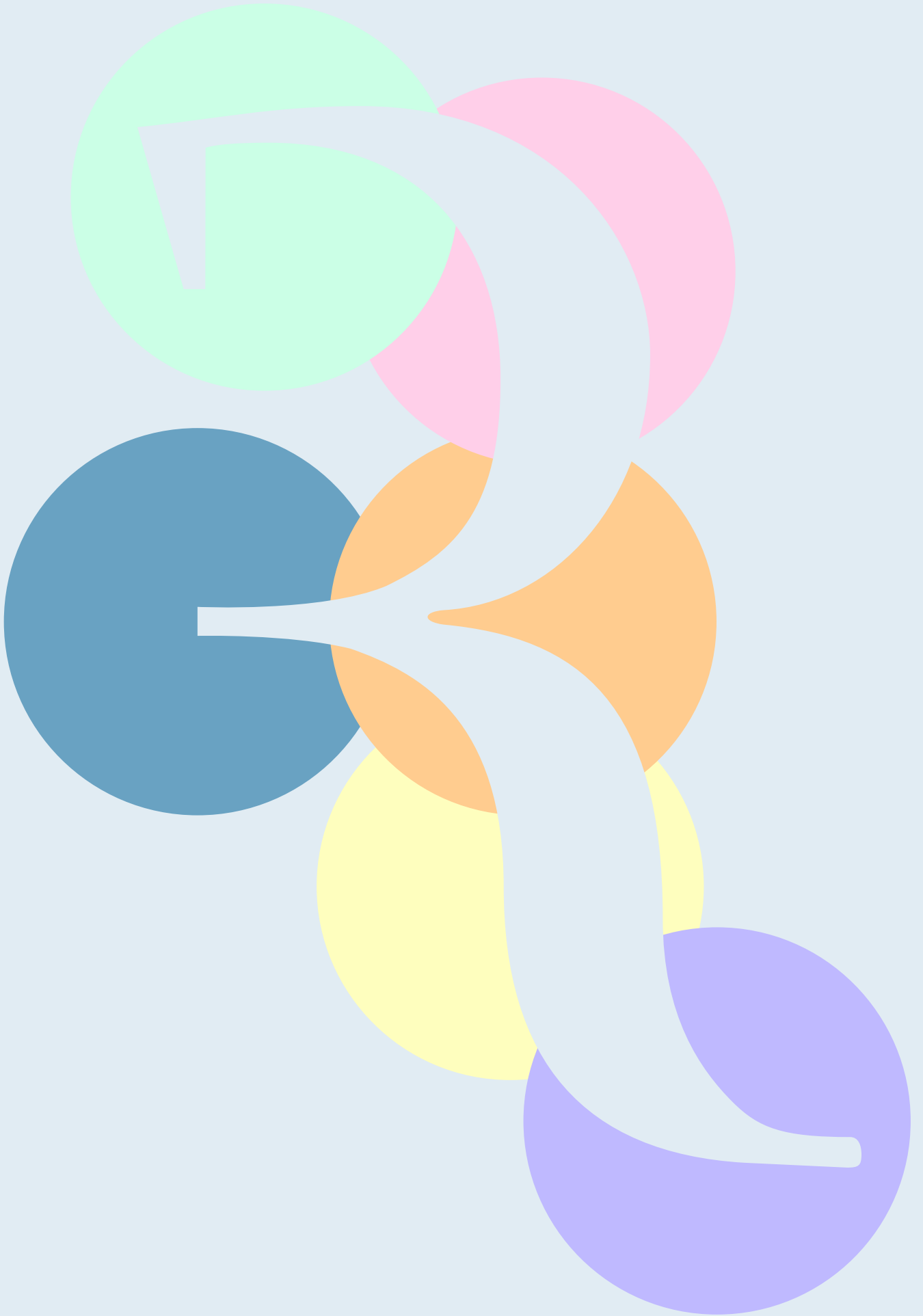




**vzw 'de Rand'**  
**Jaarbeeld 2023**





# Inhoud

I Woord vooraf	p. 4
II Opdracht, missie en waarden	p. 5
III Werking gemeenschapscentra	p. 6
IV Plan Samenleven	p. 8
V Taalpromotie in de vrije tijd	p. 9
VI Taalpromotie in secundaire scholen	p. 10
VII Randbeleid	p. 11
VIII Organisatiebeheersing	p. 12
IX Financieel verslag	p. 13
Bijlagen:	
Bijlage 1: 2023 in cijfers	p. 14
Bijlage 2: organigram	p. 15
Bijlage 3: raad van bestuur en algemene vergadering	p. 16
Bijlage 4: stuurgroepen	p. 16

**Colofon** vzw 'de Rand'

Verantwoordelijke uitgever: Jo Van Vaerenbergh, Kaasmarkt 75, 1780 Wemmel  
Algemene coördinatie: Tina Deneyer, Bernadette Vriamont, Karla Goetvinck  
Eindredactie: Tina Deneyer  
Grafische vormgeving: jan@heartwork.be • Fotografie: Filip Claessens

# I Woord vooraf

Beste lezer,

2023 was een scharnierjaar voor de werking van vzw 'de Rand'. Halfweg de uitvoering van ons meerjarenplan werd het effect van de vooropgestelde acties en doelstellingen meetbaar duidelijk. Ook de nieuwe opdrachten die ons sinds 2022 zijn toegewezen rond taalpromotie in de secundaire scholen en de uitvoering van het Plan Samenleven, hebben we verder uitgewerkt. De tussentijdse balans daarvan willen we u in dit jaarbeeld graag meegeven.

Enige trots is hier naar onze bescheiden mening op zijn plaats. De vooropgestelde resultaten worden ruimschoots behaald, samenwerkingsbanden worden versterkt. Een totaalbenadering voor de specifieke uitdagingen waar we als regio voorstaan, tekent zich stilaan af. De vele partnerschappen op lokaal, intergemeentelijk, regionaal, provinciaal en Vlaams niveau maken ons meer en meer tot de netwerkorganisatie die we op het vlak van gemeenschapsvorming en taalpromotie ambiëren te zijn.

Zowel in de zes facilititeitengemeenten en Jezus-Eik, als in de overige gemeenten van de Vlaamse Rand merken we een stijgende vraag naar ondersteuning, en projectmatige en structurele samenwerking. We willen onze medewerkers, bestuurders en vrijwilligers en ook alle lokale besturen, diensten, organisaties en verenigingen waarmee we samenwerken van harte bedanken voor het geleverde werk en de geboden inzichten.

