



Vlaanderen
is omgeving

Ondernemingsplan 2022

14 maart 2022

DEPARTEMENT
OMGEVING

omgevingvlaanderen.be

INHOUD

1.	Leeswijzer.....	6
2.	De organisatie.....	7
1.	Missie en Strategische krachtlijnen	7
2.	De structuur	8
	2.1 Nieuwe afdeling Dierenwelzijn	9
	2.2 Een strategische herpositionering van digitalisering	10
	2.3 Een proactieve en versterkte gebiedswerking	10
	2.4 De vijf bedrijfsfuncties van het departement Omgeving	10
3.	Beleidsdoelstellingen 2022.....	12
1.	Structuur ondernemingsplan	12
2.	Speerpunten	12
3.	Overzicht	13
	OMGEVING	13
1.	Beleidsontwikkeling	13
2.	Beleidsuitvoering	16
3.	Handhaving	18
4.	Kennis en expertise	19
5.	Open en innoverende organisatie	20
	AFVAL EN MATERIALEN	21
1.	Beleidsontwikkeling	21
2.	Handhaving	21
	BODEM EN ONDERGROND	22
1.	Beleidsontwikkeling	22
2.	Handhaving	22
3.	Kennis en expertise	22
	ENERGIE	23
1.	Beleidsontwikkeling	23
2.	Handhaving	23
	KLIMAAT	24
1.	Beleidsontwikkeling	24
2.	Handhaving	25
3.	Onderzoek en expertise	25
4.	Open en innoverende organisatie	25

////////////////////////////////////

LUCHT	26
5. Beleidsontwikkeling	26
6. Handhaving	26
WATER	26
1. Beleidsontwikkeling	26
2. handhaving	27
NATUUR EN BIODIVERSITEIT	27
1. Beleidsontwikkeling	27
2. Open en innoverende organisatie	28
PLATTELANDSBELEID	29
1. Beleidsontwikkeling	29
DIERENWELZIJN	30
1. Beleidsontwikkeling	30
2. Beleidsuitvoering	30
3. Handhaving	30
ONROEREND ERFGOED	31
1. Beleidsontwikkeling	31
2. Handhaving	31
3. Reguliere werking & beheersdoelstellingen.....	32
1. Beleidsontwikkeling	32
2. Beleidsuitvoering	32
3. Handhaving	32
4. Kennis en expertise	33
5. Open en innoverende organisatie	33
4. Toewijzing personeel en middelen.....	34
5. Realisatie ondernemingsplan 2021.....	36
6. Uitvoering van regeringsafspraken	37
7. lijst met afkortingen.....	40
8. Bijlagen.....	43
1. Exceltabel met projecten en processen	43
2. Rapportering Ondernemingsplan 2021	43
3. Personeelsplan 2022	43
4. Onderzoeksagenda 2022	43
5. Regelgevingsagenda 2022	43
6. Subsidiekalender 2022	43

////////////////////////////////////

////////////////////////////////////

1. LEESWIJZER

Dit document is het ondernemingsplan 2022 van het Departement Omgeving.

Het plan vangt aan met een overzicht van de interne organisatie (hoofdstuk 2).

Vervolgens komen de beleidsacties aan bod (hoofdstuk 3). Deze acties zijn ingedeeld volgens de beleidsthema's van de beleids- en begrotingstoelichtingen (BBT) 2021-2022¹. Deze indeling geeft helder aan hoe het Departement Omgeving bijdraagt aan de beleidsdoelstellingen van de beleidsnota's en BBT's van de bevoegde ministers.

Hierna wordt ingezoomd op de reguliere werking en de beheersdoelstellingen (hoofdstuk 4), de toewijzing van mensen en middelen (hoofdstuk 5), de realisatiegraad van het ondernemingsplan 2021 (hoofdstuk 6) en de uitvoering van regeringsafspraken (hoofdstuk 7).

¹ Dit conform de instructies vervat in de mededeling 'Instructies ondernemingsplannen 2020-2024' (VR 2020 0702 MED.0051/1BIS)

2. DE ORGANISATIE

Het Departement Omgeving werd opgericht op 1 april 2017 uit de fusie van het Departement Leefmilieu, Natuur en Energie en het Departement Ruimte Vlaanderen en vervult een centrale en coördinerende rol bij de opmaak, de uitvoering en de opvolging van het Vlaamse omgevingsbeleid.

1. MISSIE EN STRATEGISCHE KRACHTLIJNEN

Het departement Omgeving gaat voluit voor een kwaliteitsvolle leefomgeving met respect voor mens, dier en ecosysteem. Het departement Omgeving maakt milieu-ecologische en ruimtelijke afwegingen en ontwikkelingskeuzes samen met en in het belang van de Vlaamse samenleving. Het streeft naar een duurzame omgang met diverse natuurlijke hulpbronnen in een koolstofarme, energiezuinige, klimaatintelligente samenleving en realiseert een sterke band tussen ecologische, sociale en economische dimensies.

Het departement realiseert deze missie vanuit haar vijf **strategische krachtlijnen**:

1. We ontwikkelen een onderbouwd en maatschappelijk gedragen omgevingsbeleid vertrekkend vanuit internationale kaders en langetermijnvisie
2. We hebben effectieve instrumenten die het omgevingsbeleid realiseren. We verbinden, overtuigen en demonstreren, onder andere via een geïntegreerde, gebiedsgerichte en projectmatige aanpak
3. We zijn het Vlaamse kennis- en expertisecentrum voor omgeving
4. We zijn een betrouwbare en evidente partner in een maatschappelijk en bestuurlijk netwerk van lokaal tot internationaal niveau
5. We zijn een open, innoverende, lerende, aantrekkelijke en doelgerichte organisatie

De **waarden** van het departement zijn:

- Verantwoordelijkheid vanuit gedeeld eigenaarschap
- Openheid
- Daadkracht
- 360° vertrouwen
- Wendbaarheid
- Duurzaamheidsreflex

Op vlak van processen, werking en structuur past het departement volgende leidende **organisatieprincipes** toe, die verder bouwen op de missie van het departement en één en ondeelbaar zijn met de waarden van het departement:

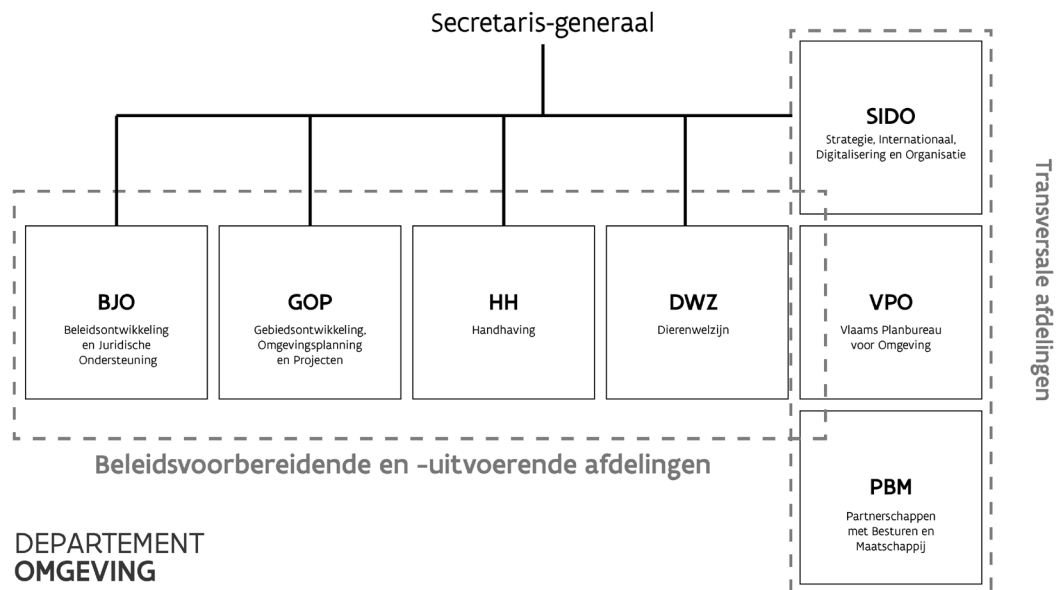
1. In onze organisatie zetten we de inhoud en de klant centraal waardoor het departement als geheel op zijn sterkst staat. We opteren voor de cultuur en structuur van een netwerkorganisatie.
2. We geven individuele medewerkers en teams een duidelijke verantwoordelijkheid in een vlakke organisatiestructuur.
3. We evolueren naar leiderschap gebaseerd op coaching en het bevorderen van verantwoordelijkheid en autonomie.
4. We delen kennis en werken samen binnen en buiten ons departement.

