

A photograph of a dirt path leading into a dense forest. Sunlight filters through the trees, creating dappled light on the path. The text 'vzw 'de Rand' Jaarbeeld 2024' is overlaid in the center.

vzw 'de Rand'
Jaarbeeld 2024

Inhoud

I WOORD VOORAF	3
II OPDRACHT, MISSIE EN WAARDEN	4
III WERKING GEMEENSCHAPSCENTRA.....	5
IV TAALPROMOTIE	9
V RANDBELEID	11
VI ORGANISATIEBEHEERSING	14
VII FINANCIEEL VERSLAG.....	15
BIJLAGE 1: 2024 IN CIJFERS	16
BIJLAGE 2: ORGANIGRAM.....	17
BIJLAGE 3: BESTUURSORGAAN & ALGEMENE VERGADERING.....	18
BIJLAGE 4: STUURGROEPEN.....	19

I Woord vooraf

Beste lezer,

2024 was een jaar vol uitdagingen, maar ook een periode van aanzienlijke vooruitgang en nieuwe kansen voor vzw 'de Rand'. We hebben onze eerstelijnswerking via onze gemeenschapscentra verder uitgebouwd. Het aantal deelnemers aan onze activiteiten steeg met maar liefst 20 procent.

De verenigingenbevraging in 2023 gaf ons waardevolle inzichten in hun behoeften. Om te achterhalen welke ondersteuning het beste aansluit, gingen we gericht op zoek en experimenteerden met verschillende benaderingen. Dit proces van testen en evalueren hielp ons om ons ondersteuningsaanbod bij te sturen en beter af te stemmen op de noden van de verenigingen. Plan Samenleven kwam in 2024 in een stroomversnelling en hielp ons nieuwe inwoners te bereiken. Onze inspanningen om ontmoeting en gemeenschapsvorming te bevorderen, werpen vruchten af.

Ook in onze tweedelijnswerking hebben we vooruitgang geboekt. De bewustwording van Nederlands als verbindende taal en als taal van kansen nam toe, wat resulteerde in concrete acties en initiatieven. Onze taalpromotie-initiatieven in de vrije tijd waren succesvol. Er was niet alleen veel vraag naar oefenkansen Nederlands, maar ook een groeiend draagvlak bij partners en beleidsmakers. De kennis van het Nederlands staat hoog op de lokale en Vlaamse politieke agenda, en onze samenwerking met verschillende beleidsdomeinen breidde zich verder uit. Dat leidde onder andere tot een nieuw draaiboek voor oefenkansen voor volwassenen en een sterkere samenwerking met koepels en federaties.

Daarnaast kreeg ons onderwijsproject een positieve evaluatie, en scholen vroegen zelf om een verlenging. Dat bevestigt het belang en de impact van onze inspanningen in de Rand. We hebben ook belangrijke stappen gezet op het gebied van digitalisering en procesoptimalisatie, en we blijven werken aan onze klimaatinvesteringen. We kijken met tevredenheid terug op een geslaagde Gordel in Dilbeek, met 10.566 sportieve deelnemers en 28.000 bezoekers.

Wat u nu leest, is een selectie van de chef. We willen geen uitputtende opsomming van al onze acties geven, maar dit verslag is een aanvulling op een Excel-bestand dat we 'ons dashboard' noemen. We hopen u met dit verslag een beeld en context te geven bij de data, en u op een toegankelijke manier mee te nemen in ons verhaal over het mooie jaar 2024.

Dank aan alle medewerkers, partners en vrijwilligers die hieraan hebben bijgedragen. Samen blijven we bouwen aan een sterke, inclusieve en Nederlandstalige Rand.

Veel leesplezier,

Algemeen directeur
Jo Van Vaerenbergh

Voorzitter
Hubert Lyben

II Opdracht, missie en waarden

Vzw 'de Rand' werd bij decreet opgericht met als doel het Nederlandstalige karakter van de Vlaamse Rand te ondersteunen. Vzw 'de Rand' draagt bij tot de groei van een open en verdraagzame leefgemeenschap, die het Nederlandstalige karakter van de Vlaamse Rand respecteert, uitstraalt en dus versterkt.

Met het oog daarop zal vzw 'de Rand' vanuit een Nederlandstalige profilering de leefkwaliteit voor de hele bevolking van de Vlaamse Rand bevorderen door op dynamische wijze en complementair aan wat al bestaat:

- sociaal-culturele activiteiten te ondersteunen en te organiseren;
- dienstverlening en informatie aan te bieden;
- maatschappelijke participatie te stimuleren.

Vzw 'de Rand' werkt voor de negentien gemeenten van de Vlaamse Rand, met een bijzondere klemtoon op de zes facilitairgemeenten.



