



**Vlaanderen**  
verbeelding werkt

## **Beleidsnota 2024-2029**

# **Ondersteuning Vlaamse Regering, Rampenschade, Buitenlands Beleid, Ontwikkelingssamenwerking en Internationaal Ondernemen**

ingediend door Matthias Diependaele,

minister-president van de Vlaamse Regering en Vlaams minister van Economie,  
Innovatie en Industrie, Buitenlandse Zaken, Digitalisering en Facilitair Management

ingediend op **136** (2024-2025) – Nr. 1  
15 november 2024 (2024-2025)

## **Beleidsnota**

ingediend door Matthias Diependaele,  
minister-president van de Vlaamse Regering,  
Vlaams minister van Economie, Innovatie en Industrie,  
Buitenlandse Zaken, Digitalisering en Facilitair Management

Ondersteuning Vlaamse Regering, Rampenschade,  
Buitenlands Beleid, Ontwikkelingssamenwerking en  
Internationaal Ondernemen  
2024-2029

## I. INHOUDSTAFEL

### Inhoud

I.	INHOUDSTAFEL .....	2
II.	INLEIDING DOOR DE MINISTER .....	5
III.	SAMENVATTING .....	5
IV.	OMGEVINGSANALYSE .....	6
V.	TRANSVERSALE, HORIZONTALE EN OVERKOEPELENDE STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN .....	10
VI.	BELEIDSVELD BUITENLANDS BELEID .....	10
	ISE BUITENLANDS BELEID .....	10
1.1.	Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement .....	10
	<b>SD 1 Vlaanderen investeert in een ambitieus, anticiperend, impactvol en waardegedreven internationaal beleid om de belangen, welvaart en het welzijn van zijn burgers te behartigen, de concurrentiepositie van haar bedrijfsleven te verdedigen en bij te dragen aan vrede, veiligheid en welvaart wereldwijd.....</b>	<b>11</b>
	OD 1.1. Vlaanderen formuleert een duidelijke visie op de EU als krachtigste hefboom van zijn buitenlands beleid.....	11
	OD 1.2. Vlaanderen behartigt proactief zijn belangen en bepaalt mee de Europese en internationale agenda door rechtstreekse en onrechtstreekse deelname aan internationale besluitvorming .....	13
	OD 1.3. Vlaanderen zet EU-regelgeving tijdig en correct om .....	15
	OD 1.4. Vlaanderen heeft sterke relaties met zijn buurlanden en Europese partnerlanden en – regio's .....	15
	OD 1.5. Vlaanderen werkt actief samen met regio's die zichzelf als koploper presenteren.....	17
	OD 1.6. Buiten Europa zoekt Vlaanderen actief naar partnerschappen om Vlaanderen als internationaal gerichte regio strategisch te verankeren .....	17
	OD 1.7. Vlaanderen internationaliseert zijn expertise en technologie via gerichte partnerschappen .....	18
	OD 1.8. Vlaanderen voert een waardegedreven en solidair buitenlands beleid dat bijdraagt aan de bevordering van vrede, veiligheid en welvaart elders in de wereld.....	18
	OD 1.9. Vlaanderen draagt bij aan de bevordering van vrede en veiligheid door een transparante en efficiënte Vlaamse exportcontrole.....	19
	OD 1.10. Vlaanderen verdedigt een internationaal handels- en investeringsbeleid dat bijdraagt aan de Vlaamse concurrentiekracht en open strategische autonomie.....	20
	OD 1.11. Vlaanderen versterkt zijn concurrentiekracht, gekoppeld aan de ontwikkeling van een economisch veiligheidsbeleid .....	21
	OD 1.12. We maken Vlaanderen zichtbaar in de wereld en de wereld zichtbaar in Vlaanderen .	23

OD 1.13. We vergroten de impact van het buitenlands optreden van Vlaanderen door duidelijke (institutionele) afspraken .....	24
VII.    BELEIDSVELD INTERNATIONAAL ONDERNEMEN .....	25
1. ISE INTERNATIONALE ECONOMISCHE BELANGENBEHARTIGING EN VERTEGENWOORDIGING.....	26
1.1    Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement .....	26
<b>SD 2 Een doorgedreven internationalisering van de Vlaamse economie</b> .....	26
OD 2.1.: One FIT: proactiviteit en focus als nieuwe fundamenten.....	26
OD 2.2.: Vlaanderen trekt buitenlandse investeringen aan .....	27
OD 2.3.: Vlaanderen ondersteunt haar bedrijven in internationale groei .....	30
OD 2.4.: Vlaanderen bouwt met Startup.Flanders aan een sterk ecosysteem .....	31
2. ISE FINANCIËLE HEFBOMEN INTERNATIONALISERING VLAAMSE ECONOMIE.....	32
1.1    Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement .....	32
<b>SD 3 Internationalisering van de Vlaamse economie ondersteunen met financiële hefboomen</b> ....	32
OD 3.1.: Maximale impact van subsidies en steunmaatregelen.....	32
OD 3.2.: Evaluatie structurele partnerschappen .....	32
VIII.   BELEIDSVELD ONTWIKKELINGSSAMENWERKING .....	33
ISE ONTWIKKELINGSSAMENWERKING.....	33
1.1. Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement .....	33
<b>SD 4 Vanuit Vlaamse expertise voeren we een waardegedreven en solidair buitenlands beleid dat bijdraagt aan de bevordering van mensenrechten en democratie en de realisatie van Agenda 2030 in ontwikkelingslanden</b> .....	33
OD 4.1. Vlaanderen focust op het potentieel van economische duurzame ontwikkeling in Noord-Afrika met specifieke aandacht voor klimaat en groene economie .....	34
OD 4.2. Vlaanderen draagt bij aan het bevorderen van klimaatslimme landbouw in Zuidelijk Afrika via vermarkting in secundaire steden .....	34
OD 4.3. Vlaanderen focust op het recht op gezondheid, draagt bij aan seksuele en reproductieve gezondheid en rechten .....	34
OD 4.4. Vlaanderen steunt humanitaire actie als antwoord op de stijgende noden ten gevolge van conflicten en natuurrampen .....	35
OD 4.5. De Internationale ontwikkelingsagenda is verankerd in Vlaanderen .....	35
IX.    BELEIDSVELD ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING .....	35
ISE ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING.....	35
<b>SD 5 Een adequate beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact</b> .....	36

OD 5.1. We lanceren een meerjarig regeringsbreed programma rond administratieve vereenvoudiging en verlaging van de regeldruk en realiseren dit in samenwerking met alle betrokken maatschappelijke actoren .....	36
OD 5.2. We coördineren specifieke beleidsdomeinoverschrijdende projecten en evenementen	36
OD 5.3. We investeren verder in het regeringsbreed project Flanders Technology and Innovation (FTI).....	37
OD 5.4. We blijven via het Vlaams bouwmeesterschap investeren in de versterking van het publieke opdrachtgeverschap en van de architectuurcultuur in Vlaanderen .....	38
<b>SD 6 Efficiënte, slagkrachtige en transparante Vlaamse overheid .....</b>	<b>38</b>
OD 6.1. We garanderen kwalitatieve ondersteuning van de Vlaamse Regering.....	39
OD 6.2. We verhogen de kwaliteit van Vlaamse regelgeving .....	39
OD 6.3. We blijven investeren in kwaliteitsvolle en onafhankelijke openbare statistieken .....	39
OD 6.4. We positioneren een sterk merk Vlaanderen door heldere, consistente en impactvolle communicatie die het vertrouwen in de Vlaamse overheid vergroot.....	41
OD 6.5. We versterken de weerbaarheid en de crisisparaatheid van de Vlaamse overheid door de uitbouw van het CCVO .....	41
OD 6.6. We versterken de interfederale relaties .....	43
OD 6.7. We zorgen voor een sterke samenwerkingscultuur bij de Vlaamse overheid .....	43
X. BELEIDSVELD RAMPENSCHADE .....	43
ISE RAMPENSCHADE .....	43
1.1 Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement .....	44
<b>SD 7 Een verder geoptimaliseerd Vlaams Rampenfonds dat zorgt voor een efficiënte erkenning van rampen en uitbetaling van tegemoetkomingen .....</b>	<b>44</b>
OD 7.1. Een efficiënte en snelle behandeling van schademeldingen met het oog op een snellere erkenning van natuurrampen .....	44
OD 7.2. Een gerichte en efficiënte behandeling van de aanvragen tot tegemoetkoming .....	45
XI. BIJLAGE: PRESTATIE-INDICATOREN.....	45

## II. INLEIDING DOOR DE MINISTER

De EU vormt de spil voor het Vlaamse buitenlands beleid. We willen vroeger en actiever ingrijpen op de agenda van de Europese Commissie om de belangen van Vlaanderen te verdedigen. Hierbij heb ik bijzondere aandacht voor de strategische sectoren die beschreven worden in het Vlaams Regeerakkoord 2024-2029. In alle Europese dossiers is er steeds voldoende aandacht voor de Vlaamse concurrentiepositie. Een florerende economie is de basisvoorwaarde voor Vlaamse welvaart.

We richten onze blik naar het Noorden en onze buurlanden. Samenwerking met buurlanden is cruciaal voor de economische groei en het aanpakken van gezamenlijke uitdagingen, evenals de banden met andere innovatieve Europese regio's. De relatie met het Verenigd Koninkrijk blijft, ondanks Brexit, van belang.

Maar ik zet ook in op nieuwe partnerschappen hiervoor kijken we in de eerste plaats naar een Ooststrategie en hoe we een samenwerking met Oekraïne kunnen vormgeven. Ook buiten het Europese continent maken we gerichte keuzes over hoe de evoluerende wereldwijde machtsverhoudingen kansen bieden voor Vlaanderen. We versterken diplomatieke en economische banden met landen die eveneens van strategisch belang zijn voor Vlaanderen.

In een geglobaliseerde wereld moeten Vlaamse bedrijven verder hun markten diversifiëren en blijvend innovatieve producten ontwikkelen, zeker nu protectionisme en geopolitieke spanningen toenemen. De EU moet zich inspannen om nieuwe markten te openen en de strategische afhankelijkheid te verminderen.

Voor het luik Ondersteuning Vlaamse Regering maken we een prioriteit van de administratieve vereenvoudiging. Of het nu gaat om een adequate beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke uitdagingen, of de uitvoering van recurrente opdrachten, een overheid kan niet functioneren zonder duidelijke afspraken inzake besluitvorming, procedures en communicatie.

Tenslotte blijven we met FTI tonen welke pioniers er in Vlaanderen actief zijn en hoe de toekomst er uit kan zien.

## III. SAMENVATTING

- Vlaanderen investeert in een ambitieus, anticiperend en impactvol internationaal beleid om de belangen, welvaart en het welzijn van haar burgers te behartigen, en om de slagkracht en de concurrentiepositie van het bedrijfsleven te verdedigen.
- Vlaanderen gaat voor een doorgedreven internationalisering van de Vlaamse economie.
- Vlaanderen voert een waardegedreven en solidair buitenlands beleid dat bijdraagt aan vrede, veiligheid en welvaart elders in de wereld.
- Vlaanderen zorgt voor een adequate beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact, zoals administratieve vereenvoudiging en vermindering van de regeldruk.
- Vlaanderen zet in op een efficiënte, slagkrachtige en transparante Vlaamse overheid.
- Vlaanderen maakt werk van een geoptimaliseerd Vlaams Rampenfonds dat zorgt voor een efficiënte erkenning van rampen en uitbetaling van tegemoetkomingen.

## IV. OMGEVINGSANALYSE

### 1. Buitenlands Beleid

De **EU is en blijft de belangrijkste hefboom voor het Vlaamse buitenlandse beleid**. Europees Commissievoorzitster Ursula von der Leyen presenteerde in haar politieke richtlijnen voor 2024-2029 een aantal strategische prioriteiten. Een prioriteit binnen de eerste honderd dagen van het nieuwe mandaat is de Clean Industrial Deal, gericht op het versterken van concurrerende en duurzame industrieën en het creëren van kwaliteitsvolle jobs. Daarnaast komt er een nieuw Europees Welvaartsplan, dat duurzame economische groei en concurrentievermogen moet stimuleren. De Europese Green Deal blijft centraal staan, met als doel klimaatneutraliteit tegen 2050. Andere belangrijke prioriteiten zijn de versterking van de Europese gezondheidsunie en het vergroten van de strategische autonomie in technologie en industrie. Ook de uitbreiding van de EU en de versterking van haar geopolitieke positie worden benadrukt. Een bijkomend plan om de administratieve lasten met 25% te verminderen, vooral voor kleine en middelgrote ondernemingen, moet de economische groei en concurrentiepositie van de EU verbeteren.

De **invloed van de EU** op haar lidstaten is de afgelopen jaren toegenomen door onder meer de COVID-19-pandemie, de oorlog in Oekraïne en de energiecrisis. Deze ontwikkelingen hebben geleid tot intensievere samenwerking via initiatieven zoals het NextGenerationEU-herstelplan dat kansen biedt voor innovatie en economisch en sociaal herstel. Sinds 30 april 2024 is ook het nieuwe kader economisch bestuur van kracht. Dit kader is gericht op het waarborgen van gezonde en houdbare overheidsfinanciën, het bevorderen van groei door middel van hervormingen en investeringen en het ondersteunen van de EU-prioriteiten voor een digitale, groene en veerkrachtige toekomst. Daarnaast beoogt het ook een versterking van de concurrentiekracht en strategische autonomie van de EU. Alle Europese lidstaten moeten een budgettair-structureel plan voor de middellange termijn opstellen en jaarlijks rapporteren over hun voortgang. Ook België werkt aan een eerste plan, waarin een Vlaamse bijdrage zal worden opgenomen, dat tegen 31 december 2024 moet worden ingediend. Het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken (DKBUZA) staat hieromtrent in voor de coördinatie van het jaarlijks Europees semesterproces en de opvolging van de landenspecifieke aanbevelingen (alook van andere rapportageverplichtingen naar multilaterale organisaties zoals de OESO en de VN).

Daarnaast heeft de oorlog in Oekraïne de noodzaak voor een verenigde Europese aanpak benadrukt, waardoor de EU zich nu meer richt op defensiesamenwerking en de diversificatie van energiebronnen om de afhankelijkheid van Russische energie te verminderen. Dit heeft de aandacht voor strategische autonomie vergroot, waarbij de EU haar veerkracht in belangrijke sectoren wil versterken en minder afhankelijk wil worden van externe machten.

De wereldwijde economische machtsverhoudingen evolueren en bieden kansen voor Vlaanderen. West-Europa ziet zijn invloed veranderen ten opzichte van **opkomende markten** zoals China en India, die in 2024 een verwachte groei van respectievelijk 4,8% en 7% laten optekenen. Ook landen als Brazilië, Zuid-Korea, Mexico, en Indonesië zijn steeds belangrijkere motoren van wereldwijde groei en verdienen onze aandacht. Bovendien kennen ontwikkelende landen met potentieel zoals bijvoorbeeld: Nigeria, Marokko en Vietnam een toenemende economische dynamiek die nieuwe mogelijkheden voor samenwerking biedt.

De verdere opkomst van China als wereldmacht en de Russische invasie in Oekraïne zetten **geopolitieke structuren** onder druk en benadrukken de noodzaak voor een sterke, verenigde Europese aanpak. Deze ontwikkelingen ondermijnen de stabiliteit van de multilaterale wereldorde zoals we die tot nu toe hebben gekend. Terwijl de invloed van de VS verandert door een verschuiving naar een meer unilaterale benadering van buitenlands beleid, ontstaat er ruimte voor samenwerking met democratische partners om mondiale stabiliteit te bevorderen. De afnemende invloed van de VS creëert een vacuüm waarin autoritaire regimes, zoals Rusland en China, een grotere bedreiging voor democratische normen vormen. Dit benadrukt de noodzaak voor een democratische regio als Vlaanderen, om een sterker buitenlands beleid te voeren, met blijvende aandacht voor mensenrechten en democratische waarden. De bijzondere humanitaire situatie in het Midden-Oosten/Gaza en de Westelijke Jordaanoever verdient onze aandacht en humanitaire steun. We veroordelen elke vorm van zinloos geweld en roepen op tot een onmiddellijk staakt-het-vuren en de vrijlating van de gijzelaars aan beide kanten. We pleiten ervoor dat dialoog en de-escalatie centraal komen te staan. Alleen een onderhandelde tweestatenoplossing kan een duurzame vrede bieden tussen beide partijen. Ook economische en demografische verschuivingen dragen bij aan de druk op de multilaterale architectuur. Terwijl Azië naar verwachting groeit tot 5 miljard inwoners en Afrika tot 2,5 miljard tegen 2050, blijft de Europese bevolking hangen rond de 0,5 miljard. De vergrijzing in Europa resulteert in een afname van de beroepsbevolking, maar biedt tegelijkertijd kansen om arbeidsmigranten uit deze regio's aan te trekken.

Voor Vlaanderen blijft **goed nabuurschap** van groot belang, vooral in de relaties met buurlanden Nederland, Frankrijk, Luxemburg en Duitsland. Deze samenwerking is cruciaal voor economische groei, grensoverschrijdende mobiliteit en het aanpakken van gezamenlijke uitdagingen. Daarnaast richt Vlaanderen zich op nauwere banden met andere Europese regio's die over innovatieve industrieën beschikken, om kennisuitwisseling en technologische samenwerking te bevorderen. Ook de relatie met het Verenigd Koninkrijk blijft na Brexit bijzonder relevant, waarbij we toewerken naar een herstelde relatie met bijzondere aandacht voor de Vlaamse economische belangen.

## 2. Internationaal ondernemen

In een steeds meer geglobaliseerde wereld is internationaal ondernemen cruciaal voor de economische groei en concurrentiekracht van Vlaanderen. Gezien de toenemende volatiliteit en het groeiend protectionisme, moeten onze bedrijven de mogelijkheid krijgen om hun markten te diversifiëren, nieuwe klanten aan te boren en innovatieve producten en diensten te ontwikkelen.

Europa moet zijn inspanningen intensiveren om nieuwe afzetmarkten en aanvoerlijnen voor onze bedrijven te openen. Dit is cruciaal om onze strategische afhankelijkheid te verminderen en de concurrentiepositie van Europa te versterken.

Daarnaast worden Vlaamse bedrijven ook geconfronteerd met uitdagingen zoals geopolitieke spanningen, de noodzaak tot digitalisering en de noodzaak om te verduurzamen. Zo zorgt de Europese Green Deal, die strengere milieunormen oplegt voor producten op de Europese markt, voor een herconfiguratie van wereldwijde productieketens. Naast de vele uitdagingen, biedt deze shift kansen voor landen en bedrijven. Vlaanderen moet hierop inspelen om zijn positie in de internationale markt te waarborgen.

Als gevolg van de oorlog in Oekraïne dienden een groot aantal bedrijven op zoek te gaan naar alternatieve markten voor zowel import als export, wat leidde tot een verschuiving in de Vlaamse handelsbetrekkingen. Ook de gevolgen van de stijgende energieprijzen blijven sterk voelbaar in Vlaanderen, net als elders in Europa. Tegelijkertijd stimuleerde de energiecrisis een versnelling in de energietransitie. De groeiende vraag naar duurzame technologieën,



hernieuwbare energie, en groene producten creëert bovendien veelbelovende exportkansen voor tal van Vlaamse bedrijven. Vlaamse climate tech speelt wereldwijd immers een toonaangevende rol in de strijd tegen de klimaatverandering.

De vele geopolitieke spanningen hebben het internationale investeringsklimaat en de multilaterale handelsrelaties de afgelopen jaren onder druk gezet. Zo zien we in 2023 en 2024 een daling van de Vlaamse exportcijfers na twee recordjaren in 2021 en 2022. In 2022 exporteerde Vlaanderen voor maar liefst 479,7 miljard euro aan goederen naar het buitenland. In 2023 viel dit terug naar 430 miljard euro en in 2024 zette deze daling zich lichtjes verder. Een belangrijke verklaring voor deze dalende exportcijfers is de afkalvende internationale afzet van covidvaccins, hét sterproduct van 2021. Het is de taak van Flanders Investment & Trade (FIT) om Vlaamse bedrijven hierin waar mogelijk te begeleiden en ondersteunen om hun exportbeleid te diversifiëren en ook nieuwe markten aan te boren.

