



Vlaanderen
verbeelding werkt

Ondernemingsplan 2024

WOORD VOORAF

Beste,

In dit ondernemingsplan 2024 van het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken is een verdere operationele doorvertaling opgenomen van de beleidsdoelstellingen en bijhorende beleidsacties voor de beleidsvelden ondersteuning Vlaamse Regering, Rampenschade, Buitenlands Beleid en Ontwikkelingssamenwerking. Daarnaast zijn er ook een aantal organisatiedoelstellingen en bijhorende initiatieven opgenomen die meer betrekking hebben op de interne werking van ons departement.

Dit ondernemingsplan is een laatste in een meerjarige cyclus. De eerste jaarhelft van 2024 staat nog in het teken van het finaliseren van een aantal belangrijke beleidsprojecten van deze Vlaamse Regering en van de minister-president in het bijzonder. Tegelijkertijd zetten we als departement volop in op de voorbereiding van het aantreden van een nieuwe Vlaamse Regering.

Voor 2024 noteren we daarom voor het departement de volgende 11 prioriteiten:

1. Coördinatie uitvoering Plan Vlaamse Veerkracht en uitvoering van de eigen relanceprojecten

Het departement KBUZA blijft in 2024 een belangrijke en intensieve coördinerende rol opnemen bij de monitoring van de voortgang van het relanceplan Vlaamse Veerkracht. In 2024 zal een rapportering over de laatste meting van eind 2023 via diverse fora besproken worden.

Daarnaast zal het departement ook een aantal eigen relanceprojecten, zoals vermindering regeldruk, de digitalisering van het besluitvormingsproces en investeren in een Vlaamse kennisoverheid verder blijven uitvoeren. Het is ook met dit verhaal over een veerkrachtig Vlaanderen dat we met onze partners in het buitenland in dialoog gaan.

2. Project Flanders Technology & Innovation

Op 4 oktober 2022 lanceerde de Vlaamse Regering Flanders Technology & Innovation (FTI), een grootschalig project rond technologie en innovatie. Tijdens het Flanders Technology & Innovation-festival van 15 tot en met 24 maart stond Vlaanderen tien dagen lang volledig in het teken van kennis, technologie en innovatie. Bedrijven, scholieren, studenten, medewerkers van de Vlaamse overheid en het grote publiek konden kiezen uit een groot aantal activiteiten in Antwerpen, Brussel, Gent, Hasselt, Kortrijk en Leuven. Gezien een krachtig industriebeleid een topprioriteit is voor Vlaanderen, organiseerden we tijdens het slotweekend van FTI voor het eerst een Vlaamse industrietop.

Ook hier blijft het departement KBUZA in 2024 een ondersteunende rol opnemen in samenwerking met andere entiteiten van de Vlaamse overheid. In 2023 nam het departement ook het N-project Entertainment Technology mee op, tot midden 2025.

3. Voorbereiding start nieuwe Vlaamse Regering

Het departement KBUZA neemt via het Voorzitterscollege een coördinerende rol op in de opmaak van een bijdrage van de Vlaamse administratie aan een nieuw Vlaams regeerakkoord. Het departement zal ook volop ondersteuning bieden aan een vlotte transitie bij het aantreden van een nieuwe Vlaamse Regering en bij de start van de nieuwe beleidscyclus.

4. CCVO

In 2024 wordt het Crisiscentrum van de Vlaamse overheid (CCVO) overgeheveld van het Agentschap Overheidspersoneel naar het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken. Op die manier valt het CCVO direct onder de bevoegdheid van de minister-president, die binnen de Vlaamse overheid de politieke verantwoordelijkheid draagt om een crisissituatie vast te stellen en het crisismanagement te leiden.

5. EU-voorzitterschap

Tijdens de eerste 6 maanden van 2024 neemt Vlaanderen een belangrijke rol op binnen het voorzitterschap van de Raad van de EU, waarbij we in het bijzonder van het voorzitterschap gebruik maken om het belang van een competitieve industrie hoog op de Europese agenda te plaatsen. Ook hier zal het departement KBUZA haar rol in dit VO-brede project opnemen en het projectplan verder uitvoeren. In de tweede jaarhelft van 2024 zullen we de evaluatie opmaken en inzetten op goed informatiebeheer met het oog op een volgend EUVZP.

6. Samenwerking met Marokko

In 2024 start een verdieping van de samenwerking met Marokko, vastgelegd in een eerste landenstrategienota 2024-2028. De samenwerking focust op waardige, groene tewerkstelling en de impact van milieu (incl. klimaatverandering) als belangrijke grondoorzaken van migratie. Het eerste jaar van de samenwerking zal in functie staan van de opstart van de projectportefeuille en het consolideren van de relaties met de Marokkaanse autoriteiten.

7. Fayat beurzenprogramma & Flanders Trainee Programme

In september 2024 wordt opnieuw een oproep georganiseerd met het oog op de selectie van een nieuwe groep laureaten van Fayat-beurzen voor het academiejaar '24-'25. Via het Fayat-beurzenprogramma worden beurzen toegekend aan excellente studenten uit Vlaanderen, zodat ze een bijkomende master kunnen behalen aan een topuniversiteit wereldwijd. Via het 'Flanders Trainee Programme' stimuleren we Vlaamse jongeren om deel te nemen aan stages bij multilaterale organisaties, om op termijn daarin een sterkere Vlaamse aanwezigheid mogelijk te maken. Deze studenten en stagairs worden tegelijk ambassadeurs die het imago van Vlaanderen als innovatieve topregio nog meer op de kaart helpen zetten.

8. Samenwerking met sterke regio's

Op 18 april ondersteunt het departement de organisatie van de 'Leaders meeting "Fit for the Future: Global Challenges, Regional Solutions"' dit in het kader van het EU-voorzitterschap. Het departement blijft daarnaast verder inzetten op goede banden met verschillende Europese regio's op bilateraal vlak. Ook buiten Europa is er aandacht voor relevante regio's zoals met Québec, West-Kaap, Iraaks Kurdistan, evenals verschillende staten binnen de USA.

9. Sterke partnerschappen in Afrika, Azië, Latijns-Amerika en de oostgrens van Europa

Ook buiten de Europese context blijft het departement KBUZA in 2024 zijn schouders zetten onder sterke partnerschappen in Afrika, Latijns-Amerika, Azië en aan de oostgrens van Europa.

10. Sterke Vlaamse Diplomatie en samenwerking van de verschillende buitenlandendiensten

Het departement KBUZA blijft ook in 2024 inspanningen doen om de goede samenwerking tussen de verschillende Vlaamse buitenlanddiensten, met Flanders Investment Trade en Toerisme Vlaanderen, verder te versterken, zowel in binnen- als buitenland. Zo zullen de terugkeerdagen in november 2024 een groter gemeenschappelijk programma kennen en kunnen de collega's van FIT opnieuw deelnemen aan verschillende activiteiten van de diplomatieke academie.

11. Prioriteiten interne werking

Om de realisatie van deze beleidsmatige prioriteiten voldoende te kunnen ondersteunen heeft het departement ook nood aan een professioneel uitgebouwde interne werking.

Om die reden zet het departement in 2024 ook in op de volgende interne prioriteiten: de uitrol van een CRM-systeem, de opstart van een eigen DKBUZA-datastrategie, inzetten op het verhogen van de maturiteit van DKBUZA op vlak van informatieveiligheid en cybersecurity, inzetten van artificiële intelligentie om de werking van DKBUZA te optimaliseren en tot slot de opstart van een projectmanagement DKBUZA.

Het ondernemingsplan bevat tot slot ook een terugblik op het ondernemingsplan 2023.

Julie Bynens

Secretaris-generaal

Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken

INHOUDSTAFEL

INHOUD

WOORD VOORAF.....	2
INHOUDSTAFEL.....	5
ONDERNEMINGSPLAN 2024.....	9
1. ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING	9
SD 1.1 EEN BESTUURSKRACHTIGE VLAAMSE OVERHEID	9
OD 1.1.1 INNOVATIEVE REGELGEVING EN MINDER REGELDRUK	9
OD 1.1.2 EEN TRANSPARANTE VLAAMSE REGERING	10
OD 1.1.3 VERDER INVESTEREN IN INTERFEDERALE RELATIES	17
OD 1.1.4 VLAANDEREN ALS STERK MERK	19
SD 1.2 EEN EVIDENCE-INFORMED BELEID OP BASIS VAN DE ONTWIKKELING EN ONTSLUITING VAN COHERENTE STATISTIEKEN EN BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDEND BELEIDSONDERZOEK	20
OD 1.2.1 BETROUWBARE EN PUBLIEK TOEGANKELIJKE DATA EN COHERENTE OPENBARE STATISTIEKEN	20
OD 1.2.2 VERSTERKT BELEIDSGERICHT ONDERZOEK	25
SD 1.3 EEN COHERENT EN TOEKOMSTBESTENDIG BELEID VOOR COMPLEXE UITDAGINGEN MET EEN HOGE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT	26
OD 1.3.1 EEN LANGETERMIJNSTRATEGIE ALS KOMPAS	26
OD 1.3.2 EEN ADEQUATE TRANSVERSALE BELEIDSCOÖRDINATIE VOOR COMPLEXE MAATSCHAPPELIJKE PROBLEMEN	27
OD 1.3.3 VRIJWARING VAN STRATEGISCHE BELANGEN	31
2. RAMPENSCHADE.....	31
SD 2.1 EEN COHERENTE EN TOEKOMSTGERICHTE FONDSSTRUCTUUR DIE OP BASIS VAN RESPONSABILISERING EFFICIËNT GETROFFENEN VERGOEDT	31
OD 2.1.1 EEN COHERENTE EN TOEKOMSTGERICHTE FONDSSTRUCTUUR DIE OP BASIS VAN RESPONSABILISERING EFFICIËNT GETROFFENEN VERGOEDT	31
3. BUITENLANDS BELEID	33
SD 3.1 VLAANDEREN STAAT INTERNATIONAAL OP DE KAART DOOR EEN AMBITIEUS EN IMPACTVOL VLAAMS-EUROPEES EN INTERNATIONAAL BELEID MET STERKE PARTNERS, FOCUS OP MENSENRECHTENVERDRAGEN EN EEN AMBITIEUS, MODERN EN ASSERTIEF HANDELS- EN INVESTERINGSBELEID	33
OD 3.1.1 EEN AMBITIEUS EN IMPACTVOL VLAAMS-EUROPEES BELEID	33

OD 3.1.2 VLAANDEREN HEEFT STERKE PARTNERS, ZOWEL DICHT BIJ HUIS ALS VER WEG	37
OD 3.1.3 DE INTERNATIONALE EN EUROPESE MENSENRECHTENVERDRAGEN WORDEN WERELDWIJD BETER NAGELEEFD	48
OD 3.1.4 EEN AMBITIEUS, MODERN EN ASSERTIEF HANDELS- EN INVESTERINGSBELEID DAT BIJDRAAGT TOT DUURZAME GROEI	49
SD 3.2 EEN STERKE EN COHERENTE PROFILERING VAN VLAANDEREN IN HET BUITENLAND	52
OD 3.2.1 STERKERE ZICHTBAARHEID EN SLAGKRACHT VAN VLAANDEREN OP INTERNATIONAAL VLAK	52
OD 3.2.2 EEN STERKE, FLEXIBEL INZETBARE VLAAMSE DIPLOMATIE	53
OD 3.2.3 PROTOCOL	54
SD 3.3 CONTROLE OP DE HANDEL IN STRATEGISCHE GOEDEREN	56
OD 3.3.1 EEN TRANSPARANTE VLAAMSE EXPORTCONTROLE	56
OD 3.3.2 EEN EFFECTIEVE CONTROLE EN EEN COHERENT TOEZICHT- EN HANDHAVINGSBELEID	59
OD 3.3.3. BESTE PRAKTIJKEN UITDRAGEN EN DE VLAAMSE BELANGEN BEHARTIGEN	59
4. ONTWIKKELINGSSAMENWERKING	61
SD 4.1 VLAANDEREN DRAAGT DOELGERICHT BIJ TOT DE AANPAK VAN MONDIALE UITDAGINGEN	61
OD 4.1.1 VLAANDEREN DRAAGT DOELGERICHT BIJ TOT ONTWIKKELING IN HET ZUIDEN, HUMANITAIRE ACTIE EN DE VERANKERING ERVAN IN VLAANDEREN	61
OD 4.1.2 VLAANDEREN TOONT INTERNATIONALE KLIMAATAMBITIE DOOR BIJ TE DRAGEN AAN INTERNATIONALE KLIMAATFINANCIERING	64
5. INTERNE WERKING DEPARTEMENT	66
SD 5.1 HET DEPARTEMENT WORDT OP EEN PROFESSIONELE EN EFFICIËNTE MANIER BEHEERD EN AANGESTUURD	66
OD 5.1.1 WE DOEN DE ORGANISATIEMATURITEIT VAN HET DEPARTEMENT GROEIEN DOOR HIER GERICHT IN TE INVESTEREN	66
INDICATOREN	76
PERSONEELSPAN	77
DIVERSITEIT EN WELZIJN	78
TERUGBLIK ONDERNEMINGSPLAN 2023	79
1. ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING	79
SD 1.1 EEN BESTUURSKRACHTIGE VLAAMSE OVERHEID	79
OD 1.1.1 INNOVATIEVE REGELGEVING EN MINDER REGELDRUK	79
OD 1.1.2 EEN TRANSPARANTE VLAAMSE REGERING	80
OD 1.1.3 VERDER INVESTEREN IN INTERFEDERALE RELATIES	84

OD 1.1.4 VLAANDEREN ALS STERK MERK	84
SD 1.2 EEN EVIDENCE-INFORMED BELEID OP BASIS VAN DE ONTWIKKELING EN ONTSLUITING VAN COHERENTE STATISTIEKEN EN BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDEND BELEIDSONDERZOEK	86
OD 1.2.1 BETROUWBARE EN PUBLIEK TOEGANKELIJKE DATA EN COHERENTE OPENBARE STATISTIEKEN	86
OD 1.2.2 VERSTERKT BELEIDSGERICHT ONDERZOEK	89
SD 1.3 EEN COHERENT EN TOEKOMSTBESTENDIG BELEID VOOR COMPLEXE UITDAGINGEN MET EEN HOGE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT	90
OD 1.3.1 EEN LANGETERMIJNSTRATEGIE ALS KOMPAS	90
OD 1.3.2 EEN ADEQUATE TRANSVERSALE BELEIDSCOÖRDINATIE VOOR COMPLEXE MAATSCHAPPELIJKE PROBLEMEN	91
OD 1.3.3 VRIJWARING VAN STRATEGISCHE BELANGEN	93
2. RAMPENSCHADE.....	93
SD 2.1 EEN COHERENTE EN TOEKOMSTGERICHTE FONDSSTRUCTUUR DIE OP BASIS VAN RESPONSABILISERING EFFICIËNT GETROFFENEN VERGOEDT	93
OD 2.1.1 EEN COHERENTE EN TOEKOMSTGERICHTE FONDSSTRUCTUUR DIE OP BASIS VAN RESPONSABILISERING EFFICIËNT GETROFFENEN VERGOEDT	93
3. BUITENLANDS BELEID	93
SD 3.1 VLAANDEREN STAAT INTERNATIONAAL OP DE KAART DOOR EEN AMBITIEUS EN IMPACTVOL VLAAMS-EUROPEES EN INTERNATIONAAL BELEID MET STERKE PARTNERS, FOCUS OP MENSENRECHTENVERDRAGEN EN EEN AMBITIEUS, MODERN EN ASSERTIEF HANDELS- EN INVESTERINGSBELEID	94
OD 3.1.1 EEN AMBITIEUS EN IMPACTVOL VLAAMS-EUROPEES BELEID	94
OD 3.1.2 VLAANDEREN HEEFT STERKE PARTNERS, ZOWEL DICHT BIJ HUIS ALS VER WEG	96
OD 3.1.3 DE INTERNATIONALE EN EUROPESE MENSENRECHTENVERDRAGEN WORDEN WERELDWIJD BETER NAGELEEFD	100
OD 3.1.4 EEN AMBITIEUS, MODERN EN ASSERTIEF HANDELS- EN INVESTERINGSBELEID DAT BIJDRAAGT TOT DUURZAME GROEI	102
SD 3.2 EEN STERKE EN COHERENTE PROFILERING VAN VLAANDEREN IN HET BUITENLAND	103
OD 3.2.1 STERKERE ZICHTBAARHEID EN SLAGKRACHT VAN VLAANDEREN OP INTERNATIONAAL VLAK	103
OD 3.2.2 EEN STERKE, FLEXIBEL INZETBARE VLAAMSE DIPLOMATIE	104
OD 3.2.3 PROTOCOL	105
SD 3.3 CONTROLE OP DE HANDEL IN STRATEGISCHE GOEDEREN	106
OD 3.3.1 EEN TRANSPARANTE VLAAMSE EXPORTCONTROLE	106

OD 3.3.2 EEN EFFECTIEVE CONTROLE EN EEN COHERENT TOEZICHT- EN HANDHAVINGSBELEID	108
OD 3.3.3. BESTE PRAKTIJKEN UITDRAGEN EN DE VLAAMSE BELANGEN BEHARTIGEN	108
4. ONTWIKKELINGSSAMENWERKING	109
SD 4.1 VLAANDEREN DRAAGT DOELGERICHT BIJ TOT DE AANPAK VAN MONDIALE UITDAGINGEN	109
OD 4.1.1 VLAANDEREN DRAAGT DOELGERICHT BIJ TOT ONTWIKKELING IN HET ZUIDEN, HUMANITAIRE ACTIE EN DE VERANKERING ERVAN IN VLAANDEREN	110
OD 4.1.2 VLAANDEREN TOONT INTERNATIONALE KLIMAATAMBITIE DOOR BIJ TE DRAGEN AAN INTERNATIONALE KLIMAATFINANCIERING	113
5. INTERNE WERKING DEPARTEMENT	113
SD 5.1 HET DEPARTEMENT WORDT OP EEN PROFESSIONELE EN EFFICIËNTE MANIER BEHEERD EN AANGESTUURD	113
OD 5.1.1 WE DOEN DE ORGANISATIEMATURITEIT VAN HET DEPARTEMENT GROEIEN DOOR HIER GERICHT IN TE INVESTEREN	113
PROJECT INNOVATIENETWERK OVERHEID.....	117
PROJECT: Flanders Technology & Innovation: Verankering van de entertainment technologiesector in Vlaanderen gekoppeld aan een reconversie van de Rupelregio	120

ONDERNEMINGSPLAN 2024

1. ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING

SD 1.1 EEN BESTUURSKRACHTIGE VLAAMSE OVERHEID

OD 1.1.1 INNOVATIEVE REGELGEVING EN MINDER REGELDRUK

RELANCEPROJECT VEREENVOUDIGING/REGELDRUK

Algemene Informatie

Omschrijving	Met dit project willen we regeldruk en administratieve lasten reduceren om belangrijke kostenbesparingen én een grotere tevredenheid bij burgers, ondernemingen en overheidspersoneel te realiseren. In de verschillende bevoegdheidsdomeinen van de Vlaamse overheid willen we vereenvoudigingsprojecten realiseren waar regelgeving en de bijhorende administratieve procedures de efficiënte werking van de overheid of de vlotte interacties van burgers en bedrijven met die overheid in de weg staan. We werken daarbij enerzijds "remediërend" door screening van de bestaande regelgeving via zogenaamde "schrapsessies" per beleidsdomein" en "citizen journeys" voor een tweetal concrete levensgebeurtenissen, en anderzijds werken we "preventief" en nemen we maatregelen om efficiënte toekomstige regelgeving te verzekeren.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Q1: rapportering aan de VR over de stand van uitvoering van de projecten in de 2 vereenvoudigingsagenda's en van de gemeten vereenvoudigingseffecten van de "vlaggenschipprojecten" Q1: suggesties voor ex ante screening van regeldruk in de toekomst Q1: afronding van de studie feedbackpanels, met o.a. de regeldrukeffecten van Europese regelgevingsinitiatieven, toegepast op het voorstel van richtlijn inzake de bescherming, het duurzame beheer en het herstel van de bodems in de EU Q1 en Q2: interne evaluatie van het project Q3 en Q4: na oplevering van de studie over ontwikkeling van de methodiek van de regeldruktoets, uitwerking van suggesties voor ex ante screening
--------------------	---

UPGRADE WEBPAGINA "REGELGEVING" OP VLAANDEREN INTERN

Algemene Informatie

Omschrijving	We zorgen voor een inhoudelijke upgrade door van de webpagina's "regelgeving" op Vlaanderen intern: we actualiseren de bestaande informatie, vervolledigen met ontbrekende informatie en zorgen voor een overzichtelijke ontsluiting ervan voor Vlaamse wetgevingsambtenaren. Deze upgrade kadert in de migratie naar het webplatform.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Q1: Planning en taakverdeling voor de vervollediging van de informatie op het webplatform na de migratie Q4: Informatie is gepubliceerd op webplatform en project wordt afgerond + afspraken en taakverdeling over permanente actualisering
--------------------	--

BIEDEN VAN BELEIDSGERICHTE ONDERSTEUNING VOOR HET REGELGEVINGSPROCES

Algemene Informatie

Omschrijving	We geven advies aan wetgevingsambtenaren, geven ze opleiding en organiseren kennisdeling om ze verder te professionaliseren om betere regelgeving te maken en de regeldruk te beperken. We verkennen de mogelijkheden om onderdelen van het regelgevingsproces te automatiseren of digitaal te ondersteunen (al dan niet met toepassing van AI)
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces
--------------------	----------------

BIEDEN VAN TECHNISCHE ONDERSTEUNING BIJ HET DOORLOPEN VAN HET REGELGEVINGSPROCES

Algemene Informatie

Titel	Bieden van technische ondersteuning bij het doorlopen van het regelgevingsproces
Omschrijving	We bieden de beleidsmakers juridische, taalkundige en wetgevingstechnische ondersteuning zoals het wetgevingsadvies, van het opstellen tot publiceren van regelgeving zodat de Vlaamse regelgeving steeds kwalitatief en helder is.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces
--------------------	----------------

ONTWIKKELEN, ONDERHOUDEN EN ONDERSTEUNEN VAN REGELGEVINGSINSTRUMENTEN

Algemene Informatie

Omschrijving	We ontwikkelen en actualiseren instrumenten voor een betere regelgeving, zoals omzendbrieven betreffende wetgevingstechnieken regelgevingsprocessen, en tools en instrumenten om de regeldruk te beperken en geven hiervoor ondersteuning aan de gebruikers ervan
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces
--------------------	----------------

BIJHOUDEN EN ONTSLUITEN VAN GECONSOLIDEERDE VLAAMSE REGELGEVING

Algemene Informatie

Omschrijving	We ontsluiten de geconsolideerde Vlaamse regelgeving via https://codex.vlaanderen.be/
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces
--------------------	----------------

OD 1.1.2 EEN TRANSPARANTE VLAAMSE REGERING

RELANCEPROJECT KALEIDOS

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>Kaleidos zet in op het digitaliseren van de administratieve processen bij de besluitvorming van de Vlaamse Regering en de ontsluiting van de bijhorende data. Het gaat om volgende processen: • Agendering & opvolging van de ministerraad van de Vlaamse Regering • Publicaties in het Belgisch Staatsblad • Digitale ministerraad • Dossierflow binnen de kabinetten • Communicatie van de beslissingen van de Vlaamse Regering, inclusief toegang tot de bijhorende publieke documenten • Dossierflow tussen Vlaamse Regering en Vlaams Parlement (m.b.t. besluitvorming) • Connectie met KRAB-toepassing voor adviezen van de Inspectie van Financiën en begrotingsakkoorden • Adviezen van de Raad van State en wetgevingstechnisch advies • Koppeling met het Digitaal Archief Vlaanderen Gezien het belang van de dossierstromen en de data wordt ook geïnvesteerd in de redundantie van de applicatie. Het nieuwe datamodel is ontwikkeld en de migratie van de data is al grotendeels gebeurd, maar nog niet operationeel. Met de Relancemiddelen worden volgende doelstellingen gerealiseerd: • Digitalisering van de diverse work flows en documenten • Ontsluiting van data</p> <p>Een belangrijk aandachtspunt, gezien de diverse gebruikersgroepen, is de performantie van de applicatie.</p>
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>De belangrijkste nog af te ronden zaken zijn de dossierstroom tussen de Vlaamse Regering en het Vlaams Parlement en de dossierstroom tussen de kabinetten en Team Secretarie in functie van de agendaopbouw van de ministerraad. Ook dit vergt de nodige aandacht en tijd aangezien het een veranderproces is. De verschillende processen zijn ook sterk aan elkaar gelinkt wat de analyse en uitwerking complex maakt. Aandachtspunt blijft de integratie met andere applicaties (nood aan goede afspraken en tijdige communicatie).</p>
--------------------	--

VOORBEREIDING START NIEUWE VLAAMSE REGERING

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>Om na de verkiezingen de regeringswissel optimaal te ondersteunen wordt een project opgestart met 5 onderdelen:</p> <ul style="list-style-type: none">- Voor de vorming van een nieuwe Vlaamse Regering: Bijdrage aan het Vlaams regeerakkoord en aanbod tot ondersteuning tijdens de regeringsonderhandelingen- Ondersteuning installatie nieuwe VR volgens een vast draaiboek- Opmaak van een overdrachtsdossier voor de volgende MP met (lopende) dossiers waarvoor op korte termijn een beslissing nodig is- Opmaak en verspreiding van instructies voor de redactie van beleidsnota- Ondersteuning van de nieuwe kabinetten van alle leden van de Vlaamse Regering: in 1^{ste} fase over de werking VR – in een 2^{de} fase een aanbod met een breder inhoudelijk DKBUZA-programma (protocol, communicatie, EU, regelgeving, diplomatie, zendingen) – mix van een fysieke rondgang bij kabinetten en een digitaal aanbod via https://www.vlaanderen.be/intern/informatie-voor-kabinetsmedewerkers
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>De precieze planning is afhankelijk van het verloop van de regeringsonderhandelingen en zal in overleg met de volgende MP verder worden ingevuld.</p>
--------------------	--

BIEDEN VAN ADMINISTRATIEVE ONDERSTEUNING VOOR HET BESLUITVORMINGSPROCES VLAAMSE REGERING

Algemene Informatie

Omschrijving	We ondersteunen de Vlaamse Regering door de regeringsdossiers samen te stellen en te beoordelen, de agendering op te nemen, beslissingen te notuleren, documenten te verspreiden en openbaar te maken, Vlaamse regelgeving te publiceren en desgevallend te vertalen naar het Frans voor publicatie in het Belgisch Staatsblad en de beslissingen te communiceren zodat het beslissingsproces van de Vlaamse Regering vlot kan verlopen.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Specifiek voor het verkiezingsjaar 2024 wordt voor het proces van administratieve ondersteuning besluitvorming de regeringswissel volledig begeleid: van input leveren voor het draaiboek kabinetwissel (wordt getrokken door HFB); het organiseren van de eerste ministerraad; het informeren van nieuwe kabinetten over het volledige proces van de besluitvorming tot het beantwoorden van allerlei vragen van de kabinetten.
--------------------	--

BIEDEN VAN JURIDISCHE ONDERSTEUNING AAN DE VLAAMSE REGERING M.B.T. ADMINISTRATIEF- EN STAATSRECHTELIJKE AANGELEGENHEDEN

Algemene Informatie

Omschrijving	We adviseren en ondersteunen de Vlaamse Regering en kabinetten bij vragen over institutionele aangelegenheden, waaronder de werking van de Vlaamse Regering, en over staatrechtelijke en administratiefrechtelijke aangelegenheden.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Voor 2024 zal dat o.m. inhouden: voorbereiden van regelgeving en nota's bij de regeringswissel, adviseren over de bevoegdheden van de regering tijdens de periode van lopende zaken, over de gevolgen van niet-gelijktijdige regeringsvorming op verschillende niveaus, en over alle andere "institutionele" aspecten van de regeringswissel.
--------------------	---

GEVEN VAN BELEIDSINSTRUCTIES VOOR DE BBT

Algemene Informatie

Omschrijving	We zorgen voor beleidsmatige instructies voor de BBT met aandacht voor de horizontale en transversale doelstellingen zodat de entiteiten van de Vlaamse overheid exact weten wat van hen wordt verwacht om een BBT te kunnen opstellen
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	In 2024 zal de focus liggen op de instructies voor de opmaak van de beleidsnota's en voor de BBT BO 2025.
--------------------	---

VOORBEREIDEN VAN OVERLEG TUSSEN MINISTER-PRESIDENT EN VOORZITTER VLAAMS PARLEMENT

Algemene Informatie

Omschrijving	We zorgen voor een insteek voor het overleg waarin de minister-president en de voorzitter van het Vlaams Parlement met elkaar overleggen over onderwerpen zoals beleidsinstrumenten en kwaliteit van besluitvormingsprocessen. De agenda en het secretariaat worden formeel opgenomen door het algemeen secretariaat van het Vlaams Parlement.
--------------	--

Beoogde resultaten

Algemene Informatie

Beoogde resultaten	Continu proces. In dit verkiezingsjaar bereiden we ook de afspraken voor dit overleg in de volgende legislatuur voor.
--------------------	--

OPNEMEN VAN VOORZITTERSCHAP EN SECRETARIAAT VOORZITTERSCOLLEGE

Algemene Informatie

Omschrijving	We zitten het Voorzitterscollege voor en verzorgen het secretariaat ervan zodat een gedegen beleidsvoorbereiding en het maken van bestuursafspraken over de verschillende beleidsdomeinen mogelijk wordt.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Ook in 2024 zal DKBUZA het voorzitterschap en het secretariaat van het Voorzitterscollege opnemen. Ook in 2024 zal een dialoog met een aantal externe stakeholders worden verdergezet (SERV, Directiecomité Vlaamse Veerkracht). Ook de bijdrage van de Vlaamse administratie aan een nieuw Vlaams Regeerakkoord zal worden afgewerkt.
--------------------	--

OPNEMEN VAN VOORZITTERSCHAP EN SECRETARIAAT VAN SOIA (STRATEGISCH OVERLEGORGAAN INTERNATIONALE AANGELEGENHEDEN)

Algemene Informatie

Omschrijving	We zitten het SOIA voor en verzorgen het secretariaat ervan zodat een gedegen beleidsvoorbereiding en het maken van afspraken inzake internationale aangelegenheden over de verschillende beleidsdomeinen mogelijk wordt.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces.
--------------------	-----------------

OPNEMEN VAN SECRETARIAAT VAN AUDITCOMITÉ VAN DE VLAAMSE ADMINISTRATIE EN HET AUDITCOMITÉ VAN DE LOKALE BESTUREN

Algemene Informatie

Omschrijving	We nemen de secretariaatsrol op van de auditcomités zodat zij op een efficiënte manier kunnen overleggen, beslissen en hun dossiers ontsluiten. We zorgen voor de agenderingen van de notulen en andere gerelateerde documenten op de Vlaamse Regering.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces.
--------------------	-----------------

ZORGEN VOOR EEN GOEDE WERKING VAN DE BEROEPSINSTANTIE OPENBAARHEID VAN BESTUUR

Algemene Informatie

Omschrijving	We voorzien in een beroepsinstantie die uitspraken doet over de beroepsdossiers die worden ingediend rond aanvragen voor openbaarheid van bestuur en schrijven het jaarverslag ervan.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces.
--------------------	-----------------

BEHEREN VAN DE PUBLICATIEDATABANK

Algemene Informatie

Omschrijving	We beheren de brondatabank van de Vlaamse overheidspublicaties en bieden ze op één centrale plaats aan: www.vlaanderen.be/publicaties , waar ze digitaal geraadpleegd kunnen worden.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces.
--------------------	-----------------

VERSTREKKEN VAN INFORMATIE OVER NORMEN VOOR OVERHEIDSCOMMUNICATIE

Algemene Informatie

Omschrijving	We verstrekken informatie normen voor overheidscommunicatie uit het Bestuursdecreet. Specifiek in 2024 communiceren en sensibiliseren we over de sperperiode
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Q1: informatiecampagne Intern VO over de sperperiode bij aanstelling nieuwe regering: toelichting van informatie over normen voor overheidscommunicatie
--------------------	--

VERTALEN EN REVISEREN VAN TEKSTEN NAAR ANDERE TALEN

Algemene Informatie

Omschrijving	We vertalen en reviseren diverse teksten naar een andere taal voor het eigen departement, de Vlaamse Regering en, na afweging van de haalbaarheid, voor andere entiteiten.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces.
--------------------	-----------------

BIJDRAGEN AAN HET TAALADVIESBELEID

Algemene Informatie

Omschrijving	We werken samen met de Nederlandse Taalunie en andere partners voorstellen uit voor taaladviesbeleid en voor het gebruik van klare taal in de overheidscommunicatie.
--------------	--

Reguliere taken die onder dit proces vallen:

- Ontwikkeling van adviezen voor de website Team Taaladvies voor het externe taaladvies en de website Heerlijk Helder voor het interne taaladvies, en het beheer van die websites
- Ontwikkeling van adviezen voor de website Taaladvies.net, in het kader van het samenwerkingsverband met de Taalunie, het Genootschap Onze taal en het Instituut voor de Nederlandse Taal, en het gezamenlijke beheer van die website
- Productie van berichten voor de nieuwsbrieven Taalink en Heerlijk Helder, en het beheer ervan
- Productie van berichten voor de sociale media Facebook, LinkedIn, Instagram en X, en het beheer ervan

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Heerlijk Helder
--------------------	-----------------

Beoogde resultaten

We rapporteren in het voorjaar (maart-april) aan het Voorzitterscollege over de resultaten die uit de tweede zelfevaluatie van de organisaties komen voor de kwaliteitsverbetering van standaardbrieven en -mails. We stimuleren de organisaties van de Vlaamse overheid om verder werk te blijven maken van heerlijk heldere standaardbrieven en -mails en van klare taal in ruime zin.

We onderzoeken of de ISO-standaard Plain Language een hefboom kan zijn voor de toepassing van Heerlijk Helder binnen de Vlaamse overheid. We volgen ook de ontwikkelingen op het vlak van de inzet van AI in verband met tekstproductie en tekstkwaliteit, en onderzoeken wat de beste inzet daarvan kan zijn voor Heerlijk Helder.

We maken Heerlijk Helder binnen het eigen departement nog beter bekend en ondersteunen collega's om betere teksten te schrijven, met bijvoorbeeld opleidingen op maat en bijdragen aan onthaalmomenten voor nieuwe medewerkers.

Communicatie

We werken naar aanleiding van het 25-jarige jubileum van de externe dienstverlening (op 29 oktober 2024) een communicatieplan uit om die verjaardag bekend te maken en te vieren. We focussen daarbij vooral op de communicatie via de sociale media en zetten vooral in op storytelling (bijvoorbeeld in podcast) en luchtige acties (bijvoorbeeld quiz, taalspelletje).

We blijven het belang van correcte en klare taal onder de aandacht houden. We willen dat blijven doen voor de taalliefhebbende professionals, maar we focussen ook sterker op de gewone taalgebruikers, in het bijzonder de jongeren. We zetten vervolgacties op om onze impact via de sociale media en de nieuwsbrieven te vergroten.

GEVEN VAN TAALADVIES

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>We geven taalkundig advies over regelgevende teksten, formulieren en andere teksten van de Vlaamse overheid en geven via de website advies over de Nederlandse taal over onder meer spelling, woordgebruik, grammatica en tekstconventies. We beantwoorden taalvragen via de telefoon, mail en andere media.</p> <p>Reguliere taken die onder dit proces vallen:</p> <p>Taalkundige revisie van de regelgeving van de Vlaamse overheid, ter uitvoering van de omzendbrief Wetgevingstechniek, en taalkundige revisie van formulieren van de Vlaamse overheid</p> <p>Taalkundig advies over standaardbrieven en -mails en voorlichtingsteksten van de Vlaamse overheid</p> <p>Beantwoording van taalvragen van burgers en van medewerkers van de Vlaamse overheid via de verschillende kanalen (telefoon, vragenformulier op de website, mail, sociale media)</p> <p>Publicatie van taalkundige adviezen op de websites Team Taaladvies en Taaladvies.net voor het externe taaladvies en de website Heerlijk Helder voor het interne taaladvies</p>
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>We werken verder aan de integratie van alle relevante taaladvieskwesties die op de offline gehaalde website VRT Taal stonden, in de website van Team Taaladvies (klaar tegen juni 2024). Zo blijft dat materiaal beschikbaar voor het grote publiek en wordt ons aanbod op de website rijker. Op die manier kunnen we nog beter onze rol vervullen als dé referentie voor taaladvies in Vlaanderen. We</p>
--------------------	---

Algemene Informatie

zorgen er ook voor dat de website van Team Taaladvies redactioneel helemaal in orde blijft en consistent is over alle adviezen en rubrieken heen.

We starten begin januari 2024 met het medium chat op de website als kanaal om taalvragen te beantwoorden. Zo kunnen we nog meer mensen bereiken, in het bijzonder jongeren.

We ontwikkelen taaladviezen over inclusief en sensitief taalgebruik in ruime zin, in het bijzonder over woorden waarmee mensen en groepen van mensen met specifieke kenmerken (bijvoorbeeld herkomst, seksuele geaardheid, handicap) benoemd worden. We doen dat in het kader van de werkzaamheden voor Taaladvies.net en in samenwerking of overleg met andere belanghebbenden (Diversiteitsbeleid, Digitaal Vlaanderen, VRT). We ontsluiten de taaladviezen zowel voor het grote publiek als voor de medewerkers van de Vlaamse overheid.

TIJDIG AANLEVEREN VAN KWALITATIEVE (GECOÖRDINEERDE) ONTWERPANTWOORDEN OP PARLEMENTAIRE VRAGEN AAN HET KABINET VAN DE MINISTER-PRESIDENT, ALSOOK OPVOLGING VAN DE DEFINITIEVE ANTWOORDEN DIE AANGELEVERD WERDEN AAN HET VLAAMS PARLEMENT.

Algemene Informatie

Omschrijving	Opvragen input bij de dossierbehandelaars, verwerken van alle ontvangen informatie en tijdig aanleveren van een kwalitatief ontwerpantwoord bij het kabinet van de minister-president. Opvolgen interne werking DKBUZA voor het correct dispatchen van de parlementaire vragen. Dispatching voor generieke vragen gebeurt voor het ruimere beleidsdomein. Administratieve verwerking en monitoring van de parlementaire vragen.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces.
--------------------	-----------------

MANDATENAANGIFTE M.B.T. DE REGERINGSCOMMISSARISSEN. ALGEMENE OPVOLGING VAN DE AANSTELLING (NIEUW OF VERVANGEND) VAN REGERINGSCOMMISSARISSEN.

Algemene Informatie

Omschrijving	Het departement KBUZA coördineert de mandatenaangifte van alle regeringscommissarissen i.f.v. de jaarlijkse aangifteplicht door de secretaris van de Vlaamse Regering. Het departement volgt aan de hand van de beslissingen VR de aanstelling van nieuwe (of vervangende) regeringscommissarissen (organisatiebreed) op.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces.
--------------------	-----------------

KWALITATIEF EN BREED OVER (BUITENLANDS) BELEID VAN DE VLAAMSE REGERING, EN DAARBIJ OOK SPECIFIEK OVER HET BELEID EN WERKING DAT DKBUZA ZELF UITVOERT VOOR ONZE VOOGDIJMINISTER(S), COMMUNICEREN

Algemene Informatie

Omschrijving	Samen met het kabinet van de minister-president als Regeringsleider communiceren we over het (buitenlandse) beleid van de Vlaamse Regering.
Omschrijving	We werken communicatievoorstellen uit die kunnen worden gebruikt door de woordvoerder van de minister-president of door het departement zelf (via diverse kanalen zoals website, sociale media,...).

