



**Vlaamse  
overheid**

# JAAAR VERSLAG 2023

**DIPLMATIEKE ACADEMIE**

**DEPARTEMENT  
KANSELARIJ &  
BUITENLANDSE ZAKEN**

[www.vlaanderen.be/departement-kanselarij-en-buitenlandse-zaken](http://www.vlaanderen.be/departement-kanselarij-en-buitenlandse-zaken)

De oprichting van een Diplomatieke Academie bij het departement Kanselarij & Buitenlandse Zaken was een belofte van het Vlaamse regeerakkoord 2019-2024. Ze maakt deel uit van de ambitie om de Vlaamse diplomatie te versterken. Dit plan kreeg een plaats in het departementale Ondernemingsplan 2022.

Het eerste opleidingstraject van de Diplomatieke Academie ging van start op 1 april 2022. In de zomer van 2023 is de eerste lichting van negen kandidaat-diplomaten van de Diplomatieke Academie afgezwaid. De meeste laureaten vertrokken meteen op post in september. Verder mikte 2023 vooral op een zachte verbreding van opleidingsaanbod en deelnemersveld.

## CIJFERS

In 2023 heeft de Diplomatieke Academie 64 leeractiviteiten aangeboden over 43 onderwerpen. Samen goed voor een kleine 250 lesuren, verspreid over 59 lesdagen. Een globaal overzicht daarvan gaat als bijlage.

**64** LEERACTIVITEITEN

**43** ONDERWERPEN

De Diplomatieke Academie heeft **64 leeractiviteiten** over **43 onderwerpen** aangeboden.

↙

**250** LESUREN

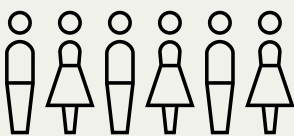
verspreid over

→ **59** WERKDAGEN

ZIE BIJLAGE VOOR EEN TOTAAL OVERZICHT

### DIPLOMATIEKE VERTEGENWOORDIGING

In dezelfde periode werden door **zes collega's** ook **twee weken** praktijkstage gelopen in de **Vlaamse diplomatieke vertegenwoordiging bij de Europese Unie**.



De opleidingen vonden doorgaans plaats in Brussel. Het programma investeerde ook zes werkdagen in kennismakings- en terreinbezoeken aan belanghebbende organisaties (stadsbesturen, havens, universiteiten, sectorfederaties, musea, innovatie-clusters, ...) in Antwerpen, Brussel, Gent, Leuven en Oostende.



Diplomaten in opleiding bezoeken het Koninklijk Museum voor Schone Kunsten in Antwerpen (15 mei 2023)

## OPLEIDINGEN

Voor de aangeboden opleidingen werden slechts enkele keren experts van het eigen departement aangesproken. In een meerderheid van de gevallen werd voor de opleiding een beroep gedaan op externe aanbieders.

In 2023 heeft de Diplomatieke Academie een beroep gedaan op veertig externe trainers en experts. Die werden geleverd door ToonT, United Nations University – Center for Regional Integration Studies (UNU-CRIS, Brugge), Diplomatische Akademie Wien, Universiteit Gent, Koninklijk

Conservatorium Antwerpen, Ambassade van Mozambique in Brussel, ECT, Scriptorij, European Institute for Public Affairs (EIPA, Maastricht), Tybeert, Cavaria, Vlamingen in de Wereld, Brussels Diplomatic Academy (VUB), het Poolse ministerie van Buitenlandse Zaken, Universiteit Antwerpen, de Technische Universiteit Delft, en het Geneva Institute of Geopolitical Studies (GIGS).

In november 2023 konden we verschillende online-lezingen in het programma opnemen die deel uitmaakten van UNU-CRIS "School of Modern Diplomacy"\*. Een bijzonder woord van dank daarvoor is hier op zijn plaats.



