



**Vlaanderen**  
verbeelding werkt

# Monitoring Relanceplan Vlaamse Veerkracht

Covernota

Meetmoment december 2023

**Vlaamse  
Regering**



**Gefinancierd door  
de Europese Unie**  
NextGenerationEU

# Monitoring Relanceplan

## 'Vlaamse Veerkracht'

### Meting december 2023

#### INHOUD

Managementsamenvatting .....	3
<b>1</b> Inleiding .....	<b>7</b>
<b>2</b> Aanloop, doelstellingen, governance en communicatie van het relanceplan.....	<b>9</b>
2.1 Aanloop naar het relanceplan	9
2.2 Doelstellingen van het relanceplan	9
2.3 Governance van het relanceplan	12
2.4 Communicatie	12
2.4.1 Open en transparante communicatie over monitoring	12
2.4.2 Communicatie-initiatieven in 2024	13
<b>3</b> Voorbereiding meting 6.....	<b>14</b>
3.1 Feedback uit begeleidingsorganen bij meting 5	14
3.2 Aanbevelingen Rekenhof 2023	15
3.3 Nieuwigheden bij meting 5 & 6	15
<b>4</b> Analyse bij meting 6 .....	<b>17</b>
4.1 Kernindicatoren	17
4.2 Realisaties	20
<b>5</b> Kerncijfers over de relanceprojecten op meetmoment 31 december 2023 .....	<b>27</b>
5.1 Projectvoortgang	27
5.1.1 Algemene projectvoortgang	27
5.1.2 Projectvoortgang per speerpunt	30
5.1.3 Projectvoortgang per cluster	30
5.2 Mijlpalen	32
5.2.1 Globaal	32
5.2.2 Mijlpalen per speerpunt	34
5.2.3 Mijlpalen per cluster	42
<b>6</b> Vastleggingen en vereffeningen .....	<b>44</b>
6.1 Vastleggingen en vereffeningen voor VV001-VV158 en VV181	44
6.1.1 Vastleggingen en vereffeningen per speerpunt voor VV001-VV158 en VV181	45
6.1.2 Globaal overzicht vastleggingen en vereffeningen per cluster voor VV001-VV158 en VV181	50
<b>7</b> RRF-projecten.....	<b>52</b>
7.1 Overzicht van de RRF-projecten	54
7.2 Analyse	55
<b>8</b> Leeswijzer bij het globale rapport.....	<b>57</b>

# MANAGEMENTSAMENVATTING

## Vlaamse Veerkracht grotendeels op schema

Bij deze zesde en laatste meting van deze regeerperiode kunnen we vaststellen dat de uitvoering van het plan Vlaamse Veerkracht grotendeels op schema verloopt. In vergelijking met de vorige meting van 31/12/2022 werd opnieuw een mooie vooruitgang geboekt.

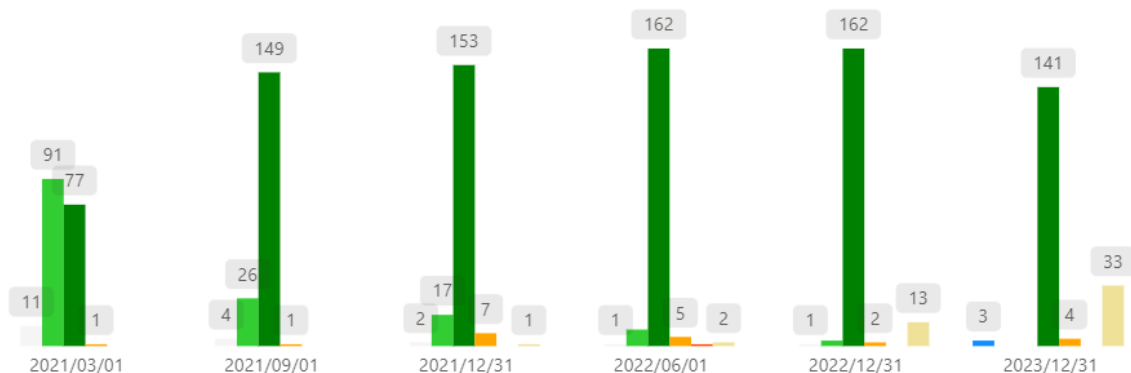
- 18% van de 181 relanceprojecten (33) kreeg de status 'gerealiseerd'. Dat is een stijging met 20 gerealiseerde projecten in vergelijking met het jaar ervoor. 78% van de projecten (141) zijn in uitvoering volgens schema. Slechts 3 projecten werden stopgezet, en 4 projecten hebben bijkomende aandacht nodig.
- 89% van de opgestarte mijlpalen staan op schema of zijn gerealiseerd.
- De vastleggingskredieten zijn in 2023 nog licht verder gestegen tot 4,168 miljard euro ofwel 96,86% van de initieel voorziene relancemiddelen.
- De vereffeningskredieten kenden een substantiële stijging met 853 miljoen euro en bedragen eind 2023 2,16 miljard euro ofwel 50,28% van de initieel voorziene relancemiddelen.

## 96% van de projecten is in uitvoering na agendering Vlaamse Regering of gerealiseerd

In vergelijking met de vorige metingen is er opnieuw duidelijk vooruitgang geboekt, en is de omslag gemaakt van een groot peloton met projecten die 'op schema en in uitvoering' zijn naar een kopgroep van reeds gerealiseerde projecten.

### Voortgang

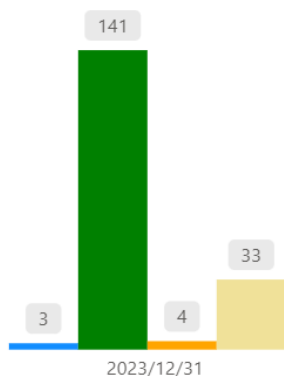
Projectstatus ● Stopgezet ● Nog niet opgestart ● Opgestart ● In uitvoering na agender... ● Aandacht nodig ● Actie nodig ● Gerealiseerd



Hieronder vindt men de projectstatus van de 181 relanceprojecten op meetmoment 31 december 2023.

## Voortgang

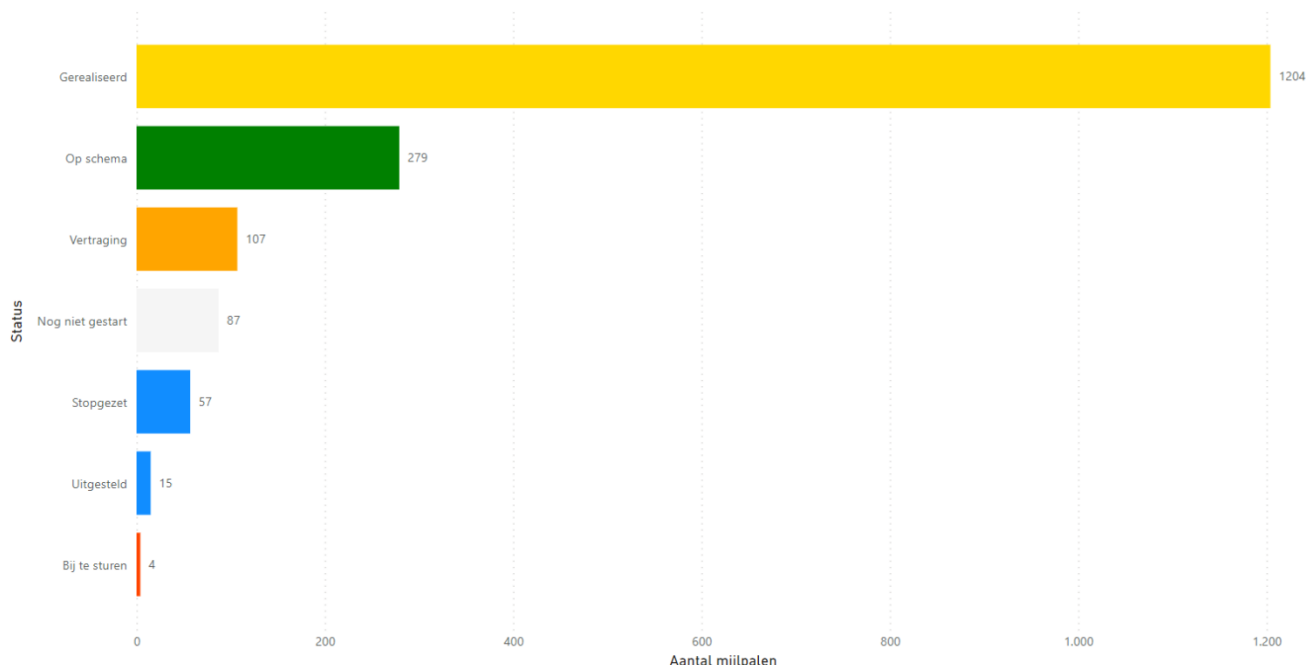
Projectstatus ● Stopgezet ● In uitvoering na agendering VR ● Aandacht nodig ● Gerealiseerd



- 141 van de 181 relanceprojecten (78%) zijn in uitvoering na agendering op de Vlaamse Regering en lopen op schema (donkergroen),
- 33 van de 181 projecten (18%) zijn gerealiseerd (geel). (Deze projecten worden in deel 4.2. van deze covernota toegelicht.)
- 4 projecten kregen de status ‘aandacht nodig’ (oranje). Het betreft:
  - ‘VV085 | Kursaal Oostende’, waar de stijgende materiaalprijzen een herziening van de projectambities en een langere onderhandelingsfase met de aannemer noodzakelijk maken;
  - ‘VV101 | Inhaalbeweging vernieuwing bedrijventerreinen’, waarbij er in één van de drie dossiers beroep werd aangetekend terwijl de twee andere dossiers nog in voorbereiding zijn;
  - ‘VV104 | Veerkrachtige steden na Corona (extra oproep Stadsvernieuwing)’, waar onvoorziene omstandigheden zoals gestegen materiaalkosten, bezwaren in het kader van omgevingsvergunningen en beroep bij de Raad van State, extra tijd en aandacht vergen;
  - ‘VV162 | Investeren in Vlaamse kennisoverheid’, dat vertraagd is omdat de initiële plannen - in het bijzonder de uitbouw van een centrale digitale tool - herwerkt worden, om nog beter op de bestaande behoeften te kunnen inspelen.
- 3 projecten kregen de status ‘stopgezet’ (blauw). Het betreft:
  - ‘VV010 | Sociale woningbouw’, dat werd gerealiseerd via reguliere middelen buiten Vlaamse Veerkracht;
  - ‘VV093 | Nieuwe huisvesting en depotruimte voor het Vlaams Architectuur Instituut’, waarbij tijdens de opmaak van het uitvoeringsdossier duidelijk werd dat de kosten zo hard zouden oplopen dat het project financieel (momenteel) niet meer haalbaar is;
  - ‘VV169 | Versnelde uitrol glasvezelnetwerk en 5G’, waarbij bleek dat het voorgestelde concept van de TowerCompany niet op het nodige draagvlak kon rekenen bij de telecomoperatoren.

## 89% van de opgestarte mijlpalen op schema of gerealiseerd

Onderstaande grafiek toont de status van alle 1753 mijlpalen van de 181 relanceprojecten, vanaf het begin van de uitvoering van het relanceplan in 2020, tot de datum van de laatste mijlpaal die werd opgenomen in het relanceplan, in het vierde kwartaal van 2030. Dit geeft een mooi overzicht van de mijlpalen die de komende 7 jaar nog gehaald dienen te worden. Tussen 2024 en 2030 staan er nog 404 mijlpalen ingepland, goed voor 23% van alle mijlpalen.



Status alle mijlpalen voorzien van 2020 t.e.m. 2030 voor de 181 projecten

1483 van de 1753 mijlpalen die zich situeren tussen 2020 en 2030, zijn ofwel op schema ofwel gerealiseerd, dit is 84,6% van alle mijlpalen. Als we de verhouding nemen van de mijlpalen op schema en gerealiseerd t.o.v. alle mijlpalen zonder rekening te houden met de verder in de toekomst liggende en dus nog niet opgestarte mijlpalen (87 of 5%), dan komen we zelfs aan 89% van de mijlpalen die eind december 2023 op schema staan of al gerealiseerd zijn.

We verwachten de komende jaren 2024, 2025 en 2026 een verdere sterke stijging van het aantal gerealiseerde projecten. In die jaren ligt immers het grootst aantal finale projectmijlpalen.

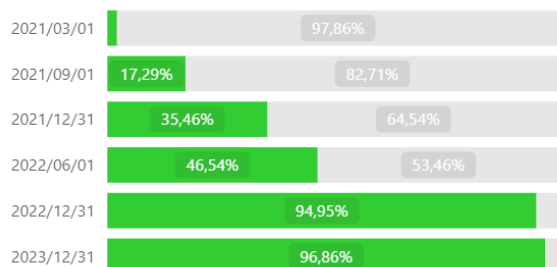
## Meer dan de helft van alle vastleggingen<sup>1</sup> is intussen vereffend

Op 31/12/2023 komen we uit op een vastgelegd budget van 4,168 miljard euro van de oorspronkelijk voorziene 4,3 miljard euro. Dat is 97% van de initieel begrote middelen. Deze stijging met 2% (95% bij meting 5) heeft te maken met correcties n.a.v. het afsluiten van de rekeningen en de vastlegging van de Brexit Adjustment Reserve - middelen die ook nog mogelijk zijn na 31/12/2022.

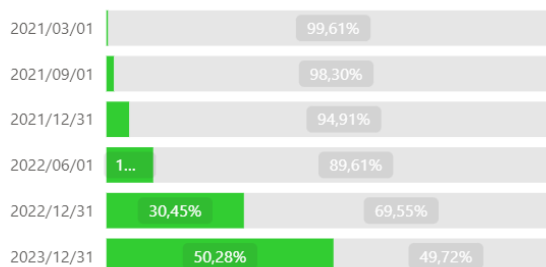
<sup>1</sup> We maken in deze monitoring een onderscheid tussen drie budgettaire concepten: de initieel begrote middelen, de vastleggingen en de vereffeningen. Een **vastlegging (VAK)** is de boekhoudkundige registratie van een verbintenis waarbij het bedrag van de verbintenis in de begroting wordt gereserveerd. De **vereffening (VEK)** is de effectieve uitbetaling van de vastlegging.

2,16 miljard euro of 50,28% van de 4,3 miljard euro aan relancemiddelen was op 31/12/2023 vereffend. Dat is een stijging van 853 miljoen euro in vergelijking met de vorige meting van 31 december 2022. Procentueel is dit een stijging van 30,45% van de vereffeningen in december 2022 naar 50,28% van de vereffeningen in december 2023. Nemen we de verhouding VEK (50,28%) t.a.v. effectieve VAK (96,86%), dan komen we aan 51,91%. 91 van de 159 projecten (57%) die middelen uit de relancepot krijgen, hebben al meer dan 50% van de vastgelegde middelen voor hun project vereffend.

### Uitvoering VAK %



### Uitvoering VEK %



### Detail op project- en clusterniveau uiteraard ook beschikbaar

Deze covernota schetst de grote lijnen van de zesde meting. De details op projectniveau kan men in het globaal voortgangsrapport vinden. De details op clusterniveau zijn opgenomen in het clusterrapport.

# 1 INLEIDING

COVID-19 trof Vlaanderen en de wereld hard. Daarom investeert de Vlaamse Regering **4,3 miljard euro extra** om het economische en maatschappelijke weefsel te herstellen. De Vlaamse regering investeert bijkomend ook met reguliere middelen in zorg (bv. uitbreidingsbudget), werk (bv. jobbonus) en onderwijs (scholenbouw). Het Relanceplan '[Vlaamse Veerkracht](#)' is daarmee het meest ambitieuze investeringsplan dat een Vlaamse Regering ooit in de steigers zette.

Om de economische en sociale gevolgen van de coronacrisis te verzachten, creëerde de Europese Unie een herstelfonds - [NextGenerationEU](#). Het biedt de lidstaten rechtstreekse steun en leningen - de **Faciliteit voor Herstel en Veerkracht (FHV)**. Voor België was er aanvankelijk een maximum van 5,9 miljard euro steun voorzien. Daarvan had Vlaanderen voor zijn relanceplan oorspronkelijk recht op een maximum van 2,255 miljard euro. Eind juni 2022 stelde de Europese Commissie dit totaalbedrag voor België bij naar beneden, naar 4,52 miljard euro, omwille van onder meer een sterkere dan verwachte groei van de Belgische economie. De aanvankelijk bepaalde verdeelsleutel blijft gelden, zodat Vlaanderen aanspraak maakt op maximaal 38,06% van de 4,52 miljard euro. In absolute budgettermen gaat dit voor Vlaanderen over 1,72 miljard euro. Op 8 december 2023 heeft de ECOFIN-raad het aangepaste Plan voor Herstel en Veerkracht (PHV) goedgekeurd. Er werden 15 VV-projecten met bijhorende mijlpalen en streefdoelen in hun geheel uit het PHV geschrapt. Daarnaast zijn er 8 projecten die een gedeeltelijke verlaging van de RRF-subsidie kregen. Hoofdstuk 7 gaat dieper in op deze RRF-projecten. Wat niet Europees gefinancierd wordt, zal de Vlaamse overheid zelf financieren. **De verminderde Europese financiering heeft dus geen invloed op de volledige uitvoering van het relanceplan Vlaamse Veerkracht.**

Sinds 2022 veranderde de context waarin het Vlaams herstelbeleid zich afspeelt drastisch. De **inval van Rusland in Oekraïne** heeft wereldwijde gevolgen waar ons herstelbeleid niet aan ontsnapt. Het **belang van het relanceplan neemt toe**, want veel van de maatregelen uit Vlaamse Veerkracht bieden een antwoord op de vraagstukken die uit deze crisis naar voren komen. Vlaanderen wil schok- en crisisbestendiger worden en besteedt daarom meer aandacht aan isolatie van gebouwen, groene mobiliteit, circulaire economie, investeringen in onderzoek en ontwikkeling, snellere vergunningen en ondersteunend PMV-instrumentarium. De Vlaamse overheid realiseert, om de economie aan te zwengelen, grote publieke investeringen in, onder meer, infrastructuur.

Bij deze meting 6, maar ook tussentijds, houden we via ons [dashboard met kernindicatoren](#) de vinger aan de pols. Dit zijn enerzijds macro-economische indicatoren over de context van het plan, en anderzijds kernindicatoren die kenmerkend zijn voor (clusters van) relanceprojecten, waarvan we voorzichtig aannemen, dat er een positieve bijdrage kan worden verwacht. Voorzichtig, omdat uiteraard nog veel andere zaken een invloed hebben, zoals het reguliere beleid, maar ook contextfactoren waar de Vlaamse overheid geen vat op heeft.

De zesde meting houdt ook rekening met de aanbevelingen van het **Rekenhof**. Het formuleerde eerder in 2022 en 2023 verbeterpunten voor de aanpak en de kwaliteit van de monitoring. In dat verband verwijzen we naar de uitgebreide, gezamenlijke presentaties van minister-president Jambon en collega-minister Diependaele van [22 maart 2022](#) en van [9 mei 2023](#) in de parlementscommissie voor Algemeen Beleid, Financiën, Begroting en Justitie. Ook dit jaar (7 mei 2024) zal zo'n bespreking plaatsvinden op basis van de resultaten uit de zesde meting. Het **Vlaams Parlement** wordt dus goed geïnformeerd over de voortgang van de uitvoering, zowel globaal in deze commissie, als op projectniveau in de specifieke commissies. We blijven inzetten op de kwaliteitsverbetering van de gegevens en houden rekening met de aanbevelingen van het Rekenhof en de suggesties vanuit het Vlaams Parlement. De bevattelijke voorstelling van de monitoringsgegevens is een permanent aandachtspunt.

Deze nota houdt verder ook rekening met de aandachtspunten aangebracht vanuit **het Directiecomité Vlaamse Veerkracht, het Economisch Relancecomité, het Maatschappelijk Relancecomité, het Klimaatexpertenpanel, het Vlaamse Economisch Sociaal Overlegcomité en de Taskforce Vlaamse Veerkracht**. Deze organen steunen met hun inzichten en advies de uitvoering van het plan.

Hierna behandelen we eerst de aanloop, de doelstellingen, de governance en de communicatie van het relanceplan. Vervolgens blikt de covernota kort terug op de aanbevelingen bij de vijfde meting en de voorbereidingen voor meting 6. De hoofdbrok van deze covernota gaat over de kerncijfers van **het zesde meetmoment van 31 december 2023** met een analysehoofdstuk (indicatoren en realisaties), een hoofdstuk met de kerncijfers over alle projecten en een hoofdstuk over de voortgang van de RRF-projecten. We eindigen de covernota met een leeswijzer bij het monitoringrapport als geheel.



## 2 AANLOOP, DOELSTELLINGEN, GOVERNANCE EN COMMUNICATIE VAN HET RELANCEPLAN

### 2.1 AANLOOP NAAR HET RELANCEPLAN

Op 30 april 2020 besliste de Vlaamse Regering om een **Economisch Relancecomité** op te richten, om aanbevelingen voor een snel en krachtig economisch herstel uit te werken. De regering was even zeer bezorgd over de impact van de coronacrisis en de begeleidende overheidsmaatregelen op het maatschappelijke leven. Daarom richtte de Vlaamse Regering, op 16 mei 2020, naast een adviesorgaan voor economie, het **Maatschappelijk Relancecomité** op.

Het Economisch Relancecomité bestaat uit onafhankelijke experts, die elk in hun vakgebied een prominente rol spelen, en afgevaardigden van de Vlaamse ministers.

Het Maatschappelijk Relancecomité bestaat uit onafhankelijke experts, die in hun werkdomein evenzeer vooraanstaande deskundigen zijn, en afgevaardigden van de Vlaamse ministers.

Beide Relancecomités bundelden hun aanbevelingen in [rapporten](#). Ze werden op 14 juli 2020 bekend gemaakt. De Vlaamse Regering ging met deze rapporten aan de slag en stelde eind september 2020 haar Relanceplan '[Vlaamse Veerkracht](#)' voor. In de [Septemberverklaring van 2020](#) ging de minister-president uitvoerig op de inhoud van het plan in.

### 2.2 DOELSTELLINGEN VAN HET RELANCEPLAN

Het relanceplan 'Vlaamse Veerkracht' dient verschillende doelen:

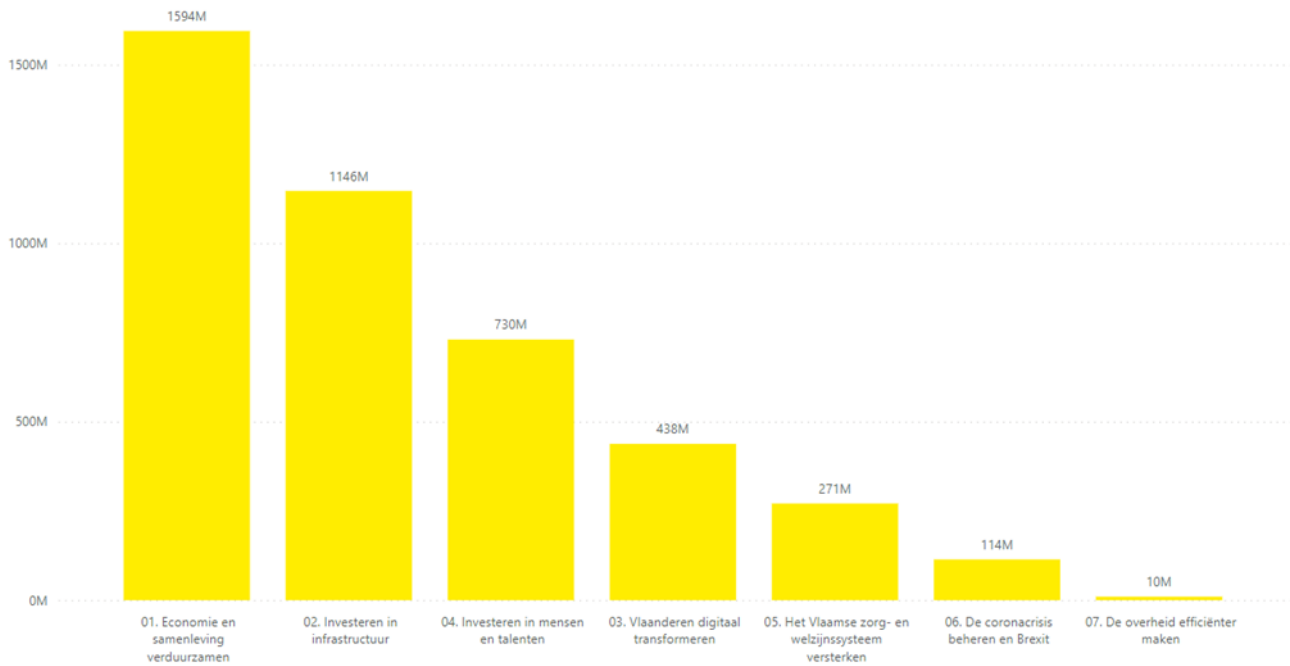
- Het plan bevat maatregelen om de **acute crisissen** van de covid-golven te bestrijden.
- Daarnaast bevat het plan **herstelmaatregelen** om de maatschappij en economie terug op adem te laten komen en gezond te laten blijven.
- Voorts maakt de Vlaamse Regering van de crisis een opportuniteit. Ze doet **substantiële publieke investeringen** in zorg en welzijn, in mensen en talenten, in infrastructuur, maar ook in de transitie naar een duurzame en digitale economie en samenleving.
- Tot slot maakt de Vlaamse Regering van de gelegenheid gebruik om, met het oog op een grotere efficiëntie en effectiviteit, de organisatie en de werking van de **Vlaamse overheid te heroverwegen**.