Algemene Informatie

We doen hetzelfde met het kabinet van onze voorgedijminister(s). Waar zinvol gebeurt de beleids- en corporate communicatie ook internationaal.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>Q1: communicatie over FTI - Vlaamse Veerkracht en EUVZP</p> <p>Vlaamse Veerkracht:</p> <p>Q1 (januari) voorstel concept en aanpak aan kabinet + validatie</p> <p>Q1 (begin maart): communicatie uitrol</p> <p>FTI</p> <p>Q1: communicatie over week in maart en bezoekersprogramma</p> <p>EUVZP</p> <p>Q1 eerste week januari communicatie openingsevent</p> <p>Q1: awareness en imagocampagne: Vlaamse burger maakt kennis met het EU-voorzitterschap. thema wordt onder de aandacht gebracht en Vlaming wordt zich bewust van rol die Vlaanderen speelt tijdens Belgische Voorzitterschap</p> <p>Q1-Q3: hero story telling: verhaal van gewone (onbekende) Vlaming die als voorbeeld fungeren van hoe wij als Vlamingen kunnen schitteren in binnen- en buitenland. Kernboodschap: Vlamingen laten Europa schitteren, Europa doet ons schitteren.</p> <p>Q1: nieuwsbrief DKBUZA en implementatie CRM</p> <p>Q3: migratie naar het webplatform: opstart project, analyse AS IS, Analyse to be, uittekenen user journeys, link met datastrategie</p>
--------------------	---

ONTVANGEN EN VERSPREIDEN VAN DE BETEKENINGEN

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>Het ontvangen van juridische stukken afkomstig van rechtbanken, deurwaarders, Raad van State, Raad voor Vergunningsbetwistingen, Grondwettelijk Hof en andere.</p> <p>Het gericht verspreiden van de ontvangen stukken aan juridische diensten en kabinetten binnen de Vlaamse Overheid.</p> <p>Het bijhouden van een databank van de ontvangen stukken.</p>
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces.
--------------------	-----------------

OD 1.1.3 VERDER INVESTEREN IN INTERFEDERALE RELATIES

OPVOLGEN VAN SAMENWERKINGSAKKOORDEN MET ANDERE DEELSTATEN

Algemene Informatie

Omschrijving	We houden een overzicht bij van alle via het Overlegcomité geagendeerde samenwerkingsakkoorden. Daar waar er bilaterale overkoepelende samenwerkingsakkoorden bestaan, verzorgen we de coördinatie en houden we, samen met de beleidsdomeinen, de uitvoering van de periodieke werkprogramma's actueel.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces.
--------------------	-----------------

VOORZIEN VAN AMBTELIJKE VOORBEREIDING EN PRAKTISCHE ONDERSTEUNING VAN INTERMINISTERIËLE CONFERENTIES BUITENLANDS BELEID EN BUITENLANDSE HANDEL**Algemene Informatie**

Omschrijving	We coördineren de ambtelijke voorbereiding van de Interministeriële Conferenties buitenlands beleid en buitenlandse handel waarin wordt overlegd om coherentie te bewaren in het beleid en conflicten te beslechten
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces.
--------------------	-----------------

VOORZIEN VAN AMBTELIJKE VOORBEREIDING EN PRAKTISCHE ONDERSTEUNING VAN DOSSIERS VOOR INTERMINISTERIËLE CONFERENTIE DUURZAME ONTWIKKELING,**Algemene Informatie**

Omschrijving	We coördineren de ambtelijke voorbereiding van formeel overleg voor de Interministeriële Conferentie Duurzame Ontwikkeling waarin wordt overlegd om coherentie te bewaren in het beleid en conflicten te beslechten.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces.
--------------------	-----------------

VOORZIEN VAN AMBTELIJKE VOORBEREIDING EN PRAKTISCHE ONDERSTEUNING VAN OVERLEGCOMITÉ**Algemene Informatie**

Omschrijving	We coördineren de ambtelijke voorbereiding van het Overlegcomité wanneer dat voor specifieke agendapunten gevraagd wordt, met als objectieven het bewaren van de coherentie in het beleid, de interne afstemming en vermijden/oplossen van conflicten.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces.
--------------------	-----------------

VERZORGEN VAN DE ADMINISTRATIEVE ONDERSTEUNING MBT HET OVERLEGCOMITÉ**Algemene Informatie**

Omschrijving	De documenten van het Overlegcomité worden verspreid volgens de afgesproken werkwijze, de tabel van adviesverlening binnen de volledige VO wordt opgemaakt en gecommuniceerd en binnen het beleidsdomein KBBJ worden de adviezen opgevraagd.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces.
--------------------	-----------------

OD 1.1.4 VLAANDEREN ALS STERK MERK

BIEDEN VAN INHOUDELIJKE ONDERSTEUNING VOOR RAAMCONTRACTEN HFB M.B.T. COMMUNICATIEMIDDELEN

Algemene Informatie

Omschrijving	Wij leveren inhoud aan HFB voor het aanbieden van raamcontracten zodat entiteiten van de VO efficiënt communicatieondersteuning krijgen en dit voor volgende contracten: Communicatiestrategie en grafische vormgeving Copywriting en contentdesign Fotografie Communicatiestrategie Videoreportage Campagne- en promofilm Communicatie onderzoek Mediaruimte Raadplegen, gebruiken en verspreiden van nieuws en foto's
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Evalueren raamovereenkomsten die ten einde lopen: Q1 communicatiestrategie en grafische vormgeving Q2 Copywriting en contentdesign Q3 fotografie Q4 Communicatiestrategie Q4 Videoreportage Q4 media aankoop
--------------------	--

ORGANISEREN VAN PROJECTEN EN EVENEMENTEN DIE DE UITSTRALING VAN VLAANDEREN VERSTERKEN

Algemene Informatie

Omschrijving	We zorgen voor de organisatie van projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen versterken zoals de nieuwjaarsreceptie van de Vlaamse Regering in het Errerahuis en het voorbereiden van de uitreiking van eretekens van de Vlaamse Gemeenschap
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces.
--------------------	-----------------

TOEKENNEN VAN SUBSIDIES AAN PROJECTEN EN EVENEMENTEN DIE DE UITSTRALING VAN VLAANDEREN BEVORDEREN

Algemene Informatie

Omschrijving	We kennen werkings- en projectsubsidies toe aan beleidsdomeinoverschrijdende projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces.
--------------------	-----------------

ONTWIKKELEN, ONDERHOUDEN EN ONDERSTEUNEN VAN (DE TOEPASSING VAN) HET MERKBELEID VOOR DE VLAAMSE OVERHEID

Algemene Informatie

Omschrijving	We geven in overleg met de entiteiten van de Vlaamse overheid het merkbeleid van de Vlaamse overheid vorm. We adviseren over het merkbeleid van Vlaanderen en voorzien de nodige tools zodat de communicatie van de Vlaamse overheid steeds gebeurt volgens het merkbeleid. We adviseren over het merkbeleid van Vlaanderen en voorzien de nodige tools zodat de communicatie van de Vlaamse overheid steeds gebeurt volgens het merkbeleid.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>Q3: bouwen aan een sterk netwerkend intern netwerk van communicatieverantwoordelijken en woordvoerders binnen de Vlaamse overheid. Op deze manier kunnen campagnes beter op elkaar afgestemd worden, kunnen we krachten bundelen en nog sterker het verhaal van een sterk imago Vlaanderen uitdragen vanuit de Vlaamse overheid.</p> <p>Nieuwe regering: VR en kabinetten ondersteuning met branding: Het is belangrijk dat het merkbeleid van Vlaanderen op een correcte manier wordt uitgedragen daarvoor worden bij aanstelling van nieuwe regering nodige templates, etc. voorzien.</p>
--------------------	--

HET MERK VLAANDEREN NOG STERKER EN BEKENDER MAKEN IN BINNEN- EN BUITENLAND

Algemene Informatie

Omschrijving	We versterken het netwerk van communicatieverantwoordelijken van de departementen en agentschappen. We zorgen voor een gezamenlijke internationale branding en werken zo aan een sterker "Team Flanders" in het buitenland.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<ul style="list-style-type: none">• Januari: samenkomst netwerk communicatieverantwoordelijken• Q1: overleg FIT – Toerisme Vlaanderen: afstemming internationale huisstijl + in kaart brengen noden + welke communicatietools over Vlaanderen in internationale context gebruikt worden.• Q3: Vlaanderen intern: pagina voorzien over internationale communicatie
--------------------	---

SD 1.2 EEN EVIDENCE-INFORMED BELEID OP BASIS VAN DE ONTWIKKELING EN ONTSLUITING VAN COHERENTE STATISTIEKEN EN BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDEND BELEIDSONDERZOEK

OD 1.2.1 BETROUWBARE EN PUBLIEK TOEGANKELIJKE DATA EN COHERENTE OPENBARE STATISTIEKEN

RELANCEPROJECT INVESTEREN IN VLAAMSE KENNISOVERHEID (LUIK VLAAMSE STATISTISCHE AUTORITEIT (VSA))

Algemene Informatie

Omschrijving	1. Wijziging in aanpak van uitrol statistisch datawarehouse (SDWH). Door voortdurende technische problemen bij de uitrol van de SAS Viya tool van het SDWH in 2023 en een mismatch tussen wat de tool kan en wat de organisatie nodig heeft, werd beslist de uitrol van de SAS Viya Tool stop te zetten. In samenspraak met Digitaal Vlaanderen wordt de scope en finaliteit van het dataplatform
--------------	---

Algemene Informatie

herbekeken. Samen met DV wordt er overgeschakeld naar een gelaagde en geleidelijke aanpak, waarbij wordt uitgegaan van de belangrijkste noden van de organisatie op korte termijn en waarbij we die aligneren met de strategische doelen van de organisatie om het dataplatform zo verder uit te bouwen op middellange termijn.

4. Uitbouw online probability panel survey i.s.m. Vlaamse universiteiten via de VLIR

a. Start rekrutering 1.000 extra panelleden in het Vlaamse Gewest

b. Inhoudelijke voorbereiding VO-vragenmodule via CVOS-werkgroep bevragingen en uitzetten in het veld

c. Evaluatie, analyse en rapportering resultaten VO-vragenmodule

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

1. Strategisch en operationeel plan van de uitbouw van een statistisch dataplatform dat voldoet aan de noden van de organisatie. Eerst uitrol en operationeel maken van een eerste minimal viable product (MVP) van dit platform.

3. Uitbouw surveycapaciteit/SV bevragingen

a. Review nieuw surveydesign en respons Q1-Q2 2024.

b. Rapportering SV 2023/8 en SV 2023/9: Q1 2024

c. Uitvoering SV 2024/10: Q1 2024

d. Uitbesteding veldwerk via huidig raamcontract (2023): Q4 2023

e. Uitvoering SV 2024/11 en SV 2024/12 onder nieuw raamcontract: Q3-Q4 2024

4. Rekrutering 1.000 extra gefinancierde panelleden in het Vlaamse Gewest: opstart Q1 2024 (rekening houdend met evaluatie batch 1 adressen Q4 2023). Voorbereiding vragenmodule met CVOS-werkgroep bevragingen, uitzetten in het panel (als try-out): Q4 2024 en analyse resultaten Q1 2025.

VO-DATASTRATEGIE

Algemene Informatie

Omschrijving

Voor een goede en efficiënte werking heeft de Vlaamse overheid nood aan een goed onderbouwde datastrategie die door alle entiteiten en partners kan toegepast worden en die mikt op een zo groot mogelijke samenwerking op het vlak van beheer en gebruik van data. Op vrijdag 18 maart 2022 keurde de Vlaamse Regering de Vlaamse datastrategie goed. De vier prioritaire actiedomeinen binnen de Vlaamse datastrategie hebben betrekking op het bieden van een algemeen kader (gedeeld begrippenkader, beschikbare centrale dienstverlening, eigen accenten voor entiteiten en strategie omzetten in acties), het inzetten op datageletterdheid (bewustzijn en draagvlak verhogen, datavaardigheden verbreden, generieke datacapaciteit VO opschalen), werken binnen een ecosysteem (data vindbaar maken, toegang tot data vergemakkelijken en nieuwe bronnen beschikbaar maken) en aspecten van data governance (kwaliteit en bruikbaarheid van data verhogen, professionalisering en verantwoord gebruik van data).

Met het oog op de volgende regeerperiode wordt in samenspraak met Digitaal Vlaanderen een nieuwe 'datastrategie 2.0' voorbereid.

Algemene Informatie**Beoogde resultaten**

Beoogde resultaten	<p>1. We organiseren en begeleiden synergiën en acties uit de aflopende datastrategie rond data voor statistisch hergebruik.</p> <p>2. Organisatie en faciliteren van de uitwerking van de 'datastrategie 2.0' op de werkgroep datamanagement samen met Digitaal Vlaanderen, met focus op data voor statistisch hergebruik.</p>
--------------------	---

ONTWIKKELEN EN UITVOEREN VAN EEN VLAAMS BELEID VOOR OPENBARE STATISTIEKEN**Algemene Informatie**

Omschrijving	We coördineren de ontwikkeling en uitvoering van een Vlaams beleid voor openbare statistieken binnen het netwerk Statistiek Vlaanderen zodat een samenhangend beleid op het vlak van openbare statistieken verzekerd blijft en waardoor de Vlaamse openbare statistieken blijven voldoen aan de geldende Europese standaarden.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>1. Aanpassing besluit Vlaamse openbare statistieken mho uitbouw van de functie van derde vertrouwenspartij (Trusted Third Party) en VSA-dataplatform voor statistisch/wetenschappelijke doeleinden. Gegeven koerswijziging (zie update Relanceproject Investeren in Vlaamse kennisoverheid - luik Vlaamse Statistische Autoriteit punt 1) zal bekeken worden welke aanpassingen nodig zijn.</p> <p>2. In samenwerking met het netwerk Statistiek Vlaanderen het kwaliteitskader voor de VSA en Statistiek Vlaanderen verder expliciteren en implementeren:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Coördineren en ondersteunen van de ontwikkeling en de implementatie van een kwaliteitskader voor Statistiek Vlaanderen - Projectmatige implementatie van het kwaliteitskader binnen de VSA - Ontwikkeling en coördinatie van adviesgroepen in de schoot van het CVOS of de RVOS, bv. CVOS-werkgroep lokale statistieken, bevestigingen - Coördineren van de ontwikkeling van een procedure voor gebruikersinspraak i.h.k.v. de meerjarenplanning - Uitwerken of meewerken aan de verbeteracties naar aanleiding van de aanbevelingen van de peer review door Eurostat <p>3. In samenwerking met het netwerk en met input van de belanghebbenden uitwerking van een blauwdruk voor de verdere werking van Statistiek Vlaanderen: strategische doelstellingen en bijhorende acties worden meegenomen in de opmaak van het Vlaams statistische meerjarenprogramma voor de nieuwe regeringsperiode.</p>
--------------------	---

ONTWIKKELEN EN UITVOEREN VAN EEN VLAAMSE DATASTRATEGIE VOOR OPENBARE STATISTIEKEN**Algemene Informatie**

Omschrijving	We coördineren de ontwikkeling en uitvoering van een Vlaamse datastrategie voor openbare statistieken binnen het netwerk Statistiek Vlaanderen zodat een samenhangende aanpak op het vlak van data voor openbare statistieken verzekerd is.
--------------	---

Beoogde resultaten

Algemene Informatie

Beoogde resultaten	<p>1. In de ontwikkeling, productie en verspreiding van onze openbare statistieken volgen we internationale goede praktijken op het vlak van dataverzameling, databeheer en statistische methodologie. Dit zal zich vertalen in o.a.:</p> <ul style="list-style-type: none">• Implementeren van standaarden van databeheer en verwerking. Invoeren van kwaliteitscontrole mechanismen binnen de statistische productie. Opmaak van richtlijnen voor het statistisch netwerk van kwaliteitsvereisten• Visie-ontwikkeling en implementatie/ondersteuning algemene datastrategie voor die aspecten van de strategie gericht op statistiekontwikkeling en -productie• Surveydata en niet anonieme data verzamelen volgens kwaliteitsstandaarden.• Concreet technisch ontwikkelen van de functie van derde vertrouwenspartij (Thurd trusted party) binnen een beveiligde omgeving in het kader van het bezorgen van steekproefgegevens van het Rijksregister aan derden voor statistisch of wetenschappelijk onderzoek en het koppelen van data uit verschillende bronnen voor statistische of wetenschappelijke doeleinden. <p>2) We zorgen voor continue verbetering en innovatie in het ontwikkelen en toepassen van statistische methodologie voor een optimale kwaliteit van onze openbare statistieken. De start van een methodoloog medio maart 2023 betekent een belangrijke versterking van het team en laat toe om o.a. te investeren in:</p> <ul style="list-style-type: none">• Opvolgen methodologische ontwikkelingen.• Integratie van Data Science technieken en ondersteuning vanuit Data Science in het ontwikkelen van openbare statistieken.• Verder ontwikkelen en implementeren van maatregelen om privacyrisico's te beheersen <p>3) Voor wat betreft ICT-infrastructuur zie Relanceproject Investeren in Vlaamse kennisoverheid (luik Vlaamse Statistische Autoriteit (VSA))</p>
--------------------	---

ONTWIKKELEN, PRODUCEREN EN VERSPREIDEN VAN VLAAMSE OPENBARE STATISTIEKEN

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>We coördineren de ontwikkeling, productie en verspreiding van de Vlaamse openbare statistieken binnen het netwerk Statistiek Vlaanderen zodat kwaliteitsvolle openbare statistieken beschikbaar zijn, in overeenstemming met internationale regelgeving. We bieden een pakket van diensten aan zodat de beschikbare Vlaamse openbare statistieken beter gekend zouden worden. We bieden één centrale plaats aan waar alle Vlaamse openbare statistieken zijn terug te vinden en digitaal te raadplegen: https://www.vlaanderen.be/statistiek-vlaanderen</p>
Beoogde resultaten	<p>Recurrente activiteiten</p> <ul style="list-style-type: none">- updates van Vlaamse openbare statistieken op website van zodra nieuwe data beschikbaar zijn: doorlopend- update van brochure 'Vlaanderen in Cijfers' en 'Flanders in Figures': Q3 2024

Algemene Informatie

- updates dashboards op website van zodra nieuwe cijfers beschikbaar zijn: doorlopend
- updates van Vlaamse openbare statistieken op Engelstalige website van zodra nieuwe data beschikbaar zijn: doorlopend
- uitvoering communicatieplan en actieplan communicatie: doorlopend
- opzetten van interactieve cijferapplicatie voor ontsluiting van gedetailleerde data: Q1 2024.
- updates van de interactieve cijferapplicatie op de website van zodra cijferapplicatie is opgezet: doorlopend

OPBOUWEN EN DELEN VAN KENNIS EN EXPERTISE VOOR DE TOEPASSING VAN HET VLAAMS STATISTIEKBELEID

Algemene Informatie

Omschrijving

We bieden een pakket van diensten en ondersteuning aan zodat de kennis van statistiek en statistische informatie groeit en steeds betere en bruikbaarere Vlaamse openbare statistieken kunnen worden aangeboden.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

1. Actief participeren aan de uitvoering van verbeteracties naar aanleiding van de peer review aanbevelingen over ontwikkeling van competenties en expertise in het bijzonder 'systematische uitwisselingen en opleidingen' en 'nodige vaardigheden, competenties en expertise voor de strategische en operationele behoeften door een opleidingssysteem en een adequaat loopbaanbeheer'. (loopt over verschillende jaren).
2. Onderzoeken welke kennis gedeeld moet worden binnen het netwerk en via welke kanalen dit kan gebeuren. De bestaande kanalen kunnen in dit kader geëvalueerd en geoptimaliseerd worden.
3. De nodige gedragsmatige en vaktechnische competenties moeten verder in kaart gebracht worden binnen de VSA vanuit de doelstellingen uit het meerjarenprogramma. In dat kader wordt een werkprogramma met gepaste opleiding en bijscholing voor VSA-medewerkers (onder de noemer van 'VSA-academie') ontwikkeld. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de opportuniteiten die de gerelateerde actiepunten uit de peer review bieden.
4. De bestaande producten van kennisdeling worden gecontinueerd (o.a. nieuwsbrief, seminars, studiedag).

VERTEGENWOORDIGEN VAN VLAANDEREN TEGENOVER ANDERE STATISTISCHE AUTORITEITEN EN MET STATISTIEK GELIEERDE INSTELLINGEN

Algemene Informatie

Omschrijving

Wij vertegenwoordigen het netwerk Statistiek Vlaanderen binnen het Interfederaal Instituut voor de Statistiek en het Instituut voor Nationale Rekeningen en verzorgen de contacten over statistiekproductie en -ontsluiting met de Nationale Bank van België, het Federaal Planbureau, Statbel en de andere regionale statistische autoriteiten.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

- Recurrent:
- Actief meewerken aan vertegenwoordigings- en communicatiemechanismes naar andere entiteiten binnen het Belgisch, Europees en internationaal statistisch systeem.
 - Samenwerking met externe partners opzetten, verbeteren en bestendigen i.h.k.v. de statistiekproductie, het statistiekbeleid, het kwaliteitsbeleid, het competentiebeleid en zo verder.
 - Een verbeterde coördinatie van de data-aanlevering aan internationale statistiekinstellingen.

Algemene Informatie

- Betere informatiedoorstroming van en naar het netwerk en het kabinet van de minister-president.

OD 1.2.2 VERSTERKT BELEIDSGERICHT ONDERZOEK

RELANCEPROJECT INVESTEREN IN VLAAMSE KENNISOVERHEID (LUIK SIA)

Algemene Informatie

Omschrijving De voortgangsrapportage Vlaamse Veerkracht (VV) wordt onderbouwd met kernindicatoren en strategische inzichten.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten Via een set kernindicatoren monitoren we de veerkracht van Vlaanderen met behulp van een dashboard dat maandelijks geactualiseerd wordt. Hierbij ligt de focus op zowel de macro-economische en budgettaire context, als de voortgang van de duurzame, gezonde en inclusieve groei van Vlaanderen.

STRATEGISCHE VERKENNINGEN

Algemene Informatie

Omschrijving In een onzekere en complexe wereld, groeit de noodzaak om via inzichten bij te dragen aan een toekomstgericht en toekomstbestendig beleid. Via strategische verkenningen (strategic foresight) kijken we naar trends en signalen van verandering, zetten we in op de ontwikkeling van toekomstscenario's, bieden we handvaten voor strategische keuzes en werken we mee aan de opmaak van toekomstvisies.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten In samenwerking met de OESO brengen we in kaart hoe we strategische verkenningen kunnen inzetten voor de huidige complexe uitdagingen. De resultaten worden midden 2024 gepubliceerd in een OESO-rapport en een policy brief.

We versterken in 2024 de samenwerking met andere Europese topregio's op het gebied van strategische verkenningen. Die samenwerking sluit aan bij de Leaders Meeting "Fit for the Future: Global Challenges, Regional Solutions", die georganiseerd wordt op 18 april in het kader van het EU-Voorzitterschap. In dat kader analyseren we door middel van scenario's de kansen en bedreigingen voor Europa in relatie met snel veranderende geopolitieke ontwikkelingen. Dit rapport kijkt ook naar de bijdrage van innovatieve regio's aan een veerkrachtig Europa.

INTERNATIONALE BENCHMARKING

Algemene Informatie

Omschrijving We zetten in op het vergelijken van Vlaanderen met andere referentieregio's en landen. We leveren ook een kwaliteitsvolle bijdrage aan Europese en internationale rapporteringen.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten In samenwerking met Statistiek Vlaanderen ontsluiten we benchmarkindicatoren om Vlaanderen te vergelijken met referentieregio's via een te ontwikkelen dashboard. Hierbij hebben we aandacht voor een beleidsrelevante selectie van referentieregio's en indicatoren. Daarnaast werken we ook mee aan de Europese rapportering voor de Common Indicators

ONDERBOUWD BELEID – INZETTEN OP BELEIDSGERICHT ONDERZOEK

Algemene Informatie

Omschrijving	We voeren beleidsgericht onderzoek uit zodat kennis beschikbaar wordt om het beleid verder te ontwikkelen. Hiervoor werken we samen met onderzoekers en experts en maken we gebruik van beschikbare statistieken (o.a. van de Vlaamse Statistische Autoriteit). De resultaten worden gepubliceerd via studierapporten en strategische analyses.. Vanuit een netwerkaanpak zorgen we ook voor een goede kennisuitwisseling over beleidsonderzoek tussen de beleidsdomeinen van de Vlaamse overheid.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>We realiseren begin 2024 een algemene omgevingsanalyse met daarin de voornaamste uitdagingen en opportuniteiten voor Vlaanderen. Dit als onderdeel van de bijdrage van de Vlaamse administratie aan een volgend Vlaams regeerakkoord. De analyse gebeurt in samenwerking met de verschillende beleidsdomeinen en op basis van een analyse van de mondiale trends en de beschikbare openbare statistieken voor Vlaanderen.</p> <p>We voorzien een actualisatie van de interregionale transferstudie, een studie die de financiële stromen tussen de federale overheid en de deelstaten en de indirecte onderlinge stromen berekent. We werken ook samen met onderzoeksgroepen voor twee studies die kijken naar hefboomen voor het versterken van de relaties met Afrika en naar hefboomen voor een toekomstbestendig multilateraal beleid.</p> <p>Via een netwerkmodel versterken we de kennisuitwisseling binnen en buiten de Vlaamse overheid. Relevante strategische inzichten en analyses worden gevaloriseerd binnen het Kennisnetwerk Beleidsonderzoek en Evaluatie van de Vlaamse overheid. In het kader van onze lopende samenwerking met de Jonge Academie (KVAB) organiseren we verschillende events waar wetenschappers, onderzoekers en beleidsmakers met elkaar in dialoog gaan.</p>
--------------------	--

SD 1.3 EEN COHERENT EN TOEKOMSTBESTENDIG BELEID VOOR COMPLEXE UITDAGINGEN MET EEN HOGE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT

OD 1.3.1 EEN LANGETERMIJNSTRATEGIE ALS KOMPAS

DUURZAME ONTWIKKELING EN LANGETERMIJNVISIE

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>We geven als volgt uitvoering aan het decreet DO en de Vlaamse Strategie DO:</p> <ul style="list-style-type: none">• We jagen de DO-praktijk in ons departement en binnen de VO aan en bewaken de coherentie van het beleid. We zorgen ook voor een goede kennisuitwisseling en samenwerking tussen de transities.• We hebben oog voor onze partners en kennen subsidies toe aan partners die bijdragen tot de uitvoering van het beleid duurzame ontwikkeling van de Vlaamse Regering.• We blijven inzetten op het wegen op beleid op internationale fora en communiceren de Vlaamse aanpak m.b.t. DO• We voeren de door de Vlaamse Regering goedgekeurde langetermijnopdrachten ihkv VSDO IV efficiënt en effectief uit. Het departement KBUZA neemt de coördinatie van het transitieplatform op zich en zal de jaarlijks voortgang van de 2030-doelstellingen meten aan de hand van de indicatoren
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces.
--------------------	-----------------

Algemene Informatie

Evaluatie VSDO IV (incl. aanbeveling naar volgende regeerperiode toe)

OD 1.3.2 EEN ADEQUATE TRANSVERSALE BELEIDSCOÖRDINATIE VOOR COMPLEXE MAATSCHAPPELIJKE PROBLEMEN

PROJECT COÖRDINATIE MONITORING RELANCE PLAN VLAAMSE VEERKRACHT / COÖRDINATIE UITVOERING EN RAPPORTERING RRF

Algemene Informatie

Omschrijving

De Vlaamse Regering investeert binnen het relanceplan “Vlaamse Veerkracht” 4,3 miljard euro aan eenmalige relancemiddelen, naast de investeringen via reguliere middelen. 55 van de projecten van het Plan Vlaamse Veerkracht worden met middelen uit het herstelfonds ‘NextGenerationEU’ gefinancierd, met een maximum van 1,72 miljard euro voor Vlaanderen. Het is van groot strategisch belang voor de Vlaamse Overheid om de realisatie van dit plan te monitoren, de informatie transparant en publiek beschikbaar te maken, en maximaal in te zetten op het binnenhalen van de Europese middelen. Met de aanduiding van DKBUZA als coördinerende entiteit zijn er dan ook belangrijke taken rond het herstelbeleid van de Vlaamse Regering naar het departement toe gekomen: Binnen het Vlaamse luik: - Monitoring van de 181 VV-projecten binnen het relanceplan - Het verzekeren van de verbinding naar het directiecomité en de taskforce VV - De bespreking van de uitvoering van het plan met het maatschappelijk en het economisch relancecomité en het klimaatexpertenpanel en de sociale partners - De beleidscommunicatie en interne (operationele) communicatie naar de SPOC's Vlaamse Veerkracht binnen de beleidsdomeinen van de Vlaamse overheid. - Het begeleiden van het publiekscommunicatieplan, en het begeleiden van de uitvoering ervan via concrete communicatie-acties. - Het publiceren en updaten van een relance-dashboard dat de impact van het relanceplan op de maatschappij en de economie weergeeft. - Het beantwoorden van de audits van het Rekenhof, in afstemming met de SPOC's VV, het Voorzitterscollege en de IKW. Binnen het EU-luik: - monitoring en informatie/coördinatie van de 55 RRF-projecten en 11 hervormingsprojecten in het kader van PHV. - Het opzetten van een datamanagement dat aansluit op de interferedataveiligheids IT-tool (in opbouw) en de informatie voor RRF en VV coherent en herbruikbaar maakt. - Het rapporteren en communiceren naar het Interfederaal Toezichtcomité - Het organiseren van de werking van de Groep van Managers (GOM), het voorzitterschap en secretariaat GOM. - De betrokken departementen begeleiden bij het opzetten van beheersmaatregelen vereist voor de EC; - Het opzetten van een systeem voor het verzamelen van de gegevens over de eindbegunstigden aangereikt door de departementen; - Het opstellen van de gecoördineerde betaalaanvraag met beheersverklaring en samenvatting van de audits, gebaseerd op de onderscheiden betaalaanvragen van de beleidsdomeinen; - Het voeren van een communicatiestrategie voor de bekendmaking van de EU-financiering Gelet op de verwevenheid tussen beide luiken (zowel op het vlak van mogelijkheden om data uit te wisselen, de coherentie van data, de interne communicatie naar de betrokken entiteiten, als de timing van de rapportages) is de samenwerking tussen beide luiken onontbeerlijk. Gelet op het financiële belang en het belang van coherente financiële data, gebeurt de coördinatie in nauwe samenwerking met het dep. Financiën en Begroting.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Q1
kwaliteitscontrole en opmaak rapport meting 31 december 2023
actualisering dashboard kernindicatoren Vlaamse Veerkracht
agendering & bespreking op diverse fora: directiecomité, relancecomités, klimaat expertenpanel, VESOC en taskforce Vlaamse Veerkracht
agendering VR 8 maart 2024 & actualisering website

Algemene Informatie

Q4
opstart nieuw meetmoment eind 2024 te valideren door (nieuwe) Vlaamse Regering

AANPAK OEKRAÏNE-CRISIS IN VLAANDEREN

Algemene Informatie

Omschrijving Vlaanderen heeft een taskforce Oekraïne aangesteld bestaande uit de leidende ambtenaren (of hun afgevaardigden) van de relevante Vlaamse beleidsdomeinen. Het agentschap ABB leidt deze taskforce.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten Het departement DKBUZA maakt deel uit van deze taskforce en levert op aanvraag bijdragen.

FLANDERS TECHNOLOGY AND INNOVATION (FTI)

Algemene Informatie

Titel Communicatie over Flanders Technology and Innovation (FTI)

Omschrijving Flanders Technology and Innovation heeft als doel een positieve beweging op gang brengen binnen Vlaanderen. Vlamingen fier laten zijn op wat we doen op het vlak van technologie en innovatie, deze fierheid mee uitstralen en het belang ervan voor Vlaanderen onderstrepen.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten Vervolgcampagne op "Welkom in de Doekomst" en het verder zetten van de beweging die daarmee op gang wordt gezet binnen Vlaanderen.
Ondersteunen van de communicatie met betrekking tot de concrete resultaten van FTI (bv. gezondheidskluis)

BEVORDEREN VAN DE ARCHITECTUURKWALITEIT DOOR EEN RECEPTIEVE WERKING

Algemene Informatie

Omschrijving We adviseren de Vlaamse Regering en alle (semi) publieke instanties bij ruimtelijke en architecturale opgaven. Daartoe zetten we een instrumentarium in dat permanent wordt bijgesteld.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten Continu proces

BEVORDEREN VAN DE ARCHITECTUURKWALITEIT DOOR EEN BEMIDDELENDE WERKING

Algemene Informatie

Omschrijving Als ambassadeur van kwaliteitsvolle architectuur en ruimtelijk ontwerp in Vlaanderen, biedt de Bouwmeester een forum voor kennisuitwisseling en discussie over deze thema's en heeft vanuit zijn specifieke expertise een stem in het maatschappelijk debat. Het Team Vlaams Bouwmeester informeert ook zo breed mogelijk over de eigen werking.

Beoogde resultaten

Algemene Informatie

Beoogde resultaten	Continu proces
--------------------	----------------

BEVORDEREN VAN DE ARCHITECTUURKWALITEIT DOOR EEN PROACTIEVE WERKING

Algemene Informatie

Omschrijving

Inspelend op maatschappelijke evoluties of gebeurtenissen, detecteert en agendeert de Bouwmeester bepaalde kwesties m.b.t. architectuur van gebouwen, publieke ruimte, landschap en infrastructuur voor het beleid. Rond deze kwesties neemt hij zelf initiatief, of ondersteunt hij in partnerschappen initiatieven van derden.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces
--------------------	----------------

ONDERSTEUNEN VAN HET BELEIDSDOMEIN OVERSCHRIJDEND PROJECT KAZERNE DOSSIN

Algemene Informatie

Omschrijving

We kennen een jaarlijkse algemene werkingssubsidie toe aan vzw Kazerne Dossin en volgen de werking ervan op in naam van de minister-president.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Q1: toekennen werkingssubsidie aan vzw Kazerne Dossin

SAMENWERKING VR MET MIDDENVELD

Algemene Informatie

Omschrijving

Ondersteuning van de Vlaamse Regering in het kader van het charter 2020-2024 dat zij met de Verenigde Verenigingen afsloot

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

evaluatie projectwerking 2023 en projectaanvraag 2024
administratieve opvolging projectsubsidiëring
verslaggeving jaarlijks overleg VR-de Verenigde Verenigingen
voorbereiding van een eventueel nieuw charter.

INKANTELING EN UITBOUW CCVO M.H.O.O. EEN VERSTERKT CRISISBEHEER EN EEN BETERE CRISISPARAATHEID VAN DE VLAAMSE OVERHEID

Algemene Informatie

Omschrijving

Het Crisiscentrum van de Vlaamse overheid (CCVO) heeft 3 grote opdrachten:

Coördineren, faciliteren en/of adviseren van een **optimaal crisisbeheer** bij crisissen in Vlaanderen en/of de Vlaamse overheid, en hiervoor ook de nodige permanentie verzekeren zodat een snelle

Algemene Informatie

	<p>opstart op elk moment mogelijk is. Het CCVO speelt daarbij de rol van intern crisiscentrum voor de Vlaamse administratie, zoals omschreven in artikel III.1 van het Bestuursdecreet.</p> <p>De Vlaamse overheid voorbereiden op toekomstige crisissen in Vlaanderen vanuit goed uitgebouwde kennisproducten en een expertise-aanbod inzake crisismanagement en bedrijfscontinuïteitsmanagement (BCM), en daardoor de crisisparaatheid van de Vlaamse overheid en bij uitbreiding van Vlaanderen versterken.</p> <p>Fungeren als gemandateerde gesprekspartner voor het Nationaal Crisiscentrum (NCCN) en andere relevante partijen met het oog op een effectieve multidisciplinaire, interfederale en interregionale samenwerking op vlak van crisisbeheer, in samenspraak met de betrokken Vlaamse overheidsdiensten en bevoegde ministers. Het CCVO is ook het overkoepelend contactpunt voor de crisiscellen van de andere bestuursniveaus voor samenwerking rond crisisparaatheid.</p> <p>Daarnaast werd door de Vlaamse Regering de opdracht gegeven aan het CCVO om het toekomstvisie uit te werken voor het CCVO als een al dan niet volwaardig Vlaamse crisiscentrum binnen een Vlaams veiligheidsbeleid (incl. impact op capaciteit CCVO).</p>
--	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	In 2024 ligt de focus op de overdracht van het CCVO van het Agentschap Overheidspersoneel (AgO) naar het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken (DKBUZA), de uitbouw van de dienst zowel op het vlak van personeel (van 2 naar 6 VTE) als op het vlak van werking, het zorgen voor continuïteit van de werking van het CCVO en het ontwikkelen van een visie m.h.o.o. de regeringsonderhandelingen. Daarvoor wordt een transitieplan opgemaakt.
--------------------	--

OPMAAK VAN EEN VO-BREDE BIJDRAGE AAN HET VOLGEND REGEERAKKOORD

Algemene Informatie

Omschrijving	Ter voorbereiding van het proces van regeringsonderhandelingen wordt een gezamenlijke bijdrage opgemaakt waarbij naast een omgevingsanalyse, belangrijke gezamenlijke uitdagingen en beleidsprioriteiten geformuleerd worden, met inbegrip van het budgettair kader en de rol en de werking van de overheid.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Q1 finalisering gezamenlijke bijdrage Q2 actualisering budgettair kader en bekendmaking bijdrage
--------------------	---

DE RUIMTELIJKE EN ARCHITECTUURKWALITEIT IN VLAANDEREN VERBETEREN DOOR EEN RECEPTIEVE WERKING.

Algemene Informatie

Omschrijving	Met het receptieve instrumentarium tracht het bouwmeesterschap op efficiënte manier de vragen van publieke opdrachtgevers op te vangen. Het receptieve instrumentarium is de Open Oproep procedure, de Oproep aan Geïnteresseerden en de Adviesverlening.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces
--------------------	----------------

DE RUIMTELIJKE EN ARCHITECTUURKWALITEIT IN VLAANDEREN VERBETEREN DOOR EEN BEMIDDELENDE WERKING.

Algemene Informatie

Omschrijving

Met het bemiddelende instrumentarium tracht het bouwmeesterschap op efficiënte manier te communiceren en samen te werken met onze stakeholders. Instrumenten van de bemiddelende werking zijn samenwerkingsverbanden, het maken van publicaties, nieuwsbrieven, enz...

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Continu proces

DE RUIMTELIJKE EN ARCHITECTUURKWALITEIT IN VLAANDEREN VERBETEREN DOOR EEN PROACTIEVE WERKING.

Algemene Informatie

Omschrijving

Met het proactieve instrumentarium tracht het bouwmeesterschap actuele en dringende thema's te agenderen en te onderzoeken. Het proactieve instrumentarium is Labo Ruimte, de Meesterproef en thematische oproepen zoals Pilootprojecten.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Continu proces

OD 1.3.3 VRIJWARING VAN STRATEGISCHE BELANGEN

WE IDENTIFICEREN STRATEGISCHE BELANGEN VAN VLAANDEREN EN ANTICIPEREN OP DE STRATEGISCHE RISICO'S VAN MORGEN.

Algemene Informatie

Omschrijving

Door de covid-crisis en de oorlog in Oekraïne is er in heel Europa het besef ontstaan dat haar lidstaten in een aantal domeinen afhankelijk zijn van anderen, en wel heel kwetsbaar kunnen zijn. Ook Vlaanderen moet zich deze vraag stellen, en nagaan op welke manier het zijn strategische belangen op lange termijn kan veilig stellen.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Q2: Versterkte samenwerking binnen de VO in dossiers die een operationele impact hebben op het vrijwaren van de Vlaamse strategische belangen.

