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren van controles - Aantal behandelde meldingen van inbreuken op het Mestdecreet = 95%	Gerealiseerd	Er zijn 160 meldingen van burgers over mogelijke overtredingen op het Mestdecreet ter plaatse gecontroleerd. Bij 43% of bij 68 meldingen zijn inbreuken vastgesteld.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethododes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren van controles - Aandeel controlecontacten bij landbouwers in VODKA gebied bedraagt per jaar minstens 10 %	Gerealiseerd	De gemiddelde controledruk in de 37 VODKA gemeenten is met 1043 contacten met landbouwers of 16% gerealiseerd. Door de bijsturing van de BO controle-afspraken in Peer, Pelt en Vlaams-Brabant is de controledruk in regio Oost beperkt gebleven tot 8%.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethododes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren van controles - Aantal uitgevoerde onaangekondigde omgevingscontroles bij mestverwerkers = 25	Gerealiseerd	Elk van de 25 geselecteerde mestverwerkers zijn minstens één maal gecontroleerd.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren van controles - Aantal op het terrein gecontroleerde burenregelingen = 150	Kleine afwijking	Er zijn uiteindelijk 83 terreincontroles op de burenregeling uitgevoerd. Het onderscheppen van een burenregeling op het terrein is niet evident omdat deze meestal over een korte afstand en tijd gaat.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren van controles - Aantal uitgevoerde nitraatresidu bemonsteringen bij verdachte percelen = 20	Kleine afwijking	Er zijn 17 percelen herbemonsterd, waarvan 5 grote percelen (> 2ha). De percelen zijn in duplo bemonsterd. Nog niet alle resultaten zijn binnengekomen. Een evaluatie volgt eind december.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren van controles - Aantal landbouwers gecontroleerd op de vanggewasverplichting = 50	Gerealiseerd	Bij 50 verschillende landbouwers zijn alle 694 akkerbouwpercelen de aan- of afwezigheid van een vanggewas geïnventariseerd met de VITO app "crop observe". De verwerking van de data is nog lopende. De evaluatie volgt begin januari 2023.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren van controles - Aantal uitgevoerde bemestingscontroles = 2500	Kleine afwijking	Er zijn 2420 terreincontroles op de bemesting uitgevoerd. Door de prioritaire inzet op BO's in combinatie met de vervroegde pensionering van 2 handhavers in juli zijn minder opbrengingscontroles (vooral in Oost) kunnen gebeuren.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles	Hoofdproces&indicator	Uitvoeren van controles - Aantal uitgevoerde omgevingscontroles in VODKA gebied = 250	Kleine afwijking	Er zijn 279 omgevingscontroles op landbouwbedrijven uitgevoerd, waarvan 193 in VODKA gebied.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles	Jaardoelstelling	De Mestbank voert data-analyses uit op de AGR-GPS signalen en mesttransporten om anomalieën op te sporen en de controles efficiënter te maken.	Gerealiseerd	Een eindwerk van een Bachelor-na-bachelor in Advanced Business Management voerde een analyse uit op de AGR-GPS data van burenregelingen. Naast twee detectiescrips zijn interessante knelpunten in de opvolging naar voor gekomen. Deze werden binnen Mestbank opgepikt. Een vervolgstudie naar anomalieën op AGR-GPS signalen gekoppeld aan erkend vervoerders is voorzien voor volgend jaar.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles	Jaardoelstelling	De Mestbank werkt samen met Afdeling HH een samenwerkingsprotocol uit.	Gerealiseerd	De uitwerking van het protocol heeft heel wat vertraging opgelopen bij Afdeling Handhaving. Op 24 oktober 2022 werd het protocol tussen de VLM en het departement Omgeving voor de elektronische uitwisseling van persoonsgegevens voor toezichthoudende taken (handhaving) ondertekend .

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles	Project	JAARLIJKS WEERKEREND ONDERHOUD TERREINAPPLICATIE 2022 (ICT00481)	Gerealiseerd	Projectactiviteiten worden aangepakt volgens plan van aanpak en prioriteiten opgesteld in afspraak met de mestbank.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles	Project	JAARLIJKS WEERKEREND ONDERHOUD HHAP 2022 (ICT00480)	Gerealiseerd	Projectactiviteiten worden aangepakt volgens plan van aanpak en prioriteiten opgesteld in afspraak met de mestbank.
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt	Hoofdproces&indicator	Behandelen van bezwaren - Aandeel bezwaren tegen boetes dat binnen wettelijke termijn van 6 maand behandeld zijn= 90%	Gerealiseerd	De Mestbank beantwoordde in 2022 in totaal 1.339 bezwaren tegen boetes (100% binnen wettelijke termijn).
RVB/Minister	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt	Hoofdproces&indicator	Beheren van boetes - Aandeel boetes dat binnen 4 maand na vaststelling opgelegd zijn = 90%	Gerealiseerd	In 2022 werden 98% van de boetes binnen 4 maand na vaststelling opgelegd (4.631 van de 4.530 opgelegde boetes).
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt	Hoofdproces&indicator	Behandelen van bezwaren - Aandeel bezwaren tegen maatregelen dat binnen de wettelijke termijn behandeld is = 90%	Gerealiseerd	De Mestbank beantwoordde in 2022 in totaal 444 bezwaren tegen maatregelen (100% binnen wettelijke termijn).
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt	Hoofdproces&indicator	Beheren van boetes - Aandeel dossiers waarin alle invorderingsmogelijkheden gebruikt zijn = 90%	Gerealiseerd	Bij meer dan 90% van de openstaande boetes van productiejaar 2016 en 2017, aanslagjaar 1991 t.e.m. aanslagjaar 2015 zijn alle invorderingsmogelijkheden maximaal gebruikt.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt	Hoofdproces&indicator	Beheren van boetes - Aandeel van inningsstappen (herinneringen, dwangbevelen) en het beantwoorden van aanvragen voor uitstel en spreiding dat binnen de termijnen van het afsprakenkader behandeld is = 90%	Gerealiseerd	94,1% van de in totaal 1.645 verstuurd herinneringen (1.186), dwangbevelen (393) en aanvragen uitstel/spreiding (66) werden in 2022 verstuurd binnen de streeftermijn.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt	Hoofdproces&indicator	Behandelen van bezwaren - Aandeel bezwaren waarvoor verlenging van de antwoordtermijn (6+6 maand) gevraagd wordt = max 5%	Gerealiseerd	In 2022 verstuurd de Mestbank 3 verlengingen van de antwoordtermijn (0,22%) en dit enkel voor bezwaren tegen NER-boetes waarvoor een nog lopend beroep werd ingediend.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELLEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt	Hoofdproces&indicator	Beheren van boetes - Wettelijk kader om boetes te verzenden via het Mestbankklok is voorzien tegen 31/12/2022.	Gerealiseerd	Volgens het ontvangen juridisch advies is er geen wetswijziging nodig om boetes digitaal via het Mestbankklok te kunnen verzenden.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND-EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt	Project	MAP6: AANPASSINGEN BOETEPROGRAMMA - KORTE TERMIJN (ICT00383)	Op schema	Dit project blijft actief tot en met de oplevering van het nieuwe boeteprogramma (boete 2.0) waarvan de ontwikkeling gestart is in Q3 2022.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND-EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt	Project	BOETEPROGRAMMA 2.0 - BOETEPROGRAMMA OP MAAT VAN NIEUWE VEREISTEN NAV MAP6 EN KWALITEITSBORGING (ICT00427)	Op schema	De ontwikkeling van het nieuwe boeteprogramma is gestart in Q3 2022 en deze loopt door in 2023.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND-EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt	Project	ORAFIN-INTERFACE MET DE DASII APP (ICT00468)	Kleine afwijking	De ontwikkeling van deze interface is gestart in Q4 2022 en wordt opgeleverd begin januari 2023.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND-EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt	Project	ORAFIN-INTERFACE MET DE BOETE APP VOOR VORDERINGEN MESTBANK (ICT00469)	Kleine afwijking	De acceptatietesten van deze interface zijn bezig. Deze interface wordt opgeleverd begin januari 2023.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND-EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt	Project	MESTBANKLOKET MODULE VOOR HET INDIENEN EN OPVOLGEN VAN BEZWAREN (ICT00451)	Op schema	De analyse van de bezwaarmodule werd opgeleverd in Q2 2022. De ontwikkeling van deze module wordt opgenomen in de planning van 2023.