2. DE STRUCTUUR

De structuur van het departement staat ten dienste van de inhoud en van het beleid ('structure follows strategy') dat het departement ontwikkelt en realiseert. De structuur is gericht op een klantgerichte, efficiënte en wendbare werking.

Intern voerde het departement, na een grondige evaluatie, een structuurhervorming door die inging op 1 december 2021. De afdeling Strategie, Internationaal, Digitalisering & Ondersteuning (SIDO) werd gevormd door een samengaan van de afdelingen Strategie, Internationaal beleid en Dierenwelzijn (SID) en Data- en informatiebeheer en Digitale maatschappij (DIDM). Zo wil de organisatie nog beter klaar staan om het (internationale) strategische en digitale omgevingsbeleid en de ondersteuning van de organisatie te verzekeren. Tegelijkertijd werd het team Dierenwelzijn (uit het voormalige SID) een volwaardige afdeling Dierenwelzijn (DWZ). De afdeling Gebiedsontwikkeling, Omgevingsplanning en -projecten (GOP) werd intern hervormd met een grotere focus op en sturing vanuit de omgevingsgebieden.

De opdrachten vtracan het departement zijn nu ondergebracht in vier beleidsvoorbereidende en -uitvoerende afdelingen en drie transversale afdelingen. Het departement heeft de ambitie om een grotere maatschappelijke meerwaarde te realiseren door het geheel meer te laten zijn dan de som van de verschillende delen. De secretaris-generaal en de directie waken er als college over dat de departementaal-brede benadering (geen verkokering) en de aansluiting bij de beleidsdoelstellingen worden verzekerd.



2.1 Nieuwe afdeling Dierenwelzijn

Bij de oprichting van het departement Omgeving werd het beleidsveld 'Dierenwelzijn' als onderdeel van de opdrachten van de afdeling 'Strategie, Internationaal Beleid en Dierenwelzijn' (SID) gedefinieerd. Enerzijds gebeurde dit omdat de opdrachten dierenwelzijn - zowel de beleidsmatige als de handhaving -, ook aangestuurd door een afzonderlijke minister, herkenbaar in de organisatie dienden aanwezig te zijn. Anderzijds was er het gegeven dat op dat ogenblik de opdracht te beperkt in omvang was om daarvoor een afzonderlijke afdeling te creëren.

Ondertussen groeide deze opdracht verder en valt tevens te verwachten dat ze zal blijven groeien gezien het maatschappelijk belang. In het najaar van 2021 startten hier extra 11 VTE. Dit betekent dat begin 2022 het totaal aantal interne personeelsleden komt op 45 VTE.

////////////////////////////////////

Op 1 december 2021 werd daarom een aparte afdeling dierenwelzijn gecreëerd. Hierdoor wordt deze opdracht duidelijker zichtbaar in het departement met aparte vertegenwoordiging in de directieraad. Hiermee geven we ook gevolg aan de aanbevelingen van Audit Vlaanderen. Specifiek voor de handhaving dierenwelzijn is het belangrijk dat de praktijken en codes intern worden afgestemd met de omgevingshandhaving.

2.2 Een strategische herpositionering van digitalisering

Het is belangrijk dat de digitale strategie een centrale positie heeft in het departement. De verdere digitalisering van de processen dient te zorgen voor een betere dienstverlening voor de klant. Tevens wordt hierdoor de interne procesvoering verbeterd en worden er mensen vrijgemaakt die zich kunnen inzetten op de kernopdrachten van het departement.

Vanaf 1 december 2021 werden de afdelingen 'Strategie, Internationaal Beleid en Dierenwelzijn' (SID) (met uitzondering van het team Dierenwelzijn) en 'Data- en informatiebeheer en Digitale Maatschappij' (DIDM) samengevoegd in de afdeling 'Strategie, Internationaal, Digitaal en Organisatie' (SIDO).

Door het oprichten van deze nieuwe afdeling worden een aantal strategische taken rond portfoliomanagement, bedrijfsarchitectuur, strategische planningsinstrumenten, organisatiebeheersing en kennis-, data- en informatiestrategie geclusterd binnen dezelfde werking dichtbij het management van het departement. De digitaliseringsstrategie wordt nu getrokken door een CIO.

2.3 Een proactieve en versterkte gebiedswerking

Het departement hecht belang aan een optimale dienstverlening naar de klanten toe, van lokale besturen over andere organisaties tot projectontwikkelaars. Om dit te realiseren werden in 2021 belangrijke stappen gezet van een instrumentele naar een geïntegreerde, gebiedsgerichte dienstverlening. Sinds 22 november 2021 werkt de afdeling Gebiedsontwikkeling, Omgevingsplanning en -projecten (GOP) daarom in een nieuwe organisatiestructuur. Hierbij wordt volop ingezet op een gebiedsgerichte benadering in 5 decentrale omgevingsgebieden in multidisciplinaire teams met horizontale netwerken op vlak van programmatie en kennis, vanuit het overkoepelende omgevingsgebied Vlaanderen.

Deze vernieuwde dienstverlening heeft vier belangrijke uitgangspunten:

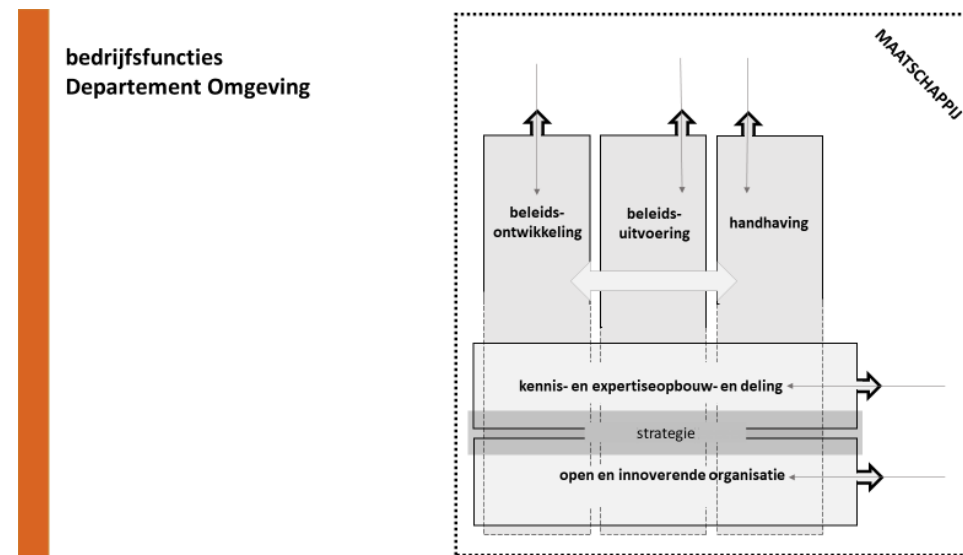
- Een optimale dienstverlening;
- De integratie van ruimte en milieu;
- Een uniformiteit van beslissingen;
- Het faciliteren van kennisdeling.