De **zeven speerpunten** van het relanceplan reflecteren deze doelstellingen. Het zijn:

- **De coronacrisis en Brexit beheersen:** een wereldwijde pandemie en een drastische shift in de handelsrelaties met het Verenigd Koninkrijk zet ons economisch weefsel onder druk. De Vlaamse Regering levert heel grote inspanningen om de **Vlaamse economie en bedrijven te ondersteunen** door hun **financiële slagkracht** maximaal intact te houden. Daarnaast neemt de Vlaamse Regering maatregelen die de **impact van Brexit** moeten verzachten, en tegelijk de economische mogelijkheden met het VK maximaal kansen geven. Uiteraard dragen deze maatregelen ook bij tot het mitigeren van de gevolgen van de Oekraïne-crisis en de economische schade die eruit voortvloeit.

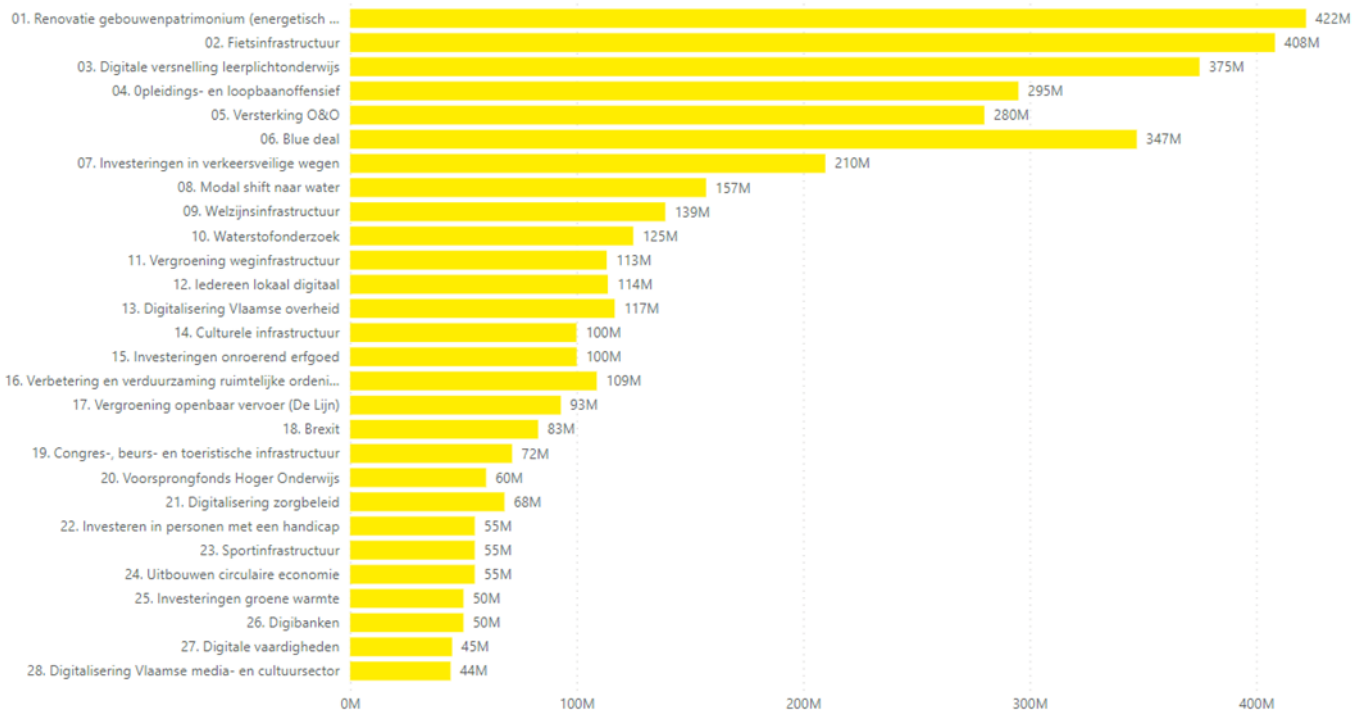
- **Versterking van het Vlaams Zorg- en Welzijnssysteem:** de Vlaamse economie kende een stevige terugval, maar ook onze samenleving ging door een zware crisis. COVID-19 plaatste een enorme druk op onze **ziekenhuizen**, onze **woonzorgcentra**, onze **zorgvoorzieningen** in de sector van **personen met een handicap**, onze **kinderopvang en jeugdhulp**, en onze **scholen**. De Vlaamse Regering spendeert daarom extra middelen voor het zorgpersoneel, voor het fysiek en mentaal welzijn van de Vlaming, voor armoedebestrijding en wijkverbetering.
- **Investeren in mensen en talenten:** actieve handen en hoofden blijven vandaag en morgen de basis voor de Vlaamse welvaart. Onze arbeidsmarkt kende een stevige dreun, maar is er intussen al bovenop. De Vlaamse Regering blijft, om zo veel mogelijk Vlamingen naar **werkbaar werk** te leiden en een **werkzaamheidsgraad van 80%** te bereiken, investeren in **opleiding en begeleiding**. De **jobbonus** maakt werken beter lonend.
- **Investeren in infrastructuur:** ondersteunen door investeringen in onze infrastructuur te versnellen. We gebruiken de crisis om fors in te zetten op **veiliger en groener verkeer**: van meer fietspaden, over verkeersveilige wegen tot een 'modal shift' naar duurzame mobiliteit en transport. We zorgen voor **kwaliteitsvolle ontmoetingsplekken** voor vrijetijdsbeleving, zelfontplooiing en gemeenschapsvorming in alle domeinen, van cultuur en onroerend erfgoed, over sport tot toerisme. Tot slot versnellen we de bouw van **schoolinfrastructuur**. Deze investeringen zorgen voor werkgelegenheid, voor hogere welvaart, meer levenskwaliteit van de Vlaming en zetten een belangrijke stap in de richting van een duurzame samenleving.
- **Verduurzaming van economie en samenleving:** de coronacrisis bood een opportuniteit om sneller in een duurzame toekomst te investeren. We zetten volop in op de transitie naar een **groenere economie en samenleving**. Dit gebeurt o.a. door een grootschalige renovatie van onze gebouwen, O&O-investeringen, de Blue Deal, investeringen in duurzame ruimtelijke ordening en groene mobiliteit. Deze publieke investeringen zijn goed voor het klimaat, voor onze economie en werkgelegenheid, en dus ook toekomstige Vlaamse welvaart. De Oekraïne-crisis bevestigt onze overtuiging dat die inspanningen noodzaak blijven.
- **Vlaanderen digitaal transformeren:** de coronacrisis bood een opportuniteit om de **digitale transformatie te versnellen**. Dit gebeurt zowel binnen de lokale en regionale besturen, maar evenzeer in de zorg, de media- en cultuursectoren. We investeren verder in de digitale omkadering, vaardigheden en de 'digitale identiteit' van de Vlamingen. Deze investeringen dragen bij tot de efficiëntie van beleid, onze economie en werkgelegenheid, en creëren garanties voor de toekomstige welvaart.
- **De overheid efficiënter maken:** de Vlaamse overheid maakte van de coronacrisis gebruik om zichzelf te herdenken en te **hervormen**. Ze werkt aan snellere vergunnings- en beroepsprocedures, administratieve vereenvoudiging, een Vlaamse kennisoverheid, decentralisatie van Vlaamse bevoegdheden naar de lokale besturen en uitgaventoetsingen.

De Vlaamse Regering investeert **4.3 miljard euro aan eenmalige relancemiddelen** in deze zeven speerpunten, naast de investeringen via reguliere middelen.



Verdeling relancebudget per speerpunt op 31/12/2023 (cijfers in miljoenen)

Het relanceplan is inhoudelijk verder opgebouwd volgens **36 clusters**. De verdeling van de middelen over deze clusters kan men hieronder terugvinden. Een nieuwe cluster 36 zag het levenslicht tussen meting 4 en 5. Een cluster 36 en bijhorende project VV181 werd opgericht m.b.t. de ondersteuning van de landbouw- en visserijsector n.a.v. de Oekraïne-crisis. 6 miljoen euro werd hiervoor vrijgemaakt afkomstig uit drie andere VV-projecten (VV028, VV033 en VV101).



Verdeling relancebudget per cluster op 31/12/2023 (cijfers in miljoenen)

## 2.3 GOVERNANCE VAN HET RELANCEPLAN

De Vlaamse Regering legde in een [Mededeling aan de Vlaamse Regering](#) vast hoe de monitoring van het Vlaams Relanceplan 'Vlaamse Veerkracht' zal verlopen. Om dit omvangrijk relanceplan professioneel te kunnen monitoren, zijn een **duidelijke governancestructuur en periodieke meetmomenten** voorzien. In 2021 waren er drie meetmomenten (maart 2021, september 2021 en december 2021). In 2022 waren er twee meetmomenten (juni 2022 en december 2022). In 2023 is er nog één meetmoment (december 2023). Deze rapporten worden telkens als Mededeling aan de Vlaamse Regering geagendeerd.

Een **Directiecomité** volgt de uitvoering van de projecten uit het uitgewerkte relanceplan Vlaamse Veerkracht op. Dit Directiecomité bestaat uit een kabinetsadviseur per minister en de elf leden van het Voorzitterscollege (tien voorzitters van de managementcomités van de Vlaamse overheid en de voorzitter van het Voorzitterscollege). Het Directiecomité bereidt de Taskforce voor en waakt over een optimale uitvoering van het relanceplan en een correcte monitoring. Voorafgaand aan elke Taskforce bespreken het Maatschappelijk en het Economisch Relancecomité, het Klimaatexpertenpanel en het Vlaams Economisch en Sociaal Overlegcomité de voortgangsrapporten.

De **Taskforce Vlaamse Veerkracht** bestaat uit de ministers van de Vlaamse Regering, de voorzitters van de twee Relancecomités, de voorzitter en ondervoorzitter van de SERV, de voorzitter van het Klimaatexpertenpanel en een vertegenwoordiging vanuit het Voorzitterscollege, met de voorzitter en de secretaris-generaal van het Departement Financiën en Begroting als vaste leden. In functie van de agenda kan de minister-president oordelen over de opportuniteit om eventueel bijkomend andere leidende ambtenaren uit te nodigen. De Taskforce is het overleg- en supervisieorgaan en waakt over de uitvoering van het plan. De Taskforce komt bij elk meetmoment samen, evalueert de monitoring en de bereikte resultaten en stuurt, waar nodig, bij.

De administratie staat in voor de concrete uitvoering. Het **Voorzitterscollege** zorgt voor voldoende afstemming en informatiedeling tussen de entiteiten.

Het **Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken** en het **Departement Financiën & Begroting** coördineren de oefening. Een gemengde projectgroep, waarin de betrokken beleidsdomeinen vertegenwoordigd zijn, bundelt de krachten.

## 2.4 COMMUNICATIE

### 2.4.1 **Open en transparante communicatie over monitoring**

De Vlaamse Regering communiceert actief over de doelstellingen en de uitvoering van het plan:

- Ze hanteert een [apart label 'Vlaamse Veerkracht'](#) voor alle regeringsbeslissingen die er verband mee houden. Zo is het voor elke belanghebbende eenvoudig om beslissingen terug te vinden.
- Bij externe communicatie over de voortgang van individuele projecten onderstreept de regeringscommunicatie de betekenis van het hele relanceplan.
- De Vlaamse Regering voorziet de nodige persmomenten over uitvoering en vooruitgang van het plan.
- Ook tussen de meetmomenten communiceert de Vlaamse Regering over het plan. Zo was er in de zomer van 2021 een [communicatiecampagne](#) naar het brede publiek.

- De Vlaamse Regering voorziet bij elk meetmoment een Mededeling van de Vlaamse Regering. Het volledige rapport wordt telkens op de website van de Vlaamse regeringsbeslissingen en de [website Vlaamse Veerkracht](#) gepubliceerd.
- De Vlaamse Regering ontsluit de hele dataset van de monitoring van Vlaamse Veerkracht op het [Opendataportaal](#) van de Vlaamse overheid. Voorts is het vanaf meting 5 ook mogelijk om analyses te doen via een publieke POWER BI.

## 2.4.2 Communicatie-initiatieven in 2024

De communicatie over Vlaamse Veerkracht anno 2024 vertrekt vanuit de oorspronkelijke doelstellingen van het relanceplan.

Terwijl de bestrijding van de acute crisis ondertussen tot het verleden behoort, zijn de herstelmaatregelen nog steeds actueel. Vlaamse Veerkracht was erop gericht om economie en maatschappij terug op adem te laten komen en gezond te laten blijven. Die inspanningen wierpen hun vruchten af en werken ook nu nog door.

Daarnaast blijft het anno 2024 belangrijk om te tonen dat een crisis ook een opportuniteit kan zijn: de substantiële investeringen waren toekomstgericht en dragen bij tot de transitie naar een duurzame en digitale economie en samenleving.

De VV-website gaat dieper in op een selectie van projecten die dit illustreert.

De **homepagina van de VV-website wordt tegen 8 maart 2024 geactualiseerd**. De rubrieken voortgangsrapportering, dashboard, publicaties krijgen een update naar aanleiding van het nieuwe monitoringsrapport.

Naast deze globale VV-communicatie, wordt er uiteraard ook, waar aangewezen, **op projectniveau gecommuniceerd**. Die communicatie kan verschillende vormen aannemen, afhankelijk van de aard en doelstellingen van het project, en van de beoogde doelgroep. Enkele mooie voorbeelden zijn de [website Digibanken](#) en de bijhorende campagne [‘Nu kan ik online veel meer’](#) (VV127); de campagne [Er is altijd een reden om bij te leren | Vlaanderen Intern](#) (VV019); en de website [Blue Deal](#) (die trouwens ook een gids bevat die de verschillende betrokken instanties helpt om te communiceren, met verwijzing naar het relancebeleid: [BlueDeal\\_communicatierichtlijnen.pdf](#)) (projecten cluster 6. ‘Blue Deal’).

## 3 VOORBEREIDING METING 6

### 3.1 FEEDBACK UIT BEGELEIDINGSORGANEN BIJ METING 5

De leden van het Directiecomité, de Relancecomités, het Klimaatexpertenpanel, het Vlaams Economisch Sociaal Overlegcomité, en de Taskforce, spraken tijdens de bespreking van de voortgang bij **het vijfde meetmoment van 31/12/2022** opnieuw hun waardering uit voor de monitoring en de voortgang van de uitvoering.

Daarnaast wees men op **enkele aandachtspunten**:

- Het blijvend belang van **communicatie** rond de uitvoering van dit relanceplan.
- Het aanhouden van de gewaardeerde **kwaliteitsvolle rapportering**.
- Het gebruik van de knipperlichtfunctie van het **dashboard met kernindicatoren** (en indien nodig uitbreiden) om mogelijke bijsturingen vorm te geven.
- Het verder in kaart brengen van **output, outcome en impact**.
- Het verder in kaart brengen van **mogelijke uitvoeringsproblemen** gelinkt aan de Oekraïne-crisis en de andere crisissen die hieruit zijn voortgevloeid.
- Het belang van **bijkomende Vlaamse financiering** nu minder middelen uit het Europees Herstelfonds aan België worden toegekend.
- Het belang van de afstemming van deze projecten met **andere grote regeringsprojecten** zoals Flanders Technology & Innovation.
- Het blijven investeren in vergelijken van de performantie van Vlaanderen met referentielanden en referentieregio's door **benchmarking**, zoals het geval is met het dashboard Vlaanderen Vergeleken van Statistiek Vlaanderen.
- Het belang om Vlaamse Veerkracht in het **grotere geheel van het totale Vlaamse beleid** te situeren, in samenhang met de andere reguliere hefboomen van het beleid.
- Het **kritisch tegen het licht houden van het vergunningenbeleid** in Vlaanderen en waar nodig bijstellen, met het oog op rechtszekerheid.
- Het investeren in **beleidsevaluatie met impactanalyses** om de effectiviteit van de ingezette middelen te vergelijken. Zulke impactanalyses kunnen ook nagaan in welke mate het VV-relanceplan bijdraagt tot de algemene doelstellingen die Vlaanderen zich stelt.
- Nagaan of er **bijsturing, vervolgfianciering en -plannen** nodig zijn die Vlaanderen verder klaar maken voor de toekomst. Er is daarbij nood aan een positief, toekomstgericht verhaal en narratief voor Vlaanderen met een langetermijnvisie.
- Het belang om **lessen te trekken uit dit crisis-, herstel- en transitiebeleid**, met het oog op omgaan met nieuwe crisissen.

## 3.2 AANBEVELINGEN REKENHOF 2023

Het Rekenhof voerde in 2023 een [audit m.b.t. de informatiekwaliteit van de vijfde voortgangsrapportering](#). De Vlaamse Regering formuleerde [een beleidsreplik](#) en zette, met het oog op de volgende metingen, waar mogelijk, de aanbevelingen om. Minister-president Jambon en minister van Begroting Diependaele stelden de resultaten van de vijfde meting en hun beleidsreplik m.b.t. de audits van het Rekenhof voor in de [Commissie voor Algemeen Beleid, Financiën, Begroting en Justitie](#).

## 3.3 NIEUWIGHEDEN BIJ METING 5 & 6

Op basis van de aanbevelingen van de Taskforce, het Rekenhof en de bespreking in de Commissie van het Vlaams Parlement verhoogden we verder de kwaliteit van de monitoring van Vlaamse Veerkracht.

- In november 2023 organiseerden we, zoals steeds bij elke meting, **een infosessie voor de projectverantwoordelijken en een infosessie voor de SPOC's binnen de beleidsdomeinen**. We stelden een actualisatie van de **leidraad** ter beschikking met voorbeeldprojectfiches en met richtlijnen voor een verdere **verbetering van de informatiekwaliteit**. Extra aandacht werd gevraagd voor:
  - Een concreet en correct beeld van de **status van het project** met een overzicht van eventuele obstakels/problemen en mogelijke gevolgen;
  - Correcte status en duiding bij de **mijlpalen**;
  - Concrete **realisaties** en **outputindicatoren**;
  - De mogelijkheid om **verantwoordingsstukken** op te laden;
  - De **aanbevelingen van het Rekenhof**.
- Op het einde van de invoerperiode is een **kwaliteitscontrole uitgevoerd**. De kwaliteitsstandaard van elk project werd getoetst. De projectverantwoordelijken kregen, waar nodig, suggesties om verbeteringen en duiding toe te voegen. De projectverantwoordelijken beslisten zelf om al dan niet op dit advies in te gaan.
- Er werd verder geïnvesteerd in de **actualisatie van het [hersteldashboard](#) Vlaamse Veerkracht**.
- In het najaar van 2022 verschenen de resultaten van de **grootschalige COVID-19-vervolgbevraging van [Statistiek Vlaanderen](#)**. De resultaten werden ontsloten in drie rapporten. Een [eerste rapport](#) handelde over de evolutie van gezondheid, welzijn en sociale contacten tussen 2021 en 2022, een [tweede rapport](#) over werk, inkomen, levenslang leren en digitalisering tussen 2021 en 2022, en een [derde rapport](#) over wonen, mobiliteit, welzijn kinderen en aanpak crisis tussen 2021 en 2022.
- We vergelijken Vlaanderen met **referentielanden en -regio's**. Sinds september 2022 voorziet **Statistiek Vlaanderen** een [dashboard 'Vlaanderen vergeleken'](#). Dit dashboard stelt ons in staat een vergelijkend beeld te geven van hoe Vlaanderen herstelt in de verschillende beleidsdomeinen, waar we aan de top staan, en waar we nog een tandje moeten bijsteken.
- Alle data zijn sinds meting 3 opgenomen in het [opendataportaal](#) van de Vlaamse overheid. Vanaf meting 5 gingen we nog een stap verder in de transparantie en gebruiksvriendelijkheid van de



monitoringsdata van Vlaamse Veerkracht. Vanaf meting 5 maken we de [brondata in Power BI](#) publiek beschikbaar, waardoor op eenvoudige wijze analyses kunnen worden gemaakt.

- In 2023 werden de voorbereidingen getroffen voor de globale **communicatie-acties** waarvan hierboven sprake. Daarnaast communiceerden de ministers en entiteiten ook zelf over de realisaties van de **specifieke projecten** in het kader van Vlaamse Veerkracht.
- Vanuit de administratie en het politieke niveau wordt de **link tussen Vlaamse Veerkracht, het reguliere beleid** en andere grote regeringsprojecten zoals [Flanders Technology & Innovation](#) verzorgd.
- M.b.t. de vraag naar meer inzet op beleidsevaluatie kunnen we verwijzen naar de **uitrol van het beleidsevaluatiebeleid** zoals goedgekeurd binnen de Vlaamse Codex Overheidsfinanciën (wijzigingsdecreet van 1 juli 2022), en het Besluit Vlaamse Codex Overheidsfinanciën (wijzigingsbesluit van 28 oktober 2022). Daarin worden onder meer periodieke beleidsevaluaties van bestaande en nieuwe subsidiekaders en subsidies, uitgaventoetsingen en brede heroverwegingen en het prestatiegeïnfomeerd begroten verankerd. Een actieplan wordt uitgewerkt door het Departement Financiën en Begroting dat vanaf 2024 een coördinerende rol inzake beleidsevaluaties opneemt.
- M.b.t. het belang om **lessen te trekken met het oog op omgaan met nieuwe crisissen**, wijzen we op de [nota Vlaamse Regering](#) van 22 september 2023 waarin duidelijk blijkt dat de Vlaamse Regering wenst te investeren in crisismanagement. In deze nota worden de taken van het **Crisiscentrum Vlaamse overheid (CCVO)** verder verduidelijkt, waarbij naast de invulling van haar rollen bij crisiswerking, het CCVO ook instaat voor de crisisparaatheid van de Vlaamse overheid, met de uitbouw van een kennis- en expertisecentrum van crisismanagement en bedrijfscontinuïteitsmanagement. Het CCVO krijgt daarbij de opdracht om vanuit een sterk evoluerende context een onderbouwde en gedragen langetermijnvisie uit te werken over de rol, plaats en capaciteit van het CCVO als crisiscentrum van de Vlaamse overheid. Het CCVO neemt deze taken op in nauwe samenwerking met alle beleidsdomeinen van de Vlaamse overheid en de vele stakeholders buiten de Vlaamse overheid.