DR	SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND-EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN	05.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt	Project	DASII (ICT00459)	Op schema	De aanpassingen aan DAS II staan in acceptatie sinds 1 december 2022 en wijzigingen aan de rapporten zijn uitgerold mid december 2022.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 6 - VLM REIKT OPLOSSINGEN AAN VOOR DE PLATTELANDSUITDAGINGEN	06.01 Het Vlaams plattelandsbeleid is ingebed in het Europese plattelandsbeleid i.k.v. PDPOIII en GLB na 2020	Jaardoelstelling	De dienst Plattelandsbeleid coördineert in 2022 de lancering van een oproep voor de opmaak van lokale ontwikkelingsstrategieën volgens de principes van het ENRD en begeleidt de Lokale Actiegroepen in dit proces.	Gerealiseerd	De oproep voor vorming van LEADER gebieden is gelanceerd. Samen met de provincies zijn 5 inspiratiesessies georganiseerd om middenveldorganisaties, lokale besturen en geëngageerde burgers te informeren, inspireren en engageren om mee te werken aan de ontwikkeling van hun plattelandsgebied
RVB/Minister	SOD 6 - VLM REIKT OPLOSSINGEN AAN VOOR DE PLATTELANDSUITDAGINGEN	06.01 Het Vlaams plattelandsbeleid is ingebed in het Europese plattelandsbeleid i.k.v. PDPOIII en GLB na 2020	Jaardoelstelling	De VLM versterkt het Vlaamse plattelandsbeleid door middel van een transversaal plattelandsbeleidsplan dat geënt wordt op de Europese Long Term Vision for Rural Areas en wetenschappelijk onderbouwd wordt.	Uitgesteld	de ontwerpmedeling omtrent een Vlaamse plattelandsagenda is nog niet geagendeerd op de VR. De evaluatie van het onderzoeksplatform is lopende maar nog niet afgerond door interne prioritering en wordt in 2023 opnieuw opgenomen.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 6 - VLM REIKT OPLOSSINGEN AAN VOOR DE PLATTELANDSUITDAGINGEN	06.01 Het Vlaams plattelandsbeleid is ingebed in het Europese plattelandsbeleid i.k.v. PDPOIII en GLB na 2020	Jaardoelstelling	De beheersdienst voor LEADER en OKW (incl. stad-platteland en PlattelandPlus) zorgt in 2022 voor de vastlegging van de middelen beschikbaar voor plattelandsontwikkeling via de reguliere budgetten en het herstellfonds evenals de uitbetaling van declaraties van plattelandsprojecten na controle.	Bij te sturen	De middelen voor PDPO III projecten zijn maximaal vastgelegd. De terreincontroles voor LEADER, OKW en P+ zijn uitgevoerd. De administratieve controles van declaraties loopt vertraging op door de steeds strengere eisen die vanuit de EU en audit (inter+certificering) worden gesteld in combinatie met het gebrek aan kwaliteit van de ingdiende dossiers (bewijslast voor kosten ontbreekt, is onvolledig of onjuist). Hierdoor ontstaat een risico dat de beheersdienst niet alle uitbetalingen zal kunnen doen voor het einde van het PDPO III programma in december 2025. Remediëring door een aangepaste controlestrategie wordt uitgewerkt en zal begin 2023 aan het management voorgesteld worden
DR	SOD 6 - VLM REIKT OPLOSSINGEN AAN VOOR DE PLATTELANDSUITDAGINGEN	06.01 Het Vlaams plattelandsbeleid is ingebed in het Europese plattelandsbeleid i.k.v. PDPOIII en GLB na 2020	Project	EXTRA ONDERHOUD PLATTELANDSLOKET 2020-2021 (ICT00426)	Gerealiseerd	opgeleverd
DR	SOD 6 - VLM REIKT OPLOSSINGEN AAN VOOR DE PLATTELANDSUITDAGINGEN	06.01 Het Vlaams plattelandsbeleid is ingebed in het Europese plattelandsbeleid i.k.v. PDPOIII en GLB na 2020	Project	AANPASSINGEN PLATTELANDSLOKET NA GLB 2020 (ICT00434)	Op schema	loopt in samenspraak met de business, die de analyse verder afwerkt. Ontwikkeling loopt parallel.
RVB/Minister	SOD 6 - VLM REIKT OPLOSSINGEN AAN VOOR DE PLATTELANDSUITDAGINGEN	06.02 De valorisatie van biomassa-reststromen, de productie van gezond lokaal voedsel en de verkenning van nieuwe mogelijkheden voor bio-economie op het Vlaamse platteland resulteert in innovatief en duurzaam ondernemerschap in een circulaire economie	Jaardoelstelling	Met de instrumenten van het plattelandsbeleid ondersteunt de VLM de ontwikkeling van een waardeketen voor biomassa-reststromen uit landschapsbeheer.	Gerealiseerd	De beleidsaanbevelingen van de studie 'economisch potentieel van landschapsbeheersresten' worden meegenomen onder meer in de opmaak van de werkagenda bio-economie van Vlaanderen Circulair

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 6 - VLM REIKT OPLOSSINGEN AAN VOOR DE PLATTELANDSUITDAGINGEN	06.02 De valorisatie van biomassa-reststromen, de productie van gezond lokaal voedsel en de verkenning van nieuwe mogelijkheden voor bio-economie op het Vlaamse platteland resulteert in innovatief en duurzaam ondernemerschap in een circulaire economie	Jaardoelstelling	Met de instrumenten van het plattelandsbeleid ondersteunt de VLM een duurzame lokale voedselproductie en -afzet.	Gerealiseerd	Een evaluatie van de samenwerking met VVSG rond lokale voedselstrategieën is uitgevoerd. De subsidieaanvraag voor een nieuwe periode (2023-2024) is in voorbereiding. We hebben lokale besturen en andere voedselactoren geïnspireerd via 2 lerende netwerken om aan de slag te gaan met de methodiek voedsellandschappen. De Vlaamse voedselstrategie Go4Food is gelanceerd inclusief een voedselwerf rond voedsel+land+schap en een voedseldeal rond lokale, regionale en provinciale voedselstrategieën.
RVB/Minister	SOD 6 - VLM REIKT OPLOSSINGEN AAN VOOR DE PLATTELANDSUITDAGINGEN	06.03 De versterking van dorpsparticipatie en de ontwikkeling van dorpshuizen en -ruimten op maat van de lokale ambities resulteert in leefbare en levendige dorpen	Jaardoelstelling	De VLM ondersteunt lokale besturen en actoren bij het versterken van dorpsparticipatie en de ontwikkeling van dorpshuizen en -ruimten.	Gerealiseerd	Via de werking van de Vlaamse Vereniging voor dorpsbelangen hebben we lokale besturen en dorpsgemeenschappen ondersteund o.m. op het vlak van dienstverlening in fusiegemeenten en participatie. Met de oproep Buurten Op Den Buiten hebben we samen met de Koning Boudewijn Stichting meer dan 40 kleinschalige buurtinitiatieven ondersteund met 5000 EUR. De oproep volkstuinen resulteert ook in 2022 in de opstart van 14 nieuwe volkstuinprojecten in Vlaanderen. De studie dorpshuizen is afgerond en de resultaten zijn gecommuniceerd. Via de focusgroep dorpsruimte hebben lokale besturen, provincies, vlaamse overheid, middenveldorganisaties en onderzoeksinstituten ideeën uitgewisseld om werk te maken van een geïntegreerde en kwalitatieve dorpsruimte. Dit traject heeft geleid tot een samenwerking met de Vlaams Bouwmeester rond dorpen

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 6 - VLM REIKT OPLOSSINGEN AAN VOOR DE PLATTELANDSUITDAGINGEN	06.04 Landschapskwaliteit wordt versterkt door een verbeterde organisatie van het landschapsonderhoud en de sensibilisering voor een multifunctioneel platteland	Jaardoelstelling	De VLM versterkt de landschapskwaliteit door de opmaak van een houtkantenplan en de structurele verankering van de loketten onderhoud buitengebied.	Gerealiseerd	Het houtkantenplan is publiekelijk voorgesteld op de landschapsdag van de Regionale Landschappen. De oproep houtkanten is goedgekeurd door de Vlaamse Regering en gelanceerd door de minister op 1 december. De opmerkingen op de conceptnota LOB zijn verwerkt in een plan van aanpak om te komen tot een voorstel voor structurele organisatie en financiering van de LOB's in Vlaanderen
DR	SOD 7 - KLIMAATMAATREGELEN ZIJN ZICHTBAAR IN VLM-REALISATIES IN DE OPEN RUIMTE EN IN DE VLM-WERKING	07.01 VLM verhoogt haar inzet voor het klimaat op structurele wijze in de werking van haar uitvoerende activiteiten.	Jaardoelstelling	We volgen het klimaatbeleid op en rollen het VLM-klimaatactieplan 2020 - 2024 verder uit.	Op schema	We hebben bijgedragen tot het voorbereiden van de Green Deal klimaatbestendige inrichting en zijn gestart met het LIFE-projectvoorstel Felix dat in het verlengde van de GD wordt voorbereid. Het investeringsprogramma van het VAP is voorbereid, voor de andere acties hebben we voorstellen voor samenwerking en trekkerschap geformuleerd. De klimaatwerkgroep vergaderde over ontsluiting van informatie, en deelde kennis. Voor het VEKP werden aanvullende maatregelen geformuleerd.
DR	SOD 7 - KLIMAATMAATREGELEN ZIJN ZICHTBAAR IN VLM-REALISATIES IN DE OPEN RUIMTE EN IN DE VLM-WERKING	07.03 Het facilitybeleid is efficiënt en duurzaam.	Hoofdproces&indicator	Verzorgen van facilitaire ondersteuning - De VLM voldoet aan de gevraagde besparingen en inspanningen conform het klimaatactieplan VO door de dalende trend in de korf van verbruiksgoederen en de uitbreiding van het wagenpark, rekening houdend met een duurzaam mobiliteitsbeheer	Gerealiseerd	De VLM wagenvloot voldoet aan de opgelegde klimaateisen van het Klimaat actieplan Vlaanderen. Het opgestelde vervaningsplan van wagens uit vervoersbehoefteplan wordt aangehouden in 2022. Van de 3 bestelde wagens in 2022 zal 1 wagen door productie problemen pas in maart/april 2023 worden geleverd.
DR	SOD 7 - KLIMAATMAATREGELEN ZIJN ZICHTBAAR IN VLM-REALISATIES IN DE OPEN RUIMTE EN IN DE VLM-WERKING	07.03 Het facilitybeleid is efficiënt en duurzaam.	Jaardoelstelling	Er is voorzien in de nodige nazorg in opvolging van het in gebruik nemen van de nieuwe VOIP-telefonie via MS Teams in 2021	Gerealiseerd	

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 7 - KLIMAATMAATREGELEN ZIJN ZICHTBAAR IN VLM-REALISATIES IN DE OPEN RUIMTE EN IN DE VLM-WERKING	07.03 Het facilitybeleid is efficiënt en duurzaam.	Jaardoelstelling	Onderzoek naar een alternatief voor Voorraadbeheer AXI indien dit niet mogelijk zou zijn in Orafin	Gerealiseerd	User trainingen zijn doorlopen. Data voor productie setup is aangeleverd en ingelezen.. Go live is voorzien op 1/1/2023
DR	SOD 7 - KLIMAATMAATREGELEN ZIJN ZICHTBAAR IN VLM-REALISATIES IN DE OPEN RUIMTE EN IN DE VLM-WERKING	07.03 Het facilitybeleid is efficiënt en duurzaam.	Jaardoelstelling	De AXI-POM module is overgedragen richting bestelmodule Orafin	Gerealiseerd	User trainingen zijn afgewerkt. Data voor productie omgeving is aangeleverd en ingelezen. Go live is voorzien op 1/1/23
DR	SOD 7 - KLIMAATMAATREGELEN ZIJN ZICHTBAAR IN VLM-REALISATIES IN DE OPEN RUIMTE EN IN DE VLM-WERKING	07.03 Het facilitybeleid is efficiënt en duurzaam.	Jaardoelstelling	De nodige maatregelen zijn getroffen zodat de inkomende post verdeling gecontinueerd kan worden ook nadat de inkomende post gedigitaliseerd zal worden door HFB	Uitgesteld	De uitrol van Digipost is door Het Facilitair Bedrijf uitgesteld naar het voorjaar 2023. Dit om hen in staat te stellen de benodigde voorbereidingen te treffen, het bestuursdecreet aan te passen en de nodige checks uit te voeren inzake informatieveiligheid. Er werd intern een project opgestart om de VLM werking klaar te maken voor de komst van Digipost.