Ondanks het moeilijke economische klimaat hebben de directe buitenlandse investeringen in Vlaanderen zeer goed stand gehouden. In 2023 wist Vlaanderen nog 265 nieuwe investeringsprojecten aan te trekken voor een investeringsbedrag van €4,92 miljard. Op het internationale toneel wordt Vlaanderen dus nog steeds beschouwd als een aantrekkelijke investeringslocatie voor multinationals dankzij onze expertise op vlak van onderzoek en ontwikkeling, onze sterke logistiek en onze uitstekende strategische ligging.

Ook het Vlaamse start-upecosysteem blijft sterk presteren in een uitdagende context, met een totale waarde van 54 miljard euro in oktober 2024, een stijging van 31,7% ten opzichte van het jaar ervoor. Daarmee heeft Vlaanderen het op twee na snelst groeiende start-upecosysteem, met een groei die 2,7 keer sneller is dan het Europese gemiddelde.

Ook voor 2025 zijn er heel wat positieve signalen, zoals de blijvende buitenlandse investeringen en de opportuniteiten voor tal van Vlaamse bedrijven op vlak van duurzame technologie en de energietransitie. Door blijvend in te zetten op de sterke punten van Vlaanderen – onderzoek & innovatie, logistiek en onze strategische ligging – kunnen weer nieuwe groeiomgankelijkheden gecreëerd worden in een veranderde wereldmarkt.

De ambitie van deze nieuwe Vlaamse Regering om de uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling te verhogen naar 5% van het BBP zal een nieuwe boost geven aan de Vlaamse economie en onze aantrekkingskracht voor buitenlandse investeerders. Tegelijkertijd is het belangrijker dan ooit om volop in te zetten op de economische valorisatie van deze onderzoeksprojecten. Ik vraag DKBUZA, (FIT), het Departement Economie, Wetenschap en innovatie (EWI), en het Vlaams Agentschap Innoveren & Ondernemen (VLAIO) om op een geïntegreerde manier strategische sectoren en technologieën te identificeren die het Vlaamse industriële weefsel versterken en weerbaarder maken en die blijk geven van een groot toekomstpotentieel. We zetten daarbij ook in op een sterkere economische en internationale valorisatie van onze investeringen in onderzoek en ontwikkeling. Daarbij wordt in kaart gebracht welke instrumenten effectief kunnen bijdragen aan de duurzame verankering en versterking van deze sectoren in Vlaanderen, zoals het kader voor de toekenning van financiële ondersteuning in deze hoogtechnologische sectoren, het aantrekken van buitenlandse investeringen, verdere internationalisering infrastructuur, skills, EU-financiering,....

### **3. Ontwikkelingssamenwerking**

Het ODA-budget (Official Development Assistance) van Vlaanderen vertegenwoordigde in 2022 4,7% van de totale Belgische ontwikkelingshulp. De Vlaamse ontwikkelingssamenwerking richt zich op drie partnerlanden: Malawi, Mozambique, en Marokko waar de geconcentreerde aanpak die inzet op 1 land / 1 sector zijn vruchten afwerpt.

Vlaanderen zet in op **dialoog** met deze landen, met het wederzijds belang voor ogen en ruimte voor Vlaamse kennis en expertise. Door te focussen op sectoren die impact genereren op het terrein ondersteunt Vlaanderen duurzame projecten die zowel lokale behoeften als de expertise van Vlaamse ecosystemen benutten. In het kader van het Vlaams Internationaal Klimaat Actieprogramma (VIKAP) wordt ook aandacht besteed aan klimaatverandering, waarbij duurzame oplossingen worden geïntegreerd in de samenwerking om de veerkracht van gemeenschappen te vergroten en de impact van milieuveranderingen te mitigeren.

Ten slotte is **migratie** in de afgelopen jaren steeds belangrijker geworden zowel in een socio-economische als in een geopolitieke context. Wereldwijde migratiestromen zijn in omvang toegenomen en zijn tegelijkertijd complexer en dynamischer geworden. Migratie vanuit Afrika naar Europa zal naar verwachting echter blijven toenemen, gezien de bevolkingsgroei in Afrika, die naar schatting zal oplopen tot 2,5 miljard mensen tegen 2050. Het Vlaams beleid inzake ontwikkelingssamenwerking is er dan ook op gericht onderliggende oorzaken van migratie aan te pakken door het steunen van projecten die welvaart brengen in de partnerlanden.

#### **4. Ondersteuning Vlaamse Regering**

De wereld wordt steeds meer geconfronteerd met globale uitdagingen zoals klimaatverandering, digitalisering en AI, etc. Dit vergroot de nood aan **samenwerking tussen beleidsdomeinen en overheden** en maakt beleid voeren complexer, maar opent ook de deur voor opportuniteiten en innovatieve oplossingen.

In reactie op deze toenemende complexiteit worden overheden uitgedaagd proactiever te werken op basis van een **korte-, middellange-, en langetermijnvisie** die rekening houdt met internationale evoluties. Door strategische investeringen in sectoren zoals de groene economie, digitalisering en technologische innovatie kunnen overheden niet alleen inspelen op de uitdagingen van de toekomst, maar ook nieuwe economische en sociale kansen creëren. Internationale samenwerkingen en het benutten van globale trends bieden extra mogelijkheden om de samenleving beter voor te bereiden op toekomstige schokken, terwijl tegelijkertijd de concurrentiekracht wordt vergroot en duurzame groei wordt gestimuleerd.

Het vertrouwen in de overheid en de tevredenheid over de dienstverlening blijft de basis van de legitimiteit van de overheid. De **objectieve onderbouwing** van beleid in tijden van desinformatie wordt hierdoor nog belangrijker dan voorheen. Kunnen steunen op wetenschappelijke inzichten, betrouwbare data, kwaliteitsvolle statistieken en hierover transparant en coherent communiceren is daarbij cruciaal voor kwaliteitsvolle besluitvorming en beleidsuitvoering.

#### **5. Rampenschade**

Uitzonderlijke natuurverschijnselen kunnen een grote impact hebben op Vlaanderen. Sinds 2014 heeft de Vlaamse Regering diverse rampen erkend en dit voor diverse weersomstandigheden: voor periodes van ernstige droogte, vorst, hevige regenval, overstromingen, hagel en lokale rukwinden.

Het decreet van 5 april 2019 over de tegemoetkoming in de schade aangericht door rampen in het Vlaamse Gewest bepaalt de voorwaarden voor erkenningen van rampen. Dit decreet regelt ook het vergoedingsstelsel voor schade, geleden naar aanleiding van erkende rampen.

## V. TRANSVERSALE, HORIZONTALE EN OVERKOEPELENDE STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

### 1. Transversale en horizontale doelstellingen

Er zijn nog geen door de Vlaamse Regering goedgekeurde transversale of horizontale doelstellingen die aan bod moeten komen in de beleidsnota's.

### 2. Overkoepelende strategische doelstellingen

In deze beleidsnota worden geen overkoepelende strategische doelstellingen opgenomen. Er zal wel over de verschillende beleidsvelden heen, waarvoor ik bevoegd ben, optimaal samengewerkt worden.

## VI. BELEIDSVELD BUITENLANDS BELEID

### ISE BUITENLANDS BELEID

Het beleidsveld Buitenlands Beleid omvat één structurelement: Buitenlands Beleid.

Dit inhoudelijk structurelement omvat de opdrachten omschreven in [artikel 3 §1](#) van het besluit van de Vlaamse Regering van 3 juni 2005 met betrekking tot de organisatie van de Vlaamse administratie.

#### Prestatie-indicatoren

Het beleidsveld en tevens ISE 'Buitenlands Beleid' omvat uiteenlopende beleidsthema's.

Voor dit ISE is een beperkte set van prestatie-indicatoren en prestatie-informatie opgenomen van een **aantal kernprocessen** over Europese besluitvorming en strategische goederen. Het betreft recurrente taken die ofwel voor burgers, bedrijven of verenigingen relevante informatie bevatten en die betrekking hebben op het beleidsveld Buitenlands Beleid.

- Indicatoren over omzettingen van EU-richtlijnen en het aantal inbreukdossiers waarbij de Vlaamse overheid betrokken is.
- Indicatoren over het aantal vrijstellingen en vergunningen die werden toegekend en geweigerd in het kader van de verslaggeving ter uitvoering van het Wapenhandeldecreet
- Indicatoren over de subsidies in het kader van [het Flanders Trainee Programme](#) en de Fayatbeurzen

Aanvullende prestatie-indicatoren kunnen later in de regeerperiode worden toegevoegd via de jaarlijkse beleids- en begrotingstoelichting.

### 1.1. Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement

## SD 1 Vlaanderen investeert in een ambitieus, anticiperend, impactvol en waardegedreven internationaal beleid om de belangen, welvaart en het welzijn van zijn burgers te behartigen, de concurrentiepositie van haar bedrijfsleven te verdedigen en bij te dragen aan vrede, veiligheid en welvaart wereldwijd

Als een van de meest open en internationaal georiënteerde economieën ter wereld brengt de huidige complexe geopolitieke context voor Vlaanderen extra uitdagingen met zich mee. Een ambitieus, anticiperend en impactvol internationaal Vlaams beleid, waarbij de Europese Unie als krachtigste hefboom fungeert, is het antwoord van de Vlaamse Regering.

Sterke relaties op verschillende niveaus laten toe om Vlaanderen internationaal op de kaart te zetten. We denken dan aan relaties met onze buurlanden, met strategische partnerlanden en regio's en dit zowel binnen als buiten Europa én op multilaterale fora.

Vlaanderen is de vijftiende exporteur wereldwijd en logistieke draaischijf van West-Europa, met zetels van internationale organisaties zoals de Europese Unie en de NAVO. Vlaanderen is dus bij uitstek internationaal. 1 op de 3 Vlaamse jobs is direct of indirect gerelateerd aan onze export.

Het globale politieke landschap is de laatste jaren sterk geëvolueerd door toenemende geopolitieke spanningen, gezondheids- en klimaatcrisissen, oorlogen aan de Europese buitengrenzen, strategische competitie en gegroeide politieke en economische instabiliteit.

Die uitdagingen hebben een directe en grote impact op Vlaanderen. Diplomatie, handelsrelaties en internationale samenwerking zijn onmisbare pijlers in de bevordering van vrede en stabiliteit, alsook voor Vlaamse welvaartscreatie. We blijven ook inzetten op multilaterale partnerschappen om mondiale uitdagingen aan te pakken.

Het Vlaamse internationale beleid is dan ook het logische en levensnoodzakelijke verlengstuk van het eigen Vlaams beleid.

In de voorbije jaren bouwde Vlaanderen een aantal sterke relaties uit met zijn buurlanden, en landen en regio's binnen en buiten Europa (cf. infra OD 1.4, 1.5, 1.6). Ik geef DKBUZA in de komende legislatuur de opdracht om de bestaande partnerschappen te evalueren. Economische belangen zijn daarbij een belangrijk deel van de evaluatie. Voor dit aspect alsook voor de verdere uitbouw van de economische relaties met landen en regio's werken DKBUZA en FIT nauw samen.

### OD 1.1. Vlaanderen formuleert een duidelijke visie op de EU als krachtigste hefboom van zijn buitenlands beleid

Voor de Vlaamse Regering is en blijft de Europese Unie de eerste en belangrijkste hefboom van het Vlaams buitenlands beleid. De EU brengt vrede, vooruitgang en welvaart op ons continent. De Vlaamse Regering zet daarom proactieve opvolging van de Europese agenda voort en zet nog sterker in op het mee bepalen van de Europese agenda. Vlaanderen heeft veel te winnen bij een krachtige en democratisch gedragen Europese Unie die trouw blijft aan haar motto 'in verscheidenheid verenigd'. De Europese instellingen moeten de diversiteit in taal en cultuur in Europa als een sterke troef omarmen, respecteren en beschermen. Daarnaast moet het Europese beleid, met het oog op het realiseren van EU-doelstellingen, ruimte bieden voor een gedifferentieerde aanpak, die rekening houdt met de verschillen tussen grote landen met veel open ruimte en dichtbevolkte gebieden. De Europese Unie moet verder van onderuit worden opgebouwd, met respect voor het subsidiariteitsbeginsel en de proportionaliteit.

Volgens het principe van subsidiariteit en proportionaliteit treedt de EU op in domeinen waar ze een meerwaarde biedt ten opzichte van individuele lidstaten. We waken erover dat het subsidiariteitsprincipe en de bevoegdheidsverdeling wordt gerespecteerd bij Europese beslissingen, zodat de nationale soevereiniteit en lokale besluitvorming gewaarborgd blijven. We willen dat de burger zich herkent in het Europese project. Besluitvorming moet daarom zo dicht mogelijk bij de burger staan.

De EU moet zich vooral focussen op die bevoegdheden waar ze echt een meerwaarde kan bieden, met in de eerste plaats de verdieping en voltooiing van de interne markt voor handel, kapitaalmarkten, digitalisering, transport, energie, en telecom en de bescherming van de buitengrenzen tegen illegale migratie en het beheer van migratie en een sterkere samenwerking tussen de EU-lidstaten op het vlak van defensie, veiligheid, gezondheid en klimaat. De komende jaren moet de EU verder inzetten op de uitbouw van de Europese Pijler van Sociale rechten. Vlaanderen is pleitbezorger van een strenge Europese aanpak tegen sociale dumping en tegen deloyale concurrentie vanwege derde landen op onze interne Europese markt.

Om het draagvlak voor de EU te behouden, vraagt Vlaanderen dat de nieuwe Europese Commissie grotere inspanningen levert om overtollige regeldruk tegen te gaan, dat de commissie tijdig en correct uitvoert wat beslist werd en inzet op realistische doelstellingen. De inspanningen op het vlak van de klimaat- en energietransitie moeten worden voortgezet, maar op een redelijke manier die werkbaar is voor zowel bedrijven als gezinnen.

We pleiten binnen de EU om de versoepeling van de staatssteunregels (voorlopig van kracht tot eind 2025) zo snel mogelijk stop te zetten, zodat het level playing field hersteld wordt. Bij de implementatie van EU-richtlijnen gaat Vlaanderen in het belang van ons economische weefsel niet ruimer of strenger dan strikt noodzakelijk is. In de Europese meerjarenbegroting pleiten we voor een budgetverschuiving, waarbij we vooral inzetten op de voor Vlaanderen belangrijke innovatieprogramma's die op excellentiecriteria gebaseerd zijn en op de versterking van budgetten voor grensoverschrijdende, strategische infrastructuurprojecten (zoals 3RX, pijpleidingen, enzovoort).

Voor deelstaten die op een democratische en legitieme manier onafhankelijk worden van bestaande EU-lidstaten vragen we een vereenvoudigde en versnelde toetredingsprocedure voor 'inbreiding'. Een verdere uitbreiding van de Europese Unie moet plaatsvinden met respect voor de Kopenhagen-criteria en op basis van een eerlijk en transparant toetredingsproces dat berust op een individuele beoordeling op basis van de concrete voortgang en verdiensten van de betrokken kandidaat-lidstaten. Ook de EU moet haar huiswerk gedaan hebben. Om klaar te zijn voor eventuele toekomstige uitbreiding dringen interne hervormingen zich op voordat er van toetreding sprake kan zijn.

We zetten de lijnen uit over hoe Vlaanderen naar de EU kijkt en hoe we willen wegen op de Europese besluitvorming. We formuleren op basis van het werkprogramma van de Europese Commissie duidelijke Vlaamse prioriteiten waar we de volgende jaren op inzetten.

OD 1.2. Vlaanderen behartigt proactief zijn belangen en bepaalt mee de Europese en internationale agenda door rechtstreekse en onrechtstreekse deelname aan internationale besluitvorming

Vlaanderen heeft de ambitie om zijn rechtmatige belangen te bevorderen, te verdedigen en te beschermen. Onze diplomatieke vertegenwoordigingen bij de EU en de multilaterale organisaties spelen daarbij een cruciale rol.

Het Europese beleid heeft in toenemende mate impact op het Vlaamse regeringsbeleid. Daarom wil de Vlaamse Regering een proactief buitenlands en Europees beleid voeren om beter gehoor te krijgen binnen de Europese en internationale gemeenschap en nog sneller in te kunnen spelen op de Europese en internationale beleidsagenda. De Vlaamse Regering zet daarom proactieve opvolging van de Europese agenda voort en wil nog sterker de Europese agenda beïnvloeden.

Ook in multilaterale fora worden kaders, standaarden en normen vastgesteld. Internationale afspraken bepalen mede de doelstellingen die in Vlaanderen behaald moeten worden. Het is daarom belangrijk om actief betrokken te zijn, zodat de belangen, kennis en expertise van Vlaanderen meegenomen kunnen worden. Afhankelijk van de situatie kiezen we voor rechtstreekse samenwerking, intra-Belgisch overleg of gebruiken we de EU als actor binnen de multilaterale wereld.

Voor de belangrijkste Europese en multilaterale dossiers zal de Vlaamse Regering politiek gedragen standpuntnota's uitwerken.

- Een versterkte, proactieve en coherente Vlaamse standpuntbepaling

In een zo vroeg mogelijk stadium van het Europese regelgevingsproces zullen we de belangrijkste Vlaamse belangen identificeren en tijdig aankaarten op ambtelijk, diplomatiek en politiek niveau. Politiek gedragen standpuntnota's bieden onderhandelaars en administraties daarbij voldoende houvast om hun taken in te vullen. Ze helpen bovendien om het standpunt tijdig en actief kenbaar te maken binnen België en de rest van de EU.

Ik stimuleer de Vlaamse overheid en mijn collega-ministers om nog meer in te zetten op een proactieve, geïntegreerde EU-standpuntbepaling, waarbij we ook reeds aandachtspunten met het oog op de implementatie van EU-regelgeving in Vlaanderen meenemen (zie infra OD 1.3). Ik vraag DKBUZA nog sterker in te zetten op de coördinatie van het Vlaams EU-beleid, en zal mijn diensten en collega-ministers aansporen hier ten volle aan bij te dragen. We bouwen hierbij verder op de huidige coördinatie voor het Commissiewerkprogramma.

Door een geïntegreerde samenwerking tussen DKBUZA en VLEVA zorgen we ervoor dat stakeholders actief betrokken worden om hun inzichten en bezorgdheden mee te geven voor Vlaamse standpuntbepalingen.

Ik zal daarnaast ook sterk blijven inzetten op de Vlaamse opvolging van het Europees Semester en zo maximaal mogelijk Vlaamse input inzake beleidsmaatregelen, data en statistieken in het semesterproces op zowel interfederaal als EU-niveau blijven inbrengen. Ik zal er in het bijzonder ook voor zorgen dat met betrekking tot het nieuwe kader economisch bestuur dat eind april 2024 in werking trad, de Vlaamse zichtbaarheid in het nationaal budgettaire-structureel plan voor de middellange termijn, wordt verzekerd. Ik zal er tevens bij de Europese Commissie blijven op aandringen dat de semesterdocumenten (zoals de jaarlijkse landverslagen en de landspecifieke aanbevelingen) zo maximaal mogelijk worden uitgesplitst op deelstaatniveau. Dit moet ervoor zorgen dat Vlaanderen met deze documenten nog meer maatgericht aan de slag kan gaan.

We wegen ook proactief op de beleidsontwikkeling van EU-financieringsinstrumenten en -programma's zodat ze ook makkelijker kunnen worden ingeschakeld als hefboom voor investeringen, om bijvoorbeeld klimaattechnologieën versneld ingang te doen vinden bij onze ondernemingen.