III Werking gemeenschapscentra

De zeven gemeenschapscentra versterken de gemeenschapsvorming in de zes faciliteitengemeenten en Jezus-Eik. Met dat doel voor ogen stimuleren en ondersteunen ze (specifieke doel)groepen en organisaties uit het brede sociaal-culturele, sportieve en jeugdveld. Met hun eigen programmering en projecten werken de gemeenschapscentra, in coproductie met de lokale en/of bovenlokale gemeenschap, complementair aan wat er lokaal al georganiseerd wordt. Ze zetten daarbij in op de uitdagingen en opportuniteiten die specifiek zijn voor de lokale context.

Ruim activiteitenaanbod

In 2024 organiseren onze gemeenschapscentra 877 activiteiten, goed voor 43.575 bezoekers. Dat zijn er 10.000 meer dan in 2023: we zitten na corona weer op het goede spoor. Ruim een derde van die activiteiten organiseren we samen met een lokale vereniging of actor. Daarnaast programmeren de centra 48 schoolvoorstellingen en 85 educatieve activiteiten waarop ze 7.593 leerlingen ontvangen.

We blijven sleutelen aan ons aanbod. Zo experimenteren we naast de traditionele avondprogrammatie met meer, kleinere activiteiten. Ook promoten we onze vormingen en oefenkansen Nederlands minder als reeksen en meer als een open aanbod met aparte sessies waar je op elk moment kan instappen. We maken gebruik van de aandacht en de dynamiek die bovenlokale samenwerkingen en campagnes bieden. Zo is er ter gelegenheid van de week van de Belgische muziek het Soundbakfestival met op de affiche zes bands die wekelijks repeteren in GC de Zandloper. Ook de Intergemeentelijke Samenwerkingsverbanden creëren nieuwe energie: we werken graag mee aan initiatieven als de Kinderdag, Buurt op Stelten en de regionale vrijwilligersdag.



Jong en ouder

Het aandeel kinderen en jongeren in de Vlaamse Rand is bovengemiddeld. Met 32 familievoorstellingen en 37 activiteiten voor jongeren voorzien we in een passend aanbod. In GC de Moelie bereikt het Linkelab 275 gamers en technologiefreaks, in GC de Kam houden ze het oldschool met gezelschapsspelletjes, GC de Bosuil richt gitaarlessen in, er zijn blokspots, initiaties tennisfoot en breakdance en tweegroepsuitstappen naar de schaatsbaan en naar het Duitse pretpark Phantasialand. Eind 2024 organiseren we een jongerenbevraging. Ook voor senioren voorzien we in een ruim aanbod. In 2024 zetten we 62 activiteiten op touw die specifiek op hen zijn gericht. Dat gaat van bloemschikken over busuitstappen, kerstdiners, muziektopreden tot sessies met een digidokter.

Verenigingen

Cruciaal voor de sociale cohesie en gemeenschapsvorming in de zes faciliteitengemeenten zijn natuurlijk de Vlaamse verenigingen en lokale initiatiefgroepen. In 2023 hebben we hen bevraagd over noden en uitdagingen. In 2024 gaan we met de bevindingen aan de slag. We toetsen de resultaten tijdens een ronde langs de verschillende adviesraden. We sleutelen aan ondersteuningsreglementen en bouwen gepaste stimuli in. Omdat de verenigingen aangeven dat ze hun aanbod beter bekend willen maken, maken we een flyer met mogelijke communicatiekanalen. We zetten in op ontmoeting en uitwisseling tussen verenigingen met een jeugdwerkcafé. Maar het voornaamste struikelblok voor het verenigingsleven blijkt toch het vinden en motiveren van voldoende en nieuwe vrijwilligers. We schakelen de gespecialiseerde hulp in van Hitch om vormingen en workshops te geven, onder andere over generatiemanagement en het verjongen van het bestuur.

Maar vaak volstaat deze ondersteuning niet. Verenigingen verdwijnen. Het verenigingsleven heeft het overal in Vlaanderen zwaar, maar in de zes toch nog wat meer (zie o.a. de recordcijfers op het vlak van andere moedertaal en verhuisbewegingen). Meer hulp op maat en op het terrein zou soelaas kunnen bieden maar is arbeidsintensief en vergt expertise. Over hoe we hier nog meer kunnen op inzetten wordt verder nagedacht.

Sport en jeugd

In de faciliteitengemeenten Kraainem, Linkebeek en Wezembeek-Oppeem stellen de centra een sportbeleidsplan op en voeren dat samen met de sportverenigingen uit. In Drogenbos, Kraainem, Linkebeek en Wezembeek-Oppeem stellen ze een jeugdbeleidsplan op met het oog op ondersteuning van de

jeugdverenigingen en een kwalitatief jeugdaanbod. We stimuleren regelmatig overleg tussen de verenigingen. We vernieuwen de subsidiereglementen waarmee we de jeugd- en sportverenigingen financieel ondersteunen. Er ligt een bijzondere focus op de ontwikkeling van initiatieven die kinderen en jongeren aanzetten om Nederlands te oefenen. De centra organiseren zelf heel wat activiteiten voor sportievelingen en kinderen & jongeren die niet aan een vereniging verbonden zijn.