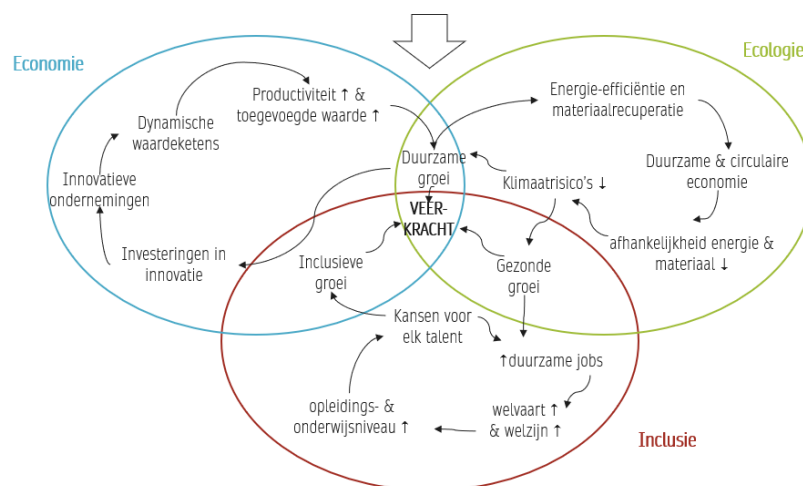
## 4 ANALYSE BIJ METING 6

### 4.1 KERNINDICATOREN

Als onderdeel van de voortgangsrapportage volgt Vlaanderen het herstel op aan de hand van verschillende **kernindicatoren** die inzicht geven in zowel de macro-economische en budgettaire context als de herstel- en veerkrachtcontext.

Deze kernindicatoren zijn onder meer het resultaat van een grondige analyse van de data uit de 3<sup>de</sup> meting in het kader van een studieopdracht van IDEA Consult. Hiertoe is een concept van impactkader op programmaniveau ontwikkeld en toegepast (zie figuur). In lijn met de voortgangsrapportage geeft de set van kernindicatoren de context weer waarbinnen de projecten hun voortgang moeten realiseren, met aandacht voor duurzame, inclusieve en gezonde groei.

Voor deze selectie van de kernindicatoren werd, naast het analysewerk door IDEA Consult, ook gebruikgemaakt van suggesties en aanvullingen op de lijst van impactindicatoren door projectverantwoordelijken en experts van Statistiek Vlaanderen, het Economisch Relancecomité, het Maatschappelijk Relancecomité, het Klimaatexpertenpanel en de sociale partners. Bij de selectie is uiteraard ook rekening gehouden met databeschikbaarheid en -kwaliteit.



Voor de 6<sup>de</sup> meting is er sprake van **drie nieuwe indicatoren**. Op vraag vanuit de relancecomités werd aan het dashboard een indicator 'Digitaal welbevinden' toegevoegd. Op basis van de Imec Digimeter werd hiervoor de technologieafhankelijkheid naar leeftijd geanalyseerd. Daarnaast gaat er, op vraag van het Klimaatexpertenpanel, ook meer aandacht naar de concurrentiepositie van Vlaanderen. De evolutie ervan wordt weergegeven aan de hand van de wisselkoers- en kostencompetitiviteit en de loonkostenhandicap in vergelijking met de drie belangrijkste handelspartners (Nederland, Frankrijk, Duitsland). De laatste nieuwe indicator is de ILO-werkloosheidsgraad, die het aantal werkzoekenden zonder werk vervangt omdat deze een nauwkeuriger beeld geeft van de werkloosheidssituatie van Vlaanderen.

De kernindicatoren van het [dashboard VV](#) zijn onder te verdelen in twee groepen. Een eerste set van indicatoren beschrijft de macro-economische en budgettaire context waarin de uitvoering van het plan Vlaamse Veerkracht zich ontrolt. Een tweede set van indicatoren zijn indicatoren waar het relanceplan een directe of indirecte impact op beoogt. Deze lijst is uiteraard niet exhaustief.

## Macro-economische en budgettaire indicatoren

1. Reële economische groei (bbp)
2. Import en export in Vlaanderen
3. Ondernemers- en consumentenvertrouwen
4. Inflatie
5. Vorderingensaldo van de Vlaamse overheid
6. Concurrentiepositie

## Herstel- en veerkrachtindicatoren

### **Duurzame groei**

7. O&O-intensiteit
8. Oprichting ondernemingen
9. Aandeel hernieuwbare energie
10. Broeikasgasemissies
11. Energie-intensiteit Vlaamse economie
12. Verwerking primair bedrijfsafval
13. Filezwaarte
14. Verkeersongevallen
15. Wateroverlast en overstromingsgevaar
16. Grondwaterstand
17. Doorlooptijd omgevingsvergunningen

### **Inclusieve (gedeelde) groei**

18. Vroegtijdige schoolverlaters (18-24 jaar)
19. Scholingsgraad (25-64 jaar)
20. Levenslang leren
21. Evolutie aantal werknemers en arbeidsvolume
22. Werkzaamheidsgraad bij 20- tot 64-jarigen
23. ILO-werkloosheidsgraad
24. Aantal ontvangen en openstaande vacatures
25. Tijdelijke werkloosheid
26. Bevolking in armoede of sociale uitsluiting
27. Digitale vaardigheden bij burgers
28. Digitale overheid
29. Vertrouwen in de overheid
30. Werkbaar werk

### **Gezonde groei**

31. Levenstevredenheid
32. Tevredenheid sociale contacten
33. Eenzaamheid
34. Angst en depressie
35. Levensverwachting
36. Digitaal welbevinden

### Enkele positieve evoluties (niet-exhaustief)

In 2023 zet Vlaanderen zijn **economische groei** voort met een stijging van 1,4%. De Vlaamse economie is minder hard getroffen door de recente geo-economische schokken dan die van Brussel en Wallonië, en blijft ook sterker groeien. Onder meer dankzij onze expertise op vlak van onderzoek en ontwikkeling, onze sterke logistiek en onze strategische ligging, houden de directe buitenlandse investeringen in Vlaanderen goed stand met 265 nieuwe investeringsprojecten voor een investeringsbedrag van 4,92 miljard euro en 4.596 jobs. Het gestegen **consumentenvertrouwen** draagt verder bij aan een positief economisch klimaat, wat ook gunstig is voor de bedrijven in Vlaanderen. Daarnaast vertoonde de **inflatie** het afgelopen jaar een terugval, voornamelijk omwille van een daling van de energieprijzen. Sinds november 2023 stijgt deze niettemin weer. In januari 2024 bedraagt de inflatie 1,5%.

Wat de arbeidsmarkt betreft, is er sprake van gunstige cijfers, met een stijging van de **werkzaamheidsgraad** met 0,5% op jaarbasis naar 76,9% van het aantal 20- tot 64-jarigen, een historische lage **werkloosheidsgraad**, en een hogere **werkbaarheidsgraad** bij zowel werknemers als zelfstandigen. Vlaanderen beschikt over een goed opgeleide werkende bevolking met een hoge scholingsgraad, wat resulteert in de ontwikkeling van innovatieve toepassingen. Zoals blijkt uit het European and Regional Innovation Scoreboard van 2023 blijven de **innovatieprestaties** van Vlaanderen stijgen. Met een score van 141,30 scoren we hoger dan het Waals Gewest (123,10) en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (140,20). België, inclusief Vlaanderen, wordt erkend als een van de zes 'innovation leaders' van Europa, wat de vooraanstaande positie van Vlaanderen op het gebied van innovatie benadrukt.

Positieve ontwikkelingen worden ook waargenomen in de gezondheids- en welzijnsindicatoren. Ondanks een lichte toename van angststoornissen tussen juni 2022 en februari 2023, is er gedurende de rest van het jaar een **afname van angstgevoelens** op te merken. Tegelijkertijd herstelt de **levenstevredenheid** zich na een daling in oktober 2022.

Wat onze omgeving betreft, valt de **grondwaterstand** op. Die is begin 2024 veel hoger dan bij het begin van de twee voorbije jaren: in 98% van de meetplaatsen werden in januari 2024 normale tot hoge -en zelfs zeer hoge- waterstanden geregistreerd.

### Enkele aandachtspunten (niet-exhaustief)

Recente geopolitieke ontwikkelingen hebben geleid tot enkele neerwaartse trends met betrekking tot de macro-economische en budgettaire context van Vlaanderen. De wereldeconomie wordt nog steeds geconfronteerd met de uitdagingen van inflatie en lage groeivoorzichten. In 2023 is de globale bbp-groei sterk geweest, maar **internationale groeiverwachtingen matigen** nu als gevolg van krappere financiële omstandigheden en zwakke handelsgroei.

In Vlaanderen is er, na een sterke stijging in 2021 en 2022, sprake van een daling in zowel **import als export**. De goederenimport en -export waren in het derde kwartaal van 2023 respectievelijk 26,3% en 15,6% lager dan in 2022. Tevens vertoont de Vlaamse **concurrentiepositie** in 2023 een neerwaartse trend, mede door een hogere internationale waarde van de euro en een toename van onze loonkostenhandicap ten opzichte van de drie voornaamste handelspartners (Duitsland, Frankrijk, Nederland). Naar verwachting zal dit verder druk uitoefenen op de export, investeringen en uiteindelijk de economische groei van Vlaamse ondernemingen. Als gevolg van deze macro-economische en budgettaire context valt er tevens in 2023 een verdere afname van het **ondernemersvertrouwen** op te merken.

Op het vlak van welbevinden is het belangrijk om de technologieafhankelijkheid van (in het bijzonder) jongere leeftijdsgroepen nauwlettend op te volgen. Die vertonen aanzienlijk hogere niveaus van afhankelijkheid, wat suggereert dat het **digitaal welbevinden** bij deze groepen mogelijk lager is. Hoewel er

een stijging op te merken is bij alle leeftijdsgroepen, is de toename het grootst bij de oudere leeftijdscategorieën.

Duurzame groei, ten slotte, wordt mede bemoeilijkt door de **filezwaarte**. De gemiddelde filezwaarte per werkdag is namelijk nooit zwaarder geweest dan in de voorbije twaalf maanden. In december 2023 bedraagt het 12-maands voortschrijdend gemiddelde 848 kilometeruren per werkdag ten opzichte van 772 kilometeruren in 2019.

Alle kernindicatoren met de meest recente updates kan men vinden op het [dashboard VV](#).

## 4.2 REALISATIES

**Bij deze meting kregen 33 projecten als algemene projectstatus 'gerealiseerd'.**

De afweging of een project aanzien wordt als gerealiseerd, werd bij de projectleiders gelegd. Zij kunnen het beste inschatten wanneer het project de volgens hen belangrijke hordes heeft genomen. Er is hiervoor geen harde grens opgelegd, zoals bv. 100% vereffeningen, 100% doorlopen mijlpalen en/of 100% gerealiseerde output. Op die manier zou immers tekort worden gedaan aan de belangrijke realisaties die er intussen zijn in het kader van de verschillende projecten. Hieronder volgt een exhaustief overzicht van de betreffende projecten, met telkens een beknopte toelichting.

Daarnaast spreekt het voor zich dat ook de projecten in uitvoering een groeiend aantal tastbare resultaten voortbrachten. Die worden uitgebreid beschreven in de projectfiches in het globaal voortgangsrapport.

### Speerpunt 1: Economie en samenleving verduurzamen

#### **VV007 – Financiering flankerend beleid transitie oude elektrische verwarming en toekomstbestendig maken van het elektriciteitsnet:**

Om de impact van het verlies van de terugtellende draaier te beperken voor prosumënten met een digitale meter, konden zij genieten van een verhoogde premie voor thuisbatterijen. Deze maatregel was van kracht tussen 1 april 2021 en 1 april 2023.

Er was hiervoor oorspronkelijk 20.050.000 euro aan relancemiddelen voorzien. Dat budget werd in februari 2022 opgetrokken met 37.800.000 euro (via een verschuiving van relancemiddelen van VV001-VV003 naar VV007). Het volledige voorziene budget is inmiddels uitgekeerd.

#### **VV020 – Bio-economie:**

De bio-economie omvat zowel de productie van hernieuwbare biologische hulpbronnen als het gebruik van die hulpbronnen en reststromen. Zij worden verwerkt tot waardevolle producten zoals voedsel, diervoer, biobaseerde producten en energie. De bio-economie kan en zal een belangrijke rol spelen in de transitie naar een duurzame Vlaamse economie.

Er werd 20.000.000 euro aan relancemiddelen ingezet om een stevige impuls te geven aan deze sectoren door innovatieactoren te versterken en door nieuwe initiatieven voor het duurzaam gebruik van biobaseerde oplossingen te stimuleren.

Het project had 3 foci:

- Vernieuwend wetenschappelijk basisonderzoek: Het FWO (Fonds Wetenschappelijk Onderzoek) organiseerde twee thematische oproepen 'Bio-economie'. Dit leidde tot 12 tweejarige projecten op het vlak van vernieuwend strategisch basisonderzoek, met het oog op technologische ontwikkelingen met een hoog potentieel voor economische of maatschappelijke valorisatie. 6 projecten zijn eind december 2023 afgerond. De 6 andere lopen tot eind 2024.

- O&I-projecten met bedrijven (onderzoek & infrastructuur): Dit resulteerde in 8 'clusterprojecten', 6 'pilootprojecten bio-gebaseerde toepassingen', 2 haalbaarheidsstudies, 7 ontwikkelingsprojecten, 1 onderzoeksproject en 3 landbouwprojecten.
- Een onderzoeksagenda bio-economie: Het onderzoeksbureau Technopolis en het Centrum voor Wetenschaps- en Technologiestudies van de Universiteit Leiden hebben een onderzoeksoverzicht van de Vlaamse bio-economie opgesteld, wat transparantie vergroot en duidelijk maakt waar nog uitdagingen liggen. De studie werd in 2023 opgeleverd.

Alle deelprojecten zijn lopend of afgerond. Er werd 19.723.000 euro toegekend, reeds 9.091.000 euro werd vereffend.

#### **VV022 – Versterking O&O bedrijven:**

Bedrijven in Vlaanderen hadden reeds voor de coronacrisis een grote R&D-intensiteit (research & development). Bij de opmaak van het relanceplan erkende de Vlaamse Regering dat innovatie ook in de aanpak van het herstel erg belangrijk zou zijn. Vandaar dat er in het kader van Vlaamse Veerkracht 100 miljoen euro extra werd uitgetrokken voor subsidies voor O&O-projecten (onderzoek & ontwikkeling) van bedrijven. Er werd extra ingezet op het bereiken van ook kleine(re) bedrijven, en op de spreiding van O&O over een veelheid aan sectoren en bedrijfstypes.

Dit leidde tot de subsidiëring van 274 projecten waarvoor een totaalbedrag van 99.907.000 euro werd toegekend. Reeds 63.080.000 euro daarvan is vereffend.

Met het oog op het garanderen van een optimale ondersteuning van innovatie bij bedrijven werd in het kader van dit project ook het VLAIO-innovatie-instrumentarium doorgelicht. De twee resulterende rapporten zijn opgeleverd en geven een positief beeld van de toegevoegde waarde van de Vlaamse O&O-steun.

#### **VV103 – Lantis – PFOS-vervuiling:**

Als bouwheer van de Oosterweelverbinding is Lantis gebonden aan het standstill-principe. Dat houdt in dat de werken die Lantis uitvoert niet mogen zorgen voor een verdere verspreiding van de PFAS-verontreiniging. Met relancemiddelen werden in de periode 2021-2022 maatregelen getroffen voor het aanpakken van verontreinigde gronden en grondwater, zodat de Oosterweelwerken konden continueren. Zo wordt bv. het grondwater dat Lantis tijdens de werken oppompt, gezuiverd alvorens het naar de Schelde wordt afgevoerd of terug in de bodem wordt gepompt. Daartoe werd een specifieke waterzuiveringsinstallatie gebouwd binnen de werfzone Linkeroever.

Het integrale relancebudget van 23.000.000 euro werd besteed.

#### **VV123 – Circulair bouwen &**

#### **VV124 – Circulaire maakindustrie:**

Via de inzet van relancemiddelen werd gewerkt aan het bevorderen van circulair bouwen en het verder ontwikkelen van een nieuwe circulaire maakindustrie. Dit gebeurde d.m.v. een mix van steunmaatregelen voor innovatie en ondernemerschap: COOCK-projecten (Collectief Onderzoek & Ontwikkeling en Collectieve Kennisverspreiding), KMO-groeisubsidies, proeftuinen, demo's en living labs.

In concreto werd steun verleend aan 92 projecten over circulair bouwen, voor kennisverspreiding over circulaire maakindustrie, voor de inkoop van adviezen over circulaire productie en voor de oprichting van collectieve living labs door particuliere ondernemingen. Het voorziene totaalbudget van 25.000.000 euro werd quasi integraal vastgelegd. Er is reeds 10.654.000 euro vereffend.

#### **VV172 – Investeringsmiddelen in vlaggenschiprelanceprojecten van de Vlaamse havens inzake CO2-captatie en CO2-hergebruik &**

#### **VV173 – Ad hoc investeringsmiddelen als cofinanciering voor Europese steun:**

De Vlaamse Regering besliste om 10.000.000 euro vrij te maken voor cofinanciering van het project Kairos@C, een gezamenlijk initiatief van Air Liquide en BASF om de grootste, grensoverschrijdende waardeketen voor koolstofopvang en -opslag ter wereld te ontwikkelen, op de site van BASF. Cofinanciering was een noodzakelijke voorwaarde om in aanmerking te kunnen komen voor Europese steun voor dit ambitieuze, innovatieve project (VV172).

Deze investeringsbeslissing kadert in de aanpak van de Vlaamse Regering om Europese subsidie- en financieringsmogelijkheden nauwgezet op te volgen en waar nuttig en mogelijk aanvullende Vlaamse cofinancieringsmiddelen vrij te maken die inspelen op Europese financieringsmogelijkheden op het vlak van innovatie, klimaat en duurzaamheid (VV173). In de context van projecten voor het ETS-innovatiefonds (Emissions Trading System), kan het gaan om Vlaamse cofinanciering vanuit de reguliere enveloppes O&O en ecologiesteun in het Fonds Innoveren & Ondernemen. De inzet van Vlaamse middelen als cofinanciering voor Europese projecten maakt deel uit van de reguliere werking van VLAIO.

## **Speerpunt 2: Investeren in infrastructuur**

### **VV044 – Minnelijke verwervingen en onteigeningen Nieuwe Sluis Zeebrugge:**

Om het goederenvervoer over water te versterken, moesten er 4 bedrijfsgronden worden verworven voor de realisatie van een nieuwe zeesluis in Zeebrugge, wat ook effectief gebeurde. Hiervoor was 27.000.000 euro voorzien, een bedrag dat ondertussen ook werd vereffend.

### **VV122 – Versterken oproepen bovenlokale sportinfrastructuur:**

Ook de sportsector werd versterkt met relancemiddelen. Die waren bedoeld om bestaande bovenlokale sportinfrastructuur te verbeteren of om nieuwe bovenlokale infrastructuur te realiseren. Uit 4 projectoproepen, gespreid over 2021 en 2022, werden 111 projecten weerhouden die een subsidie ontvingen. Hiervan zijn reeds 30 projecten afgewerkt. Het volledige relancebudget van 55.000.000 euro werd benut. Er is reeds 43.558.000 euro vereffend.

## **Speerpunt 3: Vlaanderen digitaal transformeren**

### **VV063 – Het Omgevingsloket – Digitalisering inzage-loket en omgevingscheck:**

Dankzij twee vernieuwde toepassingen aan het Omgevingsloket hebben burgers en bedrijven sinds mei 2023 online en 24/7 inzage in de vergunningsaanvragen die in openbaar onderzoek zijn of waarvoor de beroepstermijn van toepassing is. Ook krijgen zij een beter inzicht in de mogelijke impact van omgevingselementen op de geplande projecten. Hiervoor werd een budget van 1.864.000 euro ingezet dat quasi integraal is vereffend.

### **VV064 – FIT – Datagedreven organisatie en digitalisering dienstverlening:**

De Vlaamse Regering maakte relancemiddelen vrij voor de verdere digitalisering van de dienstverlening van FIT. Concreet werd de eerder ontwikkelde AI-roadmap (aangemaakt in 2019-2020) geoperationaliseerd. Er werd concreet ingezet op 4 pijlers: een datagedreven dienstverlening, een optimalisatie van de businessprocessen, het vergroten van klanteninteracties en het verhogen van digital skills binnen de organisatie (FIT Business Academy). Het project werd eind 2022 afgerond. Het budget van 1.000.000 euro werd inmiddels vereffend.

### **VV118 – Groeipakket – Verderzetting digitalisering:**

Er werd ingezet op de verdere digitalisering van de berekening, gegevensdeling en uitbetaling van het Groeipakket. Daarmee wordt niet enkel gewerkt aan een efficiënte overheid, maar wordt door de automatische rechtentoekenning een solide basis gelegd voor de verschillende beleidsdoelstellingen die met het Groeipakket worden beoogd.



Sinds eind 2021 is de geoptimaliseerde Centrale Groeipakketapplicatie een feit. Een jaar later was ook de nieuwe applicatie voor de evaluatie van de specifieke ondersteuningsbehoeften 'ZOE 2.0' er. Voor dit project werd 7.000.000 euro voorzien en reeds vereffend.

#### **VV130 – Cultuur – Digitalisering van collecties**

De inzet van relancemiddelen maakt het mogelijk om een belangrijke stap vooruit te zetten op het vlak van de digitalisering, metadatering en duurzame beschikbaarheidsstelling van culturele collecties. Zo werden er o.a. 170.000 glasplaten van 40 cultuurerfgoedinstellingen gedigitaliseerd; 244 hoogwaardige fotografische reproducties gemaakt van topwerken; hoogwaardige digitale beelden gemaakt van 633.464 krantenpagina's van 10 erfgoedinstellingen; en gebeurde er in het kader van metadatacreatie via machine learning spraakherkenning op 171.000 bestanden en gezichtsdetectie op 124.000 bestanden. Hiervoor werd 5.000.000 euro uitgetrokken waarvan 4.989.000 euro vereffend is.

#### **Speerpunt 4: Investeren in mensen en talenten**

##### **VV112 – Voorsprongfonds Hoger Onderwijs:**

In het kader van het relancebeleid werd stevig geïnvesteerd in het toekomstbestendig maken van het hoger onderwijs. De achttien instellingen voor hoger onderwijs ontvingen ondersteuning voor de projecten die zij indienden in het kader van het Voorsprongfonds. Daarmee wil de Vlaamse Regering instellingen aanzetten om zich anders te organiseren, zodat hun aanbod toekomstgericht, wendbaar en digitaal is. Ook kwam er een visienota ter zake tot stand na een proces van co-creatie met de instellingen hoger onderwijs. Er is in het kader van dit project 59.265.000 euro vastgelegd, waarvan reeds 47.335.000 euro is vereffend.

##### **VV178 – Extra zuurstof voor individueel creatief talent – meesterschap:**

Via het Kunstendecreet, het Circusdecreet en het reglement 'beurzen voor het doorgeven van meesterschap' (in het kader van immaterieel cultureel erfgoed) gaf de VR extra zuurstof aan individueel creatief talent. Jaarlijks worden er meermaals oproepen gerealiseerd, op basis waarvan beurzen en projectsubsidies worden toegekend. Het betreft hier een brede waaier aan beurzen en subsidies: beurzen voor 'opkomend talent', beurzen voor 'bewezen talent', residentiebeurzen, en projectsubsidies in het kader van het Kunstendecreet; ontwikkelingsgerichte beurzen in het kader van het Circusdecreet; en beurzen voor doorgeven van vakmanschap. Enkele honderden individuele kunstenaars ontvingen ondersteuning via reguliere relancemiddelen.

#### **Speerpunt 5: Het Vlaamse zorg- en welzijnssysteem versterken**

##### **VV046 – Optrekken strategische forfaits ziekenhuizen:**

Het 'strategisch forfait' dient voor infrastructuurinvesteringen die passen binnen een 'zorgstrategisch kader' voor Vlaanderen zoals bepaald door de Vlaamse Regering. Zij maakt hiervoor uiteraard ook structureel middelen vrij in het kader van haar reguliere beleid.

Gezien de hoge noden en de grote maatschappelijke relevantie, zorgde de Vlaamse Regering voor een bijkomende versnelling door de inzet van 10.000.000 euro aan extra middelen.

##### **VV121 – Vooruitschuif uitbreidingsbeleid – Fase 1 &**

##### **VV180 – Wachlijsten gehandicaptenzorg (Fase 2):**

De Vlaamse Regering besliste om 55.000.000 euro aan relancemiddelen vrij te maken voor een inhaaloperatie zodat personen met een handicap uit prioriteitengroep 1 konden beschikken over een persoonsvolgend budget (VV121). Met de inzet van 130.000.000 euro aan reguliere middelen werd er een tweede fase mogelijk gemaakt in het wegwerken van de wachlijsten (VV180) voor personen uit prioriteitengroepen 1 en 2. In totaal ontvingen 5.027 personen een persoonsvolgend budget: 3.929 personen uit prioriteitengroep 1 en 1.089 personen uit prioriteitengroep 2. Momenteel is er voor personen die in prioriteitengroep 1 worden ingedeeld, geen wachtlijst meer.