Met het oog op een coherent Vlaams buitenlands beleid vraag ik mijn collega-ministers om voorafgaand aan intern-Belgische coördinatieprocessen (o.m. DGE, Coormulti, CCIM, ...) af te stemmen binnen de Vlaamse Regering.

- Direct en indirect wegen op de Europese agenda en deelnemen aan de internationale besluitvorming

In afwachting van de volledige herziening van de samenwerkingsakkoorden, vullen we onze betrokkenheid en deelname aan internationale besluitvorming maximaal in. Zesmaandelijks informeer ik mijn collega's in de Vlaamse Regering over de ministeriële vergaderingen in multilateraal verband, waarin Vlaanderen een rol kan spelen.

In dat kader zorg ik ervoor dat de Vlaamse regering zijn verantwoordelijkheid in de Raad van de EU opneemt en maximaal zijn rol als woordvoerder en assessor, overeenkomstig de toerbeurtregeling, invult en opneemt. Ik blijf ook ijveren voor een permanente deelname van de Vlaamse Diplomatieke Vertegenwoordiger bij de EU in de Belgische delegatie voor de Europese Raad.

Met ondersteuning van de Diplomatieke Vertegenwoordiger van Vlaanderen bij de EU treed ik zelf ook direct in gesprek met de Europese Commissie om de Vlaamse belangen te behartigen. Ik moedig mijn collega-ministers aan om dit ook te doen. Via de Maandelijkse Mededeling over ontwikkelingen in de Raad van Ministers van de EU houdt de Vlaamse Regering op regelmatige basis de vinger aan de pols.

Het aankaarten van de Vlaamse belangen en wegen op de Europese besluitvorming vraagt een versterking van de Diplomatieke Vertegenwoordiging van Vlaanderen bij de EU (VVEU). Ik blijf vereisen dat er voldoende attachés actief zijn op de VVEU om de Europese werkzaamheden m.b.t. Vlaamse bevoegdheden op te volgen. Ik vraag de VVEU om nog meer in te zetten op de ontwikkeling van haar scherpe radar om elk signaal over een nieuw initiatief op te vangen. Tegelijk vraag ik alle beleidsdomeinen om maximaal gebruik te maken van de VVEU en zo proactief goede praktijken, nieuwe beleidslijnen, prioriteiten, rode lijnen, ... vanuit Vlaanderen kenbaar te maken bij de EU-instellingen.

We zetten hierbij versterkt in op netwerken en outreach naar de Europese instellingen, andere EU-lidstaten en sterke EU-regio's. We bouwen daarbij ook verder op het netwerk aan contacten dat tijdens het EU-voorzitterschap reeds versterkt werd, en zetten dit strategisch in voor vroege identificatie van initiatieven en om zelf aan agendasetting te doen, maar ook voor de belangenbehartiging na publicatie.

Ik vraag de VVEU en DKBUZA hierbij ook om extra in te zetten op het bereiken van de Vlamingen in en rond de EU-instellingen, en samen met VLEVA daartoe netwerkmomenten te organiseren.

Aansluitend hierbij stimuleer ik mijn collega-ministers en hun diensten om nog meer de diplomatieke posten van Vlaanderen in de EU-lidstaten in te schakelen in hun zoektocht naar alliantievorming in Europese dossiers.

Ik vraag DKBUZA om in het kader van de diplomatieke academie een praktijkgericht vormingsaanbod uit te werken voor ambtenaren met een actieve rol in EU-dossiers en -fora.

- Vlaanderen is beter geïnformeerd over het Vlaams EU-beleid

We rapporteren over Europese ontwikkelingen die relevant zijn voor Vlaanderen en verspreiden deze rapportering naar belanghebbenden.

We blijven inzetten op informatieverbreiding naar en het betrekken van Vlaamse belanghebbenden bij het Vlaams EU-beleid. Ik vraag VLEVA om volop in te zetten op haar kerntaken zoals voorzien in de lopende samenwerkingsovereenkomst, en met name haar rol als monitor en interface tussen het brede Vlaamse middenveld en de Vlaamse overheid voor Europese beleidsvelden om mee het Vlaams EU-beleid te voeren. Samen met VLEVA, de verschillende betrokken Vlaamse administraties en DKBUZA werken we in 2025 een plan van aanpak uit hoe we de samenwerking verder kunnen integreren. Tegelijk garandeert dit dat Vlaanderen steeds met één stem spreekt bij contacten over EU dossiers met Europese instellingen en andere betrokken actoren.

Ik zal zelf ook actief communiceren over het Vlaams EU-beleid om dit dichterbij de burgers en ondernemingen te brengen en reken op de commissies van het Vlaams Parlement om de EU-besluitvorming in hun beleidsdomein blijvend op te volgen. Onze sectorale attachés bij de VVEU blijven beschikbaar om hen te informeren over de besluitvorming in de vakraden van de EU.

OD 1.3. Vlaanderen zet EU-regelgeving tijdig en correct om

De Vlaamse Regering streeft naar een correcte en tijdige omzetting en toepassing van Europese regelgeving. Met het oog daarop en in functie van een meer proactieve opvolging van het EU-beleid (zie supra OD 1.2), versterken we waar mogelijk het proces van eurocoördinatie. In een maandelijks Mededeling aan de Vlaamse Regering rapporteren we transparant over de ontwikkelingen op het vlak van EU-regelgeving.

Bij de implementatie van EU-richtlijnen gaat Vlaanderen in het belang van ons economische weefsel niet ruimer of strenger dan strikt noodzakelijk is.

Om het draagvlak voor de EU te behouden, vraagt Vlaanderen dat de nieuwe Europese Commissie grotere inspanningen levert om overtollige regeldruk tegen te gaan, dat de commissie tijdig en correct uitvoert wat beslist werd en inzet op realistische doelstellingen.

OD 1.4. Vlaanderen heeft sterke relaties met zijn buurlanden en Europese partnerlanden en –regio's

- Buurlanden

Onze buurlanden zijn en blijven onze voornaamste partners, zowel politiek, diplomatiek, cultureel als economisch. Samen zetten we in op een Europese infrastructuuragenda. Denk aan energie- en waterstofcorridors, aan digitale en transportnetwerken zoals 3RX en de Einsteintelecoop. We behouden structurele en intensieve contacten om zo wederzijds begrip voor onze gemeenschappelijke uitdagingen te krijgen. Zo worden administratieve obstakels, juridische procedures en conflicten maximaal vermeden.

Met Nederland delen we de langste grens, een gemeenschappelijke taal, een historisch verleden, en een hele reeks uitdagingen die ons elke dag verbinden en verplichten in goed nabuurschap samen te werken, zodat we één van de economisch meest rendabele gebieden ter wereld zijn en blijven. Met de havens, Europa's grootste petrochemische cluster, met stikstofvraagstukken die niet stoppen aan de grens, en het belang van een leefbare en dynamische grensregio is structurele samenwerking onontbeerlijk. We blijven met Nederland intense banden smeden, met de tweejaarlijkse regeringstop als ijkpunt van de samenwerking. Maar ook met de naburige Nederlandse provincies Zeeland, Noord-Brabant en Limburg versterken we de dialoog met het oog op een betere grensregionale



samenwerking en de wegwerking van grensbelemmeringen door structurele, politieke en technische contacten. We ondersteunen en faciliteren de geïntegreerde havensamenwerking in het North Sea Port District.

We versterken en verdiepen ook de samenwerking met Duitsland en in het bijzonder met enkele belangrijke Duitse deelstaten, in de eerste plaats Noordrijn-Westfalen met gemeenschappelijke regeringszittingen evenals Baden-Württemberg, Saksen en Beieren. De focus ligt op mobiliteit, energie, halfgeleiders, circulaire economie en innovatie.

We versterken ook de relaties met buurland Frankrijk en in het bijzonder met het aan Vlaanderen grenzende Hauts-de-France. We hebben aandacht voor mobiliteit, waterbeheer, werkgelegenheid, economie en innovatie (in het bijzonder de complementariteit in de economische ontwikkeling en herindustrialisering) evenals voor een hernieuwde grensregionale samenwerking.

De visienota 'Vlaanderen en het Verenigd Koninkrijk' vormt de leidraad bij de verdere uitbouw van die samenwerking. Dat betekent dat we post-Brexit streven naar constructieve relaties met zowel het Verenigd Koninkrijk als met de deelstaten Wales, Schotland en Noord-Ierland. Vlaanderen heeft daarbij oog voor handel en mobiliteit, onderwijs en onderzoek, innovatie en energie, het transport en opslag van CO2 evenals visserij.

Ook zullen we sterker inzetten op de strategische samenwerking met de Benelux, waar naast Noordrijn-Westfalen nu ook onze buurregio Hauts-de-France versterkt mee samenwerkt.

We halen daarom ook de banden aan met het Groothertogdom Luxemburg.

- Europese partnerlanden

Vlaanderen heeft goede relaties met vele andere Europese landen. We doen dit om onze belangen te verdedigen en relevante expertise te delen, ter versterking van de uitwisselingen die binnen het kader van de EU en de Raad van Europa reeds gebeuren. Vlaanderen werkt samen met zowel Zuid- als Centraal-Europa, in het bijzonder vanuit de diplomatieke posten in Rome en Wenen. Onze focus ligt op de verderzetting van de Noord-strategie en het inspelen op de nieuwe ontwikkelingen in Oost-Europa, die zijn ontstaan sinds de Russische agressie tegen Oekraïne.

- Noord-strategie

We werken voort op de Noord-strategie die de Vlaamse Regering de voorbije jaren opstartte en intensifiëren onze banden met de verschillende Noordzeelanden (Nederland, Duitsland, het Verenigd Koninkrijk, Ierland), de Noordse landen (Denemarken, Finland, Noorwegen, Zweden) en de Baltische staten (Estland, Letland en Litouwen) zodat de beloftevolle uitbouw van de relaties verder invulling krijgt. Daarbij kan er in elk van de betrokken landen een sterkere geografische focus komen, met een gerichtere inzet op prioritaire thema's (zoals energie, innovatie, digitalisering...). We wijzen verder ook op het belang van de intense samenwerking met de landen rond de Noordzee, in eerste instantie met het Verenigd Koninkrijk.

- Oost-strategie

Tot slot ontwikkelen we ook een Oost-strategie, waarbij we onder andere focussen op een sterkere samenwerking met Oekraïne, Polen en de internationaal erkende Wit-Russische democratische beweging. Vlaanderen is en blijft een trouwe partner van Oekraïne en de democratische bewegingen die zich verzetten tegen de Russische agressie en inmenging.

Die strategie moet aanzet geven tot een sterkere samenwerking met Oekraïne, met het oog op de ondersteuning van de materiële en maatschappelijke wederopbouw van het land. We werken daarvoor gecoördineerd vanuit de verschillende Vlaamse bevoegdheden (onderwijs, werk, huisvesting...) en maken gebruik van onze Vlaamse expertise. We geven de opdracht aan FIT om, in samenspraak met het DKBUZA, Vlaamse bedrijven te begeleiden en te informeren over EU- en andere internationale opportuniteiten.

Om de economische wederopbouw van Oekraïne te ondersteunen en tegelijk kansen voor het Vlaamse bedrijfsleven te creëren heeft FIT reeds sinds januari 2023 een Vlaams Economisch Vertegenwoordiger (VLEV) aangesteld voor Oekraïne, die verder vanuit Warschau zal opereren.

Met het oog op de verdere uitbouw van de Ooststrategie, bekijken we de versterking van de diplomatieke post in Warschau.

OD 1.5. Vlaanderen werkt actief samen met regio's die zichzelf als koploper presenteren.

We zijn ervan overtuigd dat sterke regio's een belangrijke rol kunnen spelen om Europese en mondiale uitdagingen aan te gaan. Daarom verstevigen we ook de banden met andere belangrijke en economisch sterke autonome regio's in Europa, zoals onder andere Catalonië, Baskenland, Wales, Schotland en enkele Duitse, Franse en Italiaanse regio's.

Zo zetten we het initiatief van de Leaders Meeting voort om de posities van de sterke regio's tot bij de verschillende Europese instellingen uit te dragen. Daarnaast is Vlaanderen lid van verschillende relevante Europese regionetwerken, zoals RLEG, R4EUR, Reghub, European Semiconductor Regions Alliance, Vanguard ... We zullen onze huidige betrokkenheid binnen deze netwerken blijvend evalueren en indien opportuun voor Vlaanderen voortzetten, versterken of indien niet meer relevant laten uitdoven.

Naast aanwezigheid in Europese regionetwerken, blijft Vlaanderen verder inzetten op bilaterale relaties met prioritaire regio-partners op politiek en ambtelijk niveau. We doen dit via gemeenschappelijke regeringszittingen, de uitvoering van memoranda, werkprogramma's en concrete actieplannen over gemeenschappelijke bevoegdheden, interesses en belangen als basis voor concrete realisaties op het terrein.

OD 1.6. Buiten Europa zoekt Vlaanderen actief naar partnerschappen om Vlaanderen als internationaal gerichte regio strategisch te verankeren

Ook buiten Europa is het voor een internationaal gerichte regio als Vlaanderen van noodzakelijk belang om strategisch verankerd te zijn. Vlaanderen zoekt daarom proactief naar slimme partnerschappen. Met landen waarmee we nauwe economisch banden hebben of willen ontwikkelen werken we in de eerste plaats samen rond de thema's energietransitie, kritische grondstoffen en bevoorradingszekerheid. We ondersteunen ook contacten voor Vlaamse instellingen, strategische onderzoekscentra en bedrijven in hun zoektocht naar internationale partners of streven met hen via deze partners schaalvergroting na.

Succesvolle samenwerkingen en nieuwe initiatieven worden samengebracht onder bredere strategieën voor groei landen. Zo werken FIT en DKBUZA samen aan een voorstel van strategie voor opkomende landen in Afrika en Azië. Keuzes over prioritaire initiatieven of partnerschappen neem ik in het belang van Vlaanderen en van het land waarmee we de samenwerking aangaan. Zo bekijken DKBUZA, FIT, EWI en VLAIO in het licht van de geplande actualisatie van de Vlaamse waterstofstrategie waar we een partnerschap met niet-Europese landen aangewezen is.

Voor de Amerika's blijven gerichte samenwerkingen met de Verenigde Staten van kritisch belang. De VS blijft een cruciale handelspartner, militaire bondgenoot en een hub voor baanbrekend onderzoek, innovatie en technologie. Internationale samenwerkingen binnen specifieke beleidsdomeinen, zoals met het Amerikaanse Environmental Protection Agency (EPA) in navolging van het PFAS-beleid, blijven belangrijk. Ook Quebec is een voorname partner waarmee Vlaanderen al jarenlang uitstekende banden onderhoudt.

Voor Latijns-Amerika wordt onderzocht of een strategie voor mogelijke focuslanden aangewezen is.

In Azië denken we in de eerste plaats aan India en Zuid-Korea. We bekijken verder welke andere landen in Azië interessant kunnen zijn voor samenwerking.

Voor Afrika heeft Vlaanderen in eerste instantie sterke banden met Zuid-Afrika, als voorname economische en politieke actor, en bij uitbreiding met Zuidelijk Afrika als geheel. In het licht van demografische, economische en politieke ontwikkelingen wordt een strategie uitgewerkt voor sterk opkomende groeilanden in Afrika.

OD 1.7. Vlaanderen internationaliseert zijn expertise en technologie via gerichte partnerschappen

We blijven inzetten op multilaterale partnerschappen om mondiale uitdagingen aan te pakken. Multilaterale samenwerking laat ook toe om Vlaamse expertise en technologie te internationaliseren en biedt mogelijkheden voor Vlaamse actoren. We blijven daarom onze goede praktijken, zoals bijvoorbeeld de Vlaamse Blue Deal, promoten bij Europese instellingen en bij multilaterale organisaties en kijken daarvoor ook naar andere Europese landen. Zo zetten we Vlaanderen verder op de kaart als innovatieve regio.

De multilaterale kanalen en instrumenten, zoals trustfondsen bij IAO en UNESCO, zijn hefboven om onze Vlaamse sterktes wereldwijd uit te bouwen, uit te spelen en in de kijker te plaatsen. We gebruiken ze om flexibel in te spelen op Vlaamse prioritaire thema's en om Vlaamse expertise en technologie in te schakelen in projecten. Ook de Vlaamse UNESCO Commissie kan hieraan bijdragen.

Ik vermeld specifiek de Vlaamse maritieme opleidingsinstituten, zoals APEC & C-MAT. Deze gelden als wereldwijde uithangborden van de Vlaamse expertise in havens, maritieme en logistieke centra. Ze creëren mogelijkheden voor Vlaamse bedrijven actief in het buitenland, versterken de economische banden tussen Vlaanderen en buitenlandse havengemeenschappen en bevorderen de verdere duurzame groei en internationale impact van de Vlaamse havens (cf. OD1.4 en OD 2.2:2.2.3).

OD 1.8. Vlaanderen voert een waardegedreven en solidair buitenlands beleid dat bijdraagt aan de bevordering van vrede, veiligheid en welvaart elders in de wereld.

Vlaanderen functioneert binnen de internationale rechtsorde en beïnvloedt proactief mee belangrijkste strategische beslissingen op internationaal vlak. Een waardegedreven Vlaams buitenlands beleid, humanitaire hulp en ontwikkelingssamenwerking draagt bij aan de bevordering van vrede, veiligheid en welvaart. Voor Vlaanderen is een stabiele internationale rechtsorde van strategisch belang.

- Ondersteuning van het multilateraal systeem en de internationale rechtsorde  
Het multilaterale systeem is belangrijk om mondiale uitdagingen aan te pakken, een gelijk speelveld te bekomen, het opstellen en handhaven van standaarden en het waarborgen en bevorderen van mensenrechten.

Vlaanderen is zo dus gebaat bij een sterk multilateraal systeem en wil daarom bijdragen aan de versterking van de internationale institutionele structuur en rechtsorde.

- Het respect voor mensenrechten uitdragen

Vlaanderen garandeert de naleving van de mensenrechten op de beleidsdomeinen die tot zijn bevoegdheid behoren. Daartoe draagt Vlaanderen op een kwaliteitsvolle manier bij aan de mensenrechtenrapportering en dialoogmomenten. We grijpen dit ook als een opportuniteit om Vlaamse goede praktijken uit te dragen.

Om het belang van mensenrechten te beklemtonen zal de Vlaamse Regering voortaan op 11 juli een van de prestigieuze Vlaamse Eretekens uitreiken aan een Vlaming en/of een Vlaamse organisatie die zich op een bijzonder manier inzet(te) voor de behartiging van de mensenrechten.

- Maatschappelijk verantwoord ondernemen promoten

De Vlaamse Regering promoot maatschappelijk verantwoord ondernemen. We stimuleren bedrijven om daarop in te zetten. Voor FIT is dit een aandachtspunt in haar contacten met bedrijven (zie OD 2.3:2.3.3).

De omzetting van de Europese Corporate Sustainability Due Diligence Directive valt onder federale verantwoordelijkheid. Vlaanderen pleit daarbij voor administratieve eenvoud. Tegelijkertijd wil Vlaanderen de nodige ondersteuning bieden aan kmo's.

OD 1.9. Vlaanderen draagt bij aan de bevordering van vrede en veiligheid door een transparante en efficiënte Vlaamse exportcontrole

Performante controle op strategische goederen

Investeren in defensie en (economische) veiligheid staat sinds de Russische invasie van Oekraïne opnieuw nadrukkelijk op de agenda. Dergelijke ontwikkelingen maken dat ook de Vlaamse scope voor exportcontrole op strategische goederen verbreedt. De Vlaamse Regering gaat voor een efficiënte exportcontrole die focust op de reële dreigingen en een gelijk speelveld voor Vlaamse bedrijven en kennisinstellingen creëert. Meer dan ooit is ons referentiekader Europees.