Nederlands leren, oefenen en gebruiken

In 2024 komen maar liefst 120.000 mensen in onze centra over de vloer. Veel van hen hebben niet het Nederlands als moedertaal. We zetten maximaal in om hen onze taal te laten leren, oefenen en gebruiken. In samenwerking met de centra voor volwassenenonderwijs organiseren we 25 cursussen Nederlands tweede taal (NT2) voor in totaal 370 cursisten. Er zijn vijf conversatietafels. Onder de noemer Café Combinne begeleidt Avansa gratis praatgroepen met Nederlandstaligen en mensen die Nederlands willen oefenen. We geven ook 354 van onze activiteiten een taalicoon: daarmee geven we aan hoeveel Nederlands je nodig hebt om die voorstelling of vorming comfortabel te kunnen volgen.

Voor kinderen gaan we van 9 taalstages in 2023 naar 14 in 2024. We organiseren ook voor het eerst een zomerschool.

Plan Samenleven

Plan Samenleven is een project van de Vlaamse overheid waardoor lokale besturen middelen kunnen krijgen voor initiatieven rond samenleven in diversiteit. Ook vzw 'de Rand' krijgt voor het tweede jaar op rij een extra toelage. Ons doel is om kinderen en jongeren van buitenlandse herkomst en/of met een beperking toe te leiden naar sport & cultuur. Bedoeling is ook om de link te leggen tussen scholen en kwetsbare gezinnen, en om meer oefenkansen Nederlands te creëren voor volwassenen met een andere moedertaal. We zetten brugfiguren in die zelf van niet-Belgische herkomst zijn en als ervaringsdeskundigen lotgenoten toeleiden naar het reguliere aanbod. Via die toeleiders bereiken we mensen die



we voordien moeilijker bereikten, ontwaren we drempels, ontdekken we noden. Zo helpen ze ons om ons aanbod gericht bij te sturen en uit te breiden.

Lokaal nieuws in de faciliteitengemeenten

In 2024 verschijnen in de zes faciliteitengemeenten samen 49 gemeenschapskranten. Dat betekent: 49 maal 16 pagina's boordevol nieuws over de gemeente, de lokale verenigingen, cultuur uit het lokale gemeenschapscentrum, samenleving en de Rand. De gemeenschapskranten worden bus-aan-bus verspreid maar zijn ook online beschikbaar. Via QR-codes bij sommige artikels leggen we de link tussen het papieren magazine en de websites van de gemeenschapscentra. Maandelijks publiceren de centra enkele artikels op hun website, die ze ook uitlichten via hun sociale media. Sinds het najaar verschijnt ook een selectie van artikels uit de gemeenschapskranten op de nieuwe Ring&Rand-app.

Activiteiten in de kijker

In 2024 bestaat GC Bosuil 40 jaar en dat vieren we een heel weekend lang. Met de tentoonstelling Uilstekende Kunst, een quiz van de dorpsraad en een afterwork op vrijdag, een fuif in jaren 80-stijl op zaterdag en een rommelmarkt met randanimatie op zondag. We leggen zelfs een marktbus in, met een golfkarretje.

In GC de Moelie is er de achtste editie van de zeepkistenrace. Heel wat waaghalzen sjezen door de sterk hellende straten van Linkebeek in een zelfgemaakt racewagentje. Of, en dat is nieuw, voor de kleinsten met een step of een loopfiets.

GC de Muse zet sinds september een sportbox in om de kinderen uit Drogenbos aan het bewegen te krijgen. Daarin zit veel, divers sportmateriaal. Als het niet regent, wordt het grasveld naast het gemeentehuis op woensdagnamiddag zo in een mum een sportveld.

In GC de Boesdaalhoeve en het omliggende Boesdaalpark is er het eerste appelfeest. We trekken appels in de boomgaard, persen ze tot sap, bakken appeltaarten in de houtoven. Het is een gedroomde activiteit die het historische en landschappelijke erfgoed volledig tot zijn recht laat komen, en die kinderen, volwassenen en lokale partners Let's Plant, Natuurpunt Rode/Linkebeek, Avansa Halle-Vilvoorde, Regionaal Landschap Pajottenland-Zennevallei, Het Kinderuur en het buurthuis van Sint-Genesius-Rode, gezellig samenbrengt.



In GC de Lijsterbes experimenteren we met film als taalstimulering. Eerst kijken kinderen en hun ouders samen naar een Nederlandstalige film. Daarna is er voor de kinderen een taalworkshop met thema's uit de film en kunnen de ouders hun Nederlands oefenen bij een kop koffie.

In GC de Kam vieren we de tiende verjaardag van Cuisine Mundial, een avond waarop Wezembeekse amateurkoks met heel diverse roots een gerecht uit hun thuisland maken. Ze delen niet alleen hun recepten, maar ook hun verhalen. Mensen ontmoeten, interesse in koken en eten en op een ongedwongen manier Nederlands oefenen staan centraal. Ter gelegenheid van het jubileum publiceren we een kookboek in eenvoudig Nederlands en ondersteunend lesmateriaal zoals een memoryspel.