#### **VV136 – Vernieuwende projecten Huizen van het Kind:**

In 2021 startten 24 projecten ‘vernieuwend aanbod gezinsondersteuning’ die eind mei 2024 aflopen. Deze projecten beogen het ontwikkelen van een dienstverlening waarbij eventuele noden op het vlak van opvang, onderwijs, werk, opleiding, integratie, inburgering, armoede, etc., geïntegreerd worden aangepakt. De participanten werden begeleid via een individueel ondersteuningstraject o.l.v. de Arteveldehogeschool en via een gezamenlijk ondersteuningstraject in een lerend netwerk o.l.v. EXPOO/Opgroeien. Er werd voor dit alles 3.000.000 euro vrijgemaakt, waarvan 2.995.000 euro werd vereffend.

#### **VV140 – Samenwerkingsverbanden “Eén gezin, één plan”:**

De crisis was extra hard voor kinderen, jongeren en gezinnen die daarvoor al met pedagogische ondersteuningsnoden geconfronteerd werden. Er werden dan ook relancemiddelen vrijgemaakt om de in 2018 opgestarte eerstelijnspsychologische samenwerkingsverbanden ‘één gezin, één plan’ te versterken met flankerende maatregelen: 1) een uitbreiding van de crisisbegeleiding met zo’n 400-tal opvangenheden; 2) een uitbreiding van het aantal medewerkers met 30 personen bij de vertrouwenscentra kindermishandeling, ondersteuningscentra jeugdzorg en sociale diensten jeugdrechtbank; 3) een ondersteunende campagne naar het brede publiek. Voor dit alles werd 3.200.000 euro vastgelegd, waarvan 1.729.000 euro reeds is vereffend. Omdat de nood aan crisisbegeleiding hoog is, werden de middelen voor de extra VTE’s en voor de versterking van de crisisbegeleiding recurrent gemaakt.

#### **VV141 – Versterking aanpak intra-familiaal geweld – Crisisopvang en -begeleiding in residentiële jeugdzorg:**

Daarnaast was er ook aandacht voor jongeren in verontrustende gezinssituaties, met nood aan residentiële opvang. Er kwam een tijdelijke verlenging -met een jaar- van een eerdere uitbreiding van de crisisopvang met 400 crisisbegeleidingen. Voorts werden er proefprojecten opgezet in drie proefregio’s, om een duurzame verankering voor te bereiden van de aanpak van complexe casussen in de jeugdhulp. Zulke casussen leiden immers nog te vaak tot escalaties en crisissen waarvoor de crisismeldpunten geen adequate ondersteuning kunnen bieden.

Voor dit alles werd 3.000.000 euro voorzien, waarvan reeds 2.460.000 euro is vastgelegd en 2.427.000 euro vereffend.

De lopende proefprojecten worden verlengd in 2024. Er loopt momenteel een legistiek traject richting een nieuw kaderdecreet voor meer geïntegreerde zorg in het geheel van het ondersteuningsaanbod voor kinderen, jongeren en gezinnen. De samenwerking die wordt ontwikkeld in de residentiële jeugdhulp in de proefregio’s, moet structureel landen in de netwerken die in het kaderdecreet zijn opgenomen, en vervolgens stelselmatig worden uitgebreid naar de andere werkingsgebieden.

#### **VV145 – Buitenschoolse opvang ondersteunen:**

Sinds de inwerkingtreding van het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA) in 2021 ligt de regierol op dit vlak bij de lokale besturen. Oorspronkelijk zou de Vlaamse Regering vanaf 2023 middelen ter beschikking stellen aan de lokale besturen voor de (verdere) uitbouw van een geïntegreerd aanbod. Dankzij de inzet van 11.400.000 euro aan relancemiddelen, kon dit groeipad vervroegd worden ingezet, vanaf 1 september 2021. In concreto ontvangen 43 lokale besturen sinds die datum een recurrente BOA-subsidie en is er reeds sinds het schooljaar 2021-2022 een extra aanbod. Alle voorziene middelen werden inmiddels vereffend.

#### **VV146 – Compensatiebesluit kinderopvang – Extra tussenkomst inkomenstarief:**

De Vlaamse Regering voorzag 975.000 euro om een specifiek COVID-tarief in de kinderopvang mogelijk te maken. Dit was bedoeld om de financiële drempel te verlagen voor gezinnen met een bescheiden inkomen die tijdens de coronacrisis geconfronteerd werden met een inkomensdaling. Deze maatregel werd ingevoerd, maar werd niet verlengd vermits uit de evaluatie eind 2021 bleek dat er slechts beperkt gebruik van werd gemaakt. Het middelensaldo - 860.840 euro - werd integraal ingezet in het bredere kader van de corona-compensaties voor de kinderopvang.



### **VV152 – Projectoproep kwetsbare kinderen:**

Om jongeren in kwetsbare situaties te versterken, werd een oproep gelanceerd voor vernieuwende projecten waarbij op een laagdrempelige en outreachende wijze wordt gewerkt aan duurzame vormen van gevarieerde, zinvolle en creatieve vrijetijdsbeleving. Centraal stond netwerking tussen organisaties die samen - en met de jongeren - een aanbod op maat realiseerden, waardoor kinderen en jongeren hun diverse talenten konden versterken.

Naast de resultaten van de projecten zelf, worden de gehanteerde methodieken gemonitord en geanalyseerd, met het oog op een duurzame opschaling en bredere uitrol in Vlaanderen en Brussel. De deelnemende organisaties werden doorheen de projecten begeleid en deden aan intervisie. Het eindrapport van de begeleidings- en analyse-opdracht verschijnt begin 2024.

Met het relancebudget van 3.000.000 euro (aangevuld met meer dan 800.000 euro aan reguliere middelen) werden 29 projecten gerealiseerd.

### **Speerpunt 6: De coronacrisis beheren en Brexit**

De Vlaamse Regering voorzag 83 miljoen euro extra relancemiddelen uit het BAR-fonds (Brexit Adjustment Reserve) voor bedrijven die getroffen worden door de gevolgen van de Brexit. Daarvan was 3 miljoen euro voor VLAM, 30 miljoen euro voor FIT en 50 miljoen euro voor VLAIO.

### **VV107 – Initiatieven vanuit VLAM voor de promotie en afzet van producten, o.a. als gevolg van Brexit:**

Om de zwaar getrokken sectoren ‘agrovoeding’ en ‘sierteelt’ te ondersteunen, namen VLAM en het Departement Landbouw en Visserij (nu Agentschap Landbouw en Zeevisserij) 3 initiatieven in het kader van Vlaamse Veerkracht: er werden 4 oproepen georganiseerd die leidden tot de toekenning van bedrijfssubsidies; er werden imagocampagnes georganiseerd om beide sectoren te promoten in het VK en om de Vlaamse marktpositie ook daarbuiten te versterken; en er werden 3 experts aangeworven, waaronder één consultant Brexit. Voor dit alles werd een budget van 3.000.000 euro vrijgemaakt dat inmiddels ook is vereffend.

### **VV108 – Subsidies aan bedrijven (financiële steun voor bedrijven, kostenverlaging voor deelname aan beurzen, ondersteuning voor Brexit) + inzet van consultants om Vlaanderen in het buitenland te promoten:**

Ook FIT zette volop in op het ondersteunen van bedrijven die getroffen werden door Brexit in hun exportgerichte activiteiten en op het aantrekken van investeringen naar Vlaanderen. De scope van FIT gaat uiteraard breder dan enkel de sectoren in VV107.

De werkwijze van FIT bestond uit verschillende elementen. Wij pikken er hier enkele uit:

- Subsidies aan bedrijven: op 1/10/2023 waren er reeds 776 dossiers goedgekeurd voor een totaalbedrag van 13.874.377,33 euro. Op dat moment stonden er nog 109 lopende subsidieaanvragen open voor behandeling door FIT, waarvan wellicht 60 à 70% zal worden gevaloriseerd.
- Oprichting van een Brexit-Helpdesk: In de periode van 2020 tot september 2023 loste de Brexit-Helpdesk 1.215 unieke vragen op en adviseerde de Brexit-helpdesk rechtstreeks 729 unieke Vlaamse bedrijven. Er werd externe ondersteuning van Ernst & Young ingezet voor specifieke, complexe Brexit-vragen. Voorts werd er een brede waaier aan initiatieven (website, nieuwberichten, brochures, etc.) genomen om bedrijven te informeren.
- FIT liet de economische impact en de verschuivingen in het investeringslandschap n.a.v. Brexit in kaart brengen.
- Initiatieven die de werking van FIT UK versterken, o.a. de oprichting van zowel een team in London als in Edinburgh.
- Een focus op Brexit en digitale handel, o.a. via de uitvoering van een studie gericht op de ontwikkeling van 3 draaiboeken over de formaliteiten voor e-commerce en de export van goederen en diensten naar het VK in een digitaal kader.

Er was voor het totaal aan initiatieven oorspronkelijk 30.000.000 euro voorzien. Er werd 22.382.000 euro vastgelegd, waarvan er reeds 21.630.000 euro is vereffend.

#### **VV179 – Inspanningen om investeringen aan te trekken verhogen:**

Het hervormingsproject VV179 is een aanvulling op VV108. Terwijl VV108 gefinancierd werd met middelen uit de Brexit Adjustment Reserve en een directe link had met de VK, is de scope van VV179 wereldwijd. De VR heeft haar inspanningen versterkt om investeringen aan te trekken, o.a. door Vlaanderen te promoten bij investeerders als innovatieve kennisregio met behulp van gespecialiseerde consultants in 15 toplanden en met virtuele 'site visits' met behulp van verbeterde technologie.

#### **VV109 – VLAIO Brexit Actieplan:**

Ook vanuit VLAIO werden bedrijven ondersteund: 42 bedrijven ontvangen in totaal 1.415.994 euro (waarvan reeds 1.152.275,28 euro is vereffend) voor het duurzaam omvormen van hun strategische businessplannen en het implementeren van die transformatie. Voorts organiseerde Syntra een brede waaier aan opleidingen die ondernemers in staat stelt om de uitdagingen van Brexit te counteren. Ten slotte werd ook vanuit VLAIO ingezet op de Helpdesk Brexit en op digitale handel en werd 1.917.555,95 euro uitbetaald aan dienstverleners in het kader van de Oproep Ondernemerschap.

#### **VV153 – Garantiefonds voor de Vlaamse onafhankelijke audiovisuele productiesector:**

Met het uitbreken van de coronapandemie werd het voor producenten onmogelijk om schade en annuleringskosten te verzekeren, terwijl het risico uiteraard reëel was dat een productie zou moeten worden stopgezet door besmettingen of 'lock-downs' tijdens besmettingsgolven. De Vlaamse Regering heeft dan ook beslist tot de oprichting van een garantiefonds. Zo werd vermeden dat de sector zou stilvallen omdat het te risicovol was voor producenten om producties op te starten. De werking van het 'Garantiefonds voor de Vlaamse onafhankelijke audiovisuele productiesector' liep tot 31 oktober 2022. Er werden tijdens de looptijd 155 dossiers geregistreerd, die samen een totale Belgische productiekost vertegenwoordigden van 131.838.274,86 euro. Uiteindelijk werden er 6 schadeclaims toegekend, verspreid over 4 producties, voor een totaal bedrag van 279.889,45 euro. De ingezette middelen bedroegen 2.394.000 euro en zijn inmiddels volledig vereffend.

#### **VV154 – Impuls aan VAF Filmfonds &**

#### **VV155 – Impuls aan VAF Mediafonds en Gamefonds:**

Via een financiële impuls aan zowel het VAF Filmfonds (VV154) als het VAF Mediafonds en het VAF Gamefonds (VV155) werd de productie en vertoning van kwaliteitsvolle Vlaamse producten gestimuleerd. Voor beide impulsen werd telkens een bedrag van 10.000.000 euro voorzien. Deze extra middelen werden via een 40%-60% ratio verdeeld over respectievelijk 2021 en 2022 en zijn inmiddels vereffend.

De relancemiddelen voor het VAF Filmfonds werden ingezet voor steun aan creatie (premies aan filmproducties), publiekswerking (diverse maatregelen: Digitale Transformatiepremie, Toelage Filmwijze Initiatieven, Zuurstofpremie Bioscopen, Zuurstofpremie Filmorganisaties, Toelage Open Cinema) en talentontwikkeling.

De relancemiddelen voor het VAF Mediafonds en het VAF Gamefonds gingen eveneens naar creatie en talentontwikkeling. Bij het VAF Mediafonds betekende dat een eenmalige verhoging van specifieke steunbedragen en het opzetten van een specifieke call voor mini-fictieseries met focus op jong en/of ondervertegenwoordigd talent, samen met VRT, DPG Media en SBS Belgium. Het VAF/Gamefonds steunde zowel extra projecten als het innovatieatelier voor gameproducties, en organiseerde in 2022 een vierde call voor (pre)productiesteun.

#### **VV181 – Ondersteuning Oekraïne landbouw en visserij:**

Een tussentijdse evaluatie van Vlaamse Veerkracht in 2022 leerde dat een aantal projecten minder middelen nodig hadden dan oorspronkelijk voorzien, terwijl bij andere de noden net groter waren. Dit leidde tot een beperkt aantal herschikkingen van de budgetten. Ook werd er een extra project toegevoegd dat inspeelde

op een crisis die zich na de opmaak van het relanceplan manifesteerde, nl. de Oekraïne-crisis. Met vrijgekomen relancemiddelen werden de visserij- en de landbouwsector ondersteund. De Oekraïne-crisis veroorzaakt immers handelsverstoringen die het marktevenwicht op de Europese interne markt bedreigen, in het bijzonder op het vlak van agrovoedingsproducten. Bijzondere aanpassingssteun voor Vlaamse landbouwers moest de gevolgen van deze verstoringen mitigeren en de voedselzekerheid bevorderen. Hiervoor werd 6.000.000 euro vrijgemaakt, een bedrag dat reeds integraal werd toegewezen en vereffend.

### Speerpunt 7: De overheid efficiënter maken

De projecten in het kader van dit speerpunt zijn nog alle in uitvoering. Uiteraard zijn er wel al een heleboel resultaten, zoals uitgebreid wordt beschreven in de gedetailleerde projectfiches.

Zo zijn bv. de instrumenten ‘Vlaamse Brede Heroverweging’ en uitgaventoetsingen geïntegreerd in de Vlaamse Codex Overheidsfinanciën en het Besluit Vlaamse Codex Overheidsfinanciën en zijn er 9 uitgaventoetsingen lopend (VV158 – Spending reviews); kregen de ontwerpdecreten voor zowel het omgevingsbesluit, voor wijzigingen omgevingsvergunningen als voor de modernisering MER een tweede principiële goedkeuring door de VR op 22 december 2023 (VV159 – Snelle vergunnings- en beroepsprocedures); zijn er 10 innovatieve en omvangrijke projecten -‘vlaggenschepen’- geselecteerd die intensief worden begeleid door consultants met het oog administratieve vereenvoudiging en werd er in 2023 een onderzoek uitgevoerd naar instrumenten om regeldruk in toekomstige regelgeving te vermijden (VV160 – Administratieve vereenvoudiging).

## 5 KERNCIJFERS OVER DE RELANCEPROJECTEN OP MEETMOMENT 31 DECEMBER 2023

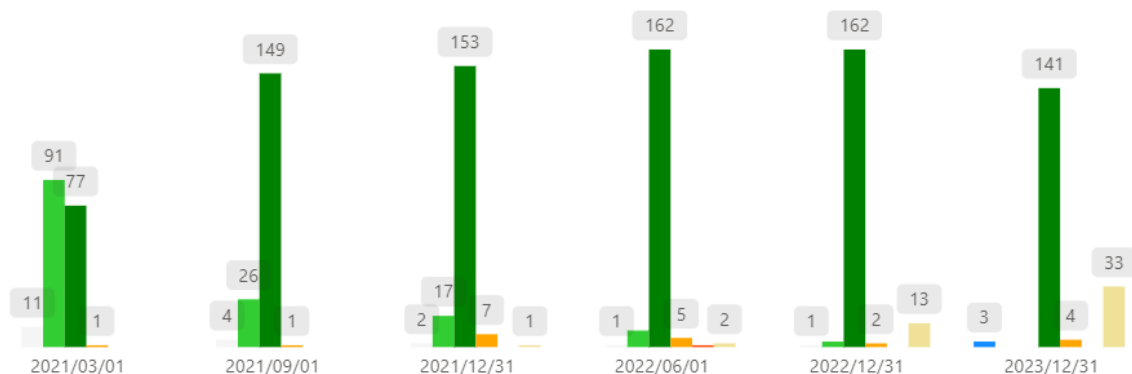
### 5.1 PROJECTVOORTGANG

#### 5.1.1 Algemene projectvoortgang

In vergelijking met de vorige metingen is er opnieuw duidelijk vooruitgang geboekt, en is de omslag gemaakt van een groot peloton met projecten die ‘op schema en in uitvoering’ zijn naar een kopgroep van gerealiseerde projecten.

#### Voortgang

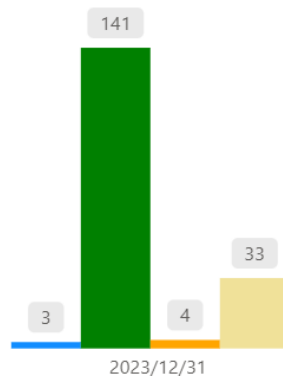
Projectstatus ● Stopgezet ● Nog niet opgestart ● Opgestart ● In uitvoering na agender... ● Aandacht nodig ● Actie nodig ● Gerealiseerd



Hieronder vindt men de projectstatus van de 181 relanceprojecten op meetmoment 31 december 2023.

## Voortgang

Projectstatus ● Stopgezet ● In uitvoering na agendering VR ● Aandacht nodig ● Gerealiseerd



- 141 van de 181 relanceprojecten (78%) zijn in uitvoering en lopen op schema na agendering op de Vlaamse Regering (deze krijgen de kleur donkergroen). 33 van de 181 projecten (18%) kregen het label 'gerealiseerd' (geel). Het gaat over volgende projecten:
  - VV007 | Batterijpremie
  - VV020 | Bio-economie
  - VV022 | Versterking O&O bedrijven
  - VV044 | Minnelijke verwervingen en onteigeningen Nieuwe Sluis Zeebrugge
  - VV046 | Optrekken strategische forfaits ziekenhuizen
  - VV063 | Het Omgevingsloket – digitalisering inzage-loket en omgevingscheck
  - VV064 | FIT – datagedreven organisatie en digitalisering dienstverlening
  - VV103 | Lantis – PFAS-vervuiling
  - VV107 | Initiatieven vanuit VLAM voor de promotie en afzet van producten, o.a. als gevolg van Brexit
  - VV108 | Subsidies aan bedrijven (financiële steun voor bedrijven, kostenverlaging voor deelname aan beurzen, ondersteuning voor Brexit) + inzet van consultants om Vlaanderen in het buitenland te promoten
  - VV109 | VLAIO Brexit actieplan
  - VV112 | Voorsprongfonds Hoger Onderwijs
  - VV118 | Groeipakket - verderzetten digitalisering
  - VV121 | Vooruitschuif uitbreidingsbeleid - fase 1
  - VV122 | Versterken oproepen bovenlokale sportinfrastructuur
  - VV123 | Circulair bouwen
  - VV124 | Circulaire maakindustrie

- VV130 | Cultuur – digitalisering van collecties
- VV136 | Vernieuwende projecten Huizen van het Kind
- VV140 | Samenwerkingsverbanden “één gezin, één plan”
- VV141 | Versterking aanpak intra-familiaal geweld – crisisopvang en crisisbegeleiding in residentiële jeugdzorg
- VV145 | Buitenschoolse opvang ondersteunen
- VV146 | Compensatiebesluit KO - extra tussenkomst IKT (inkomenstarief)
- VV152 | Projectoproep kwetsbare kinderen
- VV153 | Garantiefonds voor de Vlaamse onafhankelijke audiovisuele productiesector
- VV154 | Impuls aan VAF Filmfonds
- VV155 | Impuls aan VAF Mediafonds en Gamefonds
- VV172 | Investeringsmiddelen in vlaggenschiprelanceprojecten van de Vlaamse havens inzake CO2-captatie & -hergebruik
- VV173 | Ad hoc investeringsmiddelen als cofinanciering voor Europese steun
- VV178 | Extra zuurstof voor individueel creatief talent - meesterschap
- VV179 | Inspanningen om investeringen aan te trekken verhogen
- VV180 | Vooruitschuif uitbreidingsbeleid – fase 2 wachtlijsten gehandicaptenzorg
- VV181 | Ondersteuning Oekraïne landbouw en visserij
- 4 projecten hebben de status ‘aandacht nodig’ (oranje). Het betreft:
  - ‘VV085 | Kursaal Oostende’, waar de stijgende materiaalprijzen een herziening van de projectambities en een langere onderhandelingsfase met de aannemer noodzakelijk maken;
  - ‘VV101 | Inhaalbeweging vernieuwing bedrijventerreinen’, waarbij er in één van de drie dossiers beroep werd aangetekend terwijl de twee andere dossiers nog in voorbereiding zijn;
  - ‘VV104 | Veerkrachtige steden na Corona (extra oproep Stadsvernieuwing)’, waar onvoorziene omstandigheden zoals gestegen materiaalkosten, bezwaren in het kader van omgevingsvergunningen en beroep bij de Raad van State, extra tijd en aandacht vergen;
  - ‘VV162 | Investeren in Vlaamse kennisoverheid’, dat vertraagd is omdat de initiële plannen - in het bijzonder de uitbouw van een centrale digitale tool- herwerkt worden, om nog beter op de bestaande behoeften te kunnen inspelen.
- 3 projecten kregen de status ‘stopgezet’ (blauw). Het betreft:
  - ‘VV010 | Sociale woningbouw’, dat werd gerealiseerd via reguliere middelen buiten Vlaamse Veerkracht;

- 'VV093 | Nieuwe huisvesting en depotruimte voor het Vlaams Architectuur Instituut', waarbij tijdens de opmaak van het uitvoeringsdossier duidelijk werd dat de kosten zo hard zouden oplopen dat het project financieel (momenteel) niet meer haalbaar is;
- 'VV169 | Versnelde uitrol glasvezelnetwerk en 5G', waarbij bleek dat het voorgestelde concept van de TowerCompany niet op het nodige draagvlak kon rekenen bij de telecomoperatoren.

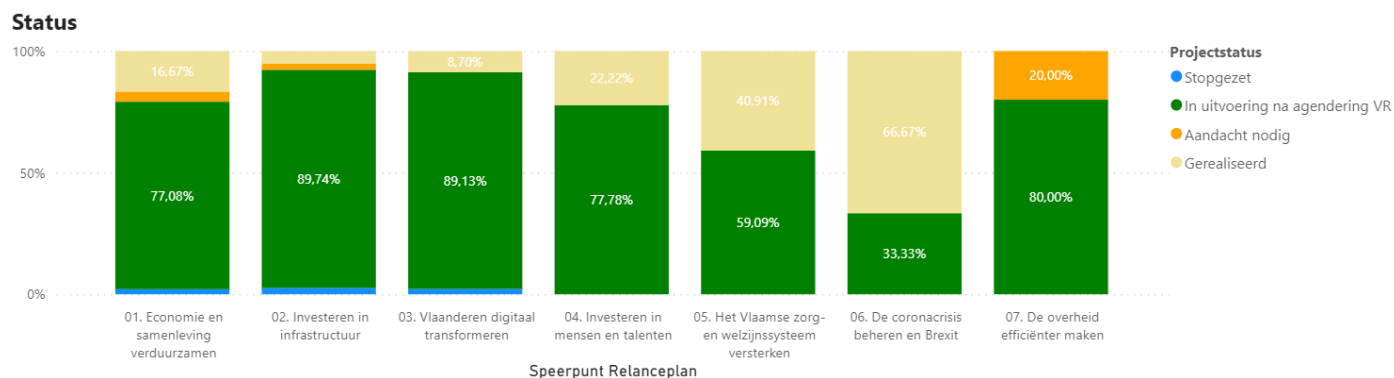
We verwachten de komende jaren 2024, 2025 en 2026 een verdere sterke stijging van het aantal gerealiseerde projecten (in die jaren ligt het grootst aantal finale mijlpalen). We verwachten tegen 2030 dat alle projecten gerealiseerd zijn (de laatste mijlpaal van één van de relanceprojecten ligt immers in Q4 van 2030).