2.4 De vijf bedrijfsfuncties van het departement Omgeving

Het Departement Omgeving staat voor een beleid richting praktijk: beleidsontwikkeling, beleidsuitvoering en handhaving vloeien in elkaar over, krijgen interactief vorm en leveren instrumenten en tools die de praktijk de mogelijkheid biedt het omgevingsbeleid waar te maken op het terrein.

Om de impact van de instrumenten en tools op de maatschappelijke dynamiek de nodige slagkracht te geven en tegelijkertijd de maatschappelijke dynamiek de nodige ontwikkelingsruimte te bieden, steunt het departement op kennis- en expertiseopbouw en –deling en organiseert ze zich open en innovatiegericht. Deze opdrachten maken integraal deel uit van het beleid richting praktijk maar staan net zo goed in directe interactie met het maatschappelijke veld.

In onderstaand schema wordt deze werking weergegeven:



////////////////////////////////////

3. BELEIDSDOELSTELLINGEN 2022

1. STRUCTUUR ONDERNEMINGSPLAN

Dit deel van het ondernemingsplan overloopt de beleidsdoelstellingen die het Departement Omgeving wil realiseren. Het ondernemingsplan 2022 is t.o.v. de vorige ondernemingsplannen maximaal geherformuleerd op het niveau van **projecten en processen die worden geclusterd in een programma**.

De **programma's** komen grotendeels overeen met de fiches uit het ondernemingsplan 2021. Daarnaast werden op basis van de voorziene werking voor 2022 enkele nieuwe programma's toegevoegd. Het gaat dan m.n. over de programma's emerging contaminants, EU-voorzitterschap, duurzame ontwikkelingsdoelstellingen, bestuiversplan, geïntegreerde omgevingsmonitoring en efficiënte sensibiliseringsstrategie.

We focussen bij de omschrijving van onze **projecten en processen** op de producten/diensten die we als organisatie afleveren. Op deze manier heeft het management een globaal overzicht van de lopende programma's, projecten en processen met het oog op prioritering en opvolging van personeelsnoden. De exceltabel als bijlage bij dit ondernemingsplan bevat per programma de verschillende objectieven die worden vooropgesteld en de projecten of processen die bijdragen tot het bereiken van deze objectieven en dus uitvoering geven aan het programma. Voor elk project of proces worden één of meer outputindicatoren geformuleerd die ook een streefwaarde en vooropgestelde timing omvatten.

De programma's zijn ingedeeld volgens de **inhoudelijke structurelementen** (ISE's) van de beleids- en begrotingstoelichtingen (BBT's) 2021-2022. Door de indeling op basis van de ISE's zijn de BBT's en het ondernemingsplan complementair. Onderstaande tabel geeft voor elke ISE per programma weer aan welke beleidsdoelstellingen uit de BBT het ondernemingsplan bijdraagt. Het departement Omgeving geeft met dit ondernemingsplan uitvoering aan de doelstellingen uit de beleidsnota's Omgeving en Natuur, Klimaat, Energie, Dierenwelzijn en Onroerend erfgoed.

Per ISE worden de programma's ook onderverdeeld volgens de **vijf bedrijfsfuncties** van het departement zoals hoger beschreven onder 3.4 (beleidsontwikkeling, beleidsuitvoering, handhaving, kennis- en expertiseopbouw en –deling). Enkele programma's hebben betrekking op zowel beleidsontwikkeling als een of meerdere andere bedrijfsfuncties. Deze programma's worden enkel opgenomen bij beleidsontwikkeling.

2. SPEERPUNTEN

Het departement zal ook in 2022 opnieuw sterk inzetten op het **versnellen en verbeteren van procedures** en zal hierbij in het bijzonder focussen op **digitalisering**. Dit komt m.n. tot uiting in de programma's vereenvoudiging procedures (nr. 17), modernisering decreet leegstand (nr. 18) en modernisering MER (nr. 21) en digital twin (nr. 49).

In 2022 gaat het departement ook verder aan de slag met de aanbevelingen van de Taksforce bouwshift om verder te werken aan het BRV in het programma BVR-proces met quickwins (nr. 1). Andere belangrijke **maatschappelijke uitdagingen** waarin het departement een belangrijke rol speelt en die bijzondere aandacht zullen krijgen in 2022 staan programma's emerging contaminants (nr. 7), vergroening economie (nr. 12), klimaatadaptatie (nr. 68) en PAS (nr. 74). Met de bijkomende middelen uit het relanceplan 'Vlaamse Veerkracht' geven we in 2022 zal ook de Blue deal een bijkomende boost krijgen. Deze werking komt voornamelijk terug in de programma's groenblauwe dooradering (nr. 3) en blue deal (nr. 8).

De focus van het departement op een **geïntegreerde gebiedswerking** en de nieuwe werking hierrond (zie hoger 3.3) uit zich in het ondernemingsplan in aangepast en uitgebreid programma gebiedsontwikkeling (nr. 24) waarin t.o.v. het ondernemingsplan 2021 nu ook de werking rond AGNAS, complexe projecten en GUP's werd opgenomen,

2021 toonde met o.a. de PFAS-problematiek het belang aan van een **goede en performante handhaving**. Het departement blijft hier daarom ook sterk op inzetten, onder meer via de programma's proactieve en risicogebaseerde handhaving (nr. 35) en performant handhavingsinstrumentarium (nr. 38).

Met het ontstaan van de nieuwe afdeling **dierenwelzijn** en de sterke groei van het aantal personeelsleden voor dierenwelzijn uit zich ook in een sterke aanwezigheid van dit thema in het ondernemingsplan 2022. Hierbij gaat er ook veel aandacht uitgaat naar de ontwikkeling van nieuw beleid, m.n. met de opmaak van een eerste dierenwelzijnscode. Dit komt terug in het programma ontwikkelen van een coherent en vooruitstrevend beleid voor alle categorieën van dieren (nr. 80).

Tot slot vereist het nakende Belgische **EU-voorzitterschap** in 2024 ook in 2022 al de nodige voorbereidende werken vanuit het departement. Het departement zal t.e.m. 2024 hiervoor immers een coördinerende zal opnemen voor het beleidsdomein Omgeving. Dit wordt opgenomen in het programma voorzitterschap EU (nr. 19).

3. OVERZICHT

OMGEVING

Dit deel concretiseert de beleidsdoelstellingen uit de ISE's **Omgevingsbeleid voor Ruimte en Milieu** en **Thema-overschrijdend instrumentarium Omgeving** van de BBT OMGEVING.