In GC de Zandloper is er na een break van enkele jaren opnieuw Ezelsoor. Gezinnen met kinderen vanaf 6 jaar kunnen er hun schoolboeken gratis kaften met uniek ontworpen kaftpapier. Daarnaast zijn er illustratoren, creatieve workshops, randanimatie en een vrijetijdsmarkt waar lokale verenigingen hun aanbod presenteren. Dit initiatief brengt een groot en divers publiek naar de Zandloper.

IV Taalpromotie

Vzw 'de Rand' biedt in de 19 gemeenten van de Vlaamse Rand ondersteuning aan de lokale besturen bij beleidsacties en projecten die ze willen realiseren vanuit hun regierol inzake lokaal integratie- en taal(promotie)beleid. We doen dat complementair aan de inspanningen van de provincie Vlaams-Brabant en, het Agentschap Integratie en Inburgering en de Vlaamse overheid. We helpen ook bij de realisatie van beleidsacties en projecten die Nederlands leren, oefenen en gebruiken bevorderen. Zo dragen we bij aan het Nederlands als taal voor gemeenschapsvorming en aan integratie van de anderstaligen in de Vlaamse Rand.

Blik op de toekomst

Het team Taalpromotie start in 2024 net als de andere teams van vzw 'de Rand' met de voorbereiding van de beleidsperiode 2026-2030. We brengen lokale besturen en bovenlokale partners samen in adviesgroepen om na te denken over de toekomst. Om lokale besturen, scholen, verenigingen en organisaties in de regio te versterken, zetten we een vormingsaanbod op. In onze vormingskalender vinden vrijwilligers, begeleiders en leerkrachten gratis infosessies, workshops en lerende netwerken, gericht op het verrijken van vaardigheden en kennis. Daarnaast ontwikkelen we een CRM-systeem om ons netwerk in kaart te brengen en informatie beter te beheeren. We zetten in op kruisbestuiving tussen de taalpromotiedomeinen en verbinding met de andere teams van vzw 'de Rand'. Zo creëren we samen een sterke leeromgeving.

Jeugd

Onze samenwerking met de Vlaamse Dienst Speelpleinwerk (VDS) wordt verder uitgebreid. We krijgen erkenning als expert in taal(inclusie) binnen het jeugdwerk en taalstimulering binnen het BOA-decreet. We werken samen met organisaties

als Bataljong, De Ambrassade en het Agentschap Opgroeien, en nemen deel aan werkgroepen,



panelgesprekken en vormingen rond inclusie en diversiteit. Het jeugdwerk is een breed terrein, maar we slagen erin om onze stem te laten horen. Bovendien breiden we ons aanbod aan basisvormingen sterk uit.

Sport en cultuur

We zetten in op innovatie en taalondersteuning binnen de sportsector. Zo ontwikkelen we de SportNed-app, waarmee sport en taal gecombineerd worden. Sportbegeleiders en andere doelgroepen kunnen er functioneel Nederlands mee leren en oefenen. Daarnaast starten we het proefproject 'Dunk! Basketwoordenboek' op. We werken ook aan taalafspraken voor sportclubs, zodat er binnen gemeenten een gezamenlijke aanpak is. Tot slot wordt het project Boest! uitgebreid buiten de 19 gemeenten, op vraag van de provincie en in samenwerking met partners.

We bevragen de cultuur- en gemeenschapscentra en brengen de uitdagingen en noden in het omgaan met meertaligheid en het Nederlands in kaart. Samen met IGS Cultuur Noordrand zetten we een traject op rond het bereiken van een taaldivers publiek via cultuur. Samen versterken we cultuurorganisaties.

Nederlands oefenen

We ontwikkelen samen met lokale besturen en andere partners een inspiratiebundel voor oefenkansen Nederlands in de Rand. We werken complementair aan de provincie Vlaams-Brabant en de Vlaamse overheid en helpen bij projecten die oefenkansen Nederlands en de integratie van anderstaligen versterken.

Heerlijk Helder

We schuiven duidelijke taal naar voor als een middel om anderstaligen meer en gericht te bereiken. Via workshops, tips en materialen sensibiliseren we Nederlandstaligen rond toegankelijke communicatie.



Ondersteuning secundair onderwijs

Sinds 2022 heeft vzw 'de Rand' de opdracht om secundaire scholen in de Rand en Halle te ondersteunen in het omgaan met de stijgende talendiversiteit. Onder de naam 'Boest je school' ontwikkelt 'de Rand' een aanbod op het vlak van taalbeleid, ouderbeleid en oefenkansen Nederlands buiten de klas. We gaan ter plekke en co-creëren een traject op maat van de realiteit, het schoolprofiel en de ondersteuningsbehoefte van de scholen die we begeleiden. Daarnaast ontwikkelt vzw 'de Rand' ook een open aanbod met vormingen, collegagroepen en acties waarop alle scholen van Halle-Vilvoorde kunnen intekenen.