We actualiseren het Wapenhandeldecreet en de toepassing ervan. Voor bedrijven blijft ook een snelle doorlooptijd van de aanvragen voor uitvoervergunningen erg belangrijk. Administratieve vereenvoudiging en betere regelgeving zijn leidende principes bij de actualisatie. We differentiëren de aanpak in functie van het risicoprofiel van de transactie en houden daarbij rekening met de nationale veiligheidsbelangen en de specificiteit van de Vlaamse industrie. Waar we inbreuken op het Wapenhandeldecreet vaststellen, treden we remediërend of bestraffend op in verhouding tot het risico van de transactie.

We onderzoeken de verdere digitalisering van de vergunningsprocedure, zowel aan de input- als outputzijde. Op die manier verlagen we de administratieve lasten voor de bedrijven én de overheid.

We werken aan een efficiëntere controle op het eindgebruik van wapens en dual use-goederen en we herbevestigen het exportverbod van wapens naar Israël. Sensibilisering van de brede sector en gerichte opleiding en ondersteuning van de exporterende bedrijven en kennisinstellingen blijven essentieel om de basisprincipes van exportcontrole te handhaven bij toenemende internationale uitwisseling en Europese samenwerking. Actieve outreach zal ook gebeuren naar Vlaamse actoren die aan internationale defensieprojecten deelnemen.

Met de geopolitieke spanningen is het van belang dat we vanuit Vlaanderen de nodige ondersteuning geven om onze weerbaarheid op te schroeven. We gaan een gerichte versterking van de dienst Controle Strategische Goederen na. We verbeteren de afstemming en informatiedoorstroming tussen en met de betrokken diensten over het verschillende bestuursniveau', inclusief voor doorvoer.

- Effectieve controle en complementariteit via partnerschappen

Terwijl exportcontrole specifieke doelstellingen heeft in de context van de non-proliferatie van massavernietigingswapens, in het ondersteunen van wapenembargo's en in het beschermen van de mensenrechten, het internationale humanitaire recht en de vrede en stabiliteit in de wereld, speelt exportcontrole ook een steeds een belangrijkere rol binnen het breder economisch veiligheidsbeleid. We zetten in op maximale complementariteit zowel op EU als Vlaams niveau met nieuwere instrumenten zoals investeringsscreening (FDI- en outbound-) en kennisveiligheid om in partnerschap met bedrijven en kennisinstellingen een effectieve controle te verzekeren.

Rechtszekerheid bij beslissingen is ook op vlak van exportcontrole essentieel voor de Vlaamse industrie om als betrouwbare partner aan langlopende defensieprojecten deel te kunnen nemen. Door van bij aanvang exportcontroleverplichtingen mee in overweging te nemen bij defensieprojecten kunnen veiligheid en ontwikkeling van de Vlaamse defensie-industrie hand in hand gaan.

We verbeteren de afstemming en informatiedoorstroming tussen en met de betrokken diensten over de verschillende bestuursniveaus, inclusief voor doorvoer en hanteren intra-Belgisch maximaal het only once principe voor screening.

Op internationale fora waar de controles worden bepaald, zetten we in op **proactievare belangenbehartiging** voor gevoelige technologie om het gelijk speelveld te bewaken en risico's op afwendings van Vlaamse producten te beperken door het verder uitbouwen van structurele afstemming met actoren uit gevoelige sectoren (cf. OD 1.2). Vlaanderen hoort bij de wereldtop in een aantal gevoelige technologieën die onder de loep liggen voor nieuwe controles. Door een actieve deelnemer te worden bij die besprekingen komen tot internationale beslissingen die proportioneel en fair zijn voor de Vlaamse belanghebbenden.

OD 1.10. Vlaanderen verdedigt een internationaal handels- en investeringsbeleid dat bijdraagt aan de Vlaamse concurrentiekracht en open strategische autonomie

- Vlaanderen heeft een duidelijke internationale handels- en investeringsstrategie.

Om optimaal de Vlaamse belangen te behartigen in het kader van het multilateraal, internationaal en Europees handels- en investeringsbeleid vraag ik DKBUZA om verder te bouwen op de Vlaamse handels- en investeringsstrategie van 2016 en deze zo nodig te actualiseren of aan te vullen. Via de Werkgroep Handels- en Investeringsbeschermingsbeleid (WEHIB) zal verder ingezet worden op de voorafgaande standpuntbepaling in functie van de Vlaamse belangen in het Europees handel- en investeringsbeleid en de analyse van de behaalde resultaten. De Vlaamse Regering zal hierbij waken over de geïdentificeerde en offensieve en defensieve Vlaamse belangen in functie van specifieke onderhandelingen over wetgevende en niet-wetgevende initiatieven en handelsakkoorden.

- Vlaanderen steunt een toekomstbestendig multilateraal handelssysteem  
De Vlaamse Regering hecht belang aan een sterk multilateraal kader, waarbij universele en voorspelbare regels en standaarden voorop staan. We blijven de Europese Commissie

steunen in haar inzet voor de modernisering van de WTO en een geschillenbeslechtingmechanisme waarbij alle economische spelers aan boord zijn. We dringen ook aan op verdere multilaterale en internationale afspraken over standaarden en normen, milieu en werkgerelateerde thema's.

- Vlaanderen vraagt een EU-handelsbeleid dat diversificatie en concurrentiekracht bevordert

Zowel de verdere eenmaking van de Europese markt als nieuwe, ambitieuze, open, eerlijke en duurzame vrijhandelsakkoorden zijn van essentieel belang voor de versterking van onze open strategische autonomie, om economische welvaart te creëren en de groene en digitale transitie te kunnen realiseren.

De Vlaamse Regering steunt de Europese Commissie bij het afsluiten van evenwichtige handelsakkoorden die nieuwe marktopeningen creëren voor onze bedrijven en die inzetten op het verwijderen van handelsbelemmeringen. Dit kan zowel door het verbreden van bestaande akkoorden als het afsluiten van akkoorden met nieuwe partners. Meer gerichte overeenkomsten en andere soorten dialogen worden verdergezet, in het bijzonder voor toegang tot kritieke grondstoffen, schone technologieën en digitale handel. De EU moet bijgevolg de inspanningen opdrijven om bijkomende afzetmarkten én aanvoerlijnen voor onze bedrijven te ontsluiten, zodat we ook onze strategische afhankelijkheid verminderen en de Europese concurrentiepositie en competitiviteit versterken (zie ook OD 1.11).

We waken bij vrijhandelsakkoorden over het respect voor de mensenrechten en de opname van sociale en ecologische standaarden zoals die vandaag worden toegepast door de Europese Commissie. Daarbij hebben we altijd oog voor het level playing field en non-trade concerns (dat wil zeggen dat alle producten die ingevoerd worden in de EU moeten voldoen aan dezelfde normen voor voedselveiligheid, productnormering, dierenwelzijn, arbeidsvoorwaarden, enzovoort als die van Europese producenten.). De toepassing van bovenstaande principes moeten gebeuren met respect voor het WTO-recht.

Wat bestaande handelsakkoorden betreft, moet de nodige aandacht worden besteed aan de volledige en doeltreffende uitvoering. Hierbij moeten het stimuleren van economische groei, het creëren van werkgelegenheid, en het inzetten op duurzame ontwikkeling centraal staan. Speciale aandacht moet daarbij gaan naar kleine en middelgrote ondernemingen. Handelsbelemmeringen kunnen ook buiten de context van handelsonderhandelingen aangekaart worden. FIT is via het Meldpunt handelsbelemmeringen contactpunt voor bedrijven die handelsbelemmeringen buiten de EU willen aankaarten. Samen met DKBUZA bekijkt FIT de meest gepaste opvolging van deze meldingen. Van groot belang, is ook het versterken, en vernieuwen van de Europese handelsverdedigingsinstrumenten.

Ook investeringsbescherming is een belangrijk aspect van het gelijk speelveld voor onze ondernemingen. De Vlaamse Regering steunt de onderhandeling van aparte investeringsbeschermingsakkoorden met moderne investeringsbeschermingsstandaarden en investeerder-tot-staat-geschillenbeslechting die voldoet aan de standaard gezet in het advies 1/17 van het Hof van Justitie van de EU. Ik vraag mijn diensten tevens verder te ijveren voor een versterking van de toekomstige investeringsbescherming binnen de EU met bijpassende geschillenbeslechting.

OD 1.11. Vlaanderen versterkt zijn concurrentiekracht, gekoppeld aan de ontwikkeling van een economisch veiligheidsbeleid

De groene en digitale transitie en de versterking van de Europese concurrentiekracht vinden plaats tegen een achtergrond van geopolitieke verschuivingen. Handelsspanningen, marktverstoringen en protectionisme bedreigen eerlijke concurrentie en handel. De Europese Unie verscherpte haar beleid ten aanzien van open strategische autonomie en wil strategische afhankelijkheden (in domeinen zoals kritieke grondstoffen en strategische technologieën) afbouwen. Dit zonder te vervallen in ongebreideld protectionisme. Deze evolutie biedt kansen voor de Europese industrie om eigen markten, producten en diensten te ontwikkelen en zo het concurrentievermogen te stimuleren. Ook Vlaanderen heeft de concepten van strategische autonomie en economische veiligheid prominent op de radar staan. Doel is om toeleveringsketens weerbaarder te maken, onze kritieke infrastructuur en technologie te beschermen en economische afhankelijkheden te verminderen.

Ik beklemtoon de samenhang tussen een ambitieus handels- en investeringsbeleid en economische veiligheidsdoelstellingen om onze toeleveringsketens divers en stabiel te maken en onderlijn hierbij de nood aan goede samenwerking tussen DKBUZA, FIT, DEWI, en VLAIO. Via ons handels- en investeringsbeleid sluiten we partnerschappen met een ruime waaier aan landen.

Voorts pleit ik ervoor om binnen de EU de versoepeling van de staatssteunregels zo snel mogelijk stop te zetten, zodat het gelijk speelveld hersteld wordt. Evenwichtige handelsakkoorden en een weloverwogen inzet van handelsbeschermingsmaatregelen en de verordening buitenlandse subsidies zijn daarvoor cruciaal. Oneerlijke concurrentie kan immers onze economische veiligheid bedreigen.

Om een economisch veiligheidsbeleid te ontwikkelen, vertrekken we vanuit een door DKBUZA, FIT, het DEWI, en VLAIO gedragen analyse van de belangrijkste strategische sectoren en assets in Vlaanderen en de analyses die voortvloeien uit de Commissieaanbeveling over kritieke technologische gebieden voor de economische veiligheid van de EU. We werken hiervoor samen met academische experts. Vlaanderen wenst een ambitieus industriebeleid uit te werken, waarmee we onze competitiviteit op lange termijn veiligstellen. Ik ben dan ook opgetogen over de Europese initiatieven die reeds genomen werden rond semiconductoren en schone technologieën. Ze beogen immers ambitie om een technologische leiderschapsrol op te nemen en zo ongewenste afhankelijkheden te verminderen. Ook de meer traditionele sectoren dienen bekeken te worden. Zo is het van groot belang dat de Europese Commissie in het bijzonder de competitiviteit versterkt van onze energie-intensieve industrie die sterk onderhevig is aan internationale concurrentie.

Kritieke grondstoffen spelen een cruciale rol in de digitale en groene transitie. Ze worden echter ontgonnen in een select aantal landen wat kan leiden tot onwenselijke afhankelijkheden. We willen kritieke grondstoffen duurzaam aanboren in Europa, terwijl we tegelijk voluit inzetten op de (circulaire) maakindustrie en recyclage. Binnen dat kader zetten ik ook in Vlaanderen volop in op veerkracht, onze strategische sectoren en het vrijwaren van onze (kennis)economie. We gaan actief aan de slag met de Europese Critical Raw Materials Act (CRMA). In dat licht moedigen we de vele Vlaamse bedrijven aan om strategische projecten in te dienen onder deze wetgeving. We ondersteunen het opzetten van secundaire stromen door een betere inzameling en recyclage. Op die manier blijft de stijgende vraag naar deze grondstoffen beheersbaar en beperken we ongewenste afhankelijkheden. Vlaanderen wenst ook internationaal een actievere rol op te nemen, bv. via allianties. We zetten daarbij ook in op een sterkere economische en internationale valorisatie van onze investeringen in onderzoek en ontwikkeling. Ook besteed ik voldoende aandacht aan de maatregelen die duidelijker onder het economisch veiligheidsbeleid zelf vallen. Ze moeten passen in de wederzijds versterkende dynamiek tussen economische en veiligheidsbelangen. Ik vraag DEWI en DKBUZA dit ook mee te nemen in de verdere ontwikkeling van het kennisveiligheidsbeleid.

Ik zet in op de vlotte werking van het interfederaal screeningsmechanisme, alsook op de efficiëntie van het Vlaamse luik hiervan. Het is immers van essentieel belang dat het investeringsklimaat in Vlaanderen en Europa zo weinig mogelijk aangetast wordt bij het vrijwaren van onze strategische belangen. We participeren aan de lopende onderhandelingen over de nieuwe FDI-screeningsverordening en de eventuele herziening van het samenwerkingsakkoord inzake FDI-screening. Vlaanderen zet ook reeds in op een performante, efficiënte controle op strategische goederen en verbreedt de scope hiervan. Een grondige controle op het eindgebruik van wapens en dual use-goederen in een duidelijk Europees kader is belangrijker dan ooit om ons tegen veiligheidsrisico's te beschermen (cf. OD 1.9).

OD 1.12. We maken Vlaanderen zichtbaar in de wereld en de wereld zichtbaar in Vlaanderen

We verlengen het Flanders News-programma, zodat er via een onafhankelijk en internationaal gerespecteerd medium objectieve informatie over Vlaanderen en over het beleid van de Vlaamse Regering verspreid wordt in het buitenland. We ondersteunen Vlamingen die hun loopbaan internationaal willen oriënteren.

We willen topstudenten via Fayat-beurzen de kans geven om aan internationale toponderwijsinstellingen te studeren. De Fayat-beurzen maken het voor talentrijke Vlaamse studenten – ongeacht hun afkomst en/of financiële draagkracht – mogelijk om hun academische loopbaan te volmaken aan de beste en meestal erg dure universiteiten in de wereld. Bij de selectie van nieuwe Fayatbeursstudenten proberen we binnen ons doelpubliek nog meer te streven naar een breder bereik (zowel naar sociale afkomst als binnen de verschillende disciplines).

Met het Flanders Trainee Programme blijven we jongeren met een Vlaams diploma ondersteunen om stage te lopen bij multilaterale organisaties. Zo stimuleren we hen om hun loopbaan internationaal te oriënteren. Dankzij het aantal stagiairs dat doorgroeit naar een vaste functie, dragen we bij aan een sterkere Vlaamse aanwezigheid en uitbouw van expertise binnen deze organisaties. De voorbije jaren is een netwerk gegroeid met jonge toppers die doorgroeien naar belangrijke functies in internationale organisaties, bedrijven, overheid of academische instellingen.

We versterken de alumniwerking van onze beursprogramma's om dit netwerk van waardevolle contacten te valoriseren voor Vlaanderen.

We gebruiken het instrument culturele diplomatie om Vlaanderen zichtbaar te maken in het buitenland door onze culturele troeven uit te spelen, met een doorgedreven samenwerking tussen alle betrokken beleidsvelden en overheidsinstanties. Daarbij focussen we op de ambtsgebieden van de Vlaamse diplomatieke posten, maar kijken we ook naar opportuniteiten daarbuiten.

We onderzoeken ook op welke manier we Vlaamse ambtenaren kunnen stimuleren om te gaan werken voor instellingen van de Europese Unie of om te kiezen voor kortlopende stages en detachering bij de Europese Unie of andere relevante internationale organisaties. We bekijken hoe we werkverblijven voor Vlaamse ambtenaren in de Vlaamse buitenlandkantoren kunnen vormgeven en bieden de ambtenaren een voortgezet gespecialiseerd internationaal opleidingsaanbod via de Vlaamse diplomatieke academie.

En we vragen onze Vlaamse diplomatieke vertegenwoordiger bij de EU om, samen met VLEVA, het initiatief te nemen om een netwerk van Vlamingen in de Europese Unie op te richten. Dit draagt niet alleen bij aan de zichtbaarheid van Vlaanderen, maar ook aan zijn proactieve belangenbehartiging op het Europese en internationale toneel (O.D. 1.2.)



De Vlaamse overheid rapporteert zo veel mogelijk rechtstreeks aan de EU en multilaterale organisaties. Omgekeerd, vraagt de Vlaamse Regering aan de EU-instellingen en multilaterale organisaties om informatie zo veel mogelijk rechtstreeks aan Vlaanderen te bezorgen en aandacht te hebben voor regionale data en statistieken. Ze vraagt ook dat de EU de eigen Vlaamse beleids-, begrotings- en operationele programma's maximaal afzonderlijk beoordeelt en ook de landenspecifieke aanbevelingen in het kader van het Europese semester maximaal uitsplitst op deelstaatniveau. Hetzelfde geldt voor de aanbevelingen in kader van de OESO-landenrapportage en de aanbevelingen in het kader van VN-rapportages.

We engageren ons ertoe om op het federaal niveau het stemrecht voor Vlamingen in het buitenland ook voor de deelstaatverkiezingen te realiseren.

Mijn diensten staan ook in voor de protocollaire ondersteuning van de leden van de Vlaamse Regering bij officiële ontvangsten en plechtigheden. Ik wil deze ontmoetingen aangrijpen om de eigenheid en het prestige van Vlaanderen extra in de verf te zetten. In dit kader zal ik het Errerahuis, mijn ambtswoning, maximaal inzetten als een passend decor om de uitstraling van Vlaanderen te versterken bij de organisatie van deze gelegenheden.

OD 1.13. We vergroten de impact van het buitenlands optreden van Vlaanderen door duidelijke (institutionele) afspraken

- Institutioneel

In foro interno, in foro externo. Met respect voor dat principe moet ook de samenwerking tussen de deelstaten en de federale staat gestroomlijnd verlopen. Zo niet, verliezen we allemaal aan slagkracht en geloofwaardigheid in het buitenland. We gaan voor een verbeterde samenwerking tussen de federale regering en de deelstaatregeringen. De huidige overlegmechanismen bieden een kader, maar dienen geoptimaliseerd te worden. De inmiddels 30 jaar oude samenwerkingsakkoorden moeten urgent herzien en in lijn gebracht worden met de constitutionele, Europese en internationale realiteit.

Concreet betreft het de volgende samenwerkingsakkoorden:

- de vertegenwoordiging van België in de Ministerraad van de Europese Unie (8 maart 1994);
- het statuut van de vertegenwoordigers van de gemeenschappen en gewesten in de diplomatieke en consulaire posten (18 mei 1995) en inzake de gewestelijke economische en handelsattachés en de modaliteiten op het vlak van de handelspromotie (17 juni 1994);
- de vertegenwoordiging van België bij de internationale organisaties die betrekking hebben op gemengde bevoegdheden (30 juni 1994);
- invoer, uitvoer en doorvoer van wapens, munitie en speciaal voor militair gebruik of voor ordehandhaving dienstig materieel en daaraan verbonden technologie alsook van producten en technologieën voor dubbel gebruik (17 juli 2007).

Wat betreft het samenwerkingsakkoord EU, wil de Vlaamse Regering dat de categorieën van de Europese ministerraden volledig in lijn worden gebracht met de institutionele realiteit na de zesde staatshervorming en met de inwerkingtreding van het Verdrag van Lissabon. De aanpassingen van het samenwerkingsakkoord moeten ook worden doorgetrokken voor de standpuntbepaling in de Europese Raad, de informele raden, de werkgroepen en alle andere technische vergaderingen waaraan ons land deelneemt. Zolang deze samenwerkingsakkoorden niet zijn aangepast, gaan we voor een maximale invulling en betrokkenheid binnen de huidige kaders. Daarnaast pleiten we voor een nieuw huishoudelijk reglement voor de aanpak van DGE en Coormulti organiseert. De regering zet ook in op de herziening van de protocollaire rangorde conform de huidige

constitutionele realiteit, een bijkomend samenwerkingsakkoord voor de standpuntbepaling en vertegenwoordiging bij de OESO en correcte afspraken rond de economische diplomatie. We maken intrafederale afspraken over de mogelijkheid van het uitbrengen van een split voice om zo de belangen en standpunten van de deelstaten democratisch te respecteren.