2. RAMPENSCHADE

SD 2.1 EEN COHERENTE EN TOEKOMSTGERICHTE FONDSSTRUCTUUR DIE OP BASIS VAN RESPONSABILISERING EFFICIËNT GETROFFENEN VERGOEDT

OD 2.1.1 EEN COHERENTE EN TOEKOMSTGERICHTE FONDSSTRUCTUUR DIE OP BASIS VAN RESPONSABILISERING EFFICIËNT GETROFFENEN VERGOEDT

ERKENNEN VAN RAMPEN EN TOEKENNEN VAN STEUN NAAR AANLEIDING VAN RAMPEN

Algemene Informatie

Omschrijving

We bereiden de dossiers erkenning als ramp voor zodat na erkenning als ramp getroffen een tegemoetkoming kunnen aanvragen. We bereiden de betaling van schadevergoedingen aan getroffen van erkende rampen voor

Beoogde resultaten

Algemene Informatie

Beoogde resultaten	Continu proces
--------------------	----------------

BEHEER VAN DE BEROEPS- EN GERECHTELIJKE PROCEDURES VAN ERKENDE RAMPEN**Algemene Informatie**

Omschrijving	Behandelen van bezwaren/beroepsprocedures van getroffen en op de documenten opgesteld door het Vlaams Rampenfonds. Analyseren en argumenteren in samenwerking met de externe juridische partner van de beroepsprocedures bij de Hoven van Beroep. Beheer van eventuele terugvorderingen.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces
--------------------	----------------

VERDERE DIGITALISERING EN OPTIMALISERING VAN DE PROCEDURES RAMPENFONDS EN OPTIMALISATIE VAN HET E-LOKET**Algemene Informatie**

Omschrijving	We bieden een e-loket aan met achterliggend informatiesysteem zodat meldingen van schadelijke weersverschijnselen en aanvragen van schadedossiers van erkende rampen online kunnen worden ingediend en digitaal kunnen worden afgehandeld volgens de actuele regelgeving. Om de kwaliteit van de data die door resp. melders en schadelijders via het e-loket VRF wordt ingevoerd te verhogen, zijn een aantal kleine verbeteringen door te voeren aan het e-loket VRF. Ook de backoffice c.q. het Dossiersysteem wordt verder gestroomlijnd in functie van de opgedane ervaring. De rapportering via PowerBI wordt verder uitgebreid om ook operationele rapportering ter verfijnen en uit te breiden naar de opvolging van de externe experts.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces
--------------------	----------------

3. BUITENLANDS BELEID

SD 3.1 VLAANDEREN STAAT INTERNATIONAAL OP DE KAART DOOR EEN AMBITIEUS EN IMPACTVOL VLAAMS-EUROPEES EN INTERNATIONAAL BELEID MET STERKE PARTNERS, FOCUS OP MENSENRECHTENVERDRAGEN EN EEN AMBITIEUS, MODERN EN ASSERTIEF HANDELS- EN INVESTERINGSBELEID

OD 3.1.1 EEN AMBITIEUS EN IMPACTVOL VLAAMS-EUROPEES BELEID

PROJECT EU-VOORZITTERSCHAP: HET PROJECTPLAN IS UITGEVOERD, HET BUDGET IS OPGEVOLGD EN CORRECT HERVERDEELD, EN EEN EVALUATIE GEMAAKT

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>Tijdens de eerste 6 maanden van 2024 zal Vlaanderen een belangrijke rol opnemen binnen het voorzitterschap van de Raad van de EU. 2024 is het jaar waarin het voorzitterschap zal doorgaan en waarin we het projectplan dus verder zullen uitvoeren. We zullen daartoe het resterende budget voor inzetten.</p> <p>In de tweede jaarhelft van 2024 zullen we de evaluatie opmaken van (de voorbereiding en het verloop) van de Vlaamse rol in het BE EUVZP. Ook zullen we inzetten op goed informatiebeheer/inventarisatie met het oog op een volgend EUVZP.</p>
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>Eerste herverdelingsbesluit in 2024 is goedgekeurd door VR Tweede herverdelingsbesluit in 2024 is goedgekeurd door VR Eind juni: einde van het EUVZP Evaluatie van de Vlaamse rol in het EUVZP is opgeleverd (eind 2024) Overzicht van nuttige documenten/bibliotheek voor een volgende ronde als EU-Voorzitter is opgeleverd (eind 2024)</p>
--------------------	--

COÖRDINATIE VAN HET EUROPEES SEMESTER

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>We blijven verder inzetten op de gecoördineerde Vlaamse opvolging van het Europees Semester, waarbij we de Vlaamse maatregelen en statistieken zoveel mogelijk zichtbaar maken richting de EU. Het Vlaams Hervormingsprogramma staat daarbij centraal in het Europees Semester 2024. Voor de volgende semestercyclus zullen de nationaal budgettaire-structurele plannen voor de middellange termijn centraal staan en ook hier zal de nodige Vlaamse opvolging gebeuren.</p>
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>Europees Semester 2024</p> <p>Vlaamse input Fact Finding Mission EC-BE (FFM) 26/01/2024 Vlaamse input CeSaR-databank (februari 2024) Vlaams Hervormingsprogramma (VHP) Vlaamse bijdrage Nationaal Hervormingsprogramma (NHP) Vlaamse zichtbaarheid semesterwerkzaamheden Vlaamse input ontwerp Landverslag Vlaamse input Lentepakket 2024 Vlaamse opvolging van de nieuwe economische governance (o.a. in het kader van de Interministeriële Conferentie Financiën en Begroting)</p>
--------------------	---

VERDER VERSTERKEN VAN CONTACTEN MET (LEDEN VAN DE) EU-INSTELLINGEN OP ALLE NIVEAUS (MINISTERS EN ADMINISTRATIE)

Algemene Informatie

Omschrijving Met het oog op het versterken van de belangenbehartiging in de EU-instellingen worden contactpersonen in kaart gebracht.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten In de eerste jaarhelft focussen we op het versterken van directe contacten tussen Vlaamse ministers, en experts in het kader van het EUVZP en met oog op input voor de volgende Europese legislatuur. In de 2de jaarhelft brengen we interessante contacten in de nieuwe Europese Commissie in kaart., Nadat de nieuwe Vlaamse Regering is aangetreden, trachten we contacten te initiëren. Op niveau van de administratie trachten we de verrijkte contacten in het kader van het EUVZP warm te houden. We dragen ook bij aan de initiatieven die VLEVA, in uitvoering van de nieuwe Samenwerkingsovereenkomst 2023-2027, hiertoe neemt.

EEN VLAAMSE INSTEK VOOR DE VOLGENDE EUROPESE COMMISSIE WORDT INGEBRACHT IN EU-DEBATTEN

Algemene Informatie

Omschrijving Een bijdrage werd via SOIA en VOCO opgesteld. Na politieke validatie kan dit verspreid worden en ingebracht in diverse debatten.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten Eind 2023 wordt dit afgerond binnen de administratie en aan VR bezorgd voor validatie. Hierna wordt er outreach mee gedaan naar EU-contacten.
Wordt als insteek gebruikt voor DGE-coördinaties over de prioriteiten voor de volgende EU-legislatuur

BIJEENKOMST VAN STERKE, INNOVATIEVE REGIO'S "LEADERS MEETING - FIT FOR THE FUTURE: GLOBAL CHALLENGES, REGIONAL SOLUTIONS"

Algemene Informatie

Omschrijving In het kader van het EU-voorzitterschap wordt op 18 april een "Leaders Meeting - Fit for the Future: Global Challenges, Regional Solutions" georganiseerd. Dit is een bijeenkomst van regeringsleiders van 13 sterke, innovatieve EU-regio's. De top is voorbereid via een voortraject op basis van strategische foresight analyse.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten Eind februari: delegaties voor de top zijn gekend, en praktische voorbereidingen getroffen
18 april:
top vindt plaats
verklaring wordt ondertekend
eindrapport voortraject wordt publiek gemaakt
persconferentie
Nadien volgt nog outreach over het project (oa richting de Europese Commissie) en de resultaten.

COÖRDINATIE EN BIJEN EN BIEDEN VAN JURIDISCHE ONDERSTEUNING BIJ INBREUKPROCEDURES OP HET VLAK VAN OMZETTING VAN EU-REGELGEVING

Algemene Informatie

Omschrijving	We geven entiteiten van de Vlaamse overheid juridische ondersteuning als ze hierom vragen zodat ze zich kunnen verweren tegen de reden die de Europese Commissie opgaf om een inbreukprocedure in te stellen wegens het niet-tijdig of niet-correct omzetten van Europese regelgeving.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>We blijven ons inzetten om het aantal lopende inbreukprocedures verder te doen dalen en nieuwe inbreukprocedures te vermijden.</p> <p>In lopende inbreukprocedures wordt waar mogelijk contact op genomen met de Commissie om escalaties te vermijden Ondersteuning en advies wordt verleend aan betrokken beleidsdomeinen. We trachten de impact van de verkiezingen tot een minimum te beperken, door de ontbinding van het parlement en regering is de mogelijkheid op vertragingen echter reëel. We blijven de huidige procedures kritisch bekijken en sturen bij waar nodig, hierbij staan we open voor innovatieve oplossingen.</p> <p>Een accuraat en up-to-date overzicht wordt bijgehouden en is steeds consulteerbaar door de beleidsdomeincoördinatoren.</p> <p>De vooruitgang in dossiers wordt maandelijks gerapporteerd via een mededeling aan de Vlaamse Regering.</p>
--------------------	--

COÖRDINATIE VAN OMZETTING VAN EU-REGELGEVING

Algemene Informatie

Omschrijving	We volgen relevante EU-regelgeving op en zorgen ervoor dat zij gekend is binnen het beleidsdomein zodat de omzetting van EU-regelgeving naar Vlaamse regelgeving tijdig en correct gebeurt.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>We blijven ons inzetten om omzettingsdossiers tijdig en correct af te ronden.</p> <p>Bevoegdheidsbevestiging vindt plaats bij publicatie van het voorstel van richtlijn, wanneer een beleidsdomein zijn bevoegdheid bevestigd wordt een omzettingsanalyse gemaakt. Mogelijke omzettingsproblemen kunnen op die manier vroegtijdig gespot en mogelijks vermeden worden. Ondersteuning en advies wordt verleend aan de betrokken beleidsdomeinen. We proberen de impact van de verkiezingen tot een minimum te herleiden, al zullen verschillende omzettingsdossiers door ontbinding van het parlement en regering naar alle waarschijnlijkheid vertraging oplopen. We blijven kritisch over de procedures en sturen bij waar nodig, hierbij staan we open voor innovatieve oplossingen.</p> <p>Een accuraat en up-to-date overzicht wordt bijgehouden en is steeds consulteerbaar de beleidsdomeincoördinatoren.</p> <p>De vooruitgang in dossiers wordt maandelijks gerapporteerd via een mededeling aan de Vlaamse Regering.</p>
--------------------	--

WE TRACHTEN DE TOESTROOM VAN EU-MIDDELEN NAAR VLAANDEREN TE MAXIMALISEREN EN DE BESTEDING TE OPTIMALISEREN I.S.M. ANDERE BETROKKEN ENTITEITEN (PMV, VLAIO, WSE, FB, ENZ..)

Algemene Informatie

Omschrijving	We hebben permanent aandacht voor de Vlaamse belangen voor het maximaliseren van het verkrijgen en goed besteden van EU-middelen door Vlaanderen, in het bijzonder voor InvestEU i.s.m. PMV, cohesiemiddelen i.s.m. WSE en VLAIO, de Faciliteit voor Herstel en Veerkracht (zie relance) i.s.m. FB, het Technical Support Instrument en het Brexit Adjustment Reserve
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	continu proces
--------------------	----------------

COÖRDINATIE VAN DE OPVOLGING VAN HET WERKPROGRAMMA VAN DE EUROPESE COMMISSIE EN VOORDRAGEN VAN LIJST MET PRIORITAIRE EU-DOSSIERS

Algemene Informatie

Omschrijving	We duiden jaarlijks binnen de initiatieven van het Commissiewerkprogramma voor Vlaanderen relevante dossiers aan en organiseren de ambtelijke opvolging daarvan via het aanduiden van trekkers en betrokkenen, en de opmaak van fiches met eerste inschatting van de initiatieven. Op die basis stellen we prioritaire EU-dossiers voor aan de Vlaamse Regering.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Prioritaire dossiers worden politiek gevalideerd en extern over gecommuniceerd (januari 2024) afhankelijk van de lancering en publicatie van het werkprogramma van de nieuwe Europese Commissie starten we met een nieuwe oefening rond het jaareinde of begin 2025.
--------------------	---

BELANGENBEHARTIGING EN STANDPUNTBEPALING OVER EU-DOSSIERS

Algemene Informatie

Omschrijving	Opstellen van voorstellen van standpunten, DGE-voorbereiding en waar van toepassing spreeknota's, voor EU-dossiers getrokken door DKBUZA, Vlaamse goede praktijken promoten op EU-niveau, alliantievorming met relevante lidstaten en regio's. Dit gebeurt in het bijzonder voor Agenda's relevante (deel)Raden i.f.v. Vlaamse bevoegdheden en belangen, o.m. Buitenlandse Zaken, ECOFIN, Algemene Zaken, Justitie en Binnenlandse Zaken, Cohesie, Toerisme, Europees Semester, Betere regelgeving, Duurzame Ontwikkeling, Digitalisering, EU-begroting, relatie EU-VK/brexit, samenwerking met EU-regio's (bv. RLEG, Regions 4 EU Recovery), initiatieven uit Commissiewerkprogramma getrokken door DKBUZA.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	continu proces
--------------------	----------------

OPVOLGING EN COÖRDINATIE VAN BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDENDE EU-INITIATIEVEN

Algemene Informatie

Omschrijving	Inzetten op afstemming, informatieverspreiding (o.m. via VLEUROP's), coördinatie SOIA-digitaal (o.m. wekelijkse nieuwsbrief); overkoepelende coördinatie Green deal, cohesiebeleid, migratie/integratie, EU-toerismebeleid, EU-budget, institutionele discussies en interne hervormingen, uitbreiding, strategische agenda 2024-2029,.... We bereiden, coördineren en bewaken Vlaamse posities in diverse thema's.
--------------	--

Algemene Informatie**Beoogde resultaten**

Beoogde resultaten	Continu
--------------------	---------

ONDERHANDELINGEN OVER DE AANPASSING VAN HET SAMENWERKINGSAKKOORD EU ZIJN VOORBEREID.**Algemene Informatie**

Titel	Onderhandelingen over de aanpassing van het Samenwerkingsakkoord EU zijn voorbereid.
-------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu
--------------------	---------

BELANGHEBBENDEN VAN BUITEN DE VLAAMSE OVERHEID ZIJN GEÏNFORMEERD EN GESENSIBILISEERD OVER ONTWIKKELINGEN IN EU-BELEID EN WETEN WAT HET BELANG VAN HET EU-BELEID VOOR HEN IS.**Algemene Informatie**

Omschrijving	We maken maandelijks een overzicht van de belangrijkste ontwikkelingen in de Raad van de EU en de omzettings- en inbreukdossiers. We kennen subsidie toe aan Vleva, het Vlaams-Europees Verbindingsagentschap, opdat Vleva zijn rol zou kunnen opnemen in het informeren en sensibiliseren over ontwikkelingen in EU-beleid en in het bekendmaken van het belang van het EU-beleid. We organiseren zelf, waar relevant i.s.m. VLEVA, informatiesessies over EU-initiatieven en treden op als spreker op evenementen of overleg van derden
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu
--------------------	---------

HET SAMENWERKINGSAKKOORD EU WORDT ZO BREED MOGELIJK INGEVULD.**Algemene Informatie**

Omschrijving	Zo lang de onderhandelingen over het Samenwerkingsakkoord EU geen grote doorbraak kennen, trachten we maximaal de rol van Vlaanderen in te vullen met respect voor het huidige akkoord.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu
--------------------	---------

OD 3.1.2 VLAANDEREN HEEFT STERKE PARTNERS, ZOWEL DICHT BIJ HUIS ALS VER WEG**UITBOUW BILATERALE RELATIE MET ZUID-AFRIKA****Algemene Informatie**

Omschrijving	De visienota 'Heroriëntatie van de samenwerking met Zuid-Afrika - van een ontwikkelings- naar een sterke politieke, economische en diplomatieke samenwerking', evenals de afspraken die gemaakt werden tijdens de Vaste Gemengde Commissie Vlaanderen Zuid-Afrika zullen verder uitgevoerd en opgevolgd worden. Focus ligt op samenwerkingen rond economie en handel, hoger onderwijs, wetenschap en innovatie, kunst en cultuur, klimaat en omgeving.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Vaste Gemengde Commissie tbc?
--------------------	-------------------------------

Algemene Informatie

Verdere uitwerking Intentieverklaring met West-Kaap provincie

OPERATIONALISERING VISIENOTA 'VLAANDEREN EN HET NOORDEN'

Algemene Informatie

Omschrijving

De Vlaamse Regering wil structureel sterkere banden ontwikkelen met de meer noordelijk gelegen landen in Europa. Dit werd concreet uitgewerkt in de visienota "Vlaanderen en het Noorden". Onze prioriteiten liggen op (a) meer samenwerking op het vlak van economie en innovatie, (b) goede beleidspraktijken in het Noorden identificeren en (c) alliantievorming om de besluitvorming van de Europese Unie te beïnvloeden op grote dossiers van gezamenlijk belang.

Een complete benadering van het Noorden, zoals bedoeld in het regeerakkoord, vereiste een bilaterale inhaalbeweging ten aanzien van Noorwegen, Denemarken, Zweden en Finland. Daarom werd een Vlaamse Diplomatieke Vertegenwoordiging in Kopenhagen geopend en werd voorzien in een technologieattaché voor de Noordse landen van Flanders Investment & Trade.

De leden van de Vlaamse Regering knoopten in de voorbije jaren contacten op hoog niveau aan met partners in de Noordse landen. Voor 2024 verwachten we – aan de hand van een tussentijdse evaluatie - alvast een verdere uitbouw van het professioneel netwerk en versterking van de relaties in de Noordse landen met focus op de voornaamste ministeries, relevante internationale partners en middenveldorganisaties in deze regio.

Specifiek voor Ierland werd de Diplomatieke Vertegenwoordiging in Londen opnieuw geaccrediteerd bij Ierland om via hen ook de banden aan te halen met Dublin.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Finaliseren tussentijdse evaluatie van de Noordstrategie
Opvolging en uitvoering zendingen naar Noord-Europese landen en ontvangst inkomende delegaties
Werkbezoek aan Oostende met Noordse en Baltische ambassadeurs
Vaste Gemengde Commissie met Litouwen
zending naar Letland in combinatie met Polen
Belgische Economische Missie naar Noorwegen
Lokale contacten van DVV Londen met Ierland versterken. Een duidelijke thematische focus en prioriteiten voor de diplomatieke vertegenwoordiging voor de relatie met Ierland zal ontwikkeld worden in nauw overleg met FIT en aanvullend op hun acties, in functie van de capaciteit van en prioriteiten voor de post.

SAMENWERKING MET STERKE REGIO'S

Algemene Informatie

Omschrijving

We blijven de banden onderhouden met verschillende Europese regio's op bilateraal vlak. Daarbij vormen verschillende kaderafspraken onze leidraad, zoals het Memorandum van Overeenstemming met Baskenland, het werkprogramma met Catalonië voor de periode 2022-2024, de in 2023 gesloten Memoranda van Overeenstemming met Wales en met Schotland, de culturele samenwerkingsovereenkomst met Hauts-de-France of het stramien van gemeenschappelijke regeringszittingen met Noordrijn-Westfalen en Saksen.

Algemene Informatie

	<p>Zowel in Brussel als vanuit onze diplomatieke vertegenwoordigingen zetten we daarenboven in op blijvende contacten met andere Duitse en Oostenrijkse deelstaten, met de Franse regio Auvergne-Rhône-Alpes en bijzondere aandacht voor de uitbouw van relaties met Italiaanse regio's, zoals onder meer Lombardije en Emilia-Romagna.</p> <p>De samenwerking met sterke deelstaten zal versterkt worden in het kader van het EU-Voorzitterschap, nota bene met de organisatie van de Leaders Meeting in 2024 om de banden tussen Vlaanderen en andere sterke en innovatieve Europese regio's te versterken. Daarnaast zal Vlaanderen blijven deelnemen aan onder meer het RLEG-netwerk en het Regions 4 EU Recovery netwerk.</p> <p>Ook buiten Europa is er aandacht voor relevante regio's zoals met Québec (samenwerkingsprogramma 2024-2026), West-Kaap of Iraaks Kurdistan, evenals verschillende staten binnen de USA, zoals Indiana waarmee in 2023 een MoU werd afgesloten.</p>
--	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>Organisatie Leaders Meeting in het kader van het EU-voorzitterschap</p> <p>Deelname RLEG netwerk</p> <p>Selectie en lancering van gezamenlijke projecten met Québec in kader van de projectoproep</p> <p>Uitwerken actieplan of werkprogramma met Schotland</p> <p>Gemeenschappelijke Regeringszitting met Noordrijn-Westfalen</p> <p>Acties met Italiaanse regio's</p>
--------------------	--

STRATEGISCHE PROJECTEN VOOR AANPAK GRENSBELEMMERINGEN

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>Met Nederland wordt een schakelpunt opgericht voor de gecoördineerde aanpak van grensbelemmeringen en voor een betere grensregionale samenwerking. Het schakelpunt wordt gefinancierd met Interreg middelen.</p> <p>Met Frankrijk en Wallonië wordt gewerkt aan de oprichting van een soortgelijk schakelpunt voor de gecoördineerde aanpak van grensbelemmeringen en voor een betere grensregionale samenwerking. Het betreft een strategisch project binnen Interreg Frankrijk-Wallonië-Vlaanderen, waarbij Frankrijk als trekker optreedt</p>
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>Opstart Interreg project Vlaanderen-Nederland Schakelpunt Grensbelemmeringen</p> <p>Voeren van onderhandelingen strategisch Interreg project Frankrijk-Wallonië-Vlaanderen</p>
--------------------	---

BEHEREN VAN FLANDERS TRAINEE PROGRAM

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>We geven subsidies aan Vlaamse jongeren om in een internationale organisatie een stage te doen zodat ze gestimuleerd worden in hun carrière en internationale ervaring opdoen.</p>
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>We blijven inzetten op het netwerk, het bereik en de naamsbekendheid van FTP, in samenspel met het diplomatiek netwerk.</p> <p>We zoeken hierbij waar mogelijk naar synergie met de aanpak van de Fayat-beurzen.</p> <p>We bouwen een sterke online community uit.</p>
--------------------	---

Algemene Informatie

We zetten voluit in op een klantgerichte benadering van de subsidie-aanvragen en we verzorgen klantgerichte communicatie.
We valoriseren de opgebouwde relaties met de multilaterale organisaties.
Q1: communicatiecampagne;
Q1: update website en andere informatiedragers,
Q1: voorbereiding nieuwe regelgeving,
Q3: netwerkevent,

NIEUWE RELATIE MET HET VERENIGD KONINKRIJK

Algemene Informatie

Omschrijving

De **visienota** uit 2022 Vlaanderen en het Verenigd Koninkrijk licht toe waarom een blijvende samenwerking met het Verenigd Koninkrijk alsook met de deelstaten Schotland, Wales en Noord-Ierland nodig is en op welke manier die ingevuld kan worden. De samenwerking focust op vijf domeinen: 1) politieke samenwerking, 2) economie, 3) onderwijs en onderzoek, 4) cultuur, en 5) mobiliteit en transport. Voor de realisatie van deze doelstellingen werken we met drie instrumenten: 1) een flankerend beleid voeren bij de Handels- en Samenwerkingsovereenkomst tussen de EU en het VK; 2) bijkomende bilaterale samenwerking opzetten, en 3) nieuwe samenwerkingsstructuren opzetten.

Zowel met Wales als met Schotland zijn er in 2023 **Memoranda van Overeenstemming** afgesloten voor een globale samenwerking. Voor Wales is daarbij al voorzien in een bijhorend actieplan, met Schotland is dit ook nog uit te werken.

Vermits het VK zicht weer aansluit bij het Horizon Europe programma, kan er weer sterker ingezet worden op samenwerking op vlak van onderzoek en wetenschap. Daarnaast wordt ook een versterkte culturele samenwerking verkend.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Uitvoering actieplan met Wales
Opstellen mogelijk actieplan of werkprogramma met Schotland in het kader van de getekende MoU
Mogelijk uitwerken van partnerschap met Arts council
Mogelijk uitwerken Cultural Bridge programma VL-VK, namelijk een samenwerking met Arts Council England, de Arts Council of Northern Ireland, British Council, Creative Scotland, Wales Arts International/ Arts Council of Wales, zoals nu reeds bestaat met Duitsland. Er wordt bekeken of naar analogie met Duitsland soortgelijk programma ook kan opgezet worden tussen VL en VK met als doel bilaterale artistieke partnerschappen te versterken en te promoten.
Uitwerken MoU en actieplan/werkprogramma met Noord-Ierland

VLAANDEREN WERKT AAN STERKE PARTNERSCHAPPEN IN HET MIDDEN-OOSTEN

Algemene Informatie

Omschrijving

Samenwerking Vlaanderen met Iraaks Koerdistan Sinds 2017 investeert de Vlaamse overheid in samenwerking met VOKA in de opbouw van een economisch partnerschap met Iraaks Koerdistan (KRG). Die intentie werd herbevestigd tijdens de ontmoeting van de MP met de premier van Iraaks-Koerdistan op 9 juni 2021. Economische ontwikkeling is immers het beste recept om de stabiliteit, de veiligheid en de politieke toekomst van het land te verzekeren. VOKA werkt volop aan de concretisering van het project dat door minister-president in 2021 gefinancierd werd. Tijdens de zomer van 2022 werd een Koerdische delegatie ontvangen.

Beoogde resultaten

Algemene Informatie

Beoogde resultaten	Continu proces
--------------------	----------------

RELATIES MET VS EN QUÉBEC

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>Met de Verenigde Staten, onze belangrijkste handelspartner buiten Europa, blijven we een sterk partnerschap onderhouden, voortbouwend op de missies die het voorbije jaar plaatsvonden en de nieuwe samenwerkingskaders die daarbij ondertekend werden, met name de MoU met Indiana. We zetten blijvend in op innovatieve samenwerkingen tussen Vlaamse en Amerikaanse partners op terreinen waar Vlaanderen sterk in is (digitale technologieën en halfgeleiders, hernieuwbare energie, etc.). Verder leggen we de focus op het Amerikaanse handels- en technologiebeleid en wordt afgestemd op vlak van (kennis)veiligheid en exportcontrole strategische goederen. Daarnaast ligt de focus ook op academische en culturele diplomatie met specifieke aandacht voor herdenking van de Eerste Wereldoorlog, Vlaamse meesters en hedendaagse dans. In 2024 zal een academisch bezoekersprogramma georganiseerd worden richting Vlaanderen.</p>
--------------	---

	<p>Met de ondertekening in september 2023 van een nieuw samenwerkingsprogramma met Québec voor de periode 2024-2026 onderhouden we de goede banden met de Canadese provincie. De klemtoon ligt de komende jaren op maritiem beleid en duurzame mobiliteit, cultuur, innovatie en onderzoek, onderwijs en economische samenwerking. Er zal voorjaar 2024 een selectie plaatsvinden van de aanvragen binnen de projectoproep die DKBUZA in november 2023 lanceerde om de samenwerking tussen partners uit Vlaanderen en Québec in 2024 te ondersteunen. Nadien zullen de geselecteerde projecten ondersteuning ontvangen. Verder zullen ook academici uit Québec kunnen deelnemen aan het beoogde bezoekersprogramma (supra).</p>
--	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>Uitvoering werkprogramma en implementatie projectoproep met Québec (selectie en uitbetaling), evenals evaluatie van de aanpak van de afgelopen projectoproep. Opvolging zending minister-president naar VS in december 2023, in bijzonder implementatie MoU met Indiana) Organisatie bezoekersprogramma voor Noord-Amerikaanse academici</p>
--------------------	---

VLAANDEREN WERKT AAN STERKE PARTNERSCHAPPEN IN AZIË

Algemene Informatie

Omschrijving	<ul style="list-style-type: none">• Mekong River Commission De Mekong River Commission (MRC) heeft als taak het gezamenlijke beheer van gedeelde watervoorraden en de duurzame ontwikkeling van de Mekong regio. Vietnam, Cambodja, Laos en Thailand, de zogenaamde oeverstaten, zijn lid. De ontwikkelingspartners zijn naast Vlaanderen, Australië, Duitsland, de EU, Finland, Frankrijk, Japan, Luxemburg, Nederland, de VS, de Wereldbank, Zweden, Zwitserland. Vlaanderen geeft hiermee invulling aan de ambitie om via een multilateraal kader de Vlaamse belangen te behartigen in Zuidoost-Azië en Vlaanderen op de kaart te zetten in een regio die geostrategisch aan belang wint. De werking van deze organisatie wordt intensief opgevolgd door het departement KBUZA, in nauwe samenwerking met de departementen Mobiliteit & Openbare Werken (MOW), Omgeving, alsook Flanders Investment & Trade (FIT) en Flanders International Technical Agency (FITA). Samen met die stakeholders zal de Vlaamse samenwerking met MRC verder uitgebouwd worden.
--------------	--

	<p>Taiwan Begin 2022 werd een nieuwe, overkoepelende MoU Vlaanderen-Taiwan gesloten (https://www.fdfa.be/nl/nieuws/nieuw-memorandum-van-overeenstemming-vlaanderen-taiwan).</p>
--	--

Algemene Informatie

Deze MoU vat de samenwerking op het gebied van onderwijs, volksgezondheid en welzijn, milieubeleid, hernieuwbare energie en clean-tech, wetenschap en innovatie, trade & invest, werkgelegenheidsbeleid en beroepsopleiding. In het MoU werd ook overeengekomen dat er een tweejaarlijkse Vaste Gemengde Commissie zal plaatsvinden. De eerste VGC vond plaats van 23 tot 27 april 2023 in Taipei onder leiding van Julie Bynens, secretaris-generaal van het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken. Taiwan is bijzonder geïnteresseerd om met Vlaanderen de samenwerking zoveel mogelijk te verbreden en het is de bedoeling om verder sectoren en onderwerpen te bespreken die (nog) niet opgenomen werden in de MoU (zoals mensenrechten, circulaire economie, halfgeleiders, cybersecurity en digitale economie). Tijdens 2024 zal de VGC begin 2025 verder voorbereid worden.

Vietnam

Vlaanderen heeft goede politieke en handelsrelaties met Vietnam opgebouwd en heeft goede contacten op het vlak van maritieme samenwerking in de bredere regio. Naar aanleiding van de handelsmissie in 2018 werd in oktober 2018 een nieuw Memorandum of Understanding voor bilaterale samenwerking tussen Vlaanderen en Vietnam ondertekend. Eind 2022 ontving de MP de Vietnamese premier Phạm Minh Chính en een grote delegatie van Vietnamese ministers, viceministers en een zakenlui voor een werklunch in De Warande. De nieuwe Vlaamse handelsmissie naar Vietnam die plaatsvond van 12 tot 15 september 2023 toont onze bereidheid om verder nauw samen te werken met Vietnam, zowel met de centrale overheid als met een aantal provincies. In het najaar van 2024 zal er een Staatsbezoek aan Vietnam plaatsvinden.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Taiwan

Tijdens 2024 zal de VGC begin 2025 verder voorbereid worden.

Vietnam

In het najaar van 2024 zal er een Staatsbezoek aan Vietnam plaatsvinden, waarbij we de Vlaams-Vietnamese relaties verder zullen verzilveren.

VLAANDEREN BOUWT AAN STERKE PARTNERSCHAPPEN IN LATIJNS-AMERIKA

Algemene Informatie

Omschrijving

In de nieuwe geopolitieke werkelijkheid waar we sinds de Russische agressie zijn terecht gekomen, is het aangewezen om onze blik op de wereld te herijken. Ook de samenwerking met Latijns-Amerika mag hierbij niet ontbreken. In Latijns-Amerika richt Vlaanderen zich sinds 1995 vooral op de relatie met Chili. Op basis van o.a. het Verdrag tot samenwerking tussen Vlaanderen & Chili van 4 oktober 1995, het potentieel van Chili op het vlak van groene energie (waterstof) en zeldzame metalen, en de recente koers van de nieuwe Chileense regering die veel meer inzet op sociale en economische gelijkheid, klimaatbescherming, mensenrechten en rechten van de inheemse volkeren en de daadwerkelijke autonomie van de Chileense regio's. Om nieuwe mogelijkheden met Chili te verkennen vond eind 2023 een zending onder leiding van de secretaris-generaal naar Chili plaats, samen met VLIZ en PoAB.

Daarenboven tonen er zich bijkomende opportuniteiten met Suriname: niet alleen op vlak van taal, onderwijs en cultuur, maar ook op vlak van onder meer water- en bosbeheer (zending FITA).

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Opvolging verkenningmissie Chili

Ontwikkeling versterkte banden met Suriname

VLAANDEREN WERKT AAN STERKE PARTNERSCHAPPEN AAN DE OOSTGRENS VAN EUROPA

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>De Russische invasie in Oekraïne op 24 februari 2022 bracht opnieuw oorlog op het Europese continent. 24 februari 2022 kan dan ook als een scharniermoment beschouwd worden en zorgt voor een fundamenteel nieuwe situatie aan de Europese oostgrens. Het is onmiskenbaar een troef dat Vlaanderen beschikt over diplomatieke vertegenwoordigingen in Warschau (ambtsgebied Polen, Estland, Letland en Litouwen) en Wenen (ambtsgebied Oostenrijk, Hongarije, Tsjechië, Slowakije en Slovenië), waardoor de banden met de meeste landen aan de oostgrens verder aangehaald kunnen worden. In 2022 ontving VOKA Antwerpen-Waasland reeds een subsidie van 140.000 euro voor de uitrol van een Plato project in Oekraïne. Plato is een peter/meterschapsproject van VOKA dat ondersteuning en begeleiding biedt aan ondernemingen. VOKA zal hiervoor samenwerken met Oekraïense experts en zo KMO's versterken in hun economische ambities in het kader van de economische heropbouw van Oekraïne. Op 1 januari 2023 stelde FIT een Vlaamse Economische Vertegenwoordiger (VLEV) aan voor Oekraïne, die gelet op de veiligheidssituatie voorlopig werkzaam is vanuit Brussel. Heel wat industrie, huisvesting en kritieke infrastructuur in de landbouw, gezondheidszorg, havens & logistiek en energievoorzieningen zijn vernietigd in het land. De nood aan internationale hulp, investeringen en zakelijke initiatieven voor herstel en heropbouw zijn dan ook groot. FIT houdt overigens aan de oostgrens van Europa reeds kantoor in Bulgarije, Hongarije, Roemenië, Servië, Slovenië en Tsjechië. De Vlaamse Regering ondersteunde reeds de Wit-Russische democratische beweging, via steun aan de Wit-Russische denktank ISANS en het Wit-Russische mensenrechtencentrum VIASNA. De minister-president steunt ook de Wit-Russische democratische beweging door een kantoor ter beschikking te stellen in Brussel voor een officiële vertegenwoordiging van de Coordination Council, de koepelorganisatie van Wit-Russen die streven voor een democratisch Wit-Rusland.</p> <p>Gelet op de huidige en toekomstige noden in Oekraïne werd in 2022 beslist om deze succesvolle aanpak uit te breiden en ook aldaar een gelijkaardig initiatief te ontplooien. Dit jaar wordt in samenwerking met VOKA bekeken hoe verder gebouwd kan worden op eerdere contacten met Oekraïense partners en hoe het economische samenwerkingspotentieel voorbereid en waar mogelijk nu reeds geconcretiseerd kan worden.</p> <p>Omdat Economische heropbouw onmogelijk is zonder iets te doen aan het dramatische probleem van de landmijnen, werd eind 2023 één miljoen euro subsidie toegekend aan APOPO, de globaal actieve en gereputeerde Vlaamse ontmijningsorganisatie.</p> <p>De VR kwam eind 2023 ook tegemoet aan de grote nood aan medische en psychologische hulp in Oekraïne, door een subsidie van 1 500 000 euro toe te kennen aan de stad Lviv voor de bouw van een geestelijk gezondheidscentrum in Lviv (Oekraïne). De stad Lviv zal dit project realiseren in samenwerking met de NGO UNBROKEN</p>
--------------	--

BIEDEN VAN ONDERSTEUNING BIJ HET SLUITEN VAN VERDRAGEN EN COÖRDINATIE VAN HET INSTEMMINGSPROCES

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>- We coördineren de standpuntbepaling op Vlaams niveau en onderhandelen op basis hiervan voor de Vlaamse Gemeenschap/ het Vlaamse Gewest met de andere verdragspartij(en) zodat zij een verdrag kunnen sluiten. - We bieden juridische ondersteuning in de aanloop van het sluiten van een verdrag zoals het schrijven van de juridische tekst en het ontwerp instemmingsdecreet en het voorleggen hiervan aan de Raad van State zodat de Vlaamse Gemeenschap/ het Vlaamse Gewest kwalitatieve en duidelijke verdragen sluit. - We zorgen voor de coördinatie, de voorbereiding en de</p>
--------------	--

Algemene Informatie

opvolging van de verschillende stappen, tem de afronding, in de instemmingsprocedure van verdragen. - We ontsluiten de internationale verdragen op internet

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten
Continu proces

NIEUWE ARCHITECTUUR VERDRAGENPAGINA (HEDEN OP DKBUZA-WEBSITE)

Algemene Informatie

Omschrijving
De intentie om de verdragenpagina van de DKBUZA-website een nieuwe, robuuste architectuur te geven (in plaats van de huidige losse pagina's).

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten
Verdere ontwikkeling lopende

OPSTELLEN VAN VOORSTELLEN VAN STANDPUNTEN VOOR DOSSIERS MULTILATERALE ORGANISATIES

Algemene Informatie

Omschrijving
- We screenen de agenda van het intrafederale coördinatie-orgaan DGE/COORMULTI en bereiden de standpuntbepaling voor. - We bieden een advies aan het kabinet zodat zij over een gedegen onderbouwing beschikken om het Vlaams standpunt in te nemen. - Om tot voorstellen van standpunten te komen gaan we actief met andere beleidsdomeinen in gesprek via fora zoals SOIA en ad hoc overleg zodat de diverse betrokken beleidsdomeinen mee kunnen bijdragen aan deze standpuntbepalingen.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten
We structureren de opvolging van Coormulti .
We bezorgen maandelijks een overzichtsrubriek 'multilaterale samenwerking' aan SOIA plenair en stellen in duo met team EU en Handel een zesmaandelijks mededeling op over ministeriële raden/conferenties in multilateraal verband.

DETECTEREN EN BEHARTIGEN VAN BELANGEN VOOR DE VLAAMSE SAMENLEVING IN HET BELEID VAN MULTILATERALE ORGANISATIES

Algemene Informatie

Omschrijving
We volgen multilaterale organisaties op (incl. budgetbesprekingen), bepalen prioriteiten en bieden een advies aan het kabinet zodat zij over een onderbouwing beschikken voor het innemen van een Vlaams standpunt. We zetten in op een pro-actieve screening van de beleidsagenda van multilaterale partnerorganisaties. We coördineren beleidsdomeinoverschrijdende dossiers en stellen voorstellen van standpunten op, in het bijzonder ter voorbereiding van Coormulti. We werken verder aan een optimalisering van de informatieverbreiding vanuit de multilaterale organisaties en leiden experts (van de Vlaamse overheid) toe naar relevante werk- of adviesgroepen, kandidaturen en informatiebronnen. We informeren en sensibiliseren belanghebbenden over ontwikkelingen in multilateraal verband en duiden wat het potentieel belang voor hen is.