Maar hoe zullen we ons 2023 later herinneren? Wat was er speciaal aan? Het was dat jaar dat corona vervaagde tot een nare herinnering. De voorstellingen liepen weer als vroeger en de meeste verenigingen vonden een tweede adem. Het Plan Samenleven gaf onze centra extra slagkracht, al blijven de uitdagingen daar groot. Uit de contacten met anderstaligen blijkt de grote nood aan bijkomend aanbod op het vlak van oefenkansen en vrije tijd.

Nog een project dat in 2023 op kruissnelheid kwam, was onze ondersteuning van scholen in het secundair onderwijs. Onderwijs was voor ons vrij onbekend terrein, maar ons werk wordt niettemin positief geëvalueerd door de scholen. Dat we ons op zo'n korte tijd konden inwerken in die nieuwe opdracht, kon enkel dankzij de inhoudelijke expertise die we in huis wisten te halen.

De cocktail van die inhoudelijke expertise, onze kennis van de specifieke context en onze positieve benaderingsstrategie wordt fel gesmaakt. Het Nederlands wordt meer en meer gezien als de taal van de kansen, van opwaartse sociale mobiliteit. Iets waarop we als regio rond het meertalige Brussel best wel trots mogen zijn.

2024 wordt in nog andere opzichten een sleuteljaar. Het wordt druk met de uitwerking van een nieuwe samenwerkingsovereenkomst, een nieuw meerjarenplan, en de voorbereiding van de beleidsplannen van de centra. We hopen dat de volgende regering onze nieuwe projecten zal voorzetten en uitbouwen.

Maar dat is toekomstmuziek. Eerst blikken we nog even terug naar 2023.

Veel leesplezier,

Algemeen directeur  
Jo Van Vaerenbergh

Voorzitter  
Hubert Lyben



# II Opdracht, missie en waarden

## Opdracht & missie

Vzw 'de Rand' werd bij decreet opgericht met als doel het Nederlandstalige karakter van de Vlaamse Rand te ondersteunen. Vzw 'de Rand' draagt bij tot de groei van een open en verdraagzame leefgemeenschap, die het Nederlandstalige karakter van de Vlaamse Rand respecteert, uitstraalt en dus versterkt.

Met het oog daarop zal vzw 'de Rand' vanuit een Nederlandstalige profilering de leefkwaliteit voor de hele bevolking van de Vlaamse Rand bevorderen door op dynamische wijze en complementair aan wat al bestaat:

- sociaal-culturele activiteiten te ondersteunen en te organiseren;
- dienstverlening en informatie aan te bieden;
- maatschappelijke participatie te stimuleren.

Vzw 'de Rand' werkt voor de negentien gemeenten van de Vlaamse Rand, met een bijzondere klemtoon op de zes faciliteitengemeenten.

## Waarden & kernactiviteiten



### MISSIE

Vzw 'de Rand' draagt bij tot de groei van een open en verdraagzame leefgemeenschap, die het Vlaamse karakter van de Vlaamse Rand respecteert, uitstraalt en dus versterkt.



# III Werking gemeenschapscentra

De zeven gemeenschapscentra versterken de gemeenschapsvorming in de zes faciliteitengemeenten en Jezus-Eik. Daartoe stimuleren en ondersteunen ze (specifieke doel) groepen en organisaties uit het brede (sociaal-)culturele, sportieve en jeugdveld. Met hun eigen programmering en projecten werken de gemeenschapscentra, in coproductie met de lokale en/of bovenlokale gemeenschap, complementair aan wat er lokaal al georganiseerd wordt. Ze zetten daarbij in op de uitdagingen en opportuniteiten die specifiek zijn voor de lokale context.

## Expertise delen

De gemeenschapscentra van vzw 'de Rand' hebben een aanbod voor anderstaligen. Ze doen aan taalpromotie en creëren oefenkansen Nederlands in alle onderdelen van hun werking. De gemeenschapscentra functioneren als 'laboratoriumruimte' voor expertise- en methodiekontwikkeling. Vzw 'de Rand' deelt deze expertise en methodieken met de hele Vlaamse Rand en het Vlaams Gewest.

## Sport en jeugd

In de faciliteitengemeenten Kraainem, Linkebeek en Wezembeek-Oppem stellen de centra sportbeleidsplannen op en voeren die samen met de sportverenigingen uit. In faciliteitengemeenten Drogenbos, Kraainem, Linkebeek en Wezembeek-Oppem stellen ze jeugdbeleidsplannen op met het oog op ondersteuning van de jeugdverenigingen en een kwalitatief jeugd aanbod. Er ligt een bijzondere focus op het ontwikkelen van initiatieven die het oefenen van de Nederlandse taal bij kinderen en jongeren stimuleren.

## Ondersteunen en bevragen

De ondersteuning van de Vlaamse verenigingen en initiatiefgroepen in de zes faciliteitengemeenten is en blijft een van de speerpunten van de werking van vzw 'de Rand'. In 2023 krijgen we bijna 180 concrete ondersteuningsvragen binnen. Aan het overgrote deel daarvan kunnen we een positief gevolg geven.

Om te weten wat er leeft en wat de noden zijn bij de verenigingen, houdt vzw 'de Rand' bij hen een grote bevraging. 202 verenigingen en initiatiefgroepen uit de zeven gemeenten waar vzw 'de Rand' een gemeenschapscentrum beheert, worden uitgenodigd om de enquête in te vullen. 119 verenigingen doen dat. 61 procent daarvan zijn socio-culturele verenigingen, 24 procent zijn sportverenigingen en

13 procent zijn jeugdverenigingen. De bevraging peilt ook naar de tevredenheid over de ondersteuning van de gemeenschapscentra van vzw 'de Rand' en de samenwerking met onze medewerkers. Over het algemeen halen de gemeenschapscentra een knappe gemiddelde score van meer dan 4,5 op 5. Er wordt aan de verenigingen en lokale initiatiefgroepen ook gevraagd welke specifieke ondersteuningsnoden en uitdagingen ze voor zichzelf zien.