In 2024 introduceren we de praktijk van taalontwikkeld lesgeven op de klasvloer. Ook zetten we in op een leercultuur: leraren leren van elkaar, binnen en buiten de school. We proberen de acties binnen het schoolbeleid te ver-ankeren. Onze ondersteuning wordt gunstig geëvalueerd, ook door de scholen zelf. De middelen uit het Randfonds worden voor twee jaar verlengd.

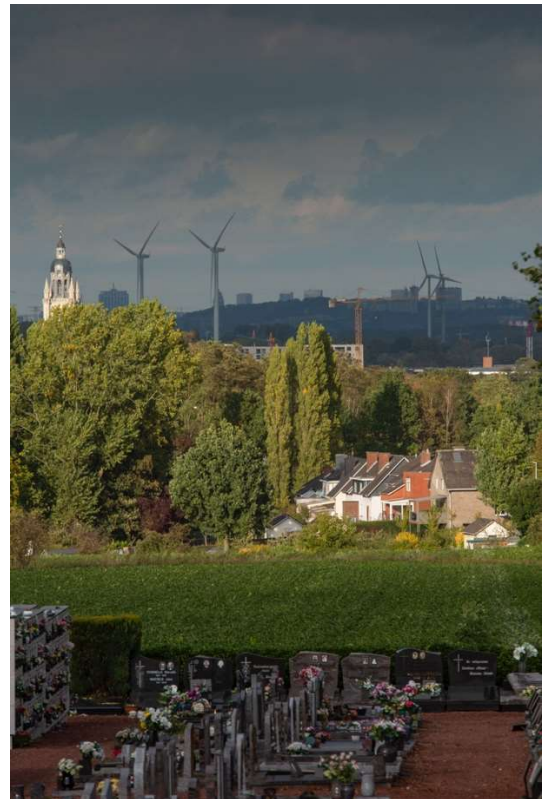
V Randbeleid

We volgen het Randbeleid permanent op en ondersteunen medewerkers bij vzw 'de Rand' en andere organisaties. De context van de Vlaamse Rand en van de faciliteitengemeenten is zeer specifiek en onze terreinkennis en ervaring staan borg voor toetsing en continuïteit. We werken nauw samen met de cel Vlaams Karakter van de provincie Vlaams-Brabant, het Agentschap Integratie en Inburgering en het team Vlaamse Rand van het Agentschap Binnenlands Bestuur van de Vlaamse overheid, het Toekomstforum Halle-Vilvoorde, PIN vzw, Groep INTRO, AVANSA, BRIO en andere lokale en bovenlokale partners. Zo kunnen alle spelers hun acties op mekaar afstemmen en verfijnen.

Organisatienetwerk participatietraject Halle-Vilvoorde

Met de 31 lokale besturen uit de referentieregio, een aantal middenveldorganisaties, het Agentschap Integratie en Inburgering en Haviland starten we een netwerk op. Bedoeling is om met middelen van het Europees Sociaal Fonds nieuwkomers te helpen om te participeren in de lokale gemeenschap en er een sociaal netwerk uit te bouwen. Inburgeren is meer dan de taal en de maatschappelijke conventies leren. Het betekent ook maatschappelijk bijdragen via studie, werk of vrijwillige inzet. Sinds 2023 moeten sommige inburgeraars daarom een participatie- en netwerktraject van minstens 40 uur volgen. Dat kan gaan van een kennismakingsstage bij een sportclub tot vrijwilligerswerk in een woonzorgcentrum. Via het organisatienetwerk coördineren de lokale besturen hun beleid ter zake. Ambitie is dat inburgeraars, en bij uitbreiding zo veel mogelijk andere anderstalige nieuwkomers, een traject kunnen volgen dat aansluit bij hun noden en interesses. Het netwerk wordt getrokken door de intercommunale Haviland en vzw 'de Rand', vertrekkend van het bestaande

netwerk van de werkgroep 'Taal en Integratie' van het Toekomstforum.



Woonpunt Zennevallei

We ondersteunen sociale huisvestingsmaatschappij Woonpunt Zennevallei bij de uitwerking van hun 'taalpromotiebeleid'. Na de hervorming van de sector vallen er enkele faciliteitengemeenten in het werkingsgebied van de organisatie. Daarnaast wil WPZ nadenken over zijn omgang met huurders met een andere

moedertaal in het algemeen. We begeleiden enkele vormingssessies met personeel, denken mee na over een gedragen beleid en helpen bij de omslag naar duidelijke taal.

Conferentie Vlaamse mandatarissen

We ondersteunen de Conferentie van Vlaamse mandatarissen uit de zes faciliteitengemeenten. Doel is dat de hogere bestuursniveaus in hun beleid rekening kunnen houden met het unieke statuut. In 2024 zijn er een gewone vergadering en twee vormingsmomenten voor nieuwe mandatarissen van de Vlaamse Vereniging voor Steden en Gemeenten. De VVSG zet extra in op de zes en Voeren en neemt nu ook deel aan de Conferentie. Na de lokale verkiezingen moet de vergadering opnieuw samengesteld worden.