DR	SOD 7 - KLIMAATMAATREGELEN ZIJN ZICHTBAAR IN VLM-REALISATIES IN DE OPEN RUIMTE EN IN DE VLM-WERKING	07.03 Het facilitybeleid is efficiënt en duurzaam.	Jaardoelstelling	Op basis van het vervangingsbeleid voorzien in het vervoersbehoefteplan en onder voorbehoud van voldoende budget zullen in 2022 de aan vervanging toe zijnde bestaande voertuigen vervangen worden cfr. de bepalingen in het vervoersbehoefteplan.	Kleine afwijking	Er is nog 1 wagen in bestelling die uitgeleverd zal worden begin 2023.
DR	SOD 7 - KLIMAATMAATREGELEN ZIJN ZICHTBAAR IN VLM-REALISATIES IN DE OPEN RUIMTE EN IN DE VLM-WERKING	07.03 Het facilitybeleid is efficiënt en duurzaam.	Jaardoelstelling	Het globaal preventieplan zal herwerkt worden door P&O en de acties toegewezen aan Facility worden uitgevoerd en opgevolgd	Uitgesteld	Uit de herwerking van het preventieplan bleek 1 grote actie gewenst te zijn voor het Facility Team: het bijwerken/opmaken van indiensstellingsverslagen van alle toestellen/ beschermkleding die worden gebruikt binnen VLM. Dit vraagt echter een grootschalige actie waarbij dit alles in kaart zal moeten gebracht worden binnen VLM. Daarnaast zal het middelenbeheer in Topdesk hoogstwaarschijnlijk uitgebreid moeten worden om deze toestellen enz te beheren. Deze inventarisatie en roll-out planning wordt voorzien als een doelstelling voor 2023.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 7 - KLIMAATMAATREGELEN ZIJN ZICHTBAAR IN VLM-REALISATIES IN DE OPEN RUIMTE EN IN DE VLM-WERKING	07.03 Het facilitybeleid is efficiënt en duurzaam.	Jaardoelstelling	Na een externe audit, de actualisering van het bestaande vervoersbehoefteplan ihkv de acute reglementeringen. Hiervoor zal beroep gedaan worden op het raamcontract HFB	Gerealiseerd	Alle input werd aan de externe auditor over gemaakt. De resultaten van de audit worden verwacht in de loop van december. Uit de resultaten zal een actielijst gedestilleerd worden voor uitwerking vanaf 2023
DR	SOD 7 - KLIMAATMAATREGELEN ZIJN ZICHTBAAR IN VLM-REALISATIES IN DE OPEN RUIMTE EN IN DE VLM-WERKING	07.03 Het facilitybeleid is efficiënt en duurzaam.	Jaardoelstelling	Na de inkanteling van het vastgoed op 1/1/2022 bij het Facilitair Bedrijf zorgt Facility, samen met de algemene diensten in de regio's voor de naverwerking/overgang	Gerealiseerd	Er zijn nog steeds regelmatig een aantal vragen, aandachtspunten die opgenomen moeten worden in functie van de nazorg. Dit volgens de verwachtingen. Er zal ook in 2023 nog nazorg nodig zijn.
DR	SOD 7 - KLIMAATMAATREGELEN ZIJN ZICHTBAAR IN VLM-REALISATIES IN DE OPEN RUIMTE EN IN DE VLM-WERKING	07.03 Het facilitybeleid is efficiënt en duurzaam.	Jaardoelstelling	In het kader van de centralisatie van de gebouwen in Brussel, zoals meegedeeld aan de VR op 29/1/2021, bereidt VLM - in samenwerking met HFB - de reorganisatie van de VLM-werkplekken in het Consciencegebouw en de VAC's voor	Uitgesteld	Voor Conscience wachten we op het initiatief van HFB Voor VAC Leuven werd dit door HFB uitgesteld naar later Voor VAC Gent wordt dit verder getrokken door P&O
RVB/Minister	SOD 8 - BIJDAGEN AAN HET OMGEVINGSBELEID	08.01 De omgevingsdoelstellingen worden gerealiseerd door een bijdrage van VLM aan de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van het beleid	Jaardoelstelling	We bereiden de jaarlijkse BBT-cyclus voor en volgen deze op.	Gerealiseerd	We finaliseerden de VLM-bijdrage aan het beleidsluit van de BBT BO 2023, samen met het financiële luik. We bereidden de antwoorden op de vragen, gesteld aan onze Minister voor (Commissie, plenaire vergadering).
RVB/Minister	SOD 8 - BIJDAGEN AAN HET OMGEVINGSBELEID	08.01 De omgevingsdoelstellingen worden gerealiseerd door een bijdrage van VLM aan de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van het beleid	Jaardoelstelling	We coördineren voor het beleidsdomein Omgeving het goedkeuringsproces van het GLB-strategisch plan.	Gerealiseerd	We finaliseerden onze bijdragen van het beleidsdomein Omgeving aan het ontwerp Strategisch plan GLB voor Vlaanderen, zodat het kon ingediend worden voor goedkeuring bij de Europese Commissie. De Commissie keurde het Plan goed begin december, zodat het kan uitgerold worden in Vlaanderen. We starten met de voorbereidende implementatie van de maatregelen (inspiratiesessies Leader, toelichtingen BO voor stakeholders, aanpassing interne processen en instructies, ...) zodat we operationeel zijn vanaf begin 2023.
DR	SOD 8 - BIJDAGEN AAN HET OMGEVINGSBELEID	08.01 De omgevingsdoelstellingen worden gerealiseerd door een bijdrage van VLM aan de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van het beleid	Jaardoelstelling	We bouwen de beleidsmatige opdrachten zoals in het kader van het integraal waterbeleid, het erosiebeleid, het klimaatbeleid, Blue Deal, Relanceplan, GLB, ... uit.	Op schema	We hebben als VLM bijgedragen tot het voorbereiden van heel wat beleidstrajecten (MAP 7, Blue Deal, Landschapsdecreet, VAP, PAS, strategisch plan GLB, ...) en kunnen terugblikken op een constructieve en betekenisvolle ondersteuning van de uitvoering van het Regeerakkoord en beleidsnota van de Minister en de Vlaamse Regering.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 9 - VLM WERKT DATA-GEDREVEN EN ZET IN OP MAXIMALE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN BURGERS EN ONDERNEMINGEN	09.01 In 2024 heeft VLM een digitale maturiteit niveau 3	Jaardoelstelling	In 2022 worden, in opvolging van de audit "minimale maatregelen informatieveiligheid VO" en de uitbouw van het ISMS VLM, acties bepaald en wordt vervolgens een plan van aanpak opgemaakt.	Kleine afwijking	De lijst van acties wordt opgemaakt in samenspraak met de leden van de werkgroep informatieveiligheid. De prioritering gebeurt op basis van de incidentenlijst en input uit de risicoanalyse ihkv het ISMS. De uitrol van de reeds gekozen acties vergt meer tijd dan ingeschat.
DR	SOD 9 - VLM WERKT DATA-GEDREVEN EN ZET IN OP MAXIMALE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN BURGERS EN ONDERNEMINGEN	09.01 In 2024 heeft VLM een digitale maturiteit niveau 3	Jaardoelstelling	De VLM werkt een Cloud strategie uit waaruit een kader komt dat VLM in staat moet stellen: <ul style="list-style-type: none"> In de toekomst gerichte keuzes te maken of cloud wel / niet de aangewezen optie is voor bepaalde delen of het geheel van de VLM IT omgeving. Vooral ingegeven/opgestart heden vanuit infrastructuur standpunt (afweging eigen DC-DRC vs cloud voor- en nadelen), maar het gaat ook ruimer impact hebben richting applicatie ontwikkeling, privacy, security In te schatten wat high level de business case is als bepaalde delen/het geheel naar de cloud gaan Aandachtspunten te noteren die verder opgenomen moeten worden 	Uitgesteld	Informele verkenning bij andere entiteiten is gebeurd. Opmaak van het bestek voor een externe begeleiding bij de opmaak van een VLM strategie is lopende. Aanbesteding en uitvoering van de opdracht wordt voorzien in het voorjaar 2023
DR	SOD 9 - VLM WERKT DATA-GEDREVEN EN ZET IN OP MAXIMALE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN BURGERS EN ONDERNEMINGEN	09.01 In 2024 heeft VLM een digitale maturiteit niveau 3	Jaardoelstelling	De end-of-life server infrastructuur voor het werkjaar 2022 moet worden vernieuwd tegen einde 2022	Gerealiseerd	Alle end-of-life server infrastructuur die in 2022 vervangen moest worden, werd vervangen.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 9 - VLM WERKT DATA-GEDREVEN EN ZET IN OP MAXIMALE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN BURGERS EN ONDERNEMINGEN	09.01 In 2024 heeft VLM een digitale maturiteit niveau 3	Jaardoelstelling	Een onderzoek wordt uitgevoerd ivm. de afloop raamcontracten andere dan van HFB vanaf 2023 (o.a. Impactstudie Centralisatie werkplekbeheer, netwerk,...) ter opmaak van een voorstel van wat het aangewezen alternatief is per aflopend raamcontract inclusief de gevolgen / impact van dat alternatief (naar mensen, kennis, budget, ...)	Gerealiseerd	<p>Er werd door Digitaal Vlaanderen aangegeven dat de hybride beheersformule voor Entiteit Specifieke Werkplekken niet verder uitgewerkt en aangeboden zal worden. Dit gelet op een negatieve kosten-baten analyse.</p> <p>Er werd aangekondigd dat een alternatief voor het aflopende raamcontract van Opgroeien inzake werkplek materiaal zal uitgewerkt worden vanuit het Facilitair Bedrijf. Dit zal echter pas opgestart worden in de loop van 2023. Verdere opvolging in 2023 is dus nodig.</p> <p>VLM kan in tussentijd ter vervanging van het raamcontract Opgroeien en in afwachting van het uitwerken van een alternatief via HFB, gebruik maken van andere bestaande raamcontracten waar zij deel van uitmaakt.</p>
DR	SOD 9 - VLM WERKT DATA-GEDREVEN EN ZET IN OP MAXIMALE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN BURGERS EN ONDERNEMINGEN	09.01 In 2024 heeft VLM een digitale maturiteit niveau 3	Jaardoelstelling	Topdesk is verder uitgebouwd met o.a. centraal middelenbeheer zodat een live up-to-date inventaris van welk "groot" IT materiaal (laptop, gsm) in omloop is bij VLM en aan wie dit toegewezen is (historiek + actuele info)	Gerealiseerd	Zowel laptops als smartphones werden toegevoegd aan het nieuw opgezetten Topdesk middelenbeheer. Verdere uitbouw en optimalisatie van het middelenbeheer kan voorzien worden in 2023.