Beoogde resultaten

Algemene Informatie

Beoogde resultaten	<p>We volgen het aanlooptraject naar het HLPF (Q3), de VN summit of the future (Q3), de Sociale Top (2025) en de VN-Waterconferentie (2026) op.</p> <p>We analyseren relevante beleidsdocumenten en bezorgen deze met duiding aan belanghebbenden. We brengen Vlaamse beste praktijken in kaart (o.m. via themabeheer: mensenrechten, water, circulariteit, skills en levenslang leren) en promoten deze in multilateraal verband.</p> <p>We geven bij UNESCO mee vorm aan het lidmaatschap van Unesco-organen: het Werelderfgoedcomité (Q2) en IHP.</p> <p>We bereiden standpuntbepaling voor in het kader van bestuursraden en relevante conferenties binnen multilaterale organisaties, in het bijzonder ter voorbereiding van Coormulti.</p> <p>We monitoren de follow up van de Toekomsttop van de RVE.</p> <p>We zitten HUBS (thematische en projectmatige werkgroepen binnen het departement) voor of nemen eraan deel.</p> <p>We zetten de 75e verjaardag van de RVE in de kijker.</p> <p>We bereiden een ontmoeting van de MP met de SG van de OESO voor in de marge van de OESOsills summit met als gespreksthema digitalisering - rol van Digitaal Vlaanderen (Q1).</p> <p>We reiken uit naar onze partners in Brussel dmv werkbezoeken (bureaus van de multilaterale organisaties, FODBUZA, WBI)</p>
--------------------	--

TOEKENNEN VAN SUBSIDIES IN KADER VAN DE RELATIES MET STERKE BILATERALE EN MULTILATERALE PARTNERS

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>We identificeren projecten/programma's/organisaties voor subsidiëring. We volgen de verdere afwikkeling mee op en proberen waar opportuun Vlaamse expertise te injecteren. We doen voorstellen voor de subsidiebundel begroting buitenlands beleid. We beheren de trustfondsen bij UNESCO en IAO. We maken een actuele stand van zaken van de (financiële) bijdragen van de Vlaamse overheid aan multilaterale organisaties. Coherentie met de beleidsobjectieven en de link met/ zichtbaarheid voor Vlaanderen zijn leidende principes bij de identificatie van projectvoorstellen. We communiceren deze daarom ook via de communicatiekanalen van DKBUZA.</p>
Beoogde resultaten	
Beoogde resultaten	<p>We doen voorstellen voor de subsidiebundel begroting buitenlands beleid (Q1/Q3); we beheren de trustfondsen bij UNESCO en IAO (Q1: storting schijf; Q1: stuurgroep IAO, Q2: stuurgroep Unesco); we houden een actuele stand van zaken van de (financiële) bijdragen van de Vlaamse overheid aan multilaterale organisaties (Q4: update power bi).</p>

VOORBEREIDEN VAN RAPPORTAGE AAN INTERNATIONALE ORGANISATIES

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>We bereiden een over de beleidsdomeinen heen gecoördineerde input van Vlaanderen voor de rapportering aan internationale organisaties zoals de OESO voor. We rapporteren aan</p>
--------------	---

Algemene Informatie

internationale controlemechanismen van de VN en de Raad van Europa over het respecteren van de mensenrechten in Vlaanderen en antwoorden op vragen hierover.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

In casu OESO Economisch Landenonderzoek: Fact finding mission (Q1); policy mission (Q2), Peer Review EDRC (Q3) publicatie rapport (Q3), vertaling naar aanbevelingen eigen beleid (Q4)
Recurrent mensenrechtenrapportages: we informeren de Vlaamse Regering met een mededeling over de aangeleverde rapporteringsgegevens. We jagen de verschillende betrokken entiteiten binnen de VO aan om de openstaande aanbevelingen tegen ons land ter harte te nemen. We informeren de nieuwe regering. In het najaar (Q3) rapporteren we in het kader van het Europees Sociaal Handvest en het rechtsstaatmechanisme van de Europese Commissie.

SLUITEN VAN SAMENWERKINGSAKKOORDEN

Algemene Informatie

Omschrijving

We sluiten samenwerkingsakkoorden met multilaterale organisaties waarmee structureel wordt samengewerkt om het imago van Vlaanderen als betrouwbare partner te versterken.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Continu proces

WE ONDERSTEUNEN DE VLAAMSE UNESCO COMMISSIE

Algemene Informatie

Omschrijving

We voeren het samenwerkingsprotocol uit

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Jaarverslag (Q1), event in kader van EU-VZP rond EU mission 'ocean and water' (Q2), trefdag (Q2)

WE ONDERSTEUNEN EEN ACTIEVE PUBLIEKSDIPLOMATIE

Algemene Informatie

Omschrijving

We communiceren over (de concrete resultaten van) de multilaterale samenwerking

Omschrijving

We werken een verbeterde aanpak voor bij culturele en academische diplomatie, inclusief internationale neerlandistiek, met meer aandacht voor een meerjarige planning, inhoudelijke focus en het hernemen van goede praktijken.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Uitvoeren van de nota beheerskader voor projecten voor culturele en academische diplomatie
Uitwerken van meerjarenkader voor culturele diplomatie en bijhorende praktische instrumenten
Uitwerken van eenvormige aanpak buitenlandse leerstoelen
Uitwerken van eenvormige aanpak voor internationale neerlandistiek
Uitwerken van eenvormige aanpak voor academische diplomatie

VERZORGEN VAN MINISTERIËLE EN DIPLOMATIEKE ZENDINGEN, ONTVANGSTEN EN OVERLEG

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>Boeken van buitenlandse reizen en verblijven: we boeken de buitenlandse reizen en verblijven van voogdijministers en personeelsleden van het departement, met oog voor de evaluatie van de zendingstool.</p> <p>Faciliteren en organiseren van ministeriële zendingen: we geven uitvoering aan de zendingskalender en houden oog voor bijkomende opportuniteiten.</p> <p>Faciliteren en organiseren van ministeriële en diplomatieke ontvangsten: we faciliteren en organiseren ministeriële en diplomatieke ontvangsten, met oog voor een vlotte organisatie en kwalitatieve invulling, en de coördinatie met alle relevante betrokkenen.</p> <p>Faciliteren en organiseren van overleg met buitenlandse partners: we faciliteren en organiseren overleg met buitenlandse partners (vaste gemengde commissies, gezamenlijke regeringszittingen, ...), waarbij we kijken naar een optimalisering van het format en de voorbereidingsprocedures.</p>
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>Uitvoering zendingskalender voorjaar 2024</p> <p>Aanvulling leidraad ministeriële zendingen (rol DVV)</p> <p>Aanmeldingen zendingen kaderleden andere beleidsdomeinen en doorstroming daarvan richting diplomatiek netwerk</p> <p>Outreach nieuwe kabinet(ten) over zendingen (rol DKBUZA, verwachtingen viceversa, beperkingen reissector,...)</p> <p>Zendingskalender voor volgendeminister-president (najaar 2024 en 2025)</p> <p>zendingsapp</p> <p>Maandelijks internationaal kalenderoverleg</p> <p>Organisatie Vaste Gemengde Commissies</p> <p>Organisatie Gemeenschappelijke Regeringszitting met NRW</p> <p>Nieuwe eenvormige sjablonen voor zendingen, ontvangsten en bijhorende verslagen</p>
--------------------	--

DEELNEMEN AAN OVERLEG MET BUURLANDEN EN/OF REGIO'S

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>We onderhouden contacten met buurlanden en regio's waarmee we intens samenwerken zodat Vlaanderen over een sterk netwerk van politieke contacten beschikt om zijn buitenlands beleid gestalte te geven.</p> <p>Voor Nederland wordt uitgekeken naar de vorming van een nieuwe regering om de banden mee aan te knopen, met oog voor de bilaterale relaties met Vlaanderen, gezamenlijk Vlaams-Nederlands internationaal optreden, en dossiers met impact op de grensregio (aanpak belemmeringen, infrastructuur, milieu). Daarmee wordt ook de basis gelegd voor de organisatie van de volgende Vlaams-Nederlandse top in 2025 (in Vlaanderen).</p> <p>De versterking van de politieke contacten met Frankrijk (Parijs en regio Hauts-de-France) vergt blijvende aandacht. De aanpak van overstromingen in de grensregio is daarbij zowel een belangrijk aandachtspunt als een aanleiding voor breder overleg.</p> <p>We voorzien tevens in de uitwerking en start van Interreg-projecten met beide landen ter ondersteuning van de 'grensregionale governance' gericht op het aanreiken van oplossingen voor grensbelemmeringen (zie apart item).</p> <p>Voor Duitsland volgt na een gemeenschappelijke regeringszitting met Saksen in 2023, de organisatie van een gezamenlijke regeringszitting met Noordrijn-Westfalen in 2024 als voornaamste focus. Dossiers zoals de Einstein Telescoop en 3RX komen dan aan bod.</p>
--------------	---

Algemene Informatie

Met de nieuwe regering in Luxemburg en de nieuwe voltijdse bilaterale ambassadeur zullen gesprekken worden gevoerd om de onderlinge relaties en politieke contacten verder te ontwikkelen.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	NL Zending Eindhoven voor VOKA missie (26 februari) Acties gericht op de nieuwe Nederlandse regering
	FR Zending naar Lille, Parijs en Lyon (23 - 25 april), parallel aan de missie van de sectorfederaties, olv van MP Mogelijke zending naar Parijs voor de Olympische Spelen
	DE Gemeenschappelijke Regeringszitting met NRW Zending Leipziger Buchmesse (20) Blijvende aandacht voor grote grensoverschrijdende dossiers: Voortgang besprekingen 3RX Voortgang Einstein Telescoop kandidatuur in Euregio Maas-Rijn

OD 3.1.3 DE INTERNATIONALE EN EUROPESE MENSENRECHTENVERDRAGEN WORDEN WERELDWIJD BETER NAGELEEFD

AANKAARTEN VAN SCHENDINGEN VAN MENSENRECHTEN

Algemene Informatie

Omschrijving	We kaarten schendingen van mensenrechten bilateraal of op Europese /multilaterale fora aan zodat gekend is dat Vlaanderen belang hecht aan het respecteren van de mensenrechten o.m. middels inzet van het afwegingskader mensenrechten dat in 2022 werd ontwikkeld.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Recurrent proces.
--------------------	-------------------

INTERNATIONALE ONTWIKKELINGEN INZAKE BEDRIJVEN EN MENSENRECHTEN OPVOLGEN EN HET VLAAMSE STANDPUNT BEHARTIGEN

Algemene Informatie

Omschrijving	We volgen de evoluties op het vlak van internationaal maatschappelijk verantwoord ondernemen, en het thema bedrijven en mensenrechten en behartigen daarbij de Vlaamse belangen. We houden een blik op de verschillende multilaterale organisaties waarbinnen dit thema speelt, in het bijzonder OESO (RBC) en IAO. We bieden een advies aan het kabinet zodat zij over een onderbouwing beschikken voor het innemen van een Vlaams standpunt.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	We informeren het kabinet van de minister-president en andere stakeholders van de VO over de evoluties in dit thema via SOIA-dossierteam IMVO. We volgen de onderhandelingen op binnen de VN over een Juridisch Bindend Instrument met het oog op standpuntbepaling voor de tiende onderhandelingsronde (Q3/Q4);
--------------------	---

Algemene Informatie

We blijven meewerken aan de opmaak van het tweede nationaal actieplan mensenrechten en bedrijven en behartigen daarbij de Vlaamse belangen binnen de intrafederale werkgroep 'maatschappelijke verantwoordelijkheid' van het ICDO (Q1).

DEELNEMEN AAN STUURGROEP TRUSTONE-CONVENANT

Algemene Informatie

Omschrijving We nemen deel aan de stuurgroep van de Convenant Trustone en volgen de uitvoering ervan op met als doelstelling om mensenrechtenschendingen in de natuursteensector tegen te gaan.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten We werken constructief mee om een eventuele doorstart van het Trustone initiatief te bewerkstelligen na afloop van de initiële looptijd van 5 jaar eind 2024. In mei 2023 vond een eerste stocktaking-event plaats in Berlijn en wordt een tweede gepland in de Nederlandse Ambassade (Q2). Samen met het Nederlandse MINBUZA doen we een opportuniteitstoets om uit te reiken naar eventuele stakeholders in Italië en Frankrijk.

OD 3.1.4 EEN AMBITIEUS, MODERN EN ASSERTIEF HANDELS- EN INVESTERINGSBELEID DAT BIJDRAAGT TOT DUURZAME GROEI

WE NEMEN DEEL AAN HET INTERFEDERAAL SCREENINGSMECHANISME VOOR DIRECTE BUITENLANDSE INVESTERINGEN EN COÖRDINEREN DE VLAAMSE DEELNAME

Algemene Informatie

Omschrijving Op 1 juli 2023 ging het interfederaal screeningsmechanisme voor directe buitenlandse investeringen van start. Nadat het voorbije jaar sterk werd ingezet op de operationalisering hiervan, zowel interfederaal als op Vlaams niveau, zullen de werkzaamheden op kruissnelheid komen. Op basis van de ervaring zal onze aanpak verder uitgebouwd worden en pleiten we ervoor dat de interfederale afspraken verder verfijnd worden.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten continu aangemelde dossiers worden tijdig behandeld case management systeem wordt uitgebouwd

HET LIDMAATSCHAP VAN VLAANDEREN BIJ HET WEF VERDER UITWERKEN EN BENUTTEN

Algemene Informatie

Omschrijving Sinds 1/1/2022 is Vlaanderen Associate Partner van het World Economic Forum. Via de jaarlijkse bijeenkomst in Davos zetten we de Vlaamse troeven in de kijker, en verankeren we of trekken we buitenlandse investeringen aan die strategische waardeketens in Vlaanderen (kunnen) versterken. Doorheen het jaar hebben we daarnaast ook de mogelijkheid om toe te treden tot thematische platformen. Dit biedt ons een bijkomende, niet te onderschatten zichtbaarheid en netwerkingscapaciteit..

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten Deelname aan jaarlijkse vergadering van het WEF in Davos van 15-19 januari.
Daarna planning maken voor de volgende editie en het partnerschap doorheen het jaar.

HET EUROPEES HANDELS- EN INVESTERINGSBELEID HOUDT MAXIMAAL REKENING MET DE VLAAMSE BELANGEN.

Algemene Informatie

Omschrijving	We steunen de Europese Commissie in het sluiten van ambitieuze en evenwichtige handelsakkoorden en we rekenen daarbij op de komende voorzitterschappen van de Raad om hier opnieuw vooruitgang in te boeken. O.a. via een evenement op hoog niveau met als thema de concurrentiekracht van onze industrie zullen we vanuit Vlaanderen inzetten op het behartigen van de offensieve handelsagenda tijdens het Belgische voorzitterschap. We volgen de lopende (inclusief heropgestarte) onderhandelingen en de goedkeurings-en ratificatieprocedures voor handelsakkoorden goed op en verdedigen daarin de Vlaamse belangen conform de Vlaamse Handels- en Investeringsstrategie en de posities afgesproken in de Werkgroep Europees Handels- en Investeringsbeschermingsbeleid (WEHIB). Dit gebeurt eveneens voor regelgevende handelsdossiers en handelsverdedigingsinstrumenten; Bij aanneming van gemengde verdragen is de Vlaamse instemmingsprocedure voorbereid. Tot slot ondersteunen we het afsluiten van EU-investeringsbeschermingsakkoorden met derde landen, gezien deze voor Vlaamse bedrijven de nodige rechtszekerheid creëren.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	continu Q1: optimalisering van de WEHIB-werking
--------------------	--

WE ZORGEN ERVOOR DAT DE VLAAMSE STANDPUNTBEPALING INZAKE HET INTERNATIONAAL HANDELS- EN INVESTERINGSBELEID TOEKOMSTBESTENDIG IS

Algemene Informatie

Omschrijving	We zetten ons in voor een toekomstbestendig multilateraal handelssysteem en een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid dat onze Vlaamse bedrijven toelaat te internationaliseren in een gelijk speelveld en bijdraagt tot duurzame groei. We waken ook over de handelsaspecten van andere beleidsmaatregelen van de EU. We hebben hierbij ook bijzondere aandacht voor de concurrentiekracht van onze industrie (cfr; de visienota VR), de aantrekkingskracht van Vlaanderen voor buitenlandse investeringen en het verminderen van onze strategische afhankelijkheden in de context van een streven naar meer open strategische autonomie. De initiatieven die gelanceerd worden in de nasleep van de Mededeling over economische veiligheid van juni 2023 krijgen ook de nodige aandacht. Ten slotte willen we via een eigen Vlaams evenement onder het Belgische voorzitterschap in dialoog treden met de privésector in Vlaanderen over de toekomst van het Vlaamse en EU-industriebeleid en de concurrentiekracht van de industrie. Dit vond plaats voorafgaand aan de eerste Vlaamse industrietop.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	continu
--------------------	---------

VLAANDEREN ZET ZICH IN VOOR EEN MULTILATERAAL HANDELSSYSTEEM EN DRAAGT BIJ AAN DE MODERNISERING

Algemene Informatie

Omschrijving	De Europese inspanningen voor de modernisering van de WTO zijn ondersteund door Vlaanderen en we ondersteunen de Europese Commissie in haar inspanningen om alle partijen (in het bijzonder de grote spelers) aan te moedigen aan boord te blijven. Met betrekking tot de dertiende Ministeriële Conferentie die in februari 2024 plaatsvindt in Abu Dhabi volgen wij de doorvertaling op van de Vlaamse belangen in de dossiers die op deze conferentie besproken zullen worden. We zullen ook
--------------	---

Algemene Informatie

deelnemen in de Belgische delegatie zodat er kort op de bal kan gespeeld worden tijdens de onderhandelingen.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten continu + deelname aan de 13de Ministeriële Conferentie van de WTO met een expert

WE ZORGEN SAMEN MET FIT VOOR EEN BETERE IMPLEMENTATIE VAN HET EUROPEES HANDELSBELEID ZODAT VLAAMSE BEDRIJVEN ERVAN OP DE HOOGTE ZIJN EN DE VOORDELEN ERVAN KUNNEN GEBRUIKEN.

Algemene Informatie

Omschrijving We zorgen samen met FIT voor de opvolging van het meldpunt handelsbelemmeringen en de doorstroom van meldingen naar de Europese Commissie. We ondersteunen FIT in de informatieverspreiding richting bedrijven over diverse aspecten van het EU-handelsbeleid, bv. door toelichting te geven op seminaries en de Exportbeurs, door insteken te geven voor de website- of Wereldwijsberichtgeving,

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten continu

VLAANDEREN WENST HET HANDELSBELEID TEVENS TE GEBRUIKEN ALS EEN INSTRUMENT TEN DIENSTE VAN MENS, MILIEU EN ECONOMISCHE GROEI IN HET ALGEMEEN

Algemene Informatie

Omschrijving We volgen de lopende besprekingen op na de herziening van het 15-punten actieplan en nemen er constructief aan deel. We werken constructief mee aan de gesprekken over de herziening van GSP-Verordening. Voorts moeten handelsakkoorden ook de handel en buitenlandse investeringen in technologie en producten die bijdragen aan duurzame ontwikkeling vergemakkelijken

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten continu

DE VLAAMSE BELANGEN MET BETREKKING TOT DE BLEU-BIT'S (BILATERALE INVESTERINGSBESCHERMINGSAKKOORDEN) ZIJN MAXIMAAL BEHARTIGD

Algemene Informatie

Omschrijving De ontwikkelingen inzake EU-investeringsbeschermingsakkoorden met derde landen worden opgevolgd.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten continu

VLAANDEREN WAAKT OOK OVER DE HANDELSASPECTEN VAN ANDERE BELEIDSMATREGELEN VAN DE EU

Algemene Informatie

Omschrijving Mondiale uitdagingen zijn veelzijdig en niet geïsoleerd aan te pakken. We brengen de Vlaamse belangen in kaart en verdedigen ze op het raakvlak van het internationaal handelsbeleid met

Algemene Informatie

andere domeinen. We hebben hierbij ook bijzondere aandacht voor de concurrentiekracht van onze industrie (cfr; de visienota VR), de aantrekkingskracht van Vlaanderen voor buitenlandse investeringen en het verminderen van onze strategische afhankelijkheden in de context van een streven naar meer open strategische autonomie. De initiatieven die gelanceerd worden in de nasleep van de Mededeling over economische veiligheid van juni 2023 krijgen ook de nodige aandacht.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

continu

WE NEMEN DEEL AAN DE WERKZAAMHEDEN IN HET KADER VAN DE EU-SCREENINGSVERORDENING, EN DE HERZIENING ERVAN.

Algemene Informatie

Omschrijving

De EU-screeningsverordening voorziet in een samenwerkingsmechanisme tussen de lidstaten over lopende screenings van lidstaten of de Europese Commissie omwille van mogelijke risico's voor de openbare orde en veiligheid. We volgen dit mechanisme op, evenals de besprekingen van de herziening van de verordening. We nemen ook deel aan de EU-expertengroep cfr. de intern-Belgische afspraken.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

continu

SD 3.2 EEN STERKE EN COHERENTE PROFILERING VAN VLAANDEREN IN HET BUITENLAND

OD 3.2.1 STERKERE ZICHTBAARHEID EN SLAGKRACHT VAN VLAANDEREN OP INTERNATIONAAL VLAK

PROJECT INTERNATIONAAL BEURZENPROGRAMMA

Algemene Informatie

Omschrijving

Fayatbeurzen, het nieuw Vlaams internationaal beursprogramma biedt de mogelijkheid aan topstudenten om na het behalen van hun masterdiploma verder te studeren aan een buitenlandse topuniversiteit of gerenommeerde kennisinstelling.

Na de eerdere uitwerking van de selectie en uitbetaling, wordt nu gewerkt aan het kader voor de invulling van het ambassadeurschap en de alumni-werking van Fayat-beurshouders

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Oplevering Fayat ambassadeurs aanpak
Uitwerking en uitvoering acties in het kader van ambassadeurs & alumni werking Fayat

INTERNATIONALE BERICHTGEVING OVER VLAAMSE ACTUALITEIT

Algemene Informatie

Omschrijving

Een overheidsopdracht voor een onafhankelijke Vlaamse journalistieke nieuwsdienst die dagelijks feitelijke en objectieve berichtgeving over Vlaanderen in het Engels (en optioneel in het Frans en in het Duits) naar buitenlandse nieuwsmedia en internationale instellingen maakt, ter beschikking stelt via een (mobielvriendelijk) digitaal platform, pusht naar deze specifieke doelgroep en nadien

Algemene Informatie

monitort op welke manier de Vlaamse berichtgeving werd opgepikt. Met de 'Flanders News Service' - in samenwerking met Belga News Agency – zorgen we voor een ruime internationale verspreiding van onafhankelijke berichtgeving over Vlaamse actualiteit.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Q1 - Q2 - Q3: tussentijdse evaluatie met kabinet
Q4: evaluatie

OD 3.2.2 EEN STERKE, FLEXIBEL INZETBARE VLAAMSE DIPLOMATIE

PROFESSIONALISEREN VAN HET DIPLOMATIEK NETWERK

Algemene Informatie

Omschrijving

Activiteiten werden geactualiseerd:

werfexamens
rotatie DVV's
voorbereiding verhuizingen
onderzoek rond pensioen partners van diplomaten

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

werfexamen diplomatiek vertegenwoordiger van Vlaanderen afwerken K1 en K2
werfexamen adjunct-diplomatiek-vertegenwoordiger van Vlaanderen organiseren K2 en K3
rotatie van de diplomatiek vertegenwoordigers organiseren (logistiek, financieel) - K1, K2 en K3
voorbereiding verhuizing adjunct-diplomatiek vertegenwoordiger Rome - K1
onderzoek rond optie pensioenopbouw van de partners van diplomaten, ism FIT en ViW infosessie rond pensioenopbouw van de partners van diplomaten - K3

ONDERSTEUNING VAN DE WERKING VAN DE BUITENLANDKANTOREN

Algemene Informatie

Omschrijving

Financiën: Werking rollende fondsen
beleid rond arbeidsvoorwaarden voor lokaal aangeworven medewerkers,
HR
Logistiek & beveiliging ism HFB
ICT

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Financiën: Werking rollende fondsen
rollende fondsen worden vlot verwerkt - hele jaar
onderzoek rond optimalisatie rollend fonds wordt afgerond - K2
HR
personeelsbeleid voor lokaal aangeworven medewerkers wordt verder ontwikkeld, goedgekeurd en geïmplementeerd - hele jaar
loonadministratie wordt uitgevoerd door TOB of opgevolgd door TOB - hele jaar
2 aanwervingen lokale medewerkers: Maputo en Kopenhagen - K1

Algemene Informatie

onthaal nieuwe personeelsleden in de buitenlandkantoren - hele jaar
fiscale fiche - opvolging van de verwerking van de kosten eigen aan de werkgever - hele jaar
Logistiek & beveiliging ism HFB
optimalisatie van de beveiliging van de kantoren Parijs en Den Haag + opleiding - hele jaar
coördineren van huisvesting en logistiek in de buitenlandkantoren

TERUGKEERDAGEN

Algemene Informatie

Omschrijving voorbereiding en organisatie van terugkeerdagen voor Diplomatiek Vertegenwoordigers en voor ondersteunende medewerkers

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten seminarie medewerkers - februari 2024
terugkeerdagen DVV's - datum 18 tot 24 november

OD 3.2.3 PROTOCOL

DIGITALISEREN EN OPTIMALISEREN VAN PROCESSEN

Algemene Informatie

Omschrijving Deze doelstelling omvat 3 deelprojecten: nl. opzet van een vlaggendatabank, databank relatiegeschenken en een protocoldatabank.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten Met het oog op EUVZP zal protocol instaan voor het aankopen en het verspreiden van de vlaggen en de relatiegeschenken. Om dit op een efficiënte en vlotte manier te laten verlopen wensen we deze stroom te optimaliseren en digitaliseren. Er werd besloten om een nieuwe toepassing op te zetten binnen het CRM systeem om het beheer van de stock vlaggen en relatiegeschenken en het verspreiden op een digitale manier te ontsluiten. Eveneens met het oog op het EUVZP werken we volop om onze bestaande protocoldatabank die gebruikt wordt voor de organisatie van events te ontsluiten binnen CRM. Op die manier willen we omschakelen naar een professioneel ondersteund platform om onze dagelijkse werking te optimaliseren en integreren; en onze evenementen te beheren.

OPSTELLEN EN UITVOEREN VAN BEZOEKERSPROGRAMMA 'FLANDERS INSPIRES'

Algemene Informatie

Omschrijving We ontwikkelen het aanbodgestuurde programma 'Flanders Inspires' zodat prominente buitenlandse bezoekers op exclusieve wijze kunnen kennismaken met Vlaanderen en high level contacten kunnen worden gelegd.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten In 2024 wordt dat specifiek aan Flanders Technology and Innovation (FTI) gekoppeld om zo mee bij te dragen aan en een meerwaarde te creëren voor de internationale uitstraling van FTI, synergiën te maken en Vlaanderen op zijn innovatiefst te tonen.

AANBIEDEN VAN IMAGOVERSTERKENDE ACTIVITEITEN EN EVENEMENTEN AAN AMBASSADEURS

Algemene Informatie

Omschrijving	We bieden een pakket van activiteiten en evenementen aan. Hiervoor richten we ons enerzijds naar ambassadeurs in het algemeen en anderzijds, voor specifieke programma's, naar nieuwe ambassadeurs. Deze doelstelling is een continu proces met enkele mijlpalen zoals de nieuwjaarsreceptie voor het diplomatiek korps en de 11 juli receptie. Daarnaast richten we ons ook op de nieuwe ambassadeurs met o.a. de organisatie van een kennismakingsmoment met de Vlaamse Overheid en een steeds gesmaakte studietrip in Vlaanderen. Ook de taallessen bleken in 2023 succesvol om niet alleen de Vlaamse taal maar ook cultuur aan te reiken naar ambassades en langetermijncontacten aan te reiken.
Beoogde resultaten	Continu proces

PROTOCOLLAIR ADVIES EN ONDERSTEUNING BIJ EVENEMENTEN, ONTVANGSTEN EN ZENDINGEN

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>We geven advies in het kader van protocolaire activiteiten voor internationale hoogwaardigheidsbekleders zoals ontvangsten, ondertekeningsceremonies, organisatie en (advies rond) draaiboeken van evenementen inclusief ceremoniemeester, relatiegeschenken, materiaal, rouwberichten,...</p> <p>We beperken dit niet enkel tot advies maar zorgen ook voor bijkomende ondersteuning:</p> <ul style="list-style-type: none">- bij zendingen. We bieden, als zij dit wensen, protocolaire ondersteuning aan voor de minister-president en de ministers van de Vlaamse Regering bij vertrek en terugkeer van zendingen in Zaventem en Brussel-Zuid. We bekijken dat dit proces in overeenstemming is met vigerende wetgeving. Voor zendingen van onze MP of andere leden van de Vlaamse Regering kunnen we ook instaan voor het voorzien in relatiegeschenken.- bij ontvangsten: DKBUZA staat in voor een protocolaire ondersteuning van high-level ontmoetingen tussen MP of andere leden van de Vlaamse Regering die plaatsvinden in een internationale context. We voorzien draaiboeken voor de protocolaire en logistieke zijde van de officiële ontvangsten. De deskofficers organiseren bezoeken van internationale delegaties aan Vlaanderen, bieden hen een meerdaags programma. DKBUZA zorgt voor de nodige protocolaire begeleiding en ondersteuning zodat het merk Vlaanderen op een professionele manier naar buiten gedragen kan worden en zodat het uitbouwen van samenwerkingen in zo goed mogelijke omstandigheden kan verlopen.
Beoogde resultaten	In 2024 ligt een bijkomend accent uiteraard op EU-evenementen en ondersteuning daarbij. Er werd een laagdrempelige Q&A hierrond opgesteld zodat duidelijk is hoe Protocol kan ondersteunen.

OPERATIONEEL BEHEREN VAN HET ERRERAHUIS

Algemene Informatie

Omschrijving	In onze rol als lokaal aanspreekpunt beheren we de agenda van het Errerahuis zodat de minister-president en de leden van de Vlaamse Regering er activiteiten kunnen organiseren en het
--------------	--

Algemene Informatie

departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken er internationale gasten van de Vlaamse overheid formeel kan ontvangen. Doel is uiteraard om het imago van Vlaanderen op die manier op een positieve manier te laten uitstralen naar het buitenland toe.

We werken actief samen met HFB aan een concreet afsprakenkader; met als doel het veiligheidsbeleid voor het Errerahuis, werken aan het gebouw én een stijlvolle uitstraling te optimaliseren.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Continu proces

SD 3.3 CONTROLE OP DE HANDEL IN STRATEGISCHE GOEDEREN

OD 3.3.1 EEN TRANSPARANTE VLAAMSE EXPORTCONTROLE

PROMOTEN EN OPTIMALISEREN VAN INSTRUMENTEN OM NAAR DE TOELAATBAARHEID VAN EEN EXPORT PEILEN

Algemene Informatie

Omschrijving

De 'ex-ante-ruling' voor militaire uitvoer, die vorig jaar in voege trad, wordt verder uitgerold en onder de aandacht gebracht.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Continu proces

OPTIMALISEREN PROCEDURE VOORAFGAANDE MACTHIGING

Algemene Informatie

Omschrijving

Verlaging van administratieve lasten en doorlooptijden door compatibiliteit procedures te bekijken tussen dCSG procedure Voorafgaande Machtiging en de veiligheidschecks in het kader van Europese en internationale defensie initiatieven.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Q1-2: kennisopbouw over verschillende veiligheidsscreeningen
Q3-4: waar relevant bijsturen procedure VM

KOPPELEN DIGITAAL VERGUNNINGENLOKET AAN CERTEX

Algemene Informatie

Omschrijving

Met de aanknopng van het digitaal vergunningenloket aan het Europese CERTEX systeem worden Vlaamse vergunningen digitaal raadpleegbaar én afschrijfbaar door douanedienssten in andere aangesloten lidstaten. Dit maakt fraude moeilijker en verlaagt de administratieve lasten voor alle betrokken partijen.

Beoogde resultaten

Algemene Informatie

Beoogde resultaten	Vlaanderen stapt mee in een pilootproject van de Europese Commissie om de afgeleverde dual-use vergunningen digitaal te delen met Europese douanediensten
--------------------	---

SENSIBILISEREN BEDRIJVEN EN PARTNERS IN HET KADER VAN EU EN NAVO DEFENSIEPROGRAMMA'S

Algemene Informatie

Omschrijving	Om een vlotte Europese samenwerking in de hand te werken en tegelijk de basisprincipes van het Wapenhandeldecreet te handhaven, zal actieve outreach gebeuren over vergunningsverplichtingen naar Vlaamse bedrijven die geïnteresseerd zijn in een deelname aan defensieprojecten zoals via het Europees defensiefonds (EDF) of het NAVO innovatiefonds. Mijn diensten zijn hiervoor actief in de Europese werkgroep rond intra-EU-handel van defensiegerelateerde goederen en nemen deel aan de overkoepelende intra-Belgische overleg- en werkgroep inzake het Europees defensiefonds.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>Alle Vlaamse en Belgische overheidsactoren die betrokken zijn bij de defensieprogramma's zijn op de hoogte van mogelijke exportcontroleverplichtingen en delen deze boodschap bij hun activiteiten.</p> <p>Vlaamse bedrijven die interesse hebben in deelname aan defensiegerelateerde initiatieven zijn in een vroeg stadium geïnformeerd over exportcontroleverplichtingen.</p> <p>Q1: toelichting over exportcontroleverplichtingen op Vlaamse infodag veiligheid en defensie 21/2 en op federale EDF dag op 8/3</p>
--------------------	--

RESPONSABILISEREN EN ONDERSTEUNEN VAN BEDRIJVEN OM ZELF DE TOELAATBAARHEID VAN TRANSACTIES NA TE GAAN

Algemene Informatie

Omschrijving	Een screening van het potentieel misbruik van de goederen, hun eindgebruik, en hun klanten is noodzakelijk om exportcontrole-verplichtingen na te leven. Een intern nalevingsprogramma is het geheel van maatregelen die worden genomen opdat de handel conform de actuele regelgeving gebeurt.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	De uitgewerkte methodiek wordt geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd met oog voor het beperken van de administratieve lasten.
--------------------	---

UITWERKEN VAN RICHTLIJNEN OMTRENT DE NIEUWE DUAL USE VERORDENING

Algemene Informatie

Omschrijving	Dit project betreft het zelf beschikbaar stellen van of op Europees niveau meewerken aan richtlijnen ter verduidelijking van de implementatie van de nieuwe dual use-verordening door exporteurs en door de bevoegde autoriteiten. Ook het escaleren van interpretatievraagstukken naar de Europese vergaderingen valt hieronder.
--------------	---

Beoogde resultaten

Algemene Informatie

Beoogde resultaten	Continu proces
--------------------	----------------

AUTHORISEREN VAN NIET-VERGUNNINGSPLICHTIGE INTERNATIONALE HANDEL VAN STRATEGISCHE GOEDEREN**Algemene Informatie**

Omschrijving	We verlenen autorisaties voor de handel van niet-vergunningsplichtige strategische goederen zodat administratieve duidelijkheid ontstaat en de internationale handel van strategische goederen volgens de Vlaamse en Europese regelgeving en internationale richtlijnen blijft verlopen.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	continu proces
--------------------	----------------

INFORMEREN VAN BELANGHEBBENDEN BIJ DE INTERNATIONALE HANDEL IN STRATEGISCHE GOEDEREN**Algemene Informatie**

Omschrijving	We informeren en adviseren betrokkenen bij de internationale handel van strategische goederen zoals exporteurs, douane, kennisinstellingen,... via diverse kanalen over de regels zodat zij hun werking hierop kunnen organiseren.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Organisatie eigen opleidingen voor bedrijven: 3 basisopleidingen Dual use, 2 basisopleidingen MIL. Uitwerken online informatiemateriaal Deelname als spreker aan externe opleidingen in functie van specifieke doelgroepen (douane, defensiegerelateerde bedrijven e.a.)
--------------------	--

UITVOEREN VAN RAPPORTAGE OVER IN-, DOOR- EN UITVOER VAN STRATEGISCHE GOEDEREN**Algemene Informatie**

Omschrijving	We rapporteren periodiek over de in-, door- en uitvoer van strategische goederen aan de Vlaamse Regering en de EU en monitoren de doorlooptijden van aanvragen en vergunningen.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces
--------------------	----------------

BEHANDELEN VAN VERGUNNINGSAANVRAGEN VOOR INTERNATIONALE HANDEL IN STRATEGISCHE GOEDEREN**Algemene Informatie**

Omschrijving	We adviseren vergunningsaanvragen voor de handel in strategische goederen zodat deze volgens de Vlaamse en Europese regelgeving en internationale richtlijnen blijft verlopen. We hanteren indicatieve maximumdoorlooptijden voor de behandeling van de dossiers.
--------------	---

Beoogde resultaten

Algemene Informatie

Beoogde resultaten	Continu proces
--------------------	----------------

OD 3.3.2 EEN EFFECTIEVE CONTROLE EN EEN COHERENT TOEZICHT- EN HANDHAVINGSBELEID

CONTROLLEREN VAN NALEVEN VERGUNNINGSVOORWAARDEN VOOR INTERNATIONALE HANDEL VAN STRATEGISCHE GOEDEREN

Algemene Informatie

Omschrijving	We zien erop toe dat aan de voorwaarden waarbinnen de vergunning voor internationale handel van strategische goederen is verkregen, wordt voldaan zodat de internationale handel ook na het verkrijgen van de vergunning blijft verlopen volgens de Europese verordeningen en richtlijnen.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Q 1-4 Documenteren administratieve overtredingen
--------------------	--

HANDHAVEN VAN NIET-NALEVIING VAN VERGUNNINGEN HANDEL VAN STRATEGISCHE GOEDEREN VAN EN NAAR HET BUITENLAND

Algemene Informatie

Omschrijving	We zetten diverse middelen in om op te treden bij niet-naleving van de voorwaarden van de vergunning voor handel van strategische goederen van en naar het buitenland. We werken samen met Parket en douane om te bestraffen op het meest gepaste niveau.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Q1 opstart eerste bestuurlijke handhavingsprocedures voor militair materieel
Beoogde resultaten	Q2 uitwerken beslissingsboom meest voorkomende inbreuken mbt handel in vuurwapens
Beoogde resultaten	Q1-Q4 structureel overmaken en opvolgen dual use inbreuken aan douane

OD 3.3.3. BESTE PRAKTIJKEN UITDRAGEN EN DE VLAAMSE BELANGEN BEHARTIGEN

VOORZITTEN RAADSWERK GROEP DUAL USE

Algemene Informatie

Omschrijving	Vlaanderen zit namens België in de eerste helft van 2024 de experts Raadswerkgroep Dual use voor.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Organisatie 6 raadswerkgroepvergaderingen, 1 "high level" raadswerkgroep en 1 P2P event voor experts.
--------------------	---

EVALUATIE EN HERZIENING REGELGEVING

Algemene Informatie

Omschrijving	Het huidige Vlaamse dual use-besluit in overeenstemming brengen met de nieuwe verordening rekening houdend met actuele ontwikkelingen.
--------------	--

Algemene Informatie**Beoogde resultaten**

Beoogde resultaten	Q2 publicatie herwerkt Dual use Besluit
--------------------	---

DEELNEMEN AAN EU-EXPORTCONTROLEORGANISMEN EN ANDERE EUROPESE FORA EN INTERNATIONALE REGIMES**Algemene Informatie**

Omschrijving	We nemen deel aan internationale werkgroepen en overleggen zodat we kunnen wegen op internationale besluitvorming op het vlak van exportcontrole op strategische goederen. We nemen ook deel aan relevante EU-raads werkgroepen en internationale regimes (WA, AG, NSG en MTCR) zodat Vlaanderen kan wegen op de besluitvorming op Europees en internationaal niveau m.b.t. exportcontrole strategische goederen
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces
--------------------	----------------