We engageren ons ertoe om op het federale niveau het stemrecht voor Vlamingen in het buitenland ook voor deelstaatverkiezingen te realiseren.

We gaan samenwerkingen aan met de andere entiteiten in België daar waar er gedeelde buitenlandse belangen zijn.

- Samenwerking op de buitenlandse posten als één team Flanders

Het Vlaams buitenlands netwerk wordt versterkt. Om de locatie voor versterking te bepalen, vraag ik aan mijn diensten om een voorstel uit te werken dat vertrekt vanuit de waarden en de belangen van Vlaanderen en waarbij in het voorstel ook aandacht is voor economisch groeipotentieel en geostrategische relevantie van de versterking van het netwerk.

Tegelijk maken we zo snel mogelijk werk van een geïntegreerde samenwerking tussen de vertegenwoordigers van het DKBUZA, FIT en Toerisme Vlaanderen (TVL) zodat op de buitenlandse posten (waar meerdere van die actoren samen actief zijn) als 1 Team Flanders gewerkt wordt, met 1 (coördinerend) posthoofd en op 1 locatie. Cruciaal daarbij is om de finaliteit van de verschillende diensten te respecteren. We vragen de betrokken diensten om een gezamenlijk voorstel uit te werken.

## VII. BELEIDSVELD INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

Het beleidsveld Internationaal Ondernemen bevat twee structurelementen: 'Internationale economische belangenbehartiging en vertegenwoordiging' en 'Financiële hefboomen internationalisering Vlaamse economie'.

Het ISE internationale economische belangenbehartiging en vertegenwoordiging omvat:

- de werkingsdotatie van het Vlaamse Agentschap voor Internationaal Ondernemen (FIT);
- de financiële bijdrage die jaarlijks aan het Agentschap voor Buitenlandse Handel wordt gegeven ingevolge een samenwerkingsakkoord tussen de federale overheid en de gewesten.

Het ISE Financiële hefboomen internationalisering Vlaamse economie omvat:

- financiële hefboomen die ondersteunend zijn voor initiatieven van bedrijven (in het bijzonder KMO's) om een buitenlandse markt te verkennen.
- de structurele financiering van een beperkt aantal partnerschappen van ondernemersorganisaties, gemengde kamers van koophandel en samenwerkingsverbanden met FIT met het oog op de verdere internationalisering van de Vlaamse economie.

### **Prestatie-indicatoren**

FIT werkt sinds jaar en dag met key performance indicators (KPI). Deze worden jaarlijks gerapporteerd in het Ondernemingsplan, op het vlak van:

- Dienstverlening op maat aanbieden om Vlaamse bedrijven en de Vlaamse economie verder duurzaam te internationaliseren
- Dienstverlening op maat aanbieden om meer buitenlandse bedrijven te overtuigen om voor het eerst in Vlaanderen te investeren, te blijven investeren of verder uit te breiden
- Vlaanderen wereldwijd prominenter op de kaart zetten als sterke en innovatieve kenniseconomie

Daarnaast brengt het agentschap op regelmatige basis een overzicht van de exportcijfers en de buitenlandse directe investeringen. Hiervoor wordt samengewerkt met alle bevoegde instanties.

## 1. ISE INTERNATIONALE ECONOMISCHE BELANGENBEHARTIGING EN VERTEGENWOORDIGING

### 1.1 Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement

#### SD 2 Een doorgedreven internationalisering van de Vlaamse economie

OD 2.1.: One FIT: proactiviteit en focus als nieuwe fundamenten

In 2023-2024 heeft FIT een ingrijpende transformatie doorgemaakt om de organisatie sterker en slagvaardiger te maken in het licht van de veranderende context waarin FIT en onze Vlaamse economie opereert.

De historische fusie tussen de investerings- en exportagentschappen was onvolmaakt en vertaalde zich in een suboptimale samenwerking tussen de verschillende afdelingen. Tegelijkertijd versterkte FIT de betrokkenheid van het binnenlandse met het buitenlandse netwerk. Daarbovenop diende de organisatie ook een antwoord te bieden op de gewijzigde internationale en maatschappelijke contexten.

FIT heeft de afgelopen twee jaar belangrijke stappen gezet om deze uitdagingen aan te pakken en de historische fusie van "Export Vlaanderen" en het investeringsagentschap daadwerkelijk te voltooien, zodat FIT haar missie beter kan waarmaken: de Vlaamse economie nog sterker internationaliseren door Vlaamse bedrijven te ondersteunen bij hun internationale groei en buitenlandse investeringen aan te trekken in sectoren met veel toegevoegde waarde voor Vlaanderen.

Het buitenlandse netwerk werd ingedeeld in vijf geografische regio's. Deze regio's hebben nu een spiegelstructuur binnen de "business" afdeling in Vlaanderen, wat zorgt voor een betere afstemming tussen binnen- en buitenlandse activiteiten. Via een versterkte samenwerking en informatiedoorstroming zorgen we dat binnen- en buitenland sterker in tandem werken. Dit laat ook toe om opportuniteiten vroeger te detecteren en doorheen de hele waardeketen op te volgen.

De nieuwe strategie voor de buitenlandse aanwezigheid rust op drie pijlers: de versterking van het netwerk, een duidelijke dienstverlening en een focus op specifieke sectoren per regio. FIT heeft het aantal kantoren verminderd, maar tegelijkertijd het personeelsbestand versterkt en inhoudelijk verdiept, door meer gespecialiseerde profielen aan te trekken.

Deze aanpak maakt het mogelijk om middelen gericht in te zetten en klantverwachtingen beter te beheren. Daarnaast ontwikkelt FIT strategische plannen voor India en Afrika om proactieve groei te realiseren. FIT werkt hiervoor samen met DKBUZA en andere relevante actoren. Eenieder vertrekt vanuit de eigen finaliteit en we zoeken naar synergieën en samenwerking op de kruispunten. De focus ligt op het benutten van schaalvoordelen, samenwerking en het strategisch inzetten op groeimarkten zoals in logistiek, digitale technologie, life sciences en milieutechnologie.

FIT is er niet alleen voor het helpen van bedrijven, de focus verschuift ook meer en meer naar het versterken van ecosystemen, in lijn met de in het regeerakkoord beschreven strategische sectoren voor Vlaanderen. Dit is dan ook een belangrijke pijler in de nieuwe strategie. Door de samenwerking tussen exportbevordering en investeringspromotie te verbeteren, draagt FIT verder bij aan de ontwikkeling van deze strategische sectoren. Dit helpt onze Vlaamse bedrijven dan weer om te internationaliseren en versterkt de positie van Vlaanderen in mondiale waardeketens.

OD 2.2.: Vlaanderen trekt buitenlandse investeringen aan

- **2.2.1 Regio- en sectorstrategieën als leidraad voor het aantrekken van investeringen**

De regio- en sectorstrategieën vormen de leidraad voor een proactieve strategie van FIT bij het aantrekken van buitenlandse investeringen. Deze strategieën zijn ontworpen om de unieke sterktes en kansen van verschillende regio's en sectoren te benutten, waardoor een gerichte en impactvolle strategie voor het aantrekken van investeringen mogelijk wordt. De onderliggende ambitie is om de Vlaamse economie te versterken en diversifiëren, onze sterktes verder uit te bouwen en tegelijkertijd, in een snel veranderende wereld, flexibel in te spelen op nieuwe tendensen.

Binnen de verschillende regio's en buitenlandkantoren zijn focussectoren geïdentificeerd waaraan prioriteit wordt gegeven bij de proactieve werking van de organisatie. Het vertrekpunt hierbij zijn de prioritaire sectoren die op organisatieniveau zijn geïdentificeerd. Het gaat hierbij concreet om:

- Digital, AI & IT Services
- Energy/ Clean Tech
- Life Sciences
- Communication, Media & Entertainment
- Transport & Logistics
- Defense & Space
- Food & Food Tech

Door specifieke regio's en sectoren te identificeren die het meeste potentieel hebben voor groei en ontwikkeling, kunnen potentiële investeerders op een gerichtere manier worden benaderd en in kaart gebracht. We kijken hierbij naar de mondiale opportuniteiten en linken deze aan de sterktes van de Vlaamse ecosystemen. We vertalen deze aanpak ook in ons activiteitenprogramma en bouwen, zowel vanuit handels- als investeringsoogpunt,

ons aanbod aan missies, beursdeelnames en events op rond de regionale en sectorale focusgebieden.

Waar nodig en nuttig zetten we conform de ambities in het regeerakkoord in op een verdere alignering van deze focussectoren bij de andere relevante actoren in zowel de publieke (VLAIO / DEWI / DKBZA / VLAM/...) als private sector.

- **2.2.2 OneFit als netwerkmodel voor het aantrekken van investeringen**

De 7 prioritaire sectoren van FIT worden in de diepte ondersteund door enerzijds de technologie-attachés in het buitenland en anderzijds de "global industry leads" vanuit het hoofdkwartier in Brussel. Dit laat ons toe om voor elk dossier en elke actie ook binnen de eigen organisatie mensen met de juiste specialisatie rond de tafel te brengen.

Daarbij betrekken we niet enkel de FIT teams in binnen- en buitenland, maar zetten we in op een doorgedreven samenwerking met alle relevante actoren op zowel het publieke als het private toneel. FIT is niet enkel het unieke aanspreekpunt in Vlaanderen voor buitenlandse investeerders. Het agentschap is tegelijkertijd de gids die potentiële investeerders begeleidt in al de verschillende fases van hun investeringsdossier en daarbij alle nuttige contacten faciliteert. Ook na vestiging in Vlaanderen laat FIT de buitenlandse investeerders niet los. We investeren in goede relaties met de lokale vestigingen en hun buitenlandse beslissingscentra. Bij eventuele uitbreidingsinvesteringen bieden we, samen met VLAIO, ondersteuning en begeleiding.

Een belangrijk aspect van de regio- en sectorstrategieën is het gebruik van data om onze strategische keuzes te helpen bepalen. Door de oprichting van een specifieke dienst binnen FIT, de "Strategy office" waar deze data analyse wordt gecentraliseerd, willen we deze datagedreven aanpak doortrekken in de verschillende aspecten van onze proactieve dienstverlening. Het helpt ons de opportuniteiten te detecteren en focusgebieden te determineren.

Door haar rol als centrale actor bij het aantrekken van buitenlandse investeringen en de vele contacten met Vlaamse bedrijven is FIT ook bij uitstek geplaatst om knelpunten en hindernissen te detecteren. Het is de uitgesproken ambitie van deze nieuwe regering om het Vlaamse investeringsklimaat verder te versterken. Dit kan natuurlijke enkel wanneer we de actuele pijnpunten helder in kaart kunnen brengen.

Een steeds groter deel van het regelgevend kader waar zowel onze buitenlandse investeerders als Vlaamse bedrijven mee te maken krijgen wordt ook op Europees niveau bepaald. Om hier voldoende de vinger aan de pols te houden en het Europese beleid ook te kunnen toetsen aan de praktijk van het bedrijventerrein geef ik de opdracht aan FIT om opnieuw een personeelslid te detacheren naar de permanente vertegenwoordiging bij de EU.

- **2.2.3. Onze havens als unieke hubs van industrie en investeringen**

De Vlaamse havens zijn één van de centrale actoren in de Vlaamse economie. Zij fungeren niet enkel als cruciale hubs in de logistieke keten, maar zijn tegelijkertijd ook hubs van industriële activiteit, onderzoek en ontwikkeling. De ervaring van de afgelopen jaren heeft

ook het belang van onze havengebieden als investeringslocaties nogmaals duidelijk in de verf gezet. De havengebieden blijven fungeren als cruciale aantrekkingspolen voor buitenlandse bedrijven in een veelvoud aan sectoren. Om te komen tot een maximale valorisatie van deze troeven en de inspanningen inzake het aantrekken van investeringen zo veel mogelijk op elkaar af te stemmen, maken we in nauw overleg met alle betrokken spelers werk van een internationale havenstrategie. FIT kan in deze optreden als centrale actor om deze strategie vervolgens ook internationaal uit te dragen en de havens, nog meer dan vandaag reeds het geval is, uit te spelen als ultieme troefkaart bij het aantrekken van gerichte investeringen.

- **2.2.4. Vlaanderen als sterk merk**

Het aantrekken van buitenlandse investeerders is het verkopen van Vlaanderen en al haar troeven. We versterken onze inspanningen om tot een sterk verhaal te komen waarbij we de talrijke troeven die onze regio rijk is, meer dan ooit met succes in de markt weten te zetten. FIT kan hiervoor de internationale spreekbuis zijn, samen met de andere vertegenwoordigers in het buitenland.

Buitenlandse investeerders nemen hun beslissingen voornamelijk, maar zeker niet uitsluitend, op basis van feiten en data. Daarom dat het belangrijk is en blijft om een coherent verhaal te brengen over Vlaanderen als regio waar het goed investeren, werken en leven is. Dit is een gedeelde inspanning over de verschillende beleidsdomeinen heen. Binnen het beleidsveld buitenland en meer specifiek ook de werking van FIT zetten we hierop in via gerichte acties en events waar we, gefocust op specifieke sectoren, Vlaanderen voorstellen als de uitgelezen investeringslocatie.

Deze nieuwe regering wil, meer dan ooit, Vlaanderen in de markt zetten als een regio "open for business". Een regio die bruist van innovatie, met een dynamische economie en een rijkdom aan talent. Dit is een collectieve opdracht van de voltallige regeringsploeg en alle betrokken overheidsdiensten. Naar het bedrijfsleven en potentiële investeerders toe willen we niet enkel een betrouwbare, maar ook een toegankelijke partner zijn.

Tegelijkertijd zorgen we met de vertegenwoordiging van Vlaanderen in het buitenland, in regel gegroepeerd in 'Vlaamse Huizen', voor een duidelijk uithangbord van onze regio. Het is daarbij cruciaal dat de verschillende vertegenwoordigers van Vlaanderen in het buitenland, met het volle respect voor eenieders finaliteit, zich ten volle inschrijven in een "Team Flanders" aanpak waarbij we ons ook aan de buitenwereld tonen als een uniek aanspreekpunt. De betrachtingen en ambities van Vlaanderen in het buitenland zijn veelzijdig, maar onze relaties met veel derde landen zijn in de eerste plaats economisch. Het zijn deze banden die we verder willen versterken en intensifiëren.

De Vlaamse bedrijven die we vergezellen en versnellen bij hun internationale expansie, zijn de meest effectieve ambassadeurs die we ons kunnen wensen. Hun successen zorgen voor het aandrijven van export en voor het aantrekken van investeringen. Jaarlijks zetten we die rijkdom in de kijker met de Flanders International Business Awards, waar 3 prijzen worden uitgereikt: Exporter of the Year, Startup of the Year, Foreign Investor of the Year.

OD 2.3.: Vlaanderen ondersteunt haar bedrijven in internationale groei

- **2.3.1. Dienstverlening op maat**

De dienstverlening van FIT is gebaseerd op maatwerk, waarbij de klantbeleving centraal staat. Door zorgvuldig ontworpen customer journeys zorgen we ervoor dat Vlaamse bedrijven en stakeholders op de juiste momenten en op de meest effectieve manier worden ondersteund bij hun internationaliseringstraject. We leggen de nadruk op gespecialiseerde kennis en verdiepen onze expertise, zonder daarbij concessies te doen aan de kwaliteit of nabijheid van het klantcontact. Persoonlijk contact met onze bedrijven blijft een prioriteit, zodat we snel en flexibel kunnen inspelen op de specifieke behoeften van elk bedrijf.

Om maatwerk te kunnen leveren, is een goed begrip van onze klanten en hun specifieke noden essentieel. Door bedrijven actiever te bevragen, onder andere via het meten van hun exportmaturiteit, kunnen we hun behoeften beter in kaart brengen en hen begeleiden in de verdere ontwikkeling van hun internationale ambities. We werken nauw samen met strategische partners en bieden een volledige service op maat aan, aangepast aan elk bedrijf. Onze inspanningen worden gericht op gebieden waar we de grootste impact kunnen realiseren.

Om onze dienstverlening verder te versterken en efficiënter te maken, zetten we waar mogelijk in op een verdere digitalisering en het gebruik van AI als hefboom. Deze digitale tools komen niet in de plaats van persoonlijke contacten, maar moeten juist de ruimte creëren om hierop versterkt in te zetten met een meer proactieve outreach naar zowel Vlaamse bedrijven, potentiële investeerders als onze strategische partners.

- **2.3.2. Impact genereren we samen**

We geloven in de kracht van partnerschappen. Daarom werken we nauw samen met een breed scala aan actoren, zoals academische- en onderzoeksinstituten, sectororganisaties, belangengroepen, en sociale organisaties (SOC's). Deze samenwerkingen stellen ons in staat om onze dienstverlening te verrijken met diepgaande kennis en een breed netwerk. Door krachten te bundelen, kunnen we een grotere impact realiseren en zorgen we ervoor dat Vlaamse bedrijven sterker staan op de internationale markt.

- **2.3.3. Diversifiëren en excelleren**

Niet enkel voor het aantrekken van investeringen, maar ook inzake de ondersteuning van de exportambities van Vlaamse bedrijven is proactiviteit het nieuwe ordewoord. We nemen hiervoor het initiatief tot gerichte acties, events en missies. Naast de deelname aan de grote, interfederale multisectorale missies zetten we ook versterkt in op eigen, Vlaamse initiatieven. De industriemissie naar Frankrijk in 2024 en de gezamenlijke missie met Nederland naar de VS eind 2023 kunnen hierbij als inspiratie dienen. Het succes van deze eigen Vlaamse missies zit in de samenwerking van de verschillende Vlaamse diensten in zowel binnen- als buitenland.

Vlaanderen onderhoudt ook met heel wat landen en regio's sterke bilaterale betrekkingen (zie OD 1.4, 1.5, 1.6). In vele gevallen hebben deze partnerschappen ook sterke economische dimensies. We zetten in op een maximale valorisatie van deze akkoorden en samenwerkingsverbanden.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen blijft ook een aandachtspunt in al onze contacten met bedrijven, bijzonder wanneer het gaat om exportbestemmingen waar

mogelijke risico's op dat vlak bestaan. Ik geef FIT de opdracht om in nauw overleg de partners de geïntegreerde aanpak rond maatschappelijk verantwoord ondernemen verder vorm te geven.

- **2.3.4 Synergie tussen handel en investeringen**

Onze beurzen, handelsmissies en evenementen worden meer dan ooit ingezet als ontmoetingsplatforms waar handel en investeringen elkaar vinden. Door trade en invest dicht bij elkaar te brengen, stimuleren we niet alleen export, maar ook de aantrekkingskracht van Vlaanderen als investeringsbestemming. Zo versterken we de internationale positie van Vlaamse bedrijven en maken we van onze regio een aantrekkelijke hub voor buitenlandse investeerders.

OD 2.4.: Vlaanderen bouwt met Startup.Flanders aan een sterk ecosysteem

- **2.4.1. Internationale voorbeelden**

In het buitenland is deze "doelgroep gerichte aanpak" reeds een aantal jaren wijdverspreid en werden tal van startup expertise platformen en initiatieven ontplooid die zeer succesvol zijn. Denk hierbij maar aan *La French Tech* in Frankrijk, *Techleap* in Nederland, *Startup Portugal* in Portugal, *Startup Estonia* in Estland, enz.