1. BELEIDSONTWIKKELING

17	Vereenvoudiging procedures	ISE instrumentarium SD 1. Naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 2. Een coherent instrumentenpakket dat geïntegreerd wordt ingezet ISE instrumentarium SD 1. Naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 5. De omgevingsvergunning vereenvoudigen ISE instrumentarium SD 1 naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 11. Herzien en vereenvoudigen van de omgevingsreglementering
18	Modernisering decreet leegstand	ISE instrumentarium SD 1. Naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 2. Een coherent instrumentenpakket dat geïntegreerd wordt ingezet
19	EU voorzitterschap	ISE instrumentarium SD 1. Naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 1. Doelgerichte deelname aan het internationaal en europees beleid
20	Omgevingsbesluit	ISE instrumentarium SD 1. Naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 6. Een meer geïntegreerde en maatgerichte omgevingsbesluitvorming
21	Modernisering MER	ISE instrumentarium SD 1 naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 10. Inzetten op een vereenvoudigde en kwalitatieve milieueffectrapportage ISE instrumentarium SD 1. Naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 1. Doelgerichte deelname aan het internationaal en europees beleid
22	Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen	ISE Omgevingsbeleid SD 7. Duurzaamheidstransities

2. BELEIDSUITVOERING

23	Vlaamse investeringsagenda	ISE omgevingsbeleid SD 4 robuuste open ruimte - OD 3. Vlaamse investeringsagenda die open ruimte doelstellingen ondersteunt ISE omgevingsbeleid SD 4 robuuste open ruimte - OD 2. Geïntegreerde gebiedsgerichte projecten realiseren via het programma landinrichting en ruilverkaveling ISE Natuur en biodiversiteit SD 1. Een netto toename aan natuur en bos met hoge kwaliteit, overal en dichtbij voor iedereen OD 1. Instandhoudingsdoelstellingen en Natura 2000-beleid
24	Gebiedsontwikkeling	ISE omgevingsbeleid SD 4 robuuste open ruimte OD 1. Versterking van de ruggengraat van de open ruimte ISE omgevingsbeleid SD 5. Een bovenlokaal omgevingsbeleid verbonden met de samenleving OD 1. Geïntegreerde gebiedsontwikkeling met gebiedscoalities

4. KENNIS EN EXPERTISE

41	Omgevingsonderzoek op beleidsdomeinniveau	ISE omgevingsbeleid SD 1. Omgeving als kennis- en expertisecentrum - OD 1. Beleidsondersteunend omgevingsonderzoek op beleidsdomeinniveau afstemmen en versterken
42	Omgevingsrapportering	ISE omgevingsbeleid SD 1. Omgeving als kennis- en expertisecentrum - OD 1. Beleidsondersteunend omgevingsonderzoek op beleidsdomeinniveau afstemmen en versterken
43	Kenniscentrum voor omgevingsthema's	ISE omgevingsbeleid SD 1. Omgeving als kennis- en expertisecentrum - OD 1. Beleidsondersteunend omgevingsonderzoek op beleidsdomeinniveau afstemmen en versterken
44	Monitoren en evalueren omgevingshandhaving	ISE instrumentarium SD 2 handhaving als sluitstuk van een slagkrachtig omgevingsbeleid - OD 5. Kwalitatief rapporteren over en evalueren van omgevingshandhaving
45	Geïntegreerde en actuele omgevingsmonitoring	ISE omgevingsbeleid SD 1. Omgeving als kennis- en expertisecentrum - OD 1. Beleidsondersteunend omgevingsonderzoek op beleidsdomeinniveau afstemmen en versterken ISE Instrumentarium SD 1. Naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium – OD 1. Omgeving is digitaal en data-gedreven by default

////////////////////////////////////

5. OPEN EN INNOVERENDE ORGANISATIE

46	GLB	ISE omgevingsbeleid SD 5. Een bovenlokaal omgevingsbeleid verbonden met de samenleving - OD 4. Gebruikers als partners voor een kwaliteitsvol beheer van de leefomgeving
47	Maatschappelijk draagvlak	ISE omgevingsbeleid SD 5. Een bovenlokaal omgevingsbeleid verbonden met de samenleving - OD 5. Maatschappelijk draagvlak verzekeren door sensibilisering bevolkingslagen ISE instrumentarium SD 1 naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 8. Omgeving is digitaal en data-gedreven by default ISE klimaat SD 2. Een ambitieus en realistisch klimaatbeleid voor de periode 2021-2030 OD 2.6 We verlagen de koolstofvoetafdruk van het Vlaamse consumptiepatroon ISE klimaat SD 2. Een ambitieus en realistisch klimaatbeleid voor de periode 2021-2030 OD 2.8. We vergroten het draagvlak voor een transitie naar een klimaatneutrale samenleving bij burgers
48	Datagedreven werking	ISE instrumentarium SD 1 naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 8. Omgeving is digitaal en data-gedreven by default
49	Digital Twin	ISE instrumentarium SD 1 naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 8. Omgeving is digitaal en data-gedreven by default
50	Uitwisselingsplatform Digitale Stedenbouwkundige Informatie (DSI)	ISE instrumentarium SD 1 naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 8. Omgeving is digitaal en data-gedreven by default
51	Omgevingsloket	ISE instrumentarium SD 1 naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 8. Omgeving is digitaal en data-gedreven by default
52	Ontsluiten van masterdatasets o.m. i.k.v. het vastgoedformulier en woningpas	ISE instrumentarium SD 1 naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 8. Omgeving is digitaal en data-gedreven by default
53	Datagedreven handhaving	ISE instrumentarium SD 2 handhaving als sluitstuk van een slagkrachtig omgevingsbeleid - OD 2. Neerzetten van een innovatieve omgevingshandhaving ISE instrumentarium SD 2. Handhaving als sluitstuk van een slagkrachtig omgevingsbeleid - OD 4. Inzetten op een transparante en oplossingsgerichte omgevingshandhaving
54	Vergunningen	

pagina 20 van 43

AFVAL EN MATERIALEN

1. BELEIDSONTWIKKELING

11	Duurzaam en natuurinclusief bouwen	ISE Afval en materialen SD 1 Dematerialiseren en het sluiten van materiaalkringlopen OD 2. Materiaalbewust bouwen en verbouwen
12	Vergroening economie	ISE Afval en materialen SD 1 Dematerialiseren en het sluiten van materiaalkringlopen OD 2. Materiaalbewust bouwen en verbouwen
13	Duurzame overheidsopdrachten	ISE Afval en materialen SD 1 Dematerialiseren en het sluiten van materiaalkringlopen OD 2. Materiaalbewust bouwen en verbouwen

55	Bilateraal en internationaal beleid en samenwerking	ISE instrumentarium SD 1. Naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 1. Doelgerichte deelname aan het internationaal en europees beleid
----	---	--

2. HANDHAVING

56	Handhaving	ISE Afval en materialen SD 1 Dematerialiseren en het sluiten van materiaalkringlopen OD 6. Verminderen van restafval door circulair materialenbeheer ISE instrumentarium SD 2. Handhaving als sluitstuk van een slagkrachtig omgevingsbeleid - OD 4. Inzetten op een transparante en oplossingsgerichte omgevingshandhaving
----	------------	--

////////////////////////////////////

BODEM EN ONDERGROND

1. BELEIDSONTWIKKELING

57	Bilateraal en internationaal beleid en samenwerking	ISE Bodem en ondergrond SD 1. Een onderbouwd bodembeleid OD 1. Naar veerkrachtige bodems in Vlaanderen ISE Bodem en ondergrond SD 1. Een onderbouwd bodembeleid OD 2. Erosie maximaal voorkomen ISE instrumentarium SD 1. Naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 1. Doelgerichte deelname aan het internationaal en europees beleid
58	Onderbouwd bodembeleid	ISE Bodem en ondergrond SD 1. Een onderbouwd bodembeleid OD 1. Naar veerkrachtige bodems in Vlaanderen
59	Erosie	ISE Bodem en ondergrond SD 1. Een onderbouwd bodembeleid OD 2. Erosie maximaal voorkomen