RandKrant

In 2024 maken we 9 edities van RandKrant, een gratis magazine met nieuws uit de Vlaamse Rand. We brengen maatschappelijke achtergrondreportages uit alle sectoren van de samenleving, in een journalistieke format. Bekende en minder bekende mensen van hier en elders komen aan het woord. Omdat we alle inwoners willen bereiken, wordt het tijdschrift in alle brievenbussen van de regio bezorgd, beurtelings in de oost- en de westrand. Ook daarbuiten kan je RandKrant ontvangen. Via vertaalde samenvattingen van artikels proberen we anderstaligen aan te spreken. Op die manier werken we ook aan een regiogevoel. In een wereld die snel verandert, proberen we met herkenbare verhalen en sterke beelden vertrouwen te geven. Een positief verhaal van gemeenschappelijke belangen en een gezamenlijk perspectief, een boodschap van verbinding met het Nederlands als gemeenschappelijke taal van kansen en ontspanning.

Digitaal

RandKrant geeft een nieuwsbrief uit en communiceert via een eigen website, Facebook- en Instagrampagina. De website wordt vernieuwd tegen medio 2025. In samenwerking met Ring wordt de Ring&Rand-nieuwsapp ingevuld.

Ook de andere deelwerkingen van vzw 'de Rand' maken meer en meer gebruik van digitale communicatie. De verschillende websites krijgen samen bijna 230.000 keer bezoek en de verschillende nieuwsbrieven tellen samen ruim 34.000 abonnees. De organisatie bouwt haar sociale-mediakanalen verder uit.

Randidentiteit

Ook met de Gordel, een ander uithangbord met bovenlokale bekendheid, bouwen we aan een regiogevoel en het imago van het Nederlands als verbindende taal. In 2024 ligt de focus op Dilbeek. We klokken af op 10.566 sportievelingen en 28.000 bezoekers.

VI Organisatiebeheersing

Vzw 'de Rand' optimaliseert haar organisatiebeheersing door de meest doeltreffende en efficiënte randvoorwaarden te scheppen voor alle aspecten van de interne werking. Daarnaast hanteren we een transparant financieel beleid. We besteden onze middelen doelgericht en nemen initiatieven op het vlak van milieu en duurzaamheid.

Samen groeien

In 2024 zetten we belangrijke stappen op het vlak van hr. We bouwen verder aan een sterkere samenwerking, stimuleren open communicatie en zorgen voor een gezonde werkbalans. Na de introductie van verbindende communicatie in 2023, gaan we een stap verder. We herbekijken de jaargesprekkencyclus en leggen de basis voor een cultuur van continue feedback. Zo versterken we de betrokkenheid en de kwaliteit.



Tijdens onze personeelsvergadering staan we stil bij onze kernwaarden en hoe we

beter kunnen samenwerken. Om collega's dichter bij elkaar te brengen, krijgt elke week een medewerker de kans om zijn of haar job te tonen via foto's op het intranet. Dat bevordert vertrouwen en spontane feedback binnen teams. We stimuleren medewerkers om bewust te deconnecteren en een gezonde balans te vinden tussen werk en privé. We delen tips en inspiratie om hen daarbij te ondersteunen. Met deze initiatieven blijven we bouwen aan een sterke, verbonden en evenwichtige werkomgeving.

Duurzaamheid als prioriteit

Duurzaamheid blijft een speerpunt'. In 2024 kunnen we dankzij steun van het Vlaams Klimaatfonds en het Relanceplan, en samen met het Vlaams Energiebedrijf voor € 569.123 investeren in energiebesparende maatregelen. Het budget gaat onder meer naar superisolerend glas, extra isolatie in de stookplaatsen, energiezuinige ventilatiesystemen en LED-verlichting.

Daarnaast dragen we zelf nog eens € 286.606 bij om verdere duurzame stappen te zetten. Met eigen middelen schaffen we een elektrische dienstwagen en ergonomisch meubilair aan en vernieuwen we de LED-verlichting in de theaterzalen. Onze zonnepanelen wekken in 2024 89.273 kWh op, het equivalent van het jaarverbruik van 29 gezinnen. Bovendien verlagen we onze CO₂-uitstoot met 46% verlaagd ten opzichte van 2016.

VII Financieel verslag

Voor 2024 was een economisch verlies van ongeveer € 55.000 vooropgesteld, uiteindelijk sluiten we het boekjaar af met een positief resultaat van € 380.

Sinds 2018 dienen we jaarlijks subsidieaanvragen in bij het Vlaams Klimaatfonds en het Vlaams Energiebedrijf om zowel de uitstoot van broeikasgassen als het energieverbruik te verminderen. Een deel van de ontvangen kapitaalsubsidies wordt jaarlijks in het resultaat opgenomen, in verhouding tot de afschrijvingen op deze investeringen. Dit jaar werd € 569.123 geïnvesteerd in klimaatprojecten. Daarnaast vielen de energiekosten lager uit dan verwacht: met een totale kost van € 203.000 bleven we ruim onder de raming van € 270.000.