Alle details kan u in de projectfiches in het globaal voortgangsrapport vinden.

### 5.1.2 Projectvoortgang per speerpunt

Bekijken we de projectvoortgang op het niveau van de zeven speerpunten op basis van percentages, dan zien we een duidelijke vooruitgang met relatief veel gerealiseerde projecten in speerpunt 6 'De coronacrisis beheren en Brexit', waar 66,67% gerealiseerd is (8 van de 12 projecten). In speerpunt 5 'Het Vlaamse zorg- en welzijnssysteem versterken' geldt dat voor 40,91% (9 van de 22 projecten).

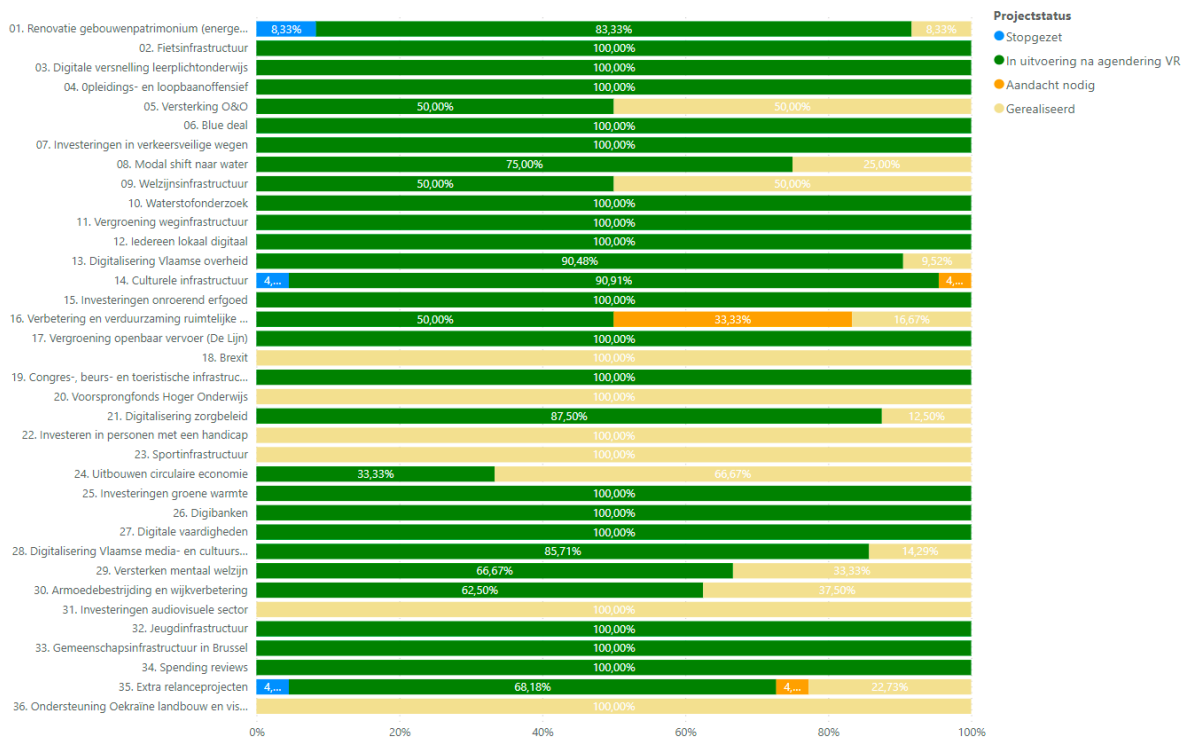
De 3 stopgezette projecten (op een totaal van 181 projecten) bevinden zich respectievelijk in de speerpunten 1 'Economie en samenleving verduurzamen', 2 'Investeren in infrastructuur' en 3 'Vlaanderen digitaal transformeren'. We nemen daarnaast waar dat slechts 4 van de 181 projecten - verspreid over de speerpunten 1 'Economie en samenleving verduurzamen', 2 'Investeren in infrastructuur' en 7 'De overheid efficiënter maken' - aandacht nodig hebben. Doordat het aantal projecten in speerpunt 7 beperkt is tot slechts 5 projecten, wordt in dat speerpunt één zo'n project waarvoor aandacht nodig is uiteraard wel bovenmatig visibel in de grafiek.



### 5.1.3 Projectvoortgang per cluster

Bekijken we de projectvoortgang op het niveau van de 36 clusters, dan zien we dat cluster 18 'Brexit', cluster 20 'Voorsprongfonds Hoger Onderwijs', cluster 22 'Investeren in personen met een handicap', cluster 23 'Sportinfrastructuur', cluster 31 'Audiovisuele Infrastructuur' en cluster 36 'Ondersteuning Oekraïne landbouw en visserij' gerealiseerd zijn. Bij cluster 5 'Versterking O&O', cluster 9 'Welzijnsinfrastructuur' en cluster 24 'Uitbouwen circulaire economie' kan een realisatiegraad van 50% of meer worden genoteerd. In Cluster 1, 14, en 35 zijn er projecten aangegeven als stopgezet. De projecten waar aandacht voor nodig is, situeren zich in clusters 14, 16, en 35.

## Status



## 5.2 MIJLPALLEN

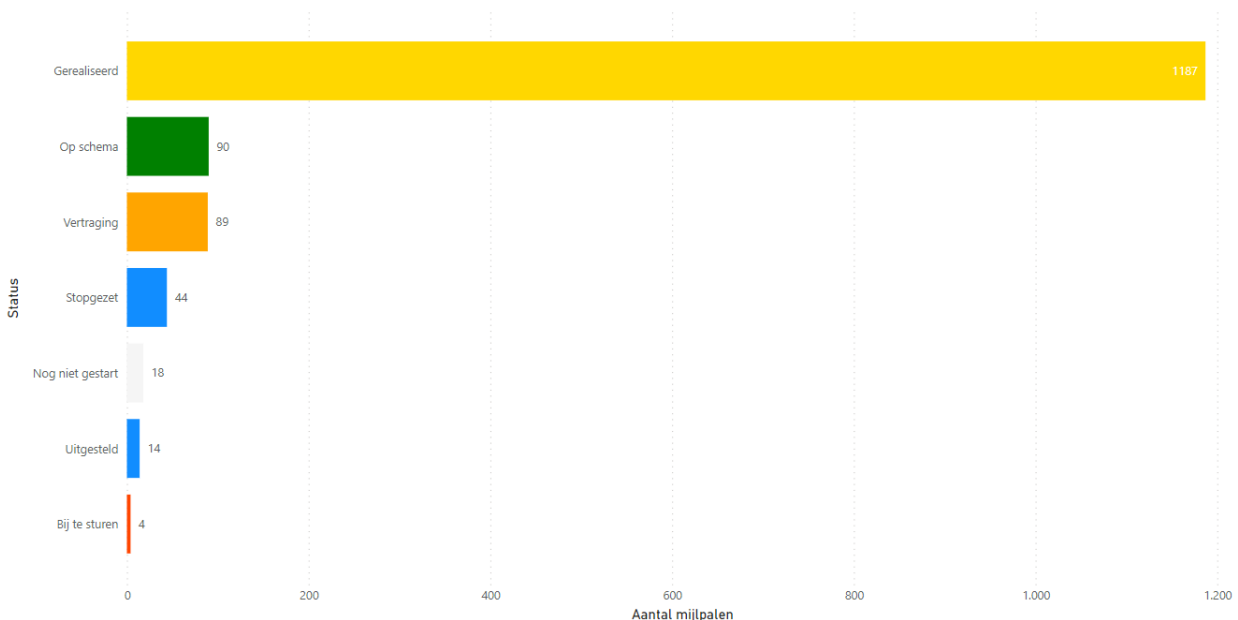
### 5.2.1 Globaal

Naast de algemene statusvoortgang van de 181 projecten worden voor alle projecten ook de onderliggende mijlpalen opgevolgd.

Een mijlpaal blijft op 'nog niet gestart' staan, zolang er binnen het project geen relevante activiteit is met betrekking tot deze mijlpaal. Pas wanneer de uitvoering van deze mijlpaal effectief gestart is, wordt bepaald of deze mijlpaal al dan niet 'op schema' is.

Bij de meting in december 2023 werden bijkomende mijlpalen opgenomen in vergelijking met de meting van december 2022. Het aantal mijlpalen steeg daarbij van 1682 naar 1753 mijlpalen.

In een eerste grafiek wordt een overzicht gegeven van de status van de 1446 mijlpalen van Q1 2020 tot en met Q2 2024 in het kader van de 181 relanceprojecten. Op deze manier wordt achteruit gekeken, maar ook al vooruit, naar de eerste twee kwartalen van 2024.

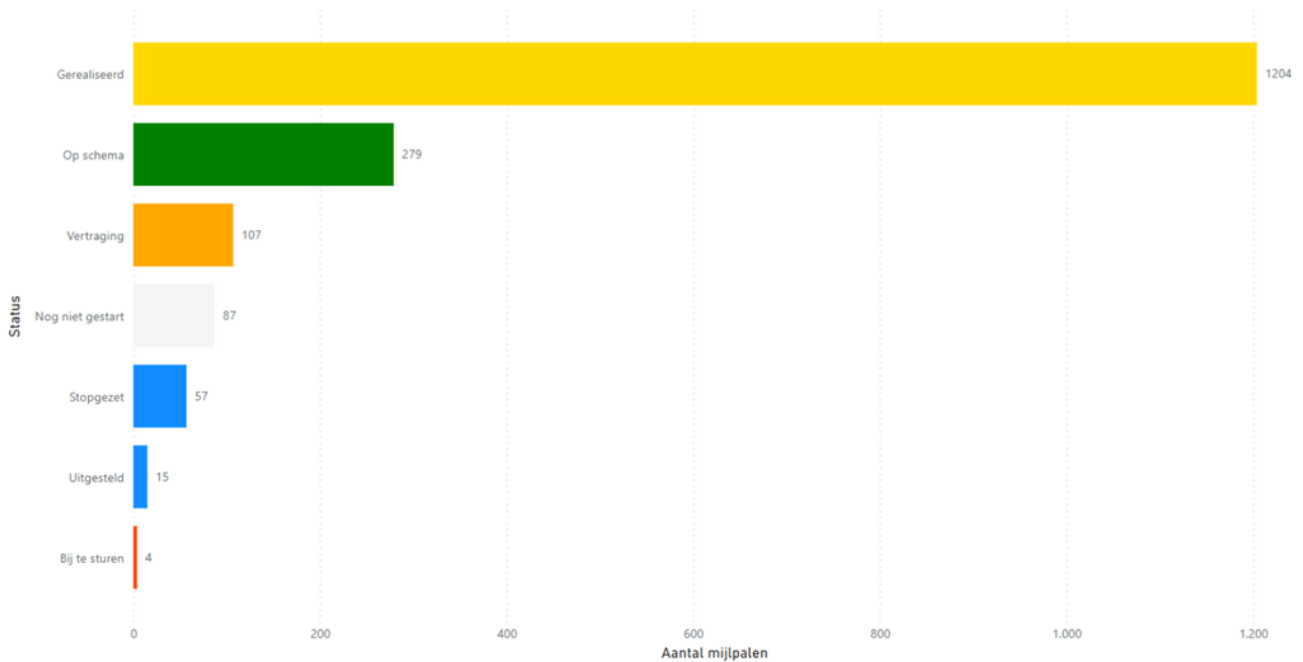


Status alle mijlpalen van Q1 2020 tot en met Q2 2024 voor de 181 projecten

Eerst en vooral kunnen we stellen dat 82,5% van alle mijlpalen van de 181 projecten zich situeren in de periode tot en met Q2 2024. Meer dan 82% van de mijlpalen voorzien in die periode werd inmiddels behaald. 90 of 6,2% van de mijlpalen zijn op schema, 89 of 6,1% van de mijlpalen kennen vertraging. 44 mijlpalen werden stopgezet, 14 mijlpalen werden uitgesteld, 4 mijlpalen zijn bij te sturen, en 18 mijlpalen staan gepland maar zijn nog niet opgestart.

Een volgende grafiek toont de status van alle 1753 mijlpalen van de 181 relanceprojecten, vanaf het begin van de uitvoering van het relanceplan in 2020, tot de datum van de laatste mijlpaal die werd opgenomen in het relanceplan, in het vierde kwartaal van 2030. Dit geeft een mooi overzicht van de mijlpalen die de komende 7 jaar nog gehaald dienen te worden. Tussen 2024 en 2030 staan er nog 404 mijlpalen ingepland, goed voor 23,2% van alle mijlpalen.





Status alle mijlpalen voorzien van 2020 t.e.m. 2030 voor de 181 projecten

1483 van de 1753 mijlpalen die zich situeren tussen 2020 en 2030, zijn ofwel op schema ofwel gerealiseerd, dit is 84,6% van alle mijlpalen. Als we de verhouding nemen van de mijlpalen op schema en gerealiseerd t.o.v. alle mijlpalen zonder rekening te houden met de verder in de toekomst liggende en dus nog niet opgestarte mijlpalen (87 of 5%), dan komen we zelfs aan 89% van de mijlpalen die eind december 2023 op schema staan of al gerealiseerd zijn.

107 (6,1%) mijlpalen hebben vertraging. Dat zijn mijlpalen waarvan de realisatie is gestart, maar de geplande deadline niet kan worden gehaald. Er worden verschillende redenen aangehaald voor de 107 vertraagde mijlpalen. We geven er enkele mee: gebrek aan interne en externe capaciteit (o.m. de beschikbaarheid van personeel), bevoorradingsproblemen of een bijgestelde planning door een groter dan verwachte complexiteit of onvoorziene omstandigheden.

15 (0,9%) mijlpalen werden uitgesteld. Uitgestelde mijlpalen zijn mijlpalen waarbij de activiteiten voor het realiseren van de mijlpaal nog niet zijn opgestart, en waar een nieuwe deadline voor een mijlpaal gepland wordt. Er worden verschillende redenen aangehaald voor de uitgestelde mijlpalen zoals bv. een noodzakelijke projectherwerking wegens gestegen kostprijs, of een focuswijziging of heroverweging van het project.

57 (3,3%) mijlpalen werden stopgezet. In dat geval worden de activiteiten voor het realiseren van de mijlpaal niet opgestart of verdergezet. Er worden verschillende redenen aangehaald voor de stopgezette mijlpalen zoals hogere kostprijs van de projecten, heroriëntering van middelen voor Oekraïnemaatregelen en overschakeling naar reguliere middelen.

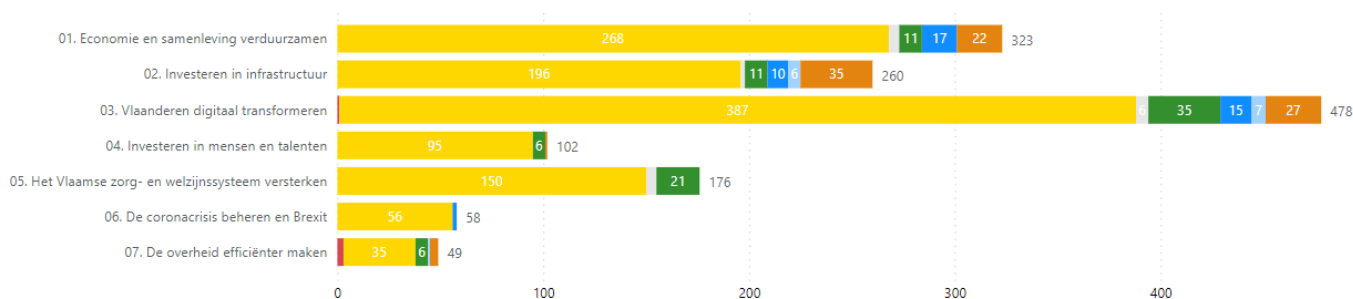
Alle details kan u in de projectfiches in het globaal voortgangsrapport vinden.

## 5.2.2 Mijlpalen per speerpunt

Wanneer we de mijlpalen tot en met Q2 2024 bekijken per speerpunt, dan kunnen we vaststellen dat speerpunt 03 'Vlaanderen digitaal transformeren' het grootste aantal gerealiseerde mijlpalen heeft. Daarnaast valt op dat er voor speerpunt 01 'Economie en samenleving verduurzamen', speerpunt 02 'Investeren in infrastructuur', speerpunt 03 'Vlaanderen digitaal transformeren' en speerpunt 05 'Het Vlaamse zorg- en welzijnssysteem versterken' nog een aantal niet opgestarte mijlpalen zijn. Wat mijlpalen met vertraging betreft: die komen voor in speerpunt 01 'Economie en samenleving verduurzamen', speerpunt 02 'Investeren in infrastructuur', speerpunt 03 'Vlaanderen digitaal transformeren', en (in zeer beperkte mate) in speerpunt 4 'Investeren in mensen en talenten' en speerpunt 07 'De overheid efficiënter maken'.

### Status mijlpalen

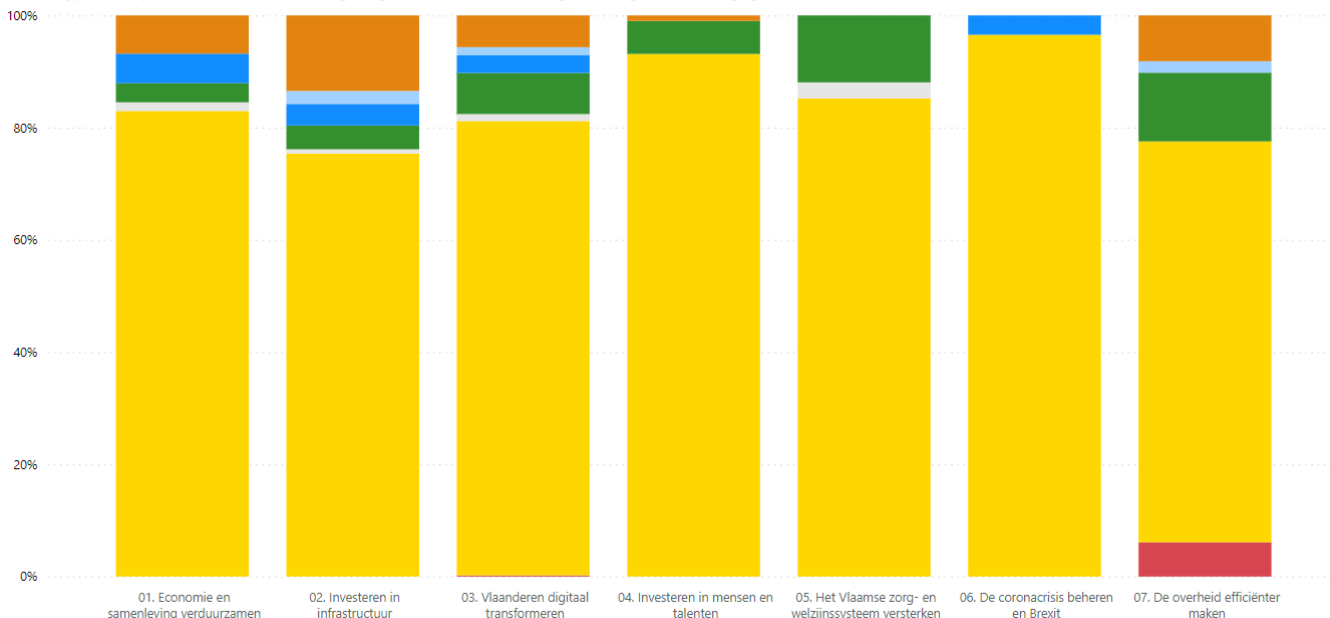
Status mijlpalen ● Bij te sturen ● Gerealiseerd ● Nog niet gestart ● Op schema ● Stopgezet ● Uitgesteld ● Vertraging



Status alle mijlpalen voorzien tot en met Q2 2024 voor de 181 projecten per speerpunt

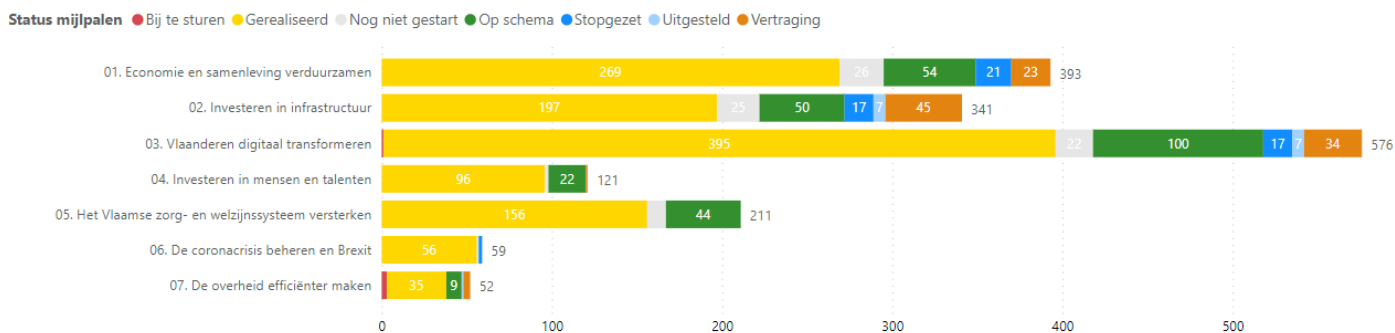
Als we dezelfde mijlpalen procentueel bekijken, dan zien we dat speerpunt 06 'De coronacrisis beheren en Brexit' in verhouding de meeste gerealiseerde mijlpalen heeft, gevolgd door speerpunt 04 'Investeren in mensen en talenten'. Speerpunt 07 'De overheid efficiënter maken' heeft procentueel het laagste aandeel gerealiseerde mijlpalen. Datzelfde speerpunt bevat ook mijlpalen die nog bij te sturen zijn.

Status mijlpalen ● Bij te sturen ● Gerealiseerd ● Nog niet gestart ● Op schema ● Stopgezet ● Uitgesteld ● Vertraging



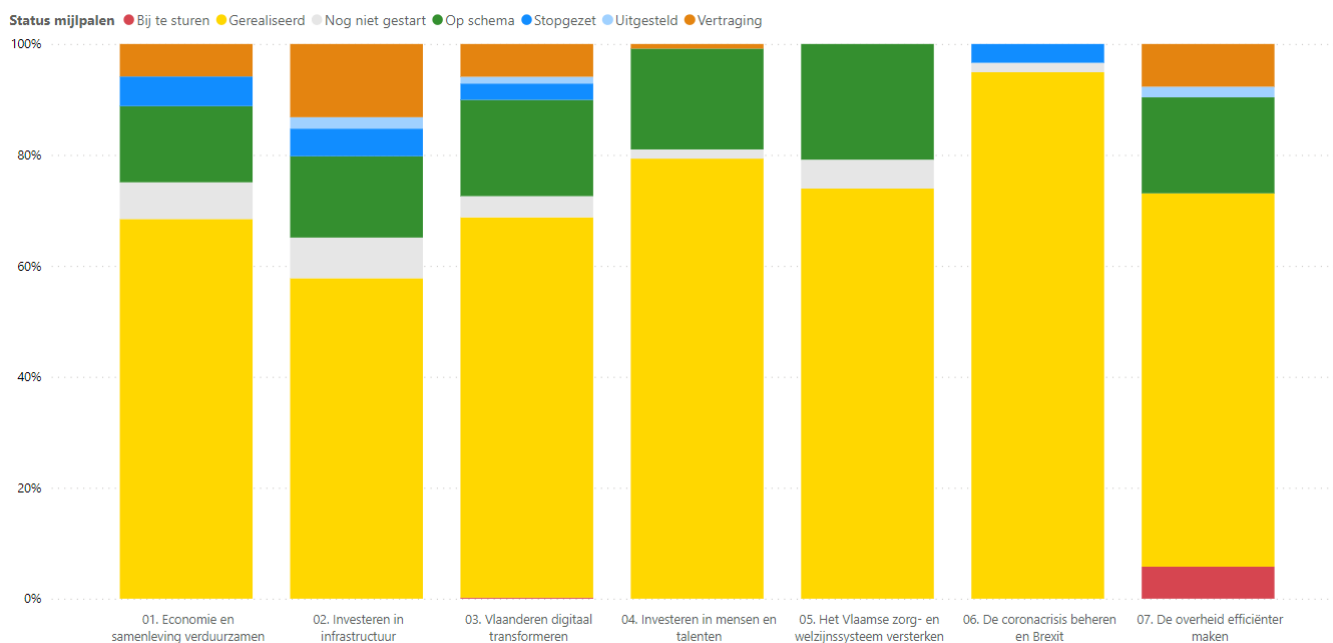
Verhouding status mijlpalen t.e.m. Q2 2024 verdeeld over de 7 speerpunten

Onderstaande figuur geeft het globale overzicht van alle mijlpalen van 2020 t.e.m. 2030 over de 7 speerpunten. We zien opnieuw een duidelijk verschil in aantal mijlpalen per speerpunt en het grootst aantal mijlpalen bij speerpunt 03 'Vlaanderen digitaal transformeren'.



