



**Vlaamse  
overheid**

# **JAAR VERSLAG 2024**

**DIPLOMATIEKE ACADEMIE**

**DEPARTEMENT  
KANSELARIJ &  
BUITENLANDSE ZAKEN**

[www.vlaanderen.be/departement-kanselarij-en-buitenlandse-zaken](http://www.vlaanderen.be/departement-kanselarij-en-buitenlandse-zaken)

De oprichting van een Diplomatieke Academie bij het departement Kanselarij & Buitenlandse Zaken was een belofte van het Vlaamse regeerakkoord 2019-2024. Ze maakt deel uit van de ambitie om de Vlaamse diplomatie te versterken.

Het eerste opleidingstraject van de Diplomatieke Academie ging van start in 2022. In de zomer van 2023 zwaaide een eerste lichterling kandidaat-diplomaten van de Diplomatieke Academie af. De meesten van hen vertrokken meteen daarna op post. In 2024 rondde een tweede lichterling kandidaat-diplomaten zijn opleidingstraject af. Ook andere collega's van de Vlaamse overheid bleven in 2024 graag vrijwillig deelnemen aan de leeractiviteiten van de Diplomatieke Academie.

## CIJFERS

In 2024 heeft de Diplomatieke Academie 73 leeractiviteiten aangeboden over 49 onderwerpen. Samen goed voor 333 lesuren, verspreid over meer dan 80 lesdagen. Een totaal overzicht daarvan gaat als bijlage.

**73**  
LEERACTIVITEITEN

**49**  
ONDERWERPEN

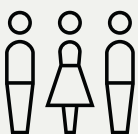
De Diplomatieke Academie heeft **73 leeractiviteiten** over **49 onderwerpen** aangeboden.



ZIE BIJLAGE VOOR EEN TOTAAL OVERZICHT

DIPLOMATIEKE  
VERTEGENWOORDIGING

In dezelfde periode werd door **drie collega's** ook **zes weken** praktijkstage gelopen in de **Vlaamse diplomatieke vertegenwoordigingen in Parijs, Kopenhagen en New York.**



De opleidingen vonden doorgaans plaats in Brussel. Het programma investeerde ook zes werkdagen in kennismakings- en terreinbezoeken aan belanghebbende organisaties (stadsbesturen, havens, universiteiten, sectorfederaties, musea, innovatie-clusters,...) in Antwerpen, Brussel, Gent, en Ieper.



Diplomatieke lichter "Tijl Uylenspiegel".  
Op werkbezoek in Ieper, 28 november 2024

## OPLEIDINGEN

Voor de aangeboden opleidingen werden slechts enkele keren experts van het eigen departement aangesproken. In een meerderheid van de gevallen werd voor de opleiding een beroep gedaan op externe aanbieders.

In 2024 heeft de Diplomatieke Academie **44** externe trainers of docenten aan het woord gelaten. Die werden geleverd door Meanders Consulting, Instituut voor de Overheid (KU Leuven), the Hague Centre for Strategic Studies (HCSS), Universiteit Gent, Koninklijk Conservatorium Antwerpen, Ambassade van Chili in Brussel, Expert Academy, Scriptorij, The Floor is Yours, Tybeert, Brussels Diplomatic Academy (VUB), Centre for Eastern Studies

(Warschau), Universiteit Antwerpen, Europacollege (Brugge), VOKA – Metropolitan, Clingendael Instituut (Den Haag), RCA, George Washington University (Washington DC), Global Diplomatic Forum (London), Flanders Investment & Trade, National Taiwan University (Taipei), Centre for European Policy Studies (CEPS), Vlamingen in de Wereld, en de United Nations University – Comparative Regional Integration Studies (UNU-CRIS, Brugge)

In oktober en november 2024 konden opnieuw verschillende online lezingen in het programma worden opnemen die deel uitmaakten van UNU-CRIS' "School of Modern Diplomacy 2024"\*: Een bijzonder voorrecht.



Het grootste deel van de leeractiviteiten (**65%**) kon fysiek worden bijgewoond. Meer dan de helft (**56%**) kon ook of slechts online worden gevolgd. **42,5%** van alle deelnames gebeurde klassikaal. **57,5%** online.