OPBOUWEN EN DELEN VAN KENNIS OP HET VLAK VAN HANDEL IN STRATEGISCHE GOEDEREN**Algemene Informatie**

Omschrijving	We delen onze kennis op het vlak van handel in strategische goederen met andere landen zodat Vlaanderen gekend wordt als expert terzake.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Deelname aan EU P2P outreach activiteiten bij landen die voor de Vlaamse exportcontrole relevant zijn. Voorzitterschap EU P2P met Oekraïne.
--------------------	--

UITWERKEN VAN BELEIDSVORSTELLEN VOOR DE HANDEL IN STRATEGISCHE GOEDEREN**Algemene Informatie**

Omschrijving	We bieden een voorstel van visie of Vlaams beleid aan zodat de Vlaamse Regering over een visie beschikt over de handel van strategische goederen van en naar het buitenland. We bereiden het Vlaams beleid voor over internationale handel van strategische goederen (via decreet, samenwerkingsakkoorden,...)
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces
--------------------	----------------

UITWERKEN VAN STANDPUNTEN OVER DE HANDEL IN STRATEGISCHE GOEDEREN**Algemene Informatie**

Omschrijving	We bieden een advies aan het kabinet zodat zij over een gedegen onderbouwing beschikken om het Vlaams standpunt op het internationale handel van strategische goederen te kunnen vertolken op intra-BE overleg en/of andere (internationale) fora.
--------------	--

Beoogde resultaten

Algemene Informatie

Beoogde resultaten	Continu proces
--------------------	----------------

4. ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

SD 4.1 VLAANDEREN DRAAGT DOELGERICHT BIJ TOT DE AANPAK VAN MONDIALE UITDAGINGEN

OD 4.1.1 VLAANDEREN DRAAGT DOELGERICHT BIJ TOT ONTWIKKELING IN HET ZUIDEN, HUMANITAIRE ACTIE EN DE VERANKERING ERVAN IN VLAANDEREN

UITFASERING ONTWIKKELINGSSAMENWERKING ZUID-AFRIKA

Algemene Informatie

Omschrijving	Opvolging van de resterende nog lopende projecten die dienen te eindigen uiterlijk op 31 december 2024 zodat administratieve afronding in voorjaar '25 kan plaatsvinden.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	10 projecten situeren zich in de fase van administratieve afsluiting, 8 projecten zijn nog in volle uitvoering.
--------------------	--

VLAANDEREN REALISEERT HET RECHT OP GEZONDHEID EN DRAAGT BIJ AAN SEKSUELE EN REPRODUCTIEVE GEZONDHEID EN RECHTEN

Algemene Informatie

Omschrijving	Samenwerking met de gezondheidsrelevante VN-agentschappen en -organisaties in casu WHO en UNAIDS, ter versterking van OS-investeringen ter zake, en Vlaams beleid
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces
--------------------	----------------

DE INHOUDELIJKE EN FINANCIËLE DATA VAN DE PROJECTEN EN PROGRAMMA'S WORDEN VERZAMELD, TOEGANKELIJK GEMAAKT EN DRAGEN AAN DE INTERNATIONALE RAPPORTERING VOOR OESO-DAC

Algemene Informatie

Titel	De inhoudelijke en financiële data van de projecten en programma's worden verzameld, toegankelijk gemaakt en dragen aan de internationale rapportering voor OESO-DAC
-------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Continu proces
--------------------	----------------

BILATERALE SAMENWERKING MET MAROKKO

Algemene Informatie

Omschrijving	Uitvoering eerste jaar binnen de landenstrategienota met Marokko (2024-2028)
--------------	--

Algemene Informatie**Beoogde resultaten**

Beoogde resultaten	Ondertekening en lancering van de eerste landenstrategienota
Beoogde resultaten	Prospectie, identificatie en vastlegging van nieuwe projecten voor een totaal bedrag van 5 miljoen euro
Beoogde resultaten	Opvolging en evaluatie van de lopende projecten

VLAANDEREN DRAAGT BIJ AAN INNOVATIEF LANDBOUWBELEID EN VOEDSELZEKERHEID**Algemene Informatie**

Omschrijving	Samenwerking met landbouwrelevante VN-agentschappen en -organisaties in casu FAO, WFP, IFAD ter versterking van de OS-investeringen en Vlaams beleid
Omschrijving	Organisatie van de Open Food Conference ism EWI en Dept LV ikv BE VZP om mondiale voedselzekerheid en de transitie naar duurzame mondiale voedselsystemen hoog op de Europese agenda te plaatsen.
Beoogde resultaten	
Beoogde resultaten	Continu proces

SAMENWERKING MET MALAWI**Algemene Informatie**

Omschrijving	Beleidsopvolging en -dialoog samenwerking met Malawi.
Omschrijving	.
Beoogde resultaten	
Beoogde resultaten	Lancering van de nieuwe landenstrategienota Vlaanderen Malawi 2024-2028, inclusief de prospectie en identificatie van nieuwe interventies en projecten voor een totale waarde van 5 miljoen euro. Opvolging en evaluatie van gesubsidieerde interventies binnen het bilaterale landenprogramma

HET VLAAMS BELEID ONTWIKKELINGSSAMENWERKING GEEFT AANDACHT AAN DE PRIVATE SECTORONTWIKKELING IN DE PARTNERLANDEN EN DOOR VLAAMSE KENNIS EN EXPERTISE IN TE ZETTEN**Algemene Informatie**

Omschrijving	Het Vlaams beleid ontwikkelingssamenwerking geeft aandacht aan private sectorontwikkeling in partnerlanden en uitwisseling van Vlaamse kennis en expertise door ondersteuning van partners (bv. Exchange vzw, OvO, Incofin foundation, Adelphi SEED, ...) via projectsubsidies en aanwending van het Fonds Inclusieve Financiering. Hoe de inzet van deze ondersteuning en middelen verder te optimaliseren maakt deel uit van een grotere strategische denkoefening waartoe de Afrikastudie en de ontwerp nota private sector zullen bijdragen.
Beoogde resultaten	
Beoogde resultaten	Lopende samenwerkingen en projecten gefinancierd via projectsubsidies of aanwending van het Fonds Inclusieve Financiering in het kader van private sectorontwikkeling in partnerlanden en

Algemene Informatie

uitwisseling van Vlaamse kennis en expertise (bv. Exchange vzw, OvO, Incofin foundation, Adelphi SEED, ...) worden opgevolgd.

Identificatie van nieuwe samenwerkingen en projecten in partnerlanden en/of uitwisseling van Vlaamse kennis en expertise wordt ondersteund door een grotere strategische denkoefening waartoe de Afrikastudie en de ontwerp nota private sector zullen bijdragen.

VLAANDEREN STEUNT HUMANITAIRE ACTIE ALS ANTWOORD OP DE STIJGENDE NODEN TEN GEVOLGE VAN CONFLICTEN EN NATUURRAMPEN

Algemene Informatie

Omschrijving

Opvolgen humanitaire noodsituaties, globale humanitaire situatie en ontwikkelingen in de humanitaire sector
Structurele en ad hoc bijdragen voor humanitaire hulp; met inbegrip van psychosociaal welzijn waar relevant
Opvolging, financiële controle, evaluatie en afsluiting van de gesubsidieerde interventies in het kader van Humanitaire Bijstand.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

In 2024 zal een vastlegging t.v.v. UNRWA worden gerealiseerd, op voorwaarde dat alle aanbevelingen van de relevante onderzoeken op overtuigende wijze zullen worden geïmplementeerd. Ook CERF en enkele nieuwe ad-hoc dossiers staan op de vastleggingsagenda.

DE INTERNATIONALE ONTWIKKELINGSAGENDA IS VERANKERD IN VLAANDEREN

Algemene Informatie

Omschrijving

De internationale ontwikkelingsagenda wordt verankerd in Vlaanderen via convenanten met- en gerichte werkings- en projectsubsidies aan organisaties met een verscheiden en breed doelgroepenpubliek

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Realisatie van de geplande vastleggingen voor het begrotingsjaar 2024, nl. VVOB, IPS, WMH, 4de pijler Steunpunt en VVSG
Formuleren en opstarten van de goedkeuringsprocedure i.f.v. eventuele nieuwe convenanten met IPS en WMH in 2025.

MONITORING EN EVALUATIE VAN DE PROJECTEN EN PROGRAMMA'S

Algemene Informatie

Omschrijving

Projecten en programma's in het buitenland worden opgevolgd en intern geëvalueerd.
Volgens het risicobeheer model, worden projecten en programma's geauditeerd

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Het voorziene budget voor audit werd volledig aangewend.
Zesmaandelijks M&E overleg (2 sessies jaarlijks per land)

Beoogde resultaten

ADVIS wordt gebruikt ter ondersteuning van het M&E overleg.

VERKENNING OPRICHTING VAN EEN INTERNATIONAAL PARTNERSCHAP MET STERKE VLAAMSE INBRENG VOOR HET VERGROTEN VAN DE WERELDWIJDE TOEGANG TOT KWALITEITSVOLLE PANDEMISCHE TEGENMAATREGELEN, MET SPECIFIEKE AANDACHT VOOR LAGE- EN MIDDENINKOMENSLANDEN
Algemene Informatie

Omschrijving Vlaanderen herbergt binnen zijn kennisinstellingen en farmaceutische bedrijven een uniek ecosysteem voor O&O en productie van vaccins en monoklonale antilichamen. Bij een volgende gezondheids crisis zullen dergelijke pandemische tegenmaatregelen onvermijdelijk opnieuw onmisbaar blijken. Toekomstige innovaties zullen toelaten om de productie van hogergenoemde farmaceutische producten meer lokaal te organiseren, wat beschikbaarheid en logistieke uitdagingen in lage- en middeninkomenslanden zal faciliteren. De oprichting van een internationaal partnerschap met spelers uit de Vlaamse kennisinstellingen, de farmaceutische industrie en onderdelen van de VO (FIT, EWI, VLAIO, DKBUZA, DG...) moet toelaten om (1) de bilaterale en multilaterale (diplomatieke) relaties van Vlaanderen optimaal laten renderen ter promotie van deze Vlaamse knowhow en; (2) toekomstige mondiale uitdagingen aan te pakken via het vrijwillig delen van informatie over netwerk-, financierings- en/of investeringsopportuniteiten; ook met lage- en middeninkomenslanden.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

SAMENWERKING MET MOZAMBIQUE
Algemene Informatie

Omschrijving Beleidsopvolging, - dialoog en –evaluatie van de samenwerking met Mozambique in combinatie met de verdere uitvoering van projecten en programma's in de Mozambikaanse gezondheidssector op basis van de landenstrategienota 2021-25 (uitvoering van jaar 4)

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Q1: bilaterale consultatie in het kader van de landenstrategienota 2020-2025 in combinatie met lokaal demonstratie-evenement over 20 jaar samenwerking

Q1: beslissing over het engagement van Vlaanderen in Prosaude en bijgevolg een eventuele verlenging van de MoU

Q3: toekenning van de subsidie aan SPS Tete

Q4: € 2.25 miljoen aan nieuwe vastleggingen tijdig voorgelegd ter goedkeuring aan de VLAREG

Q4: tussentijdse evaluatie van de landenstrategienota 2020-2025

Opvolging en evaluatie van de lopende gesubsidieerde projecten binnen het bilaterale programma

OD 4.1.2 VLAANDEREN TOONT INTERNATIONALE KLIMAATAMBITIE DOOR BIJ TE DRAGEN AAN INTERNATIONALE KLIMAATFINANCIERING

BIJDRAGEN AAN INTERNATIONALE KLIMAATFINANCIERING (IKF) + RAPPORTERING

Algemene Informatie

Omschrijving	DKBUZA draagt bij aan het identificeren van projectvoorstellen voor internationale klimaatfinanciering
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	DKBUZA ontsluit een geactualiseerd overzicht van de door Vlaanderen uitgevoerde engagementen op vlak van IKF (link)
--------------------	---

5. INTERNE WERKING DEPARTEMENT

SD 5.1 HET DEPARTEMENT WORDT OP EEN PROFESSIONELE EN EFFICIËNTE MANIER BEHEERD EN AANGESTUURD

OD 5.1.1 WE DOEN DE ORGANISATIEMATURITEIT VAN HET DEPARTEMENT GROEIEN DOOR HIER GERICHT IN TE INVESTEREN

DATASTRATEGIE DKBUZA

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>Een datastrategie voor DKBUZA kan gezien worden als een vertaling van de algemene Vlaamse datastrategie naar de context van DKBUZA. Met een eigen DKBUZA-datastrategie willen we een cultuur van datagedreven werken introduceren binnen ons departement. Daaronder verstaan we het optimaal benutten van de kansen die data bieden om te zorgen voor een efficiënte, gestructureerde en correcte interne werking, een kwaliteitsvolle dienstverlening voor de burger en een onderbouwde beleidsvoorbereiding, -uitvoering en -evaluatie.</p> <p>We werken een datastrategie uit voor het departement KBUZA op lange termijn en starten met de implementatie van een actieplan 2024. We ontwikkelen een datastrategie voor beleids- en beheersinformatie m.b.t. de beleidsthema's en werking van ons departement. We ontwikkelen deze strategie vanuit verschillende invalshoeken (statistieken, prestatie indicatoren, aansturing van het departement, ontsluiting naar een breed of beperkt publiek, een beter informatie- en databeheer, werking van de teams).</p>
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>(1) Eind 2024 beschikt DKBUZA over een gevalideerde en gedocumenteerde set van indicatoren en kerncijfers. We bouwen voort op de inventaris in het kader van de opmaak BBT en het OP. We verbreden geleidelijk aan de set van relevante data als basis voor onze DKBUZA-Data-strategie. (Data-management; Gebruik & Analyse)</p> <p>(2) In 2024 organiseren we een aantal uitwisselingen over goede praktijken met betrekking tot rapportering, visualisatie, transparantie en toegankelijkheid van data. (Gebruik & Analyse; competentieopbouw & Training)</p> <p>(3) In afstemming met en voortbouwend op lopende trajecten in relatie tot veiligheid (ISO, AVG, ...) brengen we aandachtspunten en goede praktijken (ook uit andere Vlaamse entiteiten) inzake dataveiligheid in kaart. We ontsluiten dit op de SharePoint-pagina DKBUZA-Datastrategie. (Gebruik & Analyse; Veiligheid & Compliance)</p> <p>(4) Tegen eind 2024 zorgen we voor een goedgekeurde, door het departement gedragen visie en strategie en een meerjarig projectplan om deze strategie te operationaliseren. In dit kader wordt een Data-Maturiteitsscreening uitgevoerd. (Data-governance)</p>
--------------------	---

UITROL CRM

Algemene Informatie

Omschrijving	CRM wordt verder uitgerold binnen het Departement volgens de projectplanning
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Implementatie Nieuwsbrieven versturen via CRM (team communicatie, VSA, e.a.) Versturen van ambtsberichten via CRM Beheren van evenementen via CRM (alle teams)
--------------------	--

Algemene Informatie

Verdere uitrol gebruik CRM door alle teams van DKBUZA waar dit relevant is.

PROJECTMANAGEMENT DKBUZA

Algemene Informatie

Omschrijving

We introduceren projectmanagement voor de planning, uitwerking, uitvoering en opvolging van belangrijke beleidsprojecten en projecten m.b.t. de interne werking van het departement. Het betreft zowel het uitwerken van een methodiek (vaste stappen, sjablonen, governance, manier van opvolging,...) als op termijn het opleiden en ondersteunen van projectleiders

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Q1 en Q2 uitwerking projectmethodologie per type project
uitekenen van opleidingstraject
functionele analyse voor implementatie in GPR-tool

Q3 en Q4 uittesten van methodologie bij (planning) selectie van nieuwe beleids- en interne projecten

evaluatie en bijsturing van aanpak op basis van resultaten 1ste piloten

ARTIFICIËLE INTELLIGENTIE INZETTEN OM DE WERKING VAN DKBUZA TE OPTIMALISEREN

Algemene Informatie

Omschrijving

Artificiële intelligentie creëert een opportuniteit om onze maatschappelijke rol als Vlaamse overheid beter waar te maken. Hierbij moet de Vlaamse overheid technologische en datagedreven innovatie in balans houden met de Europese waarden en normen om het vertrouwen van de maatschappij te behouden.

Als DKBUZA willen we voldoende de mogelijkheden van AI exploreren en inzetten als middel in het bereiken van onze maatschappelijke doelen, zodat er geen opportuniteiten gemist worden en AI op zo'n efficiënt mogelijke manier wordt ingezet.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

We doen dit door:

- het beleidskader en de initiatieven op VO-niveau (via het Competence Center AI) nauw op te volgen
- een intern kennisnetwerk rond AI uit te bouwen ivf levend lerende organisatie
- concrete experimenten/pilootprojecten met AI technologie op te starten

VERHOGEN VAN DE MATURITEIT VAN DKBUZA OP VLAK VAN INFORMATIEVEILIGHEID EN CYBERSECURITY

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>Uitwerken en implementeren van een organisatiebreed informatieveiligheidsbeleid door het:</p> <p>Evalueren van de beveiligingsrisico's rond de informatieveiligheidsaspecten die eigen zijn aan de inrichting van de informatieverwerking binnen DKBUZA. Ondersteunen van de DPO's wat betreft de evaluatie van ICT en beheersmaatregelen in de aangeboden applicatie architectuur.</p> <p>Ontwerpen en evalueren van de security-architectuur voor nieuwe toepassingen en ondersteunen van de toepassingsbeheerder en de ICT teams in het realiseren van de security-architectuur.</p> <p>Organiseren van pentesten en andere testen en kwaliteitscontroles om de beveiligingsrisico's van bestaande applicaties in kaart te brengen en ondernemen van acties ter verbetering van de security.</p> <p>Toezicht op de logische en fysieke beveiliging van de gegevensverwerking, met als doel de noodzakelijke kwaliteitscriteria binnen informatieveiligheid maximaal te garanderen.</p> <p>Implementeren van het Informatie Classificatieraamwerk van de Vlaamse Overheid en zorgen dat de minimale maatregelen die horen bij een informatieklassie genomen worden.</p> <p>Opvolgen van het Programma Informatieveiligheid dat voor de VO wordt uitgerold vanuit Digitaal Vlaanderen</p>
--------------	---

DIGITAAL OPVOLGINGSSYSTEEM VOOR FINANCIËLE DOSSIERS: UITROL EN IMPLEMENTATIE VAN DE ONTWIKKELDE OPTIMALISATIES

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>Centraal, digitaal beheer van de financiële dossiers met degelijk toegangsbeheer</p> <p>Up-to-date interne afspraken m.b.t. de digitale verwerking van de financiële dossiers</p> <p>Gebruiksvriendelijk beheer van de binnenkomende aanvragen voor de invoerders</p>
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>In 2023 heeft het team FB de optimalisatiemogelijkheden van het interne, digitale opvolgingssysteem voor financiële dossiers verder onderzocht en ontwikkeld (in testomgeving) opdat de invoerders de lopende aanvragen voor inkooporders gebruiksvriendelijker (eenvoudiger en efficiënter) kunnen verwerken en opvolgen. De optimalisaties beogen ook bij te dragen tot een uniforme werkwijze voor het aanvragen en verwerken van alle inkooporders binnen DKBUZA. Begin 2024 volgt de uitrol en implementatie van de ontwikkelde optimalisaties. Er zal ook onderzocht worden in welke mate het opvolgingssysteem voor aanvragen van inkooporders kan worden uitgebreid voor aanvragen van andere soorten financiële dossiers, bijvoorbeeld in betaling stellen van subsidieschijven, incl. wijzigingen. Ook de communicaties van de invoerders met de dossierbehandelaars worden deels geautomatiseerd en inhoudelijk verrijkt met info over de vervolgstappen.</p>
--------------------	---

WE ONTWIKKELEN EEN GEÏNTEGREERDE PLANNING EN RAPPORTERING OVER DE DOELSTELLINGEN, DE INZET VAN DE RESOURCES (BUDGET, PERSONEEL, DIGITALISERING, COMM,...) EN DE RESULTATEN

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>DKBUZA wil komen tot een geïntegreerde ketenbenadering van de jaarlijkse beleids-, beheers- en begrotingscycli, die samenkomen in documenten zoals de Beleids- en Begrotingstoelichting (BBT) en het Ondernemingsplan (OP), waarbij we meteen de link willen leggen met de impact op de</p>
--------------	--

Algemene Informatie

werkingsmiddelen van het departement (ICT, HR, ...), het strategische stakeholdermanagement, en een jaarplan communicatie.

Beoogde resultaten

Het project 'geïntegreerde planning en rapportering' richt zich op een aantal kantelmomenten
Januari - februari: Validering OP 2024
Maart – mei: Opmaak BBT BU 2023
April – juni: Opmaak Begroting & BBT BO 2025 & BA 2024 (technische bilaterales)

Beoogde resultaten

Juni: meer uitgebreide halfjaarlijkse rapportering (ifv aantreden nieuwe VR)
juli – najaar: doorontwikkeling en implementatie GPR-tool ifv nieuwe regeerperiode & nieuw doelstellingenkader

najaar: voorbereiding meerjarig OP ifv beleidsnota

STRATEGIE ICT EN INFORMATIEBEHEER

Algemene Informatie

Omschrijving

In 2022 hebben de teams ICT en Informatiebeheer de ambitie geformuleerd om hun rol van strategische partner te versterken en samen met de business teams de digitale transformatie vorm te geven. Het doel is om samen met de business digitale oplossingen te zoeken en te ontwikkelen die de processen en projecten kunnen verbeteren en vernieuwen. Een geïntegreerde aanpak, afgestemd op het overheidsbrede kader, moet zorgen voor synergie en moet stand-alone toepassingen in de teams voorkomen. De realisatie van die ambitie is in 2023 wegens andere prioriteiten en door gebrek aan tijd op een laag pitje blijven sudderen. In 2024 wordt de draad weer opgenomen. De eerste stap is de organisatie en de governance op het vlak van ICT, digitalisering en informatiebeheer.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

Een strategische werkgroep Digitalisering werd ingericht om:

- de departementale digitaliseringsstrategie uit te tekenen
- een meerjarenplan digitalisering op te maken
- de ICT-portfolio te beheren
- het VO-brede ICT-en informatiebeleid op te volgen
- een generieke aanpak voor ICT-projecten uit te werken

Tegelijkertijd zal voor een optimaal beheer van de IT-kredieten een aangepaste werkvorm uitgetekend worden.

VERHUIS NAAR BELPAIRE-GEBOUW

Algemene Informatie

Omschrijving

Voorbereiding verhuis naar Belpaire-gebouw eind 2024, rekening houdend met alle facetten

Algemene Informatie

Inzet van het team Informatiebeheer: ontsluiting en overdracht van het departementale analoge archief naar het Depot in Vilvoorde

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

In 2024 wordt verder gewerkt aan het uitwerken van de praktische werkafspraken in het Belpaire-gebouw, ook worden communicatie-acties gepland naar de personeelsleden van DKBUZA. Overleg met het Facilitair Bedrijf wordt opgenomen om de verhuis in september 2024 te realiseren. De effectieve ingebruikname van het Belpaire-gebouw is voorzien op 23 september 2024

OPTIMALISEREN VAN HET BEHEER VAN VLAAMSE INTERNATIONALE KRACHTLIJNEN BINNEN DKBUZA

Algemene Informatie

Omschrijving

Met het oog op optimale informatiedoorstroming en versterken van de coherentie van het Vlaams buitenlands beleid voor de verschillende aangeduide Vlaamse internationale krachtlijnen.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

We stroomlijnen dit themabeheer door de koppeling met de maandelijkse voorstelling- bij toerbeurt -van de internationale krachtlijnen van de beleidsdomeinen.

We zetten maandelijks een thema in de kijker binnen het eigen departement om thema en themanetwerker meer te internaliseren in de werking (infographic op intranet) en om draagvlak te creëren.

UNIFORME CLOUD INFRASTRUCTUUR VOOR HET DEPLOYMENT VAN TOEPASSINGEN (LONG TERM)

Algemene Informatie

Omschrijving

Onze huidige ICT architectuur is suboptimaal. Elke toepassing van ons departement is gehost in een eigen "technologie stack". Deze manier van werken is zeer duur en kan leiden tot overmatige kosten om de verschillende applicaties (met dezelfde hosting en veiligheidseisen) draaiende te houden. Doel van dit project is om in 2024 te starten met een Cloudlandingzone speciaal opgericht en ingericht voor DKBUZA. Deze landingzone bevat alle elementen (veiligheid, toegankelijkheid, veerkracht) die voorgeschreven worden door de VO. Het onderbrengen en overbrengen van al onze toepassingen in deze omgeving is echter een taak van langere duur. Dit project loopt dan ook door de komende jaren.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

2024: Opzetten van de Cloudlandingzone

Eventueel FDIS en WEX overbrengen naar deze landingszone.

Verdere mogelijke milestones

2025: Overbrengen Rampenfonds

2026: Overbrengen Codex

....

ONDERZOEK VAN OPTIMALISATIES VOOR HET BESTAANDE REGISTRATIESYSTEEM VOOR DE GEGUNDE OVERHEIDSOPDRACHTEN VAN DKBUZA

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>De SP-site is jaren geleden opgezet, alle dossiers zijn opgeslagen in 'mappen'. In de tussentijd is het documenttype 'documentensets' ingeburgerd die grote voordelen biedt t.o.v. mappen (overzichtelijker, betere zoekmogelijkheden,...). Alle bijlagen en bestaande metadata moet overgezet worden naar deze nieuwe documenttype, hiervoor is ondersteuning nodig van het team Informatiebeheer en Kennismanagement en (zeer waarschijnlijk) van externe consultants.</p> <p>Ook biedt het bestaande registratiesysteem geen volledig beeld aan, de overheidsopdrachten van ex-BUZA zijn verspreid opgeslagen op de toenmalige sites. Deze overheidsopdrachten moeten overgeheveld worden naar het centrale registratiesysteem. Aangezien de wettelijke bewaartermijn voor overheidsopdrachten 10 jaar is, moeten alle relevante documenten van gegunde overheidsopdrachten, van een dergelijke waarde, centraal op één plaats opgeslagen worden. Dit belang van zo'n dergelijk geoptimaliseerd systeem blijkt uit de steekproeven die het Rekenhof heeft uitgevoerd in 2023. Hiervoor is ook ondersteuning nodig van het team Informatiebeheer en Kennismanagement.</p>
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten

ONDERSTEUNEN VAN DKBUZA IN HAAR ONTWIKKELING NAAR EEN WENDBARE, LEVENDE EN LERENDE ORGANISATIE.

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>Een organisatie-brede dialoog rond organisatieontwikkeling op gang brengen</p> <p>Het departement ondersteunen bij het nemen van initiatieven op vlak van organisatieontwikkeling.</p>
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<p>Monitoren van de evolutie op vlak van organisatiecultuur.</p> <p>Verder werken aan coachend en gedeeld leiderschap, zodat dit meer zichtbaar wordt op de werkvloer en in werkrelaties.</p> <p>Verder inzetten op verbindende communicatie, zodat dit meer zichtbaar wordt op de werkvloer en in werkrelaties.</p> <p>De teams en andere samenwerkingsverbanden op maat ondersteunen in hun ontwikkeling om aldus te evolueren in de richting van de gewenste organisatiecultuur</p>
--------------------	--

WE WERKEN EEN VOLWAARDIG HR-BELEID UIT DAT IS AFGESTEMD OP DE NODEN VAN HET DEPARTEMENT

Algemene Informatie

Omschrijving	Verdere uitbouw van HR-beleid binnen DKBUZA, rekening houdend met het 5-sporenbeleid op VO-niveau.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	In 2024 wordt specifiek ingezet op:
--------------------	-------------------------------------

Algemene Informatie

1. Voorbereiding PEP 2025-2029
2. Begeleiding overstap naar vijfsporenbeleid
3. Leercultuur
4. Diversiteit en inclusie
5. Verdere uitbouw HR-rapportering

AUDITS EN ADVIESOPDRACHTEN VAN AUDIT VLAANDEREN ZIJN OPGEVOLGD

Algemene Informatie

Omschrijving De uitvoering van de lopende aanbevelingen opvolgen en rapporteren aan Audit Vlaanderen.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten De lopende aanbevelingen worden uitgevoerd door de verantwoordelijke inhoudelijke teams volgens de aan Audit Vlaanderen meegeede streefdatums.

VERDER UITBOUWEN VAN HET RISICOMANAGEMENT VAN DKBUZA TOT EEN GEDEFINIEERD SYSTEEM

Algemene Informatie

Omschrijving Blijven inzetten op het verder structureel inbedden van een pragmatisch risicomanagement, gebaseerd op gedeeld eigenaarschap waarbij eenieder zijn verantwoordelijkheden opneemt.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten Opmaak van actieplan risicomanagement 2024 incl. buitenlandkantoren waarbij de focus ligt op risicorespons waarbij we beheersmaatregelen plannen, uitvoeren én periodiek het effect ook opvolgen op het geïdentificeerde risico.

Aandacht voor kruisbestuiving over teams/buitenlandkantoren heen.

Door het risicomanagement maximaal te koppelen aan het doelstellingenmanagement en de plannings- en rapporteringscyclus willen we komen tot een dynamisch systeem, zowel voor de strategische als voor de operationele risico's, hun rol opnemen en op gezette tijdstippen opvolgen of de genomen acties voldoende zijn of eventuele nieuwe acties nodig zijn.

BEDRIJFSCONTINUÏTEITSPLAN VOOR DKBUZA (BCP)

Algemene Informatie

Omschrijving Uitwerken van een bedrijfscontinuïteitsplan voor DKBUZA om snel en doeltreffend incidenten en crisissen in binnen- en buitenland het hoofd te kunnen bieden.

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten DKBUZA wil voldoen aan de verplichting om een up-to-date bedrijfscontinuïteitsplan beschikbaar te hebben.

BIEDEN VAN ONDERSTEUNING M.B.T. FINANCIËN EN BEGROTING OP MAAT VAN (SPEERPUNT)PROJECTEN VAN HET DEPARTEMENT

Algemene Informatie

Omschrijving	Op vlak van begroting, boekhouding en overheidsopdrachten ondersteunt het team Financiën en Begroting (speerpunt) projecten, zoals het EU-voorzitterschap, FTI (projecten, Entertainment Tech ...), inkanteling CCVO, EU-subsidieprojecten, vernieuwde begrotingsstructuur in lijn met de vernieuwde doelstellingen n.a.v. regeringswissel enz.
--------------	---

PROCEDURES FINANCIËN EN BEGROTING

Algemene Informatie

Omschrijving	Ondersteunen bij het implementeren van nieuwe en/of gewijzigde centrale toepassingen, regelgeving en procedures m.b.t. financiën en begroting
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Voorbeelden (verdere) ondersteuning bij: implementatie wijzigingen VCO ; bewaking begrotingsuitvoering 2024 n.a.v. regeringswissel ; uitrol van nieuwe BCT-modules ikv begrotingsproces (binnen DKBUZA en BD KBBJ) ; voorbereiding nieuwe ERP-systeem "Finance-on-the-move" (FOMO) tegen 2027 ; voorbereiding en implementatie van de vernieuwde werkwijze toelagen in samenspraak met toelageontvangers ; praktische implementatie van e-invoicing binnen DKBUZA; toepassing nieuwe werkwijze opladen grootboekboekingen (ADI) enz.
--------------------	--

UITBOUW VAN EEN STERK BELANGHEBBENDENMANAGEMENT

Algemene Informatie

Omschrijving	Als DKBUZA identificeren wij stakeholders en betrekken wij hen in onze omgeving. We doen dit om inzicht te krijgen in hun belangen, hun analyses en hun ambities. Tegelijkertijd doen we dit ook om de functie van DKBUZA bij deze stakeholders zelf breder bekend te maken en hen waar relevant te betrekken bij de beleidsuitvoering. We bouwen hiervoor een netwerk uit en leggen contacten met, veelal – maar niet exclusief – homologe belanghebbendenmanagers. Deze aanpak is nodig om inzicht te krijgen in de gemeenschappelijke en tegengestelde belangen en verwachtingen bij de belanghebbenden van DKBUZA.
--------------	--

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	Opmaak van een overzicht over wat belanghebbendenmanagement is, waarom we het doen en wie onze belanghebbenden zijn. Informereren van belanghebbenden over en betrekken bij het beleid en de doelstellingen van DKBUZA. Inzicht in de prioriteiten van belanghebbenden vergroten en dat vertalen in partnerschappen
--------------------	---

WE OPTIMALISEREN DE DIGITALE WERKPLEK (O365-OMGEVING) ALS PLATFORM VOOR INFORMATIEBEHEER EN PROCESAUTOMATISATIE

Algemene Informatie

Omschrijving	We optimaliseren de digitale werkplek (O365-omgeving) als platform voor informatiebeheer en procesautomatisatie
--------------	---

Beoogde resultaten

Algemene Informatie

Beoogde resultaten	<p>Specifieke aandachtspunten voor 2024</p> <p>Optimalisering van het gebruikers- en toegangsrechtenbeheer in de O365-omgeving (Sharepoint en Teams)</p> <p>Ontwikkeling en support van toepassingen in het Power Platform van de O365-omgeving door gebruik te maken van Power Apps en Power Automate</p> <p>Ondersteuning van collega's bij het gebruik van Power BI, oa door de opstart van het departementale lerend netwerk Power BI</p> <p>Opleiding van collega's voor een optimaal gebruik van Sharepoint, Teams en OneDrive</p>
--------------------	--

PRIVACYBELEID EN INFORMATIEVEILIGHEID

Algemene Informatie

Omschrijving	We zorgen ervoor dat de richtlijnen van de AVG (GDPR) worden toegepast en we werken aan een privacygevoelige en informatieveilige werkomgeving.
Beoogde resultaten	
Beoogde resultaten	<p>Aandachtspunten in 2024:</p> <p>Uitvoering DPIA's voor crisiscommunicatietool, Wex-databank en CRM</p> <p>Opmaak privacyverklaring DKBUZA</p> <p>Update gegevensverwerkingsregister</p> <p>Verdere sensibilisering gebruikers</p> <p>Documenteren van AVG-processen</p>

WE STEMMEN DE ONDERSTEUNENDE PROCESSEN VOOR DE BUITENLANDKANTOREN EN VOOR HET HOOFDKANTOOR STELSMATIG MEER OP ELKAAR AF

Algemene Informatie

Omschrijving	<p>Verder uitbouwen en verdiepen samenwerking van het team ondersteuning buitenland met andere teams dmv structureel overleg</p> <p>Mainstreamen van de buitenlandreflex bij het opstellen en uitvoeren van communicatie-, HR-, financieel beleid</p>
Beoogde resultaten	
Beoogde resultaten	Continu proces

UITROLLEN EN BESTENDIGEN VAN EEN ONDERBOUWDE COMMUNICATIESTRATEGIE

Algemene Informatie

Omschrijving	In 2024 rollen we de communicatiestrategie van DKBUZA verder uit.
--------------	---

Beoogde resultaten

Beoogde resultaten	<ul style="list-style-type: none">o Q2 nieuwsbrievenstrategie DKBUZA: welke merken communiceren afzonderlijke nieuwsbrief, wat komt in algemene nieuwsbrief DKBUZAo Q3 doelgroepenanalyse: doelgroepen van DKBUZA beter in kaart brengen om marketing- en communicatiestrategie op de specifieke behoefte van de doelgroep af te stemmeno Q4 webstrategie: optimalisatie van online kanalen om de communicatiedoelstellingen te bereiken
--------------------	--

INDICATOREN

In de beleids- en begrotingstoelichting (BBT) in het kader van de begrotingsopmaak 2024 werden voor de eerste keer prestatie-indicatoren en prestatie-informatie toegevoegd. Er is gekozen voor een beperkte selectie van beschikbare prestatie-informatie via bestaande rapporteringen of om deze pas toe te voegen bij de beleids- en begrotingstoelichting van de begrotingsuitvoering 2024.

Deze selectie van prestatie-indicatoren zijn zeker ook nuttig voor de opvolging van het ondernemingsplan van het departement KBUZA. Er is in dit ondernemingsplan een project datastrategie DKBUZA opgenomen. Dit project heeft een bredere scope maar de verdere ontwikkeling en ontsluiting van beleidsmatige en beheersmatige prestatie-indicatoren maken onderdeel uit van dit project. Een set van bijkomende prestatie-indicatoren is een van de beoogde resultaten van dit project. Hierover zal bij de uitvoering van dit ondernemingsplan gerapporteerd worden.

De volgende prestatie-indicatoren werden geselecteerd in het kader van de BBT BO 2024:

PRESTATIE-INDICATOREN ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING

- Monitoringsrapport relanceplan [Vlaamse Veerkracht](#) Kerncijfers: [power BI](#)
 - o Aantal projecten per cluster en speerpunt
 - o Projectstatus en voortgang per mijlpaal per project
 - o Relancebudget VAK en VEK per cluster/speerpunt/project
- Monitoringsrapport relanceplan [Vlaamse Veerkracht](#): Monitoringsrapport: [open data](#)
 - o Algemene projectinformatie
 - o Mijlpalen
 - o Outputindicatoren
 - o Voortgangsrapportering
- [Jaarverslag](#) Beroepsinstantie inzake [Openbaarheid van Bestuur](#) en Hergebruik van Overheidsinformatie:
 - o Aantal beroepen
 - o Oorsprong beroep (Vlaams, lokaal, ..)
 - o Gevolg beroep (afwijzing, gegrond, ...)
 - o Beroep bij Raad van State
- [Jaarverslagen wetgevingstechnisch advies / kwaliteit regelgeving](#)
 - o Aantal adviezen i.f.v. aard tekst (decreet/besluit/MB)
 - o Aantal pagina's voor advies voorgelegd
 - o Aantal adviezen i.f.v. termijn (gewone, spoed, overeengekomen)
 - o Aantal adviezen ifv aard per minister van de VR
 - o Aantal adviezen per beleidsdomein
 - o Wetgevingstechnische kwaliteit van voor advies voorgelegde teksten per beleidsdomein
 - o Taalkundige kwaliteit van voor advies voorgelegde teksten per beleidsdomein
- [Jaarverslagen taaladvies](#)
 - o Aantal behandelde oproepen en vragen taaltelefoon (per medium)
 - o Aantal nieuwe en herziene adviesteksten op taaladvies.net
 - o Aantal taalkundige adviezen over regelgevende teksten i.f.v. aard tekst
 - o Aantal formulieren met nieuw/gewijzigd toegekend kwaliteitslabel
 - o Aantal andere behandelde adviesvragen over formulieren
 - o Aantal gereviseerde teksten per genre
- [Vlaams Statistisch Programma: monitoring van het aantal en de kwaliteit van Vlaamse openbare statistieken](#)
 - o lijst met de Vlaamse openbare statistieken
 - o lijst met voorstellen van statistieken waarvoor nog verder studiewerk nodig is

- kwaliteitsmonitoring uitvoering protocollen bij de ontwikkeling, productie en verspreiding van de Vlaamse openbare statistieken

PRESTATIE-INDICATOREN RAMPENSCHADE

- De termijn tussen de erkenning van een ramp en de uitbetaling van de schade is een cruciaal operationeel onderdeel van deze totale behandelingstermijn en is dan ook de belangrijkste indicator voor het Vlaams Rampenfonds.

PRESTATIE-INDICATOREN BUITENLANDS BELEID

- De rapportering over [omzettingen van EU-richtlijnen en de daling van aantal inbreukdossiers](#) waarbij de Vlaamse overheid betrokken is.
 - Dossiers in de raad
 - Aantal, raads werkgroep en bevoegdheid dossiers
 - Ontwikkelingen inzake EU-regelgeving
 - Aantal en aard commissievoorstellen
 - Aantal aangenomen richtlijnen
 - Aantal en status om te zetten EU-richtlijnen
 - Aantal en status inbreukdossiers
- De rapportering over het [aantal vrijstellingen en vergunningen](#) die werden toegekend en geweigerd in het kader van de verslaggeving ter uitvoering van het Wapenhandeldecreet
 - Aantal uitgereikte en geweigerde vergunningen mbt tot in-, uit en doorvoer van wapens/munitie/militair & mbt dual use goederen
 - gegevens over land van bestemming, respectievelijk van herkomst, de aard van de goederen, de hoedanigheid van de bestemming en de waarde van de transactie
- Voor de subsidies in het kader van [het Flanders Trainee Programme](#) en de [Fayatbeurzen](#) zal bijkomende prestatie-informatie ter beschikking worden gesteld bij de BBT BU.

