



**Vlaanderen**  
verbeelding werkt

# Ondernemingsplan 2025

# WOORD VOORAF

Beste,

In dit ondernemingsplan 2025 van het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken is een verdere operationele doorvertaling opgenomen van de beleidsdoelstellingen en bijhorende beleidsacties voor de beleidsvelden Buitenlands Beleid en Ontwikkelingssamenwerking, Ondersteuning Vlaamse Regering en Rampenschade. Daarnaast zijn er ook een aantal organisatiedoelstellingen en bijhorende initiatieven opgenomen die meer betrekking hebben op de interne werking van ons departement.

Dit ondernemingsplan is een eerste in een nieuwe meerjarige cyclus. De engagementen opgenomen in het Vlaams Regeerakkoord 2024-2029 'Samen werken aan een warm en welvarend Vlaanderen' zijn eerst in de beleidsnota verder uitgewerkt. In dit ondernemingsplan is dit op operationeel niveau nog verder verfijnd. Daarnaast gaat in dit ondernemingsplan ook aandacht naar de meer recurrente taken van het departement.

Voor 2025 en de komende jaren noteren we voor het departement alvast de volgende prioriteiten:

1. Vlaanderen heeft duidelijke visie op de EU als krachtigste hefboom van zijn buitenlands beleid

In 2025 zal DKBUZA de MP ondersteunen door de opmaak van een geactualiseerde visienota over de toekomst van de EU voor te bereiden om deze vervolgens ter goedkeuring voor te leggen aan de Vlaamse Regering. Deze geactualiseerde visienota wordt de leidraad voor het inzetten van de Europese hefboom tijdens de gehele regeerperiode.

2. Vlaanderen bepaalt proactief zijn belangen en bepaalt mee de Europese en internationale agenda

In 2025 zal DKBUZA, in nauw overleg met SOIA en het VOCO, een voorstel opmaken van voor Vlaanderen prioritaire EU-dossiers binnen het werkprogramma van de Europese Commissie. Na validering door de Vlaamse Regering zal DKBUZA de coördinatie verzorgen van de (pro-)actieve opvolging van deze prioritaire dossiers doorheen het gehele EU-beleidsproces.

Vanaf het Europees Semester 2025 neemt de nieuwe economische governance een centrale plaats in en wordt er voortaan gewerkt met een budgettair-structureel plan voor de middellange termijn en een jaarlijks voortgangsverslag. We blijven daarom ook verder inzetten op de gecoördineerde Vlaamse opvolging van het Europees Semester, waarbij we de Vlaamse maatregelen en statistieken zoveel mogelijk zichtbaar maken richting de EU.

DKBUZA zal ook inzetten op een pro-actieve screening van de beleidsagenda van multilaterale partnerorganisaties. We coördineren beleidsdomeinoverschrijdende dossiers en stellen voorstellen van standpunten op, in het bijzonder ter voorbereiding van Coormulti.

3. Meerjarig Financieel Kader

Het huidig Meerjarig Financieel Kader (MFK) van de Europese Unie (EU) werd vastgesteld voor een looptijd van zeven jaar, van 2021 tot en met 2027. De MFK-verordening bepaalt dat de Europese Commissie vóór 1 juli 2025 een voorstel voor een nieuw MFK moet indienen, zodat de instellingen

dit voorstel ruim voor de aanvang van het volgende MFK kunnen aannemen. Vanuit Vlaanderen trachten we op administratief, diplomatiek en politiek niveau te wegen op zowel het proces voor de totstandkoming van dit voorstel voor een nieuw MFK (voorjaar 2025), als op de onderhandelingen volgens de Europese 'negotating box' (midden 2025 – eind 2027).

#### 4. Evaluatie wapenhandeldecreet

DKBUZA zal een nieuw wapenhandeldecreet voorbereiden en dit in functie van nieuwe ontwikkelingen. Daarbij gaat ook aandacht naar een efficiënte controle bij toenemende handel. Het instrumentarium van het wapenhandeldecreet wordt administratief ook vereenvoudigd, beter operationeel uitvoerbaar gemaakt en er wordt ingezet op meer rechtszekerheid voor industrie.

#### 5. Sterke partnerschappen in het Vlaams bilateraal en ontwikkelingssamenwerkingsbeleid

DKBUZA zet de komende jaren verder in op de strategische partnerschappen in Europa en de rest van de wereld. Dit zal o.a. verlopen via een verdieping van de bestaande Noordstrategie en de uitwerking van een Oost-strategie.

Ook in het Vlaamse ontwikkelingsamenwerkingsbeleid zetten we versterkt in op dialoog en actieve partnerschappen met de partnerlanden.

#### 6. 'Regelrecht' - het regeringsbreed programma rond administratieve vereenvoudiging, verlaging van de regeldruk en kwaliteitsvolle regelgeving

In het regeerakkoord is het engagement opgenomen voor de realisatie van een meerjarig regeringsbreed programma rond administratieve vereenvoudiging en verlaging van de regeldruk en dit in samenwerking met betrokken maatschappelijke actoren.

DKBUZA zal een sleutelrol spelen in de strategische coördinatie van dit project. DKBUZA bewaakt enerzijds de overkoepelende visie en samenhang tussen de beleidsdomeinen en zorgt voor de verbinding tussen de politieke ambities en de administratieve uitvoering.

#### 7. Versterking van de werking van het Voorzitterscollege

De Vlaamse Regering heeft begin 2025 de nieuwe samenstelling en taakstelling van het Voorzitterscollege (VOCO) goedgekeurd. Het voorzitterschap is opnieuw toegewezen aan DKBUZA. Dit voorzitterschap is belangrijk om onze ambitie voor het voeren van een geïntegreerd beleid voor de Vlaamse overheid verder vorm te kunnen geven.

#### 8. CCVO versterken van de weerbaarheid en de crisisparaatheid van de Vlaamse overheid

In 2024 werd het CCVO overgedragen naar DKBUZA. Tijdens het eerste jaar lag de focus op de werking van het CCVO zelf rond 4 pijlers: crisisbeheer, crisisparaatheid, gemandateerd gesprekspartner en interne werking. Voor 2025 en de volgende jaren wordt de werking verder uitgebouwd rond diezelfde 4 pijlers. De focus verschuift echter van de eigen werking van het CCVO naar de samenwerking met de partners rond deze pijlers door de versterking en verdieping van het CCVO-netwerk.

#### 9. Prioriteiten interne werking

Om de realisatie van deze beleidsmatige prioriteiten voldoende te kunnen ondersteunen heeft het departement ook nood aan een professioneel uitgebouwde interne werking.

Om die reden zet het departement ook in 2025 in op de volgende interne prioriteiten: de verdere ontwikkeling van een data- en evaluatiecultuur binnen DKBZA, de verdere uitrol van een CRM-systeem, inzetten van artificiële intelligentie om de werking van DKBZA te optimaliseren en tot slot de opstart van een projectmanagement DKBZA.

Het ondernemingsplan bevat tot slot ook een terugblik op het ondernemingsplan 2024.

Julie Bynens

Secretaris-generaal

Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken

# INHOUDSTAFEL

## Inhoud

|                                                                                                                                                                                                                                                                |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>WOORD VOORAF .....</b>                                                                                                                                                                                                                                      | <b>2</b>  |
| <b>INHOUDSTAFEL.....</b>                                                                                                                                                                                                                                       | <b>5</b>  |
| <b>ONDERNEMINGSPLAN 2025.....</b>                                                                                                                                                                                                                              | <b>8</b>  |
| <b>1. Buitenlands beleid .....</b>                                                                                                                                                                                                                             | <b>8</b>  |
| SD 1 Vlaanderen investeert in een ambitieus, anticiperend, impactvol en<br>waardegedreven internationaal beleid om de belangen, welvaart en het welzijn van<br>haar burgers te behartigen, de concurrentiepositie van haar bedrijfsleven te<br>verdedigen..... | 8         |
| OD 1.1. Vlaanderen formuleert een duidelijke visie op de EU als krachtigste hefboom<br>van zijn buitenlands beleid .....                                                                                                                                       | 8         |
| OD 1.2. Vlaanderen behartigt proactief zijn belangen en bepaalt mee de Europese en<br>internationale agenda door rechtstreekse en onrechtstreekse deelname aan<br>internationale besluitvorming .....                                                          | 8         |
| OD 1.3. Vlaanderen zet EU-regelgeving tijdig en correct om .....                                                                                                                                                                                               | 14        |
| OD 1.4. Vlaanderen heeft sterke relaties met zijn buurlanden en Europese<br>partnerlanden en –regio’s .....                                                                                                                                                    | 16        |
| OD 1.5. Vlaanderen werkt actief samen met regio’s die zichzelf als koploper<br>presenteren.....                                                                                                                                                                | 23        |
| OD 1.6. Buiten Europa zoekt Vlaanderen actief naar partnerschappen om<br>Vlaanderen als internationaal gerichte regio strategisch te verankeren .....                                                                                                          | 25        |
| OD 1.7. Vlaanderen internationaliseert zijn expertise en technologie via gerichte<br>partnerschappen.....                                                                                                                                                      | 28        |
| OD 1.8. Vlaanderen voert een waardegedreven en solidair buitenlands beleid dat<br>bijdraagt aan de bevordering van vrede, veiligheid en welvaart elders in de wereld.<br>.....                                                                                 | 31        |
| OD 1.9. Vlaanderen draagt bij aan de bevordering van vrede en veiligheid door een<br>transparante en efficiënte Vlaamse exportcontrole .....                                                                                                                   | 33        |
| OD 1.10. Vlaanderen verdedigt een internationaal handels- en investeringsbeleid dat<br>bijdraagt aan de Vlaamse concurrentiekracht en open strategische autonomie .....                                                                                        | 38        |
| OD 1.11. Vlaanderen versterkt zijn concurrentiekracht, gekoppeld aan de<br>ontwikkeling van een economisch veiligheidsbeleid .....                                                                                                                             | 41        |
| OD 1.12. We maken Vlaanderen zichtbaar in de wereld en de wereld zichtbaar in<br>Vlaanderen.....                                                                                                                                                               | 42        |
| OD 1.13. We vergroten de impact van het buitenlands optreden van Vlaanderen door<br>duidelijke (institutionele) afspraken.....                                                                                                                                 | 49        |
| <b>2. Ontwikkelingssamenwerking .....</b>                                                                                                                                                                                                                      | <b>52</b> |

|                                                                                                                                                                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| SD 2 Vanuit Vlaamse expertise voeren we een waardegedreven en solidair buitenlands beleid dat bijdraagt aan de bevordering van mensenrechten en democratie en de realisatie van Agenda 2030 in ontwikkelingslanden..... | 52 |
| OD 2.1. Vlaanderen focust op het potentieel van economische duurzame ontwikkeling in Noord-Afrika met specifieke aandacht voor klimaat en groene economie .....                                                         | 52 |
| OD 2.2. Vlaanderen draagt bij aan het bevorderen van klimaatslimme landbouw in Zuidelijk Afrika via vermarkting in secundaire steden .....                                                                              | 53 |
| OD 2.3. Vlaanderen focust op het recht op gezondheid, draagt bij aan seksuele en reproductieve gezondheid en rechten .....                                                                                              | 54 |
| OD 2.4. Vlaanderen steunt humanitaire actie als antwoord op de stijgende noden ten gevolge van conflicten en natuurrampen .....                                                                                         | 56 |
| OD 2.5. De Internationale ontwikkelingsagenda is verankerd in Vlaanderen .....                                                                                                                                          | 57 |
| 3. Ondersteuning Vlaamse Regering.....                                                                                                                                                                                  | 57 |
| SD 3.1 Een adequate beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact .....                                                                                            | 57 |
| OD 3.1.1. We lanceren een meerjarig regeringsbreed programma rond administratieve vereenvoudiging en verlaging van de regeldruk en realiseren dit in samenwerking met alle betrokken maatschappelijke actoren.....      | 58 |
| OD 3.1.2. We coördineren specifieke beleidsdomeinoverschrijdende projecten en evenementen .....                                                                                                                         | 58 |
| OD 3.1.4. We blijven via het Vlaams bouwmeesterschap investeren in de versterking van het publieke opdrachtgeverschap en van de architectuurscultuur in Vlaanderen .....                                                | 61 |
| SD 3.2 Efficiënte, slagkrachtige en transparante Vlaamse overheid .....                                                                                                                                                 | 62 |
| OD 3.2.1. We garanderen kwalitatieve ondersteuning van de Vlaamse Regering .....                                                                                                                                        | 62 |
| OD 3.2.2 We verhogen de kwaliteit van Vlaamse regelgeving.....                                                                                                                                                          | 71 |
| OD 3.2.3. We blijven investeren in kwaliteitsvolle en onafhankelijke openbare statistieken .....                                                                                                                        | 76 |
| OD 3.2.4. We positioneren een sterk merk Vlaanderen door heldere, consistente en impactvolle communicatie die het vertrouwen in de Vlaamse overheid vergroot. ..                                                        | 80 |
| OD 3.2.5. We versterken de weerbaarheid en de crisisparaatheid van de Vlaamse overheid door de uitbouw van het CCVO.....                                                                                                | 86 |
| OD 3.2.6. We versterken de interfederale relaties.....                                                                                                                                                                  | 89 |
| OD 3.2.7. We zorgen voor een sterke samenwerkingscultuur bij de Vlaamse overheid .....                                                                                                                                  | 90 |
| 4. Rampenschade .....                                                                                                                                                                                                   | 92 |
| SD 4 Een verder geoptimaliseerd Vlaams Rampenfonds dat zorgt voor een efficiënte erkenning van rampen en uitbetaling van tegemoetkomingen.....                                                                          | 92 |
| OD 4.1. Een efficiënte en snelle behandeling van schademeldingen met het oog op een snellere erkenning van natuurrampen .....                                                                                           | 92 |

|                                                                                                                                                                                             |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| OD 4.2. Een gerichte en efficiënte behandeling van de aanvragen tot tegemoetkoming .....                                                                                                    | 93  |
| 5. Interne werking departement .....                                                                                                                                                        | 94  |
| SD 5 We ontwikkelen en onderhouden een optimale interne dienstverlening waarmee we het departement ondersteunen om zijn kernopdrachten te realiseren in lijn met zijn missie en visie ..... | 94  |
| OD 5.1 We zetten gericht in op projecten die de organisatie verbeteren en volgen daarvoor proactief ontwikkelingen in het departement, de Vlaamse overheid en de maatschappij op .....      | 95  |
| OD 5.2 Als proactieve partner zorgen we voor een klantgerichte, professionele en efficiënte interne dienstverlening.....                                                                    | 107 |
| <b>PRESTATIE-INDICATOREN</b> .....                                                                                                                                                          | 108 |
| <b>PERSONEELSPAN</b> .....                                                                                                                                                                  | 109 |
| <b>HORIZONTALE STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN</b> .....                                                                                                                                        | 110 |
| <b>TERUGBLIK ONDERNEMINGSPLAN 2024</b> .....                                                                                                                                                | 110 |
| <b>LIJST MET AFKORTINGEN</b> .....                                                                                                                                                          | 116 |
| <b>BIJLAGE</b> .....                                                                                                                                                                        | 118 |
| <b>INLEIDING</b> .....                                                                                                                                                                      | 120 |
| ALGEMENE MISSIE EN VISIE VAN DE ENTITEIT .....                                                                                                                                              | 120 |
| <b>DEEL 1 – ONZE HUIDIGE KNELPUNTEN M.B.T. GELIJKE KANSEN &amp; DIVERSITEIT</b> .....                                                                                                       | 122 |
| UITDAGINGEN IN ONZE ENTITEIT .....                                                                                                                                                          | 122 |
| PRIORITEITEN IN ONZE ENTITEIT .....                                                                                                                                                         | 122 |
| <b>DEEL 2 – ONZE DOELSTELLINGEN</b> .....                                                                                                                                                   | 124 |

# ONDERNEMINGSPLAN 2025

## 1. BUITENLANDS BELEID

SD 1 VLAANDEREN INVESTEERT IN EEN AMBITIEUS, ANTICIPEREND, IMPACTVOL EN WAARDEGEDREVEN INTERNATIONAAL BELEID OM DE BELANGEN, WELVAART EN HET WELZIJN VAN HAAR BURGERS TE BEHARTIGEN, DE CONCURRENTIEPOSITIE VAN HAAR BEDRIJFSLEVEN TE VERDEDIGEN

OD 1.1. VLAANDEREN FORMULEERT EEN DUIDELIJKE VISIE OP DE EU ALS KRACHTIGSTE HEFBOOM VAN ZIJN BUITENLANDS BELEID

DE VLAAMSE REGERING BESCHIKT OVER EEN DUIDELIJKE VISIE OP DE EU

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | In 2025 neemt de VR een geactualiseerde visienota over de Toekomst van de EU aan, waarin ze de lijnen uitzet over hoe Vlaanderen naar de EU kijkt. Deze wordt de leidraad voor het inzetten van de Europese hefboom tijdens de gehele regeerperiode. |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Q1: Bevraging van Vlaamse EU-stakeholders over nieuwe elementen en wijzigingen tov visienota 2016 i.s.m. VLEVA<br><br>Bevraging van SOIA<br><br>Q2: Ontwerpvisienota is bezorgd aan kabinet MP voor de Paasvakantie<br><br>Aangenomen op VR 9/5<br><br>Voorgesteld op event 14/5 |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

OD 1.2. VLAANDEREN BEHARTIGT PROACTIEF ZIJN BELANGEN EN BEPAALT MEE DE EUROPESE EN INTERNATIONALE AGENDA DOOR RECHTSTREEKSE EN ONRECHTSTREEKSE DEELNAME AAN INTERNATIONALE BESLUITVORMING

COÖRDINATIE VAN HET EUROPEES SEMESTER

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Vanaf het Europees Semester 2025 neemt de nieuwe economische governance een centrale plaats in en wordt er voortaan gewerkt met een budgettair-structureel plan voor de middellange termijn en een jaarlijks voortgangsverslag. Vlaanderen zal hiervoor een zichtbare bijdrage leveren en de interfederale werkzaamheden van nabij opvolgen. We blijven ook verder inzetten op de gecoördineerde Vlaamse opvolging van het Europees Semester, waarbij we de Vlaamse maatregelen en statistieken zoveel mogelijk zichtbaar maken richting de EU. |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <ul style="list-style-type: none"><li>• Vlaamse input Fact Finding Mission EC-BE (FFM)</li><li>• Vlaamse input CeSaR-databank (LSA's)</li><li>• Vlaamse bijdrage aan het budgettair-structureel plan MLT</li><li>• Vlaamse bijdrage aan het voortgangsverslag 2025</li><li>• Vlaamse input ontwerp Landverslag 2025</li><li>• Vlaamse input Lentepakket 2025 (ontwerp LSA's)</li><li>• Vlaamse opvolging van de nieuwe economische governance (o.a. in het kader van de Interministeriële Conferentie Financiën en Begroting)</li><li>• Vlaamse zichtbaarheid semesterwerkzaamheden</li></ul> |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## WE WEGEN VANUIT VLAANDEREN OP DE TOTSTANDKOMING VAN HET NIEUW MEERJARIG FINANCIËEL KADER VAN DE EUROPESE UNIE

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>Het huidige Meerjarig Financieel Kader (MFK) van de Europese Unie (EU) werd vastgesteld voor een looptijd van zeven jaar, van 2021 tot en met 2027. Concreet houdt dit in dat de Unie voor de periode vanaf 1 januari 2028 een nieuw financieel langetermijnkader moet opstellen met het oog op de voorbereiding en uitvoering van investeringen op de middellange termijn. De MFK-verordening bepaalt dat de Europese Commissie tegen de zomer 2025 een voorstel voor een nieuw MFK moet indienen, zodat de instellingen dit voorstel ruim voor de aanvang van het volgende MFK kunnen aannemen. Vanuit Vlaanderen trachten we op administratief, diplomatiek en politiek niveau te wegen op zowel het proces voor de totstandkoming van dit voorstel voor een nieuw MFK (voorjaar 2025), als op de onderhandelingen volgens de Europese 'negotating box' (midden 2025 – eind 2027).</p> |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>Doorlopend: identificatie Vlaamse belangen, informatie-uitwisseling en standpuntbepaling met SOIA-dossierteam MFK, coherentiebewaking van Vlaamse standpuntbepaling over verschillende MFK-programma's, deelname aan DGE-vergaderingen voor BE standpuntbepaling, outreach naar EU-contacten en andere Lidstaten, deelname DVV EU aan BE delegatie Europese Raad, ... .</p> <p>Q1: opmaak van een mededeling over het toekomstig MFK</p> <p>Q3 – Q4: na de publicatie van het voorstel van de Commissie voor een nieuw MFK zal de Vlaamse positie (met de mededeling als basis) bijgestuurd en verder verfijnd worden op basis van het ritme van de werkzaamheden van de negobox</p> |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## BELANGENBEHARTIGING EN STANDPUNTBEPALING OVER EU-DOSSIERS GETROKKEN DOOR DKBUZA

## Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Opstellen van voorstellen van standpunten, positiepapers of visienota's, DGE-voorbereiding en waar van toepassing spreeknota's, voor EU-dossiers getrokken door DKBUZA, Vlaamse goede praktijken promoten op EU-niveau, alliantievorming met relevante lidstaten en regio's. Dit gebeurt in het bijzonder voor Agenda's relevante (deel)Raden i.f.v. Vlaamse bevoegdheden en belangen, o.m. Buitenlandse Zaken, (delen van) ECOFIN, Algemene Zaken, Cohesie, Toerisme, Europees Semester, Betere regelgeving, Duurzame Ontwikkeling, Digitalisering, EU-begroting, relatie EU-VK/Brexit, crisismanagement en preparedness, inclusief initiatieven uit Commissiewerkprogramma getrokken door DKBUZA. |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                     |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Continu proces<br><br>2025: MFK-positiepaper(s)<br><br>Positiepaper: Toekomst Cohesiebeleid<br><br>Positiepaper: Betere regelgeving |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

WE TRACHTEN DE TOESTROOM VAN EU-MIDDELEN NAAR VLAANDEREN TE MAXIMALISEREN EN DE BESTEDING TE OPTIMALISEREN I.S.M. ANDERE BETROKKEN ENTITEITEN

## Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | We hebben permanent aandacht voor de Vlaamse belangen voor het maximaliseren van het verkrijgen en goed besteden van EU-middelen door Vlaanderen, in het bijzonder voor InvestEU i.s.m. PMV, cohesiemiddelen i.s.m. WEWIS en VLAIO, de Faciliteit voor Herstel en Veerkracht (zie relance) i.s.m. FB, het Technical Support Instrument en nieuwe programma's in het kader van het toekomstige MFK. We stimuleren en organiseren daartoe informatiedeling binnen de Vlaamse overheid. We wegen ook proactief op de beleidsontwikkeling van EU-financieringsinstrumenten en -programma's zodat ze ook makkelijker kunnen worden ingeschakeld als hefboom voor investeringen. |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Beoogde resultaten

|                    |                |
|--------------------|----------------|
| Beoogde resultaten | continu proces |
|--------------------|----------------|

STIMULEREN VAN PROACTIEF EU-BELEID: COÖRDINATIE VAN DE OPVOLGING VAN HET WERKPROGRAMMA VAN DE EUROPESE COMMISSIE EN VOORDRAGEN VAN LIJST MET PRIORITAIRE EU-DOSSIERS

## Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | We duiden jaarlijks binnen de initiatieven van het Commissiewerkprogramma voor Vlaanderen relevante dossiers aan en organiseren de ambtelijke opvolging daarvan via het aanduiden van trekkers en betrokkenen. In samenwerking met SOIA en VOCO stellen we prioritaire |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Algemene Informatie

EU-dossiers voor aan de Vlaamse Regering. We stimuleren in het bijzonder voor prioritaire dossiers een (pro-)actief Vlaams EU-beleid doorheen het gehele EU-beleidsproces.

## Beoogde resultaten

|                    |                                                                                     |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Q1: Prioritaire dossiers worden politiek gevalideerd en extern over gecommuniceerd. |
|                    | Q1: na publicatie van het COM WP op 11/2 hervatten we de ambtelijke coördinatie.    |
|                    | Doorlopend opvolging van prioritaire dossiers via SOIA                              |
|                    | Q3: voorbereiding prioritaire dossiers 2025 wordt opgestart                         |
|                    | September: stakeholderinteractie met ondersteuning van VLEVA                        |
|                    | Oktober 2025: ambtelijke opvolging EU-dossiers wordt aangevuld o.b.v. COM WP 2026   |

BELANGHEBBENDEN VAN BUITEN DE VLAAMSE OVERHEID ZIJN GEÏNFORMEERD EN GESENSIBILISEERD OVER ONTWIKKELINGEN IN EU-BELEID EN WETEN WAT HET BELANG VAN HET EU-BELEID VOOR HEN IS.

## Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>We maken maandelijks een overzicht van de belangrijkste ontwikkelingen in de Raad van de EU en de omzettings- en inbreukdossiers.</p> <p>We kennen een subsidie toe aan Vleva, het Vlaams-Europees Verbindingsagentschap, opdat Vleva zijn rol zou kunnen opnemen in het informeren en sensibiliseren over ontwikkelingen in EU-beleid en in het bekendmaken van het belang van het EU-beleid. We organiseren zelf, waar relevant i.s.m. VLEVA, informatiesessies over EU-initiatieven en treden op als spreker op evenementen of overleg van derden. We geven op vraag toelichtingen aan het Vlaams Parlement. We ondersteunen de MP in zijn communicatie over het Vlaams EU-beleid</p> |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                  |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>Continu proces</p> <p>Q1: actieplan voor geïntegreerde samenwerking met VLEVA</p> <p>2026: evaluatie VLEVA zoals voorzien in de Samenwerkingsovereenkomst</p> |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

VOORSTELLEN VAN STANDPUNTEN VOOR DOSSIERS MULTILATERALE ORGANISATIES WORDEN OPGEMAAKT

## Algemene Informatie

|              |                                                                                                                            |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>We screenen de agenda van het intrafederale coördinatie-orgaan DGE/COORMULTI en bereiden de standpuntbepaling voor.</p> |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Algemene Informatie

We bieden een advies aan het kabinet zodat zij over een gedegen onderbouwing beschikken om het Vlaams standpunt in te nemen.

Om tot standpunten te komen gaan we actief met andere beleidsdomeinen in gesprek via fora zoals SOIA en ad hoc overleg zodat de diverse beleidsdomeinen mee kunnen bijdragen aan deze standpuntbepalingen. DGE/Coormulti voorbereiding resulteert in een samenhangende visie en regeringsbrede inzet met oog voor onderling verbonden uitdagingen. . Kwalitatieve opvolging en slagkracht is verzekerd. (*meerjarig perspectief*)

## Beoogde resultaten

Beoogde  
resultaten

We structureren de opvolging van Coormulti ( o.m. door gebruik van een Sharepointomgeving); we hanteren het afgesproken sjabloon voor advies aan het kabinet, we maken een intradepartementaal afsprakenkader als afspiegeling van de werkafspraken tussen kabinetten. Standpunten die binnen de verschillende multilaterale organisaties en de EU worden verdedigd, zijn beter op elkaar afgestemd mbt politiek prioritaire materie (*meerjarig perspectief*)

We bezorgen maandelijks een overzichtsrubriek 'multilaterale samenwerking' aan SOIA plenair en stellen in duo met team EU en Handel een zesmaandelijkse mededeling op over ministeriële raden/conferenties in multilateraal verband.

## BELANGEN VAN DE VLAAMSE SAMENLEVING WORDEN BEHARTIGD MIDDELS MULTILATERALE SAMENWERKING

## Algemene Informatie

Omschrijving

We zetten in op een pro-actieve screening van de beleidsagenda van multilaterale partnerorganisaties. We volgen multilaterale organisaties op (incl. Budgetbesprekingen), bepalen prioriteiten en bieden een advies aan het kabinet zodat zij over een onderbouwing beschikken voor het innemen van een Vlaams standpunt. We coördineren beleidsdomeinoverschrijdende dossiers en stellen voorstellen van standpunten op, in het bijzonder ter voorbereiding van Coormulti. We bouwen mee aan een efficiënt SOIA : via de dossierteams en plenair .

We werken verder aan een optimalisering van de informatieverbreiding vanuit de multilaterale organisaties en leiden experts (van de Vlaamse overheid) toe naar relevante werk- of adviesgroepen, kandidaturen en informatiebronnen. We informeren en sensibiliseren belanghebbenden over ontwikkelingen in multilateraal verband en duiden wat het potentieel belang voor hen is. · We reiken uit naar onze partners in Brussel (bureaus van de multilaterale organisaties in Brussel, FODBUZA, WBI...)

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>we volgen het aanlooptraject naar het HLPF (Q3), ede VN oceaanconferentie (Q2)), de Top over Financing for Development (Q2) , UNGA (Q3 de Sociale Top Q3) en de VN-Waterconferentie (2026) .</p> <p>Analyseren van relevante documenten, informeren en sensibiliseren van belanghebbenden. Vlaamse beste praktijken in kaart brengen en promoten op multilateraal verband.</p> <p>Het lidmaatschap van Unesco-organen: het Werelderfgoedcomité en IHP, krijgt vorm.</p> <p>We onderzoeken de opportuniteit van een mogelijk Vlaamse kandidatuur voor het 2003 Comité (2026) of het MAB Council (2027) bij UNESCO.</p> <p>Standpuntbepaling in het kader van bestuursraden en relevante conferenties binnen multilaterale organisaties wordt gerealiseerd.</p> |

#### OUTREACH NAAR (LEDEN VAN DE) EU-INSTELLINGEN OP ALLE NIVEAUS (MINISTERS EN ADMINISTRATIE), ANDERE EU-LIDSTATEN EN STERKE EU-REGIO'S

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>Contacten op diverse niveaus worden geïdentificeerd en relaties aangeknoopt of versterkt met oog op vroege identificatie, agendasetting en als inzet voor belangenbehartiging, alsook om VL kenbaar te maken als relevante EU-actor. Waar nuttig worden contacten uit het netwerk van Vlamingen in de EU-instellingen hierbij aangesproken (zie OD 1.12). De verderzetting van de Leaders Meeting en deelname aan andere regionale EU-netwerken wordt hierin ingebed.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Beoogde resultaten  | <p>We gebruiken het momentum van een nieuwe Vlaamse Regering en de Europese legislatuur om contacten te initiëren tussen ministers en commissarissen via de VVEU. Op niveau van de administratie trachten we de verrijkte contacten in het kader van het EUVZP warm te houden en aan te vullen met nieuwe contacten, waarmee actief een netwerk wordt opgebouwd via de VVEU. Dit alles wordt op structurele manier in kaart gebracht en geregistreerd (voor zover bij te houden door de VVEU). We stimuleren de Vlaamse overheid om outreach en alliantievorming nog meer deel uit te laten maken van een (pro)actief Vlaams EU-beleid. Waar nuttig schakelen we hiervoor onze contacten uit het netwerk van Vlamingen in de EU in.</p> <p>Doorlopend</p> <p>Voor prioritaire dossiers is er een contact op kabinetsniveau met relevante commissarissen</p> <p>Q1: bijeenkomst met de regio's van de Leaders Meeting om de verdere werkzaamheden te bespreken</p> <p>2025: 2de Leaders Meeting Doorlopend positionering m.b.t. andere regionale EU-netwerken.</p> |

## (FACILITEREN VAN) OPVOLGING EN COÖRDINATIE VAN BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDENDE EU-INITIATIEVEN

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Identificeren van noden voor, organiseren of faciliteren van coördinatie, afstemming en coherentiebewaking ter ondersteuning van de minister-president, informatieverspreiding (o.m. via VLEUROP's) binnen de Vlaamse overheid, coördinatie SOIA-digitaal; overkoepelende coördinatie van institutionele discussies en interne hervormingen, uitbreiding, .... We hebben hierbij ook aandacht voor de coherentie tussen EU- en multilaterale standpuntbepaling en processen. |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>Continu proces</p> <p>Overzichtslijst toekomstige DGE's en coormulti's, en procedures bijhouden en ontsluiten voor het kabinet van de minister-president</p> <p>Vertalen van het afsprakenkader voor DGE en coormulti tussen de kabinetten naar de administratie</p> <p>Wekelijkse nieuwsbrief SOIA-digitaal</p> |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## OD 1.3. VLAANDEREN ZET EU-REGELGEVING TIJDIG EN CORRECT OM

### PROCES EUROCOÖRDINATIE VERBETEREN

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | We nemen initiatieven om het proces van eurocoördinatie te verbeteren. Zo willen we bijdragen aan betere omzetting en implementatie van EU-regelgeving, aan meer proactieve beïnvloeding van EU-beleid door Vlaanderen, en aan betere regelgeving. We zoeken daarbij linken met andere lopende initiatieven. |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>Mijlpalen 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opmaken rapport vorige regeerperiode + conclusie (noden en verbeterpunten)</li> <li>• Uitwerken van voorstellen voor het optimaliseren en eventueel uitbreiden van de eurocoördinatie-processen om tegemoet te komen aan vragen vanuit de beleidsdomeinen (verordeningen) en om de doelstellingen rond proactief EU-beleid en Betere Regelgeving te ondersteunen.</li> </ul> |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## EUROCOÖRDINATIE

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Opvolging van EU-regelgeving <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bijhouden en delen van EU-regelgevende initiatieven (richtlijnen, verordeningen, openbare raadplegingen) met betrokken beleidsdomeinen.</li> </ul>                                                                                                                                 |
|                     | Ondersteuning omzetting en inbreukprocedures <ul style="list-style-type: none"> <li>• Begeleiding en juridische advisering van beleidsdomeinen bij omzettingsdossiers, inbreukdossiers, en procedures voor het Hof van Justitie.</li> </ul>                                                                                                              |
|                     | Beheer centraal platform <ul style="list-style-type: none"> <li>• Onderhouden en aanvullen van een centraal platform dat toegankelijk is voor alle beleidsdomeinen in kader van EU-regelgeving. (SharePoint EU-regelgeving)</li> </ul>                                                                                                                   |
|                     | Beheer EU-databases <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beheer van de databases THEMIS, THEMIS EU-Pilot, en IMI.</li> <li>• Beheer van toegangsrechten voor IMI.</li> </ul>                                                                                                                                                                         |
|                     | Screening van juridische zaken <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyse van prejudiciële zaken en andere zaken voor het Hof van Justitie en het Gerecht op relevantie voor Vlaanderen.</li> <li>• Ondersteuning van beleidsdomeinen bij interventies in juridische zaken.</li> </ul>                                                             |
|                     | Centraal aanspreekpunt voor specifieke dossiers <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fungeren als centraal aanspreekpunt voor dossiers in het kader van SOLVIT, TRIS, en gereguleerde beroepen (REGPROF).</li> </ul>                                                                                                                                 |
|                     | Coördinatie en overleg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Beoogde resultaten  | Continu proces met volgende beoogde resultaten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                     | Tijdige en correcte uitvoering van EU-verplichtingen <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dossiers actief opvolgen zodat deze tijdig en correct worden afgerond, dit zowel bij omzettings- als inbreukdossiers.</li> <li>• Ondersteunen van beleidsdomeinen met hulpmiddelen en begeleiding om deze verplichtingen efficiënt na te komen.</li> </ul> |
|                     | Procesoptimalisatie en innovatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>· Continu verbeteren van interne processen.</li> <li>· Stimuleren van innovatieve oplossingen om de efficiëntie en kwaliteit van het werk te verhogen.</li> </ul> <p>Up-to-date informatie en transparantie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Bijhouden van een accuraat en actueel overzicht van de dossiers, toegankelijk voor beleidsdomeincoördinatoren.</li> <li>· Maandelijkse rapportage van de voortgang via een mededeling aan de Vlaamse Regering om transparantie en opvolging te verzekeren.</li> </ul> <p>Minimale impact van verkiezingen op processen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Actief werken aan het beperken van de vertragingen veroorzaakt door verkiezingen, zodat de voortgang van dossiers gewaarborgd blijft.</li> </ul> |

#### OD 1.4. VLAANDEREN HEEFT STERKE RELATIES MET ZIJN BUURLANDEN EN EUROPESE PARTNERLANDEN EN –REGIO'S

#### STRATEGISCHE PROJECTEN VOOR AANPAK GRENSBELEMMERINGEN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>Met dit proces wordt uitvoering gegeven aan de volgende passage uit de beleidsnota: "We behouden structurele en intensieve contacten om zo wederzijds begrip voor onze gemeenschappelijke uitdagingen te krijgen. Zo worden administratieve obstakels, juridische procedures en conflicten maximaal vermeden."</p> <p>Met Nederland is in 2024 een Schakelpunt opgericht voor de gecoördineerde aanpak van grensbelemmeringen en voor een betere grensregionale samenwerking. Het Schakelpunt is gefinancierd met Interreg-middelen (februari 2024 - januari 2027) en past binnen de bredere governance voor de grensregio (met bestuurlijk en ambtelijk grensregio-overleg).</p> <p>Met Frankrijk en Wallonië wordt gewerkt aan de oprichting van een soortgelijk samenwerking in 2025 voor de gecoördineerde aanpak van grensbelemmeringen en voor een betere grensregionale samenwerking. Het betreft een strategisch project binnen Interreg Frankrijk-Wallonië-Vlaanderen, waarbij Frankrijk als trekker optreedt. Het project zal lopen tot december 2029.</p> |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Beoogde resultaten  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitvoering Interreg-project Schakelpunt Grensbelemmeringen Vlaanderen-Nederland conform projectplan</li> <li>• Bestuurlijk grensregio-overleg 2x</li> <li>• Ambtelijk grensregio-overleg 2x</li> <li>• Opdrachtgeversoverleg 2x</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                            |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategisch project Frankrijk: opstart, uitvoering conform projectplan, startevenement</li> </ul> |

## OOST-STRATEGIE

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>De Russische invasie in Oekraïne op 24 februari 2022 bracht opnieuw oorlog op het Europese continent. 24 februari 2022 kan dan ook als een scharniermoment beschouwd worden en zorgt voor een fundamenteel nieuwe situatie aan de Europese oostgrens. Het is onmiskenbaar een troef dat Vlaanderen beschikt over diplomatieke vertegenwoordigingen in Warschau (ambtsgebied Polen, Estland, Letland en Litouwen) en Wenen (ambtsgebied Oostenrijk, Hongarije, Tsjechië, Slowakije en Slovenië), waardoor de banden met de meeste landen aan de oostgrens verder aangehaald kunnen worden. Heel wat industrie, huisvesting en kritieke infrastructuur in de landbouw, gezondheidszorg, havens &amp; logistiek en energievoorzieningen zijn vernietigd in het land. De nood aan internationale hulp, investeringen en zakelijke initiatieven voor herstel en heropbouw zijn dan ook groot. Vanuit de Vlaamse overheid werden verschillende projecten ondersteund.</p> <p>De Vlaamse Regering ondersteunde reeds de Wit-Russische democratische beweging op verschillende manieren.</p> <p>In het regeerakkoord 2024-2029 stelt de Vlaamse Regering een Ooststrategie in het vooruitzicht.</p> |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Beoogde resultaten |                                                                                                                      |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <ul style="list-style-type: none"> <li>• opleveren ontwerp Ooststrategie voorjaar 2025 (DKBUZA &amp; FIT)</li> </ul> |

## NOORD-STRATEGIE

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>We werken voort aan een verdieping van de Noord-strategie die de Vlaamse Regering de voorbije jaren opstartte en intensifiëren onze banden met de verschillende Noordzeelanden (Nederland, Duitsland, het Verenigd Koninkrijk, Ierland), de Noordse landen (Denemarken, Finland, Noorwegen, Zweden) en de Baltische staten (Estland, Letland en Litouwen) zodat de beloftevolle uitbouw van de relaties verder invulling krijgt. Daarbij kan er in elk van de betrokken landen een sterkere geografische focus komen, met een gerichtere inzet op prioritaire thema's (zoals energie, innovatie, digitalisering...). We wijzen verder ook op het belang van de intense samenwerking met de landen</p> |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Algemene Informatie

rond de Noordzee, in eerste instantie met het Verenigd Koninkrijk. Specifiek voor Ierland werd de Diplomatieke Vertegenwoordiging in Londen opnieuw geaccrediteerd bij Ierland om via hen ook de banden aan te halen met Dublin.

## Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Opleveren update van de Noordstrategie                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                    | Opvolging en uitvoering zendingen naar Noord-Europese landen en ontvangst inkomende delegaties                                                                                                                                                                                                                         |
|                    | Werkbezoek voor Einstein Telescoop met Noordse en Baltische ambassadeurs                                                                                                                                                                                                                                               |
|                    | Vaste Gemengde Commissie met Letland                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                    | Lokale contacten van DVV Londen met Ierland versterken. Een duidelijke thematische focus en prioriteiten voor de diplomatieke vertegenwoordiging voor de relatie met Ierland zal ontwikkeld worden in nauw overleg met FIT en aanvullend op hun acties, in functie van de capaciteit van en prioriteiten voor de post. |
|                    | Aangezien Duitsland ook benaderd wordt onder de Noordstrategie, kan u onder - 'Samenwerking met Duitsland' meer informatie vinden                                                                                                                                                                                      |

## SAMENWERKING MET HET VERENIGD KONINKRIJK

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | De visienota 'Vlaanderen en het Verenigd Koninkrijk' blijft de leidraad bij de verdere uitbouw van die samenwerking. Dat betekent dat we post-Brexit streven naar constructieve relaties met zowel het Verenigd Koninkrijk als met de deelstaten Wales, Schotland en Noord-Ierland. Vlaanderen heeft daarbij oog voor handel en mobiliteit, onderwijs en onderzoek, innovatie en energie, het transport en opslag van CO2 evenals visserij. |
|              | Zowel met Wales als met Schotland zijn er in 2023 Memoranda van Overeenstemming afgesloten voor een globale samenwerking. Voor Wales is daarbij al voorzien in een bijhorend actieplan, met Schotland is dit ook nog uit te werken in 2025. Ook een Memoranda van Overeenstemming met Noord-Ierland zit in de pijplijn.                                                                                                                     |
|              | Vermits het VK zicht weer aansluit bij het Horizon Europe programma, kan er weer sterker ingezet worden op samenwerking op vlak van onderzoek en wetenschap. Daarnaast wordt ook een versterkte culturele samenwerking verkend. Bovenal gaat er aandacht uit naar de heronderhandelingen voor een nieuwe relatie tussen het VK en de EU.                                                                                                    |

## Beoogde resultaten

|                    |                                |
|--------------------|--------------------------------|
| Beoogde resultaten | Uitvoering actieplan met Wales |
|--------------------|--------------------------------|

## Beoogde resultaten

Opstellen mogelijk actieplan of werkprogramma met Schotland in het kader van de getekende MoU

Mogelijk uitwerken van partnerschap met Arts council

Uitwerken MoU en actieplan/werkprogramma met Noord-Ierland

3 Zendingen MP naar het VK

Werkbezoek met Delegaties Schotland, Wales, Engeland en Noord-Ierland aan Oostende (Maritieme pijler: Bluebridge, VLIZ en ILVO).

Betrokkenheid bij de Belgo-British Conference

Doorlopend Vlaamse belangenbehartiging ikv de relaties tussen de EU en het VK.

## SAMENWERKING MET NEDERLAND

### Algemene Informatie

#### Omschrijving

Het regeerakkoord legt een duidelijke focus op de buurlanden. Dat zijn en blijven immers onze voornaamste partners, zowel politiek, diplomatiek, cultureel als economisch. Samen met onze buurlanden zetten we in op een Europese infrastructuuragenda.

Met dit proces wordt uitvoering gegeven aan de volgende passage uit de beleidsnota: "Met Nederland delen we de langste grens, een gemeenschappelijke taal, een historisch verleden, en een hele reeks uitdagingen die ons elke dag verbinden en verplichten in goed nabuurschap samen te werken, zodat we één van de economisch meest rendabele gebieden ter wereld zijn en blijven. Met de havens, Europa's grootste petrochemische cluster, met stikstofvraagstukken die niet stoppen aan de grens, en het belang van een leefbare en dynamische grensregio is structurele samenwerking onontbeerlijk. We blijven met Nederland intense banden smeden, met de tweejaarlijkse regeringstop als ijkpunt van de samenwerking. Maar ook met de naburige Nederlandse provincies Zeeland, Noord-Brabant en Limburg versterken we de dialoog met het oog op een betere grensregionale samenwerking en de wegwerking van grensbelemmeringen door structurele, politieke en technische contacten. We ondersteunen en faciliteren de geïntegreerde havensamenwerking in het North Sea Port District."

Met het oog daarop:

- organiseren we structureel overleg met de Nederlandse ambassade.
- staat de diplomatieke vertegenwoordiging in Den Haag in voor (hoog)ambtelijke en politieke contacten in Nederland.
- bouwen we voort aan de sterke politieke relatie met de Nederlandse regering, via bilaterale ontmoetingen en de Vlaams-Nederlandse top.

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• zijn we betrokken bij de verschillende sectorale samenwerkingsfora (havens, omgeving, cultuur, onderwijs).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                   |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Beoogde resultaten  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Top VL-NL (VL): organisatie en faciliteren, inhoudelijke bijdrage ifv beleidsnota.</li> <li>• Nauwe contacten met de grensprovincies onderhouden.</li> <li>• Belangrijke netwerkmomenten ondersteunen (Koningshoeveontmoeting, Oesterontmoeting,...).</li> <li>• Structureel overleg plegen met de ambassade</li> </ul> |

## SAMENWERKING MET DUITSLAND

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | <p>We versterken en verdiepen de samenwerking met Duitsland en in het bijzonder met enkele belangrijke Duitse deelstaten, in de eerste plaats met <b>Noordrijn-Westfalen</b>, maar ook met <b>Baden-Württemberg</b>, <b>Beieren</b> en <b>Saksen</b>. De focus ligt op mobiliteit, energie, halfgeleiders, circulaire economie en innovatie.</p> <p>Noordrijn-Westfalen, Baden-Württemberg en Beieren zijn economisch gezien de 3 belangrijkste Duitse deelstaten. Samenwerking met deze deelstaten is bijgevolg zeer belangrijk voor Vlaanderen. Ook Saksen heeft ons als weliswaar kleinere deelstaat heel wat te bieden m.n. inzake innovatie.</p> <p>De bestaande relaties met <b>Noordrijn-Westfalen</b> en <b>Saksen</b> worden verder versterkt via gezamenlijke regeringszittingen, inkomende en uitgaande zendingen en een aantal werkgroepen.</p> <p>Op 21 mei 2024 sloten Vlaanderen en <b>Baden-Württemberg</b> een MoU af met focus op halfgeleiders, biotechnologie en waterstof. Deze MoU wordt geconcretiseerd tijdens deze regeerperiode.</p> <p><b>Beieren</b> heeft de minister-president uitgenodigd voor een werkbezoek. Dit is het ideale moment om de relaties met Beieren opnieuw aan te knopen.</p> |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Beoogde resultaten  | <p>Wat <b>Noordrijn-Westfalen</b> betreft is er de 4de gezamenlijke regeringszitting Vlaanderen - Noordrijn-Westfalen op 27 juni 2025 in Antwerpen. Deze wordt voorafgegaan door een ambtelijke kick-off op 6 februari 2025. De volgende gezamenlijke regeringszittingen zijn voor 2027 en 2029.</p> <p>Vlaanderen en Noordrijn-Westfalen hebben een MoU afgesloten op 16 november 2023 inzake samenwerking in circulaire economie. Het doel hiervan is om onze Vlaamse industrie/economie te versterken. Naast een Algemene Werkgroep zijn er 3 thematische werkgroepen actief: chemie, batterijen en bouw.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

## Beoogde resultaten

In de loop van 2025 wordt een inkomende zending gepland van de Viceminister-president van Noordrijn-Westfalen bevoegd voor Industrie, Economie, Klimaat en Energie.

Er wordt een bezoek gepland van de COM BUI van het Vlaams Parlement aan haar collega's van Noordrijn-Westfalen.

Vlaanderen en **Saksen** hebben na hun eerste gezamenlijke regeringszitting van 6 september 2023 beslist om 2 werkgroepen op te zetten: halfgeleiders en waterstof. Dit zijn naast cultuur de 2 prioritaire domeinen waarin we de samenwerking versterken.

In 2026 vindt de tweede gezamenlijke regeringszitting plaats. De daaropvolgende zitting is gepland voor 2028.

Vanuit **Baden-Württemberg** is er voor de zomervakantie van 2025 een inkomende zending rond innovatie onder leiding van staatssecretaris Rapp.

In 2025 wordt een industriemissie gepland richting Duitsland onder leiding van de minister-president.

Verder is er een zending van de minister-president naar de Hannover Messe in de Duitse deelstaat Nedersaksen eind maart 2025.