Vele van deze initiatieven zijn gegroeid vanuit de overheid en met name als een doorgedreven samenwerking tussen agentschappen en departementen zoals FIT, VLAIO, PMV en VDAB. Zij vormen de basis, een stabiel kader – *een dedicated expert unit* – waarbinnen kennis en expertise omtrent het (internationaal) begeleiden van lokale startups en het aantrekken van buitenlandse startups via één snel en gericht contactpunt aangeboden wordt. Bovendien treden deze platformen internationaal op als overkoepelende vertegenwoordiger van de nationale startupecosystemen van waaruit gestructureerde samenwerkingen ontwikkeld worden.

- **2.4.2. Startup.Flanders**

Vermits FIT in een internationale context opereert, werd zij reeds eerder geconfronteerd met deze succesvolle buitenlandse aanpak en de nood aan een duidelijke vertegenwoordiging van startups als een ecosysteem. Daarom werd er binnen FIT in mei 2023 een expertiseplatform opgericht onder het merk **Startup.Flanders** dat zich specifiek focust op de internationale begeleiding van Vlaamse startups en het centrale aanspreekpunt vormt voor buitenlandse startups, VC's (Venture Capitalists) en internationale partnerorganisaties.

Het team en het merk achter **Startup.Flanders** kan de basis vormen voor de uitbouw van een sterk overheidsinitiatief m.b.t. startups en scale ups dat tegemoetkomt aan bovenstaande noden en verwachtingen.

Om dit te realiseren is er samenwerking nodig binnen de Vlaamse overheid over verschillende relevante departementen, agentschappen en niveaus heen zodat alle bestaande overheidsinitiatieven en beleidsinstrumenten goed op elkaar aansluiten en een duidelijk geheel vormen. Tevens biedt het de mogelijkheid om tot nieuwe, gezamenlijk initiatieven te komen die vertrekken vanuit een holistische aanpak om te voldoen aan de noden en verwachtingen van (Vlaamse) startups en scale ups om op die manier ook hun internationale concurrentiepositie te versterken.



Het reeds opgestarte initiatief van FIT, *Startup.Flanders*, dient hiervoor opengesteld te worden naar andere relevante overheidsactoren, met name VLAIO en PMV.

- **2.4.3. Mentorshipprogramma**

Het is de ambitie om met Startup.Flanders een mentorshipprogramma te lanceren dat startups verbindt met ervaren ondernemers, experts en investeerders. Via dit platform zullen mentoren hun kennis en inzichten delen, startups begeleiden bij het verfijnen van hun bedrijfsstrategieën en hen ondersteunen bij de uitdagingen van internationaal zakendoen. Het programma stelt startups in staat om te leren van succesvolle voorbeelden, hun netwerk uit te breiden en zo hun groeipotentieel optimaal te benutten.

Via de koppeling van beloftevolle Vlaamse startups aan een FIT-mentor in het buitenland willen we hen toelaten om zeer snel en doelgericht internationaal te schalen. Op deze manier kunnen deze nieuwe spelers uitgroeien tot ambassadeurs van Vlaanderen als innovatieve topregio.

## 2. ISE FINANCIËLE HEFBOMEN INTERNATIONALISERING VLAAMSE ECONOMIE

### 1.1 Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement

#### SD 3 Internationalisering van de Vlaamse economie ondersteunen met financiële hefboomen

OD 3.1.: Maximale impact van subsidies en steunmaatregelen

Om ervoor te zorgen dat subsidies en steunmaatregelen de maximale impact hebben, voeren we hervormingen door die gericht zijn op het optimaliseren van onze financiële ondersteuning, zodat middelen op een nog efficiëntere en doelgerichtere manier worden ingezet, gezien de veranderende context. Ons doel is om bedrijven niet alleen financieel te ondersteunen, maar ook strategisch te begeleiden naar duurzame groei en internationalisering. Op die manier maken we het verschil.

OD 3.2.: Evaluatie structurele partnerschappen

In het kader van het actieplan "Vlaanderen Versnelt" heeft FIT structurele partnerschappen met een resem aan relevante actoren uit het middenveld. Het huidige programma loopt van 1 januari 2022 tot eind 2026. De 20 structurele partners bestaan uit sectorfederaties, ondernemersorganisaties, (speerpunt)clusters, bilaterale Kamers van Koophandel en incubatoren. Het belang van strategische partnerschappen is evident, en een evaluatie van de voorbije periode is aan de orde. Ik geef de opdracht aan FIT om tegen eind 2025 deze evaluatie voor te bereiden.

## VIII. BELEIDSVELD ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

### ISE ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

Het beleidsveld Ontwikkelingssamenwerking bevat één structurelement: Ontwikkelingssamenwerking.

Dit structurelement omvat alle activiteiten met betrekking tot de Vlaamse ontwikkelingssamenwerking, zoals omschreven in [artikel 3 §1](#) van het besluit van de Vlaamse Regering van 3 juni 2005 met betrekking tot de organisatie van de Vlaamse administratie.

#### **Prestatie indicatoren**

Voor het beleidsveld Ontwikkelingssamenwerking is prestatie-informatie beschikbaar via de [ODA-rapportering](#):

- Het ODA RAPPORT: geeft de belangrijkste trends in de Vlaamse ODA weer aan de hand van interactieve datavisualisaties. Projecten ondersteund door de Vlaamse overheid die volgens de geldende OESO-afspraken ODA-aanrekenbaar zijn, zijn daar te vinden.
- De ODA-DATABANK: ontsluit op een overzichtelijke manier alle projectgegevens. Via verschillende filters kunnen specifieke projectreeksen opgevraagd worden. Elke projectfiche bevat gedetailleerde inhoudelijke en financiële informatie en een link naar het projectdocument.

#### 1.1. Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement

### **SD 4 Vanuit Vlaamse expertise voeren we een waardegedreven en solidair buitenlands beleid dat bijdraagt aan de bevordering van mensenrechten en democratie en de realisatie van Agenda 2030 in ontwikkelingslanden**

Vlaanderen draagt op een realistische manier en uit welbegrepen eigenbelang bij aan de realisatie van de Agenda 2030 voor Duurzame Ontwikkeling in ontwikkelingslanden en aan de verankering van de internationale ontwikkelingsagenda in Vlaanderen, zoals vastgelegd in het kaderdecreet Ontwikkelingssamenwerking.

Effectiviteit van onze ontwikkelingssamenwerking wordt gemonitord en bijgestuurd op basis van audits, evaluatie en beleidsdialoog met onze bilaterale en multilaterale partners. Ik zet hier dan ook verder op in. Op vraag van de Inspectie van Financiën opteren we ervoor om de samenwerking met onze partners in meerjarige convenanten te formaliseren die we via evaluatie en KPI's gaandeweg bijsturen.

In ons beleid rond ontwikkelingssamenwerking waken we er verder over dat onze partnerlanden voldoende vooruitgang boeken op het vlak van het respect voor de mensenrechten en de democratie.

Bovendien blijf ik inzetten op multilaterale partnerschappen om mondiale uitdagingen aan te pakken. Deze samenwerking laat ook toe om Vlaamse expertise en technologie te internationaliseren en biedt opportuniteiten voor Vlaamse actoren. Zo bevorderen we ook de kennisuitwisseling en samenwerking met Vlaamse instellingen.

OD 4.1. Vlaanderen focust op het potentieel van economische duurzame ontwikkeling in Noord-Afrika met specifieke aandacht voor klimaat en groene economie

Vlaanderen zal blijven bijdragen aan internationale klimaatfinanciering. Waar mogelijk werken Vlaamse kennisinstellingen en ondernemingen gezamenlijk aan oplossingen voor klimaatuitdagingen in ontwikkelingslanden.

De goedgekeurde landenstrategie 2024-2028 tussen Vlaanderen en Marokko voorziet in groene tewerkstelling in drie sectoren: waterschaarste in de context van klimaatverandering, circulaire economie en hernieuwbare energie. De focus ligt ook hier op het inzetten van Vlaamse expertise en de toepassing van Vlaamse innovatieve technologieën. We zoeken actieve wisselwerkingen met verschillende aspecten van het buitenlands beleid, waaronder ook handel en investeringen, en geloven in een economisch groeiscenario tussen Vlaanderen en Marokko. De projecten die onder de landenstrategie vallen moeten op het hoofdbestuur en in Marokko opgevolgd worden volgens de geldende monitorings- en evaluatieaanpak binnen het Vlaams ontwikkelingsaanpak.

OD 4.2. Vlaanderen draagt bij aan het bevorderen van klimaatslimme landbouw in Zuidelijk Afrika via vermarkting in secundaire steden

Klimaatverandering treft ons allemaal. Om de toenemende klimaatdruk het hoofd te bieden, slaan we de handen in mekaar met onze Afrikaanse partnerlanden. Vlaanderen zet daarbij in op economische diversificatie, innovatie en duurzame ontwikkeling.

Vlaanderen sloot in 2023 een nieuwe 5-jarige strategienota (2024-2028) af ter ondersteuning van de Visie 2063 van Malawi. Thematisch werd gekozen voor de ondersteuning van het nationale landbouwbeleid, de exportstrategie en het stedelijke beleid. Hiermee krijgt de samenwerking met Malawi meer diepgang gericht op vermarkting en klimaatslimme landbouw. We geven dit vorm i.s.m. lokale ondernemingen, multilaterale partners en diverse Vlaamse organisaties. Flankerend werken we actief samen met o.a. de Food and Agriculture Organisation (FAO). Onze Diplomatieke Vertegenwoordiging in Rome speelt hierin een belangrijke rol.

OD 4.3. Vlaanderen focust op het recht op gezondheid, draagt bij aan seksuele en reproductieve gezondheid en rechten

Alle VN-lidstaten ambiëren tegen 2030 Universele Gezondheidsdekking (UHC). Dit houdt een universele toegang tot en recht op kwaliteitsvolle en betaalbare basisgezondheidsdiensten in. Het vormt een onderdeel van de 2030 Agenda voor duurzame ontwikkeling. Ik streef deze doelen ook na via onze contacten bij de WHO en UNAIDS. De wissel- en hefboomwerking tussen bi- en multilateraal niveau is hierbij van belang. Onder meer dankzij de samenwerking tussen ITG en INS in Mozambique wordt Vlaamse kennis en technologie geïnternationaliseerd.

Op basis van de tussentijdse evaluatie van de landenstrategienota 2021-2025, bekijk ik samen met mijn diensten de invulling van de Vlaams-Mozambikaanse samenwerking op het vlak van gezondheid na 2025.

OD 4.4. Vlaanderen steunt humanitaire actie als antwoord op de stijgende noden ten gevolge van conflicten en natuurrampen

Ongeveer 299,4 miljoen mensen hebben nood aan humanitaire hulp en bescherming (Global Humanitarian Overview 2024, OCHA).

We stellen ons op als solidaire regio in op humanitaire bijstand. We doen dat zo veel mogelijk in samenwerking met onze buurlanden en met de EU. Tegelijkertijd sluiten we ons aan bij bestaande coördinatiemechanismen binnen de Verenigde Naties en het Internationale Rode Kruis. Ik wil tijdens deze regeerperiode de beschikbare middelen efficiënter inzetten. Een deel van onze middelen zetten we reeds structureel in voor humanitaire mechanismen zoals CERF. Het Rode Kruis Vlaanderen verkreeg tijdens de voorbije regeerperiode de status van 'Helper van de Vlaamse overheid'. Ik onderzoek hoe we deze samenwerking verder vorm kunnen geven.

De bijzondere humanitaire situatie in het Midden-Oosten/Gaza, de Westelijke Jordaanoever verdient onze aandacht en humanitaire steun. De Vlaamse Regering zet de steun aan UNRWA verder in 2024 en de jaren daarna, mits UNRWA de aanbevelingen uit het rapport Colonna correct naleeft. We veroordelen elke vorm van zinloos geweld en roepen op tot een onmiddellijk staakt-het-vuren en de vrijlating van de gijzelaars aan beide kanten. We pleiten voor dialoog en de-escalatie. Alleen een onderhandelde tweestatenoplossing kan een duurzame vrede bieden tussen beide partijen.

OD 4.5. De Internationale ontwikkelingsagenda is verankerd in Vlaanderen

Gezien de mondiale uitdagingen draagt Vlaanderen, op een realistische manier en uit welbegrepen eigenbelang, bij aan de verankering van de internationale ontwikkelingsagenda in Vlaanderen.

Ik ondersteun daartoe gericht een aantal organisaties in Vlaanderen (o.m. VVSG, VVOB,...) die, door hun specifieke expertise en impact, bijdragen aan een duurzame en internationaal rechtvaardige maatschappij. We communiceren over de resultaten van het Vlaams beleid, zoals o.m. over het door Vlaanderen gefinancierde Wereld Epidemiologisch Congres in Kaapstad of onze nieuwe samenwerking met Marokko. Met betrekking tot de Vlaams-Mozambikaanse samenwerking tonen we hoe de Vlaamse ontwikkelingssamenwerking de link legt tussen gezondheid en klimaat.

## IX. BELEIDSVELD ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING

### ISE ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING

Het beleidsveld Ondersteuning Vlaamse Regering omvat één inhoudelijk structurelement: Ondersteuning Vlaamse Regering. Dit inhoudelijk structurelement (ISE) omvat de activiteiten die verband houden met de opdrachten omschreven in [artikel 3 §1](#) van het besluit van de Vlaamse Regering van 3 juni 2005 met betrekking tot de organisatie van de Vlaamse administratie.

## Prestatie-indicatoren

Het beleidsveld en tevens ISE 'Ondersteuning Vlaamse Regering' omvat uiteenlopende beleidsthema's. Als prestatie-indicatoren wordt de monitoring van een **aantal kernprocessen** over besluitvorming, procedures en communicatie voorgesteld. Het betreft recurrente taken die ofwel voor burgers, bedrijven of verenigingen relevante informatie bevatten en die betrekking hebben op het beleidsveld Ondersteuning Vlaamse Regering. Ook recurrente taken moeten immers aan beleidsmatige strategische en operationele doelstellingen worden gekoppeld.

- Indicatoren m.b.t. de beroepsinstantie openbaarheid van bestuur
- Indicatoren m.b.t. wetgevingstechnische en taalkundige adviesverlening
- Indicatoren m.b.t. taaladvies
- Indicatoren m.b.t. het Vlaams Statistisch Programma

Aanvullende prestatie-indicatoren in functie van nieuwe beleidsinitiatieven kunnen later in de regeerperiode worden toegevoegd via de jaarlijkse beleids- en begrotingstoelichting.

### 1.1 Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement

## SD 5 Een adequate beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact

OD 5.1. We lanceren een meerjarig regeringsbreed programma rond administratieve vereenvoudiging en verlaging van de regeldruk en realiseren dit in samenwerking met alle betrokken maatschappelijke actoren

Van administratieve vereenvoudiging en vermindering van de regeldruk wordt een prioriteit gemaakt binnen een regeringsbreed project. De minister-president legt bij het begin van de regeerperiode een plan vast voor de broodnodige administratieve vereenvoudiging. Alle betrokken ministers, middenveld, maatschappelijke actoren,... worden mee verantwoordelijk gesteld om de oefening te laten slagen.

Administratieve vereenvoudiging en vermindering van de regeldruk worden opgenomen als een aparte KPI binnen de aansturing van de verschillende entiteiten. De leidend ambtenaren krijgen daarin een bijzondere rol toebedeeld.

OD 5.2. We coördineren specifieke beleidsdomeinoverschrijdende projecten en evenementen

De toenemende complexiteit van maatschappelijke problemen vraagt om oplossingen die loskomen van de sectorale visies. In samenspraak met het Voorzitterscollege worden specifieke beleidsdomeinoverschrijdende projecten op projectbasis geïnitieerd.

De Faciliteit voor Herstel en Veerkracht (FHV), die afloopt in 2026, blijft een strategisch belangrijk project voor mij en de Vlaamse Regering. In de vorige legislatuur werd een nieuwe governancestructuur geïmplementeerd en werd de eerste betaalaanvraag positief

beoordeeld door de Europese Commissie. Vlaanderen heeft reeds een eerste schijf van 252.002.165 euro ontvangen. Om de RRF-middelen maximaal te kunnen ontvangen blijven we ons inzetten voor de correcte en tijdige indiening van het Vlaamse luik van de resterende betaalaanvragen bij de Commissie. Samen met mijn diensten zet ik de komende jaren verder in op de (beleids-)monitoring van de mijlpalen en de streefdoelen, en de voorbereiding van rapportering hierover in het Vlaamse aandeel van de komende vijf betaalaanvragen. Dit zal ik in nauwe samenwerking doen met collega Weyts en zijn diensten bij het departement Financiën en Begroting. Zij zullen de beleidsdomeinen blijven ondersteunen bij het voldoen aan de transversale projectmijlpalen en het financieel beheer en de controle in het kader van onder andere de Europese PFIU-regulering.

Rekening houdend met de resultaten van de lopende evaluatie geven we vorm aan het beleid duurzame ontwikkeling dat door elke Vlaamse minister op eigen wijze wordt vertaald naar het beleid in zijn of haar beleidsdomein.

OD 5.3. We investeren verder in het regeeringsbreed project Flanders Technology and Innovation (FTI)

Via het regeeringsproject FTI waaraan alle beleidsdomeinen van de Vlaamse overheid bijdragen, stimuleren we innovatie en creativiteit, gekoppeld aan technologie. Als minister-president en vanuit mijn bevoegdheden Economie, Wetenschap en Innovatie, en Industrie rond ik de evaluatie van de eerste succesvolle editie van het FTI-technologiefeest af en werk op basis daarvan een ambitieuze vervolgaanpak uit.

Flanders Technology & Innovation heeft immers de ambities om de komende jaren in te zetten op:

- De organisatie van een tweejaarlijks technologiefestival (waarvan de eerstvolgende edities in 2026 en 2028 doorgaan) dat, zoals de eerste editie, plaatsvindt in verschillende Vlaamse steden. De focus ligt op het inspireren van een zo ruim mogelijk publiek (inclusief kinderen en jongvolwassenen). Daarvoor wordt, in samenwerking met EventFlanders en de verschillende lokale ecosystemen, een overkoepelende en duurzame governance-structuur uitgewerkt.
- Communicatie-initiatieven die van FTI een permanente beweging (community) maken, als gangmaker van een duurzaam platform voor samenwerking en innovatie. FTI betreft burgers actief via citizen science projecten, waarbij burgers data verzamelen, analyseren of gebruiken voor wetenschappelijk onderzoek.
- De FTI BV als katalysator voor maatschappelijk relevante datatoepassingen.

#### *Entertainment Technologie-project*

We investeren in het Entertainment Technologie-project zoals goedgekeurd in 2023. De oprichting van een speerpuntcluster, een immersieve belevingsplek en de ontwikkeling van de bedrijventerreinen zorgen voor een optimale en duurzame landingsplaats van de entertainmenttechnologiesector in de Rupelstreek. Daarvoor worden de nodige investeringsmiddelen beschikbaar gesteld in functie van de ontwikkeling van de regio. Binnen het regulier beleidsinstrumentarium van de betrokken Vlaamse entiteiten zullen we extra acties in het werk stellen om de internationale maatschappelijke zichtbaarheid, de (digitale) innovatiecapaciteit en de economische spillovers van de entertainmentsector naar andere sectoren te versterken.

De culturele creatieve sectoren, de media-, evenementen- en de gaming-sector staan voor grote uitdagingen op dit moment. Zeker in een wereld die snel en drastisch verandert door innovaties zoals artificiële intelligentie, datatechnologie en immersieve technologieën is het essentieel dat niemand achterblijft. Integendeel, we moeten gebruikmaken van de kansen die deze nieuwe, hybride wereld biedt om op nieuwe manieren te creëren, het publiek te bereiken, cultuur te spreiden, te internationaliseren. We hebben de ambitie om Vlaanderen, samen met onze culturele wegbereiders, klaar te stomen voor de toekomst.