PRESTATIE-INDICATOREN ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

- Voor het beleidsveld Ontwikkelingssamenwerking is al langer prestatie-informatie beschikbaar via de [ODA-rapportering](#):

PERSONEELSPLAN

Personeelsplan DKBUZA 2022-2024 en aanpassing in 2023

Begin 2022 maakten we een PEP op voor de periode 2022-2024. In dit personeelsplan houden we rekening met de beschikbare personeelskredieten en de koppenbesparingsdoelstellingen in 2024. Dit plan blijft de basis voor de personeelsbewegingen binnen het departement.

De Vlaamse Regering keurde op 14 juli 2023 een aanpassing van het personeelsplan van het departement KBUZA goed, nl. een personeelsuitbreiding met 8 koppen zonder compensaties, in gevolge bijkomende opdrachten die aan de organisatie werden toegewezen (zie onder)

In 2023 nam het departement ook het N-project Entertainment Technology mee op, tot midden 2025.

Sinds begin 2024 werd ook nog de opdracht CCVO toegevoegd aan de kernopdracht van het departement.

Overzicht personeelsuitbreiding 2023:

Bijkomende opdracht	Profiel	Graad	Tijdelijk/ structureel
RRF	Beleidsmedewerker	Adjunct van de directeur	tijdelijk – tot eind 2027
RRF	Databeheerder	Adjunct van de directeur	tijdelijk – tot eind 2027

GROS-coördinatie	Jurist	Adviseur	structureel
FDI	Beleidsmedewerker	Adviseur	structureel
Handhavingsregime	Jurist	Adjunct van de directeur	structureel
Wapenhandeldecreet			
Handhavingsregime	Toezichthouder	Deskundige	structureel
Wapenhandeldecreet			
Fayat	Dossierbeheerder	Deskundige	structureel
Informatiekruispunt FTI	Projectcoördinator	Adjunct van de directeur	structureel

Personeel in 2024

Personeelsbestand op 31/12/2023

Op 31/12/2023 had DKBUZA 347 personeelsleden. Het aantal voltijdse equivalenten is 299,4. Het verschil tussen het totaal aantal personeelsleden en VTE is te verklaren door deeltijdse prestatie en door personeelsleden die zijn gedetacheerd of één of andere vorm van verlof nemen waardoor ze niet op de werkvloer zijn.

Indeling per niveau: 70% medewerkers op niveau A, 14% op niveau B, 13% op niveau C en 2% op niveau D. De verdeling weerspiegelt het beleidskarakter van het departement.

258 personeelsleden zijn ambtenaar (op proef), 89 personeelsleden hebben een contract van bepaalde duur/vervangingscontract (31) of onbepaalde duur (58).

Opvolging personeelsbesparingen

Het departement zit op schema om de besparingsdoelstelling qua koppen te realiseren. Tegen 31/12/2024 mag DKBUZA 271 personeelsleden (binnen de scope van de besparingen) tellen. Op 31/12/2023 stelde het departement 347 personeelsleden tewerk waarvan 265 koppen meetellen in het kader van de besparingen. Het buitenlandpersoneel en extra personeel voor het Europees Voorzitterschap vallen buiten de scope van de personeelsbesparingen.

DIVERSITEIT EN WELZIJN

Diversiteit

In 2024 zullen we specifiek inzetten op culturele diversiteit. Als departement dat Buitenlands beleid in haar kernopdracht heeft willen we een goede weerspiegeling zijn van de maatschappij waarvoor we werken.

De culturele diversiteit en de inzichten die medewerkers met die achtergrond kunnen meebrengen zijn van grote waarde voor een kwalitatief en duurzaam beleid.

We zullen inzetten op sensibilisering, verder versterken van een netwerk met organisaties die inzetten op culturele diversiteit en onze employer branding.

Het jaaractieplan 2024 ter bevordering van het welzijn op het werk (bijlage) werd goedgekeurd door het EOC.

TERUGBLIK ONDERNEMINGSPLAN 2023

1. ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING

SD 1.1 EEN BESTUURSKRACHTIGE VLAAMSE OVERHEID

OD 1.1.1 INNOVATIEVE REGELGEVING EN MINDER REGELDRIJK

RELANCEPROJECT VEREENVOUDIGING/REGELDRIJK

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Het project zit in de eindfase: de projecten, opgenomen in de 2 vereenvoudigingsagenda's die de Vlaamse Regering goedkeurde, en de "vlaggenschipprojecten" worden uitgevoerd en gemonitord. Begin 2024 zal hierover aan de regering gerapporteerd worden. Daarnaast werd onderzoek gedaan naar mogelijke instrumenten om regeldruk in toekomstige regelgeving te vermijden: onder meer naar het inzetten van "feedbackpanels" om regeldrukeffecten empirisch te onderbouwen, en naar de methodiek van een preventieve "regeldruktoets". De resultaten van deze studies zullen de volgende maanden, na oplevering ervan, bestudeerd worden en concrete acties zullen voorgesteld worden.

UPGRADE WEBPAGINA "REGELGEVING" OP VLAANDEREN INTERN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De structuur van de nieuwe website "regelgeving" is vastgelegd en klaar voor migratie naar webplatform. De info van de bestaande webpagina's is geactualiseerd en ingepast in de nieuwe structuur. Een stroomschema voor het regelgevingsproces en een "calculator" is toegevoegd. De volgende maanden/jaren zal de informatie systematisch aangevuld (en uitgebreid en geactualiseerd worden).

BIEDEN VAN BELEIDSGERICHTE ONDERSTEUNING VOOR HET REGELGEVINGSPROCES

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	continu proces In 2023 werden volgende (interne) opleidingen aangeboden: - initiatie wetgevingstechniek - Regeldruk, oorzaken en aanpak - Doelregelgeving - Experimentregelgeving en regelluwe zones - Risico-gebaseerde wetgeving en gedragsinzichten - Vermijden van regeldruk bij omzetting EU-regelgeving/goldplating

BIEDEN VAN TECHNISCHE ONDERSTEUNING BIJ HET DOORLOPEN VAN HET REGELGEVINGSPROCES

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces Het jaarverslag wetgevingstechniek voor 2023 zal eind januari 2024 beschikbaar zijn. Dat bevat cijfers over het aantal adviezen en de termijnen waarbinnen het advies gegeven werd.

ONTWIKKELEN, ONDERHOUDEN EN ONDERSTEUNEN VAN REGELGEVINGSINSTRUMENTEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	continu proces In 2023 werden de aanwijzingen wetgevingstechniek (via de website) permanent geactualiseerd, onder meer om ze aan te passen aan de digitalisering van het regelgevingsproces (digitale ondertekening). Ook de actualisering van de omzendbrief beleids- en regelgevingsprocessen is in voorbereiding evenals nieuwe tools en handleidingen die via het webplatform ter beschikking zullen gesteld worden (zie ook project "upgrade webpagina Regelgeving op Vlaanderen Intern)

BIJHOUDEN EN ONTSLUITEN VAN GECONSOLIDEERDE VLAAMSE REGELGEVING

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	continu proces. De databank van de Vlaamse Codex werd in 2023 aangevuld met de nieuwe (geconsolideerde) Vlaamse regelgeving. Het gaat over meer dan 1000 nieuwe teksten.

OD 1.1.2 EEN TRANSPARANTE VLAAMSE REGERING

BIEDEN VAN ADMINISTRATIEVE ONDERSTEUNING VOOR HET BESLUITVORMINGSPROCES VLAAMSE REGERING

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	ondertussen werd bij de FOD Justitie een nieuwe toepassing in gebruik genomen waardoor de achterstand bij de publicaties in het Belgisch Staatsblad (zo goed als) weggewerkt is.

BIEDEN VAN JURIDISCHE ONDERSTEUNING AAN DE VLAAMSE REGERING M.B.T. ADMINISTRATIEF- EN STAATSRECHTELIJKE AANGELEGENHEDEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	continu proces Naast adviezen op vraag van het kabinet van de minister-president werden in 2023 onder meer nota's en mededelingen aan de Vlaamse Regering voorbereid ivm de werking van de regering (bijv. impact van de verkiezingen, hervorming RvSt, ministerwissels, ...) en werd regelgeving voorbereid (bevoegdheidsbesluit, delegatiebesluit VR, delegatiebesluit leidend ambtenaren, ...).

GEVEN VAN BELEIDSINSTRUCTIES VOOR DE BBT

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Het Departement KBUZA heeft in 2023 meegewerkt aan de voorbereiding van de BBT-instructies. Zoals de vorige jaren werd de lijst van horizontale en transversale beleidsplannen waarover via de BBT werd gerapporteerd aangevuld. In de BBT-instructies bij de begrotingsopmaak 2024 werd door het departement KBUZA meegewerkt aan de redactie van nieuwe instructies over prestatie-informatie en prestatie-indicatoren.

VOORBEREIDEN VAN OVERLEG TUSSEN MINISTER-PRESIDENT EN VOORZITTER VLAAMS PARLEMENT

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Op 10 oktober 2023 was er een vergadering tussen de voorzitter van het Vlaams Parlement en de minister-president van de Vlaamse Regering. Het departement KBUZA heeft dit overleg mee voorbereid.

OPNEMEN VAN VOORZITTERSCHAP EN SECRETARIAAT VOORZITTERSCOLLEGE

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Het voorzitterschap en secretariaat van het Voorzitterscollege werd in 2023 verzorgd door DKBUZA. Op de maandelijkse vergaderingen werden zeer uiteenlopende thema's besproken (werking VOCO, VO-breed beleid, buitenlands beleid, besluitvorming & regelgeving, communicatie, personeel, financiën & begroting ...). Er werden ook ontmoetingen met verschillende binnen- en buitenlandse stakeholders (Vlaamse Regering, Provinciegouverneurs, Directiecomité Vlaamse Veerkracht, Nederlandse SG's, SERV, nieuwe ambassadeurs, European Semester Officer, Rekenhof, ...) opgezet. In de aanloop naar een volgende regeerperiode werden 10 webinars met experts en een topkaderdialoog rond de bijdrage van de Vlaamse administratie aan het regeerakkoord georganiseerd.

OPNEMEN VAN VOORZITTERSCHAP EN SECRETARIAAT VAN SOIA (STRATEGISCH OVERLEGORGAAN INTERNATIONALE AANGELEGENHEDEN)

Statusrapportering

Status	op schema
Status eliciting	Het voorzitterschap en het secretariaat van het Strategisch overlegorgaan internationale aangelegenheden werd in 2023 verzorgd door DKBUZA. Op de maandelijkse vergaderingen werden een breed gamma aan beleidsrelevante internationale dossiers besproken. De dossiers situeren zich in het Europees beleid (Europees Semester, Commissie Werkprogramma, Europees Voorzitterschap,...), bilaterale samenwerking, en het multilaterale kader (OESO-landenrapportage, Summit of the Future, Flanders Trainee Programme,...).

OPNEMEN VAN SECRETARIAAT VAN AUDITCOMITÉ VAN DE VLAAMSE ADMINISTRATIE EN HET AUDITCOMITÉ VAN DE LOKALE BESTUREN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Recurrent proces DKBUZA nam de secretariaatsfunctie waar voor alle vergaderingen van beide auditcomité's, de gezamenlijke vergaderingen, de vergaderingen van de voorzitters van AC en de extra vergaderingen

VERZORGEN VAN BEROEPSINSTANTIE OPENBAARHEID VAN BESTUUR

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	alle ingediende beroepsdossiers werden binnen de decretaal voorgeschreven termijn afgehandeld.

BEHEREN VAN DE PUBLICATIEDATABANK

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

ONTWIKKELEN, ONDERHOUDEN EN ONDERSTEUNEN VAN INFORMATIE- EN COMMUNICATIEINSTRUMENTEN EN - KANALEN

Statusrapportering

Status	gerealiseerd
Status toelichting	Na goedkeuring door VR op 27 januari 2023 werd de gebruikersovereenkomst tussen de Vlaamse overheid en Belga news agency vernieuwd voor de periode 2023-2025 Op basis van deze door DKBUZA gefinancierde overeenkomst krijgt de Vlaamse overheid (kabinetten, departementen, agentschappen zonder rechtspersoonlijkheid en een reeks agentschappen met rechtspersoonlijkheid - laatstgenoemden onder voorwaarden) gratis toegang tot de platformen belgapress, belgaimage, PRpro en Belgagov. De verruimde toegangsmogelijkheden (meer bronnen) op het nieuwe platform 'belgapress' voor mediamonitoring hebben in de loop van 2023, mee dankzij een gerichte promotie, tot een aanzienlijke groei van het aantal gebruikers geleid: van 8.592 medio '22 naar 13.685 eind '23. De andere platformen binnen de overeenkomst worden gelet op de aard ervan voornamelijk gebruikt door de communicatieprofessionals

VERSTREKKEN VAN INFORMATIE VIA INTERNET OVER ACTIEVE OPENBAARHEID VAN BESTUUR EN NORMEN VOOR OVERHEIDSCOMMUNICATIE

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

VERTALEN EN REVISEREN VAN TEKSTEN NAAR ANDERE TALEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Reguliere werking is vlot verlopen, zowel wat de vertaling van de regelgeving als de ondersteuning van DKBUZA en VR betreft. Raamcontract met Elan verloopt nu naar tevredenheid, weliswaar na de nodige corrigerende maatregelen in de loop van het jaar ivm suboptimale kwaliteit van de Staatsbladvertalingen door het vertaalbureau.

BIJDRAGEN AAN HET TAALADVIESBELEID

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Reguliere taken zijn uitgevoerd volgens timing en afspraken. De Heerlijk Helderdag heeft plaatsgevonden op 9 oktober. De tweede Heerlijk Helderprijs is op die dag uitgereikt door de minister-president. Voor de sociale media is het actieplan verder uitgevoerd. Het tweede pakket met taaladviezen over genderkwesties is beschikbaar via Taaladvies.net, de website van Team Taaladvies en de website van Heerlijk Helder.

GEVEN VAN TAALADVIES

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Reguliere taken zijn uitgevoerd volgens afspraken en planning. De relevante taalkwesties van VRT Taal zijn voor meer dan de helft redactioneel bewerkt en overgezet naar de website van Team Taaladvies. Alle items over uitspraak en eigennamen zijn overgezet naar de website van Team Taaladvies. Er wordt permanent gewerkt aan de redactionele kwaliteit van de teksten op website. De voorbereidingen voor het gebruik van het medium chat op de website van Team Taaladvies zijn zo goed als afgerond. Begin 2024 kan ermee gestart worden.

TIJDIG AANLEVEREN VAN KWALITATIEVE (GECOÖRDINEERDE) ONTWERPANTWOORDEN OP PARLEMENTAIRE VRAGEN AAN HET KABINET VAN DE MINISTER-PRESIDENT, ALSOOK OPVOLGING VAN DE DEFINITIEVE ANTWOORDEN DIE AANGELEVERD WERDEN AAN HET VLAAMS PARLEMENT.

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Uit de tabel van de diensten van het Vlaams Parlement blijkt dat voor het parlementair jaar 2022-2023 (t.e.m. antwoordtermijn 28/09/2023) het percentage van tijdige beantwoording 99% bedraagt voor minister-president Jambon. 420 van de 423 parlementaire vragen werden tijdig beantwoord.

MANDATENAANGIFTE M.B.T. DE REGERINGSCOMMISSARISSSEN. ALGEMENE OPVOLGING VAN DE AANSTELLING (NIEUW OF VERVANGEND) VAN REGERINGSCOMMISSARISSSEN.

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

KWALITATIEF EN BREED OVER (BUITENLANDS) BELEID VAN DE VLAAMSE REGERING, EN DAARBIJ OOK SPECIFIEK OVER HET BELEID DAT DKBUZA ZELF UITVOERT VOOR ONZE VOOGDIJMINISTER(S), COMMUNICEREN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	In 2023 werd gecommuniceerd over zendingen, recurrente activiteiten en zeer specifiek ook over onder meer Vlaamse Veerkracht, FTI en EUVZP.

OD 1.1.3 VERDER INVESTEREN IN INTERFEDERALE RELATIES

OPVOLGEN VAN SAMENWERKINGSAKKOORDEN MET ANDERE DEELSTATEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	DKBUZA nam deel aan de vergaderingen van de ambtelijke werkgroepen (opgericht door de ICBB) die zich in 2023 bogen over de herziening van de samenwerkingsakkoorden diplomatieke vertegenwoordigers en internationale organisaties.

VOORZIEN VAN AMBTELIJKE VOORBEREIDING EN PRAKTISCHE ONDERSTEUNING VAN INTERMINISTERIËLE CONFERENTIES BUITENLANDS BELEID EN BUITENLANDSE HANDEL

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Ter voorbereiding van de ICBB van oktober 2023 ontving het kabinet MP een inhoudelijke voorbereiding, met inbegrip van achtergrond, advies en ontwerp spreekpunten.

VOORZIEN VAN AMBTELIJKE VOORBEREIDING EN PRAKTISCHE ONDERSTEUNING VAN DOSSIERS VOOR INTERMINISTERIËLE CONFERENTIE DUURZAME ONTWIKKELING,

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

VOORZIEN VAN AMBTELIJKE VOORBEREIDING EN PRAKTISCHE ONDERSTEUNING VAN OVERLEGCOMITÉ

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

OD 1.1.4 VLAANDEREN ALS STERK MERK

BIEDEN VAN INHOUDELIJKE ONDERSTEUNING VOOR RAAMCONTRACTEN HFB M.B.T. COMMUNICATIEMIDDELEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De nodige ondersteuning bij de raamcontracten werd geboden (o.a. vragen over aankoop van media of het beroep doen op externe ondersteuning voor video/fotografie). Daarnaast bewaakten we ook de goede opvolging van deze contracten. Er vond een evaluatie plaats met de verschillende partners van het raamcontract.

COMMUNICATIE VLAAMSE VEERKRACHT

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Campagne 2024 met eindresultaten is in voorbereiding.

ORGANISEREN VAN PROJECTEN EN EVENEMENTEN DIE DE UITSTRALING VAN VLAANDEREN VERSTERKEN

Statusrapportering

Status	afgewerkt
Status toelichting	Op 11 juli werden voor het negende jaar op rij de Vlaamse eretekens uitgereikt. DKBUZA stond in voor het onderzoek en de administratieve behandeling van de voordrachten met het oog op de goedkeuring ervan door de Vlaamse Regering, de productie van de eretekens en bijhorende oorkondes en de organisatie van de uitreiking op 11 juli in Errerahuis. Er vond in 2023 geen informele persontmoeting plaats.

TOEKENNEN VAN SUBSIDIES AAN PROJECTEN EN EVENEMENTEN DIE DE UITSTRALING VAN VLAANDEREN BEVORDEREN

Statusrapportering

Status	afgewerkt
Status toelichting	de werkingssubsidies aan vzw Voeren 2000 en vzw Vlaanderen-Europa werden tijdig toegekend cfr. de bepalingen in VCO en binnen een door IF gevalideerd subsidiekader voor 'beleidsdomein overschrijdende projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen'. Binnen bovenvermeld subsidiekader werden in 2023 4 projectsubsidies toegekend voor 275 keuro: vzw Samen (60 keuro ikv het charter VR-Vlaamse Verenigingen) / vzw Feest- en Sportcomité Koolkskamp (15 keuro ikv Kampioenschap van Vlaanderen wielrennen'23) / Koning Boudewijnstichting (100 keuro ikv benefietproject 'de Warmste Week' / vzw Kindergeluk (100 keuro ikv benefietproject 'Pakje van je Hart'). De subsidies aan benefietprojecten via een DKBUZA-gecoördineerd VR-dossier. Vastleggingspercentage van dit begrotingsartikel is 98,5%

ONTWIKKELEN, ONDERHOUDEN EN ONDERSTEUNEN VAN (DE TOEPASSING VAN) HET MERKBELEID VOOR DE VLAAMSE OVERHEID

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De huisstijlregels en afspraken in het kader van merkbeleid werden door het team Merkbeleid regelmatig onder de aandacht gebracht van de grafische vormgevers binnen de

Statusrapportering

Vlaamse overheid en waar nodig werd samen naar een oplossing gezocht zodat de communicatie conform merkbeleid gebeurde. Wanneer de huisstijl niet was gerespecteerd door administraties/kabinetten werd proactief contact opgenomen met de betrokkenen om toe te lichten wat er diende te wijzigen.

HET MERK VLAANDEREN NOG STERKER EN BEKENDER MAKEN

Statusrapportering

Rapporteringsperiode	Terugblik 2023/12 - december
Status	op schema
Status toelichting	In onder meer de communicatie van Vlaamse Veerkracht, FTI en het EUVZP werd de nodige aandacht gegeven aan het imago dat we met Vlaanderen naar voor willen schuiven en de fierheid die we bij Vlamingen willen krijgen. In het kader van merkbeleid en het merk Vlaanderen werd een werkgroep opgericht om te kijken hoe we ervoor kunnen zorgen dat het merkbeleid binnen de VO nog consequenter wordt opgevolgd.

SD 1.2 EEN EVIDENCE-INFORMED BELEID OP BASIS VAN DE ONTWIKKELING EN ONTSLUITING VAN COHERENTE STATISTIEKEN EN BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDEND BELEIDSONDERZOEK

OD 1.2.1 BETROUWBARE EN PUBLIEK TOEGANKELIJKE DATA EN COHERENTE OPENBARE STATISTIEKEN

RELANCEPROJECT INVESTEREN IN VLAAMSE KENNISOVERHEID (LUIK VLAAMSE STATISTISCHE AUTORITEIT (VSA))

Statusrapportering

Status	actie/bijsturing nodig
Status toelichting	<p>Dit project bestaat uit 4 deelprojecten en de status is verschillend naargelang van het project. Voor wat betreft de globale status is uitgegaan van de meest strenge evaluatie. 1. Versterking van de uitbouw van het VSA Statistisch Datawarehouse met het oog op snellere informatieverschaffing - actie/bijsturing nodig 2. Aanmaak visualisaties en dashboards met kerncijfers over Vlaanderen - afgewerkt 3. Uitbouw surveycapaciteit/ SV bevragingen - afgewerkt 4. Uitbouw online probability panel survey i.s.m. Vlaamse universiteiten via de VLIR - vertraging/aandacht</p> <p>Toelichting: Door voortdurende technische problemen bij de uitrol van de SAS Viya tool van het SDWH in 2023 en een mismatch tussen wat de tool kan en wat de organisatie nodig heeft, werd eind 2023 beslist om de uitrol van de SAS Viya Tool stop te zetten. . In 2024 zal VSA samen met digitaal Vlaanderen een grondige oefening doen waarbinnen op basis van de doelstellingen van VSA een roadmap opgesteld zal worden waarbij gekeken wordt welke tooling nodig is om deze te realiseren. De stopzetting van de SAS Viya Tool heeft als impact een vertraging op alle subitems behalve subitem c 'Versneld beschikbaar stellen van interactieve data'. Subitem c. zal ingevuld worden via een andere oplossing los van het Statistisch datawarehouse, en wordt verwacht begin 2024 uitgerold te worden in de organisatie. Aanmaak visualisaties en dashboards met kerncijfers over Vlaanderen – gerealiseerd medio 2023.</p>

Statusrapportering

De geplande SV-bevragingen voor het voeden van Vlaamse openbare statistieken zijn uitgevoerd zoals gepland.

Eind 2022 is een consensus bereikt over de governance structuur van het internetpanel en de betrokkenheid van DKBUZA/VSA hierin en de structurele financiering door en deelname van DKBUZA/VSA in de uitbouw van het opzet. Daartoe is eind december 2022 een samenwerkingsovereenkomst met de VLIR afgesloten. Daar de aanbesteding voor het rekruteren van panelleden pas in de zomer 2023 afgerond kon worden, is de eerste batch van adressen (N=2.500) pas vanaf half oktober 2023 uitgezet. Deze batch wordt eind december afgerond en de resultaten zullen gebruikt worden voor een grondige evaluatie van de panelrekrutering met het oog op het uitzetten van de resterende adressen, waaronder de 1.000 extra gefinancierde panelleden door DKUZA/VSA. Binnen de CVOS-werkgroep bevragingen heeft een 1ste gedachtwisseling plaatsgevonden over de inhoudelijke vragenmodule voor het internetpanel.

VO-DATASTRATEGIE

Statusrapportering

Status

afgewerkt

Status toelichting

1. VSA droeg in samenwerking met Digitaal Vlaanderen bij aan het faciliteren van het agendapunt 'datastrategie' op de werkgroep datamanagement van Digitaal Vlaanderen, met focus voor VSA op data voor statistisch (her)gebruik. In de visienota voorbereidend aan de Vlaamse datastrategie werd het belang van datadelen voor statistisch (her)gebruik opgenomen. 2. en 3. VSA begeleidde en volgde de volgende acties en projecten: - Digitaal Vlaanderen en VSA staan in voor de opmaak en de opvolging van jaarlijkse actieplannen voor de Vlaamse datastrategie. - SYNERGIE: Begrippenkader datageletterdheid - SYNERGIE: AI-beoordelingskader - VSA ontwikkelt een data-science opleidingsaanbod gericht op de VO-medewerker - VSA ontwikkelt een data-science opleidingsaanbod gericht op het VO-middenkader - VSA ontwikkelt een data science opleidingsaanbod gericht op de VO data-specialist - VSA biedt een opleiding introductie tot Python aan - VSA biedt een aantal data science opleidingen recurrent aan - Statistiek Vlaanderen biedt in samenwerking met AGO een basiscursus statistiek en een cursus statistiek voor gevorderden aan - VSA gaat de haalbaarheid van de organisatie van een data science e-learning community na - Digitaal Vlaanderen en VSA klaren in 2022 de noden m.b.t. opleidingsbehoeften die nog onvoldoende duidelijk gedefinieerd zijn bilateraal verder uit met het oog op verdere actie bepaling - SYNERGIE: Opleidingen AI en data-science - VSA biedt geaggregeerde statistische data aan via zijn website. - VSA biedt individuele data aan voor statistisch-wetenschappelijke doeleinden. - VSA ontwikkelt een Trusted Third Party aanbod voor statistisch-wetenschappelijke doeleinden - Digitaal Vlaanderen en VSA klaren in 2022 de noden mbt ontbrekende databronnen die nog onvoldoende duidelijk gedefinieerd zijn bilateraal verder uit met het oog op verdere actie bepaling. - VSA onderzoekt of de vraag naar (nieuwe) databronnen kan worden opgenomen op de agenda van het CVOS of het IIS - De VSA zorgt voor een beter afstemming binnen de VO in het kader van een gecoördineerde data-aanlevering aan internationale instellingen - Hergebruik eenvoudiger maken - Platform voor Organische data - SYNERGIE: Generieke oplossing voor het ontsluiten van survey-data (afgerond - evt nog rond privacy/legal) - Ondersteuning van de entiteiten van de VO bij het invoeren van kwaliteitsrichtlijnen rond statistiekverwerking - Microdata voor statistieken - Professionalisering (atomaire) data voor statistieken - We bereiden een plan van aanpak voor om het beleid m.b.t het publiceren van Vlaamse Openbare Statistieken af te stemmen op het Open Data-beleid - We faciliteren en delen goede praktijken rond het anonimiseren van persoonsgegevens bij het ontsluiten van Open Data - We onderzoeken hoe statistische data op een generieke en gestructureerde manier beschikbaar kan worden gesteld

ONTWIKKELEN EN UITVOEREN VAN EEN VLAAMS BELEID VOOR OPENBARE STATISTIEKEN

Statusrapportering

Status	actie/bijsturing nodig
Status toelichting	<p>Dit proces bestaat uit 3 deelprocessen waarvan 2 op schema en 1 proces waarvoor actie/bijsturing nodig is.</p> <p>Toelichting:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Het opzetten van het VSA-dataplatform wordt grondig herbekeken en daardoor ook het technisch ontwikkelen van de TTP-functie o.b.v. de S-DWH-architectuur. 2. Vanuit de optie om het kwaliteitskader stap-voor-stap op te bouwen, waarbij de ontwikkelingen eerst uitgetest worden binnen de VSA, werd een project opgezet rond metadata binnen de VSA. Ook is de evaluatie van huidige kwaliteitsprotocollen opgestart. De bestaande adviesgroepen werden verdergezet en er werden nieuwe adviesgroepen opgezet binnen het CVOS (bv. data science) en binnen de RVOS (bv. rond gebruikersinspraak waar de ontwikkeling van een procedure voor gebruikersinspraak uitgewerkt wordt). De verbeteracties uit de peer review worden eind 2023 voor het eerst geëvalueerd. 3. De strategische blauwdruk schetst de algemene lijnen waar we met het netwerk in de volgende regeerperiode naartoe willen en werd eind 2023/begin 2024 afgetoetst bij de belanghebbenden. Op basis van deze blauwdruk zullen tegen volgende regeerperiode de strategische doelstellingen en de bijhorende acties gedefinieerd worden.

ONTWIKKELEN EN UITVOEREN VAN EEN VLAAMSE DATASTRATEGIE VOOR OPENBARE STATISTIEKEN

Statusrapportering

Status	actie/bijsturing nodig
Status toelichting	<p>Dit proces bestaat uit 3 deelprocessen met subproces 1 vertraging/aandacht, 2 op schema en 3 actie/bijsturing nodig.</p> <p>Toelichting:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Het opzetten van het VSA-dataplatform wordt grondig herbekeken en daardoor ook het technisch ontwikkelen van de TTP-functie o.b.v. de S-DWH-architectuur. 2. In 2023 werd een methodoloog, alsook een tweede machine learning engineer aangeworven. Deze zorgen voor de opvolging van methodologische ontwikkelingen en de integratie van data science technieken bij het ontwikkelen van openbare statistieken. In samenwerking met de data manager van VSA werken zij ook aan het verder ontwikkelen en implementeren van maatregelen om privacy risico's te beheersen. 3. Een eerste component, een databank gebruikt voor data-aanleveringen aan het Agentschap Binnenlands Bestuur, is in gebruik genomen. Het opzetten van de andere componenten van het VSA-dataplatform wordt herbekeken en zal in 2024 verder opgenomen worden binnen een bredere oefening rond de doelstellingen van VSA.

ONTWIKKELEN, PRODUCEREN EN VERSPREIDEN VAN VLAAMSE OPENBARE STATISTIEKEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	<p>Recurrente activiteiten - updates van Vlaamse openbare statistieken op website van zodra nieuwe data beschikbaar zijn: doorlopend - update van brochure 'Vlaanderen in Cijfers': gepubliceerd in juni 2023, de Engelstalige 'Flanders in Figures' in september 2023 - updates dashboards op website van zodra nieuwe cijfers beschikbaar zijn: doorlopend - updates van</p>

Statusrapportering

Status	Vlaamse openbare statistieken op Engelstalige website van zodra nieuwe data beschikbaar zijn: doorlopend - verdere uitwerking communicatieplan met communicatieadviseur: communicatiestrategie afgewerkt midden 2023; actieplan communicatie voor 2024 afgewerkt eind 2023. Uitvoering vanaf 2024. - opzetten van interactieve cijferapplicatie voor ontsluiting van gedetailleerde data: beslissing om te kiezen voor Power-BI. Opbouw gestart in het najaar 2023. Bedoeling om begin 2024 online te gaan.
--------	---

OPBOUWEN EN DELEN VAN KENNIS EN EXPERTISE VOOR DE TOEPASSING VAN HET VLAAMS STATISTIEKBELEID

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De gedragsmatige competenties nodig binnen de VSA werden in kaart gebracht. De meest dringende vaktechnische competenties die ontbraken werden aangevuld met aanwervingen. Nu zal onderzocht worden welke competenties versterkt moeten worden bij het aanwezige personeel in het kader van de doelstellingen die bepaald zullen worden in het meerjarenprogramma. Daarvoor wordt de 'VSA-academie' opgestart: een overkoepelend traject van competentie-ontwikkeling opgebouwd uit formele en informele opleidingen en vormingen. De voorbereiding en publicatie van zowel de algemene nieuwsbrief Statistiek Vlaanderen en de nieuwsbrief gericht op de leden van het netwerk Statistiek Vlaanderen is volgens planning verlopen.

VERTEGENWOORDIGEN VAN VLAANDEREN TEGENOVER ANDERE STATISTISCHE AUTORITEITEN EN MET STATISTIEK GELIEERDE INSTELLINGEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De VSA participeert actief aan de vergaderingen binnen het interfederaal, Europees en internationaal statistisch systeem en vertegenwoordigt hierbij het netwerk SV. In dit kader worden er verbeteracties opgezet voor het statistiekbeleid (bv. peer review), de statistiekontwikkeling (zie bv. het geïntegreerd statistisch programma van het Interfederaal Instituut voor de Statistiek), de datadeling (werkgroep IIS) en dergelijke meer. In 2023 werd ingezet op een betere data-aanlevering aan internationale statistiekinstellingen zoals de OESO en aan de informatiedoorstroming van/naar het netwerk SV naar/van het bredere statistische systeem. Ook in volgende jaren zal hier verder op ingezet worden.

OD 1.2.2 VERSTERKT BELEIDSGERICHT ONDERZOEK

RELANCEPROJECT INVESTEREN IN VLAAMSE KENNISOVERHEID (LUIK SIA)

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De voortgangsrapportage Vlaamse Veerkracht werd onderbouwd met kernindicatoren en strategische inzichten. Hiervoor hebben we het bijhorende dashboard met kernindicatoren maandelijks geactualiseerd. Daarnaast werden strategische analyses uitgevoerd naar de economische veerkracht met aandacht voor arbeidsmarkt en productiviteit. Dit ook op basis van de kernindicatoren en de open data van de verschillende meetmomenten.

KENNISNETWERK BELEIDSGERICHT ONDERZOEK EN MONITORING

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Vanuit een netwerkaanpak zorgen we voor een goede kennisuitwisseling over beleidsonderzoek tussen de beleidsdomeinen. Hiervoor werkten we samen met de Jonge Academie (KVAB). Inhoudelijk lag de focus op internationale trends, strategische verkenningen en signalen van technologische verandering. In november bracht het event "Science-Meets-Policy" ruim 160 onderzoekers en beleidsmakers samen in het Paleis der Academiën te Brussel. In het programma was er aandacht voor goede praktijken van toekomstverkenningen, wetenschappelijk advies en communicatie.

UITVOEREN VAN BELEIDSGERICHT ONDERZOEK EN MONITORING

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Beleidsonderzoek en analyses worden ingezet bij de strategische opdrachten. In 2023 werd de actualisatie van de interregionale financiële stromen in België uitgevoerd. Daarnaast maakten we werk van een algemene omgevingsanalyse voor Vlaanderen en ontwikkelden we verkennende toekomstscenario's met aandacht voor regionale samenwerking binnen Europa.

ADVISEREN EN DELEN VAN KENNIS OVER BESTAANDE BELEIDSGERICHTE ONDERZOEKEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Studierapporten werden ontsloten via de publicatiedatabank en in de LinkedIn-groep 'Kennissetwerk Beleidsonderzoek en Beleidsevaluatie'.

EXPERTISE EN DATA: DIGITALE PLATFORMEN EN INTERNATIONALE KENNISUITWISSELING

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	In 2023 lag de focus op kennisuitwisseling met strategie en foresight experts in binnen- en buitenland met bijzondere aandacht naar kennisuitwisseling met 12 Europese topregio's. Er werd ook verder ingezet op samenwerking met Europese Instellingen en de Oeso met nadruk op strategische foresight en resilience.

SD 1.3 EEN COHERENT EN TOEKOMSTBESTENDIG BELEID VOOR COMPLEXE UITDAGINGEN MET EEN HOGE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT

OD 1.3.1 EEN LANGETERMIJNSTRATEGIE ALS KOMPAS

DUURZAME ONTWIKKELING EN LANGETERMIJNVISIE

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

OD 1.3.2 EEN ADEQUATE TRANSVERSALE BELEIDSCOÖRDINATIE VOOR COMPLEXE MAATSCHAPPELIJKE PROBLEMEN**COÖRDINEREN VAN DE OPMAAK VAN EEN GEZAMENLIJK BIJDRAGE VAN DE VLAAMSE ADMINISTRATIE AAN HET VOLGENDE REGEERAKKOORD****Statusrapportering**

Status	op schema
Status toelichting	<p>1) Vo-brede bijdrage: Het voorbije jaar werd een traject gelopen met de verschillende beleidsdomeinen met het oog op een gedragen gezamenlijke bijdrage. Naast diverse werkgroepen en coördinatiemeetings werd op 10 november 2023 een topkaderdialog georganiseerd, waarbij inhoudelijk aan de bijdrage gewerkt werd.</p> <p>2) Entiteitsbijdrage DKBUZA: Naast de bijdrage van de hele Vlaamse administratie werkte DKBUZA in 2023 aan een eigen entiteitsbijdrage. We leverden een 'gebald memorandum' op met zes prioriteiten voor de regeerperiode 2024-2029. De beleidsvoorstellen uit dit memorandum werden concreter uitgewerkt in technische fiches. De insteek uit de technische fiches zal in 2024 gecompileerd worden tot een meer uitgebreide bijdrage van DKBUZA aan het volgende regeerakkoord.</p>

ONDERSTEUNEN VAN HET BELEIDSDOMEIN OVERSCHRIJDEND PROJECT KAZERNE DOSSIN**Statusrapportering**

Status	vertraging/aandacht nodig
Status toelichting	<p>Een werkingssubsidie van 1.762 keuro werd tijdig toegekend aan de vzw Kazerne Dossin binnen een door de inspectie van financiën gevalideerd subsidiekader voor 'beleidsdomein overschrijdende projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen'. Na afronding van de begrotingsaanpassing 2023 werd de werkingssubsidie volgens afspraak opgetrokken naar 1.935 keuro. In het kader van de studieopdrachten voor de investeringsdossiers 'relighting' en 'klimatisatie' werden vastleggingen genomen voor in totaal 112 keuro. Het investeringsdossier 'relighting' werd eind december gegund op basis van raamcontract bij VEB. het investeringsdossier 'klimatisatie' raakte in 2023 niet gegund. In '24 gunnen binnen beschikbaar krediet DKBUZA Met de dading van 16 december 2023 tussen de Vlaamse Gemeenschap en nv Bam Contractors werd de gerechtelijke procedure beëindigd die door de firma werd opgestart met haar dagvaarding dd. 9 november 2017 in het kader van de bouw- en renovatiewerken voor het project Kazerne Dossin te Mechelen</p>

AANPAK OEKRAÏNE-CRISIS**Statusrapportering**

Status	op schema
Status toelichting	<p>De Europese besluitvorming werd nauwgezet opgevolgd, in het bijzonder wat betreft sanctiepakketten, de verlenging van de toepassing van de richtlijn tijdelijke bescherming en de financiering van de steun aan (de heropbouw van) Oekraïne, en het uitbreidingsvraagstuk.</p>

Statusrapportering

	Op Vlaams niveau werd actief bijdragen aan zowel de task force opvang Oekraïne als aan de beleidscoördinatiewerkgroep.
--	--

SAMENWERKING VR MET MIDDENVELD

Statusrapportering

Rapporteringsperiode	Terugblik 2023/12 - december
Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

BEVORDEREN VAN DE ARCHITECTUURKWALITEIT DOOR EEN RECEPTIEVE WERKING

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	In 2023 heeft het team Vlaams Bouwmeester 128 adviesprojecten opgestart op vraag van een publieke instantie. Daarnaast werd via de open oproepprocedure voor 18 projecten een ontwerpteam gezocht en werden er 5 gunningen voltooid. Voor 15 kleinere ontwerpogaves heeft het team Vlaams Bouwmeester een 'oproep naar geïnteresseerden' begeleid en gepubliceerd.