Ons grootste kapitaal blijft onze mensen. In het kader van bijkomende projecten (Plan Samenleven en het ESF-project Netwerkvorming Participatietraject Inburgering) worden nieuwe medewerkers aangeworven. In juni 2024 voeren we een indexering van de lonen door. We stellen vast dat de personeelskost inmiddels meer dan de helft van de totale kosten vertegenwoordigt.

Als vzw zijn we grotendeels afhankelijk van subsidies, maar die stijgen niet automatisch mee met de oplopende kosten. In de nabije toekomst zullen we daarom keuzes moeten maken. Dat zal telkens in overleg gebeuren met de opdrachtgevende overheden.

balans per 31.12.2024

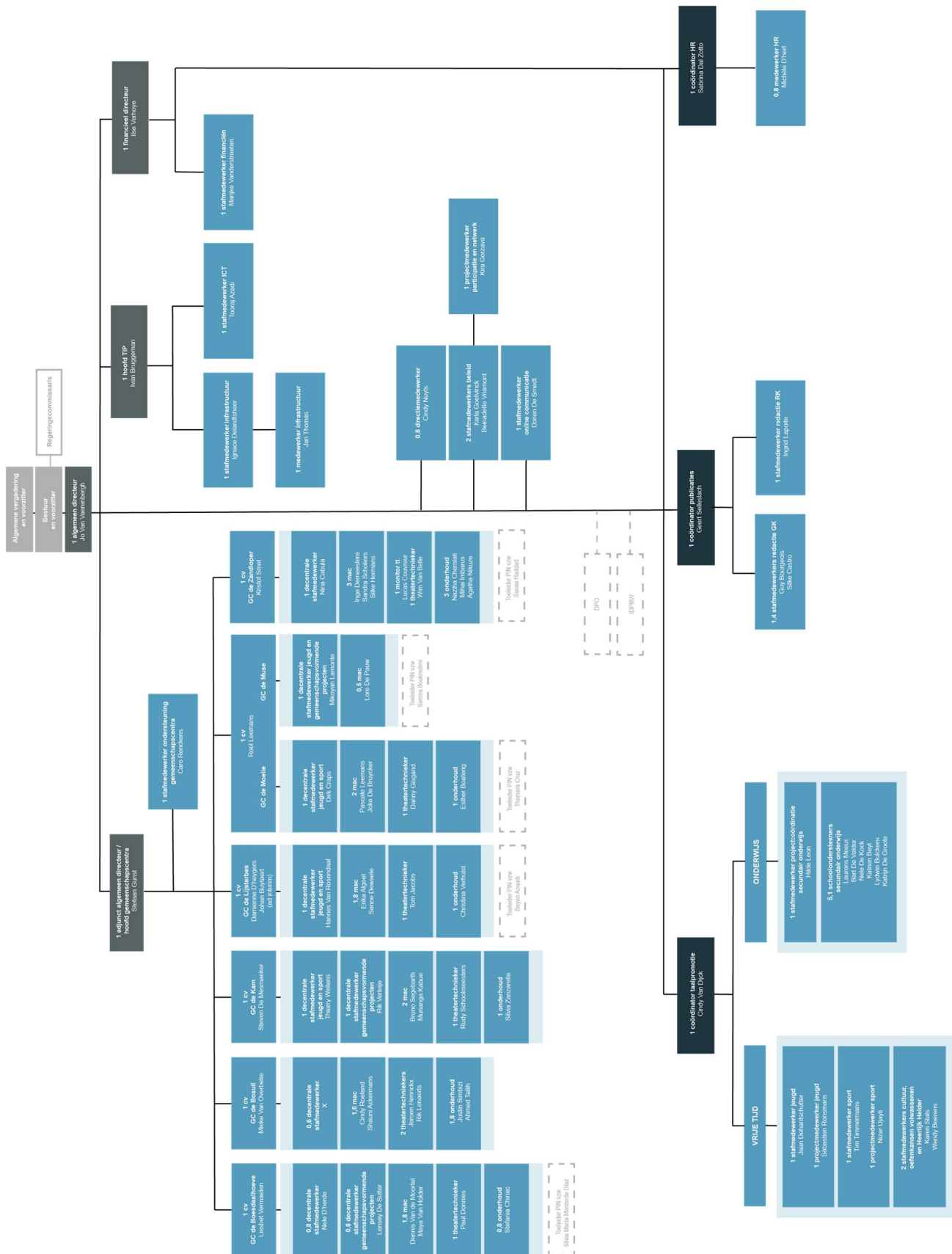
activa		passiva	
vaste activa	€ 4.140.744	beginvermogen	€ 342.797
		bestemde fondsen	€ 1.413.960
		overgedragen winst	€ 450.848
		kapitaalsubsidies	€ 5.405.586
vlottende activa	€ 5.924.510	voorzieningen en vreemd vermogen	€ 2.452.063
totaal actief	€ 10.065.254	totaal passief	€ 10.065.254