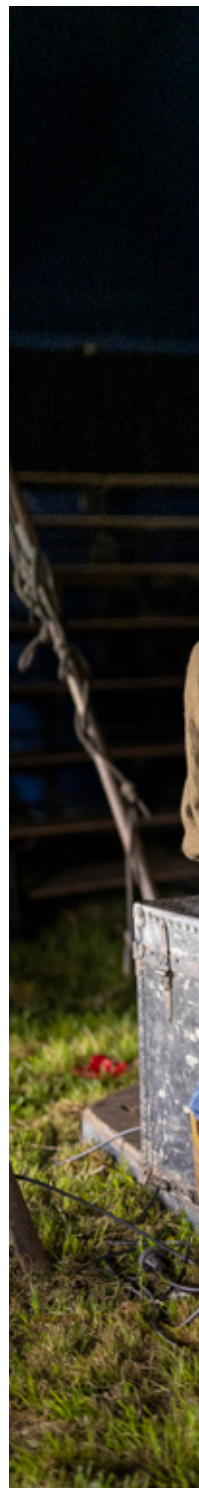
## Ruim activiteiten aanbod

Ook in 2023 maken onze gemeenschapscentra werk van een uitgebreid aanbod aan activiteiten. In totaal zijn het er 639, goed voor 33.582 bezoekers. 38 procent van die activiteiten worden georganiseerd samen met een lokale vereniging of actor. Daarnaast programmeren de gemeenschapscentra 46 schoolvoorstellingen en 111 educatieve activiteiten waarop ze 9.942 leerlingen ontvangen. Alle gemeenschapscentra nemen in mei 2023 ook een nieuw ticketingsysteem in gebruik. Een huzarenstukje als je weet dat begin juni de eerste tickets moeten verkocht worden.

## Jong en ouder

De gemeenschapscentra investeren ook sterk in een specifiek aanbod voor jongeren, online, offline of hybride. Zo organiseert gemeenschapscentrum de Moelie in Linkebeek samen met Just4Fun maandelijks een gamingevenement voor kinderen en eentje voor tieners. Gemeenschapscentrum de Zandloper in Wemmel organiseert op 15 oktober 2023 samen met de Wemmelse jeugddienst WEMOVE en weet daarmee 567 jongeren te lokken.

Ook senioren kunnen rekenen op een mooi aanbod in onze centra. In 2023 organiseren we 54 activiteiten die specifiek op hen zijn gericht. Denk maar aan voorstellingen en concerten overdag en de Smartcafés rond digitale uitdagingen, die heel wat senioren naar onze centra brengen.





## Nieuws uit de zes

In 2023 verschijnen in de zes faciliteitengemeenten samen 49 gemeenschapskranten boordevol nieuws over de gemeente, de lokale verenigingen, cultuur, samenleving en de Rand. De volledige gemeenschapskranten zijn online te raadplegen. Maandelijks verschijnen ook een vijftal artikels uit de gemeenschapskranten op de websites van de centra. Op sociale media worden die artikels nog eens extra uitgelicht. Via QR-codes bij een aantal artikels leggen we de link tussen het papieren magazine en de websites.



## Activiteiten in de kijker

In 2023 strijkt Randatlas neer in Wemmel, Sint-Genesius-Rode en Linkebeek. Samen met de teams van de gemeenschapscentra gaan de medewerkers van Randatlas op zoek naar verhalen die bepaalde plekken hebben gevormd. Randatlas zet deze verhalen in om de gemeenschap met elkaar te verbinden en ieders leefwereld te verrijken.

30 jaar GC de Kam - Feest voor iedereen! Het gemeenschapscentrum in Wezembeek-Oppem pakt uit met een laagdrempelig feestprogramma waarbij iedereen aan z'n trekken komt. Met muziek in de woonzorgcentra, een feestelijke lichtstoet door de gemeente, een vuurshow en verrassende kermis- en circusacts.

GC de Zandloper werkt op 8 december actief mee aan de eerste editie van de kerstmarkt die, op initiatief van de gemeente Wemmel, door meer dan twintig verenigingen wordt georganiseerd. GC de Zandloper houdt een gesmaakte kerstkaraoke op het podium, en ondersteunt de school- en kinderoptredens.

GC de Lijsterbes in Kraainem organiseert een rollerdisco: de grote zaal wordt omgetoverd in een Rollerdisco parcours met typische belichting en muziek uit de jaren '80 en '90. Heel wat jongeren komen rolschaatsen. Zo krijgt de Lijsterbes een pak nieuw jong volk over de vloer uit verschillende gemeenschappen.

GC de Bosuil in Jezus-Eik zet 'Nederlands bij de Kookpot' op het getouw. Wie van lekker eten en koken houdt en graag zijn Nederlands oefent, kan zes weken lang met professionele koks op kookavontuur gaan. Tijdens de laatste les maakt de ploeg een brunch voor vrienden en familie.

GC de Boesdaalhoeve in Sint-Genesius-Rode programmeert voor de eerste keer een livestreamconcert in het nabijgelegen seniorencentrum, in samenwerking met Cultuurconnect. Zo kunnen ook senioren die minder mobiel zijn, genieten van een heerlijke cultuurmiddag.

GC de Muse in Drogenbos organiseert voor het eerst 'Ik durf in het Nederlands'. Het zijn workshops voor anderstalige volwassenen met het Nederlands als voertaal. De laagdrempelige, creatieve activiteiten van Nany Vanille kunnen heel wat mensen bekoren.

In GC de Moelie in Linkebeek opent initiatiefnemer Just4Fun begin oktober 2023 samen met de Moelie het Linkelab. Een plek gericht op spel en plezier, een ontmoetingsplaats voor gamers maar ook een oord waar diverse culturen en generaties samenkomen. De evenementen en workshops die er worden georganiseerd zijn er om mensen met elkaar te verbinden. In de eerste drie maanden na de opening bereiken Just4Fun en de Moelie met het Linkelab al meteen 200 jongeren.

## IV Plan Samenleven

In het kader van het taal(promotie)beleid en het onthaal- en integratiebeleid ondersteunt vzw 'de Rand' lokale besturen op hun vraag bij de uitvoering van hun lokale regierol. Zo goed als alle besturen in de Rand tekenden in op het Vlaamse Plan Samenleven. De noden die bij de uitwerking ervan naar boven komen, volgen we samen met de cel Vlaams Karakter van de provincie Vlaams-Brabant, het Agentschap Integratie en Inburgering (AgII) en het Team Vlaamse Rand (Agentschap Binnenlands Bestuur – ABB) op. We stimuleren ook ervaringsuitwisseling binnen de werkgroep 'Taal en Integratie' van het Toekomstforum Halle-Vilvoorde.