BEVORDEREN VAN DE ARCHITECTUURKWALITEIT DOOR EEN BEMIDDELENDE WERKING

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	In 2023 werd gewerkt aan een aantal initiatieven in samenwerking met andere partners: er verschenen artikels in vijf edities van het tijdschrift A+ en een speciaal nummer over architectuurkwaliteit in januari 2023, en er verschenen artikels in 5 edities van het tijdschrift Ruimte. De bouwmeestergids 'Samen wonen en ontwerpen' werd in augustus gepresenteerd. De Prijs Wivina Demeester werd uitgereikt aan 4 laureaten in de verschillende categorieën. De Vlaamse Bouwmeester werkte aan de internationale werking door zijn aanwezigheid in Davos voor de ondertekening van de Davos Baukultur Alliance, in Venetië voor de opening van de internationale architectuurbiënnale en een vergadering in het kader van de Davos Baukultur Alliance, in Malmö voor een vergadering van de 'European directors of architectural policies' en in Kopenhagen voor een kennisuitwisseling tussen Europese (stads)bouwmeesters.

BEVORDEREN VAN DE ARCHITECTUURKWALITEIT DOOR EEN PROACTIEVE WERKING

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	In het kader van de proactieve werking konden via de Meesterproef 42 jonge ontwerpers en 18 jonge kunstenaars werken aan concrete projecten in de sociale woningbouw. Het traject rond de zeven 'Leefbuurten' werd afgerond met de publicatie van de brochure 'Leren van Leefbuurten'. Labo Ruimte lanceerde het onderzoek 'Boerenland', en ontving zowel de Henry van de Velde Award als de Vlaamse Planningsprijs 2023 voor het afgewerkte onderzoek 'De

Statusrapportering

Droge Delta'. In december werd 10 jaar Labo Ruimte feestelijk gevierd. De Vlaamse Bouwmeester kende aan drie onderzoeksvoorstellen een Bouwmeester Label toe.

OD 1.3.3 VRIJWARING VAN STRATEGISCHE BELANGEN

WE WERKEN EEN KADER UIT DAT ONS IN STAAT STELT DE STRATEGISCHE BELANGEN VAN VLAANDEREN TE IDENTIFICEREN EN TE ANTICIPEREN OP DE STRATEGISCHE RISICO'S VAN MORGEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Verder onderzoek naar een kader voor strategische risico's

2. RAMPENSCHADE

SD 2.1 EEN COHERENTE EN TOEKOMSTGERICHTE FONDSSTRUCTUUR DIE OP BASIS VAN RESPONSABILISERING EFFICIËNT GETROFFENEN VERGOEDT

OD 2.1.1 EEN COHERENTE EN TOEKOMSTGERICHTE FONDSSTRUCTUUR DIE OP BASIS VAN RESPONSABILISERING EFFICIËNT GETROFFENEN VERGOEDT

ERKENNEN VAN RAMPEN EN TOEKENNEN VAN STEUN NAAR AANLEIDING VAN RAMPEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	In 2023 werden 2 nieuwe rampen erkend, werden 999 dossiers afgehandeld en werd voor 8,5 miljoen euro aan tegemoetkomingen/schadevergoedingen uitbetaald. Er werden 731 schademeldingen ingediend.

BEHEER VAN DE BEROEPS- EN GERECHTELIJKE PROCEDURES VAN ERKENDE RAMPEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

VERDERE DIGITALISERING EN OPTIMALISERING VAN DE PROCEDURES RAMPENFONDS EN OPTIMALISATIE VAN HET E-LOKET

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

3. BUITENLANDS BELEID

SD 3.1 VLAANDEREN STAAT INTERNATIONAAL OP DE KAART DOOR EEN AMBITIEUS EN IMPACTVOL VLAAMS-EUROPEES EN INTERNATIONAAL BELEID MET STERKE PARTNERS, FOCUS OP MENSENRECHTENVERDRAGEN EN EEN AMBITIEUS, MODERN EN ASSERTIEF HANDELS- EN INVESTERINGSBELEID

OD 3.1.1 EEN AMBITIEUS EN IMPACTVOL VLAAMS-EUROPEES BELEID

VERDER VERSTERKEN VAN CONTACTEN MET (LEDEN VAN DE) EU-INSTELLINGEN OP ALLE NIVEAUS (MINISTERS EN ADMINISTRATIE)

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Deze doelstelling werd bijgesteld in functie van het EU-Voorzitterschap in 2024. In voorbereiding hierop werden de contacten tussen de Vlaamse Regering en de Vlaamse administratie enerzijds en de Europese instellingen anderzijds geïntensiveerd.

VOORBEREIDING VAN EEN VLAAMSE INSTEEK VOOR DE VOLGENDE EUROPESE COMMISSIE

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Op het Voorzitterscollege van 11 december werd een Vlaamse bijdrage goedgekeurd, en daarna aan het kabinet van de minister-president bezorgd voor politieke validatie.

COÖRDINATIE EN BIJSTANDEN VAN JURIDISCHE ONDERSTEUNING BIJ INBREUKPROCEDURES OP HET VLAK VAN OMZETTING VAN EU-REGELGEVING

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Er vond een algemene daling in aantal inbreukdossiers plaats in 2023. In totaal zijn 14 inbreukdossiers afgerond, in cijfers van 25 dossiers in oktober 2022 tot 19 dossiers in oktober 2023. Hierover werd gerapporteerd via een maandelijkse Mededeling aan de Vlaamse Regering..

COÖRDINATIE VAN OMZETTING VAN EU-REGELGEVING

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	13 omzettingdossiers werden afgerond in 2023, in 2022 werden 11 omzettingdossiers afgerond. 5 dossiers werden tijdig omgezet, evenveel als in 2022. 5 dossiers hadden een omzettingstermijn van voor 2022, in 2022 werden 3 dossiers met een vertraging van groter dan 1 jaar omgezet. 3 dossiers werden binnen 3 maanden na de omzettingstermijn omgezet, in 2022 2 dossiers Hierover werd gerapporteerd via een maandelijkse Mededeling aan de Vlaamse Regering.

WE TRACHTEN DE TOESTROOM VAN EU-MIDDELEN NAAR VLAANDEREN TE MAXIMALISEREN EN DE BESTEDING TE OPTIMALISEREN I.S.M. ANDERE BETROKKEN ENTITEITEN (PMV, VLAIO, WSE, FB, ENZ..)

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Lopende en nieuwe initiatieven met impact op de EU-middelen, en bijgevolg ook op de toestroom naar Vlaanderen werden opgevolgd, en de Vlaamse belangen erin verdedigd.

COÖRDINATIE VAN DE OPVOLGING VAN HET WERKPROGRAMMA VAN DE EUROPESE COMMISSIE EN VOORDRAGEN VAN LIJST MET PRIORITAIRE EU-DOSSIERS

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De prioriteiten voor 2023 werden bekendgemaakt na politieke validatie. Doorheen het jaar vond driemaandelijks een update plaats in SOIA. Na publicatie van het Commissiewerkprogramma 2024 werden beleidsdomeinen geïnformeerd over jaarlijks intra-Vlaams proces. De stakeholderconsultatie werd afgerond en de opmaak van de overzichtstabel afgerond. Eind december keurde SOIA de voorstellen voor prioritaire dossiers en fiches goed, en werd het geheel aan kabinet MP voorgelegd voor politieke validatie.

BELANGENBEHARTIGING EN STANDPUNTBEPALING OVER EU-DOSSIERS

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Er werd deelgenomen aan alle relevante intern-Belgische coördinatievergaderingen zowel op technisch als gemengd politiek-ambtelijk niveau om het Vlaams standpunt in te brengen en de Vlaamse belangen te verdedigen. DGE-vergaderingen namen hierin het grootste aandeel in met 159 deelgenomen vergaderingen vanuit het Team EU & Handel in 2023. Er werden ook diverse analyse- en ontwerppositienota's voorbereid. Vanuit de Vlaamse Vertegenwoordiging bij de EU werden ontmoetingen tussen (kabinetsadviseurs van) Vlaamse ministers en vertegenwoordigers van de Europese Commissie gefaciliteerd cfr. project verder versterken van directe contacten met EU-instellingen.

OPVOLGING EN COÖRDINATIE VAN BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDENDE EU-INITIATIEVEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	DKBUZA was betrokken bij diverse beleidsdomeinoverschrijdende EU-dossiers. Bijkomend aan wat in overige proces- en projectrapportering reeds aan bod komt, gaat het in bijzonder over het Green Deal Industrial Plan. In de aanloopfase werd een visienota van de Vlaamse Regering voorbereid over de concurrentiekracht van de Europese industrie. In de nasleep werkten we mee aan dossiers als de Europese wet kritieke grondstoffen, de verordening voor een nettonulindustrie, enz. DKBUZA trekt ook de werkzaamheden inzake de herziening van het Meerjarig Financieel Kader, EU-uitbreiding, enz.

ONDERHANDELINGEN OVER DE AANPASSING VAN HET SAMENWERKINGSAKKOORD EU ZIJN VOORBEREID.

Statusrapportering

Status	op schema
--------	-----------

Statusrapportering

Status toelichting	Het expertenpanel dat zich buigt over de herziening van het samenwerkingsakkoord EU had aangegeven dat hun rapport beschikbaar zou zijn tegen 15 december 2023. DKBUZA vroeg aan kabinet MP of dit rapport intussen beschikbaar is. Op vraag van experts Matthias Storme en Johan Swinnen, gaf DKBUZA input voor hun werkzaamheden.
--------------------	---

BELANGHEBBENDEN VAN BUITEN DE VLAAMSE OVERHEID ZIJN GEÏNFORMEERD EN GESENSIBILISEERD OVER ONTWIKKELINGEN IN EU-BELEID EN WETEN WAT HET BELANG VAN HET EU-BELEID VOOR HEN IS.

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Maandelijks werd een mededeling aan de Vlaamse Regering voorbereid over de ontwikkelingen in de EU-Raad van Ministers. Daarnaast werd de samenwerkingsovereenkomst met VLEVA opgevolgd, en vond regelmatig een gezamenlijk overleg met VLEVA plaats. Er werd een gezamenlijk evenement over het EU-handelsbeleid georganiseerd in juni 2023. Samen met de Vertegenwoordiging van de Europese Commissie en departement EWI werd een evenement voor Vlaamse stakeholders georganiseerd over het Green Deal Industrial Plan in april 2023.

HET SAMENWERKINGSAKKOORD EU WORDT ZO BREED MOGELIJK INGEVULD.

Statusrapportering

Status	vertraging/aandacht nodig
Status toelichting	Er is blijvende aandacht nodig voor een optimale samenwerking binnen de Belgische PV bij de EU, en voor de werking van DGE zodat Vlaanderen zijn rol kan spelen in de EU-standpuntbepaling en -vertegenwoordiging. Met het oog op de werking tijdens het voorzitterschap werden bijkomende afspraken gemaakt.

OD 3.1.2 VLAANDEREN HEEFT STERKE PARTNERS, ZOWEL DICHT BIJ HUIS ALS VER WEG

RELATIES MET VS EN QUÉBEC

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Er vonden verschillende gesprekken plaats tussen DKBUZA/MP en de Amerikaanse Ambassade in Brussel. De SG had ook een virtueel onderhoud in Brussel met de National Security Council - focus lag op (kennis)veiligheid (CSG) en economie/innovatie (halfgeleiders). De SG reisde naar Washington DC in september. In december vond een gemeenschappelijke handelsmissie plaats met Nederland, olv minister-presidenten Jambon en Rutte (Arizona & California), gevolgd door een Vlaamse missie naar Indiana en Michigan (focus op halfgeleiders). In september reisde de SG naar Québec n.a.v. de VGC waarbij een Verklaring werd ondertekend. In november werd ter opvolging hiervan een gezamenlijke projectoproep gelanceerd.

OPERATIONALISERING VISIENOTA 'VLAANDEREN EN HET NOORDEN'

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Ontwerpnota aan kabinet opgeleverd over stand van zaken Noordstrategie Ontmoetingen met Duitse, Deense, Finse en Zweedse ambassadeurs in de zomerperiode Planning van werkbezoek aan Oostende met Noordse en Baltische ambassadeurs Reeks inkomende zendingen van ministers, parlement, administraties naar ambtsgebied Kopenhagen

SAMENWERKING MET STERKE REGIO'S

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De ontmoetingen in het kader van het administratief voortraject werden afgerond. Het rapport en de verklaring voor de Leaders meeting is in ontwikkeling. De uitnodigingen voor de regeringsleiders werden verstuurd, en worden opgevolgd. Er zijn reeds heel wat bevestigingen binnen.

VLAANDEREN WERKT AAN STERKE PARTNERSCHAPPEN IN AZIË

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	<ul style="list-style-type: none">• Mekong River Commission De Mekong River Commission (MRC) op schema.• VGC Taiwan afgewerkt.• Horasis stopgezet.• Zuid-Korea afgewerkt.

VLAANDEREN BOUWT AAN STERKE PARTNERSCHAPPEN IN LATIJNS-AMERIKA

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	verkenningmissie naar Chili met oog op toekomstige samenwerking opstart gesprekken voor samenwerking met Suriname

VLAANDEREN WERKT AAN STERKE PARTNERSCHAPPEN AAN DE OOSTGRENS VAN EUROPA

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De aangekondigde initiatieven en subsidies werden uitgevoerd en lopen

UITBOUW BILATERALE RELATIE MET ZUID-AFRIKA

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Staatsbezoek in maart aan Zuid-Afrika, aansluitend zending met minister Diependaele naar Malawi en Botswana. Workshop als gevolg van het SAIA project van UNIDO, Vlaanderen en Zuid-Afrika in november in Errera. Regelmatig overleg met Zuid-Afrikaanse ambassade in Brussel en medewerking aan inkomende Zuid-Afrikaanse delegaties. Zuid-Afrika een van de focuslanden in het G-STIC Klimaatactieprogramma.

DEELNEMEN AAN OVERLEG MET BUURLANDEN EN/OF REGIO'S

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	NL: Gemeenschappelijke VL-NL Regeringszitting in januari; overleg VL-NL topambtenaren in oktober; indienen Interregproject Schakelpunt. FR: Regulier overleg met FR ambassade ter uitvoering van samenwerkingsprogramma; reguliere wisselwerking EGTS'en; opstart interregproject met Frankrijk. DE: Gemeenschappelijke Regeringszitting met Saksen in september; Trekkersoverleg met Noordrijn-Westfalen ter opvolging en voorbereiding Gemeenschappelijke VL-NRW regeringszitting; Ministeriële zendingen naar Hamburg, Berlijn, Wuppertal, Stuttgart, ...

NIEUWE ARCHITECTUUR VERDRAGENPAGINA (HEDEN OP DKBUZA-WEBSITE)

Statusrapportering

Status	Vertraging/aandacht nodig
Status toelichting	Dit is in voorbereiding in overleg tussen juridisch team en teams informatiebeheer, ICT en communicatie. Deze teams overleggen verder op 22/1/2024.

VLAANDEREN WERKT AAN STERKE PARTNERSCHAPPEN IN HET MIDDEN-OOSTEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

NIEUWE RELATIE MET HET VERENIGD KONINKRIJK

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Zending MP naar Cardiff en Londen, met ontmoeting Britse minister en Welshe First Minister en Minister van Cultuur. Mogelijkheden worden bekeken voor opzet 'Cultural Bridge' programma tussen Vlaanderen en VK. Ondertekening generiek MoU en Actieplan met Wales en MoU met Schotland. Bespreking lopende voor bijkomend Actieplan met Schotland en voor MoU met Noord-Ierland. Ontmoeting met Schotse First Minister in Brussel. Lopende contacten met Britse ambassade en vertegenwoordigingen van Schotland, Wales en Noord-Ierland in Brussel.

BIEDEN VAN ONDERSTEUNING BIJ HET SLUITEN VAN VERDRAGEN EN COÖRDINATIE VAN HET INSTEMMINGSPROCES

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	In 2023 werden 9 instemmingsdecreten bekrachtigd en afgekondigd door de Vlaamse regering.

OPSTELLEN VAN VOORSTELLEN VAN STANDPUNTEN VOOR DOSSIERS MULTILATERALE ORGANISATIES

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	In 2023 werd de standpuntbepaling in talrijke Coormulti's voorbereid. Dit gebeurde veelal door afstemming in verschillende SOIA-dossierteams, gerelateerd aan een bepaalde organisatie dan wel een thema.

DETECTEREN EN BEHARTIGEN VAN BELANGEN VOOR DE VLAAMSE SAMENLEVING IN HET BELEID VAN MULTILATERALE ORGANISATIES OM WEDERZIJDSE BELEIDSBEÏNVLOEDING TE STUREN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	In 2023 werd in het bijzonder ingezet op de VN-waterconferentie, de OESO-Raad, de OESO Ministerial Council Meeting, de Toekomsttop van de Raad van Europa en de budgetbesprekingen, het High Level Political Forum, UNGA en de SDG-Summit, de Internationale Arbeidsconferentie en de Bestuursraad bij de IAO, het Werelderfgoedcomité en IHP evenals de Uitvoerende Raad en de Algemene Conferentie bij Unesco.

INFORMATIEVERSPREIDING VANUIT MULTILATERALE ORGANISATIES EN INZET VAN VLAAMSE EXPERTISE

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	In 2023 werd veelal via het circuit van de verschillende SOIA-dossierteams voluit ingezet op doorstroming van informatie. De expertenoverzichten kregen een update en maandelijks werd op SOIA plenair een overzicht geboden van multilaterale activiteiten of dossiers. Halfjaarlijks werd ook een mededeling aan de Vlaamse Regering gepresenteerd over op til zijnde ministeriële conferenties bij multilaterale organisaties.

TOEKENNEN VAN SUBSIDIES IN KADER VAN DE RELATIES MET STERKE BILATERALE EN MULTILATERALE PARTNERS

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	In 2023 werden voorstellen gedaan voor de subsidiebundel buitenlands beleid en werden middels bijeenkomsten van de stuurgroep en de Program Review Meeting bij respectievelijk Unesco en de IAO projecten geselecteerd voor de trustfondsen.

VOORBEREIDEN VAN RAPPORTAGE AAN INTERNATIONALE ORGANISATIES

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	In 2023 werden de werkzaamheden opgestart voor de OESO-landenrapportage die midden 2024 gepubliceerd zal worden.

BEHEREN VAN FLANDERS TRAINEE PROGRAM

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	In 2023 ging FTP in een nieuw kleedje van start, ondersteund door een succesvolle communicatiecampagne. 55 stages werden voltooid en het budget werd volledig ingezet.

WE ONDERSTEUNEN DE VLAAMSE UNESCO COMMISSIE

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De subsidie van 55.000 euro werd verleend; het samenwerkingsprotocol werd uitgevoerd; het jaarverslag werd meegedeeld aan de VR, de trefdag vond plaats op 11 mei 2023.

WE ONDERSTEUNEN EEN ACTIEVE PUBLIEKSDIPLOMATIE

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	kadernota voor nieuwe aanpak en beheerskader voor projecten culturele en academische diplomatie goedgekeurd door managementteam voor verdere uitrol

VERZORGEN VAN MINISTERIËLE EN DIPLOMATIEKE ZENDINGEN, ONTVANGSTEN EN OVERLEG

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Dit is een blijvend proces – zie ook andere fiches. Er werd een nieuw contract afgesloten met een nieuw reisbureau sinds zomer 2023. Oplevering nota leidraad voor ministeriële zendingen en nota vaste gemengde commissies. Vaste gemengde commissies met Estland en Québec. Zending SG Washington zending SG Chili. Gemeenschappelijke regeringszitting met Nederland, en met Saksen Het hoofdbestuur/postennetwerk werden doorheen 2023 betrokken bij 28 ministeriële zendingen

OD 3.1.3 DE INTERNATIONALE EN EUROPESE MENSENRECHTENVERDRAGEN WORDEN WERELDWIJD BETER NAGELEefd

AANKAARTEN VAN SCHENDINGEN VAN MENSENRECHTEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	In 2023 werd een bijdrage geleverd aan spreekpunten, zendingsdossiers e.a. met oog voor aanklaarten van mensenrechtenschendingen. We organiseerden op 18 december in het Vlaams Parlement ook een mensenrechtenevent met de Nederlandse mensenrechtenambassadeur als keynote-spreker.

TOEKENNEN VAN SUBSIDIES AAN INSTANTIES DIE MENSENRECHTEN IN HET BUITENLAND BEVORDEREN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Voorstellen voor de subsidiebundel buitenlands beleid werden overgemaakt.

UITVOEREN VAN RAPPORTAGE OVER RESPECTEREN VAN MENSENRECHTEN IN VLAANDEREN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	We rapporteerden aan internationale controlemechanismen van de VN en de Raad van Europa over het respecteren van de mensenrechten in Vlaanderen en antwoordden op vragen hierover.

INTERNATIONALE ONTWIKKELINGEN INZAKE BEDRIJVEN EN MENSENRECHTEN OPVOLGEN EN HET VLAAMSE STANDPUNT BEHARTIGEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	We volgden actief de ontwikkeling van nieuwe EU-regelgeving over duurzame corporate governance op en behartigden daarbij de Vlaamse belangen. We volgden ook de onderhandelingen op binnen de VN over een Juridisch Bindend Instrument. We werkten mee aan de opmaak van het tweede nationaal actieplan bedrijven en mensenrechten en behartigden daarbij de Vlaamse belangen binnen de intrafederale werkgroep 'maatschappelijke verantwoordelijkheid' van het ICDO. We volgden de onderhandelingen binnen de VN-werkgroep over het legally binding instrument for Business en Human rights. Daartoe namen we ook deel aan het Forum on Business and HR in Genève.

DEELNEMEN AAN STUURGROEP TRUSTONE-CONVENANT

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	We organiseerden, binnen het kader van TruStone, samen met Nederland een event in Duitsland met relevante gesprekspartners, om het convenant aan bekendheid te doen winnen en beste praktijken te delen. We zetten samen met ABB dit initiatief verder op de radar bij de Vlaamse steden en gemeenten. We werkten samen met de VVSG met dit doel ook leerevents uit. We maakten deel uit van de stuurgroep en van een werkgroep die de toekomst van Trustone voorbereidt.

OD 3.1.4 EEN AMBITIEUS, MODERN EN ASSERTIEF HANDELS- EN INVESTERINGSBELEID DAT BIJDRAAGT TOT DUURZAME GROEI

WE NEMEN DEEL AAN HET INTERFEDERAAL SCREENINGSMECHANISME VOOR DIRECTE BUITENLANDSE INVESTERINGEN EN COÖRDINEREN DE VLAAMSE DEELNAME

Statusrapportering

Status	vertraging/aandacht nodig
Status toelichting	Vlaanderen neemt ten volle deel aan het interfederaal screeningsmechanisme. De operationalisering zowel interfederaal, als intern-Vlaams heeft nog verdere aandacht nodig. Door de late beslissing over de financiering van de Vlaamse operationalisering liep dit hele proces vertraging op. De personeelsversterking is hier een belangrijke factor in, en zal pas in 2024 van start gaan.

HET EVENEMENT INZAKE HANDELSBELEID TIJDENS EUVZP 2024 IS VOORBEREID

Statusrapportering

Status	afgewerkt
Status toelichting	De voorbereiding liep vertraging op o.w.v. een gelijktijdig event vanuit het middenveld en kabinet premier met gelijkaardige insteek over industrie. Na overleg nam de minister-president eind november de beslissing om het evenement uit te stellen, en te koppelen aan de Industrietop. Hierna werden de voorbereidingen opnieuw opgestart.

HET LIDMAATSCHAP VAN VLAANDEREN BIJ HET WEF VERDER UITWERKEN EN BENUTTEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

HET EUROPEES HANDELS- EN INVESTERINGSBELEID HOUDT MAXIMAAL REKENING MET DE VLAAMSE BELANGEN.

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

WE ZORGEN ERVOOR DAT DE VLAAMSE STANDPUNTBEPALING INZAKE HET INTERNATIONAAL HANDELS- EN INVESTERINGSBELEID TOEKOMSTBESTENDIG IS

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

VLAANDEREN ZET ZICH IN VOOR EEN MULTILATERAAL HANDELSSYSTEEM EN DRAAGT BIJ AAN DE MODERNISERING

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

WE ZORGEN SAMEN MET FIT VOOR EEN BETERE IMPLEMENTATIE VAN HET EUROPEES HANDELSBELEID ZODAT VLAAMSE BEDRIJVEN ERVAN OP DE HOOGTE ZIJN EN DE VOORDELEN ERVAN KUNNEN GEBRUIKEN.

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

VLAANDEREN WENST HET HANDELSBELEID TEVENS TE GEBRUIKEN ALS EEN INSTRUMENT TEN DIENSTE VAN MENS, MILIEU EN ECONOMISCHE GROEI IN HET ALGEMEEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

DE VLAAMSE BELANGEN MET BETREKKING TOT DE BLEU-BIT'S (BILATERALE INVESTERINGSBESCHERMINGSAKKOORDEN) ZIJN MAXIMAAL BEHARTIGD

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De Vlaamse belangen werden behartigd, maar algemeen is er in 2023 weinig vooruitgang geboekt met Luxemburg .

VLAANDEREN WAAKT OOK OVER DE HANDELSASPECTEN VAN ANDERE BELEIDSMATREGELEN VAN DE EU

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

WE NEMEN DEEL AAN DE WERKZAAMHEDEN IN HET KADER VAN DE EU-SCREENINGSVERORDENING, EN DE EVALUATIE ERVAN.

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

SD 3.2 EEN STERKE EN COHERENTE PROFILERING VAN VLAANDEREN IN HET BUITENLAND

OD 3.2.1 STERKERE ZICHTBAARHEID EN SLAGKRACHT VAN VLAANDEREN OP INTERNATIONAAL VLAK

PROJECT INTERNATIONAAL BEURZENPROGRAMMA

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Voor de tweede oproep van de Fayatbeurzen zijn 25 laureaten geselecteerd. Deze Fayatlaureaten zullen gaan studeren aan 15 verschillende topinstellingen (Harvard, Yale, Oxford, Cambridge, enz..) en dit in 4 verschillende landen (Singapore, Frankrijk, Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten).

INTERNATIONALE COMMUNICATIE VLAAMSE VEERKRACHT

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Wordt in 2024 opgenomen onder 'breed en kwalitatief communiceren'. Focus van communicatie dan op eindresultaten en link met FTI en EUVZP wordt gelegd.

INTERNATIONALE BERICHTGEVING OVER VLAAMSE ACTUALITEIT

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Het tweede werkjaar van de Flanders News Service van Belga zit erop. Op 27/11 vond de jaarlijkse evaluatievergadering plaats. Over het algemeen kan het tweede werkjaar als positief geëvalueerd worden, mits nog enkele aandachtspunten. Het voorstel tot verlenging is goedgekeurd door het MT.

OD 3.2.2 EEN STERKE, FLEXIBEL INZETBARE VLAAMSE DIPLOMATIE

ONDERSTEUNING VAN DE WERKING VAN DE BUITENLANDKANTOREN

Statusrapportering

Status	vertraging/aandacht nodig
Status toelichting	Financieel: - Het onderzoek naar verschillende opties om het rollend fonds efficiënter te maken wordt verdergezet, in samenwerking met Team FB, Departement FB en FIT. - De nodenanalyse werd uitgevoerd in samenwerking met enkele buitenlandkantoren en het Team Informatiemanagement en Kennisbeheer. Omwille van het onderzoek naar andere mogelijke financieringsmechanismen voor de buitenlandkantoren, werd de ontwikkeling van een nieuwe boekhoudtool voor de verwerking van het rollend fonds even on hold gezet. - TOB zoekt samen met het Team Informatiebeheer en kennismanagement naar opties om de documentering i.h.k.v. het rollend fonds te digitaliseren, om de werklast van de buitenlandkantoren te verminderen en de papierberg te verkleinen. HR: - In K3 startte TOB (i.s.m. FIT) een dialoog met AgO rond de principes voor een personeelsbeleid voor lokaal aangeworven medewerkers, en specifiek rond de bepalingen in het VPS en de implementering ervan in Vlimpers. - TOB ontwikkelde een beleid rond hybride werken in de buitenlandkantoren, een telefoniebeleid voor de lokale medewerkers en een telefoniebeleid voor de diplomaten. - TOB rolde de nieuwe regeling met betrekking tot de dagvergoedingen uit voor de buitenlandkantoren. Deze regeling ging in vanaf 1 oktober. In het eerste kwartaal

Statusrapportering

van 2024 wordt de uitvoering van deze nieuwe regeling (periode 1 oktober – 31 december 2023) geëvalueerd. - TOB realiseerde 1 aanwerving van lokale medewerkers in het buitenland (PV-EU) in K3. Daarnaast werd de aanwerving van 1aDVV Londen (a.i.) afgewerkt en werd 1 aDVV Rome geworven. - HR-administratie, uitbetaling lonen en vergoedingen wordt uitgevoerd door TOB, of waar EBN de uitvoerder is, opgevolgd door TOB - TOB startte gesprekken met FIT en auditfirma rond de organisatie van een externe controle op de loonadministratie van het buitenlandpersoneel (uitgestuurd en lokaal) van DKBUZA. Deze gemeenschappelijke oefening werd echter opgeschort omwille van de interne reorganisatie bij FIT in K3. Logistiek: - TOB gaf ondersteuning aan het kantoor Londen m.b.t. de verbouwingen en gaf ondersteuning aan de kantoren in eigen beheer m.b.t. onderhoud en veiligheid. - Implementatie van het sectoraal akkoord voor lokaal aangeworven personeelsleden met arbeidsovereenkomst naar lokaal recht: Een premie van 1000 EUR (of equivalent) werd uitbetaald Een thuiswerkvergoeding werd toegekend. Hiervoor werd per land een geijkte procedure gevolgd.

TERUGKEERDAGEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	- De terugkeerdagen voor DVV's verliepen vlot in samenwerking met TBK (trekker), Team Protocol, TOB en TBH - De voorbereidingen van de terugkeerdagen voor lokaal aangeworven medewerkers werden opgestart.

OD 3.2.3 PROTOCOL

DIGITALISEREN EN OPTIMALISEREN VAN PROCESSEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

OPSTELLEN EN UITVOEREN VAN BEZOEKERSPROGRAMMA 'FLANDERS INSPIRES'

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

AANBIEDEN VAN IMAGOVERSTERKENDE ACTIVITEITEN EN EVENEMENTEN AAN AMBASSADEURS

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

PROTOCOLLAIR ADVIES EN ONDERSTEUNING BIJ EVENEMENTEN, ONTVANGSTEN EN ZENDINGEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

OPERATIONEEL BEHEREN VAN HET ERRERAHUIS

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

SD 3.3 CONTROLE OP DE HANDEL IN STRATEGISCHE GOEDEREN

OD 3.3.1 EEN TRANSPARANTE VLAAMSE EXPORTCONTROLE

PROMOTEN EN OPTIMALISEREN VAN INSTRUMENTEN OM NAAR DE TOELAATBAARHEID VAN EEN EXPORT PEILEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Instrumenten om te peilen naar toelaatbaarheid worden systematisch onder de aandacht gebracht bij bedrijfs gesprekken.

OPTIMALISEREN SCREENINGS VAN BEDRIJVEN

Statusrapportering

Status	actie/bijsturing nodig
Status toelichting	Met douane werden afspraken gemaakt over informatie-uitwisseling in het kader van Authorised Economic Operator (AEO) procedures. Deze moeten verdere vertaling kennen in de procedures rond de voorafgaande machtigingen. De eventuele compatibiliteit met veiligheidschecks moet nog onderzocht worden.

KOPPELEN DIGITAAL VERGUNNINGENLOKET AAN CERTEX

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De Europese Commissie bereidt momenteel het technisch kader voor om de koppeling te maken. Pas wanneer hier duidelijkheid is, kan dCSG beginnen met de voorbereidingen van de aanpassing van haar digitaal loket.

SENSIBILISEREN BEDRIJVEN EN PARTNERS IN HET KADER VAN EU EN NAVO DEFENSIEPROGRAMMA'S

Statusrapportering

Status	op schema
--------	-----------

Statusrapportering

Status toelichting	Bedrijven die kandidaat zijn voor deelname aan Europese defensieprogramma's worden in een vroeg stadium op de hoogte gebracht van mogelijke exportcontroleverplichtingen. Alle betrokken overheidspartners zijn bekend met exportcontroleverplichtingen en verwijzen systematisch door naar de dCSG.
--------------------	--

RESPONSABILISEREN EN ONDERSTEUNEN VAN BEDRIJVEN OM ZELF DE TOELAATBAARHEID VAN TRANSACTIES NA TE GAAN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	dCSG had in 2023 individuele gesprekken met 50 bedrijven waarbij ICP ter sprake kwam of de aanleiding was voor het gesprek. Daarnaast initieerde en faciliteerde de dienst 2 intervisie sessies voor/met bedrijven over Internal compliance tijdens bedrijvenseminaire

UITWERKEN VAN RICHTLIJNEN OMTRENT DE NIEUWE DUAL USE VERORDENING

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De dCSG heeft actief bijgedragen aan het uitwerken van richtlijnen op Europees niveau o.a. op vlak van intangible technology transfer (ITT).

AUTHORISEREN VAN NIET-VERGUNNINGSPLICHTIGE INTERNATIONALE HANDEL VAN STRATEGISCHE GOEDEREN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De dCSG behandelt op dagelijkse basis vragen om advies over vergunningsplicht van transacties zowel komende vanuit douane als van bedrijven.

INFORMEREN VAN BELANGHEBBENDEN BIJ DE INTERNATIONALE HANDEL IN STRATEGISCHE GOEDEREN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	dCSG organiseerde in 2023 meerdere basisopleidingen voor dual use en defensiegerelateerde goederen, nam deel aan verschillende evenementen van externe partijen en organiseerde een eigen bedrijvenseminarie. De dCSG werkte samen met externe partners om de informatie over de opleidingen zo breed mogelijk te verspreiden.

UITVOEREN VAN RAPPORTAGE OVER IN-, DOOR- EN UITVOER VAN STRATEGISCHE GOEDEREN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De decretaal vastgelegde rapporteringen werden uitgevoerd. Daarnaast werd ook op de website op maandelijks basis gerapporteerd over de uitvoer van dual use items.

BEHANDELEN VAN VERGUNNINGSAANVRAGEN VOOR INTERNATIONALE HANDEL VAN STRATEGISCHE GOEDEREN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De behandeling van vergunningsaanvragen voor de handel in strategische goederen is een kerntaak van de dCSG. Op regelmatige basis wordt hierover gerapporteerd aan het kabinet MP (m.i.v. de doorlooptijden).

OD 3.3.2 EEN EFFECTIEVE CONTROLE EN EEN COHERENT TOEZICHT- EN HANDHAVINGSBELEID

OPSTELLEN VAN STROOMSCHEMA MET DIENSTVERLENERS ZOALS SCHEEPSAGENTUREN EN REDERIJEN ALS RICHTLIJN OVER HET VASTSTELLEN VAN DE EVENTUELE VERGUNNINGSPlicht BIJ DOORVOER ZONDER OVER- EN HERLADING VAN DEFENSIEGERELATEERDE PRODUCTEN

Statusrapportering

Status	afgewerkt
Status toelichting	Stroomschema beschikbaar

BEKRACHTIGEN VAN AFSPRAKEN MET HET COLLEGE VAN PROCUREURS-GENERAAL OVER DE STRAFRECHTELIJKE EN ADMINISTRatieve AFHANDELING VAN MISDRIVEN.

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Tussen dCSG en het parket-generaal zijn afspraken gemaakt over de behandeling van misdrijven tegen het wapenhandeldecreet. De eerste cases werden intussen behandeld, daarbij was er duidelijke communicatie tussen de betrokken overheidsactoren.

CONTROLLEREN VAN NALEVEN VERGUNNINGSVoorwaarden VOOR INTERNATIONALE HANDEL VAN STRATEGISCHE GOEDEREN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

HANDHAVEN VAN NIET-NALEVING VAN VERGUNNINGEN HANDEL VAN STRATEGISCHE GOEDEREN VAN EN NAAR HET BUITENLAND

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Continu proces

OD 3.3.3. BESTE PRAKTIJken UITDRAGEN EN DE VLAAMSE BELANGEN BEHARTIGEN

EVALUATIE EN HERZIENING REGELGEVING

Statusrapportering

Status	vertraging/aandacht nodig
Status toelichting	Sinds de publicatie van de Dual use verordening in september 2021 is er heel wat veranderd op vlak van exportcontrole. De dcsG onderzoekt of een eenvoudige update van het oude dual besluit volstaat of dat er extra toevoegingen nodig zijn.

DEELNEMEN AAN EU-EXPORTCONTROLEORGANISMEN EN ANDERE EUROPESE FORA EN INTERNATIONALE REGIMES

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De dcsG nam actief deel aan de relevante EU overlegorganen en nam in de dual use werkgroep het voortouw in aanloop van het Belgische EU voorzitterschap. Ook in de voor Vlaanderen meest relevante controleregimes was de dienst actief om te wegen op internationale besluitvorming en aan kennisdeling te doen.

OPBOUWEN EN DELEN VAN KENNIS OP HET VLAK VAN HANDEL IN STRATEGISCHE GOEDEREN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De dienst Controle Strategische Goederen droeg ook dit jaar bij aan de verbetering van exportcontrole buiten de grenzen van de EU. Dat gebeurt in het kader van Europese P2P-programma's die kennisdeling en capaciteitsopbouw bij EU partners beogen. De dCSG focust daarbij op naburige landen en landen die belangrijke exportbestemmingen zijn van de Vlaamse bedrijven. In 2023 werkte de dienst mee aan outreachprogramma's voor Montenegro en Oekraïne.

UITWERKEN VAN BELEIDSVOORSTELLEN VOOR DE HANDEL IN STRATEGISCHE GOEDEREN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De dCSG informeerde en adviseerde de minister over de relevante ontwikkelingen op vlak van exportcontrole.

UITWERKEN VAN STANDPUNTEN OVER DE HANDEL IN STRATEGISCHE GOEDEREN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De dCSG adviseerde de minister met het oog op het vertolken van een standpunt op intra-BE overleg en/of andere (internationale) fora.

4. ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

SD 4.1 VLAANDEREN DRAAGT DOELGERICHT BIJ TOT DE AANPAK VAN MONDIALE UITDAGINGEN

OD 4.1.1 VLAANDEREN DRAAGT DOELGERICHT BIJ TOT ONTWIKKELING IN HET ZUIDEN, HUMANITAIRE ACTIE EN DE VERANKERING ERVAN IN VLAANDEREN

UITFASERING ONTWIKKELINGSSAMENWERKING ZUID-AFRIKA

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Begin 2024 zijn er nog 8 projecten in uitvoering. 10 projecten zijn in de fase van administratieve afronding.

VLAANDEREN REALISEERT HET RECHT OP GEZONDHEID EN DRAAGT BIJ AAN SEKSUELE EN REPRODUCTIEVE GEZONDHEID EN RECHTEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Alle voor 2023 geplande activiteiten konden tot op heden succesvol uitgevoerd worden. De processen zijn echter lopende. Men voorziet de afronding van de onderhandelingen voor het pandemie-akkoord tegen de Wereldgezondheidsassemblee van mei 2024, maar dat is een zeer optimistische inschatting, dit terwijl de bestuursraad van UNAIDS ook in 2024 verder opgevolgd moet worden.