De meeste leeractiviteiten werden gevolgd in Nederlands. Iets minder dan een derde ging in het Engels.

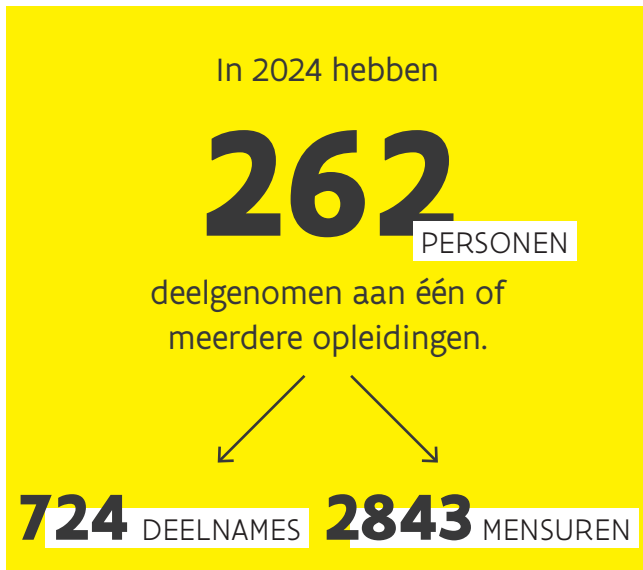
Trainers of gastsprekers kwamen niet alleen uit Vlaanderen maar ook uit Chili, Nederland, Polen, Schotland, Taiwan, Zweden, en andere landen.

Een derde (15/44) van de externe lesgevers was vrouw. Twee derden (29/44) man.

Onderhandelingstraining, Clingendaelinstituut, Brussel, juni 2024



## DEELNEMERS



In 2024 hebben **262** personen deelgenomen aan een of meer opleidingen, samen goed voor **724** deelnames en **2843** uren aan opleiding. De mate waarin verschillende groepen personeelsleden deelnamen wordt hieronder weergegeven.

In 2024 waren meer dan de helft alle geregistreerde deelnemers collega's van andere entiteiten van de Vlaamse overheid. Personeelsleden van het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken tekenden niettemin voor **57%** van alle gevolgde leeractiviteiten, en **81%** van de gevolgde uren. Collega's van Flanders Investment & Trade (FIT) waren goed voor 40% van alle deelnemers. Dik 10% van de geregistreerde deelnemers werkte voor andere Vlaamse departementen of agentschappen. Nog eens pakweg 10% was geen personeelslid van de Vlaamse administratie.

In 2024 heeft de Diplomatieke Academie voor het eerst een sessie aangeboden aan leden van het nieuw verkozen Vlaams Parlement. Online leeractiviteiten werden in 2024 ook opengesteld voor deelname door alumni of bursalen van het internationale Fayat-beurzenprogramma van de Vlaamse Regering. Ook personen die werden opgenomen in de werfreserves voor Vlaamse diplomaten, maar nog geen arbeidsrelatie hebben met de Vlaamse overheid, konden aan enkele modules deelnemen.

DA - 2024	# Deelnemers	%	# Opleidingen	%	# Uren	%
Diplomatieke Vertegenwoordigers	11	4,19	22	3,04	125,5	4,41
Kandidaat-diplomaten	6	2,29	170	23,48	1002	35,24
Andere collega's op post	14	5,34	33	4,56	130,5	4,59
Subtotaal - DKBUZA-Buitenlandpersoneel	31	11,82	225	31,07	1258	44,24
DKBUZA-Hoofdkwartier	75	28,62	188	25,96	1048	36,86
<b>Totaal Kanselarij &amp; Buitenlandse Zaken</b>	<b>106</b>	<b>40,45</b>	<b>413</b>	<b>57,04</b>	<b>2306</b>	<b>81,11</b>
FIT - Buitenlandspersoneel	64	24,42	138	19,06	217,5	7,65
FIT - Hoofdkwartier	40	15,26	97	13,39	136,5	4,80
<b>Totaal Flanders Investment &amp; Trade</b>	<b>104</b>	<b>39,69</b>	<b>235</b>	<b>32,45</b>	<b>354</b>	<b>12,45</b>
Andere departementen & agentschappen	30	11,45	52	7,18	122,5	4,30
Niet personeelsleden	22	8,38	24	3,31	60,5	2,12
<b>ALGEMEEN TOTAAL</b>	<b>262</b>	<b>99,97</b>	<b>724</b>	<b>99,98</b>	<b>2843</b>	<b>99,98</b>