Status alle mijlpalen voorzien in 2020-2030 voor de 181 projecten per speerpunt

Als we dezelfde cijfers procentueel in verhouding zetten, dan zien we dat speerpunt 06 'De coronacrisis beheren en Brexit' in verhouding de meeste mijlpalen heeft gerealiseerd en speerpunt 02 'Investeren in infrastructuur' het minst. Speerpunt 02 heeft, in verhouding, ook het meeste vertraagde mijlpalen. Tegenover vorige meting is het duidelijk dat alle speerpunten erop vooruitgegaan zijn op het vlak van de gerealiseerde mijlpalen.

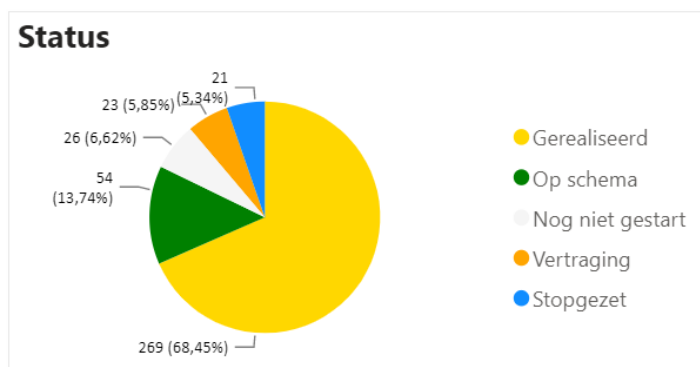


Verhouding status mijlpalen 2020 t.e.m. 2030 verdeeld over de 7 speerpunten

Hieronder bespreken we de details van de mijlpalen per speerpunt (2020–2030). Alle details op projectniveau kan u in de projectfiches in het globaal voortgangsrapport vinden.

### Speerpunt 1 Economie en samenleving verduurzamen (48 projecten)

Speerpunt 1 heeft 393 mijlpalen met volgende status:



- 269 mijlpalen (68,5%) zijn gerealiseerd;
- 54 mijlpalen (13,7%) hebben status 'op schema';
- 23 mijlpalen (5,9%) hebben status 'vertraging';
- 26 mijlpalen (6,6%) hebben status 'nog niet gestart' (betreft toekomstige mijlpalen);
- 21 mijlpalen (5,3%) werden stopgezet.

Volgende 12 van de 48 projecten hebben één of meer mijlpalen met vertraging:

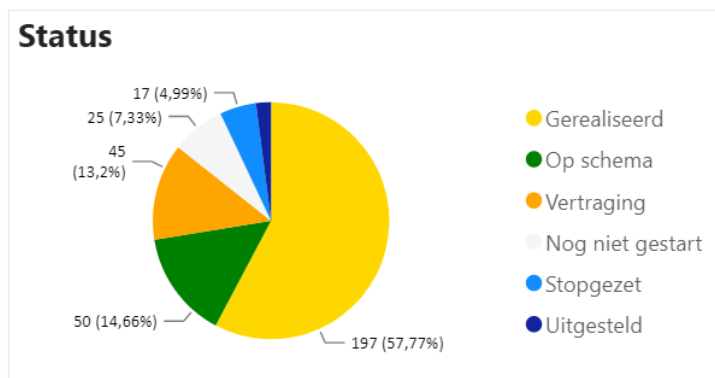
- VV001 | Asbestpremie daken en buitenmuren niet-residentieel met isolatie
- VV002 | Asbestpremie buitenmuren residentieel met isolatie
- VV003 | Asbestpremie daken residentieel met isolatie
- VV006 | Financiering energieluik woningrenovatiepremie
- VV008 | EPC-labelpremie residentieel
- VV011 | VEB-energie-efficiëntie Vlaamse overheid
- VV012 | Verlenging en uitbreiding sloop- en herbouwpremie
- VV026 | Blue Deal - MOW
- VV035 | Groenblauwe infrastructuur – waterlopen
- VV106 | Vergroening openbaar vervoer De Lijn
- VV126 | Call groene warmte
- VV171 | Vlaanderen chiplab van de wereld

Volgende 6 van de 48 projecten hebben één of meer mijlpalen stopgezet:

- VV010 | Sociale woningbouw
- VV026 | Blue Deal – MOW
- VV030 | Hergebruik van restwater
- VV033 | Sensibilisering, opleiding en advisering
- VV047 | Waterstofonderzoek
- VV106 | Vergroening openbaar vervoer De Lijn

## Speerpunt 2 Investeren in infrastructuur (39 projecten)

Speerpunt 2 heeft 341 mijlpalen met volgende status:



- 197 mijlpalen (57,8%) zijn gerealiseerd;
- 50 mijlpalen (14,7%) hebben status 'op schema';
- 45 mijlpalen (13,2%) hebben status 'vertraging';
- 25 mijlpalen (7,3%) hebben status 'nog niet gestart' (betreft toekomstige mijlpalen);
- 17 mijlpalen (5%) werden stopgezet.
- 7 (2%) mijlpalen werden uitgesteld

Volgende 16 van de 39 projecten hebben één of meer mijlpalen met vertraging:

- VV037 | Assetmanagement - aanpakken cat. 4-kunstbouwwerken in slechte staat
- VV040 | Versnelling verkeerslichtenbeïnvloeding voor een betere en veiligere doorstroming voor de fietser en dynamisch verkeersmanagement
- VV041 | Modal shift naar water - Albertkanaal (versneld verhogen van bruggen)
- VV042 | Modal shift naar water – extra kaaimuren
- VV077 | Belfort Aalst
- VV085 | Kursaal Oostende
- VV086 | Masterplan Schouwburg Kortrijk
- VV087 | Materniteit de Bijloke - de Creatiecluster (Gent)
- VV088 | MOOOV Turnhout
- VV091 | Nieuwbouw de Kopergietery Gent
- VV094 | Kunstenwerkplaats 'KC Groenplein' Hasselt
- VV096 | Schouwburg Boom
- VV098 | Versnelling Opera Gent
- VV099 | Investerings in de ontwikkeling en promotie van onroerend erfgoed
- VV156 | Jeugdinfrastructuur
- VV157 | Gemeenschapsinfrastructuur in Brussel

Volgende 4 van de 39 projecten hebben één of meer mijlpalen stopgezet:

- VV037 | Assetmanagement - aanpakken cat. 4-kunstbouwwerken in slechte staat

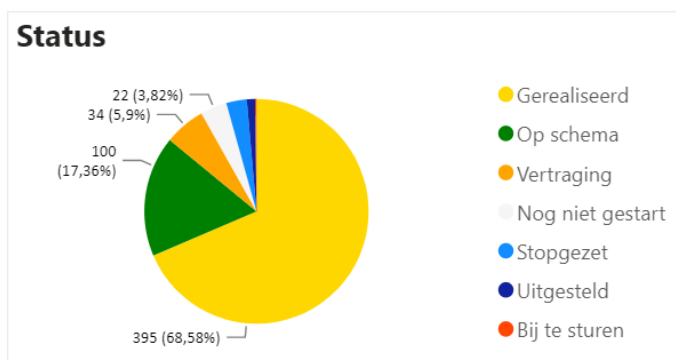
- VV042 | Modal shift naar water - extra kaaimuren
- VV078 | Ondersteuning culturele infrastructuur
- VV093 | Nieuwe huisvesting en depotruimte voor Vlaams Architectuur Instituut

Volgende 4 van de 39 projecten hebben één of meer uitgestelde mijlpalen:

- VV081 | Grote culturele infrastructuur
- VV090 | Museumsite De Zwijgershoek Sint-Niklaas
- VV092 | Nieuwe bibliotheek Sint-Niklaas
- VV156 | Jeugdinfrastructuur

### Speerpunt 3 Vlaanderen digitaal transformeren (46 projecten)

Speerpunt 3 heeft 576 mijlpalen met volgende status:



- 395 mijlpalen (68,6%) zijn gerealiseerd;
- 100 mijlpalen (17,4%) hebben status 'op schema';
- 34 mijlpalen (5,9%) hebben status 'vertraging';
- 22 mijlpalen (3,8%) hebben status 'nog niet gestart' (betreft toekomstige mijlpalen);
- 7 mijlpalen (1,2%) werden uitgesteld;
- 17 mijlpalen (3%) werden stopgezet;
- 1 mijlpaal is bij te sturen

Volgende 19 van de 46 projecten hebben één of meer mijlpalen met vertraging:

- VV050 | Digitalisering integratie & inburgering
- VV052 | Iedereen digitaal - digibuddies
- VV056 | Achterliggende processen gemeenschappelijke dienstverlening - onboarding raamcontract 2022
- VV057 | Ondersteuning Digitale Transformatie
- VV058 | AIV – Versnelling gemeenschappelijke dienstverlening (inclusief bijdrage subsidieregister)
- VV059 | Digitalisering asset management Aquafin

- VV060 | Versnelling en verdere uitbouw van Mijn Burgerprofiel
- VV065 | HFB - Cybersecurity en uitrol SIEM (Security Information & Event Management)
- VV066 | HFB - Hybride digitale werkplek
- VV067 | HFB - Modernisering cloud en netwerkinfrastructuur
- VV068 | Kaleidos – Digitalisering van het besluitvormingsproces van de Vlaamse Regering
- VV071 | Aanbod Lokaal Digitaal
- VV072 | Doelgericht digitaal transformeren
- VV075 | VLM - MAP6 en datawarehouse
- VV076 | Zelf beheerde identiteit
- VV116 | Elektronisch patiëntendossier – Geïntegreerd zorg en ondersteuningsplan
- VV117 | Enkelbanden en strafuitvoering
- VV129 | Cultuur – betere informatiedoorstroming en koppeling databanken
- VV168 | Versnelde uitrol digitale meters

Volgende 3 van de 46 projecten hebben één of meer uitgestelde mijlpalen:

- VV068 | Kaleidos – Digitalisering van het besluitvormingsproces van de Vlaamse Regering
- VV131 | Cultuur – integratietraject erfgoeddatabanken
- VV132 | Digitaal Verenigingsloket - investering

Elf van de 46 projecten hebben één of meer stopgezette mijlpalen:

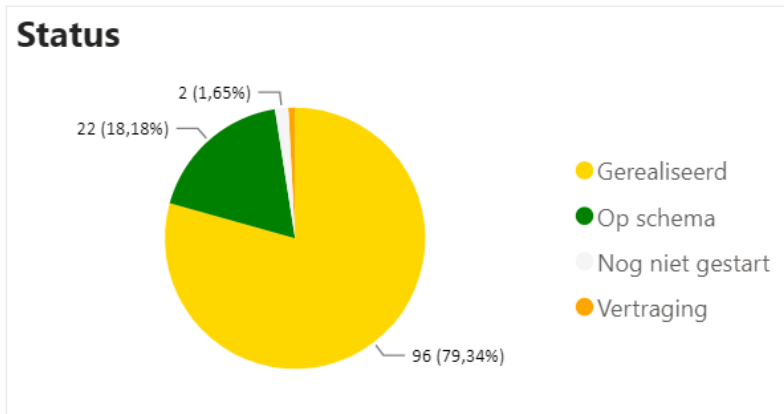
- VV050 | Digitalisering integratie & inburgering
- VV064 | FIT – datagedreven organisatie en digitalisering dienstverlening
- VV068 | Kaleidos – Digitalisering van het besluitvormingsproces van de Vlaamse Regering
- VV069 | Data Integratiediensten voor Slimme Mobiliteit
- VV070 | MATIS, het Vlaamse materialeninformatiesysteem
- VV072 | Doelgericht digitaal transformeren
- VV113 | Blended-care jeugdhulp – Bandbreedte
- VV129 | Cultuur - betere informatiedoorstroming en koppeling databanken
- VV130 | Cultuur - digitalisering van collecties
- VV133 | Digitaal transformatieprogramma Vlaamse mediasector
- VV169 | Versnelde uitrol glasvezelnetwerk en 5G

Eén project heeft een bij te sturen mijlpaal;

- VV129 | Cultuur – betere informatiedoorstroming en koppeling databanken

#### Speerpunt 4 Investeren in mensen en talenten (9 projecten)

Speerpunt 4 heeft 121 mijlpalen met volgende status:



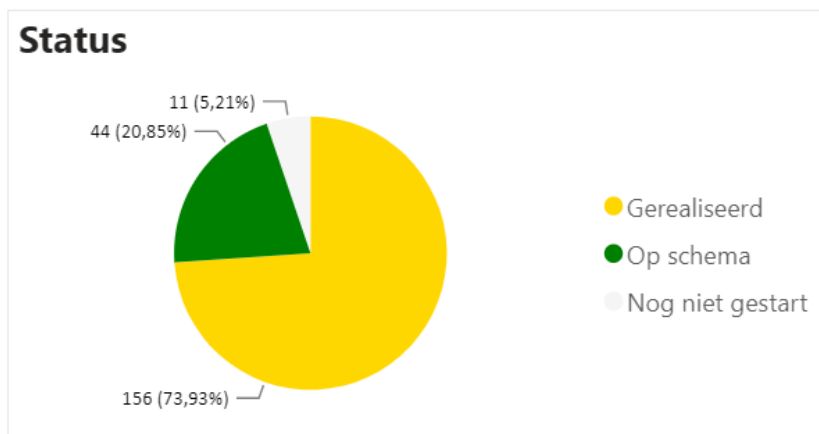
- 96 mijlpalen (79,3%) zijn gerealiseerd;
- 22 mijlpalen (18,2%) hebben status 'op schema';
- 2 mijlpalen (1,7%) hebben status 'nog niet gestart' (betreft toekomstige mijlpalen);
- 1 mijlpaal (0,8%) heeft de status 'vertraging'

Volgende project heeft één mijlpaal met vertraging:

- VV177 | Implementatie van de Vlaamse jobbonus

#### Speerpunt 5 Het Vlaamse zorg- en welzijnssysteem versterken (22 projecten)

Speerpunt 5 heeft 211 mijlpalen met volgende status:

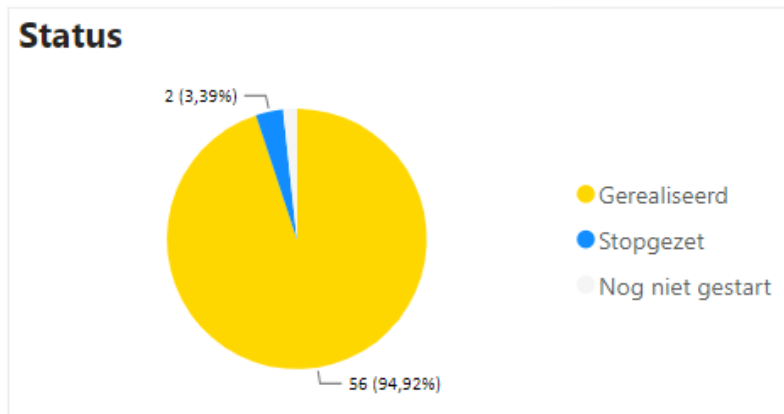


- 156 mijlpalen (73,9%) zijn gerealiseerd;
- 44 mijlpalen (20,9%) hebben status 'op schema';
- 11 mijlpalen (5,2%) hebben status 'nog niet gestart' (betreft toekomstige mijlpalen).



### Speerpunt 6 De coronacrisis beheren en Brexit (12 projecten)

Speerpunt 6 heeft 59 mijlpalen met volgende status:



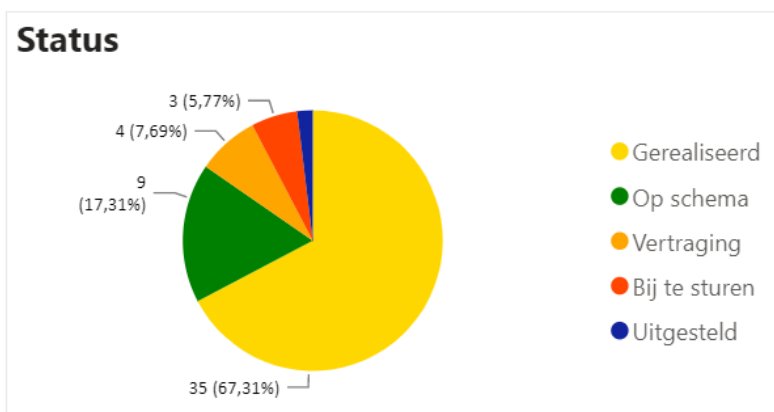
- 56 mijlpalen (94,9%) zijn gerealiseerd;
- 1 mijlpaal (1,7%) heeft de status 'nog niet gestart' (betreft een toekomstige mijlpaal).
- 2 mijlpalen (3,4%) hebben status 'stopgezet'

Eén van de 12 projecten heeft twee stopgezette mijlpalen:

- VV109 | VLAIO Brexit Actieplan

### Speerpunt 7 De overheid efficiënter maken (5 projecten)

Speerpunt 7 heeft 52 mijlpalen met volgende status:



- 35 mijlpalen (67,3%) zijn gerealiseerd;
- 9 mijlpalen (17,3%) hebben status 'op schema';
- 4 mijlpalen (7,7%) hebben status 'vertraging';

- 3 mijlpalen (5,8%) hebben status 'bij te sturen';
- 1 mijlpaal (1,9%) heeft de status 'uitgesteld'.

De 4 mijlpalen met status 'vertraging' bevinden zich in volgende projecten:

- VV160 | Administratieve vereenvoudiging
- VV162 | Investeren in Vlaamse kennisoverheid

De 3 mijlpalen met status 'bij te sturen' bevinden zich in volgend project:

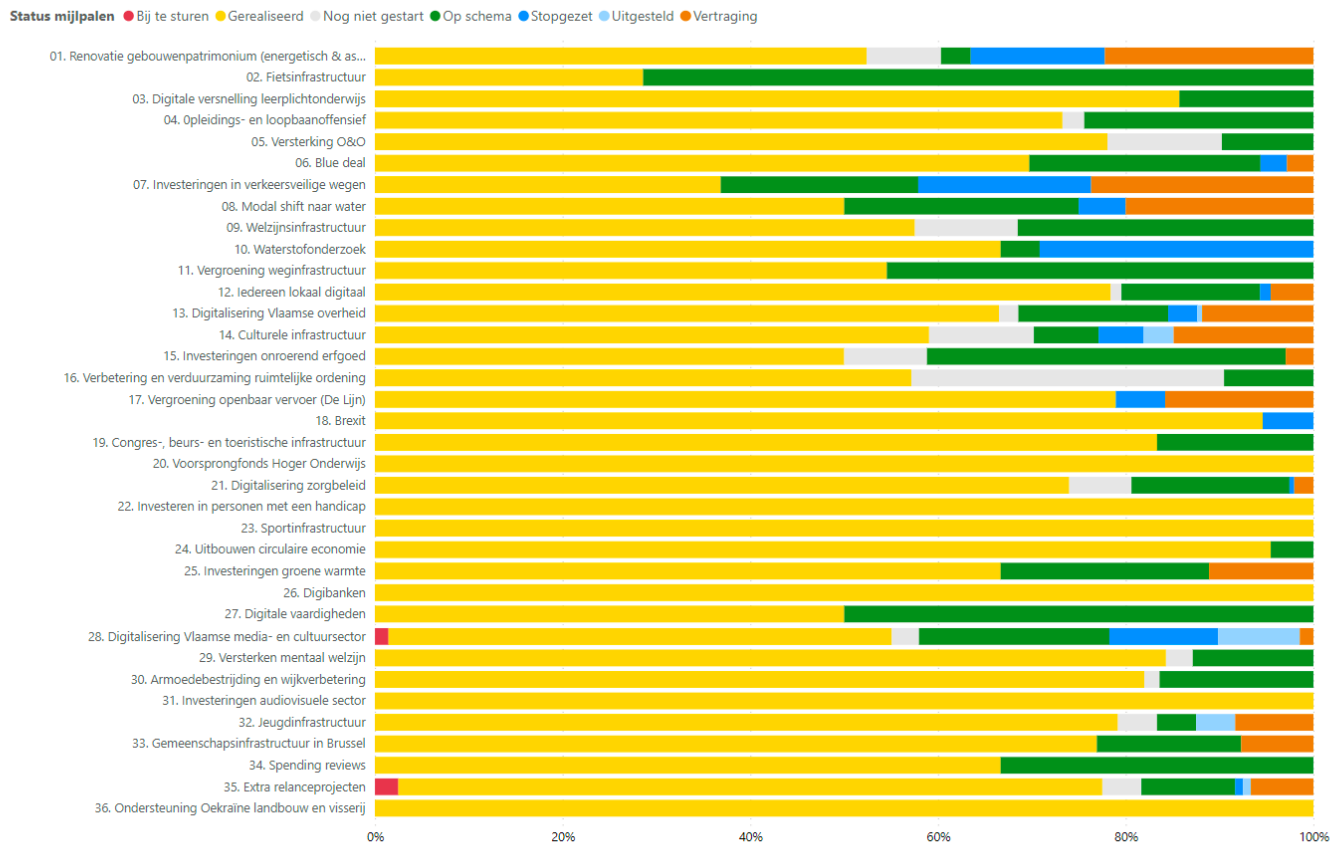
- VV162 | Investeren in Vlaamse kennisoverheid

Eén mijlpaal met status 'uitgesteld' bevindt zich in volgend project:

- VV160 | Administratieve vereenvoudiging

### 5.2.3 Mijlpalen per cluster

Als we deze cijfers opsplitsen per cluster, dan krijgen we het volgende beeld.



Er zijn 6 clusters met volledig gerealiseerde mijlpalen:

- Cluster 20 'Voorsprongfonds Hoger Onderwijs'
- Cluster 22 'Investeren in personen met een handicap'
- Cluster 23 'Sportinfrastructuur'
- Cluster 26 'Digibanken'
- Cluster 31 'Investerings in audiovisuele sector'
- Cluster 36 'Ondersteuning Oekraïne landbouw en visserij'

De 7 clusters met het grootste aandeel vertraagde mijlpalen (meer dan 10%) zijn:

- Cluster 1 'Renovatie gebouwenpatrimonium'
- Cluster 7 'Investerings in verkeersveilige wegen'
- Cluster 8 'Modal shift naar water'
- Cluster 13 'Digitalisering Vlaamse Overheid'
- Cluster 14 'Culturele infrastructuur'
- Cluster 17 'Vergroening Openbaar Vervoer'
- Cluster 25 'Investerings in groene warmte'

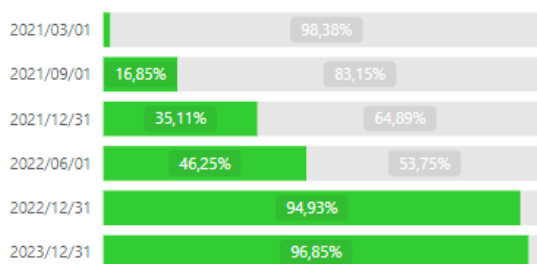
## 6 VASTLEGGINGEN EN VEREFFENINGEN

### 6.1 VASTLEGGINGEN EN VEREFFENINGEN VOOR VV001-VV158 EN VV181

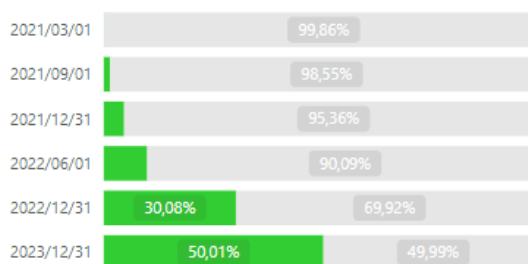
De uitvoeringscijfers van de vastleggingen en vereffeningen zijn een goede indicator voor de voortgang van een project. Projecten VV001-VV158 en het (sinds meting 5) nieuwe project VV181 worden gefinancierd door de voorziene 4,3 miljard euro aan eenmalige relancemiddelen. Projecten VV159-180 worden gefinancierd met bijkomende reguliere middelen. De vastleggingen en vereffeningen voor deze laatstgenoemde projecten worden niet opgenomen in de VV-voortgangsrapportering. Ze kunnen opgevolgd worden via de jaarlijkse Beleids- en Begrotingstoelichting (BBT). De cijfers hieronder hebben dus alleen betrekking op de vastleggingen en vereffeningen van de projecten VV001-VV158 en VV181 en de voorziene 4,3 miljard euro aan eenmalige relancemiddelen.