## SAMENWERKING MET FRANKRIJK

### Algemene Informatie

#### Omschrijving

Het regeerakkoord legt een duidelijke focus op de buurlanden. Dat zijn en blijven immers onze voornaamste partners, zowel politiek, diplomatiek, cultureel als economisch. Samen met onze buurlanden zetten we in op een Europese infrastructuuragenda.

We versterken ook de relaties met buurland Frankrijk en in het bijzonder met het aan Vlaanderen grenzende Hauts-de-France. We hebben aandacht voor mobiliteit, waterbeheer, werkgelegenheid, economie en innovatie (in het bijzonder de complementariteit in de economische ontwikkeling en herindustrialisering) evenals voor een hernieuwde grensregionale samenwerking.

Met het oog daarop:

- organiseren we structureel overleg met de Franse ambassade.
- staat de diplomatieke vertegenwoordiging in Parijs in voor (hoog)ambtelijke en politieke contacten in Frankrijk.
- bouwen we de bilaterale relaties met de regio Hauts-de-France verder uit.
- participeren we in de werking van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai en de EGTS West-Vlaanderen - Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale.

## Algemene Informatie

- onderhouden we contacten met een aantal andere Franse regio's zoals Auvergne-Rhône-Alpes.

## Beoogde resultaten

Beoogde  
resultaten

- 4x overleg met de Franse ambassade in uitvoering van het werkprogramma in het kader van het *samenwerkingsakkoord op gebied van cultuur, taal, onderwijs en wetenschappen*
- Voorbereiding vernieuwing werkprogramma VL-FR voor periode 2026-2028
- Ondertekening Moerenverdrag
- Werkbezoek Athumi naar Parijs voor uitwisseling met DINUM (direction interministérielle du numérique - staat in FR in voor de ontwikkeling van digitale strategie van de overheid)
- Zending Le Bourget
- 'Forum des Entreprises' (TBC) (piste gelanceerd door ambassadeur FR - DKBUZA bekijkt met FIT)

## SAMENWERKING MET LUXEMBURG & DE BENELUX

### Algemene Informatie

Omschrijving

Het regeerakkoord legt een duidelijke focus op de buurlanden. Dat zijn en blijven immers onze voornaamste partners, zowel politiek, diplomatiek, cultureel als economisch. Samen met onze buurlanden zetten we in op een Europese infrastructuuragenda.

Met dit proces wordt uitvoering gegeven aan de volgende passage van de beleidsnota: "Ook zullen we sterker inzetten op de strategische samenwerking met de Benelux, waar naast Noordrijn-Westfalen nu ook onze buurregio Hauts-de-France versterkt mee samenwerkt. We halen daarom ook de banden aan met het Groothertogdom Luxemburg."

Met het oog daarop:

- organiseren we structureel overleg met de Luxemburgse ambassade.
- geven we op een pragmatische manier invulling aan het samenwerkingsverdrag met Luxemburg van 15 december 2000 (hernieuwing, organisatie VGC), met een focus op een beperkt aantal sectoren van wederzijds belang.
- versterken we de politieke contacten met de Luxemburgse regering.
- onderhouden we structurele contacten met het secretariaat-generaal van de Benelux.

## Beoogde resultaten

Beoogde  
resultaten

- Overleg met ambassade Luxemburg om banden met Luxemburg te versterken

## Beoogde resultaten

- Overleg met FIT over vorm van structurele samenwerking (hernieuwing samenwerkingsakkoord, VGC,...).
- Deelname aan tweemaandelijks intrafederaal overlegplatform Benelux.

## SAMENWERKING MET EUROPESE PARTNERLANDEN

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Vlaanderen heeft goede relaties met vele andere Europese landen. We doen dit om onze belangen te verdedigen en relevante expertise te delen, ter versterking van de uitwisselingen die binnen het kader van de EU en de Raad van Europa reeds gebeuren.                             |
|              | Vlaanderen werkt samen met zowel <b>Zuid- als Centraal-Europa</b> , in het bijzonder vanuit de diplomatieke posten in <b>Rome</b> en <b>Wenen</b> .<br><br>Het ambtsgebied van de diplomatieke post in Wenen omvat naast Oostenrijk ook Tsjechië, Slowakije, Hongarije en Slovenië. |

## Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Zie samenwerking sterke regio's voor <b>Spaanse en Italiaanse regio's</b> .<br><br>De ambassades van 6 Centraal-Europese landen en Kroatië brachten eind 2024 een <b>werkbezoek</b> aan de kandidatuur van de Euregio Maas-Rijn voor de <b>Einstein Telescoop</b> en dit op initiatief van FWO, DKBUZA en FIT. In 2025 nodigen we hun wetenschappers uit voor een werkbezoek. Zij zijn namelijk het best geplaatst om hun overheden warm te maken voor onze kandidatuur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                    | Cycloon Boris sloeg hard toe in Centraal- en Oost-Europa en Noord-Italië in september 2024. In 2025 zal DKBUZA in samenspraak met een aantal departementen en agentschappen een <b>werkbezoek</b> organiseren voor de ambassades van de landen die werden getroffen door deze cycloon. We willen hen graag onze aanpak tonen over <b>waterbeheer</b> en tegelijk graag ook leren van hen. Een programma wordt voorbereid door DKBUZA momenteel in samenspraak met VMM, MOW, Omgeving en Vlaamse Waterweg. In een eventuele tweede fase kunnen we wetenschappers uit deze landen uitnodigen naar Vlaanderen om in een mogelijke derde fase onze wetenschappers een tegenbezoek te laten brengen.<br><br>Een ander mogelijk werkbezoek is rond <b>energietransitie</b> met eventuele bezoeken aan EnergyVille, SCK en VITO. |

OD 1.5. VLAANDEREN WERKT ACTIEF SAMEN MET REGIO'S DIE ZICHZELF ALS KOPLOPER PRESENTEREN.

## SAMENWERKING MET STERKE REGIO'S

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>We zijn ervan overtuigd dat sterke regio's een belangrijke rol kunnen spelen om Europese en mondiale uitdagingen aan te gaan. Daarom verstevigen we ook de banden met andere belangrijke en economisch sterke autonome regio's in Europa, zoals onder andere Catalonië, Baskenland, Wales, Schotland en enkele Duitse, Franse en Italiaanse regio's.</p> <p>Naast aanwezigheid in Europese regionetwerken, blijft Vlaanderen verder inzetten op bilaterale relaties met prioritaire regio-partners op politiek en ambtelijk niveau. We doen dit via gemeenschappelijke regeringszittingen, de uitvoering van memoranda, werkprogramma's en concrete actieplannen over gemeenschappelijke bevoegdheden, interesses en belangen als basis voor concrete realisaties op het terrein</p> |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>Met Catalonië wordt in eerste instantie het werkprogramma 2025 -2027 geformaliseerd en ondertekend en wordt er een aanvang genomen van de uitvoering ervan.</p> <p>Baskenland: gezamenlijk overlegmoment houden zoals voorzien in MoU 2021 en beginnen met het aandragen van de bouwstenen voor het opstellen voor een MoU Vlaanderen - Baskenland 2026-2030</p> <p>Lombardije: voorbereidingen treffen voor het opstellen van een MoU die tijdens een werkbezoek in de 2de helft van 2025 kan ondertekend worden door MP Diependaele. Ook de banden met de Italiaanse regio's Veneto en Emilia-Romagna worden aangehaald.</p> <p>Zie ook "samenwerking met Duitsland" voor wat betreft samenwerking met NRW, Saksen, Baden-Württemberg en Beieren.</p> <p>Zie ook "samenwerking met Frankrijk" voor wat betreft samenwerking met Hauts-de-France en Auvergne-Rhône-Alpes.</p> <p>Zie ook outreach onder 1.2. voor samenwerking met sterke regio's in EU-verband</p> <p>Zie ook "samenwerking met Verenigd Koninkrijk" voor wat betreft samenwerking met Schotland, Wales en Noord-Ierland.</p> <p>Zie ook "samenwerking met Noord-Amerika" voor wat betreft samenwerking met Quebec.</p> |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## SAMENWERKING MET EUROPESE REGIO-NETWERKEN

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Vlaanderen is lid van verschillende relevante regionetwerken, zoals RLEG, R4EUR, Reghub, European semiconductor Regions Alliance, Vanguard ... |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>De betrokkenheid binnen deze netwerken wordt blijvend geëvalueerd en indien opportuun voor Vlaanderen voortgezet, versterkt of uitgedoofd indien niet meer relevant.</p> <p>De samenwerking met Regions4 als netwerk van regio's wereldwijd wordt verdergezet rond specifieke samenwerkingsdomeinen, als hefboom voor Europese regionale initiatieven. (meerjarig perspectief)</p> |

#### OD 1.6. BUITEN EUROPA ZOEKT VLAANDEREN ACTIEF NAAR PARTNERSCHAPPEN OM VLAANDEREN ALS INTERNATIONAAL GERICHTE REGIO STRATEGISCH TE VERANKEREN

#### VLAANDEREN WERKT AAN STERKE PARTNERSCHAPPEN IN LATIJNS-AMERIKA

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>De beleidsnota stelt dat voor Latijns-Amerika wordt onderzocht of een strategie voor mogelijke focuslanden aangewezen is.</p> <p>In de nieuwe geopolitieke werkelijkheid waar we sinds de Russische agressie zijn terecht gekomen, is het aangewezen om onze blik op de wereld te herijken. Ook de samenwerking met Latijns-Amerika mag hierbij niet ontbreken.</p> <p>In Latijns-Amerika richt Vlaanderen zich sinds 1995 vooral op de relatie met Chili. Op basis van o.a. het Verdrag tot samenwerking tussen Vlaanderen &amp; Chili van 4 oktober 1995, het potentieel van Chili op het vlak van groene energie (waterstof) en zeldzame metalen, en de recente koers van de nieuwe Chileense regering die veel meer inzet op sociale en economische gelijkheid, rechten van de inheemse volkeren en de daadwerkelijke autonomie van de Chileense regio's. Om nieuwe mogelijkheden met Chili te verkennen vond eind 2023 een zending onder leiding van de secretaris-generaal naar Chili plaats, samen met VLIZ en PoAB.</p> <p>Daarenboven tonen er zich bijkomende opportuniteiten met Suriname: niet alleen op vlak van taal, onderwijs en cultuur, maar ook op vlak van onder meer water- en bosbeheer (zending FITA).</p> |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Beoogde resultaten  | <p>In 2025 starten we de werkzaamheden op om een beslissing over de nood aan een strategie voor Latijns-Amerika mogelijk te maken. Indien een strategie nuttig wordt bevonden, starten de werkzaamheden in 2026 en zal de oplevering tegen het eind van de regeerperiode gebeuren</p> <p>Staatsbezoek Chili – koppelen we met een bilateraal Vlaams - Chileens luik.</p> <p>We leggen de basis voor een nieuw Vlaams - Chileens werkprogramma in uitvoering van het verdrag van 4 oktober 1995.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                             |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <p>We herdenken 30 jaar samenwerking tussen Vlaanderen en Chili.</p> <p>Ontwikkeling versterkte banden met Suriname (bijv. door organisatie van een verkenningssmissie)</p> |

## VLAANDEREN WERKT AAN STERKE PARTNERSCHAPPEN IN AZIË

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | China                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                     | DKBUZA zal ook in 2025 het voorzitterschap waarnemen van het SOIA dossierteam China.                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                     | Taiwan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                     | Begin 2022 werd een nieuwe, overkoepelende MoU Vlaanderen-Taiwan gesloten. In het MoU werd ook overeengekomen dat er een tweejaarlijkse Vaste Gemengde Commissie zal plaatsvinden. In het najaar van 2025 zal de tweede VGC met Taiwan plaatsvinden in Brussel.                                                                                           |
|                     | Taiwan is bijzonder geïnteresseerd om met Vlaanderen de samenwerking zoveel mogelijk te verbreden en het is de bedoeling om verder sectoren en onderwerpen te bespreken die (nog) niet opgenomen werden in de MoU (zoals circulaire economie, halfgeleiders, cybersecurity en digitale economie).                                                         |
|                     | Vietnam                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                     | Vlaanderen heeft goede politieke en handelsrelaties met Vietnam opgebouwd en heeft goede contacten op het vlak van maritieme samenwerking in de bredere regio. Verschillende wederzijdse bezoeken kregen invulling sinds 2018. Van 1 tot 3 april 2025 zal er een Staatsbezoek aan Vietnam plaatsvinden, waaraan minister Cielte van Achter zal deelnemen. |
|                     | India                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                     | Van 1 tot 8 maart vond een Belgische Economische Missie naar India plaats. DKBUZA werkt samen met FIT om de deelname van de minister-president voor te bereiden.                                                                                                                                                                                          |

| Beoogde resultaten |                                                                             |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | China                                                                       |
|                    | DKBUZA organiseert regelmatig vergaderingen van het SOIA dossierteam China. |
|                    | Taiwan                                                                      |

| Beoogde resultaten |                                                                                       |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | Tijdens het najaar van 2025 zal de VGC plaatsvinden.                                  |
|                    | Vietnam                                                                               |
|                    | In het voorjaar van 2025 zal het Staatsbezoek aan Vietnam plaatsvinden.               |
|                    | India                                                                                 |
|                    | In het voorjaar van 2025 zal de Belgische Economische Missie naar India plaatsvinden. |

## SAMENWERKING MET NOORD-AMERIKA

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Gerichte samenwerkingen met de Verenigde Staten blijven van belang. De VS blijft een cruciale handelspartner, militaire bondgenoot en een hub voor baanbrekend onderzoek, innovatie en technologie. Internationale samenwerkingen binnen specifieke beleidsdomeinen, zoals met het Amerikaanse Environmental Protection Agency (EPA) in navolging van het PFAS-beleid, blijven belangrijk. Ook Quebec is een voorname partner waarmee Vlaanderen al jarenlang uitstekende banden onderhoudt. |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Beoogde resultaten  | DKBUZA werkt mee aan de uitwerking van een Vlaams niet-economisch luik voor de Belgische Economische Missie naar LA-SF, dat gepland staat in het najaar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                     | Eens de nieuwe ambassadeur van de VS officieel is aangesteld en aangekomen in Brussel, plannen we een ontmoeting met de minister-president in.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                     | Een nieuwe Belgische ambassadeur werd aangesteld voor de VS, we organiseren voor hem nog een Vlaamse digitale briefing met relevante departementen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                     | We werken verder aan de invulling van het werkprogramma en de uitvoering van de VGC-afspraken met Quebec;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## VLAANDEREN WERKT AAN STERKE PARTNERSCHAPPEN IN AFRIKA

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Voor Afrika heeft Vlaanderen in eerste instantie sterke banden met Zuid-Afrika, als voorname economische en politieke actor, en bij uitbreiding met Zuidelijk Afrika als geheel. In het licht van demografische, economische en politieke ontwikkelingen wordt bekeken of een strategie kan uitgewerkt worden voor sterk opkomende groeilanden in Afrika. |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | De Afrika-studie werd opgeleverd en bekend gemaakt via een studiedag. Deze studie kan als basis gebruikt worden voor de ontwikkeling van een mogelijke Afrika-strategie.                                 |
|                    | Ondersteuning bij de uitwerking van een studiebezoek omtrent Circulaire economie voor een inkomende Zuid-Afrikaanse delegatie (IDC+beleidsmakers).                                                       |
|                    | Een werkbezoek in Vlaanderen wordt georganiseerd voor ambassades uit Zuidelijk-Afrika.                                                                                                                   |
|                    | Vlaanderen werkt mee aan de organisatie van de GSTIC Conferentie die in het najaar doorgaat in Zuid-Afrika, een Vlaamse delegatie zal hieraan deelnemen, met mogelijks de aanwezigheid van een minister. |

#### OD 1.7. VLAANDEREN INTERNATIONALISEERT ZIJN EXPERTISE EN TECHNOLOGIE VIA GERICHTE PARTNERSCHAPPEN

#### COÖRDINATIE VAN DE SEMICON BELANGEN VAN DE VLAAMSE OVERHEID

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Via een ambtelijke werkgroep Semicon brengen we alle entiteiten van de Vlaamse Overheid samen die vanuit hun opdracht vorm geven aan het semicon ecosysteem. Met deze werkgroep verdedigen we de semicon belangen van Vlaanderen in een competitieve globale context, op verschillende beleidsniveaus, en zorgen we voor afstemming en coördinatie van het Vlaams semicon beleid. |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Beoogde resultaten  | Q1-Q4 We organiseren ten minste vier maal per jaar een overleg met de Ambtelijke Werkgroep Semicon, waarbij we de afstemming verzekeren door tijdige uitnodigingen, een gestructureerde agenda en verslag.                                                                                                                                                                        |
|                     | Q1 Binnen de Ambtelijke Werkgroep Semicon formuleren we strategische beleidsprioriteiten met het oog op de versterking van het Vlaamse semicon-ecosysteem en belangen.                                                                                                                                                                                                            |
|                     | Q2 + Q4 Tweemaal per jaar deelt de Ambtelijke Werkgroep Semicon een nota met de vier leidend ambtenaren van de betrokken administraties, met een overzicht van haar voortgang, acties en aanbevelingen.                                                                                                                                                                           |
|                     | Q1-Q4 Via actieve deelname aan initiatieven en overleg op regionaal, Europees of internationaal niveau verdedigen we de Vlaamse semicon-belangen en oefenen we impact uit op beleid en regelgeving dat op dat respectievelijke niveau wordt uitgebouwd.                                                                                                                           |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | Q1-Q4 Onder impuls van de Ambtelijke WG Semicon initiëren we en/of volgen we samenwerking op met minstens twee andere Europese partnerregio's actief in semicon.                                                                                                  |
|                    | Q3-Q4 Met de Ambtelijke Werkgroep Semicon brengen we één keer per jaar alle relevante stakeholders (overheden, industrie, academische instellingen) samen in een overleg om inzichten, plannen en uitdagingen binnen het Vlaamse semicon-ecosysteem te bespreken. |

#### VLAAMSE EXPERTISE WORDT IN DE VERF GEZET OP VN-OCEAANCONFERENTIE IN NICE

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Vlaamse sterke spelers en initiatieven worden onder het voetlicht geplaatst tijdens de conferentie van de coalitie van kuststeden- en regio's evenals tijdens de VN-oceaanconferentie.                                                                                                                          |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Beoogde resultaten  | Een task force brengt verschillende Vlaamse spelers met expertise samen. Vlaanderen is met een sterke ambtelijke delegatie vanuit verschillende entiteiten van de Vlaamse overheid aanwezig op deze conferenties. Verschillende communicatiedragers en -kanalen worden ingezet om zo goed mogelijk te verslaan. |

#### WE ONDERSTEUNEN DE VLAAMSE UNESCO COMMISSIE

| Algemene Informatie |                                                                         |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | We voeren het samenwerkingsprotocol uit. <i>(meerjarig perspectief)</i> |
| Beoogde resultaten  |                                                                         |
| Beoogde resultaten  | Jaarverslag (Q1), trefdag (Q2)                                          |

#### SAMENWERKINGSAKKOORDEN MET MULTILATERALE ORGANISATIES WORDEN UITGEVOERD OF OPGEMAAKT.

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | We sluiten samenwerkingsakkoorden met multilaterale organisaties waarmee structureel wordt samengewerkt om het imago van Vlaanderen als betrouwbare partner te versterken <i>(meerjarig perspectief)</i> |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                          |
| Beoogde resultaten  | Samenwerkingsakkoorden leggen gezamenlijke doelstellingen vast en scheppen een kader voor financiering.                                                                                                  |

## PROMOTIE VLAAMSE EXPERTISE

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>.We zetten Vlaanderen verder op de kaart als innovatieve regio.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• De multilaterale kanalen en instrumenten, zoals trustfondsen bij IAO en UNESCO, zijn hefboomen om onze Vlaamse sterktes wereldwijd uit te bouwen, uit te spelen en in de kijker te plaatsen. We gebruiken ze om flexibel in te spelen op Vlaamse prioritaire thema's en om Vlaamse expertise en technologie in te schakelen in projecten. Ook de Vlaamse UNESCO Commissie kan hieraan bijdragen.</li><li>• We vermelden specifiek de Vlaamse maritieme opleidingsinstituten, zoals APEC &amp; C-MAT. Deze gelden als wereldwijde uithangborden van de Vlaamse expertise in havens, maritieme en logistieke centra. Ze creëren opportuniteiten voor Vlaamse bedrijven actief in het buitenland, versterken de economische banden tussen Vlaanderen en buitenlandse havengemeenschappen en bevorderen de verdere duurzame groei en internationale impact van de Vlaamse havens</li></ul> |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>We injecteren beleidspunten, goede praktijken (zoals de Vlaamse Blue Deal), expertise en menskracht in de werking van multilaterale organisaties (<i>meerjarig perspectief</i>). Goede praktijken van Vlaams beleid worden geïntroduceerd in multilaterale fora , worden vermeld in rapporten/publicaties en de belangrijkste Vlaamse strategiedocumenten worden in het ENG beschikbaar gemaakt aan deze organisaties. (<i>meerjarig perspectief</i>). Vlaamse actoren (sociale partners, private partners, expertisecentra of kennisinstellingen) worden waar mogelijk betrokken bij de multilaterale samenwerking (<i>meerjarig perspectief</i>), deelname van Vlaamse actoren in de implementatie van projecten wordt versterkt (<i>meerjarig perspectief</i>), inzet van Vlaamse experts in de beslissingsprocessen, werkgroepen of adviesorganen wordt aangejaagd (<i>meerjarig perspectief</i>).</p> <p>We voorzien subsidies voor beurzen aan maritieme opleidingsinstituten, zoals APEC &amp; C-MAT.</p> <p>We organiseren evenementen met APEC &amp; C-MAT beurshouders en/of alumni.</p> |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## MULTILATERALE PARTNERSCHAPPEN KRIJGEN GERICHT VERDER VORM

### Algemene Informatie

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving       | We blijven inzetten op multilaterale partnerschappen om mondiale uitdagingen aan te pakken.                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Beoogde resultaten | Identificatie van gelijklopende aandachtspunten leidt tot collectieve actie en kruisbestuiving tussen binnen- en buitenlands beleid. Een actuele stand van zaken van de (financiële) bijdragen van de Vlaamse overheid aan multilaterale organisaties wordt opgenomen in power bi. Inzicht in de werking van multilaterale organisaties wordt opgedaan door screening van |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | beoordelingssystemen en evaluaties. Elementen uit de studie "Strategie voor een toekomstbestendig multilateraal beleid met impact" worden geïncorporeerd na bespreking met het kabinet van de minister-president. Interessante kandidaturen/lidmaatschappen voor Vlaanderen in multilaterale organisaties worden geïdentificeerd om een plan van aanpak uit te werken (meerjarig perspectief). |

#### TRUSTFONDSEN WORDEN BEHEERD IN SAMENWERKING MET UNESCO EN IAO.

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Overeenkomstig het samenwerkingsakkoord worden middels bijeenkomsten van de stuurgroep en de Program Review Meeting bij respectievelijk Unesco en de IAO, projecten geselecteerd voor de trustfondsen; die een jaarlijkse bijdrage van de VR ontvangen.                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Beoogde resultaten  | De bijdrage aan de respectievelijke trustfondsen wordt gestort. Coherentie met het desbetreffende samenwerkingsakkoord, de beleidsobjectieven en de link met/ zichtbaarheid voor Vlaanderen zijn leidende principes bij de identificatie van projectvoorstellen. Na goedkeuring communiceren we deze ook via de communicatiekanalen van DKBUZA. Conform de samenwerkingsakkoorden worden dit jaar onafhankelijke evaluatieprojecten uitgevoerd over de modaliteiten van de samenwerking ikv de trustfondsen. |

#### OD 1.8. VLAANDEREN VOERT EEN WAARDEGEDREVEN EN SOLIDAIR BUITENLANDS BELEID DAT BIJDRAAGT AAN DE BEVORDERING VAN VREDE, VEILIGHEID EN WELVAART ELDERS IN DE WERELD.