DE INHOUDELIJKE EN FINANCIËLE DATA VAN DE PROJECTEN EN PROGRAMMA'S WORDEN VERZAMELD, TOEGANKELIJK GEMAAKT EN DRAGEN AAN DE INTERNATIONALE RAPPORTERING VOOR OESO-DAC

Statusrapportering

Status	afgewerkt
Status toelichting	De nieuwe applicatie werd ontwikkeld, verfijnd en getest. Eind vorig jaar werden nog een aantal malfuncties gecorrigeerd. Tijdens het eerste kwartaal zullen nog een aantal laatste ingrepen moeten gebeuren maar het systeem is inmiddels wel functioneel met goede resultaten.

VLAANDEREN DRAAGT BIJ AAN INNOVATIEF LANDBOUWBELEID EN VOEDSELZEKERHEID

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	<p>In 2023 werd de samenwerking tussen de landbouwrelevante VN-agentschappen (in casu FAO en WFP en in mindere mate IFAD), en DKBUZA, de Vlaamse vakdepartementen en -kennisinstellingen verder uitgebouwd, ter versterking van de OS-investeringen en in het streven naar een mondiaal duurzaam voedselzekerheidsbeleid.</p> <p>Ook de Vlaamse bijdragen aan de Flexible Voluntary Contribution, werden van nabij opgevolgd via o.m. onze deelname aan de zesmaandelijks stuurgroepvergaderingen, in directe samenspraak met de auditdiensten van de FAO. Het FVC vormt één van de unieke fondsen van FAO en een belangrijk vehikel om te komen tot meer flexibele financiering om de meest dringende behoeften wereldwijd inzake voedselzekerheid aan te pakken.</p>

SAMENWERKING MET MALAWI

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De nieuwe landenstrategienota tussen Vlaanderen en Malawi voor de periode 2024-2029 werd goedgekeurd. De drie strategische doelstellingen van de vernieuwde samenwerking zijn verdere commercialisering van de landbouw, inzetten op secundaire steden en klimaatslimme landbouw.

SAMENWERKING MET MOZAMBIQUE

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	In 2023 zette Vlaanderen de capaciteitsversterking van het Mozambikaanse Ministerie van Gezondheid (MISAU) door middel van technische ondersteuning verder. Hiermee werd ingezet op het versterken van het gezondheidssysteem door het verbeteren van het beheer van de overheidsmiddelen, het HR-beleid en het financieel management. Daarnaast is ook de succesvolle samenwerking tussen het Nationaal Gezondheidsinstituut van Mozambique (INS) en het Instituut voor Tropische Geneeskunde in Antwerpen (ITG) verdergezet. Mede als resultaat van deze ondersteuning geniet het INS internationale erkenning voor zijn aanpak van grote gezondheids crisissen in Mozambique zoals o.a. COVID-19 en verschillende klimaatrampen. Tot slot deed Vlaanderen ook zijn jaarlijkse bijdrage in het sector budgetfonds Gezondheid (Prosaúde) dat de Mozambikaanse regering in staat moet stellen haar jaarlijks gezondheidsplan uit te voeren.

HET VLAAMS BELEID ONTWIKKELINGSSAMENWERKING GEEFT AANDACHT AAN DE PRIVATE SECTORONTWIKKELING IN DE PARTNERLANDEN EN DOOR VLAAMSE KENNIS EN EXPERTISE IN TE ZETTEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Private samenwerking werd in 2023 ingebed in de nieuwe landenstrategie met Malawi en Marokko. De samenwerking met Exchange vzw werd hernieuwd met een convenant voor de periode 2024-2026. De samenwerking met Exchange draagt bij aan private sectorontwikkeling in onze partnerlanden Malawi, Marokko en Mozambique. Exchange zet in op capaciteitsversterking van lokale ondernemers met groeipotentieel en helpt hen via gerichte missies om hun bedrijf verder te ontwikkelen. De organisatie kan hiervoor rekenen op de expertise van Vlaamse ondernemers die vrijwillig Afrikaanse ondernemers willen coachen, begeleiden en ondersteunen in hun ontwikkelingsproces. Naast deze Vlaamse connectie, zet Exchange in haar nieuwe programma uitgebreid in op verbindingen tussen Afrikaanse ondernemers om zo het ondernemersnetwerk en –klimaat te verbeteren.

VLAANDEREN STEUNT HUMANITAIRE ACTIE ALS ANTWOORD OP DE STIJGENDE NODEN TEN GEVOLGE VAN CONFLICTEN EN NATUURRAMPEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Alle vooropgestelde doelen werden behaald, waaronder een nieuw samenwerkingsverband met UN-Habitat in Malawi. Bovendien werd er een budgetverhoging tijdens het

Statusrapportering

begrotingsjaar gerealiseerd van 1,6 miljoen tot 4,6 miljoen euro. 2,4 miljoen euro werd gebruikt om de gevolgen van de aardbevingen in Turkije, Syrië en Marokko op te vangen. 2,5 miljoen euro werd vrijgemaakt voor hulpverlening in Oekraïne.

DE INTERNATIONALE ONTWIKKELINGSAGENDA IS VERANKERD IN VLAANDEREN

Statusrapportering

Status

op schema

Status toelichting

De internationale ontwikkelingsagenda werd ook in 2023 in Vlaanderen verankerd via convenanten en gerichte werkingssubsidies aan organisaties met een verscheiden en breed doelgroepenpubliek.

VERSTERKTE ONDERSTEUNING VAN DE LANDENKANTOREN IN ZUIDELIJK AFRIKA DOOR ONDERMEER VORMINGS- EN BEGELEIDINGSTRAJECT NIEUWE ATTACHÉES ZUIDELIJK AFRIKA

Statusrapportering

Status

afgewerkt

Status toelichting

Er werden interne opleidingen georganiseerd en een trajectbegeleiding tijdens de opstart van de professionele werkzaamheden van de nieuwe attachés Zuidelijk Afrika voorzien. De vooropgestelde doelen werden behaald.

MONITORING EN EVALUATIE VAN DE PROJECTEN EN PROGRAMMA'S

Statusrapportering

Status

afgewerkt

Status toelichting

In 2023 werden de voorziene M&E-overlegmomenten tijdig ingepland en georganiseerd. Aandachtspunten m.b.t. de bilaterale projectwerking werden tijdig gedetecteerd en bijgestuurd. Het programma inzake Financiële en Compliance Audits kende dit jaar een moeilijk parcours, vrij belangrijke financiële bevindingen per audit en een lang uitvoeringstraject

NIEUWE SAMENWERKING MAROKKO

Statusrapportering

Status

op schema

Status toelichting

Bilaterale contacten en consultaties werden succesvol uitgebouwd en zijn functioneel. Er werden ministeriële contacten gelegd tussen het kabinet van de MP en de lokale autoriteiten. Het memorandum van overeenstemming werd op 8 maart 2023 ondertekend door MP en Marokkaans minister Leila Benali. De landenstrategie met Marokko werd tijdig ter ondertekening aan de Marokkaanse autoriteiten voorgelegd maar dient nog formeel te worden goedgekeurd. De in de begroting 2023 voorziene 2 miljoen euro werd tijdig vastgelegd en goedgekeurd door de Vlaamse Regering: het gaat om 3 subsidies (IAO, IOM en PAGE).

UITBOUW VAN DE BILATERALE SAMENWERKING MET NIEUW PARTNERLAND MAROKKO

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	De formele goedkeuring van de landenstrategienota is voorzien voor begin 2024. Het betrokken document werd tijdig voorgelegd, besproken met de betrokken ministeries en geamendeerd. De administratie wacht nu op een formele goedkeuring door de Marokkaanse autoriteiten.

OD 4.1.2 VLAANDEREN TOONT INTERNATIONALE KLIMAATAMBITIE DOOR BIJ TE DRAGEN AAN INTERNATIONALE KLIMAATFINANCIERING

BIJDRAGEN AAN INTERNATIONALE KLIMAATFINANCIERING (IKF) + RAPPORTERING

Statusrapportering

Status	afgewerkt
Status toelichting	DKBUZA heeft succesvol bijgedragen tot de oproep IKF. Onder meer door de introductie van de highlight areas konden meer synergiën met het buitenlands beleid worden nagestreefd. De jurering is tijdig afgesloten. - De jaarlijkse klimaatrapportering is uitgevoerd. Er zijn twee projectvoorstellen IFK geïdentificeerd, die ter goedkeuring zijn voorgelegd aan het kabinet

5. INTERNE WERKING DEPARTEMENT

SD 5.1 HET DEPARTEMENT WORDT OP EEN PROFESSIONELE EN EFFICIËNTE MANIER BEHEERD EN AANGESTUURD

OD 5.1.1 WE DOEN DE ORGANISATIEMATURITEIT VAN HET DEPARTEMENT GROEIEN DOOR HIER GERICHT IN TE INVESTEREN

WE ONDERZOEKEN VERDERE OPTIMALISATIES VAN HET DIGITAAL DOSSIER-OPVOLGINGSSYSTEEM VOOR FINANCIËLE DOSSIERS

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	In 2023 heeft het team FB onderzocht in welke mate het digitale dossieropvolgingssysteem geoptimaliseerd kan worden, zodat de invoerders de lopende aanvragen gebruiksvriendelijker kunnen verwerken en opvolgen. Begin 2024 volgt de uitrol en implementatie van de ontwikkelde optimalisaties.

WE ONTWIKKELEN EEN GEÏNTEGREERDE PLANNING EN RAPPORTERING OVER DE DOELSTELLINGEN, DE INZET VAN DE RESOURCES (BUDGET, PERSONEEL, DIGITALISERING, COMM,...) EN DE RESULTATEN

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Het project 'geïntegreerde planning en rapportering' is in 2024 verder uitgerold met volgende belangrijke realisaties: - organisatie van een strategisch comité DKBUZA voor de strategische krijtlijnen en voortgang van het project op korte en middellange termijn - organisatie van labo's 'indicatoren' ter voorbereiding van een eerste BBT BO 2024 met

Statusrapportering

Status	prestatieindicatoren - ontwikkeling en lancering van een nieuwe tool voor de opmaak en opvolging van het ondernemingsplan - beleid en begroting werden meer op elkaar afgestemd (begrotingsvoorstellen meer vanuit beleidsmatige invalshoek, bij opmaak bbt gelijktijdig begrotingsinfo ter beschikking gesteld) - interne rapporteringen mbt ict& apparaatskredieten werden hervormd en afgestemd
--------	--

VERHUIS NAAR BELPAIRE-GEBOUW

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Werkgroep is operationeel en interne communicatie is verspreid

UITROL CRM

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Er werd een nieuwe projectleider aangeduid.

OPTIMALISEREN VAN HET BEHEER VAN VLAAMSE INTERNATIONALE KRACHTLIJNEN BINNEN DKBUZA

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Er werden interne afspraken gemaakt en thema's geïdentificeerd die door themanetwerkers en – betrokkenen worden opgevolgd met oog op versterkte informatiedeling en samenwerking. Dit werd ook voorgesteld aan SOIA.

OPTIMALISATIE HUB-WERKING

Statusrapportering

Status	afgewerkt
Status toelichting	In 2023 werd de hubwerking als organisatievorm geëvalueerd. Op basis van de bevindingen besliste het MT in september om de hubwerking als aanvullende organisatievorm te behouden, maar het label 'hub' in de toekomst te reserveren voor een specifieke vorm van samenwerking die aan een aantal duidelijke criteria beantwoordt.

ONDERSTEUNEN VAN DKBUZA IN HAAR ONTWIKKELING NAAR EEN WENDBARE, LEVENDE EN LERENDE ORGANISATIE.

Statusrapportering

Status	afgewerkt
Status toelichting	Het strategisch kader rond organisatieontwikkeling en bijhorende acties werd op 20 april 2023 toegelicht aan de leden van het MT. Actieplan rond Coachend en Gedeeld leiderschap wordt uitgevoerd volgens planning. Aanbod teamondersteuning is opgemaakt en wordt toegepast.

WE WERKEN EEN VOLWAARDIG HR-BELEID UIT DAT IS AFGESTEMD OP DE NODEN VAN HET DEPARTEMENT

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Het HR beleid wordt stap voor stap verder uitgebouwd, rekening houdend met de evolutie en planning in het vijfsporenbeleid. In 2023 werd voornamelijk gewerkt aan het verder uitwerken van het onthaalbeleid. De nieuwe collega's zijn hier zeer tevreden over. Op basis van de personeelspeiling werkten we ook aan prestatie management, vorming en ontwikkeling en welzijn. Er werd een nieuwe aanpak voor prestatie management uitgewerkt en uitgerold. De eerste volledige cyclus loopt tot het voorjaar van 2024 en kan daarna geëvalueerd worden. Beleid rond vorming en ontwikkeling en welzijnsbeleid werden uitgetekend. Deze onderdelen van het HR-beleid worden in 2024 verder geconcretiseerd.

AUDITS EN ADVIESOPDRACHTEN VAN AUDIT VLAANDEREN ZIJN OPGEVOLGD

Statusrapportering

Status	afgewerkt
Status toelichting	De lopende aanbevelingen werden uitgevoerd door de verantwoordelijke inhoudelijke teams volgens de aan Audit Vlaanderen meegedeelde streefdatums. Er werden voor 2023 geen aanbevelingen geformuleerd door AV. De adviesopdracht Cultuur en Leiderschap werd begeleid: de aandachtspunten geformuleerd door Audit Vlaanderen werd vanuit 'organisatieontwikkeling' opgevolgd.

VERDER UITBOUWEN VAN HET RISICOMANAGEMENT VAN DKBUZA TOT EEN GEDEFINIËRD SYSTEEM

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Actieplan risicomanagement 2023 is uitgevoerd. Apart actieplan risicomanagement 2023 buitenlandkantoren volop in uitvoering. Audit Vlaanderen beoordeelt zowel de maturiteit van risico-identificatie en -evaluatie alsook het risicobeheer met een score van 3. DBUZA heeft aanzienlijke inspanningen geleverd om het bewustzijn van risico's in de organisatie te vergroten, met behulp van een volwassen risicomangementsysteem.

BIEDEN VAN ONDERSTEUNING M.B.T. FINANCIËN EN BEGROTING OP MAAT VAN NIEUWE (SPEERPUNT)PROJECTEN VAN HET DEPARTEMENT

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Voorbeelden van ondersteuning strategische projecten op vlak van FB-materies: opstart FDIS; project EUVZP (provisie, herverdelingsbesluiten ed.); FTI (marcom en projecten, opstart projectteam FTI Entertainment Tech, oprichting BV FTI), enz.

PROCEDURES FINANCIËN EN BEGROTING

Statusrapportering

Status	op schema
--------	-----------

Statusrapportering

Status toelichting	Voorbeelden: wijzigingen regelgeving VCO adviseren en toepassen, uitrollen van nieuwe modules in de BCT-tool , toepassen nieuwe of gewijzigde procedures OraFin, enz.
--------------------	---

BELANGHEBBENDENMANAGEMENT DEPARTEMENT KBUZA

Statusrapportering

Status	op schema
Status toelichting	Een strategienota die de strategische en operationele doelstellingen voor de werking van het team verduidelijkt, werd opgesteld. Een departementsbrede “as is”-mapping werd uitgevoerd die voor elk team de graad van betrokkenheid nagaat voor hun respectievelijke stakeholders, en die een overzicht biedt van de huidige kernstakeholders. Alle DKBUZA collega's, zowel binnen als buiten Vlaanderen, werden structureel geïnformeerd over de resultaten van de overleggen en events van het team BHM. Aan de uitbouw van CRM werd via deelname aan de projectgroep substantieel bijgedragen. Op beleidsmatig vlak heeft het team BHM bijgedragen en/of lead genomen tot de standpuntbepaling omtrent issues en perspectieven van belanghebbenden, in relatie tot die van DKBUZA en de VO.

DEFINIËREN, ONTWIKKELEN EN UITROLLEN VAN EEN STRATEGISCH COMMUNICATIEFRAME/BELEID

Statusrapportering

Status	afgewerkt
Status toelichting	De communicatiestrategie werd in november aan MT voorgelegd en in december gevalideerd

KWALITATIEF EN BREED COMMUNICEREN OVER DE CORPORATE ACTIVITEITEN VAN DKBUZA

Statusrapportering

Status	afgewerkt
Status toelichting	Het imago-onderzoek werd in de eerste helft van het jaar uitgevoerd en er werd een narratief voor DKBUZA geschreven en intern gecommuniceerd

OPSTELLEN VAN EEN NOTA ROND MEERVRAAG OP VLAK VAN PERSONEEL (ZOWEL BUDGET ALS ARBEIDSPLAATSEN) NAV EXTRA OPDRACHTEN DIE DKBUZA OPNEEMT

Statusrapportering

Status	afgewerkt
Status toelichting	De nota werd opgesteld. De Vlaamse Regering keurde een uitbreiding van het personeelsplan goed en voorzag hiervoor de nodige arbeidsplaatsen en personeelskredieten.

PROJECT INNOVATIENETWERK OVERHEID

PLANNING PROJECT INNOVATIENETWERK OVERHEID - 2023

Strategische doelstelling : We verbinden steeds meer mensen van binnen en buiten de overheid in een toegankelijk, dynamisch en divers netwerk waarin zij vrij hun beleidspraktijken delen, elkaar inspireren en zichzelf verder ontwikkelen om zo te komen tot civil entrepreneur. Op deze manier dragen ze bij tot een Vlaamse overheid en samenleving die creatief en nieuwsgierig, door leren en experimenteren, met een empathische en toekomstgerichte blik en in samenwerking over de grenzen van organisaties heen, daadkrachtig de complexe maatschappelijke uitdagingen mee aanpakt.

Operationele doelstelling 1 : We brengen mensen binnen en rond de overheid met elkaar in contact om innovatieve beleidspraktijken met elkaar te delen en elkaar te inspireren

<p>OD 1.1 - Ontmoetingsmomenten organiseren voor laagdrempelige ervarings- en kennisuitwisseling en open intervisie waarin 'civil entrepreneurs' een innovatievraagstuk voor kunnen leggen aan een groep creatieve meedenkers</p>	<p>Civil entrepreneurs binnen en rond de overheid bouwen onderling (informele) contacten op, ontmoeten andere interessante organisaties en netwerken, tonen hun expertise en wisselen ervaringen en advies uit over gedeelde probleemstellingen</p>	<p>In 2023 hebben we vijf open ontmoetingsmomenten georganiseerd. In deze open intervisiemomenten laten we de deelnemers ingaan op leerervaringen en vragen over innovatieprocessen. We werken met vragen die leden uit het netwerk zelf aanbrengen. We brengen telkens twee innovatoren uit een verschillende organisatie maar met een (enigszins) gelijkaardige vraag samen. Zij presenteren kort het innovatietraject waarin ze betrokken zijn en vervolgens worden de deelnemers uitgenodigd om via de format van een eye-opener workshop ideeën en praktische tips uit te wisselen. De volgende thema's kwamen aan bod 'Hoe écht samenwerken in innovatietrajecten' (case Stad Sint-Niklaas en Contutti); 'Vernieuwing in subsidie-aanpak' (case ABB en dCIM); 'Grootschalig luisteren - innovatie in de dialoog met je doelgroep' (case Team Bouwmeester - VDAB), 'Wat vinden consultants van de Vlaamse overheid' (Contutti, EY, Tomorrowlab en Tweeperenboom). In de vijfde sessie (juni) stond de invalshoek 'living labs' met cases van ILVO en VLAIO centraal. Aangezien we hiervoor méér belangstelling aangemeld kregen, dan er beschikbare plaatsen waren, werd deze sessie herhaald in september. In deze sessies hebben we momenteel een gemiddelde deelname van 15 personen.</p>
<p>OD 1.2 - Lerend netwerk van innovatoren uitbouwen binnen de VO</p>	<p>Tussen innovatoren binnen de VO, in een beperkte groep, worden kennis en ervaringen besproken, specifieke thema's verdiept en samenwerkingen gestimuleerd</p>	<p>Met enkele collega's uit ons netwerk hebben we begin januari voor de eerste maal een twintigtal innovatiecoaches uit verschillende organisaties samen gebracht om ervaringen over hun innovatie-rol in hun organisaties met elkaar te delen. Het was duidelijk dat er voldoende animo was om dit initiatief verder te zetten. In oktober hebben we een vervolg georganiseerd waarbij we ervaringen hebben uitgewisseld over hoe een innovatiecultuur kan worden geïntroduceerd in een organisatie. Deze sessie vond plaats in de innovatieve wavenruimte van EY. Het Lerend Netwerk Innovatieteams kwam in april opnieuw samen en in deze meeting gingen we met elkaar in gesprek over onze inspiratiebronnen. In het najaar vond een tweede meeting plaats waarin we dieper ingegaan zijn op het concept 'civil entrepreneur' en hoe we hiermee concreet in onze dagelijkse realiteit kunnen mee aan de slag gaan.</p>
<p>OD 1.3 Samenwerking met andere innovatie-initiatieven en/of innovatienetwerken in en rond de overheid, op verschillende bestuursniveaus (Vlaamse overheid, lokaal, bovenlokaal, federaal, bilateraal, Europees)</p>	<p>Interessante contacten, inzichten en praktijken uit andere initiatieven en overheidscontexten worden gedeeld binnen het INO-netwerk en andersom krijgen Vlaamse innovatieteams een breed forum om hun expertise te tonen.</p>	<p>Vorig jaar hebben we, samen met twee collega's (van Wonen in Vlaanderen en AgO), in Nederland bij de organisatie Ynnovate een opleiding rond enkele innovatietools gevolgd. Deze leerinzichten hebben we nu toe in driewerkshops toegepast : één rond de zoektocht naar 'witte raven' in onze vacatures (vanuit AgO), één rond omgaan met werkdruk (vanuit HFB) en een derde workshop rond stakeholderbetrokkenheid in het beleidsveld wonen. Omdat we ervaren dat deze Ynnovate-aanpak als heel zinvol wordt onthaald, hebben we in augustus binnen ons open aanbod twee sessies georganiseerd waarbij deelnemers kunnen ervaren hoe deze Ynnovate- aanpak werkt. Met het oog op kennis- en ervaringsuitwisseling houden we contact met gelijkaardige initiatieven op andere bestuursniveau (stadslabo initiatief in Gent; NIDO bij de federale overheid; RIC in de Nederlandse Rijksoverheid; OPSI bij de OESO; Creative Bureaucracy Movement). Samen met NIDO zijn we in dialoog gegaan met Tomorrowlab om te bekijken hoe hun ervaringen met het bedrijfsleven kunnen worden verrijkt met en verrijkend kunnen zijn voor overheidsorganisaties. We werken mee aan het ESF-initiatief Hubs rond sociale innovatie, meer bepaald rond de nieuwe rol die de overheid kan opnemen in het kader van sociaal ondernemerschap. We treden op als klankbord, inspirator en facilitator voor initiatieven bij andere VO-organisaties (Sandbox Vlaanderen, VDAB-innovatieteam, VLAIO-intern innovatieteam en DOMG-incubator). In 2023 hebben we de banden met de RijksInnovatieCommunity van de Rijksoverheid van Nederland verder aangehaald. In april is de voorzitter van het RIC ook eens naar Brussel gekomen voor een overleg. Dit heeft geleid in november tot een werkbezoek in Den Haag waar we ontmoetingen hadden met diverse innovatie-actoren binnen de Nederlandse Rijksoverheid. We hebben daar positieve respons gekregen op onze vraag om met deze contacten verdere initiatieven in Vlaanderen en/of met Vlaamse innovatie-teams te ontwikkelen.</p>

PLANNING PROJECT INNOVATIENETWERK OVERHEID - 2023

Strategische doelstelling : We verbinden steeds meer mensen van binnen en buiten de overheid in een toegankelijk, dynamisch en divers netwerk waarin zij vrij hun beleidspraktijken delen, elkaar inspireren en zichzelf verder ontwikkelen om zo te komen tot civil entrepreneur. Op deze manier dragen ze bij tot een Vlaamse overheid en samenleving die creatief en nieuwsgierig, door leren en experimenteren, met een empathische en toekomstgerichte blik en in samenwerking over de grenzen van organisaties heen, daadkrachtig de complexe maatschappelijke uitdagingen mee aanpakt.

Operationele doelstelling 2 : We ondersteunen de ontwikkeling van innovatief ondernemerschap binnende overheid

<p>OD 2.1 - Aanbieden van initiatieven en bijeenkomsten ter ondersteuning van het groeitraject van 'civil servant' naar 'civil entrepreneur'</p>	<p>De innovatiekracht van VO medewerkers wordt gestimuleerd doorheen een ontwikkelingspad naar 'entrepreneurship'</p>	<p>Om 'externe' inzichten rond 'civil entrepreneur' binnen te brengen in de Vlaamse overheid hebben we in 2023 enkele initiatieven genomen. We hebben op verschillende momenten een groep VO-collega's gemobiliseerd om deel te nemen aan workshops rond 'innovatieve organisatiecultuur' 'ondernemerschap' en 'De carrière van de toekomst', georganiseerd door het Centre in Leading Adaptive Organisations (CELAO) van de Vlerick Business School (waar vooral ook veel participanten van het bedrijfsleven aanwezig waren). In september hebben we, samen met enkele VO-collega's, deelgenomen aan het CELAO-residentieel seminar in Rotterdam waar we ontmoetingen hadden met concrete praktijken die innovatie en duurzaamheid met elkaar combineren. In maart hebben we zelf een workshop georganiseerd om een dialoog te voeren met enkele consultants over hoe zij kijken naar de veranderende rol van de overheid én van de consultant wanneer we het perspectief van de 'civil entrepreneur' innemen. Omdat de ontwikkeling van Artificiële Intelligentie bij uitstek zowel een uitdaging als een opportuniteit is om met een 'civil entrepreneur'-mindset binnen de overheid aan de slag gaan, zijn we gaan samenwerken met het AI-competence center binnen Digitaal Vlaanderen. Samen met hen én met Audit Vlaanderen hebben we de AI-inspiratiedag in december georganiseerd.</p>
<p>OD2.2 - Aanbieden van een leertraject, samen met VITO/NEXUS, rond innovatieve praktijken en instrumenten gericht op een lerende organisatie rond systeemverandering</p>	<p>Een diepgaande opbouw van kennis, ervaring en attitudes nodig om innovatieve beleidspraktijken vanuit systeemdenken en -doen op te zetten</p>	<p>In maart zijn we gestart met het leertraject Systeeminnovatie. Hierin brengen we, samen met VITO Nexus, een groep van (voornamelijk) medewerkers van de Vlaamse overheid en VITO-onderzoekers samen voor een modulair leertraject, waarin ze vanuit systeemdenken en -doen aan de slag gaan met een uitdaging uit hun eigen organisatie. De eerste leermodule (bestaande uit 1 volle dag en twee halve vervolgdagen) werd in mei afgerond en al het ontwikkelde leer materiaal wordt voor iedereen (dus ook mensen die niet in het leertraject zitten) digitaal aangeboden. In oktober volgde de tweede module rond hefboomen om het systeem daadwerkelijk te beïnvloeden. Tussen deze twee modules en aansluitend op de laatste module vonden met diverse deelnemers bilaterale contacten plaats om diepere ondersteuning te bieden aan de concrete cases waaraan ze in hun dagelijkse praktijk werken. Alle deelnemers blijven enthousiast over de leerinhoud en -aanpak en engageren zich om in 2024 de twee volgende modules verder te volgen.</p>
<p>OD 2.3 - Samenwerking met Vlerick Business School om de innovatiecultuur binnen de overheid te versterken vanuit de kracht van 'entrepreneurship'</p>	<p>Een evidence-based onderbouwing van het groeitraject naar 'civil entrepreneur' en de ontwikkeling van bouwstenen en instrumenten hiervoor</p>	<p>In februari zijn we samen met Vlerick Business School gestart met een verkennende ronde van professionele en academische bronnen rond civil entrepreneurship. Dit literatuuronderzoek werd in de zomer aangevuld met een vijftientigtal interviews met directieleden van enkele Vlaamse bedrijven en met leidingenden binnen de Vlaamse Overheid, om met hen de eerste bevindingen uit dit literatuuronderzoek af te toetsen en verder te verrijken. Dit werd verwerkt tot een 'white paper' waarmee we, vanaf december 2023, dialoogrondes opzetten met verschillende betrokken actoren om hun feedback in deze concept-ontwikkeling mee te nemen. In december hebben we een overheidsopdracht gegund aan een bedrijf, om samen met Vlerick Business School, een gamification-product te ontwikkelen ter ondersteuning van het ontwikkelingstraject van 'civil servant' naar 'civil entrepreneur'. De uitvoering van deze opdracht is gepland voor het eerste semester van 2024.</p>
<p>OD 2.4 - Via verschillende communicatie- en informatiekkanalen wordt inspiratie gedeeld</p>	<p>Diverse kanalen (zoals website, nieuwsbrief, podcast, presentaties en LinkedIn groep, ...) worden actief gebruikt om inspiratie te delen binnen en buiten het INO netwerk</p>	<p>In juni publiceerden we een eerste reeks van 6 podcasts. Hierin komen leden uit ons netwerk aan bod om hun reflecties te delen rond een aantal innovatiethema's. We publiceren deze podcasts als een aanvulling op de podcast 'Onverwacht Innovatief', opgestart door Sandbox Vlaanderen. De opnames hebben eind april plaatsgevonden. In december werden contacten gelegd voor een tweede reeks van 6 afleveringen, ook op te nemen in de podcast 'onverwacht innovatief'. De opnames hiervoor zijn ingepland in januari 2024. Via onze nieuwsbrieven (naar een 500tal bestemmelingen) en LinkedIn-kanaal (met een 500tal leden) informeren we over onze activiteiten en over onze inspiratie-artikelen die we op onze website publiceren.</p>

Operationele doelstelling 3 : We bouwen mee aan een gunstige omgeving om innovatieve oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen te co-creëren

<p>OD 3.1 - Verkennen en illustreren van mogelijke trajecten op het vlak van innovatiemanagement</p>	<p>Het lijnmanagement krijgt handvaten aangereikt hoe ze op een meer systematische manier de innovatiecultuur in hun organisatie kunnen stimuleren</p>	<p>Om een beeld te krijgen welke mogelijke wegen kunnen worden bewandeld om 'innovatie' in het hart van een overheidsorganisatie te brengen, hebben we input verzameld rond concrete initiatieven op dit vlak bij organisaties in de Vlaamse overheid, de federale overheid en de Nederlandse Rijksoverheid. We hebben dit eerste overzicht aan mogelijke trajecten inzake innovatiemanagement beschreven in een artikel, gepubliceerd in het Vlaamse Tijdschrift voor Overheidsmanagement (april-nummer). In deze praktijkbijdrage laten we uitgebreid de aanpak van het departement Omgeving en VLAIO aan het woord. Tevens hebben we deze innovatiemanagement-trajecten ingebracht in een bespreking met de auditoren van Audit Vlaanderen op hun agentschapschapsdag (maart 2023) en met het managementteam van het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken in een strategische meeting (april 2023). In het najaar 2023 werden besprekingen gevoerd met de initiatiefnemers van het traject Digital Leaders Academy, ondersteund door Digitaal Vlaanderen. Dit heeft geleid tot de ontwikkeling van een gezamenlijk leertraject dat aangeboden zal worden in het voorjaar 2024 aan de netwerken Digital Leaders Academy en InnovatieNetwerk Overheid. In een serie van 3 modules zullen deze verdiepingssessies zich focussen op innovatie-instrumenten in het opzetten en draaiende houden van vernieuwende projecten of processen.</p>
<p>OD 3.2 - Samenwerking met lopend of nieuw (wetenschappelijk) onderzoek</p>	<p>Samenwerking met (academische) partners (o.a. Steunpunt Bestuurlijke Vernieuwing) rond opzet, verloop en valorisatie van lopende en nieuwe onderzoeksprojecten die bijdragen tot een innovatieve bedrijfscultuur en organisatie binnen de Vlaamse Overheid</p>	<p>We treden op als klankbord en inspirator in verschillende wetenschappelijke onderzoeksinitiatieven: een ESF-onderzoeksopdracht aan de KULeuven rond marktwerking; het federale opleidingsprogramma in Public Leadership and Governance (UAntwerpen, Ugent en KULeuven); een onderzoek naar collectieve leerculturen (UHasselt) een Summerschool Digital City Design' (UAntwerpen en IDrops) en het onderzoeksproject rond digitale co-creatie (UAntwerpen, KULeuven en UniversiteitNamur). In december hebben we voor de derde maal een gastcollege gehouden voor een internationale groep studenten in een master-na-master opleiding aan het Instituut voor de Overheid aan de KULeuven.</p>

<p>OD 3.3 - Monitoring, evaluatie en bijsturing van onze INO-werking</p>	<p>Een gepaste inbedding van onze werking m.o.o. onze bijdrage aan de versterking van de innovatiecultuur in de Vlaamse overheid</p>	<p>Met een midterm review hebben we in oktober-november een evaluatie-moment ingebouwd voor het INO-project . Via onze nieuwsbrief-contacten en onze LinkedIn-groep hebben we met een innovatieve audio-survey gepolst naar hoe onze werking ervaren wordt en welke suggesties men voor de toekomst heeft. Dit hebben we aangevuld met twee focusgesprekken met een 20-tal deelnemers waarin we dieper ingegaan zijn op onze werking en op de innovatie-noden binnen de Vlaamse overheid. Eén van de belangrijke conclusies is dat het goed zou zijn om met de bestaande innovatie-initiatieven de krachten meer te bundelen. Daarom zijn we gestart om de INO-werking en de werking van Sandbox Vlaanderen méér te integreren. In het kader van het overheidsbrede initiatief rond Bijdrage Vlaamse Administratie aan het nieuwe Regeerakkoord, hebben we ook feedback en input gegeven rond hoe het stimuleren van innovatiekracht van medewerkers organisatorisch verder kan verankerd worden. Zelf versterken we ook onze eigen vaardigheden. We hebben bijscholing en zelfontwikkeling rond ons eigen 'entrepreneur-zijn' gevolgd via facilitatie-opdrachten vanuit onze deelname aan de pool van facilitatoren, via decursus verbindende communicatie en de opleiding zelfleiderschap.</p>
--	--	--

PROJECT: FLANDERS TECHNOLOGY & INNOVATION: VERANKERING VAN DE ENTERTAINMENT TECHNOLOGIESECTOR IN VLAANDEREN GEKOPPELD AAN EEN RECONVERSIE VAN DE RUPELREGIO

2024

Strategische doelstelling 1: verankeren van de entertainmenttechnologiesector

Flanders Technology & Innovation wil onder andere de entertainmentsector in Vlaanderen verankeren. Alle entertainmentbedrijven in Vlaanderen die zich aangetrokken voelen om samen te werken, te innoveren en te inspireren kunnen terecht bij een nieuw op te richten speerpuntcluster.

Operationele doelstelling 1: opzetten van een speerpuntcluster entertainment technologie

ACTIVITEIT	<ul style="list-style-type: none">- Opzetten speerpuntcluster Entertainment Tech- Verzamelen LOI's- uitwerken roadmaps- Organiseren rondetafels met deelsectoren- Uitwerken programma en returnstructuur voor de partners- Onderzoeken hoe CCS deel kan uitmaken van de speerpuntcluster
OUTPUT	<ul style="list-style-type: none">- Indieningsdossier Q4 2024- Oprichting van de speerpuntcluster in Q1-Q2 2025

Strategische doelstelling 2: reconversie van de Rupelregio

Binnen het kader van Flanders Technology & Innovation ligt de strategische doelstelling 2 er in om een plek te creëren in de Rupelstreek waar nieuwe samenwerkingen mogelijk zullen gemaakt worden op het vlak van entertainment. Er worden naast twee nieuwe bedrijvenparken, additionele activiteiten georganiseerd die een nieuw en hedendaags regio-imago creëren. Deze activiteiten brengen extra bewegingen met zich mee die onvermijdelijk leiden tot de noodzaak van een betere omsluiting van de regio en aangename ontspanningsmogelijkheden die meer dan enkel en alleen de lokale burger bereiken.

Operationele doelstelling 1: Werf 1: Ondersteunend kader opzetten

ACTIVITEIT	<ul style="list-style-type: none"> - Implementeren van een transparant governance-model voor effectieve besluitvorming. - Ontwikkelen van een fiscaal, financieel en juridisch kader ter realisatie van de reconversieprojecten. - Activeren van een algemeen communicatieplan voor het project en het community management om lokale belangen te waarborgen en conflicten te minimaliseren. - Ontwikkelen van een flexibel strategisch ontwikkelingsplan met duidelijke doelstellingen en regelmatige evaluaties voor een optimaal communicatieplan.
OUTPUT	<ul style="list-style-type: none"> - Governance-model met investeringsstructuur - Communicatieplan - Strategisch ontwikkelingsplan (ism Team Vlaams Bouwmeester) - Globale regeringsnota: voorstel tot verdere ontwikkeling van het gehele project

Operationele doelstelling 2: Werf 2: Ontwikkelen van de Economische Activiteit

ACTIVITEIT	<ul style="list-style-type: none"> - Ontwikkelen bedrijventerrein De Klamp (fase 1: opstellen haalbaarheidsstudie door PMV) - Aftoetsen samenwerking van het bedrijventerrein Catenberg/Kerkstoel met ontwikkelaar Jeni. - Opmaken economisch-educatief samenwerkingskader met de stad Mechelen
OUTPUT	<ul style="list-style-type: none"> - Opstart opmaak PRUP voor De Klamp - Samenwerkingsverband met projectontwikkelaar Catenberg/Kerkstoel indien mogelijk - Afsprakenkader met stad Mechelen

Operationele doelstelling 3: Werf 3: Ontwikkeling Cultuur & Creatieve Sectoren

ACTIVITEIT	<ul style="list-style-type: none"> - Opmaken regeerbijdragen rond culturele en creatieve sectoren op het vlak van innovatie en digitale transformatie in samenwerking met CJM en VLAIO.
OUTPUT	<ul style="list-style-type: none"> - Regeringsnota voor beleidsontwikkeling in de CCS op vlak van innovatie opgemaakt door DCJM - Regeringsnota voor beleidsontwikkeling in de CCS op vlak van digitale transformatie opgemaakt door DCJM.

Operationele doelstelling 4: Werf 4: Toeristisch/recreatieve ontwikkeling

ACTIVITEIT	<ul style="list-style-type: none">- Uitschrijven van regeringsnota mbt immersieve belevingsplek entertainment tech op De Schorre: belang en potentieel duiden.- Aftoetsen in functie van het community management welke de wensen en verlangens zijn van de Rupel-gemeenten en de Provincie Antwerpen op het vlak van ruimtelijke ontwikkeling en imago.- Opmaken toeristisch-recreatief samenwerkingskader met de stad Mechelen.
OUTPUT	<ul style="list-style-type: none">- Regeringsnota project 10: immersieve belevingsplek entertainment Technologie op De Schorre.- Communicatie- en meerjarenplan voor werf 4, beschreven in de nota VR.- Afsprakenkader met stad Mechelen.

Operationele doelstelling 5: Werf 5: Versterking van WAOW

ACTIVITEIT	<ul style="list-style-type: none">- Ondersteunen en adviseren van activiteiten binnen het toekomstplan van WAOW.- Stimuleren van consensus in administratieve en politieke overlegorganen.
OUTPUT	<ul style="list-style-type: none">- Geen resultaatsgebonden output. Verantwoordelijkheid ligt hiervoor bij WAOW.

Operationele doelstelling 6: Werf 6: Mobiliteit & Infrastructuur

ACTIVITEIT	<ul style="list-style-type: none">- Opmaken startnota mobiliteits- en infrastructuurprojecten.- Prioriteren van de mobiliteitsprojecten naar impact, realiseerbaarheid en kostprijs in tijd en ruimte met de betrokken partijen: DMOW, AWV, Omgeving, Vlaams Bouwmeester, enz.- Rapporteren op politieke en administratieve overlegorganen over de voortgang van de mobiliteitsprojecten.
OUTPUT	<ul style="list-style-type: none">- Opleveren mobiliteitsonderzoek naar prioriteiten (Q2 2024)- Startnota voor te bepalen specifieke mobiliteitsprojecten (Q2 2025)