DR	SOD 9 - VLM WERKT DATA-GEDREVEN EN ZET IN OP MAXIMALE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN BURGERS EN ONDERNEMINGEN	09.01 In 2024 heeft VLM een digitale maturiteit niveau 3	Project	ORAFIN GENERIEKE MIDDLEWARE (ICT00488)	Op schema	De ontwikkeling loopt in nauwe samenwerking met de afnemende toepassingen (DOG,AWBM,Boetes,DAS). Productie is voorzien rond 1/1/2023. In januari 2023 voorzien we nog nazorg.
DR	SOD 9 - VLM WERKT DATA-GEDREVEN EN ZET IN OP MAXIMALE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN BURGERS EN ONDERNEMINGEN	09.01 In 2024 heeft VLM een digitale maturiteit niveau 3	Project	OPTIMALISATIE AUTH3 (ICT00413)	Gerealiseerd	In productie sinds begin juni.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 9 - VLM WERKT DATA-GEDREVEN EN ZET IN OP MAXIMALE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN BURGERS EN ONDERNEMINGEN	09.01 In 2024 heeft VLM een digitale maturiteit niveau 3	Project	URL-STRATEGIE VOOR E-LOKETTEN (ICT00414)	Uitgesteld	Gezien de tegenspraak van het standpunt van Digitaal Vlaanderen met de URL-startegie hebben we dit voorlopig on hold gezet.
DR	SOD 9 - VLM WERKT DATA-GEDREVEN EN ZET IN OP MAXIMALE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN BURGERS EN ONDERNEMINGEN	09.01 In 2024 heeft VLM een digitale maturiteit niveau 3	Project	IT OPERATIES VERNIEUWING BACKUP SAN 2022 (ICT00486)	Gerealiseerd	De volledig backup omgeving is opgezet en in gebruik genomen.
DR	SOD 9 - VLM WERKT DATA-GEDREVEN EN ZET IN OP MAXIMALE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN BURGERS EN ONDERNEMINGEN	09.01 In 2024 heeft VLM een digitale maturiteit niveau 3	Project	INTERNE WERKING VAN DIENST ARCHITECTUUR GARANDEREN 2022 (ICT00490)	Op schema	loopt volgens planning.
DR	SOD 9 - VLM WERKT DATA-GEDREVEN EN ZET IN OP MAXIMALE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN BURGERS EN ONDERNEMINGEN	09.02 VLM bouwt haar enterprise-architectuur omgeving verder uit	Jaardoelstelling	De nieuwe EA-tool (ARIS) wordt verder uitgebouwd. De reeds beschikbare modellen (organisatie, doelen, hoofdprocessen, IT applicaties ...) worden actueel gehouden. We staan in voor het beheer van de ARIS-tool en de coördinatie, ondersteuning, kwaliteitsbewaking en opvolging van de planning bij het uittekenen van de businessprocessen door de kernafdelingen.	Bij te sturen	Nog niet alle afdelingen zijn gestart met het uittekenen van processen. Bij de afdeling Mestbank heeft de procesbeheerder de VLM verlaten en is de procedure voor een externe aanwerving lopende. In de afdeling LG is men gestart met het overzetten van de uitgetekende processen overheidsopdrachten naar de definitieve omgeving (ARIS). Er zijn bij LG al een aantal processen voor grondzaken en projectwerkig in draft uitgetekend. Voor de afdeling Platteland en Mestbeleid zijn de processen voor het sluiten van BO en plattelandsbeleid uitgetekend, maar moeten deze nog enigzinsq aangepast worden ingevolge het nieuwe GLB. De TO BE financiële processen zijn uitgetekend en zullen de stat van de inkanteling op 1/1/2023 gevalideerd zijn. In het najaar is een extra BPMN opleiding georganiseerd voor de nieuwe procesbeheerders.
DR	SOD 9 - VLM WERKT DATA-GEDREVEN EN ZET IN OP MAXIMALE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN BURGERS EN ONDERNEMINGEN	09.02 VLM bouwt haar enterprise-architectuur omgeving verder uit	Jaardoelstelling	De bestaande IT- infrastructuur wordt in de ARIS-tool geschematiseerd op basis van de bestaande informatie	Uitgesteld	De voorziene externe opleiding Archimate is pas eind november georganiseerd. Deze werd gevolgd door de business architect. Deze opleiding leverde vooral een theoretische basis op om op verder te bouwen, maar was onvoldoende concreet om actief met Archimate aan de slag te gaan voor het uittekenen van de IT-infrastructuur. Bovendien was er door andere interne prioriteiten onvoldoende tijd om hieraan intensief mee te werken vanuit de dienst Facility & Operaties.
DR	SOD 9 - VLM WERKT DATA-GEDREVEN EN ZET IN OP MAXIMALE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN BURGERS EN ONDERNEMINGEN	09.02 VLM bouwt haar enterprise-architectuur omgeving verder uit	Jaardoelstelling	De IT-processen die de afgelopen jaren in de afdeling Informatica en Gis zijn uitgewerkt worden in ARIS gedocumenteerd en er wordt een planning uitgewerkt om tegen 1/1/2024 alle processen uit te werken tot op niveau 2 en in ARIS Connect in te voeren	Uitgesteld	Er is een voorbereidend overleg doorgegaan in Q2, maar door de langdurige afwezigheid van de procesbeheerder FI-T, is in eerste instantie gezocht naar een vervanger. Deze is ondertussen aangeduid, planning is in voorbereiding, maar er is nog niet gestart met het uittekenen van de IT-processen in ARIS.
DR	SOD 9 - VLM WERKT DATA-GEDREVEN EN ZET IN OP MAXIMALE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN BURGERS EN ONDERNEMINGEN	09.03 We stimuleren en benutten de digitale innovatiekracht van alle VLM-medewerkers en werken structureel samen met andere entiteiten aan digitale opportuniteiten en data-uitwisseling	Jaardoelstelling	De acties uit het project "duurzaam ontwikkelen" welke eind 2021 zijn bepaald, worden in 2022 verder geïmplementeerd volgens een plan van aanpak en timing	Gerealiseerd	Op basis van de resultaten van de werkgroepen is een actieplan voor 2022-2023 uitgewerkt. Dit plan is aan de medewerkers van FI-T voorgesteld op 23 november 2022 en ook gerapporteerd aan Audit Vlaanderen om aan te geven dat deze aanbeveling uit de ICT-organisatie-audit uit 2019 is afgewerkt. De komende jaren zal vorming en opleiding binnen FI-T structureel opgevolgd worden aan de hand van de geselecteerde acties en de tools die ter beschikking gesteld worden als resultaat van het VLM-project talentontwikkeling.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 9 - VLM WERKT DATA-GEDREVEN EN ZET IN OP MAXIMALE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN BURGERS EN ONDERNEMINGEN	09.04 VLM optimaliseert haar PMO-werking voor digitale projecten om met de beschikbare resources efficiëntiewinsten te boeken	Jaardoelstelling	De bestaande systemen inzake projectmanagementorganisatie (PMO - MSproject en Power BI) worden verder verfijnd en geïmplementeerd in functie van het actueel opvolgen van de planning, budgetten voor IT-projecten en rapportering aan directieraad en business.	Kleine afwijking	Een initiële versie objectieve prioriteringstechniek werd goedgekeurd op DR van 17/11 en wordt toegepast bij de opmaak planning 2023. Een geïntegreerde PMO werkomgeving in MS Project online die betere integratie van de verschillende planningsgerichte databronnen op automatische manier bewerkstelligt om vlotter interactieve kengetallen/rapporten PMO te produceren, is beschikbaar en wordt maximaal ingezet bij opmaak planning 2023. Verdere verbeterpunten voor bovenvermelde zijn opgesomd ter verdere behandeling. De "technische overdracht" van de opgebouwde omgevingen tbv. interne beheer, evenals continue verbetering van de aanwezige data, werd vanaf Q3 aangevat en loopt nog door in 2023.
DR	SOD 9 - VLM WERKT DATA-GEDREVEN EN ZET IN OP MAXIMALE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN BURGERS EN ONDERNEMINGEN	09.04 VLM optimaliseert haar PMO-werking voor digitale projecten om met de beschikbare resources efficiëntiewinsten te boeken	Jaardoelstelling	We onderzoeken verder de mogelijkheid om projecten meer te clusteren en te laten opvolgen door programmamanagers. De rol en verantwoordelijkheden van projectleiders in de diverse projecten wordt verder verfijnd en eventueel gekaderd in een groeitraject.	Kleine afwijking	De extra programmamanager is aangeworven en start in december 2022. Er wordt in samenspraak met enkele sleutel-medewerkers gewerkt aan een voorstel om de rollen van projecteider en program manager verder uit te werken. Er is verder gewerkt aan het clustering van de onwtikkelteams. Dit loopt verder in 2023.