2. HANDHAVING

60	Handhaving	ISE instrumentarium SD 2. Handhaving als sluitstuk van een slagkrachtig omgevingsbeleid - OD 4. Inzetten op een transparante en oplossingsgerichte omgevingshandhaving
----	------------	--

3. KENNIS EN EXPERTISE

61	Minerale grondstoffen en ondergronds ruimtegebruik	ISE Bodem en ondergrond SD 3. Verstandig benutten van de ondergrond OD 1. Het duurzaam omgaan met delfstoffen en bodemmaterialen
62	Diepe ondergrond	ISE Bodem en ondergrond SD 3. Verstandig benutten van de ondergrond OD 2. Kennis en duurzaam beheer van de (diepe) ondergrond en het gebruik van diepe aardwarmte

ENERGIE

1. BELEIDSONTWIKKELING

63	Bilateraal en internationaal beleid en samenwerking	ISE instrumentarium SD 1. Naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 1. Doelgerichte deelname aan het internationaal en europees beleid
64	Windenergie	ISE ENERGIE SD3: Versnelde uitbouw van milieuvriendelijke energieproductie OD 3.3: Windplan 2025 opstellen en implementeren

2 HANDHAVING

65	Handhaving	ISE instrumentarium SD 2. Handhaving als sluitstuk van een slagkrachtig omgevingsbeleid - OD 4. Inzetten op een transparante en oplossingsgerichte omgevingshandhaving
----	------------	--

////////////////////////////////////

KLIMAAT

1. BELEIDSONTWIKKELING

12	Vergroening economie	ISE klimaat SD 2. Een ambitieus en realistisch klimaatbeleid voor de periode 2021-2030 OD 2.6 We verlagen de koolstofvoetafdruk van het Vlaamse consumptiepatroon ISE klimaat SD 2. Een ambitieus en realistisch klimaatbeleid voor de periode 2021-2030 OD 2.8. We vergroten het draagvlak voor een transitie naar een klimaatneutrale samenleving bij burgers
14	Voedselbeleid	ISE klimaat SD 2. Een ambitieus en realistisch klimaatbeleid voor de periode 2021-2030 OD 2.6 We verlagen de koolstofvoetafdruk van het Vlaamse consumptiepatroon ISE klimaat SD 2. Een ambitieus en realistisch klimaatbeleid voor de periode 2021-2030 OD 2.8. We vergroten het draagvlak voor een transitie naar een klimaatneutrale samenleving bij burgers

66	Bilateraal en internationaal beleid en samenwerking	ISE instrumentarium SD 1. Instrumentarium – OD 1. Doelgerichte deelname aan het internationaal en Europees beleid
67	LULUCF	ISE klimaat SD 2. Een ambitieus en realistisch klimaatbeleid voor de periode 2021-2030 OD 2.7. We verliezen de komende 10 jaar geen netto koolstof uit Vlaamse bodems ISE Bodem en ondergrond SD 1. Een onderbouwd bodembeleid OD 1. Naar veerkrachtige bodems in Vlaanderen ISE natuur en biodiversiteit: SD 1. Een netto toename aan natuur en bos met hoge kwaliteit, overal en dichtbij voor iedereen OD 2. Meer natuur en bos voor de aanpak van de klimaatverandering
68	Klimaatadaptatie	ISE klimaat SD 1. Vlaanderen op weg naar klimaatneutraliteit OD 1.4 We nemen onmiddellijk maatregelen om ons aan te passen aan de klimaatverandering ISE natuur en biodiversiteit: SD 1. Een netto toename aan natuur en bos met hoge kwaliteit, overal en dichtbij voor iedereen OD 2. Meer natuur en bos voor de aanpak van de klimaatverandering SD 3. plannen maken en uitvoeren met engagementen voor gezond en duurzaam watersysteem OD 2. Klimaatadaptatie planmatig onderbouwen
69	Internationale klimaatfinanciering	ISE klimaat SD 1. Vlaanderen op weg naar klimaatneutraliteit OD 1.1 We werken constructief mee aan de verdere uitbouw van het

		Europese en internationale klimaatbeleid ISE klimaat : OD 1. We optimaliseren de werking van het klimaatfonds – Bijdragen aan internationale klimaatfinanciering ISE instrumentarium SD 1. Naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 1. Doelgerichte deelname aan het internationaal en europees beleid
70	Klimaatimpact Vlaamse overheid	ISE klimaat SD 2. Een ambitieus en realistisch klimaatbeleid voor de periode 2021-2030 OD 2.10. We verminderen de klimaatimpact van de Vlaamse overheid ISE omgevingsbeleid SD 7. Duurzaamheidstransities ISE Afval en materialen SD 1 Dematerialiseren en het sluiten van materiaalkringlopen OD 1. Vlaanderen als partner en regelgever in de transitie circulaire economie

2. HANDHAVING

71	Handhaving	ISE instrumentarium SD 2. Handhaving als sluitstuk van een slagkrachtig omgevingsbeleid – OD 4. Inzetten op een transparante en oplossingsgerichte omgevingshandhaving
----	------------	--

3. ONDERZOEK EN EXPERTISE

72	Onderzoek	ISE omgevingsbeleid SD 1. Omgeving als kennis- en expertisecentrum - OD 1. Beleidsondersteunend omgevingsonderzoek op beleidsdomeinniveau afstemmen en versterken
----	-----------	---

4. OPEN EN INNOVERENDE ORGANISATIE

47	Maatschappelijk draagvlak	ISE klimaat SD 2. Een ambitieus en realistisch klimaatbeleid voor de periode 2021-2030 OD 2.6 We verlagen de koolstofvoetafdruk van het Vlaamse consumptiepatroon
----	---------------------------	---

////////////////////////////////////

		ISE klimaat SD 2. Een ambitieus en realistisch klimaatbeleid voor de periode 2021-2030 OD 2.8. We vergroten het draagvlak voor een transitie naar een klimaatneutrale samenleving bij burgers
--	--	---

LUCHT

5. BELEIDSONTWIKKELING

73	Bilateraal en internationaal beleid en samenwerking	ISE instrumentarium SD 1. Naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 1. Doelgerichte deelname aan het internationaal en europees beleid
74	PAS	ISE Lucht SD 1 We gaan voor zuivere lucht OD 7. Emissies in de industrie en landbouw verminderen

6. HANDHAVING

75	Handhaving	ISE instrumentarium SD 2. Handhaving als sluitstuk van een slagkrachtig omgevingsbeleid - OD 4. Inzetten op een transparante en oplossingsgerichte omgevingshandhaving
----	------------	--

WATER

1. BELEIDSONTWIKKELING

76	Groenblauwe dooradering	ISE Water SD 3. Plannen maken en uitvoeren met engagementen voor gezond en duurzaam watersysteem OD 2. Klimaatadaptatie planmatig onderbouwen
76	Klimaatadaptatie	ISE Water SD 3. plannen maken en uitvoeren met engagementen voor gezond en duurzaam watersysteem OD 2. Klimaatadaptatie planmatig onderbouwen