### NT2-aanbod

Via onze gemeenschapscentra in de zes nemen we daarnaast ook zelf een rol op als lokale regisseur en uitvoerder van het Plan Samenleven. We zetten daarbij prioritair in op de acties oefenkansen voor volwassenen, het toeleiden van kinderen en jongeren naar het lokaal sport- en cultuuraanbod en het inzetten van brugfiguren in het basisonderwijs. De uitvoering van de verschillende projecten zit ondertussen op kruissnelheid. Via de samenwerking met de toeleiders in diversiteit van PIN vzw en de inzet van onze eigen gemeenschapswerkers loodsen we anderstalige inwoners met NT2-noden naar bijkomende oefenkansen Nederlands. Al tijdens het eerste projectjaar realiseren de centra van vzw 'de Rand' samen 5.397 oefenkansen voor volwassenen. In onze centra volgen daarenboven 452 mensen een cursus NT2. Deze aanpak werkt en brengt heel wat teweeg. Daarom zetten we waar nodig in op het creëren van bijkomend aanbod. We stimuleren partners en verenigingen die zelf bijkomend aanbod willen creëren en ondersteunen de begeleiders van o.a. Café Combinne, Babycafé en andere dialoogtafels NT2. We merken echter dat de vraag erg groot is en het NT2-aanbod niet altijd snel genoeg kan volgen.

### Vrijetijdsaanbod

We informeren anderstalige kinderen en jongeren en hun ouders over het Nederlandstalige vrijetijdsaanbod (sport, jeugd en cultuur) en leiden hen, waar mogelijk, toe naar dat aanbod. Via de inzet van brugfiguren op school ondersteunen we in totaal acht vrije en gemeentelijke basisscholen in hun contacten met ouders. We brengen de leerlingen en hun ouders in contact met oefenkansen Nederlands buiten de schoolmuren en met oefenen participatiekansen binnen onze gemeenschapscentra, het lokale jeugdwerk en de lokale sportclubs. Waar nodig leiden we de leerlingen en hun ouders toe naar de gemeentelijke dienstverlening en lokale integratie- en welzijnsvoorzieningen.



© Filip Claessens



# V Taalpromotie in de vrije tijd

## (cultuur, jeugd, sport)

In de negentien gemeenten van de Vlaamse Rand ondersteunt vzw 'de Rand' lokale besturen bij beleidsacties en projecten die ze willen realiseren vanuit hun regierol inzake lokaal integratie- en taal(promotie)beleid. We doen dat complementair aan de inspanningen van de provincie Vlaams-Brabant en de Vlaamse overheid en ondersteunen bij de realisatie van beleidsacties en projecten die de Nederlandse taalbeheersing en zo een betere integratie van de anderstaligen in de Vlaamse Rand bevorderen.

### Samenwerking

We ondersteunen de lokale besturen, verenigingen en andere initiatieven van en voor volwassenen, kinderen, tieners en jongeren in de Vlaamse Rand zodat ze in alle contactmomenten met anderstaligen inzetten op het leren, oefenen en gebruiken van het Nederlands. We werken daarvoor samen met de cel Vlaams karakter van de provincie Vlaams-Brabant, het team Vlaamse Rand (ABB) en het Agentschap Integratie en Inburgering (AgII).

### Lerende netwerken

De lerende netwerken die vzw 'de Rand' voor en met lokale besturen en partners opzet rond oefenkansen Nederlands, bleken ook in 2023 erg waardevol. Ze bieden de kans om inspiratie op te doen en ervaring te delen binnen de regio. Ook praktijkvoorbeelden uit gemeenten buiten de regio worden gedeeld. In 2023 ontwikkelt vzw 'de Rand' opnieuw een aantal handige tools rond oefenkansen Nederlands. Denk maar aan de conversatiestarters, tips rond een talige begeleidershouding en oefenkansen voor kinderen en tieners.

### Ondersteuning sportclubs

In 2023 werkt vzw 'de Rand' verder aan de ontwikkeling van de website [www.boestjesportclub.be](http://www.boestjesportclub.be). Daar vinden sportclubs allerlei informatie om hun werking toegankelijk te maken en het Nederlands een plaats te geven in de meertalige realiteit waarmee ze te maken krijgen. In dat kader lanceren we het vijfde Boest-filmpje dat focust op het sociale aspect van een sportclub. We werken een draaiboek uit rond ouderbetrokkenheid en organiseren een workshop rond het thema. De conversatietafels die we ondersteunen bij de voetbalclubs KV Zuun en Tempo Overijse om ouders oefenkansen Nederlands te bieden, zijn een succes. KV Zuun sleept er zelfs een nominatie voor het Vlaamse Sportjuweel mee in de wacht. Een mooie bekroning van onze gezamenlijke inspanningen.

### Overal 'Heerlijk Helder'

Vzw 'de Rand' neemt in 2023 opnieuw een heel aantal initiatieven rond 'Heerlijk Helder', een campagne van de Vlaamse overheid rond het basisidee dat elke burger, medewerker en organisatie van de Vlaamse overheid beter wordt van heerlijk heldere taal. We organiseren workshops en webinars rond duidelijke taal en werken tips uit rond heerlijk helder taalgebruik in alle domeinen. De nieuwe checklists duidelijke taal bieden een houvast aan wie heldere teksten voor een breed publiek wil schrijven.



# VI Taalpromotie in secundaire scholen

Sinds 2022 ondersteunt vzw 'de Rand' de secundaire scholen in de Vlaamse Rand en Halle in het omgaan met het stijgende aantal leerlingen met thuistaal niet-Nederlands. Het doel is om de schooltaal Nederlands van de leerlingen te versterken. Vzw 'de Rand' biedt ondersteuning op maat volgens de noden van individuele scholen en ontwikkelt een open vormingsaanbod op het vlak van taalbeleid, ouderbeleid en Nederlands buiten de school(m)uren. Het open vormingsaanbod bestaat uit onder meer workshops, webinars en collegagroepen.

## Schoolondersteuners

Voor de ondersteuning op maat zet vzw 'de Rand' schoolondersteuners in. Samen met een schoolondersteuner bepaalt de school waarop ze prioritair wil inzetten en welke ondersteuning ze wil. De schoolondersteuner werkt nauw samen met het taalbeleidsteam van de school, handelt op het tempo van het schoolteam en ondersteunt labogroepen. Die labogroepen gaan experimenteel aan de slag met methodieken en materialen om tot een sterkere schooltaal Nederlands van de leerlingen of tot een betere communicatie naar en betrokkenheid van de ouders te komen. Het taalbeleidsteam deelt de expertise uit die labogroepen en werkt samen met vzw 'de Rand' zo stap voor stap aan een breder draagvlak in het schoolteam en aan duurzame acties in de school.

Op vraag van de minister van de Vlaamse Rand kunnen ook scholen in Halle-Vilvoorde van buiten de negentien randgemeenten en Halle deelnemen aan het open aanbod. Vzw 'de Rand' deelt de expertise en goede praktijken in de ruime regio ook via een nieuwsbrief naar scholen, lokale besturen, onderwijs- en integratiepartners.