RVB/Minister	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie	Hoofdproces&indicator	Behandelen van klachten en aanvragen openbaarheid van bestuur - Klachtenrapport bij Vlaamse Ombudsman is ingediend vóór 10 februari	Gerealiseerd	Zie duiding eerste kwartaal
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie	Hoofdproces&indicator	Verzorgen van juridische ondersteuning - De VLM zorgt voor opvolging en advisering van geschillendossiers	Op schema	Doorlopend
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie	Hoofdproces&indicator	Verzorgen van juridische ondersteuning - De VLM zorgt voor juridische advisering in financieel contentieux (o.a. oplegging bezwaarschrift, invordering boetes, ondersteuning dossiers bedrijfsdoorlichting)	Gerealiseerd	Doorlopend
RVB/Minister	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie	Jaardoelstelling	De omvorming van klachtenbehandeling naar klantendienst cfr. het bestuursdecreet is minstens conceptueel uitgewerkt.	Stopgezet	
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie	Jaardoelstelling	De VLM zorgt voor opvolging en advisering van geschillendossiers, met als doel de gerechtelijke belangen van de VLM zo goed als mogelijk te verdedigen en vrijwaren	Op schema	Geschillen worden doorlopend geadviseerd

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie	Jaardoelstelling	De VLM zorgt in 2022 voor juridische ondersteuning door de opvolging van nieuwe regelgevende ontwikkelingen in materies die van belang kunnen zijn voor de kernactiviteiten van de VLM (Europese regels inzake staatssteun, bestuursdecreet, opvolging vennootschapsregelgeving en insolventierecht, ...) om een correcte toepassing en implementatie van de nieuwe regelgeving te waarborgen.	Op schema	Opvolging implementatie nieuwe regelgeving met impact op werking VLM gebeurt doorheen het jaar
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie	Jaardoelstelling	De VLM zorgt in 2022 voor de opmaak en implementatie van nieuwe regelgeving en aanpassingen aan bestaande regelgeving met betrekking tot de kernactiviteiten van de VLM (aanpassingen i.k.v. samengestelde LBers, beroepsmogelijkheden bij de Minister enz.).	Op schema	Opmaak en implementatie van nieuwe regelgeving en aanpassing bestaande regelgeving met betrekking tot kernactiviteiten gebeurt doorheen het jaar. Regelgevingsinitiatieven kunnen om allerlei redenen vertraging oplopen.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie	Jaardoelstelling	De VLM zorgt in 2022 voor juridische ondersteuning van het plattelandsbeleid in het kader van de wet op de overheidsopdrachten, ad hoc vragen en het afsluiten van nieuwe samenwerkingsovereenkomsten in het kader van GLB met het departement Landbouw en Visserij en de provincies.	Op schema	Ad hoc vragen worden beantwoord.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie	Jaardoelstelling	De VLM zorgt voor juridische advisering in financieel contentieux (o.a. oplegging bezwaarschrift, invordering boetes, ondersteuning dossiers bedrijfsdoorlichting, met als doel de financiële belangen van de VLM zo goed als mogelijk te verdedigen en vrijwaren	Op schema	Doorlopend
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie	Jaardoelstelling	De VLM zorgt in 2022 voor juridische ondersteuning in het kader van de landinrichting en de uitvoering van het krosakkoord door de opmaak en implementatie van regelgeving m.b.t. het instrumentendecreet.	Op schema	Amendement is ingediend in Vlaams Parlement, uitvoeringsbesluiten worden voorbereid en overgemaakt aan kabinet

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie	Jaardoelstelling	De VLM zorgt in 2022 voor juridische ondersteuning in het kader van algemene Landschapschapszorg door de opmaak en implementatie van regelgeving m.b.t het luik Landschapsparken.	Op schema	Principiële goedkeuring door Vlaamse Regering van decreet, uitvoeringsbesluit wordt voorbereid.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie	Jaardoelstelling	De VLM zorgt in 2022 voor juridische ondersteuning op het vlak van de uitvoering van het mestbeleid bv. de ontwikkeling van innovatieve methodes rond handhaving en NER (vb. via inzet drones).	Op schema	Uitwerking MAP7
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie	Jaardoelstelling	De VLM zorgt in 2022 voor de juridische ondersteuning in het kader van beheerovereenkomsten door opmaak en implementatie van aanpassingen aan de uitvoeringsbesluiten.	Op schema	Regelgeving is in opmaak
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie	Jaardoelstelling	De VLM zorgt in 2022 voor juridische advisering in diverse dossiers voortvloeiend uit de toepassing van de regelgeving van kernactiviteiten en nieuwe regelgeving.	Op schema	Doorlopend
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie	Jaardoelstelling	De afstemming van het takenpakket van de klachtenbehandelaar en de dienst communicatie cfr. het bestuursdecreet is opgestart.	Stopgezet	Stopgezet wegens andere prioriteiten
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie	Jaardoelstelling	De VLM zorgt in 2022 voor de juridische ondersteuning in het kader van de landinrichting door de opmaak en implementatie van regelgevende aanpassingen n.a.v. de evaluatie van de huidige regelgeving.	Op schema	

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie	Jaardoelstelling	De VLM zorgt in 2022 voor de juridische ondersteuning in het kader van de verdere implementatie van MAP6+ in VLAREME en het Mestdecreet, in het kader van de voorbereiding, opmaak en implementatie van MAP7 en in kader van de uitvoering van het krokusakkoord.	Op schema	Zie vorige duidingen
RVB/Minister	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.02 We passen de vennootschap en haar organen aan de nieuwe vennootschapswetgeving en het bestuursdecreet aan	Jaardoelstelling	De VLM volgt in 2022 de hervorming van vennootschapsrecht, insolventierecht en ondernemingsrecht op zoals vastgelegd in de nieuwe wetgeving en begeleidt de omvorming van de vennootschapsvorm van de VLM.	Kleine afwijking	Uitgewerkte regelgevende teksten door Eubelius dienen intern gescreend te worden. Eerste opstartvergadering heeft hierover plaats gehad. Tweede vergadering met Eubelius over de finale teksten wordt verplaatst naar januari om teksten te finaliseren. Wegens tijdsbestek en andere prioritaire opdracht Eubelius nl. uitvoeringsbesluit Vlaamse Parken
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.03 Kennis en informatie is eenvoudig en klantgericht beschikbaar	Hoofdproces&indicator	Beheren van informatie - De VLM bouwt op basis van een actueel governance plan en onder de impuls van het SharePoint Governance Team de SharePointomgeving (gecombineerd met de bestaande netwerkomgeving) verder uit als centraal werkinstrument en digitale opslagplaats voor alle nie	Gerealiseerd	Het SP-governance team is op regelmatige basis samengekomen gedurende 2022 (8x in 2022). De afspraken worden systematisch opgevolgd. Begin 2022 werd gedurende een week een dagelijks vragenuurtje georganiseerd ivm het correct ontsluiten en beheren van de opgeslagen volumes. In Q2 werden 2 workshops voor hoofdgebruikers georganiseerd. In december 2022 werd een geactualiseerde versie van het Governance plan digitale informatie voor advies voorgelegd aan het intern ICT-comité van 8.12.2022 en goedgekeurd op de DR van XX.12.2022
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.03 Kennis en informatie is eenvoudig en klantgericht beschikbaar	Hoofdproces&indicator	Beheren van informatie - Het VLM-archief wordt beheerd conform een interne afsprakennota en het (ontwerp)IBP waarbij de van toepassing zijnde regelgeving inzake archivering en vernietiging gerespecteerd wordt.	Kleine afwijking	Het VLM-archief wordt beheerd conform de interne afsprakennota inzake archiefbeheer. Archief wordt vernietigd volgens de geldende VO-regels. De werkgroep archief komt regelmatig samen. De evoluties in verband met het VO-archiefbeleid worden actief opgevolgd. VLM maakt gebruik van het centrale serieregister en heeft ook toegang tot de centrale VO-tool om archief over te dragen naar het Depot in Vilvoorde. De inventarisatie van het LG-archief in de regio's is nog niet volledig afgerond en er is vertraging bij de overdracht van permanent archief naar Vilvoorde, maar momenteel is er in de VLM gebouwen voldoende eigen archiefruimte aanwezig.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.03 Kennis en informatie is eenvoudig en klantgericht beschikbaar	Hoofdproces&indicator	Beheren van informatie - Het redactieteam Intranet houdt de inhoud en structuur van het VLM-intranet actueel zodat alle VLM-medewerkers vlot toegang krijgen tot alle algemene VLM-informatie en alle digitale werkplatformen.	Gerealiseerd	Het intranet wordt actueel gehouden en systematisch gebruikt voor de communicatie naar het personeel. De pagina's met de toepassingen van de Mestbank werden geactualiseerd. omwille van synchronisatieproblemen tussen Mysite en active Directory, werd voor de organigrammen van de afdelingen een (tijdelijke) oplossing uitgewerkt via Teams (organisatie) en query's via Delve. De nieuwe mogelijkheden werden via digitips gecommuniceerd naar de medewerkers. De rubrieken op de startpagina van het intranet worden aangepast in functie van de actuele noden.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.03 Kennis en informatie is eenvoudig en klantgericht beschikbaar	Jaardoelstelling	Wijzigingen aan series en nieuwe series worden op regelmatige basis ingevoerd in het VO-serieregister en ter goedkeuring voorgelegd aan de selectiecommissie	Gerealiseerd	Er werden in 2022 23 series (te corrigeren en nieuwe series) via het serieregister ter goedkeuring ingediend. Daarvan zijn er 14 goedgekeurd en 9 voor correctie teruggestuurd (situatie begin december 2022). Door de lange doorlooptijd van de goedkeuringsprocedure in combinatie met andere prioriteiten eind 2022, zullen correcties pas in 2023 opnieuw voorgelegd worden aan de selectiecommissie. Dit uitstel heeft geen invloed op de planning van te vernietigen VLM-archief.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.03 Kennis en informatie is eenvoudig en klantgericht beschikbaar	Jaardoelstelling	Het intranet is geoptimaliseerd: de informatie is correct en actueel en de gebruiksvriendelijkheid is toegenomen.	Kleine afwijking	Het project loopt verder in 2023