## LICHTING TIJL UYLENSPIEGEL

In 2024 heeft een tweede lichting nieuwe Vlaamse diplomaten het opleidingsprogramma van de Diplomatieke Academie met succes afgerond. Die lichting telt vier laureaten, en heeft zichzelf gedoopt tot de lichting Tijl Uylenspiegel.

De laureaten van deze lichting ontvingen op 8 november 2024 in het Errera Huis hun certificaat uit handen van de Minister-President van de Vlaamse Regering.

Een eerste laureaat van de lichting Tijl Uylenspiegel ging per 1 januari 2025 aan de slag als adjunct-Vlaamse Diplomatieke Vertegenwoordiger in London.



Laureaten van de Diplomatieke Academie ontvangen hun certificaat uit handen van de Minister-President van de Vlaamse Regering, Brussel, 8 november 2024

## ORGANISATIE

Voor praktische en administratieve ondersteuning kon de Diplomatieke Academie in 2024 rekenen op de voortdurende en zorgzame medewerking van collega's van het Agentschap Overheidspersoneel (AgO) en Het Facilitair Bedrijf (HFB). Die medewerking was cruciaal voor een goed verloop alle werkzaamheden.

De werk- en kennismakingsbezoeken in en aan Antwerpen, Gent, Brussel, en Ieper werden voorbereid door het team Belanghebbendenmanagement van het departement.

Ook een aantal opleidingsmodules werd voorbereid of verzorgd door collega's van verschillende teams van het departement: het gaat om de teams Ontwikkelingssamenwerking, Multilaterale Samenwerking, Ondersteuning Buitenlandkantoren, de hub-Integriteit, de stafdiensten en de Vlaamse Statistische Autoriteit.

Alle leeractiviteiten van de Diplomatieke Academie werden geprogrammeerd en beheerd via Vlimpers-Leren, het Learning Management System van AgO.

De Diplomatieke Academie is alle genoemde teams en diensten dank verschuldigd.

## FINANCIËEL PLAATJE

Het programma 2024 van de Diplomatieke Academie werd georganiseerd aan een kostprijs van om en bij 115.000 euro. Een klein kwart van dat bedrag dekte de kosten voor de stages in het buitenland.

## INTERNATIONALE SAMENWERKING

In 2024 werd verder gezocht naar internationale samenwerking met buitenlandse homologen.

Op 6 februari 2024 werd een lezing aangeboden door de Diplomatieke Academie van het ministerie van Buitenlandse Zaken van Polen. Het betrof een lezing door dr. Kamil Kłysiński van het Centre for Eastern Studies in Warschau over de ontwikkelingen in Wit-Rusland.

Op uitnodiging van de Catalaanse Regering heeft de directeur Diplomatieke Academie deel genomen aan het seminar *Talent Management in External Action: Foreign Action Civil Servants: Exchange of Good Practices and Successful Cases*. Het seminar werd georganiseerd door de School of Public Administration of Catalonia, in Barcelona, op 9 april 2024.

Op 22 april 2024 gaf de Diplomatieke Vertegenwoordiger van de Vlaamse Regering bij de EU een lezing voor de Poolse diplomaten in opleiding over de bijdrage van de Vlaamse Regering aan het dan lopende Belgische Voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie.

Op 18 juni 2024 werden in Brussel verkennende gesprekken gevoerd over mogelijke samenwerking met de directeur-generaal van de Diplomatieke Academie van het Hongaarse ministerie van Buitenlandse Zaken.