resultatenrekening per 31.12.2024

kosten		opbrengsten	
handelsgoederen, grond-en hulpstoffen (60)	€ 6.513	bedrijfsopbrengsten (70)	€ 744.523
diensten en diverse goederen (61)	€ 4.120.866	lidgelden, schenkingen, legaten en subsidies (73)	€ 10.305.385
bezoldigingen en sociale lasten (62)	€ 6.287.732	subsidies Vlaamse overheid werking	€ 7.923.500
afschrijvingen en voorzieningen (63)	€ 954.490	subsidie Provincie Vlaams Brabant	€ 675.400
		subsidies Plan Samenleven	€ 664.300
		subsidie Vlaamse overheid voor FelixArt	€ 121.000
		subsidie Sport Vlaanderen	€ 81.000
		subsidie netwerkvorming 4de pijler	€ 71.098
		subsidie Maribel en Vivo	€ 152.713
		VIA middelen	€ 68.146
		subsidie andere	€ 4.280
		verrekenende kapitaalsubsidies	€ 543.948
andere bedrijfskosten (64)	€ 19.193	andere bedrijfsopbrengsten (74)	€ 149.558
financiële kosten (65)	€ 1.857	financiële opbrengsten (75)	€ 191.564
uitzonderlijke kosten (66)	€ -	uitzonderlijke opbrengsten (76)	€ -
over te dragen positief resultaat (69)	€ 379	over te dragen verlies (79)	€ -
totaal kosten	€ 11.391.030		€ 11.391.030



Bijlage 2: organigram



Bijlage 3: bestuursorgaan & algemene vergadering

Het bestuursorgaan en algemene vergadering van vzw 'de Rand' bestaan op 31 december 2024 uit de volgende leden:

Voorzitter Hubert Lyben

Voor de Vlaamse overheid

Björn Willems*

Jet Serkeyn*

Marijke Cortvriendt*

Philippe Laeremans*

Marleen Platteau

Kristel Stouffs*

Myriam Warson

Voor de provincie Vlaams-Brabant

Peter Biondi

Gunther Coppens

Saskia Schelfaut*

Anja Welkenhuysen*

Voor de gemeenschapscentra

Guido Deschuymere

Leen De Wandeleer

Roger Hemeleers

Ludo De Becker

André Lerminiaux (ondervoorzitter)

Veerle Willegems

Rik Otten

**Waarnemend vertegenwoordiger
voor het Team Vlaamse Rand van
het Agentschap Binnenlands
Bestuur**

Ann Steenwinckel

Onafhankelijke bestuurders

Louis Chabert

Christian Selleslag

Shari Robijns

Ann Stuer

Vicky Victor

Regeringscommissaris

Greet Claes

* zetelen enkel in de algemene
vergadering

In 2024 vergadert het
bestuursorgaan 6 keer (op 22/01,
25/03, 10/06, 07/10, 21/10, en
18/11) en de algemene vergadering
2 keer (op 25/03 en 18/11).

Bijlage 4: stuurgroepen

De stuurgroepen begeleiden en adviseren de werking van de gemeenschapscentra. Ze zijn samengesteld uit leden voorgedragen door de plaatselijke culturele raad.

de Boesdaalhoeve

voorzitter: Erik Wyns

leden: Peter Stiens, Sigrid De Gelas,
Greet Lebleu, Brigitte Massaer,
Amaryllis Vanderheyden, Claude
Vanhoutte, Annemie Smedts, Ludo
De Becker

de Bosuil

voorzitter: Roger Hemeleers

leden: Mieke Van Overbeke, Brigitte
D'haese, Lukas Van Orshoven,
Davide Maiello, Nathalie Govaert,
Anja Charliers, Martijn Nillessen, Elke
Janssens, Lieve Willems

de Kam

voorzitter: Jolijn Bosseloo

leden: Cecilia Gielen, Carine
Vanhoorebeeck, Ulrich Motté, Tonia
Jolly, Leen De Wandeleer, Jan
Walraet, Anne Sterkmans

de Lijsterbes

voorzitter: Linda Teirlinck

leden: Aline Bollen, Leen Van
Geebergen, Frauke Valcke, Mark
Steyaert, Pascal Demey, Hendrik
Van Eycken, Lio Sorestis, Veerle
Willegems

de Moelie - de Muse

voorzitter: Marc Moorkens

leden: André Lermينياux, Yolande
Berghmans, Joëlle Grimmeau,
Peter Aelvoet, Marleen De
Schepper, Sofie De Pauw, Teppe
Daniels, Rik Otten, Tina Deneyer

de Zandloper

voorzitter: Kristel Vanderhaegen

leden: Guido Deschuymere, Els
Bogemans, Carlo Wilmots, Anne-
Mie Somers, Patricia De Jaegher,
Hans de Boeck, Wim Naudts,
Annemie De Cuyper