De uitvoeringscijfers die we in dit zesde voortgangsrapport rapporteren voor 2023, zijn nog niet 100% accuraat. Ze geven de status op 9 januari 2024 weer. De uitvoeringscijfers kunnen in functie van de jaarrekeningen (maart 2024) en door correcties op de instroom van reguliere middelen en de annuleringen op relance-basisallocaties in de loop van 2024 nog worden bijgesteld. De definitieve cijfers voor 2023 zijn pas na de jaarafsluiting in april 2024 gekend.

#### Uitvoering VAK %



#### Uitvoering VEK %



### Vastleggingen

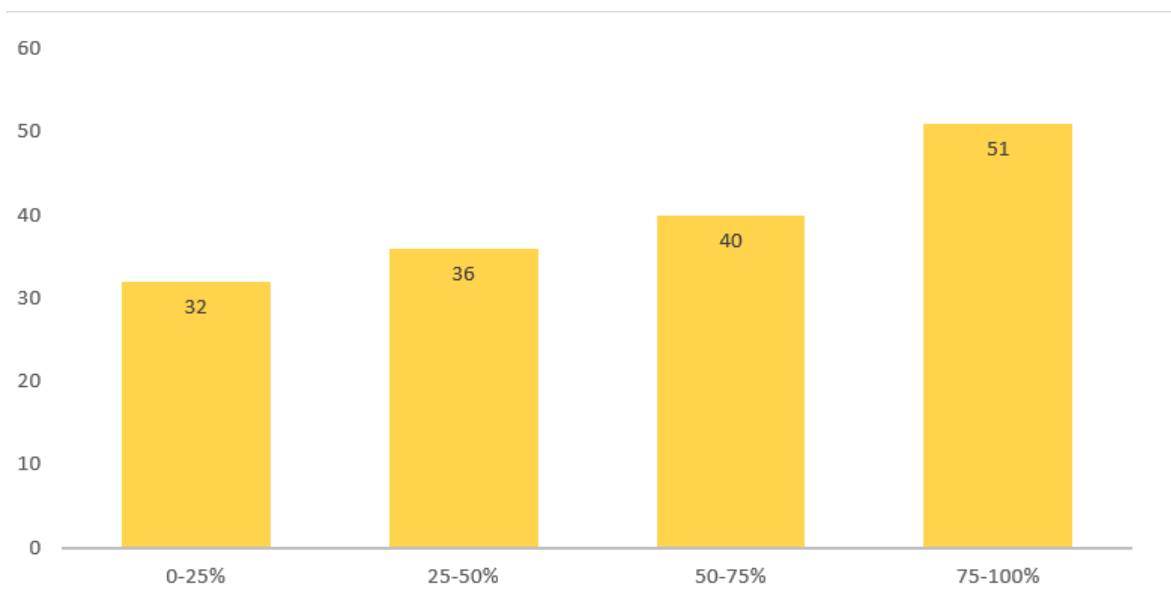
Op 31/12/2023 komen we uit op een vastgelegd budget van 4,169 miljard euro van de oorspronkelijk voorziene 4,3 miljard euro. Dat is 97% van de begrote middelen. In vergelijking met meting 5, die werd afgesloten op 31/12/2022, is er in de vastleggingen een lichte stijging van ongeveer 2% zichtbaar. We spreken dan over een bedrag van 82 miljoen euro.

Deze stijging heeft vier oorzaken:

- De gerapporteerde cijfers in meting 5 zijn bijgesteld op basis van de definitieve cijfers in de jaarrekeningen die einde maart 2023 zijn afgesloten.
- De instroom van reguliere middelen op basisallocaties bestemd voor relancemiddelen en de annuleringen op relance-basisallocaties worden gaandeweg uit de vastleggingen gefilterd.
- Er werden correcties uitgevoerd op foutief gerapporteerde interne financiële stromen.
- Voor VV018 en VV108 werden de middelen van ReactEU en BAR in de begroting ingeschreven.

## Vereffeningen

2,16 miljard euro of 50,28% van de 4,3 miljard euro aan relancemiddelen was op 31/12/2023 vereffend. Dat is een stijging van 853 miljoen euro in vergelijking met de vorige meting van 31 december 2022. Procentueel is dit een stijging van 30,45% van de vereffeningen in december 2022 naar 50,28% van de vereffeningen in december 2023. Nemen we de verhouding VEK (50,28%) t.a.v. effectieve VAK (96,86%), dan komen we aan 51,91%. 91 projecten van de 159 projecten (57%) die middelen uit de relancepot krijgen, hebben inmiddels meer dan 50% van de vastgelegde middelen voor hun project vereffend (zie figuur hieronder).



Tabel: Overzicht van het aantal projecten per range VEK-uitvoeringspercentage

### 6.1.1 Vastleggingen en vereffeningen per speerpunt voor VV001-VV158 en VV181

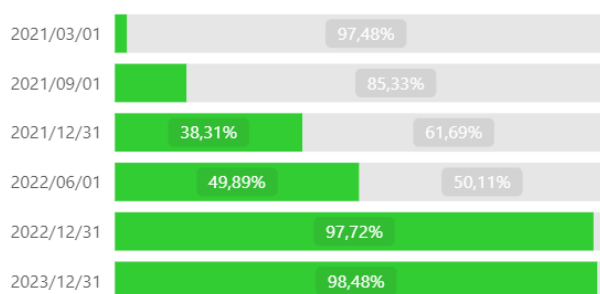
#### Speerpunt 1 Economie en samenleving verduurzamen (43 projecten)

De vastleggingen voor speerpunt 1 bedragen 1,57 miljard euro. Dit is 98% van de voorziene relancemiddelen (1,59 miljard euro) voor dit speerpunt.

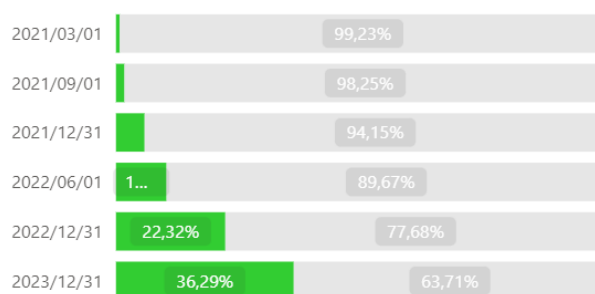
De vereffeningen voor speerpunt 1 bedragen 578,54 miljoen euro. Dit is 36% van de voorziene relancemiddelen voor dit speerpunt.

Voor twee projecten, VV007 - Batterijpremie en VV103 – Lantis - PFAS-vervuiling, werden de vastgelegde middelen volledig vereffend.

### Uitvoering VAK %



### Uitvoering VEK %

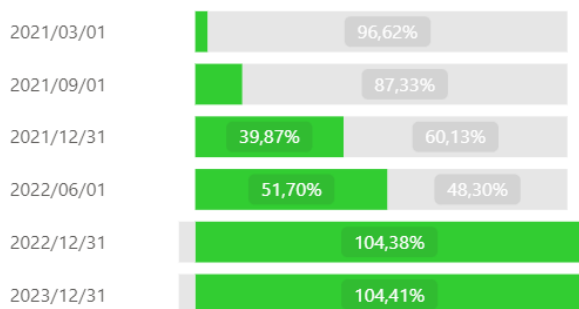


### Speerpunt 2 Investeren in infrastructuur (38 projecten)

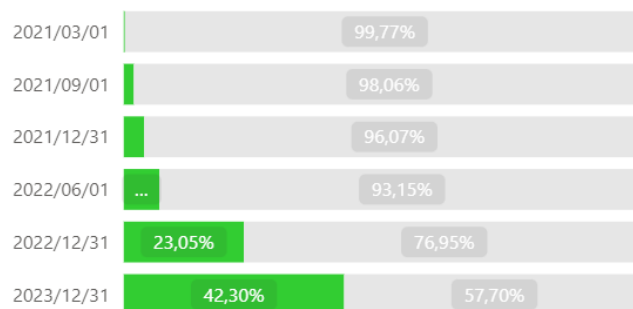
De vastleggingen voor speerpunt 2 bedragen 1,196 miljard euro. Dit is 104% van de voorziene relancemiddelen (1,146 miljard euro) voor dit speerpunt. Het percentage van meer dan 100% is te wijten aan een overbenutting op VV110 - Congresinfrastructuur. Door een globale onderbenutting op de relanceprovisie werd in december 2022 op dit project een overbenutting van 50,457 miljoen euro toegestaan.

De vereffeningen voor speerpunt 2 bedragen 484,94 miljoen euro. Dit is 42% van de voorziene relancemiddelen voor dit speerpunt. Voor vier projecten, VV044 - Minnelijke verwervingen en onteigeningen Nieuwe Sluis Zeebrugge, VV082 - Hotel Dumont Antwerpen, VV090 - Museumsite De Zwijgershoek Sint-Niklaas en VV092 - Nieuwe bibliotheek Sint-Niklaas, werden de vastgelegde middelen volledig vereffend.

### Uitvoering VAK %



### Uitvoering VEK %



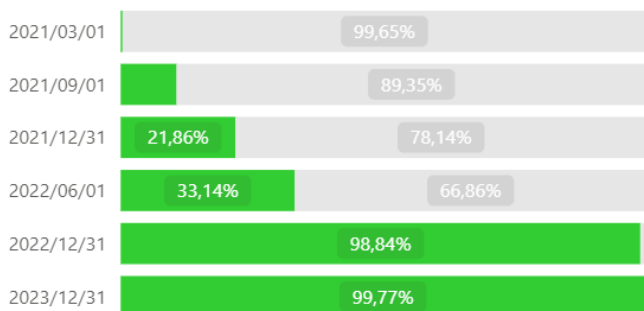
### Speerpunt 3 Vlaanderen digitaal transformeren (44 projecten)

De vastleggingen voor speerpunt 3 bedragen 436,95 miljoen euro. Dit is 99% van de voorziene relancemiddelen (438 miljoen euro) voor dit speerpunt.

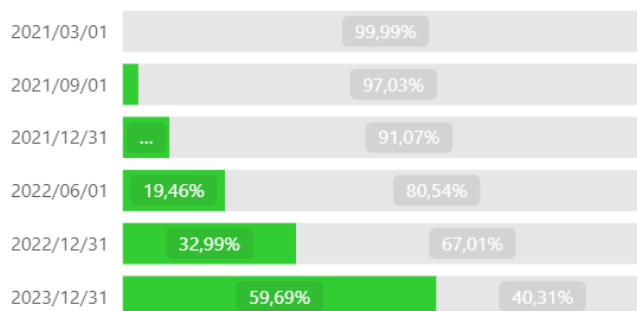
De vereffeningen voor speerpunt 3 bedragen 261,40 miljoen euro. Dit is 59% van de voorziene relancemiddelen voor dit speerpunt.

Voor vijf projecten, VV059 - Digitalisering asset management Aquafin, VV064 - FIT-datagedreven organisatie en digitalisering dienstverlening, VV070 - MATIS, het Vlaamse materialeninformatiesysteem, VV118 - Groeipakket - verderzetten digitalisering en VV130 - Cultuur - digitalisering van collecties, werden de vastgelegde middelen volledig vereffend.

### Uitvoering VAK %



### Uitvoering VEK %

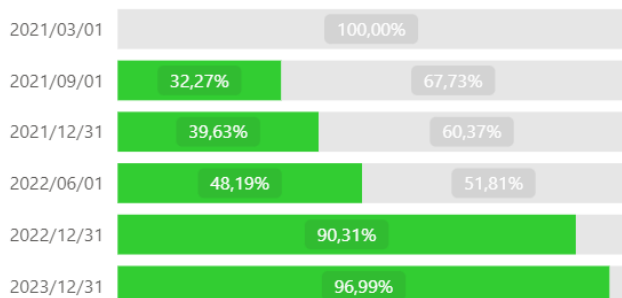


### Speerpunt 4 Investeren in mensen en talenten (6 projecten)

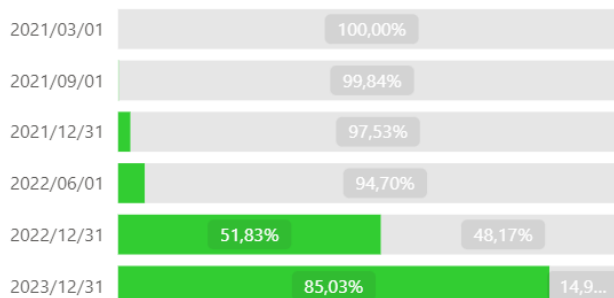
De vastleggingen voor speerpunt 4 bedragen 708,05 miljoen euro. Dit is 97% van de voorziene relancemiddelen (730 miljoen euro) voor dit speerpunt.

De vereffeningen voor speerpunt 4 bedragen 620,71 miljoen euro. Dit is 85% van de voorziene relancemiddelen voor dit speerpunt.

### Uitvoering VAK %



### Uitvoering VEK %



### Speerpunt 5 Het Vlaamse zorg- en welzijnssysteem versterken (20 projecten)

De vastleggingen voor speerpunt 5 bedragen 193,73 miljoen euro. Dit is 71% van de voorziene relancemiddelen (270,89 miljoen euro) voor dit speerpunt.

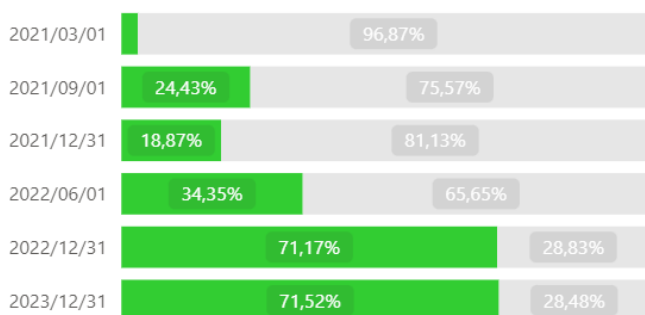
De vereffeningen voor speerpunt 5 bedragen 158,68 miljoen euro. Dit is 58% van de voorziene relancemiddelen voor dit speerpunt.

De lagere vastlegging voor dit speerpunt wordt grotendeels verklaard door de beslissing om twee projecten rechtstreeks op te nemen in de begroting 2021, en dus niet via herverdeling vanuit de relanceprovisie te financieren:

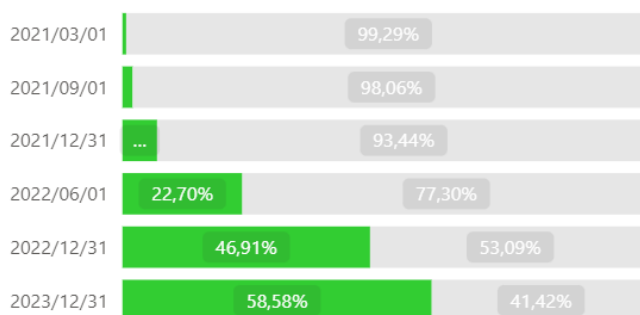
- Voor VV046 – “Optrekken strategische forfaits ziekenhuizen” – werd een bijkomende machtiging van 10 miljoen euro voor het VIPA ingeschreven in artikel 75 van het uitgavendecreet.
- Voor VV121 – “Vooruitschuif uitbreidingsbeleid” – werd beslist om de voorziene relancemiddelen rechtstreeks bij te schrijven op de beleidskredieten van het VAPH voor de toekenning van persoonsvolgende budgetten aan prioriteitengroep 1 vanaf begroting 2021 ten belope van 55 miljoen euro.

Voor vier projecten, VV143 - Zorgzame buurten - Rol van apothekers als aanspreekpunt welzijnsvragen in de buurt, VV145 - Buitenschoolse opvang ondersteunen, VV146 - Compensatiebesluit KO-extra tussenkomst IKT (inkomenstarief) en VV152 - Projectoproep kwetsbare kinderen, werden de vastgelegde middelen volledig vereffend.

### Uitvoering VAK %



### Uitvoering VEK %



### Speerpunt 6 De coronacrisis beheren en Brexit (7 projecten)

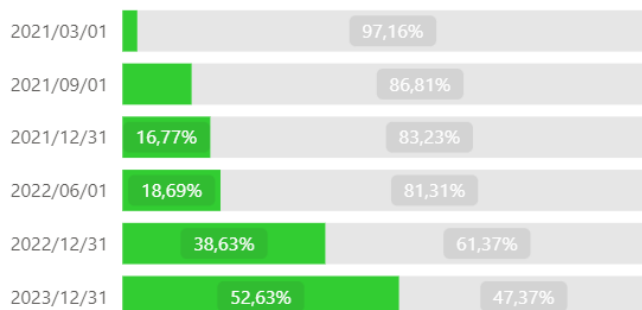
De vastleggingen voor speerpunt 6 bedragen 60,11 miljoen euro. Dit is 52% van de voorziene relancemiddelen (114,22 miljoen euro) voor dit speerpunt. Door een onderbenutting van 54% op het relancebudget voor VV153 - Garantiefonds voor de Vlaamse onafhankelijke audiovisuele productiesector ligt het vastleggingspercentage in deze cluster lager dan gemiddeld.

De vereffeningen voor speerpunt 6 bedragen 57,78 miljoen euro. Dit is 50% van de voorziene relancemiddelen voor dit speerpunt.

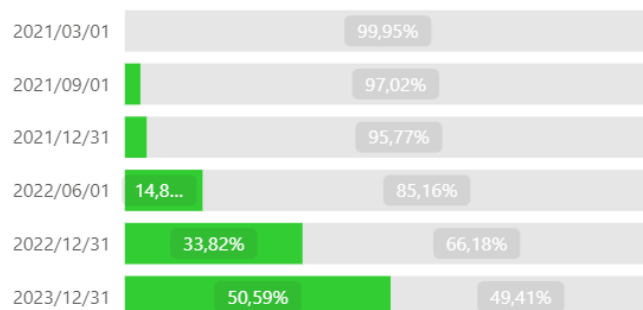


Voor het merendeel van de projecten in deze cluster werden de vastgelegde middelen volledig vereffend: VV107 - Initiatieven vanuit VLAM voor de promotie en afzet van producten, o. a. als gevolg van Brexit, VV153 - Garantiefonds voor de Vlaamse onafhankelijke audiovisuele productiesector, VV154 - Impuls aan VAF Filmfonds, VV155 - Impuls aan VAF Mediafonds en Gamefonds en VV181 - Ondersteuning Oekraïne landbouw en visserij.

### Uitvoering VAK %



### Uitvoering VEK %



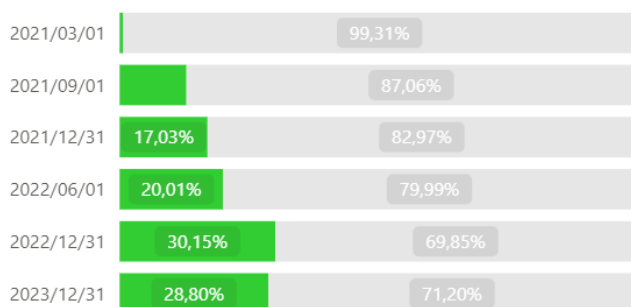
### Speerpunt 7 De overheid efficiënter maken (1 project)

De vastleggingen voor spoorpunt 7 bedragen 2,88 miljoen euro. Dit is 28% van de voorziene relancemiddelen (10 miljoen euro) voor dit spoorpunt.

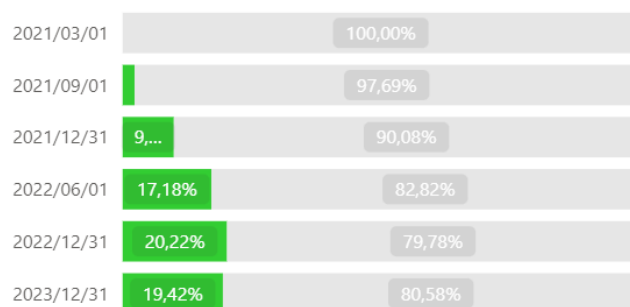
De lagere vastlegging voor dit spoorpunt wordt verklaard door de onderbenutting op het enige project VV158 - Spending Reviews van dit spoorpunt. Het budget voor dit project wordt voor 8,3 miljoen euro gefinancierd met RRF-middelen. Omdat de RRF-middelen in principe worden toegekend op basis van de gerealiseerde mijlpalen, en niet op basis van de uitgaven, zal normaal het volledig voorziene bedrag worden uitbetaald, inclusief de niet benutte middelen van 5,3 miljoen euro.

De vereffeningen voor spoorpunt 7 bedragen 1,94 miljoen euro. Dit is 19% van de voorziene relancemiddelen voor dit spoorpunt. De vastleggingen en de vereffeningen zijn tussen meting 5 en 6 licht gedaald door correcties bij het afsluiten van de jaarrekeningen.

### Uitvoering VAK %

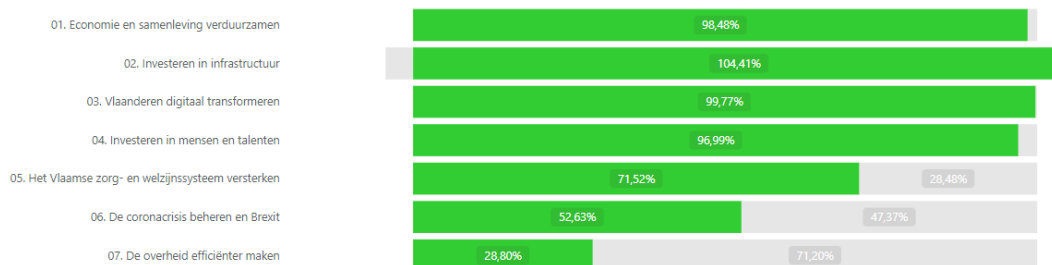


### Uitvoering VEK %

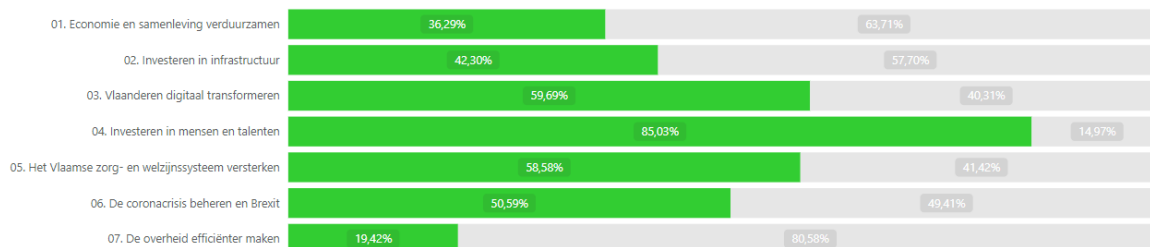


De onderstaande grafiek geeft een samenvatting weer van bovenstaande grafieken op 31/12/2023. We zien heel hoge vastleggingspercentages rond de 100% in speerpunt 1 (98%), 2 (104%), 3 (99%) en 4 (97%), een vastleggingspercentage van 71% in speerpunt 5, en vastleggingspercentages van respectievelijk 52% en 28% in speerpunt 6 en 7. Het hoogste aandeel vereffeningen zien we in speerpunt 4 (85%), speerpunt 3 (60%) en speerpunt 5 (58%). Speerpunt 7 heeft, naar analogie met de vastleggingen, het laagste aandeel vereffeningen (19%).