## Lokale besturen betrekken

In 2023 voert vzw 'de Rand' gesprekken met de lokale besturen van de gemeenten waar we ondersteuning bieden in een secundaire school. Bedoeling is om de nodige linkjes te leggen tussen de school en de regierol van het lokaal bestuur op het vlak van taalpromotie-, integratie- en vrijetijdsbeleid.

## Handvaten voor scholen

We ontwikkelen materialen en methodieken voor de secundaire scholen. Zo werken we tips en folders uit rond thuisbetrokkenheid en oefenkansen Nederlands voor tieners. Voor leraren en andere onderwijsmedewerkers ontwerpen we materiaal rond duidelijke taal. We nemen ook de tijd voor een eerste tussentijdse evaluatie met de kernteams van de scholen die we begeleiden, net als de schooldirecties en de projectstuurgroep.



© Filip Claessens

## Metten is weten

De schoolondersteuners bevragen ook ouders van leerlingen van vier secundaire scholen over de communicatie en samenwerking met de school. In nog eens vier scholen peilen we bij in totaal 742 leerlingen naar hun gebruik van Nederlands in hun vrije tijd. Daaruit blijkt nog eens hoe belangrijk leuke ervaringen in het Nederlands zijn buiten de leersituaties. Een mooi voorbeeld daarvan in 2023 is het bezoek van de Nederlandstalige woordkunstenaar Cage, die we naar vier scholen halen. Ze neemt de leerlingen tijdens de speeltijd mee in haar verhalen op muziek en dat wordt fel gesmaakt.



# VIII Randbeleid

We volgen het Randbeleid permanent op en ondersteunen medewerkers bij vzw 'de Rand' en andere organisaties. De context van de Vlaamse Rand en van de faciliteitengemeenten is zeer specifiek en onze terreinkennis en ervaring staan borg voor toetsing en continuïteit. We werken nauw samen met de cel Vlaams Karakter van de provincie Vlaams-Brabant, het Agentschap Integratie en Inburgering en het team Vlaamse Rand van het Agentschap Binnenlands Bestuur van de Vlaamse overheid, het Toekomstforum Halle-Vilvoorde, PIN vzw, Groep INTRO, AVANSA, BRIO en andere lokale en bovenlokale partners. Zo kunnen alle spelers hun acties op mekaar afstemmen en verfijnen. In 2023 organiseren we daartoe een netwerkmoment op 18 september en een tiental infosessies.

## Conferentie Vlaamse mandatarissen

We ondersteunen praktisch en inhoudelijk de Conferentie van Vlaamse mandatarissen uit de zes faciliteitengemeenten. Doel is dat de hogere bestuursniveaus in hun beleid rekening kunnen houden met het unieke kader en statuut van de faciliteitengemeenten. In 2023 komen de mandatarissen twee keer samen. Ze uiten onder meer de gezamenlijke bezorgdheid dat de zes niet zoals andere gemeenten mogen fuseren en dat dat hun bestuurskracht hypothekeert.

## Toekomstforum Halle-Vilvoorde

We ondersteunen de werkgroep 'Taal en Integratie' van het Toekomstforum Halle-Vilvoorde. Lokale besturen, middenveldpartners en bovenlokale ondersteuningsdiensten werken aan een gedeelde aanpak en uitvoering van het lokaal onthaalbeleid, het Plan Samenleven en het participatietraject voor nieuwkomers. Ter versterking van deze laatste actie wordt een projectaanvraag in het kader van de ESF-oproep vierde pijler voorbereid.

## Publicaties

We informeren en verbinden maandelijks (9x/jaar) de inwoners van de regio met regionaal en lokaal nieuws via RandKrant in de negentien gemeenten van de Vlaamse Rand en via zes gemeenschapskranten in de faciliteitengemeenten. De tijdschriften worden in alle brievenbussen van de desbetreffende gemeenten bezorgd. Dat gebeurt afwisselend in de west- en in de ooststrand. RandKrant heeft een eigen nieuwsbrief, website en Facebook- en Instagrampagina. De gemeenschapskranten kan je raadplegen via de digitale kanalen van de gemeenschapscentra. Alle tijdschriften bevatten vertaalde samenvattingen. Zo willen we alle inwoners bereiken, ook anderstaligen. De tijdschriften behandelen een veelheid aan thema's, belangrijk voor de



Rand. Bekende en minder bekende mensen van hier en elders komen aan het woord. RandKrant en RINGtv hebben regelmatig overleg om onderwerpen uit te wisselen en gaan een gezamenlijke nieuwsapp ontwikkelen.

## Digitaal

Vzw 'de Rand' werkt ook haar digitale communicatie strategisch uit en dat loont. Zo krijgen de verschillende websites samen ruim 230.000 keer bezoek en tellen de verschillende nieuwsbrieven samen ruim 32.000 abonnees. Uiteraard bouwt de organisatie ook haar socialemediakanalen verder uit.

In lijn met de digitale omslag van de maatschappij en van vzw 'de Rand' garanderen we een permanente, efficiënte en kwalitatieve ICT-ondersteuning. In 2023 werken we aan een nieuw contactbeheersysteem. De organisatie voldoet aan de AVG-wetgeving inzake gegevensbescherming (GDPR).

## Gordel

Ter bevordering van gemeenschapsvorming, van sport- en cultuurparticipatie, van een streekidentiteit en van de bekendheid en het Vlaamse karakter van de Rand organiseren we jaarlijks ook de Gordel. Dit keer ligt de focus op de Druivenstreek. De editie van 2023 klokt af op 10.558 sportievelingen en 26.000 bezoekers.

# VIII Organisatiebeheersing

Vzw 'de Rand' versterkt haar organisatiebeheersing door de meest effectieve en efficiënte randvoorwaarden te creëren voor alle aspecten van haar interne werking. Onze organisatie voert ook een transparant financieel beleid. We gaan efficiënt om met onze middelen en maken werk van maatregelen rond milieu en duurzaamheid.

## Groeien

Onze organisatie is de voorbije jaren dankzij nieuwe opdrachten sterk gegroeid. Die groei is uiteraard positief, maar hij brengt ook een uitdaging met zich mee. Er zijn heel wat nieuwe gezichten en niet iedereen kent mekaar al even goed. Precies daarom zetten we in 2023 in op verbinding, communicatie en samenwerking binnen de teams. Zo grijpen we de personeelsvergaderingen aan om oude en nieuwe medewerkers de kans te geven om mekaar beter te leren kennen. De tips vanuit de workshops verbindende communicatie kunnen er concreet toegepast worden. Op het intranet duiken er ludieke eindejaarsvraagjes op van alle personeelsleden. We werken ook aan een vernieuwd onthaaltraject dat focust op verbinding. Nieuwe medewerkers kunnen tijdens twee infodagen kennismaken met elkaar en met de verschillende werkingen van de organisatie.