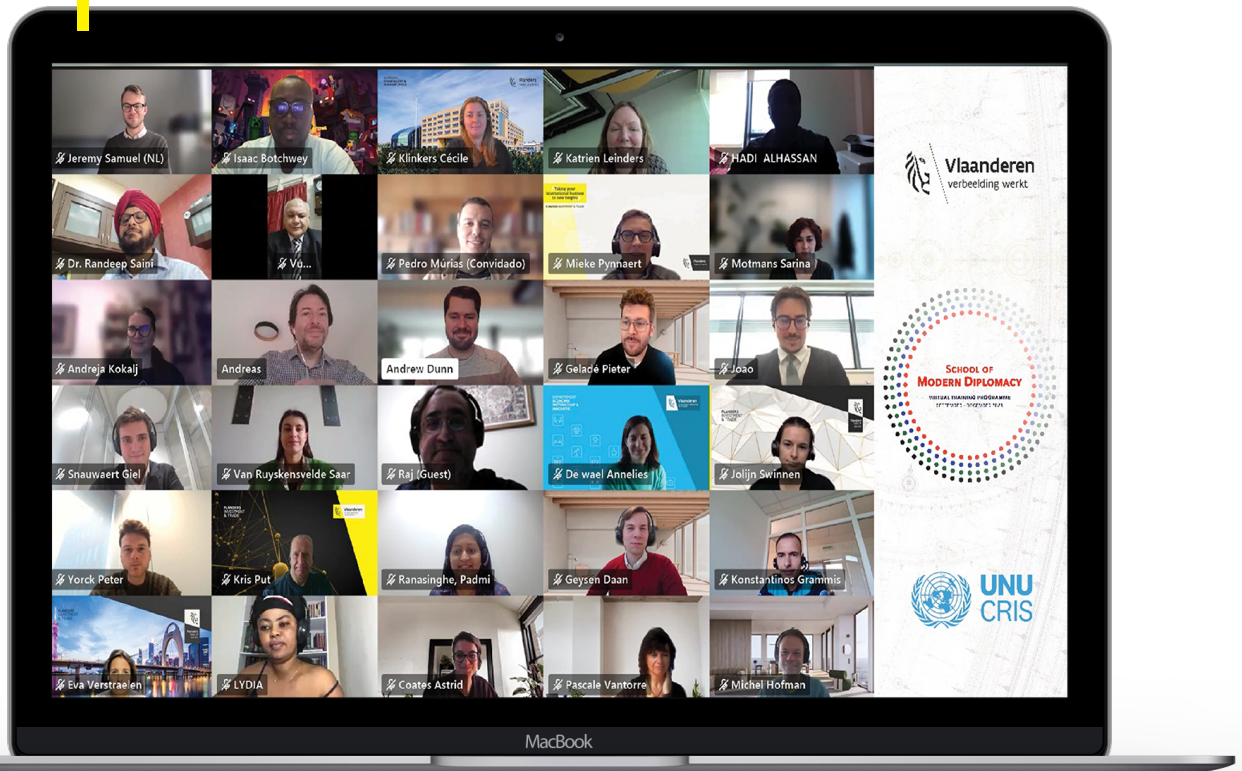
Van alle leeractiviteiten kon de **helft (49%) online** en **80% klassikaal** worden bijgewoond. **65%** van alle deelnames gebeurde **klassikaal**. **35%** online.

De meeste lessen werd gevolgd in **Nederlands**, ongeveer **een derde** ging in het **Engels**.

Trainers en gastsprekers kwamen niet alleen uit **Vlaanderen** maar ook uit **Baskenland, Duitsland, Hongarije, Mozambique, Nederland, Oostenrijk, Polen, Tsjechië, het United Kingdom, Wallonië** en **Zwitserland**.

Meer dan een **derde** van de lesgevers was **vrouw**. Minder dan **twee derden** man.

Schermbild van de UNU-CRIS-lezing "Leadership in international relations: toolkits for modern diplomats" (9 november 2023)



## DEELNEMERS



In 2023 waren meer dan de helft alle geregistreerde deelnemers collega's van andere entiteiten van de Vlaamse overheid. Personeelsleden van het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken tekenden niettemin voor 70% van alle gevolgde opleidingen, en 85% van de gevolgde lesuren. Die cijfers tonen dat personeelsleden van andere departementen en agentschappen de weg naar de Diplomatieke Academie hebben gevonden. Hun participatie was in 2023 goed voor een klein derde van alle deelnames, en 15% van de gevolgde opleidingsuren.