#### Uitvoering VAK %



#### Uitvoering VEK %



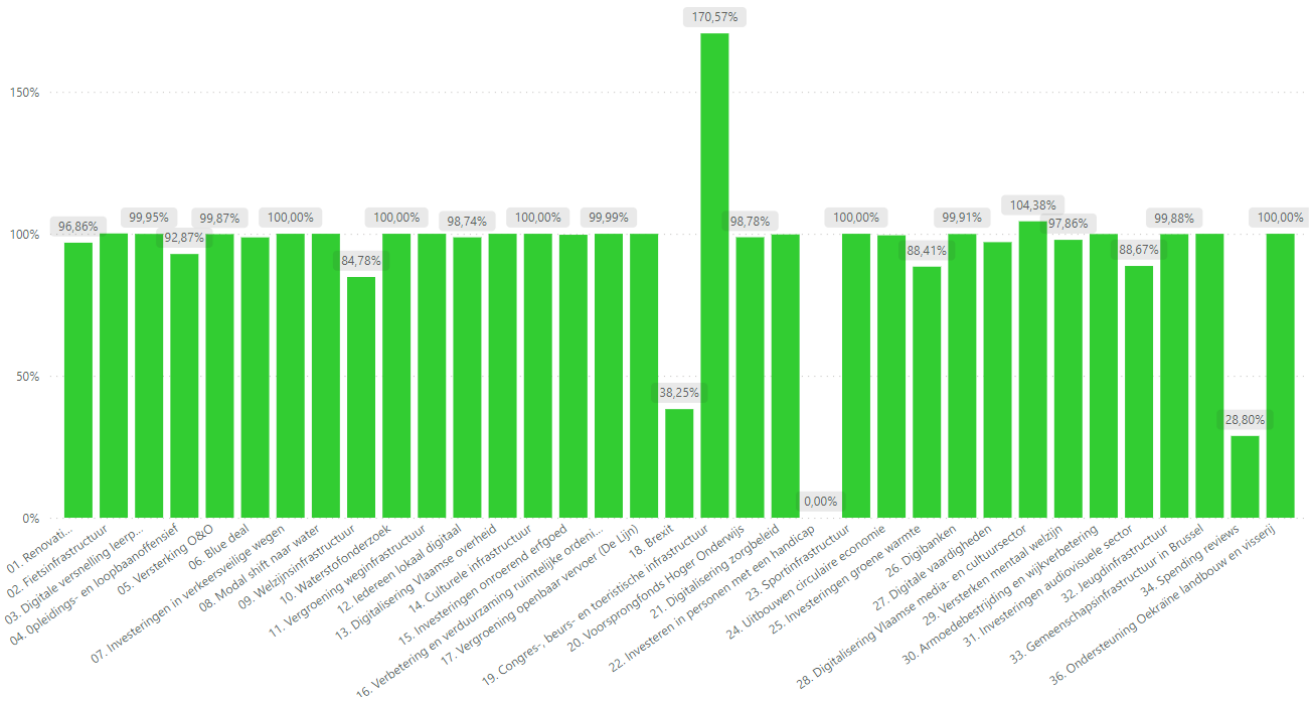
## 6.1.2 Globaal overzicht vastleggingen en vereffeningen per cluster voor VV001-VV158 en VV181

De meeste clusters kleuren groen.

De volgende clusters hebben een laag aandeel vastleggingen:

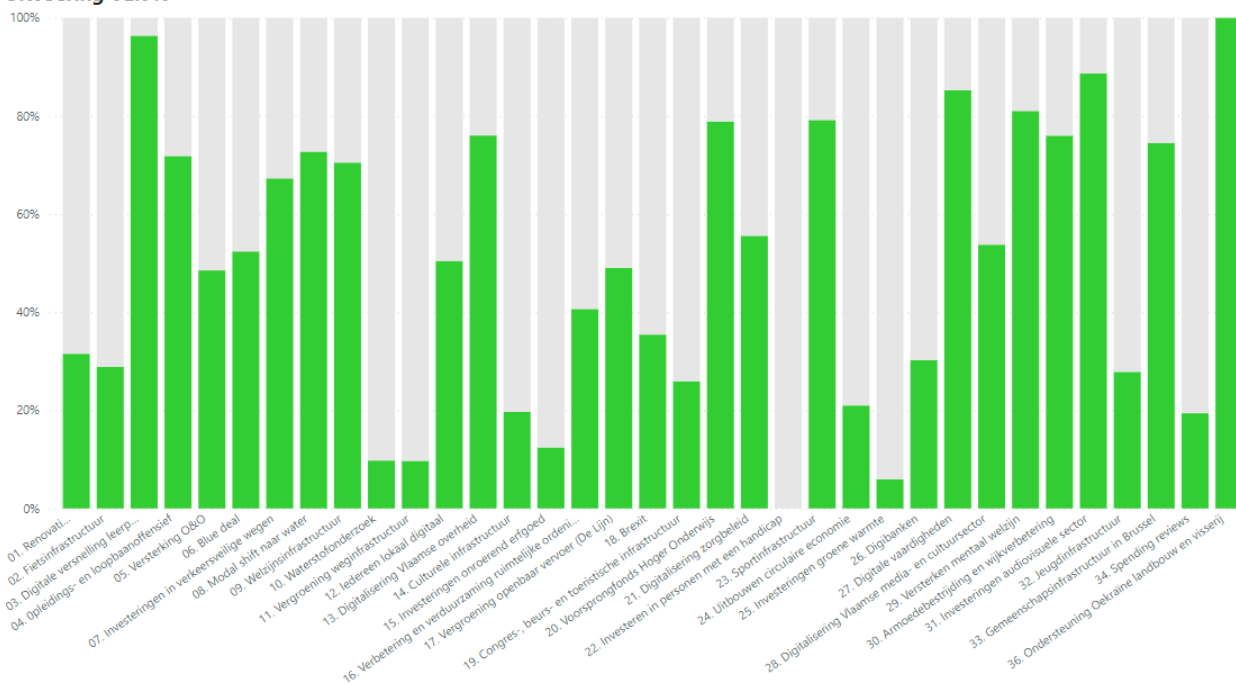
- Cluster 18 Brexit (38%)
  - De projecten in cluster 18 worden gefinancierd met middelen uit de Brexit Adjustment Reserve (BAR). Omdat de Europese Commissie pas op 21 oktober 2021 een duidelijk kader heeft aangereikt waaraan de projecten moeten voldoen om in aanmerking te komen voor BAR-financiering, werd voor de BAR-projecten de mogelijkheid voorzien om nog in 2023 vastleggingen in te schrijven op de begroting.
- Cluster 22 Investeren in personen met een handicap (0%):
  - Deze cluster bevat één project (VV121 – Vooruitschuif uitbreidingsbeleid – fase 1). Dit project werd volledig gerealiseerd met reguliere middelen.
- Cluster 34 Spending reviews (29%):
  - De lagere vastlegging voor dit speerpunt wordt verklaard door de onderbenutting op het enige project VV158 - Spending Reviews van dit speerpunt.

Een uitschieter zien we in cluster 19 Congres-, beurs- en toeristische infrastructuur (170%). Het percentage van meer dan 100% is te wijten aan een overbenutting op VV110 - Congresinfrastructuur. Door een globale onderbenutting op de relanceprovisie werd in december 2022 op dit project een overbenutting van 50,457 miljoen euro toegestaan.



Het grootste aandeel vereffeningen vinden we terug in de cluster 36 met 100% vereffening. Verder zien we ook een groot aandeel vereffeningen in de volgende clusters: cluster 3 Digitale versnelling leerplichtonderwijs (96%), cluster 31 Investerings audiovisuele sector (88%), cluster 27 Digitale vaardigheden (85%), cluster 29 Versterken mentaal welzijn (81%), cluster 20 Voorsprongfonds Hoger Onderwijs (79%), cluster 23 Sportinfrastructuur (79%), cluster 30 Armoedebestrijding en wijkverbetering (76%) en cluster 13 Digitalisering Vlaamse overheid (76%).

## Uitvoering VEK %



Alle details op projectniveau kunt u in de projectfiches in het globale voortgangsrapport vinden.

## 7 RRF-PROJECTEN

Op eerdere vraag van de Taskforce Vlaamse Veerkracht voorzien we sinds meting 4 een aparte analyse over de 55 projecten die gelcofinancierd zouden worden vanuit de Europese Unie, de zogenaamde RRF-projecten (Recovery & Resilience Facility). Zoals eerder in de inleiding aangegeven had Vlaanderen voor zijn relanceplan aanvankelijk recht op een maximum van 2,255 miljard euro. Eind juni 2022 stelde de Europese Commissie dit totaalbedrag voor België bij naar beneden naar 4,52 miljard euro omwille van onder meer een sterkere dan verwachte groei van de Belgische economie. De aanvankelijk bepaalde verdeelsleutel blijft gelden, zodat Vlaanderen aanspraak maakt op maximaal 38,06% van de 4,52 miljard euro. In absolute budgettermen gaat dit voor Vlaanderen over 1,72 miljard euro.

Op 8 december 2023 heeft de ECOFIN-raad het aangepaste PHV goedgekeurd. Er werden 15 VV-projecten met bijhorende mijlpalen en streefdoelen in hun geheel uit het PHV geschrapt. Het gaat over:

- VV010, Sociale woningbouw
- VV012, Verlenging en uitbreiding sloop- en heropbouwpremie
- VV014, Fietsinfrastructuur aan gemeentewegen
- VV031, Groenblauwe infrastructuur in de bebouwde omgeving
- VV035, Groenblauwe infrastructuur - waterlopen

- VV051, Gemeente zonder gemeentehuis
- VV057, Ondersteuning Digitale Transformatie
- VV058, Versnelling gemeenschappelijke dienstverlening
- VV061, Datanutsbedrijf
- VV064, FIT – datagedreven organisatie en digitalisering dienstverlening
- VV074, Vastgoedinformatieplatform
- VV076, Zelfbeheerde identiteit
- VV123, Circulair bouwen
- VV124, Circulaire maakindustrie
- VV126, Call groene warmte

Daarnaast zijn er 8 projecten die een gedeeltelijke verlaging van de RRF-subsidie kregen. Het gaat over:

- VV013, De inrichting van een groter en veiliger fietsnetwerk
- VV015, Digitale versnelling leerplichtonderwijs (digisprong)
- VV018, Opleidingsoffensief arbeidsmarkt
- VV020, Bio-economie
- VV022, Versterking O&O bedrijven
- VV034, Vlaggenschipprojecten natuurgebaseerde oplossingen
- VV036, Natte natuur
- VV047, Waterstofonderzoek

Tot slot zijn er projecten waarbij er RRF-mijlpalen of -streefdoelen gewijzigd zijn, zonder budgettaire impact inzake de RRF-subsidie.

De omzetting van de het aangepaste PHV, de geschrapte en deels geschrapte RRF-projecten, naar een nieuwe set van mijlpalen en streefdoelen, met bijhorende omschrijvingen van de bewijslast (de zogenaamde operational arrangements) is op het ogenblik van de publicatie van deze versie van het rapport nog lopende. Dit maakt dat het nog te vroeg is om op het niveau van de mijlpalen en de streefdoelen een sluitende update te kunnen geven. Inhoudelijk zijn er in principe echter geen wijzigingen; **VV-mijlpalen en -streefdoelen blijven gelden**. Enkel de labeling van de mijlpalen als 'RRF-mijlpaal' of 'RRF-streefdoel' kan dus nog wijzigen.

De Vlaamse Regering was bij aanvang van het relanceplan duidelijk over de financiering: wat niet Europees gefinancierd zou worden, zou de Vlaamse overheid zelf financieren. De verminderde Europese financiering heeft dus **geen invloed op de uitvoering van het relanceplan Vlaamse Veerkracht**. In de analyse van de RRF-projecten wordt vanaf deze meting rekening gehouden met de downsize-oefening van het Belgisch Plan voor Herstel een Veerkracht. De (budgettaire) analysebasis wordt teruggebracht naar 40 RRF-projecten, en 2 hervormingsprojecten (VV159 Snellere vergunnings- en beroepsprocedures en VV160 Administratieve vereenvoudiging). Parallel met de bijstelling van het bedrag uit het RRF werd een nieuw fonds vrijgemaakt om de energietransitie en de energie-onafhankelijkheid van de EU te versterken: REPower-EU. Vlaanderen diende hiervoor 10 projecten in voor een bedrag van 280 miljoen euro. Deze projecten volgen de RRF-systematiek qua rapportering aan de Europese Commissie, maar worden niet in deze rapportering meegenomen, gezien zij niet tot het Vlaamse Veerkracht - programma behoren.

## 7.1 OVERZICHT VAN DE RRF-PROJECTEN

Volgende 40 projecten komen in aanmerking voor RRF-financiering. Het verkleinen van dit aantal in functie van de verminderde RRF-bedrag is hierin meegenomen.

- VV006 | Financiering energieluik woningrenovatiepremie
- VV007 | Batterijpremie
- VV008 | EPC-labelpremie residentieel
- VV009 | Renovaties sociale woningen versnellen
- VV011 | VEB-energie-efficiëntie Vlaamse overheid
- VV013 | De inrichting van een groter en veiliger fietsnetwerk
- VV015 | Digitale versnelling leerplichtonderwijs (digisprong)
- VV016 | Activering-verhogen van de werkzaamheidsgraad 80 procent VESOC
- VV018 | Opleidingsoffensief arbeidsmarkt
- VV020 | Bio-economie
- VV021 | Onderzoeksinfrastructuur (bij Strategische Onderzoekscentra (SOC's), speerpuntclusters, Vlaamse onderzoeksinstellingen en hoger onderwijs)
- VV022 | Versterking O&O bedrijven
- VV023 | Versterking onderzoeksveld en versnelling O&O
- VV024 | Groenblauwe infrastructuur - open ruimte
- VV025 | Blue Deal – onderzoek
- VV026 | Blue Deal – MOW
- VV027 | Blue Deal – economie
- VV032 | Innovatieve projecten circulair watergebruik en slimme meetnetten en datasystemen
- VV034 | Vlaggenschipprojecten natuurgebaseerde oplossingen
- VV036 | Natte natuur
- VV047 | Waterstofonderzoek
- VV049 | Laadpalen - versnelde uitrol laadinfrastructuur
- VV056 | Achterliggende processen gemeenschappelijke dienstverlening - onboarding raamcontract 2022
- VV059 | Digitalisering asset management Aquafin
- VV060 | Versnelling en verdere uitbouw van Mijn Burgerprofiel
- VV065 | HFB - Cybersecurity en uitrol SIEM (Security Information & Event Management)
- VV066 | HFB - Hybride digitale werkplek
- VV067 | HFB - Modernisering cloud en netwerkinfrastructuur

- VV068 | Kaleidos – Digitalisering van het besluitvormingsproces van de Vlaamse Regering
- VV069 | Data Integratiediensten voor Slimme Mobiliteit
- VV071 | Poolstokalias
- VV072 | Doelgericht digitaal transformeren
- VV073 | Vlaamse Sensor Data Space
- VV105 | Ontsnippen van Vlaams landschap
- VV106 | Vergroening openbaar vervoer De Lijn
- VV112 | Voorsprongfonds Hoger Onderwijs
- VV125 | Circulaire economie - Recyclagehub
- VV127 | Digibanken
- VV128 | Digitale vaardigheden
- VV158 | Spending reviews

Volgende 2 hervormingsprojecten worden mee opgevolgd vanuit de EU maar krijgen geen aparte RRF-financiering:

- VV159 | Snellere vergunnings- en beroepsprocedures
- VV160 | Administratieve vereenvoudiging

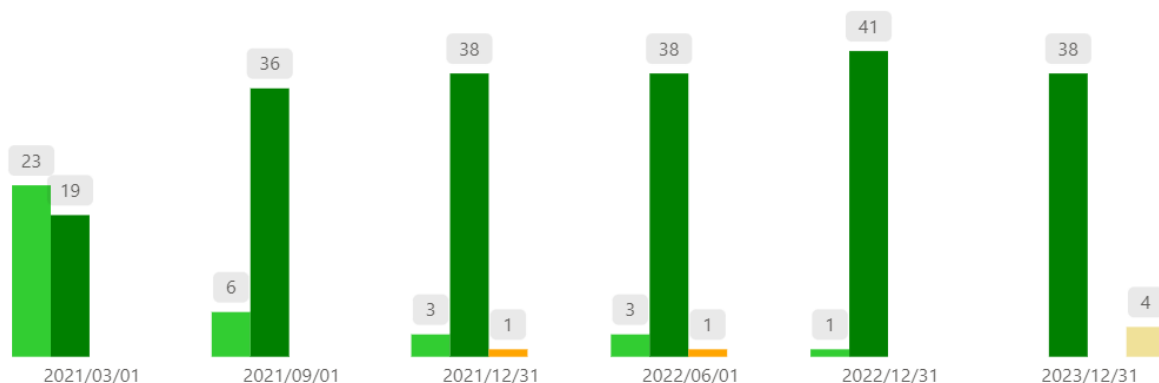
## 7.2 ANALYSE

### Globale voortgang

Onderstaande figuur heeft enkel nog betrekking op de evolutie van de 42 RRF-projecten 'na downsize'. We kunnen over de verschillende meetmomenten een positieve evolutie vaststellen. Zo zijn alle RRF-projecten opgestart en geagendeerd op de Vlaamse Regering. Vier krijgen het label 'gerealiseerd'.

### Voortgang

Projectstatus ● Opgestart ● In uitvoering na agendering VR ● Aandacht nodig ● Gerealiseerd

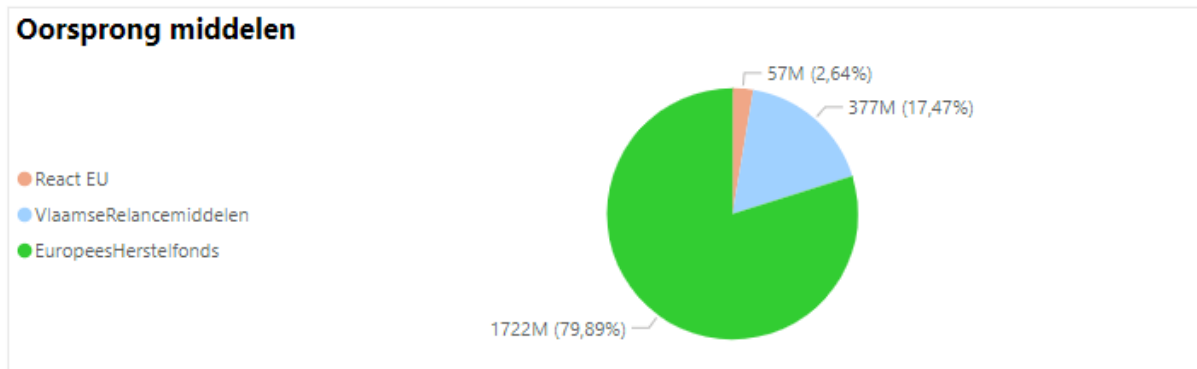


Het gaat om volgende gerealiseerde projecten:

- VV007 | Batterijpremie

- VV020 | Bio-economie
- VV022 | Versterking O&O bedrijven
- VV112 | Voorsprongfonds Hoger Onderwijs

## Oorsprong middelen



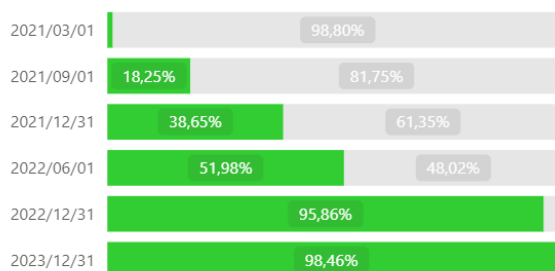
Het relancebudget voor de RRF-projecten bedraagt in totaal 2,154 miljard euro. 79,9% of 1,72 miljard euro komt uit het RRF-fonds. 17,5% of 377 miljoen euro zijn Vlaamse relancemiddelen. 2,6% of 57 miljoen euro is afkomstig uit REACT-EU.

## Vastleggingen en vereffeningen

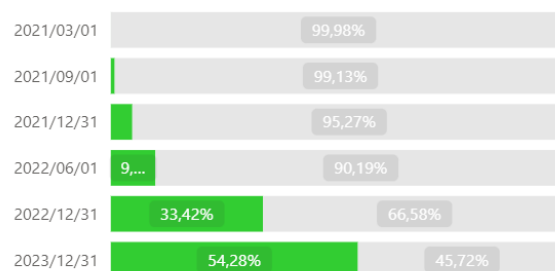
Op 31 december 2023 is **98,46%** van de middelen van de RRF-projecten **vastgelegd**.

De **vereffeningen** verlopen uiteraard trager dan de vastleggingen. Ongeveer **54%** van de middelen is op 31 december 2023 vereffend.

### Uitvoering VAK %



### Uitvoering VEK %



*Uitvoering VAK en VEK voor de RRF-projecten*

Alle details op projectniveau kunt u in de projectfiches in het globaal voortgangsrapport vinden.



## 8 LEESWIJZER BIJ HET GLOBALE RAPPORT

In het voortgangsrapport kan men de rapportering van 31 december 2023 voor alle 181 projecten volgens cluster terugvinden.

In het rapport kan men de betrokkenen bij het project terugvinden, onder meer:

- Bevoegde minister
- Trekkende entiteit Vlaamse overheid
- Webpagina trekkende entiteit m.b.t. project
- Betrokken entiteiten Vlaamse overheid
- Andere belanghebbenden

De projectsituering geeft weer tot welk speerpunt en welke cluster het project behoort:

- Speerpunten relanceplan: 1 van de 7 speerpunten van het relanceplan zoals aangekondigd in de septemberverklaring van 2020
- Cluster relanceplan: 1 van de 36 clusters van het relanceplan zoals meegedeeld op de VR op 5 februari 2021

De projectomschrijving:

- Beschrijft de inhoud van het project. Voor grote projecten met verschillende subprojecten kan dit uitgebreider zijn. Hierin worden de doelstellingen van het project weergegeven.

Input, output en outcome:

- Beschrijft de input, de output en de outcome gelinkt aan het project.

Algemene beschrijving van de projectvoortgang:

- Geeft met een beschrijving en een kleurencode de algemene status van het globale project weer:
  - Donkergroen: project is in uitvoering en werd al minstens 1 keer deels of volledig geagendeerd op de Vlaamse Regering
  - Lichtgroen: project is opgestart maar werd nog niet geagendeerd op de Vlaamse Regering
  - Oranje: project heeft bijzondere aandacht nodig voor één of enkele deelaspecten
  - Rood: bijkomende actie is noodzakelijk
  - Geel: project is gerealiseerd
  - Grijs: project is nog niet opgestart

Gedetailleerde projectvoortgang aan de hand van mijlpalen:

- Omschrijft de voortgang van de verschillende beoogde mijlpalen met een kleurencode. De volgende statussen zijn mogelijk.
  - Donkergroen: mijlpaal zit op schema. De uitvoering loopt, en volgt het afgesproken tijdsplan.
  - Oranje: de uitvoering loopt, maar er is sprake van een vertraging op het afgesproken tijdsplan.
  - Rood: de mijlpaal moet worden bijgestuurd.
  - Geel: de mijlpaal is gerealiseerd.
  - Grijs: de uitvoering van de mijlpaal is nog niet gestart, maar dit is conform het afgesproken tijdsplan. Een mijlpaal blijft op 'nog niet gestart' staan, zolang er binnen het project geen relevante activiteit is met betrekking tot deze mijlpaal. Pas wanneer de uitvoering van deze mijlpaal effectief gestart is, wordt bepaald of deze mijlpaal al dan niet 'op schema' is.
  - Donkerblauw: de mijlpaal is definitief stopgezet.
  - Lichtblauw: de mijlpaal is uitgesteld.

Gedetailleerde projectvoortgang aan de hand van outputindicatoren:

- Geeft de streefwaarde, de realisatie en de realisatiegraad weer.

Projectfinanciering:

- Geeft de beleidsruimte, de vastgelegde kredieten en de vereffende kredieten weer.
- De oorsprong van de middelen (Vlaams of Europees, relancebudgetten of reguliere middelen) wordt per project weergegeven. 42 van de 181 projecten van het relanceplan 'Vlaamse Veerkracht' zijn opgenomen in de Vlaamse bijdrage aan het Plan voor Herstel en Veerkracht.

Agendering Vlaamse Regering

- Geeft weer of een project al geagendeerd is op de Vlaamse Regering t.e.m. 31 december 2023 met een link naar deze documenten.



DEPARTEMENT  
**KANSELARIJ &  
BUITENLANDSE ZAKEN**

Havenlaan 88 bus 100  
1000 Brussel  
[www.vlaanderen.be](http://www.vlaanderen.be)