## Blijven leren

Als lerende organisatie zetten we ook verder in op de persoonlijke ontwikkeling van onze medewerkers. Via bevestigingen komen we tot waardevolle inzichten en gerichte acties om het welzijn en de betrokkenheid van onze mensen te verbeteren. Het online leerplatform GoodHabit wordt verder gepromoot. Die en nog veel meer maatregelen nemen we om dat we ervan overtuigd zijn dat een positieve werkcultuur en de zorg voor onze medewerkers essentieel zijn voor het succes en de groei van onze organisatie.

## Investeren

Vzw 'de Rand' draagt duurzaamheid hoog in het vaandel. Via het Vlaams Klimaatfonds en het Relanceplan en samen met het Vlaams Energiebedrijf kunnen we in 2023 voor € 859.642 klimaatinvesteringen realiseren. We laten o.a. stookplaatsen, buitenschrijnwerk en beglazing vernieuwen. Zelf doen we er nog eens €233.435 eigen investeringen bovenop. Daarmee kopen we een elektrische dienstwagen aan en ergonomische zit- en stabureaus. Gemeenschapscentrum de Zandloper in Wemmel kan met de steun van het departement Cultuur, Jeugd en Media zijn tribune renoveren, goed voor een investering van €239.982. Onze zonnepanelen wekken in 2023 75.854 kWh op, het equivalent van het verbruik van 25 gezinnen. De CO<sub>2</sub>-uitstoot van onze organisatie ligt 53 procent lager dan in het referentiejaar 2016.



© Filip Claesse



# IX Financieel verslag

Als gevolg van de corona- en energiecrisis werd er in de begroting 2023 een economisch verlies vooropgesteld van €120.000. De energiekosten viel gelukkig beter mee dan verwacht. Ze bedroegen € 227.000, terwijl ze geraamd werden op €350.000. Anderzijds blijft het een uitdaging om de personeelskosten goed in te schatten. In 2023 werden met de bijkomende financiering die samengaat met de extra opdrachten Onderwijs en Plan Samenleven in functie van de aanpak en te behalen doelstellingen negen nieuwe medewerkers aangeworven.

Sinds 2018 worden er jaarlijks subsidieaanvragen ingediend bij het Vlaams Klimaatfonds en het Vlaams Energiebedrijf met als doel de uitstoot van broeikasgassen én de energieverbruiken te verminderen. In 2023 werd er in deze klimaatprojecten €925.643 geïnvesteerd.

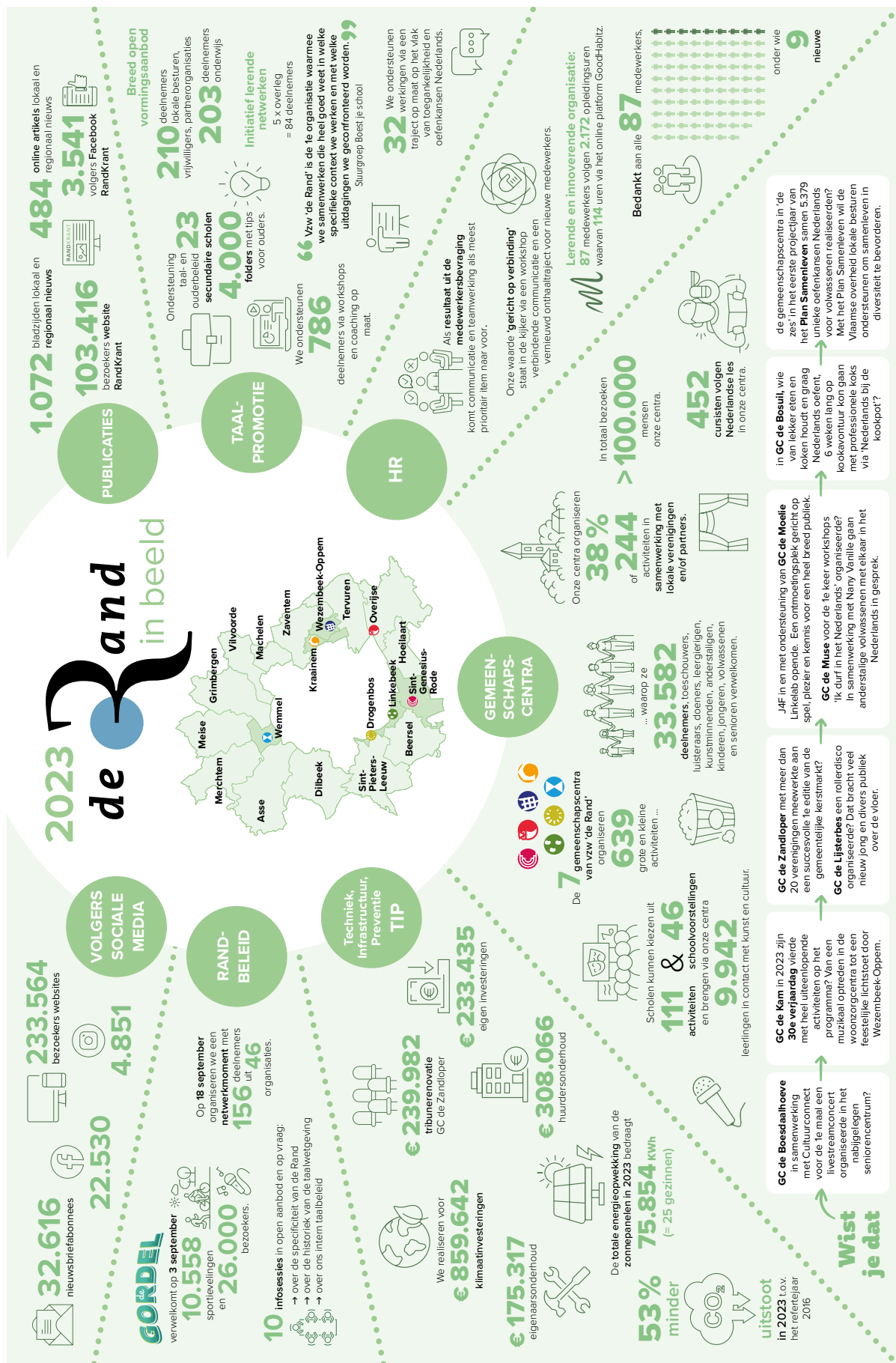
Een deel van deze kapitaalsubsidies (€5.334.403) worden de komende jaren in het resultaat opgenomen, in dezelfde verhouding als de afschrijvingen op deze activa.