Op 24 juni 2024 gaf de secretaris-generaal van het Departement Kanselarij & Buitenlandse Zaken een lezing voor de Taiwanese diplomaten in opleiding over de bijdrage van de Vlaamse Regering tot het lopende Belgische Voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie.

Op 15 juli 2024 ging het Young Diplomats Forum (YDF) 2024 van start in het Herman Teirlinckgebouw van de Vlaamse

overheid. Het YDF is een initiatief van Global Diplomatic Forum met zetel in London. Het bracht jonge diplomaten en studenten internationale politiek van over heel de wereld samen voor een vijf dagen durend programma in Brussel. De deelnemers werden verwelkomd door het management van het departement, en de adjunct-Diplomatiek Vertegenwoordiger van Vlaanderen bij de EU bracht de key note tijdens de openingszitting.

Zes collega's van het departement hebben aan het volledige YDF-programma deelgenomen.

Op 8 oktober 2024 gaf professor Cheng-chu Ming van de Taiwan National University een lezing voor de Vlaamse diplomatieke Academie over de geopolitieke ontwikkelingen in Azië. De intentie tot uitwisseling van lezingen voor diplomaten in opleiding werd neergelegd in het bilaterale werkprogramma 2023-2024 tussen Vlaanderen en Taiwan, ondertekend in Taipei in april 2023.



Start van het Young Diplomats Forum in Brussel (HT, 15 juli 2024)



Secretaris-generaal Julie Bynens spreekt de Taiwanese diplomaten-in-opleiding toe, juni 2024.

# BIJLAGE

Datum	Leeractiviteit	Klas	Online	# Deelnemers	Uur
09.01.2024	De Vlaamse instellingen	8	17	25	3
16.01.2024	Coachende vaardigheden (dag 1)	6	2	8	7
18.01.2024	Presenteren met impact (eerste editie, deel 1)	9		9	6
19.01.2024	Coachende vaardigheden (dag 2)	8		8	7
25.01.2024	Coachende vaardigheden (dag 3)	6	2	8	7
26.01.2024	Boekvoorstelling: W. SOMERS, The state of Taiwan (2023)		21	21	1,5
31.01.2024	Europese instellingen (deel 1)	7	4	11	3
01.02.2024	Europese instellingen (deel 2)	5	6	11	3
02.02.2024	Europese instellingen (deel 3)	10	8	18	3
02.02.2024	Presenteren met impact (eerste editie, deel 2)	8		8	2
06.02.2024	Belarusian political and business elite post-2020		13	13	1,5
09.02.2024	Vlaamse belangenbehartiging in de EU: de praktijk	5	2	7	3
12.02.2024	Ontwikkelingssamenwerking en Humanitaire Hulp (1)	5	4	9	3
13.02.2024	Ontwikkelingssamenwerking en Humanitaire Hulp (2)	5	3	8	3
20.02.2024	Cable writing (eerste editie, deel 1)		12	12	3
21.02.2024	Cable writing (eerste editie, deel 2)		12	12	3
29.02.2024	Diplomatiek Recht (dag 1)	8		8	7
01.03.2024	Diplomatiek Recht (dag 2)	8		8	3
06.03.2024	De Vlaamse ontwikkelingssamenwerking	8	5	13	3
07.03.2024	Presenteren met impact (tweede editie, deel 1)	7		7	6
08.03.2024	Presenteren met impact (derde editie, deel 1)	9		9	6
12.03.2024	Cable writing (tweede editie, deel 1)		10	10	3
13.03.2024	Cable writing (tweede editie, deel 2)		11	11	3
19.03.2024	Boekbespreking: R. DE WIJK, De nieuwe wereldorde (2023)	7	2	9	2
21.03.2024	Presenteren met impact (tweede en derde editie, deel 2)	5		5	2
22.03.2024	Presenteren met impact (tweede en derde editie, deel 2)	8		8	2
26.03.2024	Belang van Brussel voor welvaart en internationale positie van Vlaanderen	9	29	38	1,5
18.04.2024	Budgettaire uitdagingen voor de Vlaamse overheid	6	50	56	1
Onbepaald	Time Management		2	2	1,5
Onbepaald	Artificial Intelligence and Diplomacy		1	1	3
08.05-14.06	Diplomatiek Recht	1		1	3
08.05-14.06	Diplomatiek Recht		1	1	3
15.05.2024	Autocratische regimes: impact op de internationale economische betrekkingen		54	54	1
30.05.2024	Spreken voor publiek	7		7	6
31.05.2024	Toespraken schrijven	9		9	7
04.06.2024	Protocol & etiquette (dag 1)	9		9	7,5
05.06.2024	Protocol & etiquette (dag 2)	10		10	7,5