Op basis van bestaande expertise en infrastructuur onderzoeken we hoe regionale innovatiehubs uitgebouwd kunnen worden. Samen met de betrokken lokale, en provinciale overheden gaan we van de Rupelstreek een aantrekkelijkere omgeving maken voor internationale entertainmentbedrijven, lokale bewoners en bezoekers. Dit omvat onder andere de ontwikkeling van bedrijvencampussen, creatieve hubs en immersieve belevingsplekken. Met bijzondere aandacht wordt er ook samen met Toerisme Vlaanderen en Omgeving gewerkt aan een toeristisch-recreatief programma dat zorgt voor een groenblauwe omgeving waar het aangenaam wonen, werken en recreëren is.

Tot slot investeren we in mobiliteitsprojecten die de bereikbaarheid van de Rupelstreek verbeteren. Samen met diverse partners leggen we de prioriteit bij het doortrekken van de N171 en het creëren van een veilige verbinding over de A12 voor langzaam verkeer in Boom. We voorzien deze legislatuur forse investeringen in trams en bussen wat bijdraagt tot de modal shift en de gehele toegankelijkheid van de regio vanuit centrumsteden zoals bijvoorbeeld Mechelen.

OD 5.4. We blijven via het Vlaams bouwmeesterschap investeren in de versterking van het publieke opdrachtgeverschap en van de architectuurcultuur in Vlaanderen

Via de intensieve begeleiding van lokale en Vlaamse overheden bij de realisatie van hun ruimtelijke projecten ligt het bouwmeesterschap mee aan de basis van de kwaliteitssprong die publieke gebouwen en het publieke opdrachtgeverschap in Vlaanderen in de voorbije decennia hebben gemaakt. De vele mooie realisaties die hiervan getuigen, zetten onze regio niet alleen internationaal op de kaart, zij vormen ook het erfgoed dat wij overdragen aan toekomstige generaties. Het Team Vlaams Bouwmeester blijft daarom een zeer breed kwaliteitsbegrip hanteren, met aandacht voor de stedenbouwkundige en maatschappelijke dimensie van projecten, het gebruik en de beleving, de beeldwaarde, energie- en kostenbeheer enz.

In het licht daarvan actualiseer ik de visienota van 2019 en zal ik de procedure voor de aanstelling van een nieuwe Vlaamse Bouwmeester opstarten, zodat de continuïteit van de werking verzekerd wordt bij het aflopen van het huidige mandaat op 30 juni 2025.

## **SD 6 Efficiënte, slagkrachtige en transparante Vlaamse overheid**

De mensen en bedrijven verwachten van de overheid een duidelijke visie en een klantgerichte, performante dienstverlening. Politiek en administratie delen daarvoor een gemeenschappelijk streven naar een excellente en performante overheid.

Politiek, ambtelijk en politiek-ambtelijk slaan we de handen in elkaar om verkokering te doorbreken en naar échte samenwerking te gaan. De Vlamingen hebben tenslotte recht op een optimale dienstverlening vanuit de Vlaamse overheid. Tegelijk creëert een overheid

die kwaliteit aan efficiëntie koppelt nieuwe beleidsruimte voor dienstverlening, en die komt onze burgers, ondernemingen en verenigingen rechtstreeks ten goede.

In een tijdperk van alsmaar snellere technologische evoluties hervormen we onze overheid op een slimme manier, door volop in te zetten op digitalisering en vereenvoudiging. Dat zal uiteindelijk ook tot een slankere en meer dienstbare overheid leiden. Die digitale transformatie van de overheid past in een ruimere maatschappelijke digitaliseringsagenda die ook onze bedrijven, verenigingen en burgers meeneemt. Een inclusief beleid, zodat niemand achterblijft in die digitale omwenteling, is daarbij het vertrekpunt. We verzekeren daarbij altijd de mogelijkheid om gebruik te kunnen maken van een persoonlijke dienstverlening via rechtstreeks contact met overheidsmedewerkers.

#### OD 6.1. We garanderen kwalitatieve ondersteuning van de Vlaamse Regering

Samen met mijn diensten zorg ik voor de digitale ondersteuning van de vergaderingen van de Vlaamse Regering, gericht op een kwalitatieve en rechtszekere besluitvorming. Het spreekt voor zich dat elke minister verantwoordelijk is voor de kwaliteit van de geagendeerde dossiers. Dankzij de nauwgezette kwaliteitscontroles van de Kanselarij van DKBUZA zijn de dossiers die aan de ministerraad worden voorgelegd volledig en voldoen ze aan de formele vormvereisten. Daarnaast zijn de besluiten en decreten zowel taalkundig als juridisch correct, wordt de vertaling van de regelgeving zorgvuldig uitgevoerd en verlopen de publicaties in het Belgisch Staatsblad op een correcte en tijdige manier. Om dit vlot te laten verlopen zet ik maximaal in op digitale toepassingen en bekijk ik de verdere digitaliseringsopportuniteiten in het proces.

#### OD 6.2. We verhogen de kwaliteit van Vlaamse regelgeving

Regelgeving die niet kwaliteitsvol is, kan leiden tot complexiteit en overbodige regeldruk. Daarom wil ik de kwaliteit van de Vlaamse regelgeving verhogen.

Samen met mijn diensten zal ik bijdragen aan het beter samenbrengen van juridische expertise binnen de overheid door netwerkvorming en kennisdeling tussen wetgevingsambtenaren te stimuleren en door een vormingsaanbod voor hen uit te bouwen.

Ik heb de ambitie om de impact van het wetgevingstechnisch advies van DKBUZA verder te versterken.

Het DKBUZA fungeert bij dit alles als katalysator en expertisecentrum.

#### OD 6.3. We blijven investeren in kwaliteitsvolle en onafhankelijke openbare statistieken

Toegang tot kwaliteitsvolle en betrouwbare data is belangrijk. Daarom zet deze Vlaamse Regering verder in op de uitbouw van een volwaardig openbarestatistiekstelsel in Vlaanderen. Dit sluit aan bij de ambities van het Bestuursdecreet van 7 december 2018 en de bepalingen daarover in het Besluit Vlaamse openbare statistieken van 22 april 2016, het Samenwerkingsakkoord tussen de federale regering en de deelregeringen van 15 juli 2014 en de Vertrouwensverbintenis voor de Statistiek van 31 mei 2017.



Daartoe werken we de komende jaren verder aan de versterking van het netwerk Statistiek Vlaanderen. Dit netwerk bestaat uit alle entiteiten genoemd in artikel III 107 van het Bestuursdecreet onder coördinatie van de Vlaamse Statistische Autoriteit (VSA). De VSA en de netwerkentiteiten maken verder werk van een gecoördineerd Vlaams statistiekbeleid en optimaliseren hun expertise en activiteiten inzake statistiekontwikkeling, -productie en -ontsluiting zodat meer, betere en meer gedetailleerde data en openbare statistieken beschikbaar worden over Vlaanderen. Dat doen ze via de opmaak van een nieuw Vlaams Statistisch Programma 2025-2029 (VSP).

Het Vlaamse openbarestatistiekstelsel blijft ook in de toekomst opgebouwd als een decentraal systeem. De entiteiten van het netwerk Statistiek Vlaanderen zijn verantwoordelijk voor de ontwikkeling, productie en ontsluiting van hun eigen openbare statistieken conform de principes van de Europese praktijkcode en de vertaling daarvan in de Vlaamse protocollen. Zij voorzien daarvoor zelf de nodige middelen, personeel en infrastructuur en zetten daarvoor een performante interne organisatiestructuur op.

We maken tegelijk werk van een sterke VSA, als coördinator en motor van het netwerk Statistiek Vlaanderen. De VSA werkt samen met de netwerkentiteiten verder aan een richtinggevend kader van kwaliteitsstandaarden voor de ontwikkeling, productie en verspreiding van de Vlaamse openbare statistieken. De VSA zal daarbij een lerend netwerk opzetten om vorming en goede praktijken binnen het netwerk te delen, beleidsdomein- en bestuursniveau-overschrijdende samenwerkingsprojecten stimuleren en een dienstverleningsaanbod op maat uitwerken om de entiteiten te ondersteunen bij de toepassing van die standaarden, onder meer op vlak van dataverwerving, -deling en -koppeling, ontsluiting en visualisatie van data en statistieken, statistische methodologie, kwaliteitsverbetering, gebruikersinspraak en gebruik van data science- en machine learning-technieken voor openbare statistieken. Als vertegenwoordiger van het netwerk Statistiek Vlaanderen zal de VSA ook aandringen op samenwerking op het interfederale niveau en een betere beschikbaarheid van data over Vlaanderen en vergelijkbare regio's binnen het Interfederaal Instituut voor de Statistiek en bij andere federale en internationale instellingen.

Aanvullend bij de activiteiten van de entiteiten van het netwerk Statistiek Vlaanderen zet de VSA zelf verder in op de ontwikkeling, productie en ontsluiting van kwaliteitsvolle en relevante openbare statistieken, via een performant systeem van dataverwerving en -management, in overeenstemming met de GDPR-regelgeving en wetgeving op vlak van het statistisch geheim. Dat gebeurt in overleg met Digitaal Vlaanderen. Daarnaast wordt de inhoudelijke expertise van de VSA verder versterkt onder meer op beleidsdomeinoverschrijdende en transversale thema's die niet door andere entiteiten worden opgenomen zoals demografie, macro-economie en sociaal-maatschappelijke thema's, zodat sneller kwaliteitsvolle data en statistieken beschikbaar kunnen worden gemaakt in het geval van crises of onverwachte schokken. Tegelijk wordt volop verder ingezet op innovatieve technieken voor de productie van nieuwe experimentele statistieken zoals microsimulatie, data science, machine learning en artificiële intelligentie.

Bij dit alles zorgt de VSA voor de nodige afstemming en samenwerking met andere VO-brede initiatieven gericht op kwaliteitsvolle data en indicatoren voor beleids- en begrotingsopvolging, zoals de Vlaamse datastrategie, de datavindplaats en de Vlaamse codex overheidsfinanciën.

Ik wil verder inzetten op internationale kennisdeling en uitwisseling van expertise en 'best practice', op communicatie en verspreiding van Vlaamse openbare statistieken en samenwerking in een internationale context, meer specifiek binnen het Europees Statistisch Stelsel, de OESO en de Verenigde Naties.

Via de meer algemene samenwerking met de andere statistiekdiensten in België, komen we onze verantwoordelijkheid na met betrekking tot de internationale vertegenwoordiging in de context van het Interfederaal Instituut voor de Statistiek.

OD 6.4. We positioneren een sterk merk Vlaanderen door heldere, consistente en impactvolle communicatie die het vertrouwen in de Vlaamse overheid vergroot

Ik zet mij in om Vlaanderen als een sterk en herkenbaar merk te positioneren, zowel binnen België als internationaal. Dit doen we door te zorgen voor heldere, consistente en impactvolle communicatie, die de identiteit en ambities van Vlaanderen duidelijk uitdraagt. Een uniforme communicatiestrategie voor de Vlaamse overheid staat daarbij cruciaal. Vlaanderen is een regio van baanbrekend vakmanschap, waarin mensen gedreven door kennis en kunde producten en diensten leveren die wereldwijd opvallen. Dit merkverhaal van Vlaanderen – een verhaal van doeners, eigenzinnige vernieuwers en vakkundige makers – zal ik met trots verder uitdragen. Door elke boodschap vanuit de Vlaamse overheid transparant en eenduidig te brengen, werken we actief aan het vertrouwen van onze burgers en onze partners en brengen we krachtig de identiteit en ambities van Vlaanderen over. Ik ben ervan overtuigd dat een sterk merk Vlaanderen, ondersteund door excellente communicatie, essentieel is om onze positie te versterken en het draagvlak voor onze beleidskeuzes te vergroten. Daarom neem ik de verantwoordelijkheid om hierin persoonlijk het voortouw te nemen en samen met mijn regering een communicatiestrategie uit te rollen die bijdraagt aan het bouwen aan de herkenbaarheid en geloofwaardigheid van Vlaanderen als regio van innovatie, creativiteit en samenwerking.

Ik zal Heerlijk Helder blijven promoten bij de Vlaamse administratie als middel om bij te dragen tot een eenduidige en coherente communicatiestrategie, tot administratieve eenvoud en tot een herkenbare overheid. Ik zal dat onder andere doen door AI-tools en andere tools functioneel te laten inzetten om teksten helder te maken en te evalueren, door Heerlijk Helderdagen te organiseren en door Heerlijk Helderprijzen uit te reiken voor uitmuntende teksten in klare taal. Ik zal ook verder schrijfadvisen ontwikkelen die medewerkers helpen om toegankelijk en inclusief te communiceren. Die adviezen zijn ook raadpleegbaar voor burgers en andere organisaties via de website van Taaladvies.

OD 6.5. We versterken de weerbaarheid en de crisisparaatheid van de Vlaamse overheid door de uitbouw van het CCVO

De Europese en mondiale crisissen van de afgelopen jaren maakten duidelijk dat een crisisaanpak vanuit elke Vlaamse entiteit afzonderlijk of enkel vanuit de federale noodplanningsactoren niet volstaan. Er is nood aan het samenbrengen van Vlaamse terreinkennis en expertise. De voorbereiding en de beleidsmatige gevolgtrekkingen zijn vervlochten met het reguliere beleid. Ook een belangrijk deel van de coördinatie heeft plaats op het Vlaamse niveau.

De Vlaamse Regering besliste in dat licht op 22 september 2023 tot uitbreiding van de rol en het mandaat van het Crisiscentrum van de Vlaamse overheid (CCVO).

Ik wil op dit elan verder gaan. Het CCVO moet haar coördinerende rol ten volle kunnen uitspelen, zowel in crisistijd als in de voorbereiding op een crisis (paraatheid). We moeten

de liaisonrol met externe partners verder uitgebouwen en versterken. Het is van belang dat de Vlaamse overheid ten alle tijde een eenvormige boodschap brengt, in voorbereiding van en zeker tijdens een crisis.

Het CCVO dient daartoe de eigen crisiswerking verder uit te bouwen. Dit moet gebeuren in samenwerking met de Vlaamse entiteiten. De crisisplannen van de departementen en agentschappen dienen, elk vanuit hun eigenheid, rekening te houden met de rol van het CCVO. Namelijk: betrokken entiteiten informeren, met elkaar in contact brengen, bijstand verlenen en indien nodig zelf de strategische coördinatie in handen nemen. Die opdracht kan enkel uitgeoefend worden mits alle entiteiten ook hun verantwoordelijkheid nemen.

Daartoe moet het interne netwerk verstevigd worden. Dit netwerk, de zgn. Vakgroep-gemeenschap, moet meer nog dan vandaag de onderlinge kennis- en informatie-uitwisseling van het crisis- en bedrijfscontinuïteitsbeheer binnen de Vlaamse overheid versterken. Daar ligt een faciliterende en dragende rol voor het CCVO, al reken ik op de inbreng van alle entiteiten om tot een sterkere en actieve uitwisseling van kennis en expertise te komen. Ik zal waar nodig mijn collega's aansporen om dit netwerk actief te ondersteunen.

Ook moet er meer aandacht gaan naar een organisatiebreed risicobeheer voor de Vlaamse overheid. Dit is een taak die reeds opgenomen wordt door diverse instanties. Het CCVO kan, vanuit de invalshoek van veiligheidsdreigingen en met infogaring en informatie uit bijvoorbeeld federale analyses bijdragen aan het identificeren van de relevante organisatiebrede veiligheidsdreigingen. Daartoe is een samenwerking nodig met AgO en Audit Vlaanderen. Waar nodig zal het CCVO, samen met de betrokken entiteiten, bijzondere crisisbeheersplannen uitwerken.

Het CCVO kreeg van de Vlaamse Regering de uitdrukkelijke rol van liaison met externe partners. Ook het meest recente federale noodplan kent het CCVO een bijzondere rol toe. Ik wens dat het CCVO die liaisonrol actief opneemt. Ook deze uitwisseling is noodzakelijk voor een mature veiligheidscultuur en crisisparaatheid bij de Vlaamse overheid. Een bijzondere aandacht moet daarbij gaan naar de gouverneurs die zowel commissaris van de Vlaamse Regering zijn, als een actor in de (federale) noodplanning die vaak beroep doen op Vlaamse dienstverlening.

Een actieve samenwerking met de partners inzake weerbaarheid, crisisparaatheid en crisisrespons is in het belang van alle betrokkenen. Samen met de federale partners moet een evenwicht gevonden worden tussen efficiënt betrekken van de noodzakelijke kennis en het opzetten van werkbare structuren. Het CCVO zal mee toezien op de betrokkenheid van de relevante Vlaamse entiteiten. Ik zal dit met aandacht volgen en waar nodig zowel de federale collega's als mijn collega's binnen de Vlaamse Regering aansporen de juiste entiteiten in te zetten en het CCVO, ook in een voorbereidende fase, te erkennen in de door de Vlaamse Regering opgedragen liaisonfunctie.

In het crisisbeheer is er -terecht- aandacht voor zowel preventie en "preparedness", als voor nazorg en herstel. Complexe crisissen met een impact op de gehele maatschappij vereisen kennis en ervaring die niet bij één overheid aanwezig is. Dat leidt ertoe dat de uitoefening van materiële deelstaatbevoegdheden, inclusief het crisisbeheer binnen die bevoegdheid, op gespannen voet kan staan met de federale bevoegdheid inzake noodplanning. Voor een adequaat crisisbeheer zijn duidelijke crisisbeslissingen met een duidelijke beslissingsstructuur van pertinent belang. Tegelijk moet ervoor gezorgd worden dat die crisisbeslissingen met kennis van zaken worden genomen en een correcte democratische controle mogelijk is. Vanuit die bekommernis zal ik, net zoals de vorige Vlaamse Regering dit reeds deed en in lijn met aanbevelingen van bv. de OESO, blijven

aandringen op een versterkte samenwerking door het sluiten van – desnoods asymmetrische- samenwerkingsakkoorden.

#### OD 6.6. We versterken de interfederale relaties

Binnen het algemeen regeringsbeleid versterk ik de beleidscoördinatietaak met betrekking tot de relaties van Vlaanderen met zowel de federale overheid als met de andere gemeenschappen en gewesten.

#### OD 6.7. We zorgen voor een sterke samenwerkingscultuur bij de Vlaamse overheid

Voor de complexe uitdagingen waarmee we als overheid geconfronteerd worden, organiseren we ons intern, met het Voorzitterscollege als spil, én bouwen we een sterk netwerk op met maatschappelijke actoren.

Ik verwacht dat het Voorzitterscollege, als topambtelijk orgaan, de brug slaat tussen het politieke en het ambtelijke niveau, niet alleen bij de beleidsuitvoering, maar ook bij de beleidsvoorbereiding en evaluatie van het gevoerde beleid. Het college doorbreekt de verkokering binnen de administratie door samen te werken aan de brede doelstellingen van de Vlaamse Regering en een betere organisatie van de overheid zelf, ook in een interbestuurlijke context.

Samen met mijn collega's in de Vlaamse Regering leg ik een nieuwe ambitieuze taakstelling van het Voorzitterscollege vast, vernieuwen we haar samenstelling, optimaliseren we de werking van de andere overlegstructuren in de bredere werking van het Voorzitterscollege, en werken we de manier van samenwerken met de regering verder uit met het oog op een optimale politiek-ambtelijke samenwerking. Er wordt alvast gestart met de uitvoering van de opdrachten voor het Voorzitterscollege die in het regeerakkoord werden opgesomd en met administratieve vereenvoudiging, vermindering van regeldruk, de installatie van een evaluatiecultuur met een focus op de kerntaken.

Ik investeer, samen met mijn collega's in de Vlaamse Regering, in een permanente dialoog tussen het voltallig topkader van de Vlaamse overheid en de Vlaamse Regering, om samen de overheid van morgen vorm te geven.

## X. BELEIDSVELD RAMPENSCHADE

### ISE RAMPENSCHADE

Het beleidsveld Rampenschade omvat één inhoudelijk structurelement: Rampenschade.