Als gevolg van de globale prijsstijgingen en de indexevolutie die daaruit voortvloeit, werden de personeelskosten in 2023 geïndexeerd. De werkingsmiddelen volgden deze evolutie niet, terwijl we wel geconfronteerd worden met sterke prijsstijgingen op bijna alle uitgaveposten. Een belangrijk aandachtspunt dat in dialoog met de opdrachtgevende overheden wordt opgenomen.

Vzw 'de Rand' sluit het boekjaar af met een negatief resultaat van €76.177.

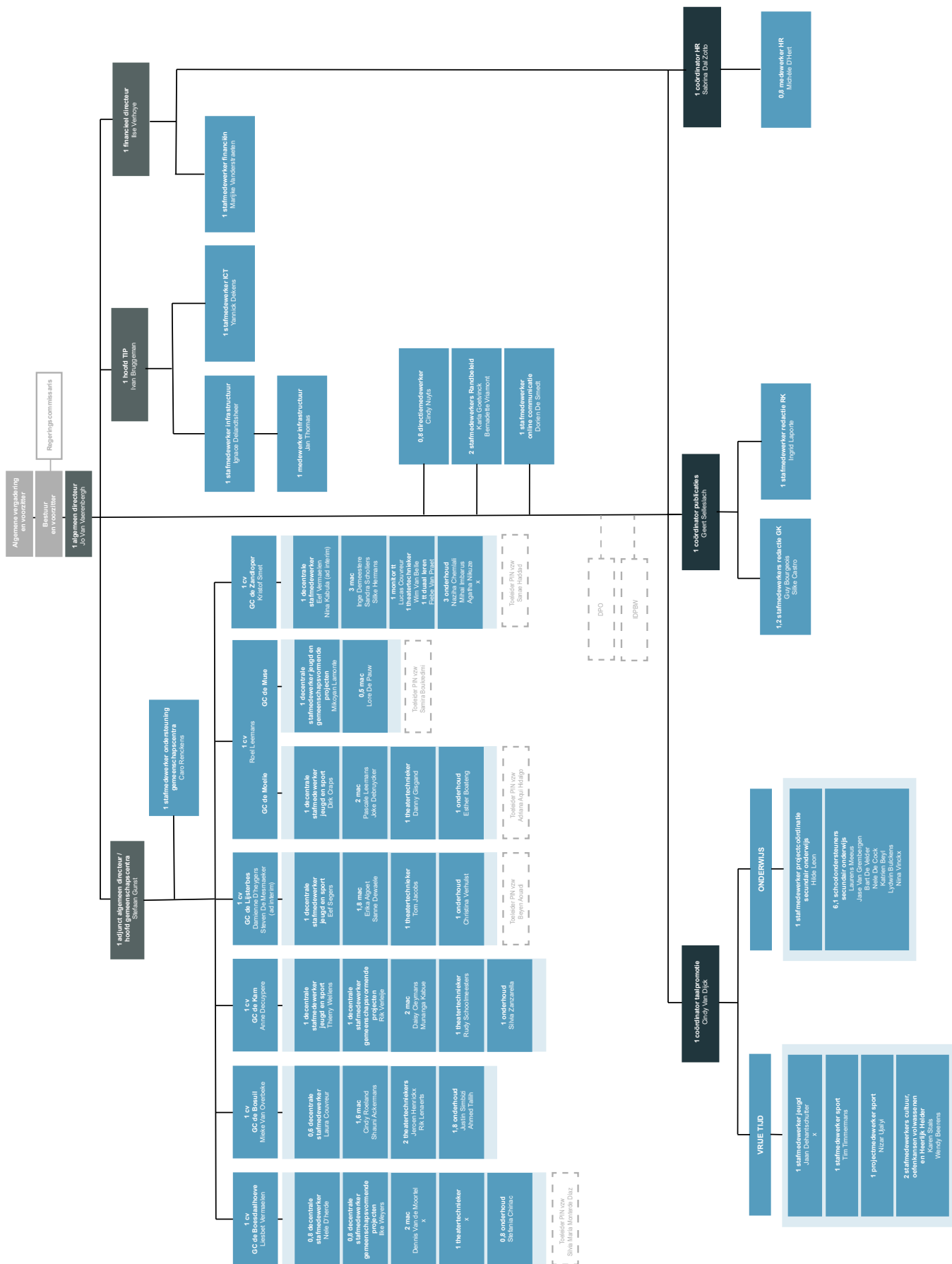
balans per 31.12.2023			
activa		passiva	
vaste activa	€ 4.178.589	beginvermogen	€ 342.797
		bestemde fondsen	€ 1.413.960
		overgedragen winst	€ 450.468
		kapitaalsubsidies	€ 5.334.403
vlottende activa	€ 6.482.255	voorzieningen en vreemd vermogen	€ 3.119.216
totaal actief	€ 10.660.844	totaal passief	€ 10.660.844
resultatenrekening per 31.12.2023			
kosten		opbrengsten	
handelsgoederen, grond- en hulpstoffen (60)	€ 4.554	bedrijfsopbrengsten (70)	€ 653.783
diensten en diverse goederen (61)	€ 4.198.160	lidgelden, schenkingen, legaten en subsidies (73):	
bezoldigingen en sociale lasten (62)	€ 5.901.074	subsidies Vlaamse overheid werking	€ 7.647.000
afschrijvingen en voorzieningen (63)	€ 852.869	subsidie provincie Vlaams Brabant	€ 675.400
		subsidies Plan Samenleven	€ 664.300
		subsidie Vlaamse overheid voor FeliXart	€ 104.000
		subsidie Sport Vlaanderen	€ 81.000
		subsidie Maribel en Vivo	€ 149.053
		VIA-middelen	€ 146.508
		subsidie andere	€ 4.000
		verrekenende kapitaalsubsidies	€ 487.036
andere bedrijfskosten (64)	€ 10.915	andere bedrijfsopbrengsten (74)	€ 138.150
financiële kosten (65)	€ 6.658	financiële opbrengsten (75)	€ 170.883
uitzonderlijke kosten (66)	€ 23.898	uitzonderlijke opbrengsten (76)	€ 840
		over te dragen verlies (79)	€ 76.177
totaal kosten	€ 10.998.129	totaal opbrengsten	€ 10.998.129