76	Bilateraal en internationaal beleid en samenwerking	ISE instrumentarium SD 1. Naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium OD 1. Doelgerichte deelname aan het internationaal en Europees beleid
----	---	--

////////////////////////////////////

		ISE Instrumentarium OD 1. Doelgerichte deelname aan het internationaal en Europees beleid
--	--	---

2. HANDHAVING

77	Handhaving	ISE instrumentarium SD 2. Handhaving als sluitstuk van een slagkrachtig omgevingsbeleid - OD 4. Inzetten op een transparante en oplossingsgerichte omgevingshandhaving
----	------------	--

NATUUR EN BIODIVERSITEIT

1. BELEIDSONTWIKKELING

3	Groenblauwe dooradering	ISE Natuur en biodiversiteit SD 1. Een netto toename aan natuur en bos met hoge kwaliteit, overal en dichtbij voor iedereen OD 1. Instandhoudingsdoelstellingen en Natura 2000-beleid ISE Natuur en biodiversiteit SD 1. Een netto toename aan natuur en bos met hoge kwaliteit, overal en dichtbij voor iedereen OD 2. Meer natuur en bos voor de aanpak van de klimaatverandering ISE Natuur en biodiversiteit SD 1. Een netto toename aan natuur en bos met hoge kwaliteit, overal en dichtbij voor iedereen OD 3. Natuur overal – door verweving en verbinding, door blauwgroene netwerken en ecosysteemdiensten ISE Natuur en biodiversiteit SD 1. Een netto toename aan natuur en bos met hoge kwaliteit, overal en dichtbij voor iedereen OD 4. Geïntegreerde gebiedsgerichte werking voor natuur en landschap ISE Natuur en biodiversiteit SD 1. Een netto toename aan natuur en bos met hoge kwaliteit, overal en dichtbij voor iedereen OD 6. Specifieke aandacht voor groen in de Vlaamse rand
11	Duurzaam en natuurinclusief bouwen	
12	Vergroening economie	
22	Vlaamse investeringsagenda	
23	Gebiedsontwikkeling	
24	Agnas	
25	Bosuitbreidingsplan	
27	VAPEO	
46	GLB	
67	LULUCF	
23	Gebiedsontwikkeling	ISE Natuur en biodiversiteit SD 1. Een netto toename aan natuur en bos met hoge kwaliteit, overal en dichtbij voor iedereen OD 5. We versterken het natuurlijke karakter van de kust

////////////////////////////////////

78	Bilateraal en internationaal beleid en samenwerking	ISE instrumentarium SD 1. Naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 1. Doelgerichte deelname aan het internationaal en europees beleid
----	---	--

2. OPEN EN INNOVERENDE ORGANISATIE

47	Maatschappelijk draagvlak	ISE Natuur en biodiversiteit SD 3. We maken natuur en natuurbeleving tot een verbindend element in de samenleving
----	---------------------------	---

////////////////////////////////////

PLATTELANDSBELEID

1. BELEIDSONTWIKKELING

1	BRV	ISE Plattelandsbeleid SD 1. Een specifiek plattelandsbeleid de plattelandsuitdagingen OD 1. Het Vlaams plattelandsbeleid is ingebed in het Europese plattelandsbeleid
9	ORP	
46	GLB	ISE Plattelandsbeleid SD 1. Een specifiek plattelandsbeleid de plattelandsuitdagingen OD 3. Leefbare en levendige dorpen, verbonden met elkaar en met het platteland. ISE Plattelandsbeleid SD 1. Een specifiek plattelandsbeleid de plattelandsuitdagingen OD 4. Landschapskwaliteit en -onderhoud.

79	Bilateraal en internationaal beleid en samenwerking	ISE Plattelandsbeleid SD 1. Een specifiek plattelandsbeleid de plattelandsuitdagingen OD 1. Het Vlaams plattelandsbeleid is ingebed in het Europese plattelandsbeleid ISE instrumentarium SD 1. Naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 1. Doelgerichte deelname aan het internationaal en europees beleid
----	---	---

////////////////////////////////////

DIERENWELZIJN

1. BELEIDSONTWIKKELING

80	Ontwikkelen van een coherent en vooruitstrevend beleid	ISE Dierenwelzijn – SD1_ OD 1, 11, 12, 14, 15 en 25
81	Europees beleid	

2. BELEIDSUITVOERING

82	Ontwikkelen van een efficiënte sensibiliseringsstrategie met een visie op lange termijn	ISE Dierenwelzijn – SD1_ OD 2, 5, 21 en 22
----	---	--

3. HANDHAVING

83	Investeren in een degelijk controle- en handhavingsbeleid	ISE Dierenwelzijn – SD 3
----	---	--------------------------

////////////////////////////////////

ONROEREND ERFGOED

1. BELEIDSONTWIKKELING

85	Bilateraal en internationaal beleid en samenwerking	ISE instrumentarium SD 1. Naar een samenhangend omgevingsinstrumentarium - OD 1. Doelgerichte deelname aan het internationaal en europees beleid
----	---	--

2. HANDHAVING

86	Handhaving	Initiatief 12: een doelgerichte handhaving voor onroerend erfgoed
----	------------	---

3. REGULIERE WERKING & BEHEERSDOELSTELLINGEN

Voor de structuur van de reguliere werking in het ondernemingsplan wordt verwezen naar de duiding bij de beleidsdoelstellingen onder 3.1.

1. BELEIDSONTWIKKELING

87	Beleidsverkenningen
88	Internationaal en bovengewestelijk beleid en samenwerking
89	Regelgevingsagenda

2. BELEIDSUITVOERING

90	Uitvoering internationale verplichtingen
91	Juridische ondersteuning
92	Dossierbehandeling omgeving
93	Dossierbehandeling erkenningen
94	Dossierbehandeling ontginning
95	Begeleiding lokale planprocessen
96	GRUP's
97	Subsidies verlenen en valoriseren binnen het DOMG
98	Attesten
99	Algemene evaluaties
100	EU-projectenloket

3. HANDHAVING

101	Inspecteren en maatregelen nemen
102	Bestuurlijke handhaving - sanctionering en advisering

////////////////////////////////////

103	Kwijtschelding dwangsom VCRO
104	Beheer gerechtelijke procedures
105	Beheren beroepen
106	Communiceren en informeren over handhavingssuitvoering

4. KENNIS EN EXPERTISE

107	Beleidsondersteunend onderzoek
108	Verkennd onderzoek
109	Wisselwerking tussen beleidsontwikkeling en beleidsuitvoering binnen Departement Omgeving
110	Monitoring
111	Beleidsdoorwerking en kennisopbouw bij praktijkpartners

5. OPEN EN INNOVERENDE ORGANISATIE

112	Strategische werking, planning en coördinatie
113	Management en managementondersteuning
114	Globale organisatiestructuur
115	CIW
116	Communicatie
117	Klachtenmanagement
118	HR
119	Financien en begroting
120	Interne controle
121	Organisatieinfrastructuur
122	Organisatiebeheersing en -ontwikkeling
123	Informatieveiligheid
124	Zorgvuldig informatiebeheer
125	Informatiesystemen en digitale processen