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.03 Kennis en informatie is eenvoudig en klantgericht beschikbaar	Jaardoelstelling	De VLM rondt de inventarisatie van het VLM archief in de regio's af, zorgt voor de correcte vernietiging van het in 2022 te vernietigen archief en werkt verder aan de overdracht naar het Depot van Vilvoorde van het permanent te bewaren analoge archief	Bij te sturen	De inventarisatie van het LG-archief is nog lopende. De overdracht van een eerste reeks permanent archief werden intern voorbereid. De nieuwe VO-tool om archief naar Vilvoorde over te dragen, werd uitgetest, doch er zaten nog enkele onvolkomenheden in, waardoor deze in de loop van de zomer nog niet kon gebruikt worden. Pas in de loop van september werden deze issues opgelost door HFB. Wegens de laattijdige beschikbaarheid van de tool en andere prioriteiten wordt de overdracht uitgesteld naar 2023.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.04 Belanghebbenden beschouwen de VLM als een klantgerichte, oplossingsgerichte, betrouwbare en transparante organisatie	Jaardoelstelling	In uitvoering van de VLM-beeldstrategie rollen we de beeldenbank organisatiebreed uit, volgens het opgestelde en goedgekeurde actieplan.	Gerealiseerd	De VLM-beeldenbank werd in 2022 operationeel. De beeldenbank wordt stelselmatig opgevuld met in de eerste plaats kwalitatief, nieuw beeldmateriaal. Geleidelijk aan krijgt ook het oudere kwalitatieve beeldmateriaal van de VLM een plek in de beeldenbank. Op dit moment bevat de VLM-beeldenbank 4.558 beelden.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.04 Belanghebbenden beschouwen de VLM als een klantgerichte, oplossingsgerichte, betrouwbare en transparante organisatie	Jaardoelstelling	We stellen een actieplan op zodat minstens 75% van de standaardbrieven van de VLM in 2024 voldoen aan de criteria van Heerlijk Helder.	Gerealiseerd	Het actieplan is opgesteld en ingediend team Taaladvies van de VO. Deze doelstelling wordt vervolgd in 2023.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.04 Belanghebbenden beschouwen de VLM als een klantgerichte, oplossingsgerichte, betrouwbare en transparante organisatie	Jaardoelstelling	Aansluitend op het goedgekeurde Business Continuity Plan maken we een crisiscommunicatieplan voor de VLM.	Op schema	De opdracht voor de uitwerking van een crisiscommunicatieplan VLM is uitbesteed aan RCA-groep via het raamcontract van de Vlaamse overheid. De opdracht wordt opgeleverd in Q1 2023.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.04 Belanghebbenden beschouwen de VLM als een klantgerichte, oplossingsgerichte, betrouwbare en transparante organisatie	Jaardoelstelling	We communiceren op strategisch niveau over actuele beleidsdossiers (MAP6+, MAP7, PAS, Bouwshift, GLB, instrumentendecreet) en positioneren de VLM daarbij als betrokken en betrouwbare expert.	Gerealiseerd	<p>In 2022 was er veel media-aandacht voor de thema's stikstof en mest. Zowel in het voorjaar als in het najaar was er een piek van persvragen vanuit de brede media voor de VLM. De aanleiding was de commotie rond de opmaak van de lijst van de piekbelasters en de perslek van de werktekst MAP 7. We hebben als VLM een open en actieve houding aangenomen om die persvragen zo goed mogelijk te beantwoorden.</p> <p>De imagoschade voor de VLM is beperkt gebleven. Ook op sociale media blijven we voorlopig gespaard.</p> <p>We namen verschillende acties om imagoschade te vermijden/beperken:</p> <ul style="list-style-type: none"> - persartikels 'Duiding bij aanpak benadering rode bedrijven en piekbelasters', 'Antwoorden op vragen over de werktekst MAP 7', 'Areaal landbouwgrond dat uit productie gaat door bufferstroken ligt stuk lager dan De Tijd beweert' - Achtergrondinfo bezorgd aan Ter Zake, De Zevende Dag - Kennismakingsgesprek met VRT NWS - reacties voor VRT journaal en radio <p>Naast stikstof en mest kwamen ook onze activiteiten in het kader van Blue Deal en bebossing regelmatig in de media. Ook over positieve initiatieven en realisaties in het kader van de gebiedsgerichte projecten, de beheerovereenkomsten en het plattelandsbeleid communiceerden we op de VLM-kanalen (Buurten op den Buiten, volkstuinten, LEADER inspiratiesessies, houtkantenplan...). Die positieve boodschappen dragen in belangrijke mate bij aan het positieve imago van de VLM als betrouwbare en deskundige openruimtespeler.</p> <p>In totaal verstuurdde we in 2022 bijna 100 persmededelingen. We sloten een nieuwe overeenkomst af voor persmonitoring van de dagbladpers (incl VRT) en vakpers landbouw met Auxipress. In Q4 werd 'VLM' vermeld in 135 verschillende artikels, met een totaal bereik van 34.466.826 weergaven.</p>
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.04 Belanghebbenden beschouwen de VLM als een klantgerichte, oplossingsgerichte, betrouwbare en transparante organisatie	Jaardoelstelling	We voeren het jaarprogramma 2022 van de Support Facility for Innovation and Knowledge Exchange kwaliteitsvol en tijdig uit.	Gerealiseerd	We voerden het jaarprogramma 2021 - 2022 kwaliteitsvol uit en realiseerden de in het programma opgenomen opdrachten. We bereidden het jaarprogramma 2022 - 2023 voor, tot tevredenheid van de Europese Commissie.
RVB/Minister	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid	Hoofdproces&indicator	Voorbereiden, uitvoeren en opvolgen van jaarplanning en begroting - De jaarrekening NBB is gecertificeerd en goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders	Gerealiseerd	
RVB/Minister	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid	Hoofdproces&indicator	Voorbereiden, uitvoeren en opvolgen van jaarplanning en begroting - De jaarrekening VOI is gecertificeerd en ingediend bij het departement financiën & begroting	Gerealiseerd	
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid	Hoofdproces&indicator	Voorbereiden, uitvoeren en opvolgen van jaarplanning en begroting - Jaarrekening klaar voor validatie door algemene vergadering op 31/03/2021	Gerealiseerd	

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid	Hoofdproces&indicator	Voorbereiden, uitvoeren en opvolgen van jaarplanning en begroting - Aantal rapporteringen over de begroting aan de Directieraad en RvB ter opvolging van het ESR- en het begrotingssaldo = 4	Op schema	Er werd gerapporteerd aan DR en RVB over de begrotingsuitvoering 2021. De begroting 2022 werd aangepast in het proces BA2022. De eerste opvolging van de uitvoering van de begroting 2022 per eind augustus werd gerapporteerd aan de RvB en DR. Een volgende rapportering over de uitvoering van de begroting is gepland op de RVB van 21/12. Hier zal een voorstel van aanpassing van begroting 2022 voorgelegd worden, ten gevolge externe herschikkingen die doorwerken op de VLM-begroting en ten gevolge vaststellingen die tot interne herschikkingen nopen. In het proces BO2023 werd de begroting 2023 van de VLM ingediend en werd insteek geleverd voor de BBT.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid	Hoofdproces&indicator	Voorbereiden, uitvoeren en opvolgen van jaarplanning en begroting - Beschikbaarheid jaarlijks geactualiseerde meerjarenbegroting	Kleine afwijking	Een meerjarenbegroting is beschikbaar, bij doortrekking van de beschikbare begroting. Er dient nog bepaald te worden vanuit welke uitgangspunten een actualisatie in meerjarenraming zal gebeuren.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid	Jaardoelstelling	De TO BE van de financiële processen ter voorbereiding van de inkanteling in Orafin wordt samen met de betrokken afdelingen in ARIS uitgetekend en gevalideerd (volgens BPMN-methodologie)	Gerealiseerd	De voorziene TO BE financiële processen zijn uitgetekend en zullen tegen de start van de inkanteling in Orafin op 1/1/2023 gevalideerd zijn door de betrokken diensten. Enkele bijkomende TO BE processen zijn gedetecteerd en worden op kofrter termijn uitgetekend
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid	Jaardoelstelling	Het debiteurenbeheer behoort tot het project 'inkanteling Orafin'. Elke randapplicatie zal gebruik maken van de unieke identificatiesleutels gedefinieerd in orafin.	Op schema	Debiteurenbeheer maakt onderdeel uit van de conversie (overdracht debiteuren naar Orafin), de conversie zal plaatsvinden in Q1 2023.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid	Jaardoelstelling	Ter voorbereiding van de inkanteling in ORAFIN op 1 januari 2023 zijn, op basis van de stroomlijning van de financiële processen door het projectteam ORAFIN, nieuwe financiële processen voor Mestbank uitgetekend en de noodzakelijke wijzigingen aan de toepassingen van de Mestbank gerealiseerd.	Gerealiseerd	Conform de afspraken van de projectgroep werden de processen 'as is' omgevormd naar de situatie 'to be'. De testdagen georganiseerd door Financiën en Begroting werden actief gevolgd en de reeds gekende wijzigingen zijn tijdig doorgegeven en worden op basis van verkregen kennis van ORAFIN aangevuld indien nodig. We leverden de nodige input en voerden de gevraagde testen uit voor de lopende IT-projecten (interface DAS2 en boeteprogramma). De conversie werd conform de afspraken voorbereid.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid	Jaardoelstelling	De VLM zorgt in 2022, naar aanleiding van de inkanteling in Orafin, voor juridische ondersteuning bij de inkanteling van de ruilverkavelingscomités en de landcommissies in de VLM en de implementatie van de nieuwe regelgeving.	Op schema	Uitleg over teksten is aan een andere kabinetsmedewerker gekaderd.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid	Jaardoelstelling	Afstemming voorraad DOG-AXI: De applicatie DOG wordt geanalyseerd en uitgebreid met financiële informatie om de aansluiting met de boekhouding te kunnen maken.	Op schema	In Q4 werd een overleg ingepland met de revisor aangaande de voorraad. Afstemming van de kadastrale legger in combinatie met DOG blijkt de beste oplossing om de voorraad in Axi te corrigeren. Een correcte begin -en eindvoorraad in 2022 zal leiden tot de opheffing van het voorbehoud inzake de jaarrekening. Eveneens werd een extra werkkraft aangeworven om deze doelstelling in Q1 2023 te verwezenlijken.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid	Jaardoelstelling	De VLM vormt zijn begroting in ESR-structuur om naar een begroting in begrotingsartikelstructuur in de loop van het proces begrotingsopmaak 2023 ten gevolge van de geplande inkanteling in Orafin per 01/01/2023.	Op schema	De begroting 2022 is technisch omgevormd naar een begroting in begrotingsartikelstructuur ihkv de testfase Orafin. De begroting BO2023 is opgemaakt en ingediend in een begrotingsartikelstructuur, ook met het oog op gebruik in Orafin vanaf 2023.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid	Jaardoelstelling	De goedkeurersflow in Axi is actueel. De goedkeurersflow wordt in 2022 geanalyseerd en aangepast aan de noden van Orafin.	Gerealiseerd	
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid	Jaardoelstelling	Vorbereiding inkanteling Orafin: aanpassingen procedures, handleidingen, opleiding,.. zijn klaar/gebeurd.	Op schema	De eerste opleidings- en testfase Orafin is achter de rug (april/mei 2022). In het najaar (september/oktober) heeft een tweede test- en acceptatiefasefase gelopen. In oktober/november werden opleidingsmomenten ism F&B georganiseerd voor de betrokkenen. De verdere opeidingsplanning staat op de agenda in voorjaar 2023. De financiële processen worden hertekend ihkv de inkanteling in Orafin.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid	Jaardoelstelling	Voorbereiding inkanteling Orafin: 4 belangrijke fase in 2022. 1 kw 2022 : afsluiten analyse fase 2 kw2022 : eerste testfase 3 kw 2022 : acceptatietesten 4 kw 2022 : opleiding gebruikers	Op schema	In Q1 2023 wordt er nog een vervolgopleiding voorzien aangaande de rapporteringen.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid	Project	DEBITEURENBEHEER UNIEKE CODERING KLANTEN EN LEVERANCIERS (ICT00275)	Op schema	Dit project wordt meegenomen in de verschillende Orafin deelprojecten. Unieke sleutel is deze van Orafin (RR,BIS,...). Rapportering gebeurt via Orafin.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid	Project	AANPASSEN (BESTAANDE) IT-TOEPASSINGEN EN ONTWIKKELINGEN VAN DE GEWENSTE/NOODZAKELIJKE INTERFACES MET ORAFIN (ORG00286)	Kleine afwijking	De op 1/12/2023 noodzakelijke softwareaanpassingen om te kunnen werken met Orafin zullen gerealiseerd zijn. Conversie is voorzien in januari. Nazorg en beperkte aanpassingen aan eigen systemen zal wellicht nog nodig zijn op basis van ervaring van werken met Orafin en i.f.v. rapportering. Deze zijn niet blokkerend voor de overstap naar Orafin.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Hoofdproces&indicator	Voorzien en optimaliseren van HR, kennis en competenties - Doorlooptijd tussen beslissing en opstart interne oproep is maximum 4 weken.	Nog niet gestart	Andere prioriteiten Momenteel geen data beschikbaar om correct te rapporteren
RVB/Minister	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Jaardoelstelling	De besparingsdoelstelling is gerealiseerd (koppen).	Kleine afwijking	De doelstelling kan behaald worden ofwel door vrijstelling van de aanwervingen voor nieuwe opdrachten (Blue deal, bebossing,...) of mits een enigszins terughoudend vervangingsbeleid.