De mate waarin verschillende groepen personeelsleden deelnamen aan de opleidingen van de Diplomatieke Academie wordt hieronder weergegeven.

DA - 2023	# Deelnemers	%	# Opleidingen	%	# Uren	%
<b>DKBUZA</b>						
Diplomatieke Vertegenwoordigers	12	4,6	39	5,8	71	2,9
Kandidaat-diplomaten	9	3,5	204	30,4	1198,5	49,9
Andere collega's buitenland	14	5,4	26	3,9	51,5	2,1
Subtotaal collega's buitenland	35	13,5	269	40,1	1321	55,0
Personeel hoofdkantoor	86	33,0	193	28,8	721,25	30,0
<b>Totaal DKBUZA</b>	<b>115*</b>	<b>44,2</b>	<b>462</b>	<b>68,9</b>	<b>2042,25</b>	<b>85</b>
<b>FLANDERS INVESTMENT &amp; TRADE</b>						
Personeel in het buitenland	76	29,2	96	14,3	119,5	5,0
Personeel binnenland	29	11,2	50	7,5	102,5	4,2
<b>Totaal FIT</b>	<b>105</b>	<b>40,4</b>	<b>146</b>	<b>21,8</b>	<b>222</b>	<b>9,2</b>
<b>ANDERE ENTITEITEN (VO)</b>						
Departementen & Agentschappen	34	13,1	54	8,0	99	4,1
Andere	6	2,3	8	1,2	40,5	1,7
<b>ALGEMEEN TOTAAL</b>	<b>260</b>	<b>100</b>	<b>670</b>	<b>99,9</b>	<b>2402,25</b>	<b>100</b>

\*Dit is het juiste cijfer. Maar niet exact de som van bovenstaande cijfers. Interne mobiliteit leidt tot dubbeltellingen in deze kolom. Die werden uitgezuiverd.

## LICHTING MARIE BELPAIRE

In 2023 heeft een eerste lichting van negen nieuwe Vlaamse diplomaten het opleidingsprogramma van de Diplomatieke Academie met succes afgerond. Zij heeft zichzelf tot de lichting "Marie Belpaire" gedoopt.

In september werden zij uitgestuurd naar de Vlaamse diplomatieke posten bij de EU (Brussel), en in Berlijn, Lilongwe, Maputo, Parijs, en Pretoria.



De laureaten van deze lichting ontvingen op 10 juli 2023 in het Errera Huis hun certificaat uit handen van de minister-president van de Vlaamse regering.

## ORGANISATIE

Voor praktische en administratieve ondersteuning kon de Diplomatieke Academie in 2023 rekenen op de voortdurende en zorgzame medewerking van collega's van het Agentschap Overheidspersoneel (AgO) en Het Facilitair Bedrijf (HFB). Die medewerking was cruciaal voor een goed verloop alle werkzaamheden.

De werk- en kennismakingsbezoeken in en aan Antwerpen, Gent, Brussel, Leuven en Oostende werden voorbereid door het team Belanghebbendenmanagement van het departement.

De praktische organisatie van alle stages werd in 2023 ter harte genomen door de Diplomatieke Vertegenwoordiging van Vlaanderen bij de Europese Unie.

Tenslotte werd ook een aantal opleidingsmodules voorbereid door de departementale teams Ontwikkelingssamenwerking en Ondersteuning Buitenlandkantoren.

Het gaat meer bepaald om de sessies die voorbereiden op het leven als expat (domiciliewetgeving, veiligheid, gezondheid, ...) of inzoomen op het praktisch beheer van de posten en de interne beleids- en begrotingscyclus van de Vlaamse ontwikkelingssamenwerking.

Alle leeractiviteiten van de Diplomatieke Academie werden geprogrammeerd en beheerd via Vlimpers-Leren, het Learning Management System van AgO.

De diplomatieke Academie is alle genoemde teams en diensten dank verschuldigd.