////////////////////////////////////

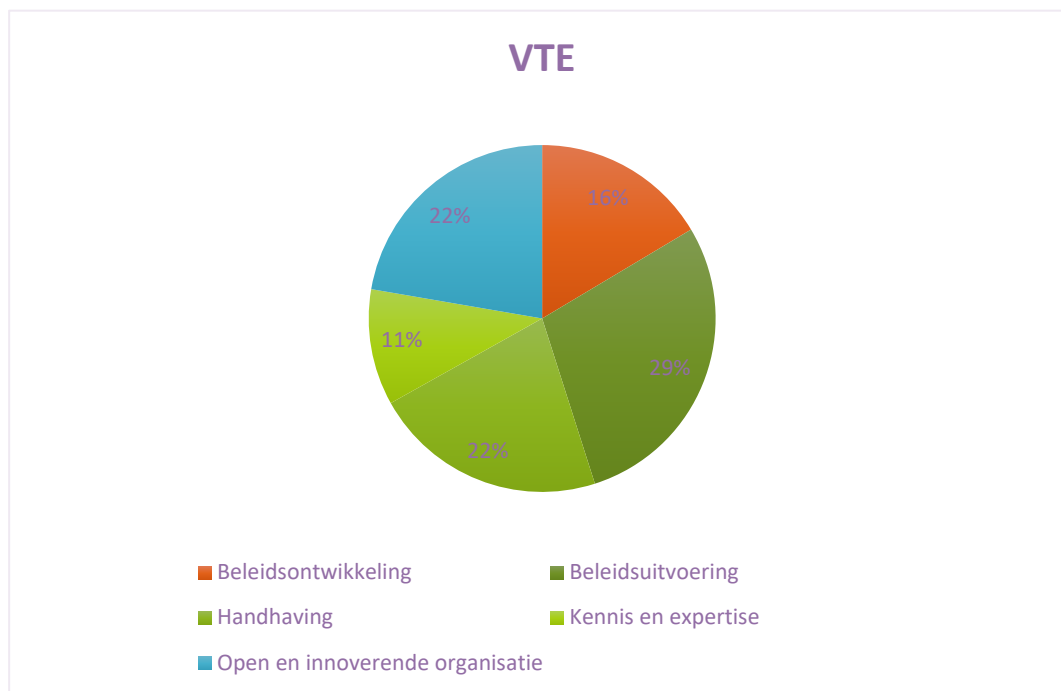
4. TOEWIJZING PERSONEEL EN MIDDELEN

De totale personeelsbezetting op 3 januari 2022 bedroeg 764,2 VTE waarvan na het in rekening brengen van afwezigheden wegen ziekte, geplande verlofstelsels, verwachte pensioneringen, etc. 741 VTE beschikbaar is voor realisatie van de opdrachten van het departement. Onderstaande grafiek bevat een toewijzing van deze personeelsleden aan de 5 bedrijfsfuncties van het departement.

Begroting departement Omgeving 2022	VAK-budget 2022	VEK-budget 2022	Finaal VAK-budget 2021	Finaal VEK-budget 2021
<i>Totaal Departement excl. DOT & lonen</i>	92 799 000	105 601 000	98 247 892	104 714 947
<i>Dotaties (SIDO)</i>	313 011 000	313 489 000	335 642 000	336 341 000
<i>Totaal Departement excl. lonen</i>	405 810 000	419 090 000	433 889 892	441 055 947
Lonen Departement	61 789 000	61 789 000	60 216 816	61 024 603
TOTAAL DEPARTEMENT	467 599 000	480 879 000	494 106 708	502 080 550

dd 01/02/2022

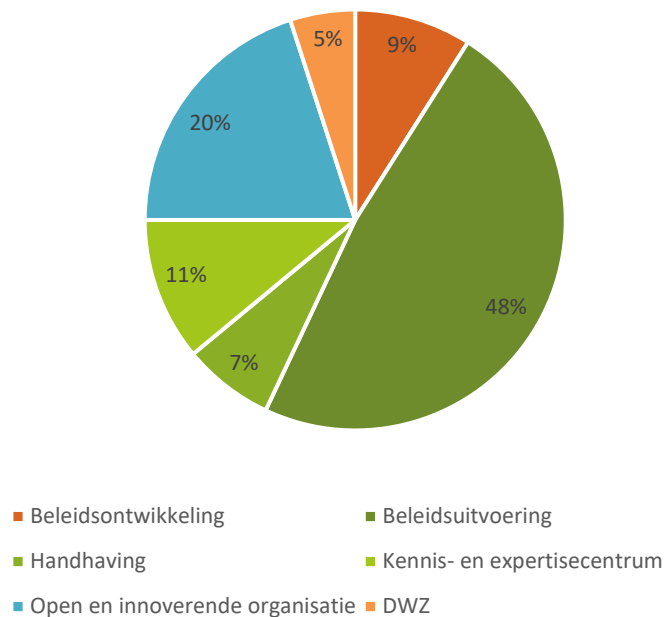
Het budget voor het Departement Omgeving voor 2021 bedraagt 467 mio euro (zonder rekening te houden met variabele kredieten en bassisallocaties met een ruiter). 331 mio euro hiervan zijn dotaties. 61 mio euro bestemd voor de lonen van het Departement.



Een toewijzing van de beschikbare kredieten door de verschillende afdelingen aan de 5 bedrijfsfuncties en dierenwelzijn geeft volgend beeld.

////////////////////////////////////

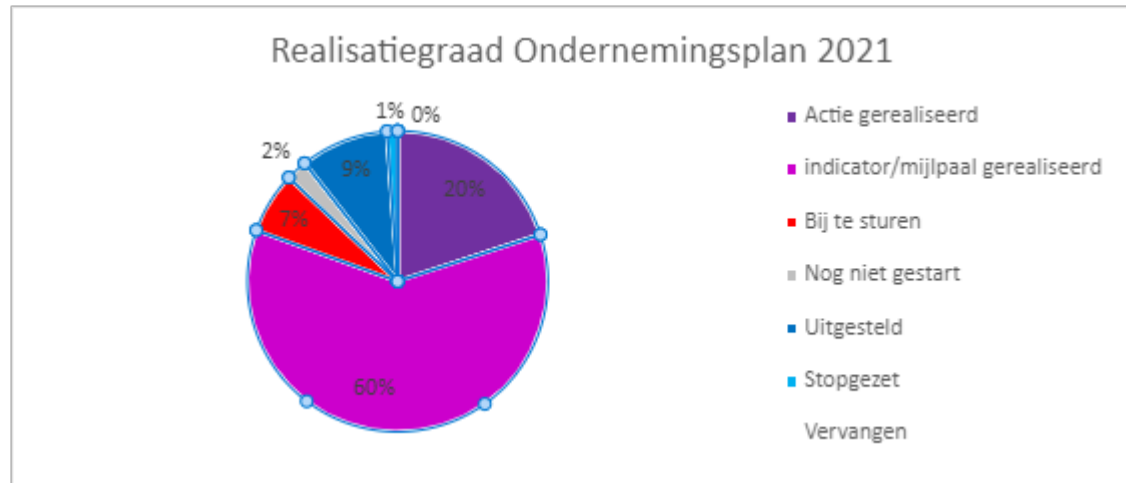
VAK BO 2022 per beleidsproces



5. REALISATIE ONDERNEMINGSPLAN 2021

Op basis van de rapportering over de uitvoering van het ondernemingsplan 2021 (zie bijlage 2). Kan worden vastgesteld dat voor 80% van de acties de vooropgestelde doelstelling gerealiseerd werd. Voor 20% werd daarenboven ook de volledige actie afgerond. 9% van de acties werd uitgesteld en 7% vereist op het einde van 2021 een bijsturing. 2% van de acties werden nog niet opgestart en 1% is stopgezet.