Datum	Leeractiviteit	Klas	Online	# Deelnemers	Uur
07.06.2024	Gedachtenwisseling met de ambassadeur van Chili	8		8	1,5
11.06.2024	Internationaal onderhandelen	12		12	6
12.06.2024	Internationaal onderhandelen	12		12	6
13.06.2024	Internationaal onderhandelen	10		10	6,5
17.06.2024	Multilaterale diplomatie	11	7	18	3
26.06.2024	Communicatietraining	7		7	3,5
27.06.2024	Cameratraining	7		7	4,5
02.07.2024	Vlaanderen in cijfers	4	26	30	2
03.07.2024	Buitenlands beleid Vlaamse Regering (1982-2022)	7	26	33	2
05.07.2024	Geschiedenis van Vlaanderen - deel 1	5	6	11	3
08.07.2024	Geschiedenis van Vlaanderen - deel 2	5	7	12	3
09.07.2024	Boekbespreking: Robert COOPER, The Ambassadors (2021)	4	2	6	1,5
15-19.07.2024	Young Diplomats Forum	6		6	30
<b>ZOMERRECES</b>					
09-13.09.2024	Subnational Governance & Diplomacy		1	1	30
10.09.2024	Presenteren met impact	5		5	6
18.09.2024	Navigating the startup ecosystem with Startup.Flanders		5	5	1,5
25.09.2024	Presenteren met impact	5		5	3
03.10.2024	How trade can bring economic and political change*		40	40	2
08.10.2024	Geopolitieke ontwikkelingen in Azië: gevolgen voor VL en Europa		26	26	1,5
10.10.2024	Some reflections on the role of culture in the changing nature of diplomacy*		5	5	2
15.10.2024	Communicatiestrategie en merkbeleid VO/DKBUZA		5	5	1
17.10.2024	Multidisciplinary aspects of Water Security*		0	0	2
22.10.2024	Europa en de wereld op de Vlaamse politieke agenda	14		14	2
24.10.2024	Skills of the public diplomat: Language, narrative and allegiance*		8	8	2
31.10.2024	Digital diplomacy: Social Media and Diplomacy*		30	30	1,5
05.11.2024	Kennismaking met belanghebbenden: Antwerpen	4		4	7
08.11.2024	Kennismaking met belanghebbenden: Brussel	3		3	7
12.11.2024	Kennismaking met belanghebbenden: Gent	7		7	6,5
13.11.2024	Interculturele Communicatie	4		4	6
14.11.2024	Interculturele Communicatie	4		4	6
15.11.2024	Interculturele Communicatie	4		4	6
21.11.2024	Science diplomacy in the age of war*		37	37	1,5
27.11.2024	Kennismaking met belanghebbenden: Brussel	4		4	7
28.11.2024	Kennismaking met belanghebbenden: Westhoek	15		15	11
29.11.2024	Integriteit	4		4	2
30.11.2024	Leven als expat	7		7	8
<b>TOTAAL</b>		<b>371</b>	<b>502</b>	<b>873</b>	<b>333</b>

**COLOFON**

**SAMENSTELLING:**

Diplomatieke Academie,  
Departement Kanselarij & Buitenlandse Zaken

**PUBLICATIEDATUM:**

Januari 2025

**VERANTWOORDELIJKE UITGEVER:**

Julie Bynens, Simon Bolivarlaan 17 - 1000 Brussel

**OPMAAK:**

LDV United

**DEPOTNUMMER:**

D/2025/3241/477 voor Jaarverslag Diplomatieke Academie 2024