## FINANCIËEL PLAATJE

Het programma 2023 van de Diplomatieke Academie werd georganiseerd aan een kostprijs van ruim 50.000 euro. Omdat in 2023 geen stages in het buitenland op het programma stonden ligt dat bedrag gevoelig lager dan het jaar voordien.

## INTERNATIONALE SAMENWERKING

In 2023 werd verder geïnvesteerd in internationale samenwerking met buitenlandse homologen. De voorgenomen samenwerking met de Poolse Diplomatieke Academie kreeg concreter vorm. Het departement Kanselarij & Buitenlandse Zaken bracht een toelichting over het buitenlands beleid van de Vlaamse regering voor de Poolse diplomaten in opleiding – op werkbezoek in Brussel. De Permanente Vertegenwoordiger van Polen bij de NAVO was te gast op de Vlaamse Diplomatieke Dagen in september, en bracht er een belangrijke toespraak voor het verzamelde Vlaams Diplomatiek Korps. Verder werden experts en topics uitgewisseld voor opname in de resp. programma's voor 2024.

Ook met diplomatieke academies van andere landen werden contacten gelegd met het oog de verkenning van mogelijkheden tot samenwerking. Samenwerking tussen de Diplomatieke Academies van Vlaanderen en Taiwan werd intussen vastgelegd in het samenwerkingsprogramma 2023-2024 dat namens beide werd ondertekend na de Vaste Gemengde Commissie in Taipei in april 2023.

In de zomer van 2023 leverde het departement – samen met het Vlaams Parlement en Flanders Investment & Trade – een bijdrage tot het Young Diplomats Forum in Brussel. Het gaat om een regelmatig hernomen programma van het in London gevestigde Global Diplomatic Forum.



De Permanente Vertegenwoordiger van Polen bij de NAVO spreekt het Vlaams Diplomatiek Korps toe (Vlaamse Diplomatieke Dagen, Brussel, 19 september 2023)



Young Diplomats Forum (Vlaams Parlement, 7 juli 2023)

GLOBAL  
DIPLOMATIC  
FORUM



# BIJLAGE

Datum	Leeractiviteit	Klas	Online	# Deelnemers	Uur
04.01.2023	Filmpjes maken met smartphone	9		9	7
05.01.2023	Filmpjes maken met smartphone (extra sessie)	6		6	7
09.01.2023	Interculturele communicatie (deel 1)		16	16	3
12.01.2023	Interculturele communicatie (deel 2)		15	15	3
18.01.2023	Spreken voor publiek (extra sessie)	9		9	6,5
19.01.2023	Gedachtewisseling met ambassadeur Mozambique	9		9	1,75
19.01.2023	De Europese instellingen (deel 1)	12		12	4
20.01.2023	De Europese instellingen (deel 2 en 3)	11		11	7
20.01.2023	De Europese instellingen: (Prof. Koen Lenaerts)	29		29	1,5
26.01.2023	Vlaamse belangenbehartiging in de EU: de praktijk	5	3	8	3
27.01.2023	Leven als expat (deel 1)	5	4	9	3
30.01.2023	Vlaamse belangenbehartiging in de EU: de praktijk (extra sessie)	2		2	2
03.02.2023	Internationale betrekkingen na 1648	6	2	8	2
10.02.2023	Mensenrechten in het buitenlands beleid van de Vlaamse regering	13	17	30	2,5
11.02.2023	Leven als expat (deel 2)	14		14	3,5
13.02.2023	Diplomatiek Recht (deel 1)	8	2	10	3
14.02.2023	Protocol & Etiquette (deel 1)	8	2	10	3
16.02.2023	Toespraken schrijven (extra sessie)	9	1	10	7
20.02.2023	Diplomatiek Recht (deel 2)	8	2	10	3
27.02.2023	Diplomatiek Recht (deel 3)	8	2	10	3
28.02.2023	Protocol & Etiquette (deel 2)	7	2	9	3
02.03.2023	Protocol & Etiquette (deel 3)	8	2	10	3
07.03.2023	Protocol & Etiquette (deel 4)	8	2	10	3
13.03.2023	Diplomatiek Recht (deel 4)	8	2	10	3
14.03.2023	Protocol & Etiquette (deel 5)	8	2	10	3
16-24.03.2023	Europese instellingen (extra sessie)	1		1	22
21.03.2023	Protocol & Etiquette (deel 6)	8	2	10	3
23.03.2023	Visueel communiceren met PPT (extra sessie)	1		1	3
24.03.2023	Time Management (extra sessie)		1	1	3
28.03.2023	Protocol & Etiquette (deel 7)	8	2	10	3
30.03.2023	Domiciliewetgeving		16	16	1
04.04.2023	Diplomatiek Recht (deel 5)	8	2	10	3
27.04.2023	Filmpjes maken met smartphone (extra sessie)	1		1	7
04.05.2023	Leven als diplomaat - intervisie met de SG		8	8	1,5
15.05.2023	Kennismaking met belanghebbenden: Antwerpen	8		8	7,5
16.05.2023	Kennismaking met belanghebbenden: Antwerpen	8		8	7,5