#### DE UITREIKING VAN HET ERETEKEN MENSENRECHTEN WORDT OMKADERD MET VERSCHILLENDE ACTIES

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Om het belang van mensenrechten te beklemtonen zal de Vlaamse Regering op 11 juli een van de prestigieuze Vlaamse Eretekens uitreiken aan een Vlaming en/of een Vlaamse organisatie die zich op een bijzonder manier inzet(te) voor de behartiging van de mensenrechten ( <i>meerjarig perspectief</i> ) |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Beoogde resultaten  | Een 'shortlist' van kandidaten wordt objectief opgesteld, op basis waarvan de eretekens vervolgens worden uitgereikt.                                                                                                                                                                                    |

#### RAPPORTAGE OVER RESPECTEREN VAN MENSENRECHTEN IN VLAANDEREN WORDT UITGEVOERD

#### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | We werken mee aan rapportages over het respecteren van mensenrechten in Vlaanderen. We rapporteren aan internationale controlemechanismen van de VN en de Raad van Europa over het respecteren van de mensenrechten in Vlaanderen en antwoorden op vragen hierover ( <i>meerjarig perspectief</i> ) |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Vlaamse bijdragen aan mensenrechtenrapporteringen worden voor politieke validatie voorgelegd. Het politieke niveau is geïnformeerd over de conclusies en aanbevelingen van de monitoringmechanismen. De Vlaamse belangen worden verdedigd tijdens interactieve dialogen met de verdragsorganen in Genève; de Mensenrechtenraad en UPR-zittingen. ( <i>meerjarig perspectief</i> ). |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### (INTERNATIONAAL) MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

#### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Opties die binnen multilaterale organisaties of andere multistakeholder)samenwerkingsverbanden bestaan om de inzet van bedrijven bij het oplossen van deze maatschappelijke uitdaging te ondersteunen, zijn geïdentificeerd en worden voor verder gevolg onder de aandacht gebracht van relevante actoren. |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | We volgen de evoluties op het vlak van internationaal maatschappelijk verantwoord ondernemen, en het thema bedrijven en mensenrechten en hebben daarbij oog voor ondersteuning van KMO's. We houden een blik op de verschillende multilaterale organisaties waarbinnen dit thema speelt, in het bijzonder OESO (RBC) en IAO. We nemen deel aan de stuurgroep van de Convenant Trustone en volgen de uitvoering ervan op met als doelstelling om mensenrechtenschendingen in de natuursteensector tegen te gaan. Voorstander van strenge Europese aanpak tegen sociale dumping en tegen deloyale concurrentie vanwege derde landen op onze interne Europese markt. |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### RESPECT VOOR MENSENRECHTEN WORDT UITGEDRAGEN EN HET MULTILATERALE SYSTEEM EN DE INTERNATIONALE RECHTSORDE WORDEN ONDERSTEUND.

#### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Vlaamse goede praktijken/waarden rond mensenrechten/democratisering/polarisatie worden ism de buitenlandposten uitgedragen in relevante fora. In het multilateraal optreden verdedigen we de bestaande internationale mensenrechteninfrastructuur. Multilaterale samenwerking krijgt vorm ( <i>meerjarig perspectief</i> ) |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Met relevante Vlaamse spelers worden acties opgezet om de Vlaamse expertise hierrond te internationaliseren ( <i>meerjarig perspectief</i> )                                                                                                                                              |
|                    | Een bijdrage wordt geleverd aan spreekpunten, parlementaire vragen , zendingsdossiers e.a. met betrekking tot mensenrechten. ( <i>meerjarig perspectief</i> )                                                                                                                             |
|                    | Het internationale recht wordt ondersteund en mensenrechten worden beschermd/bevorderd door het huidige niveau van bescherming op vlak van mensenrechtente verzekeren of verbeteren. ( <i>meerjarig perspectief</i> )                                                                     |
|                    | Het internationale recht wordt ondersteund en mensenrechten worden beschermd/bevorderd door de uitbouw van nieuw beleid (o.m. strategische autonomie/waardenketens) in een strategische afweging te toetsen aan de principes van waardengedreven beleid. ( <i>meerjarig perspectief</i> ) |

#### OD 1.9. VLAANDEREN DRAAGT BIJ AAN DE BEVORDERING VAN VREDE EN VEILIGHEID DOOR EEN TRANSPARANTE EN EFFICIËNTE VLAAMSE EXPORTCONTROLE

##### EVALUATIE EN ACTUALISATIE WAPENHANDELDECREET (WHD) EN BESLUIT

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Het wapenhandeldecreet wordt aangepast aan nieuwe ontwikkelingen en laat een efficiënte controle toe bij toenemende handel waarbij rekening gehouden wordt met de risicogevoeligheid van de transactie. Het instrumentarium van het WHD wordt administratief vereenvoudigd, beter operationeel uitvoerbaar, gestoeld op algemene principes en er werd meer rechtszekerheid gecreëerd voor industrie. |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Beoogde resultaten  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul> <p>Opstart redactiefase en verdere planning regelgevingsproces</p>                                                                                                                                                                                                                                                                               |

#### VERGUNNINGSVERLENING WORDT VERDER GEDIGITALISEERD VIA KOPPELING AAN HET EU DOUANESYSTEEM

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | 2025 Vlaanderen start de implementatie van het Europees pilootproject om de dual use vergunningen digitaal bruikbaar te maken voor aanvrager en douane via de CERTEX koppeling. Implementatie wordt afgestemd op de timing die de Belgische douane hanteert voor CERTEX. |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>Aanpassing van het digitaal vergunningssysteem en koppeling aan Certex waardoor dual use vergunningen die in Vlaanderen uitgereikt worden en geldig zijn in de hele EU, digitaal gedeeld kunnen worden met alle Europese douanes. Dit zorgt voor een administratieve verlichting voor de Vlaamse bedrijven en voor meer veiligheid.</p> <p>Q1-2: analyse vereiste aanpassingen aan digitaal loket m.o.o. budgetberekening</p> |

#### ADMINISTRATIEVE VEREENVOUDIGING VAN DE PROCEDURES VAN DE CONTROLE OP STRATEGISCHE GOEDEREN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Procedures voor het indienen van vergunningaanvragen en het rapporteren over het gebruik van uitgereikte vergunningen worden vereenvoudigd of verder gedigitaliseerd voor zover mogelijk binnen de huidige regelgeving. |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                         |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                         |

#### ACTUALISATIE DUAL USE BESLUIT IN LIJN MET HUIDIGE EUROPESE REGELGEVING EN ONTWIKKELIJKINGEN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Het huidige Vlaamse dual use-besluit in overeenstemming brengen met de nieuwe verordening rekening houdend met actuele ontwikkelingen.                                                                                                                    |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Beoogde resultaten  | <p>Aan de controlemogelijkheden voorzien in de Verordening 2021/821 kan volledige uitwerking gegeven worden in Vlaanderen.</p> <p>Q1 het ontwerp van besluit is aan de Vlaamse Regering voorgelegd.</p> <p>Q2 het aangepaste besluit is gepubliceerd.</p> |

#### GEZAMENLIJK RISICOBEEHER VOOR DE INTERNATIONALE HANDEL VAN STRATEGISCHE GOEDEREN VIA EEN EFFICIENTE WISSELWERKING MET FEDERALE ACTOREN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Afstemming en informatiedoorstroom verderzetten en optimaliseren met Federale en Vlaamse partners en andere gewesten met als doel gericht te kunnen werken ieder vanuit zijn eigen bevoegdheid en aan gezamenlijk risicobeheer te doen om illegale handel te vermijden en te |

#### Algemene Informatie

detecteren. Specifieke aandacht gaat naar de controle op omzeiling van de Ruslandsancties en controle op doorvoer van militair materiaal.

#### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Efficiënte wisselwerking met douane op het terrein waarbij de kennis en expertise dCSG gericht wordt ingezet. Ondersteuning bij douaneverificaties vanuit technische expertise dCSG om potentieel problematische transacties te identificeren en bij te dragen aan een vlotte douanevergave van niet-problematische transacties.<br><br>Eerstelijns douaniers beschikken over een basiskennis strategische goederen. |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### TIJDIGE PERIODIEKE RAPPORTAGE OVER IN-, DOOR- EN UITVOER VAN STRATEGISCHE GOEDEREN

#### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                          |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Vlaanderen rapporteert transparant over de handel in strategische goederen zowel in het kader van internationale en multilaterale engagementen als ten aanzien van het Vlaams Parlement. |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Kwartaalrapportage over de doorlooptijden en in delegatie behandelde vergunningsdossiers aan het kabinet.<br><br>Maandelijkse en halfjaarlijkse rapportering aan het Vlaams Parlement van cijfers over de vergunningen mbt de Strategische goederen.<br><br>Tijdige rapportering in het kader van de internationale en EU engagementen met name ATT, OPCW, EU DU, WA, COARM controleregimes. |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### INFORMEREN, RESPONSABILISEREN EN ONDERSTEUNEN VAN (POTENTIËLE) KLANTEN OVER EXPORTCONTROLEVERPLICHTINGEN, DE VERGUNNINGSPROCEDURE EN HUN EIGEN DUE DILIGENCE VERANTWOORDELIJKHEID

#### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | We informeren en adviseren betrokkenen bij de internationale handel van strategische goederen zoals exporteurs, producenten, kennisinstellingen,... via diverse kanalen over de regels zodat zij hun werking hierop kunnen organiseren. |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Op basis van feedback van de industrie en belanghebbenden worden de verschillende communicatiekanalen- en tools van de dCSG verbeterd, o.a. via de productie van opleidingsfilmpjes.<br><br>Opleidingen dual use voor beginners en opleidingen mil voor beginners worden periodiek georganiseerd en bereiken zowel nieuwe medewerkers van bestaande klanten als nieuwe bedrijven. |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <p>Exporteurs voeren een screening uit om het potentieel misbruik van de goederen, hun eindgebruik, en hun klanten te kennen en zijn zich bewust van het belang van een intern nalevingsprogramma als het geheel van maatregelen die worden genomen opdat de handel conform de actuele regelgeving gebeurt.</p> <p>Vlaamse bedrijven die interesse hebben in deelname aan defensiegerelateerde initiatieven zijn in een vroeg stadium geïnformeerd over exportcontroleverplichtingen. Daarbij ligt de focus op bedrijven die de eerste stappen zetten in de handel in defensie gerelateerde producten.</p> <p>Alle Vlaamse en Belgische overheidsactoren die betrokken zijn bij de defensieprogramma's zijn op de hoogte van mogelijke exportcontroleverplichtingen en delen deze boodschap bij hun activiteiten. Met Vlaamse partners zoals WEWIS en FIT wordt aan een gezamenlijke boodschap gewerkt.</p> <p>De Vlaamse regelgeving rond controle op doorvoer is gekend bij alle geïmpacteerden en partners en wordt toegepast.</p> <p>dCSG neemt deel als spreker aan externe opleidingen in functie van specifieke doelgroepen (bedrijven die deelnemen aan defensie initiatieven, scheepsagenten e.a.)</p> |

#### VERGUNNINGSAANVRAGEN VOOR HANDEL IN STRATEGISCHE GOEDEREN WORDEN KWALITEITSVOL, TRANSPARANT EN TIJDIG AFGEHANDELD

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | We adviseren vergunningsaanvragen voor de handel in strategische goederen zodat deze volgens de Vlaamse en Europese regelgeving en internationale richtlijnen blijft verlopen. We hanteren indicatieve maximumdoorlooptijden voor de behandeling van de dossiers.                                    |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Beoogde resultaten  | Differentiatie in dossierbehandeling: De procedure en doorlooptijd reflecteren de risicogevoeligheid en complexiteit van het dossier en houden rekening met de nationale veiligheidsbelangen en de specificiteit van de Vlaamse industrie. Een positieve evolutie in de doorlooptijden is zichtbaar. |

#### BELANGENBEHARTIGING BIJ EU-EXPORTCONTROLEVERGADERINGEN EN INTERNATIONALE REGIMES

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>Het regelgevend kader van exportcontrole wordt in belangrijke mate op internationaal en EU niveau bepaald.</p> <p>We nemen deel aan relevante EU-raads werkgroepen (DUWP en COARM), EU expertengroepen en internationale regimes (WA, AG, NSG en MTCR) zodat</p> |

## Algemene Informatie

Vlaanderen kan wegen op de agendasetting en besluitvorming op Europees en internationaal niveau m.b.t. exportcontrole strategische goederen.

## Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <ul style="list-style-type: none"><li>• VL speelt in op internationale ontwikkelingen, kan wegen op het internationale beleid en is zichtbaar als betrouwbare en constructieve partner.</li><li>• VL toont zich geëngageerde partner als voorzitter van de Technische vergadering binnen de MTCR (2025-2026).</li><li>• VL draagt de principes van het Vlaamse exportcontrolebeleid uit en behartigt de belangen in EU verband (o.a. voor intra-EU defensiesamenwerking) en in het kader van de internationale controleregimes</li><li>• Opbouwen en delen van kennis met internationale partners</li><li>• Afstemming en informatiedoorstroom optimaliseren met Federale en Vlaamse partners en andere gewesten met als doel gericht te kunnen werken ieder vanuit zijn eigen bevoegdheid.</li></ul> |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## FACILITEREN EN BEGELEIDEN VAN OPCW INSPECTIES

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Het verdrag op het verbod op Chemische Wapens voorziet in inspecties van productiesites van chemische producten. Deze gebeuren op onregelmatige basis en worden slechts enkele dagen op voorhand aangekondigd. Inspecties die in Vlaanderen plaatsvinden, worden gefaciliteerd en begeleid cfr de verplichtingen in het Verdrag en de afspraken in het geldende intra-BE Samenwerkingsakkoord. |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                              |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Vlaamse bedrijven zijn voorbereid en inspecteurs omkaderd met het oog op een goede samenwerking en een efficiënte inspectie. |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## HANDHAVEN VAN NIET-NALEVING VAN VERPLICHTINGEN BETREFFENDE HANDEL VAN STRATEGISCHE GOEDEREN VAN EN NAAR HET BUITENLAND

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Onze kerntaak is het zorgvuldig controleren van de handel in strategische goederen om te voorkomen dat deze in verkeerde handen vallen. Wanneer de wettelijke verplichtingen niet nagekomen worden, treedt de dCSG sanctionerend op. We werken samen met Parket en douane om te bestraffen op het meest gepaste niveau. |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                        |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Inbreuken op de handel in strategische goederen worden gedetecteerd en gesanctioneerd. |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Dual use: structureel overmaken en opvolgen inbreuken aan douane</li> <li>- Wapenhandeldecreet: Onderzoeken worden gevoerd, inbreuken worden gedetecteerd en formeel vastgesteld. Sanctioneringsprocedures worden operationeel toegepast</li> </ul> <p>Onderlinge afspraken en wisselwerking met externe partners blijven geüpdatet.</p> |

#### TOEZICHT OP HET NALEVEN VERGUNNINGSVOORWAARDEN VOOR INTERNATIONALE HANDEL VAN STRATEGISCHE GOEDEREN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | De effectieve vergunningstransacties worden opgevolgd, gerapporteerd door bedrijven en gecontroleerd. We zien erop toe dat aan de voorwaarden waarbinnen de vergunning voor internationale handel van strategische goederen is verkregen wordt voldaan, zodat de internationale handel ook na het verkrijgen van de vergunning blijft verlopen volgens de Europese verordeningen en richtlijnen.                                |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Beoogde resultaten  | <p>Alle rapporteringen over effectieve transacties zijn tijdig opgeleverd.</p> <p>Bij nazicht van de rapportering over effectieve transacties blijken deze correct te zijn.</p> <p>Problematische rapporteringen leiden tot handhaving.</p> <p>De analyse en opvolging van de rapportering berust op correcte informatie.</p> <p>Na koppeling met het CERTEX-systeem, verloopt deze controle in grote mate geautomatiseerd.</p> |

#### OD 1.10. VLAANDEREN VERDEDIGT EEN INTERNATIONAAL HANDELS- EN INVESTERINGSBELEID DAT BIJDRAAGT AAN DE VLAAMSE CONCURRENTIEKRACHT EN OPEN STRATEGISCHE AUTONOMIE

#### WE NEMEN DEEL AAN HET INTERFEDERAAL SCREENINGSMECHANISME VOOR DIRECTE BUITENLANDSE INVESTERINGEN EN COÖRDINEREN DE VLAAMSE DEELNAME

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Op 1 juli 2023 ging het interfederaal screeningsmechanisme voor directe buitenlandse investeringen van start. Nadat het voorbije jaar sterk werd ingezet op de operationalisering hiervan, zowel interfederaal als op Vlaams niveau, komen de werkzaamheden op kruissnelheid. Op basis van de ervaring zal onze aanpak verder uitgebouwd worden en pleiten we ervoor dat de interfederale afspraken verder verfijnd worden. We bouwen de werking van de VISC verder uit, en doen waar nodig beroep op de VO-contactpunten. |

| Beoogde resultaten |                                                                                             |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Continu proces                                                                              |
|                    | Aangemelde dossiers worden tijdig behandeld.                                                |
|                    | 2025: Case management systeem wordt in gebruik genomen.                                     |
|                    | Risicoanalysekader wordt verder ontwikkeld en de aanpak gesystematiseerd.                   |
|                    | Werking VISC wordt verder uitgebreid.                                                       |
|                    | contactpunten VO worden – indien opportuun - samengebracht voor toelichting en kennisopbouw |
|                    | Timing tbc: Referentiekader voor potentiële buitenlandse investeringen van buiten de EU     |

#### HET LIDMAATSCHAP VAN VLAANDEREN BIJ HET WEF VERDER UITWERKEN EN BENUTTEN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Sinds 1/1/2022 is Vlaanderen Associate Partner van het World Economic Forum. Via de jaarlijkse bijeenkomst in Davos zetten we de Vlaamse troeven in de kijker, en verankeren we of trekken we buitenlandse investeringen aan die strategische waardeketens in Vlaanderen (kunnen) versterken. Doorheen het jaar hebben we daarnaast ook de mogelijkheid om toe te treden tot thematische platformen. Dit biedt Vlaanderen een bijkomende, niet te onderschatten zichtbaarheid en netwerkingscapaciteit. |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Beoogde resultaten  | Deelname aan jaarlijkse vergadering van het WEF in Davos van 20-25 januari 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                     | Daarna planning maken voor de volgende editie en het partnerschap doorheen het jaar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                     | Jaarlijks terugkerend proces                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

#### HET EUROPEES HANDELS- EN INVESTERINGSBELEID HOUDT MAXIMAAL REKENING MET DE VLAAMSE BELANGEN.

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | We zetten ons in voor een toekomstbestendig multilateraal handelssysteem waarbij universele en voorspelbare regels en standaarden voorop staan. Daartoe ondersteunen we de Europese inspanningen voor de modernisering van de WTO en steunen we de Europese Commissie in het sluiten van ambitieuze en evenwichtige handelsakkoorden en we rekenen daarbij op de komende voorzitterschappen van de Raad om hier opnieuw vooruitgang in te boeken. We volgen de lopende (inclusief heropgestarte) onderhandelingen |

## Algemene Informatie

en de goedkeurings-en ratificatieprocedures voor handelsakkoorden goed op en verdedigen daarin de Vlaamse belangen conform de Vlaamse Handels- en Investeringsstrategie en de posities afgesproken in de Werkgroep Europees Handels- en Investeringsbeschermingsbeleid (WEHIB). Dit gebeurt eveneens voor regelgevende handelsdossiers en handelsverdedigingsinstrumenten. Bij aannahme van gemengde verdragen is de Vlaamse instemmingsprocedure voorbereid. Tot slot ondersteunen we het afsluiten van EU-investeringsbeschermingsakkoorden met derde landen, gezien deze voor Vlaamse bedrijven de nodige rechtszekerheid creëren.

## Beoogde resultaten

|                    |                                                                                               |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Continu proces via WEHIB                                                                      |
|                    | 2025: voorbereiding van de 14de ministeriële conferentie van de WTO in maart 2026 in Kameroen |
|                    | 2026: deelname administratie in delegatie 14 <sup>de</sup> ministeriële conferentie WTO       |
|                    | Elke 2 jaar in principe een WTO-ministeriële                                                  |

## WE ZORGEN ERVOOR DAT DE VLAAMSE STANDPUNTBEPALING INZAKE HET INTERNATIONAAL HANDELS- EN INVESTERINGSBELEID TOEKOMSTBESTENDIG IS

## Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | In het licht van de geopolitieke en economische tendensen en uitdagingen wordt de VL handels- en investeringsstrategie tegen het licht gehouden, en waar nodig verder aangevuld of geactualiseerd via de WEHIB. |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                              |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Continu proces                                                                                                                                               |
|                    | 2025: Vlaamse handels- en investeringsstrategie wordt tegen het licht gehouden en waar nodig aan de WEHIB eventuele aanpassingen of toevoegingen voorgesteld |

## INFORMEREN EN BIJSTAAN VAN VLAAMS BEDRIJVEN BIJ DE AANPAK VAN HANDELSBELEMMERINGEN EN ONEERLIJKE CONCURRENTIE T.A.V. DE EUROPESE COMMISSIE

## Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | We zorgen samen met FIT voor de opvolging van het meldpunt handelsbelemmeringen en de doorstroom van meldingen naar de Europese Commissie. We ondersteunen FIT in de informatieverbreiding richting bedrijven over diverse aspecten van het EU-handelsbeleid, bv. door toelichting te geven op seminars en de Exportbeurs, door insteken te geven voor de website- of Wereldwijsberichtgeving, ... . We staan Vlaamse bedrijven bij die oneerlijke concurrentie van buiten de EU ervaren om dit aan te kaarten bij de Europese Commissie, en volgen lopende cases van handelsbeschermingsinstrumenten daartoe op. |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                             |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>Continu proces</p> <p>Specifieke aandacht in Q1 voor identificatie van maatregelen om de controle op invoer naar de EU te vergroten.</p> |

#### DE VLAAMSE BELANGEN MET BETREKKING TOT DE BLEU-BIT'S (BILATERALE INVESTERINGSBESCHERMINGSAKKOORDEN) ZIJN MAXIMAAL BEHARTIGD

| Algemene Informatie |                                                                        |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | De ontwikkelingen inzake BLEU-BIT's met derde landen worden opgevolgd. |
| Beoogde resultaten  |                                                                        |
| Beoogde resultaten  | Continu proces                                                         |

#### VLAANDEREN WAAKT OOK OVER DE HANDELSASPECTEN VAN ANDERE BELEIDSMAATREGELEN VAN DE EU

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Mondiale uitdagingen zijn veelzijdig en niet geïsoleerd aan te pakken. We brengen de Vlaamse belangen in kaart en verdedigen ze op het raakvlak van het internationaal handelsbeleid met andere domeinen. We hebben hierbij bijzondere aandacht voor de concurrentiekracht van onze industrie (cfr. de visienota VR), de aantrekkingskracht van Vlaanderen voor buitenlandse investeringen en het verminderen van onze strategische afhankelijkheden in de context van een streven naar meer open strategische autonomie. |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Beoogde resultaten  | Continu proces                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

#### OD 1.11. VLAANDEREN VERSTERKT ZIJN CONCURRENTIEKRACHT, GEKOPPELD AAN DE ONTWIKKELING VAN EEN ECONOMISCH VEILIGHEIDSBELEID

#### DE VLAAMSE REGERING ONTWIKKELT EEN VISIE OP HET VLAAMS ECONOMISCH VEILIGHEIDSBELEID

| Algemene Informatie |                                                                                                                                      |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | DKBUZA, EWI, FIT en VLAIO starten voorbereidende werkzaamheden met het oog op een visie op het Vlaamse economisch veiligheidsbeleid. |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                      |
| Beoogde resultaten  | Opstart Werkgroep en bredere werkzaamheden                                                                                           |

WE NEMEN DEEL AAN DE WERKZAAMHEDEN IN HET KADER VAN DE EU-SCREENINGSVERORDENING, EN DE HERZIENING ERVAN.

#### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | De EU-screeningsverordening voorziet in een samenwerkingsmechanisme tussen de lidstaten over lopende screenings van lidstaten of de Europese Commissie omwille van mogelijke risico's voor de openbare orde en veiligheid. We volgen dit mechanisme op, evenals de besprekingen van de herziening van de verordening. We nemen ook deel aan de EU-expertengroep cfr. de intern-Belgische afspraken. |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Beoogde resultaten

|                    |                |
|--------------------|----------------|
| Beoogde resultaten | Continu proces |
|--------------------|----------------|

OD 1.12. WE MAKEN VLAANDEREN ZICHTBAAR IN DE WERELD EN DE WERELD ZICHTBAAR IN VLAANDEREN

ONTWIKKELEN EN UITVOEREN VAN BEZOEKERSPROGRAMMA'S OM HET IMAGO VAN VLAANDEREN IN HET BUITENLAND TE VERSTERKEN

#### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>We ontwikkelen bezoekersprogramma's die aansluiten bij Vlaamse evenementen met een grote internationale uitstraling, zoals de Flanders Technology &amp; Innovation-festivalweek, zodat prominente buitenlandse bezoekers op exclusieve wijze kunnen kennismaken met Vlaanderen en high level contacten kunnen worden gelegd.</p> <p>Daarnaast onderzoeken we hoe we, inspeland op de prioriteiten van de Vlaamse Regering en op behoeften van functioneel bevoegde administraties, gerichte en kortlopende bezoeken van buitenwereldtentoonstellinglandse gasten kunnen faciliteren om Vlaanderen op de kaart te zetten.</p> |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>Prioriteiten 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Voorbereiden op bezoekersprogramma FTI 2026</li> <li>· Inspelen op andere opportuniteiten</li> <li>· Bekijken hoe het inzetten van bezoekersprogramma's (kleinschalig, kort en gericht) maximaal kan passen in de ruimere thematische werking van DKBUZA waarbij ook andere instrumenten moeten gaan passen (zoals subsidies, zendingen, ...): dus meer gealigneerd op de prioriteiten VR en de behoeften van functioneel bevoegde administraties.</li> </ul> |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

NIEUWE ARCHITECTUUR VERDRAGENPAGINA (HEDEN OP DKBUZA-WEBSITE)

| Algemene Informatie |                                                                                                                             |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | De verdragenpagina van de DKBUZA-website een nieuwe, robuuste architectuur geven (in plaats van de huidige losse pagina's). |

| Beoogde resultaten |                                                                          |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Q1: start koppeling sharepoint/webplatform & testen<br>Q2: einde project |

## HET VLAAMS DIPLOMATIEK NETWERK

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Om Vlaanderen zichtbaar te maken in de wereld zetten we verder in op ons diplomatiek netwerk.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                     | DKBUZA investeert verder in zijn bestaande diplomatiek netwerk dat bestaat uit dertien diplomatieke posten die zevenentwintig landen bedienen, alsook vele belangrijke internationale organisaties. Onze diplomaten bevinden zich op voor Vlaanderen strategische locaties waar ze samenwerking met buitenlandse partners bevorderen, buitenlandse inzichten leveren, samenwerkingsopportunities signaleren, internationale contacten voor de Vlaamse Regering faciliteren en haar vertegenwoordigen in het buitenland. |
|                     | We onderzoeken de opties voor de versterking van het diplomatiek netwerk.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Beoogde resultaten  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• We bekijken de mogelijke versterking van het diplomatieke netwerk</li> <li>•</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

## NETWERK VAN VLAMINGEN IN DE EU

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | DVV EU neemt het initiatief om een netwerk van Vlamingen in de EU op te richten en te onderhouden. Dit netwerk is een overkoepelend begrip dat in variabele constellaties kan aangesproken worden. (Ook in functie van OD 1.2. waar nuttig en relevant.) |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Beoogde resultaten  | Q1: Identificatie van Vlamingen op sleutelposities binnen de EU                                                                                                                                                                                          |
|                     | Gezamenlijk evenement op 28/1 met bestaand informeel netwerk van Vlamingen in EU                                                                                                                                                                         |
|                     | Q2 Conceptnota over de aanpak van dit netwerk is afgestemd met kabinet MP en VLEVA.                                                                                                                                                                      |
|                     | Q3-4 Organisatie van een netwerkevent (verder te bepalen)                                                                                                                                                                                                |

## AANBIEDEN VAN IMAGOVERSTERKENDE ACTIVITEITEN EN EVENEMENTEN AAN AMBASSADEURS DIE VLAANDEREN OP DE KAART ZETTEN

### Algemene Informatie

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving              | <p>We bieden een pakket van activiteiten en evenementen aan. Hiervoor richten we ons enerzijds naar ambassadeurs in het algemeen en anderzijds naar specifieke groepen binnen het diplomatieke korps voor specifieke programma's.</p> <p>De belangrijkste mijlpalen binnen dit proces zijn de nieuwjaarsreceptie en de 11 juli receptie voor alle ambassadeurs.</p> <p>Daarnaast ontwikkelen we een onthaalbeleid en bijzondere initiatieven voor het diplomatieke korps van de prioritaire partners van Vlaanderen</p> <p>Voor de nieuwe ambassadeurs organiseren we o.a. een kennismakingsmoment met de Vlaamse Overheid en een steeds gesmaakte studietrip in Vlaanderen. Ook de taallessen bleken de afgelopen jaren succesvol. Ze helpen om de Vlaamse taal en cultuur op een laagdrempelige manier aan te reiken aan de ambassades en ze zorgen voor een heel solide startbasis voor goede langetermijn contacten. We bekijken hoe we de doelgroep kunnen vergroten, rekening houdende met de capaciteit.</p> |
| <b>Beoogde resultaten</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Beoogde resultaten        | <p>Voor 2025 prioritair:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Recurrente werking omtrent nieuwjaarsreceptie en 11 juli-receptie</li> <li>· Onderzoeken wat de mogelijkheden zijn voor de ontwikkeling van bijzondere initiatieven voor het diplomatieke korps van bevoorrechte partnerlanden, in samenspraak met team Bila.</li> <li>· Verderzetten en verfijnen taallessen (ruimer dan ambassadeurs?)</li> <li>· Uitwerking van alumniwerking.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

## VOORZIEN VAN PROTOCOLLAIR ADVIES EN PROACTIEVE ONDERSTEUNING BIJ EVENEMENTEN, ONTVANGSTEN EN ZENDINGEN

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>We geven advies en werken draaiboeken uit in het kader van protocolaire activiteiten voor nationale en internationale hoogwaardigheidsbekleders zoals zendingen, ontvangsten, ondertekeningsceremonies, en evenementen allerhande.</p> <p>Naast of samen met het aanleveren van advies, zorgen we op vraag of op eigen initiatief ook voor bijkomende (pro)actieve ondersteuning. De leden van de Vlaamse Regering kunnen rekenen op volgende vormen van</p> |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | <p>ondersteuning, rekening houdende met de capaciteit van het team en binnen de gemaakte afsprakenkaders:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Ceremoniemeesterschap;</li> <li>· Voorzien van relatiegeschenken, pins, vlaggen, uitnodigingen, etiketten, fotograaf, boekingen en ander logistiek en promotioneel materiaal;</li> <li>· Gebruik van Errera (zie verder);</li> <li>· Opstellen van formele berichtgeving (felicities, rouwberichten, ...);</li> <li>· Voorzien van protocollaire ondersteuning bij vertrek en terugkeer van zendingen in Zaventem en Brussel-Zuid;</li> <li>· Professionele protocollaire begeleiding bij activiteiten.</li> </ul> <p>Binnen DKBUZA staan we in voor de coördinatie en de opbouw van de expertise omtrent de eventwerking en werken we een coherent beleid uit rond relatiegeschenken, ook voor de buitenlandkantoren, die we daarin mee zullen ondersteunen.</p> |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>Voor 2025 prioritair:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Uitbouw interne eventwerkingspoot in samenspraak met alle teams van DKBUZA (incl. impact op capaciteit team) en voortbouwend op trekkersrol eventueel CRM (zie poot 5)</li> <li>· Uitwerking pinbeleid</li> <li>· Uitwerken beleid relatiegeschenken buitenlandkantoren</li> <li>· Lessen van EU-voorzitterschap opnemen en capaciteitsopbouw voorzien op dit punt met het oog op toekomstige EU-events</li> </ul> |

## BEHEREN VAN ERRERAHUIS ALS EEN PASSEND DECOR OM DE UITSTRALING VAN VLAANDEREN TE VERSTERKEN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>In onze rol als lokaal aanspreekpunt beheren we de agenda van het Errerahuis zodat de minister-president en de leden van de Vlaamse Regering er activiteiten kunnen organiseren en het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken er nationale en internationale gasten van de Vlaamse overheid formeel kan ontvangen. Doel is uiteraard om het imago van Vlaanderen op die manier op een positieve manier te laten uitstralen naar het buitenland toe.</p> <p>We werken actief samen met Het Facilitair Bedrijf aan een concreet afsprakenkader, met als doel het veiligheidsbeleid voor het Errerahuis,</p> |

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                             |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | werken aan het gebouw én een stijlvolle uitstraling te optimaliseren. Dit vergt ook een voortdurende aandacht voor vernieuwing en renovatie van Errerahuis. |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                             |
| Beoogde resultaten  | Prioriteiten 2025:<br>· Veiligheidsbeleid Errera                                                                                                            |

## VERZORGEN VAN MINISTERIËLE EN DIPLOMATIEKE ZENDINGEN, ONTVANGSTEN EN OVERLEG

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>1) Boeken van buitenlandse reizen en verblijven: we boeken de buitenlandse reizen en verblijven van voogdijministers en personeelsleden van het departement.</p> <p>2) In functie van de prioriteiten van de beleidsnota faciliteren en organiseren van vooropgestelde ministeriële zendingen: we geven uitvoering aan de zendingskalender van het huidige werkjaar en houden oog voor bijkomende opportuniteiten. We zorgen voor een kwalitatief programma, zowel op logistiek als inhoudelijk vlak, en stemmen daarvoor met alle betrokken diensten in binnen- en buitenland af. We bereiden de zendingskalender van het komende jaar/jaren voor, met oog op coherentie en evenwicht, en coördineren daarvoor met alle betrokken diensten.</p> <p>3) In functie van de prioriteiten van de beleidsnota faciliteren en organiseren van ministeriële en diplomatieke ontvangsten: we faciliteren en organiseren ministeriële en diplomatieke ontvangsten, met oog voor een vlotte organisatie en kwalitatieve invulling, en de coördinatie met alle relevante betrokkenen.</p> <p>4) Faciliteren en organiseren van overleg met buitenlandse partners: we faciliteren en organiseren overleg met buitenlandse partners (vaste gemengde commissies, gezamenlijke regeringszittingen, ...), waarbij we kijken naar een optimalisering van het format en de voorbereidingsprocedures.</p> <p>5) Het systematisch en doelgericht inplannen en bijhouden van geplande en voorbij diplomatieke ontmoetingen met oog op evenwichtige en realistische planning en rapportering.</p> |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Beoogde resultaten  | Uitvoering zendingskalender 2025;<br>maandelijks kalenderoverleg;<br>voorstel + implementatie duurzamer reisbeleid DKBUZA;<br>implementatie systeem bijhouden diplomatieke ontmoetingen;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                             |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <p>bijhouden follow-up zendingen;</p> <p>voorbereiden kalender 2026 en verder (regeerperiode);</p> <p>outreach diplomatieke partners (september event?)</p> |

## FAYAT-BEURZEN EN -AMBASSADEURSHIP

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>We willen talentrijke Vlaamse studenten - ongeacht hun afkomst en/of financiële draagkracht – via Fayatbeurzen de kans geven om na het behalen van hun masterdiploma verder te studeren aan een buitenlandse toponderwijsinstelling. Dit is nodig gezien de zeer hoge inschrijvingsgelden en hoge levensduurte in de steden waar deze instellingen gevestigd zijn. Bovendien bieden deze jonge toppers een interessant netwerk, zowel tijdens hun studie als nadien wanneer ze hun carrière starten in internationale bedrijven en organisaties, academische of overheidsinstellingen.</p> <p>Bij de selectie van nieuwe Fayatstudenten proberen we binnen ons doelpubliek nog meer te streven naar een <b>breder bereik</b> (zowel naar sociale afkomst als binnen de verschillende disciplines). We versterken verder de invulling van het <b>ambassadeurschap</b> zodat we de beurshouders ten volle kunnen inzetten als publieksambassadeurs voor Vlaanderen en voor het Fayatprogramma.</p> <p>We versterken de <b>alumniwerking</b> van onze beursprogramma's (Fayat en Flanders Trainee Programma) om dit netwerk van waardevolle contacten op lange termijn te valoriseren voor Vlaanderen.</p> |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Q3 laureaten event:</b> officiële beursuitreiking door MP in aanwezigheid van ambassadeurs en Vlaamse academische instellingen, gekoppeld aan inhoudelijke briefing van de beurshouders door DKBZA, FIT en TV</li> <li>• <b>Q3 alumni event</b> in Vlaams Parlement met uitreiking <u>ambassadeurschapsaward</u> en <u>opstart alumninetwerk</u> (initiatief door alumni ondersteunen en blijvend verbinden aan DKBZA)</li> <li>• <b>Q1 half-weg seminars</b> op diplomatieke posten en <b>Q1-2 publieksevents aan academische topinstellingen</b></li> <li>• verdere <b>uitbouw community</b> door gerichte communicatie op <u>sociale mediakanalen</u></li> <li>• <b>overleg en communicatie-acties</b> naar <u>specifieke HOI en faculteiten</u> voor breder bereik binnen ons doelpubliek qua disciplines en wervende verhalen over beurshouders van lagere sociale afkomst</li> </ul> |

## HET FLANDERS TRAINEE PROGRAM KRIJGT VERDER VORM

## Algemene Informatie

|                           |                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving              | We geven subsidies aan jongeren om in een multilaterale organisatie een stage te doen zodat ze gestimuleerd worden in hun carrière en internationale ervaring opdoen <i>(meerjarig perspectief)</i> |
| <b>Beoogde resultaten</b> |                                                                                                                                                                                                     |
| Beoogde resultaten        | We blijven inzetten op het (alumni)netwerk, het bereik en de naamsbekendheid van FTP, in samenspel met het diplomatiek netwerk.                                                                     |
|                           | We bouwen een sterke online community uit.                                                                                                                                                          |
|                           | We zetten voluit in op een klantgerichte benadering van de subsidie-aanvragen en we verzorgen klantgerichte communicatie.                                                                           |
|                           | We valoriseren de opgebouwde relaties met de multilaterale organisaties.                                                                                                                            |
|                           | Q1: update website en andere informatiedragers<br>Q3: netwerkevent                                                                                                                                  |

## WE ONDERSTEUNEN EEN ACTIEVE PUBLIEKSDIPLOMATIE

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | We gebruiken het instrument culturele diplomatie om Vlaanderen zichtbaar te maken in het buitenland door onze culturele troeven uit te spelen, met een doorgedreven samenwerking tussen alle betrokken beleidsvelden en overheidsinstanties. Daarbij focussen we op de ambtsgebieden van de Vlaamse diplomatieke posten, maar kijken we ook naar opportuniteiten daarbuiten. |
|              | We werken een verbeterde aanpak uit voor culturele en academische diplomatie, inclusief internationale neerlandistiek, met meer aandacht voor een meerjarige planning, inhoudelijke focus en het hernemen van goede praktijken. We volgen de ontwikkelingen op Europees niveau inzake wetenschapsdiplomatie op.                                                              |
|              | De beurshouders (FTP, Fayat, APEC, C-MAT) kunnen een rol spelen om Vlaanderen bekend te maken in het buitenland.                                                                                                                                                                                                                                                             |

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Uitvoeren van de nota beheerskader voor projecten voor culturele en academische diplomatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• regulier overleg met belanghebbenden (CJM, Steunpunten, EUNIC-Brussel, FWO, VLIR, VLUHR, ...)</li><li>• pro-actief opportuniteiten signaleren</li><li>• opvolgen ontwikkeling mogelijke Vlaamse leerstoelen</li><li>• academisch bezoekersprogramma ondersteunen</li><li>• Vlaamse aanwezigheid ondersteunen op internationale beurzen voor Hoger Onderwijs: EAIE &amp; NAFSA</li></ul> |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Culturele diplomatie: samenwerkingskader DCJM - DKBUZA - FIT -TVL uitvoeren; focusmatrix met prioriteiten voor de diplomatieke vertegenwoordigingen opvolgen en ondersteunen</li> <li>• Ondersteuning Colloquium Neerlandicum (eind augustus 2025) in Brussel</li> </ul> |

## EFFICIËNTE ONDERSTEUNING VAN DE BUITENLANDKANTOREN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Efficiënte en klantvriendelijke ondersteuning van de buitenlandkantoren op het vlak van HR, financiën en logistiek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Beoogde resultaten  | <p>HR:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Terugkeerdagen Diplomaten (TBK trekt) (2025-2029)</li> <li>• Terugkeerdagen medewerkers (TOB) (2025-2029)</li> <li>• Selecties (2025-2029)</li> </ul> <p>Financiën: recurrente werking (2025-2029)</p> <p>Logistiek:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rotatie aDVV en DVV (2026-2029)</li> <li>• Verhuis kantoren (eventueel Maputo en Rome)</li> <li>• Renovatiewerken oa eigen panden (2025-2029)</li> <li>• Recurrente werking</li> </ul> |

## PUBLIEKSDIPLOMATIE ZET VLAANDEREN ALS MULTILATERALE PARTNER IN DE VERF

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Dmv publieksdiplomatie (o.m. side-events) wordt Vlaanderen als multilaterale partner in de verf gezet, gebruik makend van in het oog springende 'verjaardagen' of andere sleutelmomenten.                                                    |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                              |
| Beoogde resultaten  | Het FTP alumni-event wordt in mei 2025 georganiseerd in het kader van de samenwerking met FAO. Op de VN-Oceaanconferentie zal een side-event georganiseerd worden om Vlaamse sterke spelers en initiatieven onder het voetlicht te plaatsen. |

## OD 1.13. WE VERGROTEN DE IMPACT VAN HET BUITENLANDS OPTREDEN VAN VLAANDEREN DOOR DUIDELIJKE (INSTITUTIONELE) AFSPRAKEN

## DIPLOMATIEKE ACADEMIE

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                             |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | De diplomatieke academie wil collega's van het departement (die een diplomatieke functie in haar buitenlandkantoren beogen of bekleden) helpen om bij te leren en zich verder professioneel te ontwikkelen. |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                               |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | 2025                                                                                                                                                          |
|                    | De Diplomatieke Academie brengt in 2025 een nieuwe opleiding "Effectieve EU-beleidsbeïnvloeding" voor gevorderden.                                            |
|                    | De Diplomatieke Academie blijft jaarlijks voortgezette en gespecialiseerde internationale opleidingen voor personeelsleden van de Vlaamse overheid aanbieden. |
|                    | 2025-2029                                                                                                                                                     |
|                    | De Diplomatieke Academie zal een nieuwe lichting kandidaat-diplomaten klaarstomen zodra die personeelsbehoefte in beeld komt.                                 |

## GOEDE SAMENWERKING TUSSEN DE VLAAMSE BUITENLANDDIENSTEN ACTIEF OP POST – ONE TEAM FLANDERS

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | DKBUZA werkt samen met FIT en TVL om de goede samenwerking tussen de Vlaamse buitenlandendiensten verder te versterken. Een optimale samenwerking op post vertrekt van een hechte samenwerking op het hoofdkantoor. Er wordt gefocust op het versterken van kennisuitwisseling en gezamenlijk overleg en de gezamenlijke strategische aanpak van gedeelde uitdagingen wordt gestimuleerd. Dit is van toepassing op het hoofdkwartier en de posten. |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <ul style="list-style-type: none"><li>• gezamenlijke huisvesting met FIT en TVL wordt gerealiseerd in Zuid-Afrika (2025-2026) - TOB</li><li>• er vinden gezamenlijke strategische sessies tijdens de terugkeerdagen van de DVV's plaats - week 24 november 2025 - TBK, Team BHM</li></ul> |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## VERSTERKEN VAN HET DIPLOMATIEK NETWERK ALS NETWERK (IN ZIJN GEHEEL)

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                             |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Inzetten op strategische sturende instrumenten.<br>Evalueren van het systeem van rapportering en verslagen. |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | <p>Voeden van het diplomatiek netwerk in zijn geheel.</p> <p>Bijdragen aan beleid, strategische initiatieven en acties van het hoofdkantoor vanuit netwerkperspectief.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Beoogde resultaten  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verder inzetten op doelgerichte post specifieke instructies (PSI's) die periodiek strategisch overleg toelaten : evaluatie doelgerichtheid PSI 2025-2026.</li> <li>• Analyse jaarverslagen 2025 op netwerkniveau, incl terugkoppeling relevante elementen uit prestatie management DVV's (beleidsmatige informatie met elkaar doen sporen)</li> <li>• Strategisch overleg met MT en netwerk dd 4/11/2024 – opvolgen en monitoren, NIEUW : tussentijds opvolgoverleg uitwerken en inplannen</li> <li>• Maandelijks teamoverleggen – uitwerken nieuwe dynamiek met en door DVV's (cfr evaluatie tijdens terugkeerdagen 2024)</li> <li>• opstellen doelgerichte bevraging voor de jaarverslagen 2025 (nieuwe format)</li> <li>• herinvoeren jaaractieplannen (opportuniteit nagaan)</li> <li>• Gebruik ad hoc berichten via CRM : instructies uitwerken</li> <li>• thematische werking van het hoofdkantoor : verbinden hoofdkantoor en het netwerk, incl onderlinge uitwisseling bevorderen ikv proactieve beleidsbeïnvloeding (concurrentiekracht van Vlaanderen, VOCO/internationaal beleid,...)</li> </ul> |

#### ONDERHANDELINGEN OVER DE AANPASSING VAN DE SAMENWERKINGSAKKOORDEN BUITENLANDS BELEID ZIJN VOORBEREID.

| Algemene Informatie |                                                                                                       |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Onderhandelingen over de aanpassing van de samenwerkingsakkoorden buitenlands beleid zijn voorbereid. |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                       |
| Beoogde resultaten  | Continu proces                                                                                        |

#### BIEDEN VAN ONDERSTEUNING BIJ HET SLUITEN VAN VERDRAGEN EN COÖRDINATIE VAN HET INSTEMMINGSproces

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>We coördineren de standpuntbepaling op Vlaams niveau en onderhandelen op basis hiervan voor de Vlaamse Gemeenschap / het Vlaamse Gewest met de andere verdragspartij(en) zodat zij een verdrag kunnen sluiten.</p> <p>We bieden juridische ondersteuning in de aanloop van het sluiten van een verdrag zoals het schrijven van de juridische tekst en het ontwerp</p> |

#### Algemene Informatie

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>instemmingsdecreet en het voorleggen hiervan aan de Raad van State zodat de Vlaamse Gemeenschap/ het Vlaamse Gewest kwalitatieve en duidelijke verdragen sluit.</p> <p>We zorgen voor de coördinatie, de voorbereiding en de opvolging van de verschillende stappen, tem de afronding, in de instemmingsprocedure van verdragen.</p> <p>We ontsluiten de internationale verdragen op internet.</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Beoogde resultaten

|                    |                |
|--------------------|----------------|
| Beoogde resultaten | Continu proces |
|--------------------|----------------|

DE SAMENWERKINGSAKKOORDEN BUITENLANDS BELEID WORDEN ZO BREED MOGELIJK INGEVULD.

#### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Zo lang de onderhandelingen over de Samenwerkingsakkoorden buitenlands beleid (EU, internationale organisaties en diplomatieke posten) geen grote doorbraak kennen, trachten we maximaal de rol van Vlaanderen in te vullen met respect voor de huidige akkoorden. |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Beoogde resultaten

|                    |                |
|--------------------|----------------|
| Beoogde resultaten | Continu proces |
|--------------------|----------------|

## 2. ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

SD 2 VANUIT VLAAMSE EXPERTISE VOEREN WE EEN WAARDEGEDREVEN EN SOLIDAIR BUITENLANDS BELEID DAT BIJDRAAGT AAN DE BEVORDERING VAN MENSENRECHTEN EN DEMOCRATIE EN DE REALISATIE VAN AGENDA 2030 IN ONTWIKKELINGSLANDEN

OD 2.1. VLAANDEREN FOCUST OP HET POTENTIEEL VAN ECONOMISCHE DUURZAME ONTWIKKELING IN NOORD-AFRIKA MET SPECIFIEKE AANDACHT VOOR KLIMAAT EN GROENE ECONOMIE

#### BILATERALE SAMENWERKING MET MAROKKO

#### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Ter uitvoering van de landenstrategienota Vlaanderen-Marokko (2024-2028), met als focus het versterken van de transitie naar de groene economie als motor van inclusieve en duurzame ontwikkeling in Marokko, worden er projecten geïdentificeerd, geformuleerd, en vastgelegd voor een totaalbedrag van 5 miljoen euro in 2025. |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>De focus ligt ook hier op het inzetten van Vlaamse expertise en de toepassing van Vlaamse innovatieve technologieën. We zoeken actieve wisselwerkingen met verschillende aspecten van het buitenlands beleid, waaronder ook handel en investeringen, en geloven in een economisch groeiscenario tussen Vlaanderen en Marokko.</p> <p>Nieuwe projectconcepten worden voorgelegd aan het kabinet van de minister-president ter goedkeuring voor een totaal budget van 5 miljoen euro;</p> <p>De beoordelings- en goedkeuringsprocedure is gevalideerd tussen de bilaterale partners van het VL-MAR samenwerkingsprogramma (LSN);</p> <p>We zetten actieve wisselwerkingen op met expertisecentra en particuliere actoren uit verschillende bevoegdheidsdomeinen van de VO.</p> <p>Opvolging en evaluatie van de lopende projecten die werden opgestart tijdens de pilootfase 2022-2023.</p> |

## MONITORING EN EVALUATIE VAN DE PROJECTEN EN PROGRAMMA'S

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>Projecten en programma's in het buitenland worden opgevolgd en intern geëvalueerd.</p> <p>Volgens het risicobeheer model, worden projecten en programma's geauditeerd.</p>                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Beoogde resultaten  | <p>De projecten die onder de landenstrategie vallen moeten op het hoofdbestuur en in Marokko opgevolgd worden volgens de geldende monitorings- en evaluatieaanpak binnen het Vlaams ontwikkelingssamenwerkingsbeleid.</p> <p>Het voorziene budget voor audit werd volledig aangewend.</p> <p>Zesmaandelijks M&amp;E overleg (2 sessies jaarlijks per land).</p> <p>ADVIS wordt gebruikt ter ondersteuning van het M&amp;E overleg.</p> |

## OD 2.2. VLAANDEREN DRAAGT BIJ AAN HET BEVORDEREN VAN KLIMAATSLIMME LANDBOUW IN ZUIDELIJK AFRIKA VIA VERMARKTING IN SECUNDAIRE STEDEN

### SAMENWERKING MET MALAWI

| Algemene Informatie |                                                                                                                                       |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Beleidsopvolging en -dialoog samenwerking met Malawi                                                                                  |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                       |
| Beoogde resultaten  | Het budget van 5 miljoen euro wordt vastgelegd na goedkeuring van de projecten voor 2025 voor november 2025;                          |
|                     | We volgen de lopende projecten in Malawi van nabij op, zodat we over kunnen rapporteren over de resultaten over de afgesproken KPI's; |
|                     | Een nieuwe vastlegging met FAO wordt in het kader van landbouw en voedselzekerheid geëngageerd.                                       |

#### VLAANDEREN DRAAGT BIJ AAN INNOVATIEF LANDBOUWBELEID EN VOEDSELZEKERHEID

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Samenwerking met landbouwrelevante VN-agentschappen en -organisaties worden ingezet binnen de bestaande en nieuwe bilaterale relaties met OS-partnerlanden.                                   |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                               |
| Beoogde resultaten  | We geven dit vorm i.s.m. lokale ondernemingen, multilaterale partners en diverse Vlaamse organisaties. Flankerend werken we actief samen met o.a. de Food and Agriculture Organisation (FAO). |
|                     | Onze Diplomatieke Vertegenwoordiging in Rome speelt hierin een belangrijke rol.                                                                                                               |
|                     | Vastlegging van een nieuw engagement voor een bedrag van max. 892 Keuro met FAO                                                                                                               |

#### BIJDRAGEN AAN DE IMPLEMENTATIE VAN INTERNATIONALE KLIMAATFINANCIERING IN VLAANDEREN + ODA-RAPPORTERING

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Om de toenemende klimaatdruk het hoofd te bieden, slaan we de handen in mekaar met onze Afrikaanse partnerlanden. Vlaanderen zet daarbij in op economische diversificatie, innovatie en duurzame ontwikkeling. |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                |
| Beoogde resultaten  | DKBUZA identificeert projecten en programma's die financieel kunnen worden meegeteld voor ODA én klimaatfinanciering voor de door Vlaanderen uitgevoerde engagementen op vlak van IKF.                         |

#### OD 2.3. VLAANDEREN FOCUST OP HET RECHT OP GEZONDHEID, DRAAGT BIJ AAN SEKSUELE EN REPRODUCTIEVE GEZONDHEID EN RECHTEN

## VLAANDEREN REALISEERT HET RECHT OP GEZONDHEID EN DRAAGT BIJ AAN SEKSUELE EN REPRODUCTIEVE GEZONDHEID EN RECHTEN.

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                   |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Samenwerking met de gezondheidsrelevante VN-agentschappen en -organisaties in casu WHO en UNAIDS, ter versterking van OS-investeringen ter zake, en Vlaams beleid |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                          |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Continu proces, voor 2025 betreft het een tijdige vastlegging in functie van de samenwerking met UNAIDS. |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## OPSCHALEN VAN DE OPGEBOUWDE VLAAMSE GEZONDHEIDSEXPERTISE VIA BILATERALE EN MULTILATERALE SAMENWERKING OP HET VLAK VAN SRHR EN PANDEMIEPREVENTIE

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Via zijn bi- en multilaterale kanalen promoot Vlaanderen betaalbare toegang tot klimaatbestendige, kwaliteits- en impactvolle dienstverlening voor seksuele en reproductieve gezondheid en rechten in ontwikkelingslanden en pandemiepreventie en mobiliseert daarbij succesvol zijn internationaal gevalideerde expertise in en uit Vlaanderen. Hierbij wordt vertrokken vanuit de krijtlijnen voorzien in het huidige Vlaams Regeerakkoord. |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                    |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Eerste voorstel wordt ingediend ter goedkeuring van het kabinet van de bevoegde minister of de MP. |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|

## EVALUATIE EN BELEIDSBESLISSING TOEKOMST SAMENWERKING VL - MOZ

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                              |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Op basis van de evaluatie van de LSN uitgevoerd in 2024 neemt het kabinet de beslissing om de samenwerking verder te zetten of uit te doven. |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                             |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Q1: advisering van en geïnformeerde beslissing door het kabinet m.b.t. de toekomst van de samenwerking tussen VL en MOZ<br>Q2-Q4: Opvolging beslissing van het kabinet mbt de samenwerking. |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## SAMENWERKING MET MOZAMBIQUE - AFWERKEN VAN DE HUIDIGE LSN (LAATSTE WERKINGSJAAR)

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                          |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Ook voor het laatste jaar van de huidige landenstrategie worden de ingeplande middelen tijdig goedgekeurd en vastgelegd. |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                    |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | De betrokken vastleggingsdossiers worden voor het einde van Q2 ingeleid bij het kabinet van de minister-president. |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### OD 2.4. VLAANDEREN STEUNT HUMANITAIRE ACTIE ALS ANTWOORD OP DE STIJGENDE NODEN TEN GEVOLGE VAN CONFLICTEN EN NATUURRAMPEN

DE INHOUDELIJKE EN FINANCIËLE DATA VAN DE PROJECTEN EN PROGRAMMA'S WORDEN VERZAMELD, TOEGANKELIJK GEMAAKT EN DRAGEN AAN DE INTERNATIONALE RAPPORTERING VOOR OESO-DAC

##### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                       |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | De inhoudelijke en financiële data van de projecten en programma's worden verzameld, toegankelijk gemaakt en dragen aan de internationale rapportering voor OESO-DAC. |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

##### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                     |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Velden ADVIS-databank zijn binnen de 5 werkdagen na vastlegging van de subsidie volledig aangevuld. |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### PROCESSEN

#### VLAANDEREN STEUNT HUMANITAIRE ACTIE ALS ANTWOORD OP DE STIJGENDE NODEN TEN GEVOLGE VAN CONFLICTEN EN NATUURRAMPEN

##### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                   |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Opvolgen humanitaire noodsituaties, globale humanitaire situatie en ontwikkelingen in de humanitaire sector.                      |
|              | Structurele en ad hoc bijdragen voor humanitaire hulp; met inbegrip van psychosociaal welzijn waar relevant.                      |
|              | Opvolging, financiële controle, evaluatie en afsluiting van de gesubsidieerde interventies in het kader van humanitaire bijstand. |
|              | Permanent overzicht houden van openstaande vragen om hulp                                                                         |

##### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                            |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | We volgen in functie van het subsidiedossier 2024 aan UNRWA de uitvoering van de Colonna-aanbevelingen op; |
|                    | De door het politieke niveau besloten HB-subsidies worden adequaat vastgelegd en opgevolgd.                |

#### EFFICIËNTE SAMENWERKING MET HET RODE KRUIS VLAANDEREN ALS "HELPER VAN DE V.O."

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>We sluiten ons aan bij bestaande HA-coördinatiemechanismen binnen de Verenigde Naties en het Internationale Rode Kruis.</p> <p>Een deel van onze middelen zetten we reeds structureel in voor humanitaire mechanismen zoals CERF.</p> <p>Het Rode Kruis Vlaanderen verkreeg tijdens de voorbije regeerperiode de status van 'Helper van de Vlaamse overheid'. Indien hiertoe opdracht wordt gegeven, zal DKBZA nauwere samenwerking met het Rode Kruis Vlaanderen in het kader van humanitaire bijstand invulling geven</p> |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Beoogde resultaten  | Een structurele samenwerking met het Rode Kruis Vlaanderen ikv humanitair beleid.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

#### OD 2.5. DE INTERNATIONALE ONTWIKKELINGSAGENDA IS VERANKERD IN VLAANDEREN

##### DE INTERNATIONALE ONTWIKKELINGSAGENDA IS VERANKERD IN VLAANDEREN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | De internationale ontwikkelingsagenda wordt verankerd in Vlaanderen via meerjarige convenanten met gerichte jaarlijkse werkingssubsidies (gekoppeld aan jaarlijkse actieplannen met heldere KPI's) aan organisaties met een verscheiden en breed doelgroepenpubliek en met specifieke expertise en impact en rekening houdend met inclusie van nieuwe potentiële actoren (private sector, diaspora etc.)                                                                                                                                                                                                                                   |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Beoogde resultaten  | <p>Realisatie van de subsidieringen voor het begrotingsjaar 2025;</p> <p>Verankeren van beleidsrelevante KPI's gericht op de versterking van draagvlak voor een duurzame en internationaal rechtvaardige maatschappij bij een verscheiden en breed doelgroepenpubliek in Vlaanderen.</p> <p>Een basis wordt gelegd om de betrokkenheid van Vlaamse diaspora-organisaties in het verankeringsproces van de internationale ontwikkelingsagenda in Vlaanderen te vergroten.</p> <p>We werken als team nauw samen met de communicatiedienst om strategische communicatie-acties te ondernemen over de resultaten van het Vlaams OS-beleid.</p> |

### 3. ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING

#### SD 3.1 EEN ADEQUATE BELEIDSCOÖRDINATIE VOOR COMPLEXE MAATSCHAPPELIJKE UITDAGINGEN MET EEN HOGE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT

### OD 3.1.1. WE LANCEREN EEN MEERJARIG REGERINGSBREED PROGRAMMA ROND ADMINISTRATIEVE VEREENVOUDIGING EN VERLAGING VAN DE REGELDruk EN REALISEREN DIT IN SAMENWERKING MET ALLE BETROKKEN MAATSCHAPPELIJKE ACTOREN

#### PROJECTEN

#### MEERJARIG REGERINGSBREED PROGRAMMA ROND ADMINISTRATIEVE VEREENVOUDIGING EN VERLAGING VAN DE REGELDruk

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | We lanceren en coördineren een meerjarig regeringsbreed programma rond administratieve vereenvoudiging en verlaging van de regeldruk en realiseren dit in samenwerking met betrokken maatschappelijke actoren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Beoogde resultaten  | <p>In Q1 van 2025 wordt een projectplan (scope, aanpak, governance) opgesteld en politiek gevalideerd. Op basis van dit projectplan worden concrete mijlpalen voor de periode 2025-2029 vastgelegd.</p> <p>Er zal wellicht gewerkt worden met werkgroepen die tripartite zijn samengesteld, met vertegenwoordigers van de Vlaamse Regering, de Vlaamse administratie en stakeholders. In thematische werkgroepen (o.a. bedrijven, verenigingen en besturen) worden knelpunten in kaart gebracht, prioriteiten aangeduid en remediërvorststellen ontwikkeld. Hierover wordt gerapporteerd aan een centrale werkgroep die vervolgens een advies voorlegt aan de Vlaamse Regering. In de schoot van de centrale werkgroep wordt tevens gewerkt aan oplossingen voor een aantal transversale problemen. Ook behoudt deze werkgroep het overzicht op initiatieven op het vlak van administratieve vereenvoudiging en vermindering van regeldruk die binnen de Vlaamse overheid gebeuren buiten de scope van de werkgroepen.</p> <p>DKBUZA staat in voor de projectleiding, de communicatiestrategie, de voortgangsoopvolging en het secretariaat van de centrale werkgroep.</p> <p>Waar relevant, wordt de link gelegd met de recurrente opdracht van DKBUZA rond kwaliteitsvolle regelgeving (O.D. 3.2.2.).</p> |

### OD 3.1.2. WE COÖRDINEREN SPECIFIEKE BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDENDE PROJECTEN EN EVENEMENTEN

#### ONDERSTEUNEN VAN PROJECTEN EN EVENEMENTEN DIE DE UITSTRALING VAN VLAANDEREN BEVORDEREN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>We ondersteunen in de aanloop naar de toekenning van subsidies aan beleidsdomein overschrijdende projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen</p> <p>We dragen bij tot de organisatie van evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen</p>                                                                                                                                                                                                                        |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Beoogde resultaten  | <p>Administratieve ondersteuning en dossierbehandeling in de aanloop naar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De toekenning van subsidies ter ondersteuning van de algemene werking van de vzw Vlaanderen Feest!, vzw Voeren 2000 en vzw Samen (tegen uiterlijk 30 april);</li> <li>- De toekenning van subsidies ter ondersteuning van projecten en evenementen (continu proces)</li> <li>- De uitreiking van de jaarlijkse Eretekens van de Vlaamse Gemeenschap op 11 juli (Q1-Q2)</li> </ul> |

#### ONDERSTEUNEN VAN HET BELEIDSDOMEIN OVERSCHRIJDEND PROJECT KAZERNE DOSSIN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | We ondersteunen in de aanloop naar de toekenning van de subsidie aan vzw Kazerne Dossin en volgen de werking van de vereniging op in naam van de minister-president.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Beoogde resultaten  | <p>Administratieve ondersteuning en dossierbehandeling in de aanloop naar de toekenning van de jaarlijkse algemene werkingssubsidie aan vzw Kazerne Dossin tegen uiterlijk 30 april</p> <p>continu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• opvolgen van de werking van de vzw;</li> <li>• opvolgen van de lopende investeringsdossiers (klimatisatie en relighting) wat betreft hun budgettaire component (facturatie, prijsherzieningen,...)</li> <li>• periodiek overleg met de (directie van de) vzw over hun werking en projecten</li> </ul> |

#### DUURZAME ONTWIKKELING EN LANGETERMIJNVISIE

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>We geven als volgt uitvoering aan het decreet DO en de Vlaamse Strategie DO:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• We hebben oog voor onze partners en kunnen subsidies toekennen aan partners die bijdragen tot de uitvoering van het beleid duurzame ontwikkeling van de Vlaamse Regering.</li> <li>• Waar Vlaamse duurzame ontwikkelingsbelangen op het spel staan, blijven we inzetten op het wegen op beleid op internationale fora en communiceren de Vlaamse aanpak m.b.t. DO.</li> <li>• We voeren de door de Vlaamse Regering goedgekeurde langetermijnvisie, visie 2050, uit. We zorgen ook voor een goede kennisuitwisseling en samenwerking tussen de transitie via het transitieplatform. We evalueren de VSDO4, zoals decretaal bepaald, en bepalen de toekomstige acties met betrekking tot DO rekening houdend met de evaluatie, het decreet Duurzame ontwikkeling en de internationale SDG Agenda, en bekijken van daaruit verder stappen voor het Vlaams duurzaamheidsbeleid.</li> </ul> |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Beoogde resultaten  | <p>Continu proces.</p> <p>Evaluatie VSDO IV (incl. aanbeveling naar volgende regeerperiode toe): voorjaar 2025.</p> <p>Subsidies toekennen na beoordeling.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## COÖRDINATIE EN ONDERBOUWING VAN COMPLEXE TRANSVERSALE PROCESSEN EN PROJECTEN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>We staan in voor de beleidscoördinatie van verschillende complexe transversale processen en projecten. Zo wordt er bijvoorbeeld blijvend ingezet op de coördinatie in het kader van de Faciliteit voor Herstel en Veerkracht (in samenwerking met Departement Financiën en Begroting dat de projectleiding verzorgt), de voortgangsrapportage rond het investeringsplan Vlaamse Veerkracht (VV), de opvolging van de regelgeving omtrent het Onteigeningsdecreet en de coördinatie van het Vlaams beleid voor duurzame ontwikkeling. We staan ook klaar om de beleidsonderbouwing (via onderzoek, evaluatie, foresight,...) van complexe transversale processen en projecten te verzorgen en op die manier aan bepaalde noden te voldoen.</p> <p>Daarnaast zetten we ons ook in om, op vraag van de Vlaamse Regering of het Voorzitterscollege, bijkomende transversale projecten of processen op te nemen in de loop van de regeerperiode.</p> |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Beoogde resultaten  | 2025 Q1:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

## Beoogde resultaten

- Maken van afspraken met kabinet MP omtrent de voortgangsrapportage Vlaamse Veerkracht

2025 Q2:

- Afronding van evaluatie van Vlaams beleid voor duurzame ontwikkeling (VSDO 4)
- Afronding van voortgangsrapportage Vlaamse Veerkracht

2027:

- Opstarten van de evaluatie van de regelgeving omtrent onteigeningen

De coördinatie in het kader van de Faciliteit voor Herstel en Veerkracht (FHV) is een recurrent en continu proces waarbij DKBZA, samen met het Departement Financiën en Begroting, zorgt voor aanpassingen aan het Plan voor Herstel en Veerkracht en voor een correcte rapportering van de mijlpalen, gefinancierd met FHV-middelen, in het kader van de betaalaanvragen en de halfjaarlijkse rapportering aan de Europese Commissie. Volgende mijlpalen zijn hiervoor van belang in 2025-2026:

2025 Q1:

- Indiening betaalaanvraag 3 in het kader van de Faciliteit voor Herstel en Veerkracht

2025 Q2:

- Aanpassing van het Plan Herstel en Veerkracht
- Indiening betaalaanvraag 4 in het kader van de Faciliteit voor Herstel en Veerkracht

2026:

- Indiening betaalaanvraag 5 en 6 in het kader van de Faciliteit voor Herstel en Veerkracht

OD 3.1.4. WE BLIJVEN VIA HET VLAAMS BOUWMEESTERSCHAP INVESTEREN IN DE VERSTERKING VAN HET PUBLIEKE OPDRACHTGEVERSCAP EN VAN DE ARCHITECTUURCULTUUR IN VLAANDEREN

DE RUIMTELIJKE EN ARCHITECTUURKWALITEIT IN VLAANDEREN VERBETEREN DOOR EEN RECEPTIEVE WERKING.

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Met het receptieve instrumentarium tracht het bouwmeesterschap op efficiënte manier de vragen van publieke opdrachtgevers op te vangen. Het receptieve instrumentarium is de Open Oproep procedure, de Oproep aan Geïnteresseerden en de Adviesverlening.                                                                                                                                                                                                                                      |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Beoogde resultaten  | In Q1 2025 bepaalt de Vlaamse Regering de missie, de opdracht en het werkingskader van het Vlaams Bouwmeesterschap in een visienota. Aansluitend wordt de functie van Vlaams Bouwmeester vacant verklaard en de aanwervingsprocedure opgestart, zodat een nieuwe Bouwmeester kan aantreden op 1 juli 2025, aansluitend op het mandaat van de huidige Vlaams Bouwmeester. Het team Vlaams Bouwmeester blijft de continue receptieve werking van het bouwmeesterschap garanderen. Continu proces |

#### DE RUIMTELIJKE EN ARCHITECTUURKWALITEIT IN VLAANDEREN VERBETEREN DOOR EEN BEMIDDELENDE WERKING.

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Met het bemiddelende instrumentarium tracht het bouwmeesterschap op efficiënte manier te communiceren en samen te werken met onze stakeholders. Instrumenten van de bemiddelende werking zijn samenwerkingsverbanden, het maken van publicaties, nieuwsbrieven, enz... |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Beoogde resultaten  | Continu proces                                                                                                                                                                                                                                                         |

#### DE RUIMTELIJKE EN ARCHITECTUURKWALITEIT IN VLAANDEREN VERBETEREN DOOR EEN PROACTIEVE WERKING.

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Met het proactieve instrumentarium tracht het bouwmeesterschap actuele en dringende thema's te agenderen en te onderzoeken. Het proactieve instrumentarium is Labo Ruimte, de Meesterproef en thematische oproepen zoals Pilootprojecten. |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                           |
| Beoogde resultaten  | Continu proces                                                                                                                                                                                                                            |

#### SD 3.2 EFFICIËNTE, SLAGKRACHTIGE EN TRANSPARANTE VLAAMSE OVERHEID

##### OD 3.2.1. WE GARANDEREN KWALITATIEVE ONDERSTEUNING VAN DE VLAAMSE REGERING

#### EVALUATIE EN ACTUALISATIE VAN DE OMZENDBRIEVEN MET HET KENMERK VR

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>De omzendbrieven VR zijn toe aan een actualisatie naar aanleiding van gewijzigde werkwijzen, gewijzigde context en gewijzigde regelgeving. Mogelijk zijn er omzendbrieven die naar aanleiding van het actualisatieproject ingetrokken kunnen worden.</p> <p>De scope van het project beperkt zich tot de omzendbrieven waarvan DKUBZA eigenaar is.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Beoogde resultaten  | <p>2025-2026</p> <p>1/ 2025 Q1: bepalen van de scope van het project: "welk VR-omzendbrieven behoren tot de bevoegdheden van DKBUZA?".</p> <p>2/ 2025 Q2: in afstemming met het kabinet MP selectie van de omzendbrieven die vatbaar zijn voor actualisatie en selectie van de omzendbrieven die eventueel kunnen ingetrokken worden.</p> <p>3/ bepalen van de omgevingsfactoren voor de actualisatie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• bepalen betrokken inhoudelijke teams binnen DKBUZA.</li> <li>• bepalen van de betrokkenen buiten de organisatie (ander departement/andere instelling).</li> <li>• bepalen van de prioriteit van de actualisatie.</li> <li>• bepalen van de te gebruiken werkvorm per omzendbrief of thema van omzendbrieven (werkgroep, schriftelijke afstemming, ...).</li> </ul> <p>4/ herwerken van de VR-omzendbrieven volgens de gekozen vorm in samenwerking met de betrokken inhoudelijke teams.</p> <p>5/ agendering van de herwerkte omzendbrieven op de ministerraad.</p> |

#### INKANTELING COÖRDINATIE VAN DE KABINETSONDERSTEUNING BINNEN DKBUZA

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>Bij de fusie in 2020 werden de personeelsleden van het team kabinetsondersteuning met bijhorende personeelsbudgetten volledig overgedragen naar AgO. De taken m.b.t. algemene coördinatie van de kabinetsondersteuning gaat DKBUZA terug opnemen. De personeelsgebonden taken blijven bij AgO. De coördinatie van de kabinetsondersteuning is een nieuw proces dat zal worden uitgebouwd binnen de afdeling Kanselarij. Dit proces zal zich toespitsen op enerzijds de coördinatie van de ondersteuning door de dienstencentra en op anderzijds de ondersteuning van de interne werking van de kabinetten die niet wordt opgenomen door de dienstencentra.</p> <p>Het éénjarige project heeft tot doel om het proces in te bedden in de reguliere werking van het Team Regeringsondersteuning, de taakstelling duidelijk te krijgen en de wederzijdse verwachtingen tussen de belanghebbenden af te stemmen op elkaar.</p> |

## Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>We verzekeren dat de ministers en de kabinetsleden (voornamelijk de kabinetssecretarissen) voldoende ondersteund worden voor wat betreft de organisatie van hun kabinet. Proactief wordt informatie ter beschikking gesteld (waaronder draaiboeken en inlichtingenfiches). Concrete vragen worden snel en correct beantwoord. In functie daarvan en in nauwe samenwerking met de dienstencentra wordt het overleg met de kabinetssecretarissen professioneel uitgebouwd en wordt dit overleg de spil van de politiek-ambtelijke samenwerking op het vlak van kabinetsondersteuning. Er wordt over de diensten heen een op elkaar afgestemd dienstenaanbod uitgewerkt om de ondersteuning van de werking van de kabinetten zo optimaal en klantgericht mogelijk uit te bouwen, met respect voor de rol van alle betrokken actoren. 3/ bepalen van de omgevingsfactoren voor de actualisatie:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• bepalen betrokken inhoudelijke teams binnen DKBUZA.</li><li>• bepalen van de betrokkenen buiten de organisatie (ander departement/andere instelling).</li><li>• bepalen van de prioriteit van de actualisatie.</li><li>• bepalen van de te gebruiken werkvorm per omzendbrief of thema van omzendbrieven (werkgroep, schriftelijke afstemming, ...).</li></ul> <p>4/ herwerken van de VR-omzendbrieven volgens de gekozen vorm in samenwerking met de betrokken inhoudelijke teams.</p> <p>5/ agendering van de herwerkte omzendbrieven op de ministerraad.</p> |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## VERZORGEN VAN HET SECRETARIAAT EN HET ONDERSTEUNEN VAN DE VOORZITTER VAN HET AUDITCOMITÉ VAN DE VLAAMSE ADMINISTRATIE EN HET AUDITCOMITÉ VAN DE LOKALE BESTUREN

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Ter garantie van een onafhankelijke werking van de auditcomité's, ondersteunt DKBUZA de voorzitter van beide comité's en verzorgt ze het secretariaat, zodat de leden op een efficiënte manier kunnen overleggen, beslissen en hun dossiers ontsluiten. We zorgen voor de agenderingen van de notulen en andere gerelateerde documenten op de Vlaamse Regering. |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Dit is een continu proces. Mijlpalen vallen bijgevolg samen met de vergaderingen van de auditcomités en de agenderingen van de notulen van deze vergaderingen en andere gerelateerde documenten op de Vlaamse Regering. Zo zijn er meestal 5 vergaderingen van het auditcomité van de Vlaamse administratie, 5 vergaderingen van het auditcomité lokale besturen en een 5-tal gemeenschappelijke auditcomités per jaar. |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## ZORGEN VOOR EEN GOEDE WERKING VAN DE BEROEPSINSTANTIE OPENBAARHEID VAN BESTUUR

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | We doen met de beroepsinstantie binnen de opgelegde termijnen bindende uitspraken over de beroepsdossiers die worden ingediend rond aanvragen voor openbaarheid van bestuur, schrijven het jaarverslag ervan, publiceren (na anonimisering) alle uitspraken van de beroepsinstantie in een openbare databank en behandelen de rechtsgedingen (Raad van State) in dat verband |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Beoogde resultaten  | Continu proces                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

## WERKEN AAN EEN EVALUATIECULTUUR IN DE VLAAMSE OVERHEID

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>Het departement KBUZA ondersteunt de ontwikkeling van een evaluatiecultuur binnen de Vlaamse overheid onder meer via verschillende projecten en processen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• proces het geven van beleidsinstructies voor de BBT - focus op beleidsmatige luik en rapportering mbt horizontale/transversale beleidsplannen</li> <li>• project actualisatie van de omzendbrieven met het kenmerk VR - ook luik BBT/beleidsnota, beleids- en decreetsevaluaties komen hier aan bod</li> <li>• ondersteuning prestatie-indicatoren door VSA - er is een samenwerking met DFB opgestart mbt prestatie-indicatoren</li> <li>• deelname aan BBT-werkgroep en werkgroep leesbaarheid van de begroting (Vlaams Parlement)</li> </ul> |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Beoogde resultaten  | In 2025 zal de focus liggen op de instructies voor de opmaak van de BBT BO 2026. Deze instructies zijn van belang m.b.t. het al dan niet voortzetten van rapportering m.b.t. horizontale en transversale beleidsplannen via de BBT. Een tweede element van belang is de verdere invulling van prestatie-indicatoren. In overleg met het Vlaams Parlement zal waar nodig de omzendbrief VR 2019/11 aangepast en geactualiseerd worden. De werking van de BBT-werkgroep zal verder worden afgestemd op de werking van het VOCO, ieder vanuit zijn eigen finaliteit.                                                                                                                                                                                         |

## VERTALEN EN REVISEREN VAN TEKSTEN IN ANDERE TALEN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>We vertalen en reviseren teksten voor het eigen departement en, na afweging van de haalbaarheid, voor andere entiteiten.</p> <p>Binnen het eigen departement zorgen we er voor dat het afgesproken aantal licenties voor de DeepL automatische vertaalwebsite via abonnement, beschikbaar is.</p> |

| Algemene Informatie |                                                                                                                              |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | We leveren inhoudelijke ondersteuning aan hFB voor een raamcontract vertalingen waarvan andere VO-entiteiten kunnen afnemen. |

| Beoogde resultaten |                |
|--------------------|----------------|
| Beoogde resultaten | Continu proces |

#### BIEDEN VAN JURIDISCHE ONDERSTEUNING AAN DE VLAAMSE REGERING M.B.T. ADMINISTRATIEF-EN STAATSRECHTELIJKE AANGELEGENHEDEN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | We adviseren en ondersteunen de Vlaamse Regering en kabinetten bij vragen over institutionele aangelegenheden, waaronder de werking van de Vlaamse Regering, en over staatsrechtelijke en administratiefrechtelijke aangelegenheden. |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | Continu proces.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Beoogde resultaten | <p>We bieden juridische ondersteuning met betrekking tot volgende thema's: de werking van de Vlaamse Regering, aspecten van de werking van de Vlaamse overheid (zoals openbaarheid, gedingvoering, onteigeningen, delegatieregelingen), institutionele aangelegenheden en werking van de instellingen, bevoegdheidsverdeling binnen België, de staatsstructuur België m.i.v. samenwerkingsmechanismen.</p> <p>De ondersteuning bestaat uit het beantwoorden van adviesvragen, het opstellen van richtlijnen (omzendbrieven) en regelgeving, het behandelen van rechtsgedingen m.b.t. die regelgeving, het organiseren van overheidsbrede coördinatie indien nodig, het opvolgen van alle gedingen bij het Grondwettelijk Hof en de publicatie van de databank daarover via het webplatform.</p> |

#### VOORBEREIDEN VAN OVERLEG TUSSEN MINISTER-PRESIDENT EN VOORZITTER VLAAMS PARLEMENT

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Voor het overleg waarin de minister-president en de voorzitter van het Vlaams Parlement met elkaar overleggen over onderwerpen zoals beleidsinstrumenten en kwaliteit van besluitvormingsprocessen bereiden we een insteek voor. De agenda en het secretariaat worden formeel opgenomen door het algemeen secretariaat van het Vlaams Parlement. |

| Beoogde resultaten |  |
|--------------------|--|
| Beoogde resultaten |  |

## BIEDEN VAN (ADMINISTRATIEVE) ONDERSTEUNING VOOR HET BESLUITVORMINGSPROCES VLAAMSE REGERING

### Algemene Informatie

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving              | <p>Het Team Regeringsondersteuning biedt kwalitatieve ondersteuning bij de werking van de ministerraad. Dit omhelst volgende deelaspecten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Controle ingediende dossiers op de formele vereisten, opmaak en verspreiden van de agenda, beslissingen, notulen en persagenda van de ministerraad.</li> <li>• Vertalen van de regelgeving met het oog op publicatie in het Belgische Staatsblad.</li> <li>• Opmaken en opvolgen van de publicatiedossiers met het oog op het verschijnen van de regelgeving in het Belgisch Staatsblad.</li> <li>• Opmaken van leesvriendelijke samenvatting van de door de Vlaamse Regering genomen beslissingen en verspreiden van dit kort bestek via mail, Belga en de website met de beslissingen van de Vlaamse Regering.</li> <li>• Verspreiding van de documenten die actief openbaar zijn via de website met de beslissingen van de Vlaamse Regering.</li> <li>• Inhoudelijke en procesmatige ondersteuning van de secretaris van de Vlaamse Regering en de kabinetten.</li> </ul> <p>Dit alles door gebruik te maken van:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• voor de vertalingen: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ de digitale tool Trados</li> <li>○ het DKBUZA-raamcontract voor Staatsbladvertalingen</li> </ul> </li> <li>• voor de andere domeinen: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ de digitale tool Kaleidos.</li> </ul> </li> </ul> |
| <b>Beoogde resultaten</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Beoogde resultaten        | continu proces                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

## TIJDIG AANLEVEREN VAN KWALITATIEVE (GECOÖRDINEERDE) ONTWERPANTWOORDEN OP PARLEMENTAIRE VRAGEN AAN HET KABINET VAN DE MINISTER-PRESIDENT, ALSOOK OPVOLGING VAN DE DEFINITIEVE ANTWOORDEN DIE AANGELEVERD WERDEN AAN HET VLAAMS PARLEMENT.

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opvragen input bij de dossierbehandelaars, verwerken van alle ontvangen informatie en tijdig aanleveren van een kwalitatief ontwerpantwoord bij het kabinet van de minister-president.</li> <li>• Opvolgen interne werking DKBUZA voor het correct dispatchen van de parlementaire vragen. Dispatching voor generieke vragen gebeurt voor het ruimere beleidsdomein.</li> <li>• Uitsturen van een verslag van de Commissievergaderingen naar de betrokken en geïnteresseerde collega's.</li> </ul> |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitsturen van een verslag van de Plenaire Vergadering naar de (adjunct) diplomatiek vertegenwoordigers van Vlaanderen en betrokken en geïnteresseerde collega's.</li> <li>• Administratieve verwerking en monitoring van de parlementaire vragen.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Beoogde resultaten  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aanleveren van alle ontwerpen van (gecoördineerd) antwoord aan het kabinet tegen de vooraf gecommuniceerde deadline.</li> <li>• Ernaar streven dat de antwoorden op parlementaire vragen maximaal gebaseerd zijn op de ontwerpen van antwoord dat aan het kabinet aangeleverd werd.</li> <li>• Organiseren van een bijeenkomst van het netwerk parlementaire relaties om het advies van Digitaal Vlaanderen inzake het gebruik van AI bij het beantwoorden van parlementaire vragen te bespreken.</li> <li>• Constructief bijdragen aan het onderzoek en de ontwikkeling van AI-gerelateerde toepassingen voor het beantwoorden van parlementaire vragen.</li> </ul> |

#### OPVOLGEN VAN SAMENWERKINGSAKKOORDEN MET ANDERE DEELSTATEN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | We houden een overzicht bij van alle via het Overlegcomité geagendeerde samenwerkingsakkoorden. Daar waar er bilaterale overkoepelende samenwerkingsakkoorden bestaan, verzorgen we de coördinatie en houden we, samen met de beleidsdomeinen, de uitvoering van de periodieke werkprogramma's actueel. |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Beoogde resultaten  | Continu proces                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

#### REGERINGSCOMMISSARISSSEN: MANDAATAANGIFTE EN OPVOLGING VAN DE AANSTELLING VAN (NIEUWE OF VERVANGENDE) REGERINGSCOMMISSARISSSEN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>Het departement KBUZA coördineert de mandatenaangifte van alle regeringscommissarissen i.f.v. de jaarlijkse aangifteplicht door de secretaris van de Vlaamse Regering.</p> <p>Het departement volgt aan de hand van de beslissingen VR de aanstelling van nieuwe (of vervangende) regeringscommissarissen (organisatiebreed) op.</p> |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Beoogde resultaten  | Continu proces                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## ONDERSTEUNEN, DOCUMENTEREN EN ADVISEREN VAN DKBUZA-MEDEWERKERS AANGAANDE DE PARLEMENTAIRE HISTORIEK VAN HUN SPECIALITEIT.

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opstellen van thematische fiches houdende de parlementaire historiek.</li> <li>• Adviseren van medewerkers bij de voorbereiding en opmaak van spreeknota's, presentaties,...</li> </ul> |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                 |
|--------------------|-----------------|
| Beoogde resultaten | Continu process |
|--------------------|-----------------|

## VERZORGEN VAN DE ADMINISTRATIEVE ONDERSTEUNING MBT HET OVERLEGCOMITÉ

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>De documenten van het Overlegcomité worden verspreid volgens de afgesproken werkwijze, de tabel van adviesverlening binnen de volledige VO wordt opgemaakt en gecommuniceerd.</p> <p>Binnen het beleidsdomein KBBJ worden de adviezen opgevraagd.</p> |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                |
|--------------------|----------------|
| Beoogde resultaten | Continu proces |
|--------------------|----------------|

## ONTVANGEN EN VERSPREIDEN VAN DE BETEKENINGEN

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>Het ontvangen van juridische stukken afkomstig van rechtbanken, deurwaarders, Raad van State, Raad voor Vergunningsbetwistingen, Grondwettelijk Hof en andere.</p> <p>Het gericht verspreiden van de ontvangen stukken aan juridische diensten en kabinetten binnen de Vlaamse Overheid.</p> <p>Het bijhouden van een databank van de ontvangen stukken.</p> |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>Continu proces</p> <p>2025 - We nemen (via politieke weg) contact op met de FOD Justitie om te bekijken op welke manier de deurwaarders enthousiaster kunnen gemaakt worden om gebruik te maken van de federale toepassing e-Betekeningen.</p> |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>De werking van de huidige tools (bv. Kaleidos, Trados, databank betekeningen) en de ondersteuning bij deze werking, wordt gegarandeerd. Eventuele aanpassingen verlopen in afstemming met het Agentschap Digitaal Vlaanderen. In samenspraak met het Agentschap Digitaal Vlaanderen wordt onderzocht welke verdere digitaliseringsmogelijkheden er zijn om de huidige tools ofwel te verbeteren ofwel te vervangen maar ook waar er bijkomende mogelijkheden zitten om de werkstromen te digitaliseren wanneer dit een efficiëntie- en effectiviteitswinst oplevert (bv. digitale betekeningen, nakijken van drukproeven). Hier wordt steeds rekening gehouden met het zoveel mogelijk op elkaar laten aansluiten van de toepassingen binnen de verschillende betrokken teams.</p> <p>De werkprocessen en de verantwoordelijkheden binnen de betrokken teams worden - voor zover mogelijk - aangepast aan de nieuwe (digitale) realiteit zodat de werkprocessen optimaal ondersteund worden door de tools.</p> |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>2025 - Kaleidos</p> <p>In nauwe samenwerking met Digitaal Vlaanderen wordt een volledige, correcte en gedetailleerde analyse voor de herwerking van de toepassing opgestart en uitgewerkt. De betrokken teams engageren zich om de noodzakelijke input te leveren en de aangeleverde resultaten van de analyse grondig en met de nodige constructieve maar ook kritische blik te bekijken.</p> <p>De analyse zal de basis vormen voor het herwerken van de toepassing om zo tegemoet te komen aan de wens van het kabinet van de minister-president om de toepassing toekomstbestendiger te maken op het gebied van beveiliging en continuïteit in de dienstverlening vanuit de externe partner. Verder zou de herwerking ook aanleiding moeten geven tot een minder hoge recurrente kost met betrekking tot de hosting en het onderhoud.</p> <p>2025 - Digitalisering bij het Belgisch Staatsblad</p> <p>Indien het project tot verdere digitalisering bij het Belgisch Staatsblad verdergezet wordt, leveren we de nodige input om zeker te zijn dat onze noden en wensen gekend zijn bij de FOD Justitie. Dit in de hoop dat de ontwikkelde toepassing zoveel als mogelijk aansluit bij deze noden en wensen.</p> <p>2025 - Controle drukproeven</p> <p>We bekijken de mogelijkheden om het nalezen van de drukproeven die door het Belgisch Staatsblad bezorgd worden, te ondersteunen door gebruik te maken van een tool die tekstvergelijking aanbiedt.</p> <p>2025 - Vertaalsoftware</p> |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <p>De leverancier van de nu gebruikte vertaalsoftware (Trados) zal een prijsstijging doorvoeren. Gezien deze hogere kostprijs bekijken we welke mogelijke alternatieven en er op de markt zijn, wat de voor- en nadelen van deze alternatieven zijn en of we de huidige leverancier kunnen bewegen om de prijsstijging niet (volledig) door te voeren.</p> <p>2026-2029</p> <p>Verderzetting van het proces tijdens de volgende jaren.</p> |

## INFORMATIEDOORSTROMING BINNEN DKBUZA MET BETREKKING TOT DE RELEVANTE PARLEMENTAIRE ACTUALITEIT VAN HET VLAAMS PARLEMENT

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opvolgen van de vergaderingen van de Commissie voor Algemeen Beleid, Financiën, Begroting, Justitie en Onroerend Erfgoed van het Vlaams Parlement.</li> <li>• Opvolgen van de vergaderingen van de Commissie voor Buitenlands Beleid, Europese Aangelegenheden en Internationale Samenwerking van het Vlaams Parlement.</li> <li>• Opvolgen van de Plenaire Vergadering van het Vlaams Parlement.</li> <li>• Uitsturen van de agenda van de Plenaire Vergadering van het Vlaams Parlement naar de (adjunct) Diplomatieke Vertegenwoordigers en de geïnteresseerde collega's.</li> <li>• Uitsturen van een verslag van de Commissievergaderingen en de Plenaire Vergadering naar de betrokkenen en de geïnteresseerde collega's.</li> </ul> |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Beoogde resultaten  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tegen het einde van het tweede kwartaal 2025 transcriptiesoftware gebruiken om de parlementaire werkzaamheden op te volgen.</li> <li>• Minstens één nieuwsbrief per week over het parlementaire nieuws uitsturen, behoudens tijdens de parlementaire recesperiodes en de weken waarin geen Plenaire Vergadering plaatsvindt.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## OD 3.2.2 WE VERHOGEN DE KWALITEIT VAN VLAAMSE REGELGEVING

### UPGRADE WEBPAGINA "REGELGEVING" OP VLAANDEREN INTERN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>We bouwen verder aan de webpagina "Regelgeving" op Vlaanderen intern zodat deze een bron van betrouwbare, volledige en up-to-date informatie wordt over kwaliteitsvolle regelgeving en het regelgevend proces.</p> |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>Mijlpalen 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Volledige oplevering van reeds geplande upgrades 2024 (incl. stroomschema en calculator)</li> <li>- Planning maken voor verdere invulling van de voorziene rubrieken.</li> <li>- Planning en taakverdeling maken voor permanente update van de gepubliceerde rubrieken in de toekomst.</li> </ul> <p>Meerjarenplanning: uit te werken in 2025</p> |

## OPSTART NETWERK VAN WETGEVINGSAMBTENAREN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>We bouwen een netwerk van wetgevingsambtenaren uit om informatieverspreiding, kennisdeling en samenwerking te bevorderen. We streven naar een netwerk met de volgende kenmerken:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Overheidsbreed en stabiel: per beleidsdomein zit er minstens 1 wetgevingsambtenaar in het netwerk, die regelmatig deelneemt aan de activiteiten ervan</li> <li>• Gekend: alle wetgevingsambtenaren zijn op de hoogte van het bestaan van het netwerk</li> <li>• Open: alle wetgevingsambtenaren zijn welkom om deel te nemen aan de activiteiten van het netwerk</li> <li>• Actief: er vinden jaarlijks enkele activiteiten plaats voor de leden van het netwerk + tussen de activiteiten door weten de leden elkaar te vinden om informatie te delen of samen te werken</li> </ul> |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Beoogde resultaten  | <p>Mijlpalen 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan van aanpak uitwerken</li> <li>• Netwerk lanceren</li> <li>• Minstens 2 activiteiten organiseren</li> </ul> <p>Meerjarenplanning:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2025-2026: uitbouwen</li> <li>• 2027-2028: op kruissnelheid</li> <li>• 2029: evaluatie (light) en planning nieuwe regeerperiode</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

## ONTWIKKELEN VORMINGSAANBOD VOOR WETGEVINGSAMBTENAREN

## Algemene Informatie

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving              | We ontwikkelen een vormingsaanbod voor wetgevingsambtenaren over regelgeving en vermindering van regeldruk. We zorgen ervoor dat dit vormingsaanbod (a) aansluit bij hun noden (b) kwaliteitsvol is (c) voldoende deelnemers bereikt en (d) positief geëvalueerd wordt door de deelnemers.                                                                                                                                                                              |
| <b>Beoogde resultaten</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Beoogde resultaten        | <p>Mijlpalen 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Q1-Q2: plan van aanpak uitwerken en overeenkomst sluiten met Interuniversitair Centrum voor Wetgeving</li><li>• Q3-Q4: lesmateriaal ontwikkelen</li></ul> <p>Meerjarenplanning:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 2025: plan van aanpak uitwerken en overeenkomst sluiten met ICW + lesmateriaal ontwikkelen</li><li>• 2026-2029: uitrol (incl. regelmatige evaluatie en bijsturing)</li></ul> |

## REGELDRUKTOETS

### Algemene Informatie

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving              | We testen de methodiek van de regeldruktoets in de praktijk aan de hand van een 10-tal pilootprojecten. Dit moet ons in staat stellen om de methodiek verder te verfijnen, om expertise op te bouwen m.b.t. de regeldruktoets en technieken om regeldruk te verminderen, en om een onderbouwde beslissing te nemen over de eventuele inbedding van de regeldruktoets in het regelgevend proces.                                                                                                                                                                                  |
| <b>Beoogde resultaten</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Beoogde resultaten        | <p>Mijlpalen 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Q1: VO-brede oproep pilootprojecten (gekoppeld aan communicatie over start regeringsbreed project administratieve vereenvoudiging en vermindering regeldruk)</li><li>• Q2: selectie 5 pilootprojecten</li><li>• Q2-Q4: begeleiding 5 pilootprojecten</li><li>• Q4: tussentijdse evaluatie</li></ul> <p>Meerjarenplanning:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 2026: selectie en begeleiding 5 bijkomende pilootprojecten</li><li>• 2027: evaluatie pilootprojecten en bepaling volgende stappen</li></ul> |

## IMPACT WETGEVINGSTECHNISCH ADVIES VERSTERKEN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | We nemen initiatieven om de impact van het wetgevingstechnisch advies te versterken. Zo willen we bijdragen aan een betere wetgevingstechnische kwaliteit van de teksten die aan de Vlaamse Regering worden voorgelegd.                                                                                                                                                                                                                                  |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Beoogde resultaten  | <u>Mijlpalen 2025</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse van de huidige situatie (o.a. via enquête naar wetgevingsambtenaren)</li> <li>Meerjarig plan van aanpak uitwerken</li> <li>Samenwerking met Dienst Decreetgeving Vlaams Parlement: voorstellen m.o.o. verbetering kwaliteit ontwerpen van decreet agenderen op overleg SG DKBZA en SG Vlaams Parlement, eventueel gevolgd door overleg MP en Voorzitter Vlaams Parlement</li> </ul> |
|                     | <u>Meerjarenplanning</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                     | 2026 <ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse van mogelijke opties en hun implicaties</li> <li>Nota aan MT: lijst met onderbouwde aanpassingen/acties en eventuele implicaties (budgettair en personeel)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                |
|                     | 2027-2028 <ul style="list-style-type: none"> <li>Uitvoeren van goedgekeurde aanpassingen/acties</li> <li>Opvolgen evolutie kwaliteit en bijsturing waar nodig</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                     | 2029 <ul style="list-style-type: none"> <li>evaluatie en mogelijke bijkomende aanpassingen voorstellen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                     | 2025-2029 <ul style="list-style-type: none"> <li>opvolgen mogelijkheden digitale en AI toepassingen en ondersteuning</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## TOEPASSEN VAN AI OP DE VLAAMSE CODEX

| Algemene Informatie |                                                                                                                           |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | We verkennen de mogelijkheden om (onderdelen van) het proces van de Vlaamse Codex te automatiseren met toepassing van AI. |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                           |
| Beoogde resultaten  | <u>Mijlpalen 2025</u>                                                                                                     |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <p>Project PXL-Hogeschool: onderzoeken op welke wijze AI toepasbaar is op de Vlaamse Codex, wat de technische mogelijkheden zijn en wat dit betekent op budgettair vlak. Einddatum juni 2025.</p> <p><u>Meerjarig</u></p> <p>Afhankelijk van uitkomst onderzoek PXL-Hogeschool</p> |

## BIEDEN VAN ONDERSTEUNING BIJ HET DOORLOPEN VAN HET REGELGEVINGSPROCES

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>We geven <b>advies</b> aan wetgevingsambtenaren over het regelgevingsproces, over het opstellen van regelgeving, en over kwaliteitsvolle regelgeving en het beperken van regeldruk.</p> <p>We verkennen de mogelijkheden om onderdelen van het regelgevingsproces te <b>automatiseren</b> of <b>digitaal</b> te ondersteunen (al dan niet met toepassing van AI).</p> |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Beoogde resultaten  | Continu proces                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