RVB/Minister	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Jaardoelstelling	Het hybride werken is geïmplementeerd.	Op schema	De evaluatie is in voorbereiding en zal in januari gedeeld worden met de afdelingsraden, de medewerkers en het EOC. In dec 2022 wordt dit nog aangekondigd.
RVB/Minister	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Jaardoelstelling	Het gelijke kansen en diversiteitsplan is uitgevoerd.	Op schema	Het GKDP voor 2023 wordt momenteel uitgewerkt
RVB/Minister	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Jaardoelstelling	De besparingsdoelstelling is gerealiseerd (€).	Bij te sturen	Ondanks een voorzichtig aanwervingsbeleid zal er opnieuw een tekort op de personeelsmiddelen zijn.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Jaardoelstelling	Het project "optimalisatie RAD" is geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd.	Stopgezet	

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Jaardoelstelling	De VLM positioneert zich als aantrekkelijke werkgever ("employer branding"). De VLM creëert naamsbekendheid als werkgever op de arbeidsmarkt en trekt passende kandidaten aan. Nieuwe medewerkers hebben een correct beeld van de bedrijfscultuur van de VLM. De VLM slaagt erin nieuwe medewerkers te behouden.	Kleine afwijking	Er was de deelname aan enkele jobbeurzen, die goed verlopen zijn. Vacatures worden gericht gepromoot via diverse (specialistische) kanalen. Verder zijn we in 2022 niet kunnen gaan door andere prioriteiten i.f.v. de beschikbare capaciteit.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Jaardoelstelling	De visie op talent is geoperationaliseerd met bepaalde acties en instrumenten.	Kleine afwijking	<ul style="list-style-type: none"> - Het open aanbod van vormen is gestructureerd t.a.v. leidinggevenden en projectleiders, o.b.v. hun aantal jaren ervaring in deze functie. - Het strategisch opleidingsplan voor leidinggevenden en projectleiders, o.b.v. hun aantal jaren ervaring in deze functie; werd afgetoetst op 7/11 in werkgroep. Momenteel loopt bevraging ruimer in de organisatie om in Q1 2023 beschikbaar te stellen voor organisatie. - Het talentwiel is afgewerkt. - De talentverhalen worden in dec en jan 2023 verder uitgewerkt, alsook medium om bekendheid te creëren over moeilijk in te vullen functies. <p>Het talentbeleid wordt uitgeschreven voor intranet pagina en communicatie naar medewerkers in jan 2023.</p> <p>Talentbeleid wordt meer vanuit strategie en visie uitgedacht.</p>
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Jaardoelstelling	Het vormingsplan 2022 is voor minstens 80% gerealiseerd.	Op schema	Bijna alle vormen die in 2022 dienden uitgevoerd te worden zijn gerealiseerd. Sommige zijn naar 2023 opgeschoven vanuit business.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Jaardoelstelling	Een vormingsplan cfr. de principes van talentbeleid is beschikbaar.	Op schema	<ul style="list-style-type: none"> * ontwikkelingsaanbod voor 90% af. Nog kader nodig mbt tijdsinvestering die dit mag kosten op organisatie. Af tegen eind jan. * playlists vanuit noden organisatie is af (7 nov en ruimere bevraging gedaan). 90% af. Nog kader nodig mbt tijdsinvestering voor organisatie. Af tegen eind jan. Extra opportuniteit is visie extra uitbouwen vanop directieraad. * Vormingsplan 2023 ent zich niet enkel op team, maar ook op afdeling en organisatie. Focus gevraagd op welke kennis/competenties nodig zijn om de doelstellingen te behalen. Input vanaf jan 2023.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Jaardoelstelling	Het arbeidsreglement is geactualiseerd en gecommuniceerd.	Uitgesteld	Doordat er de komende maanden wijzigingen te verwachten zijn in het VPS en de arbeidsreglement geen dringende actualisatie vraagt, stellen we dit uit tot de VPS-wijzigingen gekend zijn en nemen we dit in 1 beweging op.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Jaardoelstelling	Er is structureel overleg met het DCPA waarin knelpunten voor de VLM besproken worden.	Gerealiseerd	2-maandelijks overleg met het DCPA; elk kwartaal met AgO en daarnaast ad hoc i.f.v. specifieke vragen en/of problemen.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Jaardoelstelling	Het onboardingsproces verloopt correct en wordt verder uitgebreid tot ontwikkelingstrajecten en preboarding en geoptimaliseerd op basis van intakegesprekken en vaak voorkomende vragen, de bestaande instrumenten worden geëvalueerd en waar nodig bijgesteld. (project onboarding deel 2).	Kleine afwijking	Door wijzigen van projectleider en de afwezigheid van een teamlid, loopt het project wat vertraging op en zal ook verder lopen in 2023.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Jaardoelstelling	De procedure voor interne vacatures is eenvoudiger en toegankelijker gemaakt, medewerkers zijn op de hoogte van de vacatures en begrijpen welke vacatures voor hun relevant zijn.	Kleine afwijking	Gedeeltelijk gerealiseerd. Er was een vragenuurtje dat goed verlopen is en er zijn enkele bijstellingen aan de procedure gebeurd. Een grondigere evaluatie en bijsturing is voorzien voor 2023 zodra de nieuwe projectleiders ingewerkt zijn en Sylvie terug is.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Jaardoelstelling	We beschikken over een stagebeleid (incl. beheer).	Gerealiseerd	Er werd een teamsite Stages aangemaakt waarin we alle formulieren van de stagiairs kunnen uploaden. De teamsite is toegankelijk voor het personeel van de algemene administratie uit de regio's die met stages bezig zijn en voor de HR-medewerkers in Brussel. Alle informatie over de stages is nu op één plaats terug te vinden. Er is eveneens een handleiding voorzien.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Jaardoelstelling	Het uitstroombesluit is duidelijk, iedereen die hier een rol in speelt weet wat te doen en wanneer (facilities, werknemer, leidinggevende).	Gerealiseerd	Project werd opgeleverd. Intranetpagina is beschikbaar en werd gecommuniceerd.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Jaardoelstelling	De functiebeschrijvingen zijn beschikbaar in proefbeheer op 30/04/2022.	Gerealiseerd	Functietitels en -beschrijvingen zijn beschikbaar in Vlimpers.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Jaardoelstelling	Het ARNO-archief is overgezet naar Vimpers.	Op schema	Vorbereiding is gebeurd i.s.m. AgO en Facility & Operaties. op 21 feb 2023 zal de archivering gebeuren.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Jaardoelstelling	We voeren een transparante communicatie over het HR-beleid: 1) na elk HR-overleg is er een HR-update, 2) na de HR besprekingsronde volgt een HR-nieuwsbrief, 3) 2x/jaar is er een HR nieuwsbrief voor leidinggevenden, 4) ad hoc HR-communicatie en 5) evaluatie personeel over HR-communicatie.	Op schema	Ook na het HR-overleg van september en oktober is er een HR-upate verschenen.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Jaardoelstelling	HR-processen zijn gedocumenteerd op 30/06/2022.	Gerealiseerd	
RVB/Minister	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.07 Het welzijnsbeleid van VLM creëert een positief en veilig arbeidsklimaat	Jaardoelstelling	De cijfers van langdurige ziekte en deeltijds ziek zijn gedaald (in vergelijking met 2020).	Kleine afwijking	Het ziektepercentage voor 2022 bedraagt op 30 november 4,86%. De langdurige ziekte bedraagt 2,43% en de deeltijdse prestaties wegens ziekte 0,89%. De ziektecijfers van 2022 zullen dus wellicht hoger zijn dan de cijfers van 2021. De stijgende ziektecijfers hebben mogelijk (deels) te maken met uitgestelde zorg na corona en psychische weerslag van coronamaatregelen. De definitieve ziektecijfers zijn beschikbaar in januari 2023.