////////////////////////////////////



6. UITVOERING VAN REGERINGSAFSPRAKEN

In dit deel worden de acties omschreven die we opnemen in uitvoering van regeringsafspraken.

1. AANBEVELINGEN AUDIT VLAANDEREN

We verhogen onze maturiteit inzake organisatiebeheersing door enerzijds vanuit risicoperspectief prioriteiten te bepalen inzake organisatiebeheersing en anderzijds in te zetten op de realisatie van de openstaande aanbevelingen die Audit Vlaanderen heeft geformuleerd naar aanleiding van uitgevoerde audits. Voor elke aanbeveling is in het auditrapport een actie met concrete timing uitgewerkt.

In 2022 werken we verder aan de uitvoering van openstaande aanbevelingen en willen we volgende aanbevelingen/acties afronden:

- Procesaudit Dierenwelzijn
 - We ondernamen reeds verschillende maatregelen om de inspecties dierenwelzijn maximaal te uniformiseren. Een digitaliseringsproject dat dit verder zal bevorderen is momenteel in uitvoering en zal in 2022 afgerond worden.
- Audit Risicomanagement
 - We maken verder werk van de implementatie van risicomanagement in de organisatie door het uitvoeren van risicoanalyses op procesniveau.
- Procesaudit Omgevingsvergunningen (fase 1) en 2
 - We implementeren beveiligingscontroles om de informatieveiligheid van het omgevingsvergunningenloket te waarborgen.
 - We besteden aandacht aan de dossierbehandelcomponent en minimale kwaliteitsnormen bij de verdere uitbouw van toepassingen.

////////////////////////////////////

Daarnaast stellen we een actieplan op in uitvoering van de aanbevelingen die werden geformuleerd naar aanleiding van de interbestuurlijke audit rond leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten.

2. RISICOMANAGEMENT

Het departement bepaalde de risico's die de realisatie van haar doelstellingen kunnen bedreigen (=strategische risico's). Naar aanleiding van deze risicoanalyse werden volgende prioritaire beheersmaatregelen voor 2021 en 2022 geformuleerd:

- We werken aan optimalisatie van procedures via het project 'sneller en beter'

Ook bepaalde het departement met behulp van de leidraad organisatiebeheersing de belangrijkste organisatierisico's. Via volgende prioritaire beheersmaatregelen wordt getracht om de prioritaire risico's maximaal te beheersen:

- We voeren risicoanalyses uit voor onze meest risicovolle processen en bouwen de kennis inzake procesmanagement/risicomanagement verder uit
- We actualiseren en voeren het geactualiseerde actieplan personeelstevredenheid verder uit
- We voeren het PEP 2022 – 2024 uit (zie bijlage 3)
- We voeren de aanbevelingen uit de organisatieaudit, uitgevoerd door EY, gefaseerd uit

3. PERSONEELSBESPARINGEN

Bij de start van de regeerperiode 2019-2024 werd een nieuwe personeels- en budgettaire besparing aan de Vlaamse overheid opgelegd.

Tijdens de regeringsonderhandelingen werd een overzicht opgesteld waarin per entiteit een besparingsdoelstelling vastgelegd werd. In totaal moeten hierbij 1.440 personeelsleden en 75 miljoen euro aan loonkrediet bespaard worden in de periode 2020-2024.

Op basis van een inschatting van de uitstroom per entiteit ingevolge pensionering, is per entiteit bepaald hoeveel personeelsleden een entiteit moet besparen. Hierbij werd ook rekening gehouden met:

- het percentage management ondersteunende functies
- het al of niet vrijgesteld zijn in de vorige regeerperiode van de koppenbesparing
- extra personeel n.a.v. de 6de staatshervorming

Vervolgens werd voor een aantal entiteiten met een ouder personeelsbestand deze verdeling bijgesteld. Parallel hieraan werden ook de budgettaire besparingsbedragen bepaald. Deze werden gebaseerd op het aantal te besparen personeelsleden vermenigvuldigd met een gemiddelde loonkost van

De beoogde procesversterking gebeurt ten eerste door een gericht vervangingsbeleid. Om de effectiviteit te waarborgen is er echter nood aan een beperkte versterking. De vraag naar extra personeelsleden komt er op neer dat de besparingen van deze regering worden teruggedraaid gezien de grote uitdagingen waarvoor Omgeving staat

De versterking gebeurt op volgende 5 processen:

1. Evenwicht tussen proactieve en reactieve rol
2. Verbrede omgevingsfocus binnen omgeving
3. Regelgeving en handhaving hand in hand
4. Onderzoek, monitoring en evaluatie
5. Digitalisering en datagedreven werking

Naast deze 5 prioriteiten zijn er nog andere personeelsnoden om de continuïteit van de reguliere processen te verzekeren.

4. ENERGIE-EFFICIËNTIE

Het interne klimaatplan Vlaamse overheid bepaalt dat elke Vlaamse entiteit vanaf 2021 jaarlijks een gemiddelde primaire energiebesparing van 2,5% moet realiseren, of een besparing van 32.5% tegen 2030 t.o.v. referentiejaar 2015. Het departement Omgeving realiseerde tussen 2015 en 2020 een besparing op zijn primair energieverbruik van 16% en zit dus goed op schema om deze doelstelling te halen. Daarvoor worden ook in 2022 acties ondernomen, die ook opgenomen zijn in het ondernemingsplan (zie bijlage 1, nr. 20 'We behouden het label CO2-neutrale organisatie door onze CO2-uitstoot verder te verminderen en te compenseren').

In lijn van de beslissing VR van 16/07/2021 (interne klimaatplan Vlaamse overheid) zal departement omgeving tegen 2023 een lange termijn vastgoedstrategie uitwerken dat het pad uittekent richting die 2030 doelstelling alsook richting de lange termijn doelstelling van koolstofneutraliteit in 2045.

7. LIJST MET AFKORTINGEN

AGNAS	Afbakening van de gebieden van de natuurlijke en agrarische structuur
BBT	Beste Beschikbare Technieken
BPA	Bijzondere plannen van aanleg
BRV	Beleidsplan Ruimte Vlaanderen
DABM	Decreet algemene bepalingen milieubeleid

pagina 40 van 43

TOP	Territoriaal Ontwikkelingsprogramma
UNEA	United Nations Environment Assembly
VAPEO	Vlaams Actieplan Ecologische Ontsnippering
VCRO	Vlaamse Codex Ruimtelijke Ordening
VEKA	Vlaams Energie- en Klimaatagentschap
VEKP	Vlaams Energie- en Klimaatplan
VIP	Vlaamse Investeringsprojecten
VLAREM	Vlaams Reglement betreffende de Milieuvergunning
VMM	Vlaamse Milieumaatschappij
VO	Vlaamse Overheid
VOMER	Vlaams Overleg Milieu- en Energieregelgeving
VR-deskundige	Veiligheidsrapportage-deskundige
VTE	Voltijdse equivalenten
WORG	Watergevoelige Openruimtegebieden

////////////////////////////////////

8. BIJLAGEN

1. EXCELTABLEL MET PROJECTEN EN PROCESSEN
2. RAPPORTERING ONDERNEMINGSPLAN 2021
3. PERSONEELSPLAN 2022
4. ONDERZOEKSAGENDA 2022
5. REGELGEVINGSAGENDA 2022
6. SUBSIDIEKALENDER 2022





Albert II laan 20 / 8
1000 Brussel
omgevingvlaanderen.be