Dit inhoudelijk structurelement (ISE) omvat de activiteiten voor het erkennen van rampen en het behandelen van schadedossiers, zoals omschreven in [artikel 3 §1](#) van het besluit van de Vlaamse Regering van 3 juni 2005 met betrekking tot de organisatie van de Vlaamse administratie.

#### **Prestatie-indicatoren**

Het toekennen van tegemoetkomingen in het kader van de rampenschaderegelgeving is onderworpen aan de Europese Staatssteunregels. In toepassing hiervan moet de steun binnen vier jaar na de datum van de ongunstige weersomstandigheid worden uitbetaald. De termijn tussen de erkenning van een ramp en de uitbetaling van de schade is een cruciaal operationeel onderdeel van deze totale behandelingstermijn en is dan ook de belangrijkste indicator voor het Vlaams Rampenfonds. Dit cijfer zal worden toegevoegd bij de BBT BU.

## 1.1 Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement

### SD 7 Een verder geoptimaliseerd Vlaams Rampenfonds dat zorgt voor een efficiënte erkenning van rampen en uitbetaling van tegemoetkomingen

Het decreet van 5 april 2019 houdende de tegemoetkoming in de schade aangericht door rampen in het Vlaamse Gewest wijzigde sinds 1 januari 2020 het vergoedingsstelsel. Het decreet regelt onder welke voorwaarden de Vlaamse Regering natuurverschijnselen met uitzonderlijk karakter die belangrijke schade hebben veroorzaakt kan erkennen als ramp, en onder welke voorwaarden vervolgens tegemoetkomingen kunnen uitgereikt worden voor materiële schade die veroorzaakt wordt door erkende rampen. Dit decreet vormt het regelgevend kader waarbinnen het Vlaams Rampenfonds zal werken. Hierbij kan er gekeken worden om op basis van ervaringen m.b.t. de toepassing van dit decreet een evaluatie te maken met het oog op eventuele verbeteringen of verfijningen in de erkennings- en vergoedingsprocedure.

OD 7.1. Een efficiënte en snelle behandeling van schademeldingen met het oog op een snellere erkenning van natuurrampen

Tijdens de periode 2019-2023 werden getroffen nog te vaak geconfronteerd met te lange doorlooptijden ten gevolge van een achterstand in de verwerking van schademeldingen en schadedossiers. In 2024 werd deze historisch opgebouwde achterstand volledig weggewerkt. Hierdoor daalde de gemiddelde doorlooptijd aanzienlijk.

We streven naar een verder inkorten van de doorlooptijd in de behandeling van schademeldingen, zodat getroffen sneller duidelijkheid krijgen of een ramp erkend zal worden en zij eventueel in aanmerking kunnen komen voor een tegemoetkoming. De huidige doorlooptijden en termijnen in de verschillende fasen van een erkenningsprocedure zullen geëvalueerd worden. Hierbij wordt er meer proactief samengewerkt met onder andere de bevoegde instellingen die verantwoordelijk zijn voor het formuleren van wetenschappelijke adviezen (via bv. tussentijdse adviezen) en kijken we hoe termijnen verder kunnen ingekort worden door bv. parallel stappen in de erkenningsprocedure te zetten.

Eventuele onduidelijkheden met betrekking tot wetenschappelijke erkenningscriteria worden in kaart gebracht en zo nodig bijgesteld. Waar nodig worden wetenschappelijke erkenningscriteria ook geactualiseerd, waarbij rekening wordt gehouden met de evolutie in de weersverschijnselen van de afgelopen jaren. Hiervoor wordt samengewerkt met de instellingen die op basis van de huidige wetenschappelijke criteria advies geven aan het Vlaams Rampenfonds.

## OD 7.2. Een gerichte en efficiënte behandeling van de aanvragen tot tegemoetkoming

Tot 31 december 2024 voorziet het decreet van 5 april 2019 in een overgangsregeling waarin de Vlaamse Regering de niet-verzekerde teeltschade na erkenning van een ramp nog gedeeltelijk vergoedt. Voor rampen die zich in 2025 voordoen en erkend worden door de Vlaamse Regering, zal het Vlaams Rampenfonds - op decretaal vastgelegde uitzonderingen na - bij teeltschade geen tegemoetkomingen meer uitbetalen.

We streven ernaar om in 2025 alle dossiers behandeld te hebben voor erkende rampen die zich hebben voorgedaan tot en met 2024.

We streven tevens naar een meer gerichte en efficiënte vergoedingsprocedure. We doen aan gericht verwachtingsmanagement via o.a. communicatie naar de verschillende belanghebbenden (provincies, gemeenten, ondernemingen en burgers) over de voorwaarden om in aanmerking te komen voor een tegemoetkoming na de erkenning van een natuurramp.

Hierdoor willen we een meer gerichte dossierstroom bewerkstelligen en de toevloed aan niet ontvankelijke aanvragen beperken, zodat ontvankelijke aanvragen sneller kunnen behandeld worden.

Ook hier worden eventuele onduidelijkheden met betrekking tot vergoedingscriteria in kaart gebracht en weggewerkt.

De ingeslagen weg van digitalisering wordt verdergezet. Het dossierbehandelingssysteem wordt verder geoptimaliseerd en het e-loket waar burgers en ondernemingen voor het indienen van hun aanvraag terecht kunnen, wordt verder uitgebouwd en verfijnd. Daarnaast zal ook ingezet worden op het ontsluiten van rapportering met informatie, cijfers en indicatoren over erkenningsprocedures en erkende natuurrampen.

## XI. BIJLAGE: PRESTATIE-INDICATOREN

### o **Indicatoren m.b.t. de beroepsinstantie openbaarheid van bestuur**

Benaming	<i>Indicatoren Beroepsinstantie Openbaarheid van Bestuur</i>
Definitie	<i>De beroepsinstantie inzake openbaarheid van bestuur en hergebruik van overheidsinformatie verzamelt een aantal output-indicatoren (aantal, oorsprong, gevolg) over de beroepen die bij haar werden ingesteld m.b.t. de toepassing van de passieve openbaarheid enerzijds en hergebruik van overheidsinformatie anderzijds.</i>
Laatste gekende waarde	<i>In het <a href="#">jaarverslag 2023</a> werden 350 afgehandelde beroepsdossiers geïnventariseerd.</i>
Streefwaarde	<i>Nvt</i>
Beleidsmatige relevantie	<i>Dit proces is gekoppeld aan de het beleidsveld en ISE Ondersteuning Vlaamse Regering en in de regeerperiode 2024-2029 gekoppeld aan de strategische doelstelling 'efficiënte, slagkrachtige en transparante Vlaamse overheid'</i>
Budgettaire relevantie	<i>Het beleidsveld en ISE Ondersteuning omvat uiteenlopende beleidsthema's. De werking van de</i>

	<p>beroepsinstantie openbaarheid van bestuur is een van de ondersteunende processen. De outputindicatoren worden reeds meerdere jaren verzameld en zijn dus een stabiele factor binnen dit beleidsveld.</p> <p>De werking van deze beroepsinstantie wordt wel niet ondersteund via beleidskredieten maar via apparaatskredieten en het begrotingsartikel SAO-1SEA2BA-WT (kosten rechtsgedingen).</p>
--	--

○ **Indicatoren m.b.t. wetgevingstechnische en taalkundige adviesverlening**

Benaming	<i>Indicatoren wetgevingstechnische en taalkundige adviesverlening</i>
Definitie	Een reeks van output-indicatoren (aantal, volume, termijn, kwaliteit) m.b.t. de voor advies voorgelegde regelgevende teksten in het besluitvormingsproces van de Vlaamse Regering.
Laatste gekende waarde	<i>In het <a href="#">jaarverslag wetgevingstechnische en taalkundige adviesverlening 2023</a> is opgenomen dat in totaal over 566 teksten een wetgevingstechnisch advies werd gegeven door DKBUZA.</i>
Streefwaarde	<i>Nvt</i>
Beleidsmatige relevantie	<i>Dit proces is gekoppeld aan de het beleidsveld en ISE Ondersteuning Vlaamse Regering en in de regeerperiode 2024-2029 gekoppeld aan de strategische doelstelling 'efficiënte, slagkrachtige en transparante Vlaamse overheid'</i>
Budgettaire relevantie	<p><i>Het beleidsveld en ISE Ondersteuning omvat uiteenlopende beleidsthema's.</i></p> <p><i>Deze advisering wordt grotendeels gefinancierd via apparaatskredieten. In voorkomend geval worden ook beleidskredieten gebruikt vanuit het begrotingsartikel SAO-1SEA2BA-WT.</i></p>

○ **Indicatoren m.b.t. taaladvies**

Benaming	<i>Indicatoren taaladvies</i>
Definitie	Een reeks van output-indicatoren m.b.t. publieke dienstverlening door de taaltelefoon en interne dienstverlening m.b.t. taaladvies binnen de Vlaamse overheid (aantal, medium, aard, termijn).
Laatste gekende waarde	<i>In het <a href="#">jaarverslag team taaladvies 2023</a> is opgenomen dat de taaltelefoon in 2023 in totaal 4449 oproepen en 5352 vragen heeft beantwoord. Er werd over 561 regelgevende teksten en 298 formulieren advies verleend.</i>
Streefwaarde	<i>Nvt</i>
Beleidsmatige relevantie	<i>Dit proces is gekoppeld aan de het beleidsveld en ISE Ondersteuning Vlaamse Regering en in de regeerperiode 2024-2029 gekoppeld aan de strategische doelstelling 'efficiënte, slagkrachtige en transparante Vlaamse overheid'.</i>

Budgettaire relevantie	<p><i>Het beleidsveld en ISE Ondersteuning Vlaamse Regering omvat uiteenlopende beleidsthema's.</i></p> <p><i>Deze advisering wordt grotendeels gefinancierd via apparaatskredieten. In voorkomend geval worden ook beleidskredieten gebruikt vanuit het begrotingsartikel SAO-1SEA2BA-WT.</i></p>
------------------------	--

○ **Indicatoren m.b.t. het Vlaams Statistisch Programma**

Benaming	<i>Indicatoren Vlaams Statistisch Programma</i>
Definitie	Een reeks van indicatoren m.b.t. het aantal en kwaliteit van Vlaamse openbare statistieken
Laatste gekende waarde	<i>In het <a href="#">Vlaams Statistisch Programma 2024</a> wordt een lijst van Vlaamse openbare statistieken en een overzicht van de stand van zaken van de statistieken die nog verder studiewerk vergen opgenomen.</i>
Streefwaarde	<i>Nvt</i>
Beleidsmatige relevantie	<i>Dit programma is gekoppeld aan de het beleidsveld en ISE Ondersteuning Vlaamse Regering en in de regeerperiode 2024-2029 gekoppeld aan de strategische doelstelling 'efficiënte, slagkrachtige en transparante Vlaamse overheid'</i>
Budgettaire relevantie	<p><i>Het beleidsveld en ISE Ondersteuning Vlaamse Regering omvat uiteenlopende beleidsthema's.</i></p> <p><i>De werking van de VSA wordt gefinancierd via apparaatskredieten en het begrotingsartikel SAO-1SEA2BB-WT.</i></p>

○ **Indicatoren m.b.t. rampenschade**

Benaming	<i>Indicatoren rampenschade</i>
Definitie	De termijn tussen de erkenning van een ramp en de uitbetaling van de schade is de belangrijkste indicator voor het Vlaams Rampenfonds.
Laatste gekende waarde	Dit cijfer zal worden toegevoegd bij de BBT BU.
Streefwaarde	Het toekennen van tegemoetkomingen in het kader van de rampenschaderegelgeving is onderworpen aan de Europese Staatssteunregels (verordening (EU) Nr. 702/2014 van 25 juni 2014 en verordening (EU) 2022/2472 van 14 december 2022). In toepassing hiervan moet de steun binnen vier jaar na de datum van de ongunstige weersomstandigheid worden uitbetaald.
Beleidsmatige relevantie	Deze indicator is gekoppeld aan het beleidsveld en ISE Rampenschade en in de regeerperiode 2024-2029 opgevolgd via de SD 1: Een verder geoptimaliseerd Vlaams Rampenfonds dat zorgt voor een efficiënte erkenning van rampen en uitbetaling van tegemoetkomingen.
Budgettaire relevantie	De werking van het rampenfonds wordt gefinancierd via apparaatskredieten en het begrotingsartikel SAO-1SIA2MA-WT.



- **Indicatoren over omzettingen van EU-richtlijnen en het aantal inbreukdossiers waarbij de Vlaamse overheid betrokken is.**

Benaming	<i>Indicatoren omzetting richtlijnen en inbreukdossiers</i>
Definitie	Elke maand verschijnt er een rapportering met informatie over:  Algemene ontwikkelingen op de Europese scène Verslagen van de Europese ministerraden Belangrijke ontwikkelingen in voor Vlaanderen relevante en prioritaire EU-dossiers Stand van zaken van omzettings- en inbreukdossiers
Laatste gekende waarde	De minister bevoegd voor buitenlands beleid rapporteert maandelijks aan de Vlaamse Regering en het Vlaams Parlement over de belangrijkste ontwikkelingen in Europa vanuit Vlaams perspectief.  Het Vlaams scorebord van december 2024 telt 8 richtlijnen die Vlaanderen moet omzetten. Hiervan is 1 richtlijn reeds omgezet. De Vlaamse overheid moest in juli en augustus 2024 nog maatregelen nemen in 17 inbreukdossiers. Meer info hierover is terug te vinden in de <a href="#">maandelijkse rapporteringen</a> .
Streefwaarde	Tijdige omzetting van richtlijnen en zo weinig mogelijk inbreukdossiers
Beleidsmatige relevantie	Deze indicator heeft betrekking op het beleidsveld en ISE Buitenlands Beleid en in de regeerperiode 2024-2029 op de strategische doelstelling Vlaanderen investeert in een ambitieus, anticiperend, impactvol en waardegedreven internationaal beleid om de belangen, welvaart en het welzijn van haar burgers te behartigen, de concurrentiepositie van haar bedrijfsleven te verdedigen en bij te dragen aan vrede, veiligheid en welvaart wereldwijd
Budgettaire relevantie	Het EU-beleid wordt gefinancierd via apparaatskredieten.

- **Indicatoren over het aantal vrijstellingen en vergunningen die werden toegekend en geweigerd in het kader van de verslaggeving ter uitvoering van het Wapenhandeldecreet**

Benaming	<i>Indicatoren over het aantal vrijstellingen en vergunningen die werden toegekend en geweigerd in het kader van de verslaggeving ter uitvoering van het Wapenhandeldecreet</i>
Definitie	De Vlaamse Regering informeert halfjaarlijks over de uitgereikte en geweigerde vergunningen met betrekking tot de in-, uit en doorvoer van wapens, munitie en speciaal voor militair gebruik of voor ordehandhaving dienstig materieel en de daaraan verbonden technologie. De Vlaamse Regering informeert eveneens maandelijks over de uitgereikte en geweigerde vergunningen met betrekking tot dual use goederen. Op deze manier wil de

	Vlaamse Regering de nodige transparantie verschaffen in haar beleid.
Laatste gekende waarde	<a href="#">(half)jaarlijkse verslagen voor dual use en voor militaire goederen</a>
Streefwaarde	Nvt
Beleidsmatige relevantie	Deze indicatoren hebben betrekking op het beleidsveld en ISE Buitenlands Beleid en in de regeerperiode 2024-2029 op de strategische doelstelling Vlaanderen investeert in een ambitieus, anticiperend, impactvol en waardegedreven internationaal beleid om de belangen, welvaart en het welzijn van haar burgers te behartigen, de concurrentiepositie van haar bedrijfsleven te verdedigen en bij te dragen aan vrede, veiligheid en welvaart wereldwijd.
Budgettaire relevantie	De controle strategische goederen wordt gefinancierd met apparaatskredieten.

o **Indicatoren over de subsidies in het kader van het Flanders Trainee Programme en de Fayatbeurzen**

Benaming	<i>Indicatoren Fayatbeurzen en subsidies Flanders Trainee Programme</i>
Definitie	Deze indicator geeft informatie over een aantal kerncijfers (aantal, land, instelling, looptijd) m.b.t. deze beurzen en subsidies
Laatste gekende waarde	Deze indicator zal ter beschikking worden gesteld bij de BBT BU
Streefwaarde	Nvt
Beleidsmatige relevantie	Deze indicator heeft betrekking op het beleidsveld en ISE Buitenlands Beleid en in de regeerperiode 2024-2029 op de strategische doelstelling 'Vlaanderen investeert in een ambitieus, anticiperend, impactvol en waardegedreven internationaal beleid om de belangen, welvaart en het welzijn van haar burgers te behartigen, de concurrentiepositie van haar bedrijfsleven te verdedigen en bij te dragen aan vrede, veiligheid en welvaart wereldwijd'.
Budgettaire relevantie	Deze beurzen en subsidies worden gefinancierd via het begrotingsartikel SAO-1SNA2ID-WT.

o **Indicatoren over Ontwikkelingssamenwerking**

Benaming	<i>Indicatoren Ontwikkelingssamenwerking</i>
Definitie	<p>Het ODA RAPPORT: geeft de belangrijkste trends in de Vlaamse ODA weer aan de hand van interactieve datavisualisaties. Projecten ondersteund door de Vlaamse overheid die volgens de geldende OESO-afspraken ODA-aanrekenbaar zijn, zijn daar te vinden.</p> <p>De ODA-DATABANK: ontsluit op een overzichtelijke manier alle projectgegevens. Via verschillende filters kunt u gemakkelijk specifieke projectreeksen opvragen.</p>

	Elke projectfiche bevat gedetailleerde inhoudelijke en financiële informatie en een link naar het projectdocument.
Laatste gekende waarde	Voor het beleidsveld Ontwikkelingssamenwerking is al langer prestatie-informatie beschikbaar via de <a href="#">ODA-rapportering</a> .
Streefwaarde	Nvt
Beleidsmatige relevantie	Deze indicator heeft betrekking op het beleidsveld en ISE Ontwikkelingssamenwerking en in de regeerperiode 2024-2029 op de strategische doelstelling 'Vanuit Vlaamse expertise voeren we een waardegedreven en solidair buitenlands beleid dat bijdraagt aan de bevordering van mensenrechten en democratie en de realisatie van Agenda 2030 in ontwikkelingslanden'.
Budgettaire relevantie	Deze subsidies worden gefinancierd via de begrotingsartikels van het programma Ontwikkelingssamenwerking.

o **Indicatoren over Internationaal Ondernemen**

Benaming	<i>Indicatoren Internationaal Ondernemen</i>
Definitie	<p>FIT werkt sinds jaar en dag met KPI's. Deze worden jaarlijks gerapporteerd in het Ondernemingsplan, op het vlak van:</p> <p>Dienstverlening op maat aanbieden om Vlaamse bedrijven en de Vlaamse economie verder duurzaam te internationaliseren;</p> <p>Dienstverlening op maat aanbieden om meer buitenlandse bedrijven te overtuigen om voor het eerst in Vlaanderen te investeren, te blijven investeren of verder uit te breiden;</p> <p>Vlaanderen wereldwijd prominenter op de kaart zetten als sterke en innovatieve kenniseconomie.</p> <p>Daarnaast brengt het agentschap op regelmatige basis een overzicht van de exportcijfers en de buitenlandse directe investeringen. Hiervoor wordt samengewerkt met alle bevoegde instanties.</p>
Laatste gekende waarde	Zie ondernemingsplan
Streefwaarde	Zie ondernemingsplan
Beleidsmatige relevantie	Deze indicatoren hebben betrekking op het beleidsveld internationaal ondernemen en de ISE's Internationale belangenbehartiging en vertegenwoordiging en de ISE Financiële hefboomen voor de internationalisering van de Vlaamse economie.
Budgettaire relevantie	Vertaald in de verschillende relevante begrotingsartikels