RVB/Minister	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.07 Het welzijnsbeleid van VLM creëert een positief en veilig arbeidsklimaat	Jaardoelstelling	Het GPP en JAP zijn geactualiseerd en worden uitgevoerd.	Gerealiseerd	Het JAP 2022 werd opgemaakt en het GPP geactualiseerd. De uitvoering loopt.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.07 Het welzijnsbeleid van VLM creëert een positief en veilig arbeidsklimaat	Jaardoelstelling	De risicoanalyse beeldschermwerk door GDPB is gebeurd.	Op schema	De risicoanalyse beeldschermwerk is verstuurd op 1 december en kan ingevuld worden tot en met 15 december.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.07 Het welzijnsbeleid van VLM creëert een positief en veilig arbeidsklimaat	Jaardoelstelling	Minstens 2x/jaar wordt er gerapporteerd over de ziektecijfers.	Op schema	In het HR-overleg van januari 2023 zal gerapporteerd worden over de ziektecijfers van 2022.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend	Hoofdproces&indicator	Voorbereiden, uitvoeren en opvolgen van jaarplanning en begroting - Beschikbaarheid opvolging meerjarenplanning op einde derde kwartaal	Gerealiseerd	
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend	Hoofdproces&indicator	Managen van risico's, interne controle en informatiebeveiliging - De verantwoordelijke voor de verwerking stelt de Vlaamse Toezichtcommissie waar mogelijk binnen 72 uur na kennisgeving van de inbreuk in kennis van de het gegevenslek.	Gerealiseerd	De procedure voor het melden van een datalek aan de VTC binnen de gestelde termijn is intern VLM gekend en wordt toegepast door de functionaris voor gegevensbescherming.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend	Hoofdproces&indicator	Managen van risico's, interne controle en informatiebeveiliging - Publicatie van protocollen/overeenkomsten voor uitwisselingen van persoonsgegevens op VLM website	Gerealiseerd	In Q4 werden geen protocollen gesloten. De protocollen die de VLM in 2022 heeft gesloten, worden gepubliceerd op de VLM-website, in de rubriek 'algemeen beleid op vlak van gegevensbescherming', subrubrieken 'gegevens die de VLM ontvangt van derden' en 'gegevens die de VLM levert aan derden'.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend	Hoofdproces&indicator	Managen van risico's, interne controle en informatiebeveiliging - Geactualiseerd ISMS met rapportering realisaties en plan voor prioriteiten informatiebeveiliging en gegevensbescherming	Gerealiseerd	De bovenbouw van het ISMS (algemene domeinen ISO-norm 27001) is beschikbaar en wordt gerapporteerd aan de Stuurgroep Informatieveiligheid VLM. Beleidslijnen, standaarden, instructies en richtlijnen, gevalideerd door de Stuurgroep worden gepubliceerd op de teamsite Informatieveiliging, in de map ISMS 2022.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend	Hoofdproces&indicator	Voorbereiden, uitvoeren en opvolgen van jaarplanning en begroting - Aantal formele opvolgmomenten van de jaarplanning = 4	Op schema	
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend	Hoofdproces&indicator	Managen van risico's, interne controle en informatiebeveiliging - Actueel en getest BCP ter beschikking	Kleine afwijking	Zie jaardoelstelling

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend	Hoofdproces&indicator	Managen van risico's, interne controle en informatiebeveiliging - Geactualiseerd register van de verwerkingen persoonsgegevens is ter beschikking	Gerealiseerd	Het Register van de Verwerkingsactiviteiten wordt actueel gehouden door de proceseigenaren en de Privacy-Ankerpunten van de 7 VLM-afdelingen en gecontroleerd door de functionaris voor gegevensbescherming. Het Register van de Verwerkingsactiviteiten wordt ook besproken in de Werkgroep AVG VLM. Op 30/11/2022 bevat het Register van de Verwerkingsactiviteiten van de VLM 395 actieve verwerkingen van persoonsgegevens.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend	Hoofdproces&indicator	Vorbereiden, uitvoeren en opvolgen van jaarplanning en begroting - Beschikbaarheid jaarondernehmensrapport en jaarondernehmensplan	Gerealiseerd	nvt
RVB/Minister	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend	Jaardoelstelling	Het rapport van de functionaris voor gegevensbescherming VLM is eind mei 2022 beschikbaar en meegedeeld aan de directieraad.	Gerealiseerd	Het Rapport van de Functionaris voor Gegevensbescherming 2022 (periode juni 2021 - juni 2022) van 1 juli 2022 werd gepubliceerd op de teamsite informatieveiligheid VLM en werd meegedeeld aan de directieraad in vergadering van 15 juli 2022.
RVB/Minister	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend	Jaardoelstelling	De maturiteit van het risicomanagement is minstens 3.	Gerealiseerd	We ontvingen het BGR van Audit Vlaanderen, het risicomaturiteitsniveau van de VLM werd zoals in 2021 positief beoordeeld en kreeg een score 3.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend	Jaardoelstelling	De Mestbank maakt de nodige gegevensbeschermingseffectbeoordelingen, zodat de IT-applicaties GDPR proof kunnen worden gemaakt.	Gerealiseerd	Op VLM-niveau is de werkwijze met betrekking tot de GEB's gewijzigd. Het maken van GEB's is niet meer gekoppeld aan IT-projecten, maar aan gegevensverwerkingen. De workshops met de DPO onder externe begeleiding zijn achter de rug. Eén GEB is volledig afgewerkt. Een vijftal andere GEB's zijn gemaakt door de Mestbank en werden bezorgd aan de DPO.
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend	Jaardoelstelling	Het businesscontinuïteitsplan (BCP) is geoperationaliseerd. We hebben een zicht op onze kritieke processen en de verschillende actoren weten wat er van hun verwacht wordt indien een crisis plaatsvindt.	Kleine afwijking	De processen dienen nog geprioriteerd worden, dit zal verder opgenomen worden in 2023.

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend	Jaardoelstelling	De organisatie van het informatieveiligheidsbeleid, de toepassing van de GDPR en de rollen van CISO en DPO zijn geoptimaliseerd en afgestemd op het beleid van de VO op 31/12/2022.	Gerealiseerd	<p>De rollen en verantwoordelijkheden informatieveiligheid zijn vervat in het ISMS-document ISMS_BLD_05.02_ISMS Beleid dat door de Stuurgroep Informatieveiligheid VLM in haar vergadering van 23/09/2022 werd goedgekeurd en dat werd gepubliceerd in Sharepoint.</p> <p>De verandermanager informatieveiligheid VLM nam op 30/11/2022 deel aan de tweede workshop van het Programma Informatieveiligheid van Digitaal Vlaanderen.</p>
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend	Jaardoelstelling	De informatiebeveiligingsprocessen van de VLM zijn ingericht op basis van een informatieveiligheidsmanagementsysteem (ISMS), bij voorkeur volgens de ISO/IEC 27001:2013 norm en goedgekeurd door de Stuurgroep Informatieveiligheid VLM.	Gerealiseerd	<p>De Werkgroep Informatieveiligheid VLM heeft in Q4 gewerkt aan ISMS interne audit, meetinstrumenten en monitoring, risicoanalyse en risicobeheer informatieveiligheid; fysieke beveiliging en beveiliging van de omgeving.</p> <p>De tweede vergadering van de Stuurgroep Informatieveiligheid VLM vond plaats op 12/12/2022.</p>
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend	Jaardoelstelling	De aanbevelingen uit de audit bedrijfsdoorlichting zijn gerealiseerd volgens het actieplan en de streefdata.	Gerealiseerd	<p>De aanbevelingen worden opgevolgd door een Stuurgroep.</p> <p>In de directieraad van 02/12/2022 bracht de projectleider een stand van zaken over de realisatie van de aanbevelingen.</p>

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
DR	SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE	10.10 VLM benut verschillende kanalen voor de aanvullende financiering van haar kerntaken	Jaardoelstelling	We bereiden nieuwe projectvoorstellen met Europese (co-)financiering voor.	Gerealiseerd	We bereidden nieuwe projectvoorstellen voor indiening voor en kunnen terugkijken op een (tussentijdse) succesvol aantal goedgekeurde EU-projecten. Andere projectvoorstellen werden voor de 2de stap voorbereid. Nieuwe ideeën voor indiening eerste stap werden voor goedkeuring voorgelegd.
RVB/Minister			Hoofdproces&indicator	Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project, plan of programma - Percentage natuurinrichtingsprojecten, gevraagd in het kader van PAS, die voorbereid zijn = 100	Gerealiseerd	Het plan van aanpak voor het stikstofsaneringsplan is opgeleverd en werd overgemaakt aan het kabinet.
DR			Hoofdproces&indicator	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal ruilverkavelingsprojecten waarvoor de inbreng is vastgesteld = 1 (Molenbeersel)	Gerealiseerd	RVK Molenbeersel (gerealiseerd) : De odocumenten van de inbreng werden vastgesteld in comitévergadering van 28 maart 2022 Aantal regio Oost = 1
DR			Hoofdproces&indicator	Initiëren en voorbereiden van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal landinrichtingsprojecten waarvoor planbegeleidingsgroep is opgericht	Gerealiseerd	0 niet van toepassing
DR			Hoofdproces&indicator	Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal natuurinrichtingsprojecten waarvoor MB betreffende de instelling zijn ingediend bij ANB = 0	Gerealiseerd	0 niet van toepassing
RVB/Minister			Jaardoelstelling	De coalities Water-Land-Schap 2.0 zijn begeleid.	Gerealiseerd	15 gebiedscoalities van W-L-S2.0 hebben dankzij begeleiding een kwalitatief gebiedsprogramma ingediend. 11 gebiedsprogramma's zijn inmiddels vastgelegd. De vastlegging van de overige 4 gebiedsprogramma's zijn voorzien begin 2023. Hierdoor kunnen de 15 gebiedsprogramma's gelijktijdig in uitvoering gaan.
RVB/Minister			Jaardoelstelling	De VLM realiseert de doelstellingen gedefinieerd in het krokusakkoord relevant voor de VLM	Gerealiseerd	

Opvolging	OOD nr:SOD	OOD nr	Rapportering op	doel+indicator+project	Jaarevaluatie status	Jaarevaluatie duiding
RVB/Minister			Jaardoelstelling	De Blue Deal droogtemaatregelen in inrichtingsprojecten zijn vastgelegd in 2022.	Gerealiseerd	<p>We zijn erin geslaagd om meer dan de voor VLM voorziene Blue Deal middelen vast te leggen :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 31.890.500 euro Europese middelen Blue Deal voor VV24 (voorzien 30 mio euro) - 9.273.000 euro Europese middelen Blue Deal voor VV34 (Rivierherstel Leie en Kleine Nete) - 7.505.604 euro Europese middelen Blue Deal voor VV36 (natuurinrichting en Sigma) - 13.335.000 euro Vlaamse middelen Blue Deal. <p>We hebben daarnaast voor een 30 mio euro aan voorstellen ingediend voor klimaatadaptatie : 13 mio euro grondenbank, 6,5 mio droogtemaatregelen, 10,4 mio water-land-schap, continuering financiering blue-deal contracten, 2 extra VTE voor W-L-S</p>