# Bijlage 1: 2023 in cijfers

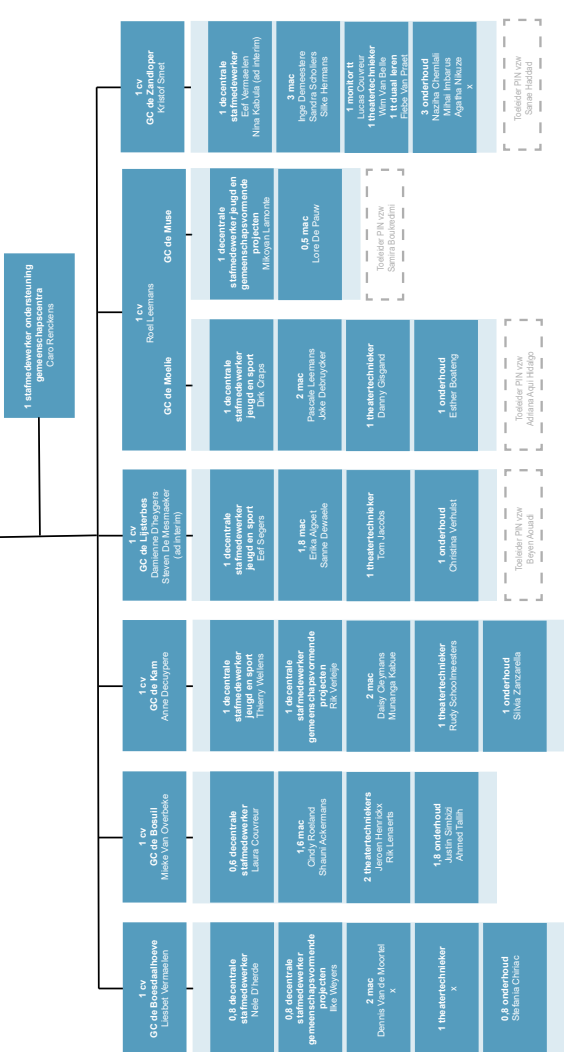




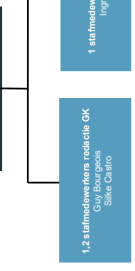
# Bijlage 2: organigram



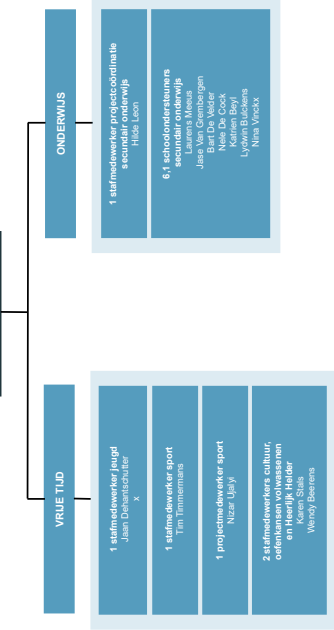
**1 algemeen directeur**  
Saraïan Guast



**1 coördinator publicaties**  
Geert Smeetslach



**1 coördinator taalpromotie**  
Cindy Van Dieck



**1 coördinator HR**  
Sabina Dal Zotto



# Bijlage 3: Raad van bestuur en algemene vergadering

Het bestuursorgaan en algemene vergadering van vzw 'de Rand' bestaan op 31 december 2023 uit de volgende leden:

**Voorzitter** Hubert Lyben

**Voor de Vlaamse overheid**

Björn Willems\*  
Jet Serkeyn\*  
Marijke Cortvriendt\*  
Philippe Laeremans\*  
Marleen Platteau  
Kristel Stouffs\*  
Myriam Warson

**Voor de provincie Vlaams-Brabant**

Peter Biondi  
Gunther Coppens  
Saskia Schelfaut\*  
Anja Welkenhuysen\*

**Voor de gemeenschapscentra**

Guido Deschuymere  
Leen De Wandeleer  
Roger Hemeleers  
Ludo De Becker  
André Lermaniaux (ondervoorzitter)  
Rik Otten  
Veerle Willegems

**Waarnemend vertegenwoordiger voor het Team Vlaamse Rand van het Agentschap Binnenlands Bestuur**  
Ann Steenwinckel

**Onafhankelijke bestuurders**

Louis Chabert  
Christian Selleslag  
Dagmar Ruf  
Joeri Zelck  
Annie Scholte  
Jan Noblesse

**Regeringscommissaris**

Greet Claes

\* zetelen enkel in de algemene vergadering

In 2023 vergadert het bestuursorgaan 6 keer (op 30/01, 20/03, 05/06, 25/09, 23/10, en 11/12) en de algemene vergadering 2 keer (op 20/03 en 23/10).

## Bijlage 3: Stuurgroepen

De stuurgroepen begeleiden en adviseren de werking van de gemeenschapscentra. Ze zijn samengesteld uit leden voorgedragen door de plaatselijke culturele raad.

**de Boesdaalhoeve**

voorzitter: Erik Wyns  
leden: Peter Stiens, Sigrid De Gelas, Greet Lebleu, Brigitte Massaer, Amaryllis Vanderheyden, Claude Vanhoutte, Annemie Smedts, Ludo De Becker

**de Bosuil**

voorzitter: Roger Hemeleers  
leden: Mieke Van Overbeke, Brigitte D'haese, Lukas Van Orshoven, Davide Maiello, Nathalie Govaert, Anja Charliers, Martijn Nillessen, Elke Janssens, Lieve Willems

**de Kam**

voorzitter: Jolijn Bosseloo  
leden: Cecilia Gielen, Carine Vanhoorebeeck, Ulrich Motté, Tonia Jolly, Leen De Wandeleer, Jan Walraet, Anne Sterkmans

**de Lijsterbes**

voorzitter: Linda Teirlinck  
leden: Aline Bollen, Leen Van Geebergen, Frauke Valcke, Mark Steyaert, Pascal Demey, Hendrik Van Eycken, Lio Sorestis, Veerle Willegems

**de Moelie - de Muse**

voorzitter: Marc Moorkens  
leden: André Lermaniaux, Yolande Berghmans, Joëlle Grimmeau, Peter Aelvoet, Marleen De Schepper, Sofie De Pauw, Teppe Daniels, Rik Otten, Tina Deneyer

**de Zandloper**

voorzitter: Kristel Vanderhaegen  
leden: Guido Deschuymere, Els Bogemans, Carlo Wilmots, Anne-Mie Somers, Patricia De Jaeger, Nina Cabula, Hans Deboeck, Wim Naudts, Annemie De Cuyper