Datum	Leeractiviteit	Klas	Online	# Deelnemers	Uur
30.05.2023	Informatiesessie over Veiligheid (deel 1)	10		10	7
31.05.2023	Informatiesessie over Veiligheid (deel 2)	10		10	4
01.06.2023	Diplomatie vandaag	8	2	10	3
02.06.2023	De werking van het Rollend Fonds	7	2	9	1,5
02.06.2023	Informatiesessie over Gezondheid	4		4	1
07.06.2023	Kennismaking met belanghebbenden: Brussel	8		8	7,5
08.06.2023	Kennismaking met belanghebbenden: Leuven	9		9	7,5
09.06.2023	Ontvangst door Wallonie-Bruxelles International	9		9	2
19.06.2023	Ontvangst door FOD Buitenlandse Zaken	10		10	2
22.06.2023	Kennismaking met belanghebbenden: Gent	8		8	7,5
23.06.2023	Kennismaking met belanghebbenden: Oostende	8		8	7,5
27.06.2023	OS - Monitoring, Evaluatie & Risicobeheer (deel 1)	8		8	3
27.06.2023	OS - Monitoring, Evaluatie & Risicobeheer (deel 2)	5		5	2
28.06.2023	OS - Audits & Evaluaties (deel 1)	11		11	3
28.06.2023	OS - Audits & Evaluaties (deel 2)	4		4	2
30.06.2023	Integriteit	13		13	3
13.07.2023	Samenwerkingsakkoord over deelstaatvertegenwoordigers op de diplomatieke posten		8	8	1,5
<b>Zomervakantie</b>					
23.08.2023	Toespraken schrijven (extra sessie)		1	1	7
21.09.2023	Oorlog Oekraïne: gevolgen voor extern beleid van de EU	117		117	1
19.10.2023	Geopolitiek van de energie		52	52	1,5
09.11.2023	Leadership in international relations: toolkits for modern diplomats*		40	40	2,5
16.11.2023	Digital Diplomacy: Politics and social media*		26	26	1
16.11.2023	Geopolitical analysis	14		14	3
17.11.2023	Geopolitical foresight and geoeconomics	14		14	6
30.11.2023	Subnational Diplomacy: transformation of the global diplomatic system*		26	26	1
30.11.2023	Subnational Diplomacy: successful cooperation on the subnational level*		17	17	1
04.12.2023	Helder schrijven	12		12	3,5
12.12.2023	Geschiedenis van de diplomatie	9	18	27	2
<b>TOTAAL</b>		<b>551</b>	<b>299</b>	<b>850</b>	<b>246,75</b>

## COLOFON

### SAMENSTELLING:

Diplomatieke Academie,  
departement Kanselarij & Buitenlandse Zaken

### PUBLICATIEDATUM:

Januari 2024

### VERANTWOORDELIJKE UITGEVER:

Julie Bynens, Havenlaan 88 – 1000 Brussel

### OPMAAK:

The Oval Office

### DEPOTNUMMER:

D/2023/3241/467 voor Jaarverslag Diplomatieke Academie 2023