## ONTWIKKELEN EN ONDERHOUDEN VAN REGELGEVINGSINSTRUMENTEN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | We ontwikkelen en actualiseren instrumenten voor een betere regelgeving, zoals omzendbrieven betreffende wetgevingstechniek en regelgevingsprocessen, en tools en instrumenten om de regeldruk te beperken. |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                             |
| Beoogde resultaten  | Continu proces                                                                                                                                                                                              |

## BIJHOUDEN EN ONTSLUITEN VAN GECONSOLIDEERDE VLAAMSE REGELGEVING

| Algemene Informatie |                                                                                                                                  |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | We ontsluiten de geconsolideerde Vlaamse regelgeving via <a href="https://codex.vlaanderen.be/">https://codex.vlaanderen.be/</a> |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                  |
| Beoogde resultaten  | Continu proces                                                                                                                   |

## GEVEN VAN WETGEVINGSTECHNISCH ADVIES

## Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>Het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken geeft wetgevingstechnisch en taalkundig advies over voorontwerpen van decreet, ontwerpen van besluit van de Vlaamse Regering, ministeriële besluiten, besluiten van ambtenaren (namelijk besluiten van secretaris-generaal, besluiten van administrateur-generaal, en besluiten van afdelingshoofd) en samenwerkingsakkoorden. Dat advies betreft zowel de leesbaarheid en de taalzuiverheid van de ontwerpen als de wetgevingstechnische kwaliteit.</p> <p>Het is verplicht dit advies te vragen voor alle ontwerpen van decreet en ontwerpen van besluit die voor de eerste (princiële) goedkeuring geagendeerd worden op de Vlaamse Regering, behalve voor besluiten en decreten die meer dan eens in dezelfde vorm terugkeren.</p> |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Beoogde resultaten

|                    |                |
|--------------------|----------------|
| Beoogde resultaten | Continu proces |
|--------------------|----------------|

## OD 3.2.3. WE BLIJVEN INVESTEREN IN KWALITEITSVOLLE EN ONAFHANKELIJKE OPENBARE STATISTIEKEN

### UITWERKEN VAN HET VLAAMS STATISTISCH PROGRAMMA 2025-2029 (VSP)

## Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>De VSA trekt het opstellen van het Vlaams Statistisch Programma 2025-2029 gebaseerd op de strategische blauwdruk, inclusief de opmaak van de VSP-lijst en van een VSA-doelstellingenkader. De VSA trekt tegelijk ook de opmaak en opvolging van een rollend werkprogramma waarin wordt aangegeven via welke concrete acties de doelstellingen uit het VSP tijdens de komende jaren gerealiseerd worden.</p> |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <ul style="list-style-type: none"><li>- Het VSP wordt ten laatste medio 2025 goedgekeurd door de Vlaamse Regering.</li><li>- Medio 2025 is ook het werkprogramma voor de periode 2025-2026 vastgelegd door het CVOS. Dat werkprogramma wordt in de jaren daarna verder aangevuld en opgevolgd.</li></ul> |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## COÖRDINEREN VAN DE WERKING VAN HET NETWERK STATISTIEK VLAANDEREN

## Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>De VSA organiseert het wettelijk voorgeschreven overleg binnen het netwerk via het CVOS en de CVOS-werkgroepen, zowel inhoudelijk als administratief, en via bilaterale contacten en overleg met de netwerkentiteiten.</p> <p>De VSA trekt de uitbouw van een geheel van netwerkbrede kwaliteitsstandaarden voor de ontwikkeling, productie en publicatie van de</p> |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Algemene Informatie

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Vlaamse openbare statistieken, inclusief de opstart van een systeem van zelfevaluatie en kwaliteitsmonitoring.</p> <p>De VSA organiseert het wettelijk voorgeschreven overleg met de RVOS en de RVOS-werkgroepen en trekt de uitwerking van een nieuw kader voor gebruikersinspraak binnen het SV-netwerk in nauw overleg met de RVOS. Daarbij waakt de VSA er samen met de RVOS over dat binnen het SV-netwerk de verschillende gebruikersgroepen op structurele wijze betrokken en gehoord worden, zowel bij de bepaling van de prioriteiten inzake de productie van (nieuwe) Vlaamse openbare statistieken als bij de beoordeling van de wijze waarop deze statistieken ontsloten worden.</p> <p>De VSA werkt verder aan een efficiënte en performante organisatie- en communicatiestructuur van het SV-netwerk en trekt een traject om de rollen en verantwoordelijkheden van de verschillende instanties in het Vlaamse openbarestatistiekstelsel te evalueren en duidelijker te definiëren en af te bakenen.</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <ul style="list-style-type: none"><li>- In 2025 en 2026 trekt de VSA de opstart van een systeem van zelfevaluatie en kwaliteitsmonitoring binnen het netwerk Statistiek Vlaanderen. Dat wordt vanaf 2027 gefaseerd uitgerold voor alle Vlaamse openbare statistieken op de VSP-lijst.</li><li>- Het traject rond de organisatie- en communicatiestructuur van het SV-netwerk mondt in 2026 uit in een samenhangend plan om rollen en verantwoordelijkheden beter af te bakenen. De implementatie gebeurt gefaseerd in de periode 2026-2029.</li></ul> |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## ONDERSTEUNEN VAN DE ENTITEITEN VAN HET NETWERK STATISTIEK VLAANDEREN

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>De VSA ondersteunt de entiteiten van het SV-netwerk bij hun activiteiten op vlak van ontwikkeling, productie en ontsluiting van openbare statistieken en werkt daarvoor een dienstverleningsaanbod op vraag en op maat uit voor de entiteiten, onder meer op vlak van dataverwerving, -deling en -koppeling (inclusief de rol van vertrouwde derde partij of TTP), ontsluiting en visualisatie van data en statistieken, statistische methodologie, kwaliteitsverbetering, gebruikersinspraak en gebruik van data science/machine learning-technieken.</p> <p>De VSA stimuleert en ondersteunt de opstart en uitrol van samenwerkingsprojecten waarbij twee of meer entiteiten van het SV-netwerk gedeelde entiteits-, beleidsdomein- en/of bestuursniveau-overschrijdende uitdagingen of opdrachten op vlak van statistiekproductie of -ontsluiting gezamenlijk aanpakken.</p> <p>De VSA trekt de uitbouw van het SV-netwerk als 'lerend netwerk' waarin expertise, kennis en goede praktijken gedeeld worden tussen de entiteiten onderling, met de nodige aandacht voor en betrokkenheid van relevante</p> |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | expertise van buiten het netwerk. Daarbij zal de VSA ook zorgen voor de nodige opleiding en/of documentatie over de opdracht, werking en organisatie van het netwerk Statistiek Vlaanderen en de geldende standaarden, richtlijnen en afspraken, onder meer via de opstart en uitbouw van een online forum/gemeenschap binnen het netwerk.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Beoogde resultaten  | <p>- In 2025 werkt de VSA een dienstverleningsaanbod op maat en op vraag van de entiteiten, o.m. gericht op dataverwerving, -deling, -visualisatie, methodologie en data science/machine learning, dat vanaf 2026 stapsgewijs wordt uitgerold.</p> <p>- In 2025 wordt aan de hand van een proefproject een procedure voor samenwerkingsprojecten binnen het netwerk uitgewerkt. Vanaf 2026 zullen jaarlijks binnen het netwerk 2 tot 3 concrete samenwerkingsprojecten worden opgestart.</p> <p>- In 2025-2026 bouwt de VSA een online forum/gemeenschap voor het netwerk Statistiek Vlaanderen uit voor opleiding, documentatie en communicatie.</p> |

#### SAMENWERKEN OP VLAAMS, INTERFEDERAAL EN INTERNATIONAAL NIVEAU

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>De VSA vertegenwoordigt het SV-netwerk binnen de Vlaams overheid, in werk- en stuurgroepen, tegenover de leidend ambtenaren en het Voorzitterscollege en tegenover het politieke niveau. Daarbij zetten we prioritair in op het verder consolideren en verankeren van de principes van de Europese praktijkcode, de Vlaamse protocollen en afspraken binnen het Vlaamse openbarestatistieksysteem. Concreet zal de hoofdstatisticus één keer per jaar de voortgang van het netwerk Statistiek Vlaanderen en de daaraan verbonden strategische vraagstukken voorstellen aan en bespreken met het Voorzitterscollege. Bij het begin van de nieuwe regeerperiode zal de VSA langsgaan bij alle ministeriële kabinetten en parlementaire fracties om hen de werking van het netwerk voor te stellen, evenals de afspraken die gelden op vlak van de productie en ontsluiting van de Vlaamse openbare statistieken. Binnen de Vlaamse overheid zorgt de VSA ook mee voor de nodige afstemming en samenwerking met andere VO-brede initiatieven gericht op kwaliteitsvolle data en indicatoren voor beleids- en begrotingsopvolging, zoals de Vlaamse datastrategie, de datavindplaats en de BBT-prestatie-indicatoren.</p> <p>De VSA vertegenwoordigt het SV-netwerk op interfederaal en internationaal niveau, onder meer in het Interfederaal Instituut voor de Statistiek, in het Instituut voor Nationale Rekeningen, tegenover de IIS-partners, de statistische instituten in andere EU-landen, Eurostat, de OESO en in het Europees Statistisch System. De standpunten die daar door de VSA worden verdedigd, worden voorbereid en teruggekoppeld in het CVOS. Waar nodig wordt beroep gedaan op de inbreng van de betrokken entiteiten zelf. De VSA</p> |

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | wil tegelijk ook in omgekeerde richting de entiteiten op de hoogte houden van belangrijke informatie en ontwikkelingen rond openbare statistieken op interfederaal en internationaal niveau. In haar contacten met het federale en internationale niveau neemt de VSA een actieve rol op om de toegang tot statistische data over Vlaanderen bij federale en internationale instellingen te verbeteren en te vereenvoudigen. De VSA zorgt ook voor coördinatie van data-aanlevering aan internationale instellingen. |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Beoogde resultaten  | <p>- De vertegenwoordiging van het netwerk Statistiek Vlaanderen door de VSA op Vlaams, interfederaal en internationaal niveau is een continu proces dat nu reeds loopt.</p> <p>- In 2025 doet de VSA een ronde van de ministeriële kabinetten en de parlementaire fracties om hen de werking van het netwerk voor te stellen.</p>                                                                                                                                                                                   |

## VERDER INZETTEN OP DE UITBOUW EN PROFESSIONALISERING VAN DE PRODUCTIE VAN KWALITEITSVOLLE OPENBARE STATISTIEKEN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>De VSA zet de komende jaren verder in op de uitbouw en professionalisering van haar opdracht op vlak van productie en ontsluiting van kwaliteitsvolle openbare statistieken, ter uitvoering van het Vlaams statistisch programma. Daarbij geeft de VSA zelf het goede voorbeeld binnen het SV-netwerk op vlak van de toepassing van de principes van de Europese praktijkcode en de protocollen en afspraken binnen het Vlaamse openbarestatistieksysteem.</p> <p>De VSA wordt verder uitgebouwd als producent van kwaliteitsvolle openbare statistieken, waarbij gebruik gemaakt wordt van een veelheid van databronnen gaande van microdata, geaggregeerde tot organische data en afkomstig van zowel eigen geproduceerde data (o.m. via de SV-bevraging) als data van netwerkentiteiten en externen. Daarbij wordt ingezet op professionalisering via het documenteren, optimaliseren en standaardiseren van de productieprocessen en de nodige controle en validatie, met de nodige ondersteuning op vlak van methodologie en kwaliteit.</p> <p>De VSA maakt werk van een professionele datacollectie, -management en -beheer aan de hand van een uitgewerkte datastrategie. Dat omvat onder meer de uitbouw van een performant ICT-platform voor gestructureerde, gestandaardiseerde en gecentraliseerde dataverzameling, -productie en -ontsluiting, in overeenstemming met de GDPR-regelgeving en wetgeving op vlak van het statistisch geheim. We doen dit in samenspraak met Digitaal Vlaanderen.</p> <p>Bij de ontwikkeling van nieuwe statistieken zet de VSA extra in op transversale thema's die niet door andere entiteiten binnen het netwerk worden opgenomen zoals demografische, economische en sociaal-maatschappelijke thema's. De VSA maakt daarbij gebruik van innovatieve technieken zoals microsimulatie, data science, machine learning en artificiële intelligentie. De VSA benut ten volle de decretale bevoegdheden die zij</p> |

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | gekregen heeft op vlak van samenstellen en koppelen van databanken en werkt ook samen met externe partners zoals de academische wereld, onder meer in het panelonderzoek van de VLIR ('The Social Study') dat via de VSA ten dienste wordt gesteld aan de entiteiten van het SV-netwerk.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Beoogde resultaten  | <p>- In 2025 en de volgende jaren zetten we onze inspanningen verder om de productieprocessen binnen de VSA te documenteren, optimaliseren en standaardiseren.</p> <p>- In 2025 en 2026 wordt een performant ICT-platform voor gestructureerde, gestandaardiseerde en gecentraliseerde dataproductie en -ontsluiting uitgebouwd binnen de VSA, in samenspraak met Digitaal Vlaanderen.</p> <p>- In de periode 2025-2029 worden de bestaande inspanningen rond dataverzameling via de SV-bevraging en The Social Study verdergezet. Beide bevragingen worden ook ten dienste gesteld van de entiteiten van het SV-netwerk.</p> |

#### OP EEN OPEN EN TOEGANKELIJKE MANIER PUBLICEREN VAN VLAAMSE STATISTIEKEN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>De VSA ontsluit data en statistieken zo open en toegankelijk mogelijk, afgestemd op de noden van de verschillende gebruikersgroepen. Dat gebeurt via de SV-website die in samenspraak met de netwerkpartners en de gebruikers uitgebouwd wordt tot een centrale publicatiehub voor de Vlaamse openbare statistieken van het SV-netwerk, met opname van kernstatistieken, rechtstreekse links naar de cijferwebsites van de entiteiten en aandacht voor de ontsluiting van de statistieken als open data.</p> <p>De VSA communiceert op een laagdrempelige, toegankelijke en hedendaagse manier over haar producten, in overeenstemming met de internationale regelgeving inzake de publicatie van openbare statistieken. De VSA beschouwt de pers daarbij als een belangrijke intermediaire partner naar het brede publiek. De VSA trekt de externe communicatie van het SV-netwerk in afstemming met de netwerkentiteiten.</p> |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Beoogde resultaten  | <p>- De ontsluiting van en communicatie over de openbare statistieken en het SV-netwerk is een continu proces dat nu reeds loopt.</p> <p>- In 2025 en 2026 wordt de SV-website uitgebouwd tot een centrale publicatiehub voor de Vlaamse openbare statistieken, in samenspraak met de netwerkpartners en de gebruikers.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

twi

OD 3.2.4. WE POSITIONEREN EEN STERK MERK VLAANDEREN DOOR HELDERE, CONSISTENTE EN IMPACTVOLLE COMMUNICATIE DIE HET VERTROUWEN IN DE VLAAMSE OVERHEID VERGROOT.

## COMMUNICATIESTRATEGIE ADMINISTRATIEVE VEREENVOUDIGING EN VERMINDERING REGELDruk

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | We ontwikkelen een <b>communicatiestrategie om de doelen en resultaten van het project "Administratieve vereenvoudiging en vermindering regeldruk"</b> helder en aantrekkelijk te communiceren naar burgers, bedrijven en interne stakeholders. De campagne bevat concrete voorbeelden van vereenvoudigde processen en benadrukt de impact op efficiëntie en gebruiksgemak. |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Timing te bepalen bij opstart project<br><br>Opmaak van een communicatiestrategie om de doelen en resultaten van het project helder en aantrekkelijk te communiceren en de communicatie over dit project uniform te stroomlijnen binnen de Vlaamse overheid. |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## BEHEREN VAN DE PUBLICATIEDATABANK

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                      |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | We beheren de publicaties van de Vlaamse overheid in een brondatabank, we ontsluiten de publicaties correct op het webplatform en we rapporteren naar de vooropgestelde doelgroepen. |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Het beheer van de publicaties is een recurrent proces.<br><br>Doel is een volledig en actueel overzicht.<br><br>Wekelijks worden de nieuwe publicaties via een nieuwsbrief aangekondigd.<br><br>Specifiek doel voor 2025 is de actualisering van <a href="#">omzendbrief VR/2010/34</a> .<br><br>Deze omzendbrief is het regelgevend kader voor het beheer van de databank en moet aan de grondig gewijzigde context aangepast worden. |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## BIJDRAGEN AAN HET TAALADVIESBELEID

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | We werken samen met de Nederlandse Taalunie en andere partners voorstellen uit voor taaladviesbeleid en voor het gebruik van klare taal in de overheidscommunicatie.<br><br>Reguliere taken die onder dit proces vallen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontwikkeling van adviezen voor de website Team Taaladvies voor het externe taaladvies en de website Heerlijk Helder voor het interne taaladvies, en het beheer van die websites</li> </ul> |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontwikkeling van adviezen voor de website Taaladvies.net, in het kader van het samenwerkingsverband met de Taalunie, het Genootschap Onze taal en het Instituut voor de Nederlandse Taal, en het gezamenlijke beheer van die website</li> <li>• Productie van berichten voor de nieuwsbrieven Taalink en Heerlijk Helder, en het beheer ervan</li> <li>• Productie van berichten voor de sociale media Facebook, LinkedIn, Instagram en X, en het beheer ervan.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Beoogde resultaten  | <p>Naast de reguliere taken werken we in 2025 in het bijzonder aan de volgende doelstellingen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• We zetten samen met het team Communicatie en Marketing een campagne op om Heerlijk Helder en in het bijzonder de basistips voor heerlijk heldere communicatie levend te houden bij de medewerkers van de Vlaamse overheid.</li> <li>• We organiseren in het najaar van 2025 de vijfde Heerlijk Helderdag. Op die dag wordt voor de derde keer de Heerlijk Helderprijs uitgereikt.</li> <li>• We blijven het belang van correcte en klare taal onder de aandacht houden. We zetten acties op om het bereik via de sociale media en de nieuwsbrieven te vergroten. We dragen bij aan de werkzaamheden voor de nieuwe editie van het Groene Boekje die de commissie spelling in opdracht van de Taalunie in 2025 voorbereidt. We focussen in de aanloop naar de publicatie van het nieuwe Groene Boekje al op het thema spelling, door onder andere nieuwe spellingtests op de website van Team Taaladvies aan te bieden.</li> </ul> |

## GEVEN VAN TAALADVIES

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>We geven taalkundig advies over regelgevende teksten, formuleren en andere teksten van de Vlaamse overheid en geven via de website advies over de Nederlandse taal over onder meer spelling, woordgebruik, grammatica en tekstconventies. We beantwoorden taalvragen via de telefoon, mail en andere media.</p> <p>Reguliere taken die onder dit proces vallen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Taalkundige revisie van de regelgeving van de Vlaamse overheid, ter uitvoering van de omzendbrief Wetgevingstechniek, en taalkundige revisie van formuleren van de Vlaamse overheid</li> <li>• Taalkundig advies over standaardbrieven en -mails en voorlichtingsteksten van de Vlaamse overheid</li> <li>• Beantwoording van taalvragen van burgers en van medewerkers van de Vlaamse overheid via de verschillende kanalen (telefoon, mail, sociale media)</li> </ul> |

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Publicatie van taalkundige adviezen op de websites Team Taaladvies en Taaladvies.net voor het externe taaladvies en de website Heerlijk Helder voor het interne taaladvies</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Beoogde resultaten  | <p>Naast de reguliere taken werken we in 2025 in het bijzonder aan de volgende doelstelling:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• We verrijken de websites van Taaladvies.net en Team Taaladvies met nieuwe adviezen, in het bijzonder over inclusief taalgebruik (woorden waarmee de herkomst, de seksuele oriëntatie, handicaps van mensen en groepen van mensen benoemd worden). We verbeteren de twee websites door de bestaande adviezen te actualiseren waar dat nodig is. We evalueren daarvoor de methodologie waarmee de adviezen tot stand komen, en sturen die waar nodig bij:</li> <li>• We ondersteunen het team Communicatie en Marketing bij de redactionele taken die dat team uitvoert voor de communicatieacties en -campagnes van het departement.</li> <li>• We onderzoeken hoe Microsoft Copilot ondersteuning kan bieden om op een systematisch manier teksten heerlijk helder te maken. We volgen in dat verband het TETRA-project 'GenAI on Target' van Thomas More Mechelen op.</li> </ul> |

## VLAANDEREN IN DE PERS

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>De Vlaamse overheid verspreidt nieuws en beeldmateriaal over Vlaamse actualiteit. Dit gebeurt via samenwerkingen met externe nieuws- en beeldagentschappen, die het bereik en de zichtbaarheid van Vlaanderen versterken. Concreet worden volgende diensten aangeboden:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>BelgaPress:</b> toegang tot persberichten en nieuwsberichten van nationale en internationale aard met specifieke focus op Vlaamse onderwerpen.</li> <li>• <b>Belga Image:</b> toegang tot een uitgebreide beeldbank met professioneel fotomateriaal dat de Vlaamse overheid kan inzetten voor publicaties en campagnes.</li> <li>• <b>Flanders News Service:</b> een gerichte nieuwsservice waarmee internationale media en stakeholders op de hoogte worden gebracht van relevante ontwikkelingen en initiatieven in Vlaanderen.</li> </ul> <p>Deze diensten maken deel uit van de strategische inspanningen om Vlaanderen op de kaart te zetten, zowel nationaal als internationaal. DKBZA neemt een coördinerende rol op om ervoor te zorgen dat de berichtgeving</p> |

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | accuraat, relevant en impactvol is. Met deze initiatieven dragen we bij aan een heldere en uniforme communicatie over Vlaanderen, in lijn met de beleidsdoelstellingen van de Vlaamse Regering.                |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                |
| Beoogde resultaten  | <p>Q3-Q4: Opnieuw in de markt zetten mogelijkheid "raadplegen, gebruiken, verspreiden van nieuws en foto's"</p> <p>Q3-Q4: Opnieuw in de markt mogelijkheid om Vlaams nieuws internationaal te verspreiden.</p> |

## ZICHTBAARHEID VAN VLAANDEREN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | We versterken de zichtbaarheid Vlaanderen bij internationale en Vlaamse doelgroepen door gerichte beleidscommunicatie, corporate communicatie en PR in te zetten. Hiermee benadrukken we de beleidsdoelen, resultaten en meerwaarde van DKBZA als departement op zowel nationaal als internationaal niveau.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Beoogde resultaten  | <p>Q1-Q4: Het communicatieteam coördineert de volledige <b>migratie van fdfa.be naar het nieuwe webplatform</b>, met als doel een consistent en professioneel digitaal visitekaartje te creëren voor DKBZA. Dit omvat de inhoudelijke herstructurering, technische migratie, en visuele afstemming volgens de huisstijl.</p> <p>Q1-Q2: Het team communicatie optimaliseert de <b>pagina over internationale communicatie</b> door het toevoegen van gestandaardiseerd communicatiepakket voor internationale samenwerking en partnerschappen, inclusief presentaties met kerncijfers en speerpunten van Vlaanderen, zodat iedereen binnen de Vlaamse Overheid dezelfde boodschap gebruikt.</p> <p>Q1-Q2: Het communicatieteam ontwikkelt een <b>geïntegreerde nieuwsbrievenstrategie</b> voor DKBZA. Dit omvat een overzicht van alle bestaande nieuwsbrieven, een herziening van de inhoudelijke focus, en een plan om alle gedefinieerde nieuwsbrieven consistent te versturen via het <b>CRM-systeem</b>.</p> <p>Q1-Q3 : De woordvoerder ontwikkelt een <b>persstrategie</b> voor DKBZA met als doel het versterken van de zichtbaarheid en impact van het departement via nationale en internationale media. De strategie omvat richtlijnen, procedures, en een proactieve aanpak voor perscontacten, persberichten, en mediabriefings.</p> <p>Q1-Q3: Het communicatieteam ontwikkelt een <b>crisiscommunicatieplan voor DKBZA</b> dat duidelijke richtlijnen, rollen en procedures bevat om effectief te</p> |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <p>communiceren tijdens crisissituaties. Het plan moet eventuele reputatieschade beperken.</p> <p>Q1 - Q4: Het communicatieteam ondersteunt de <b>buitenlandkantoren bij het versterken van hun communicatie om Vlaanderen als regio te promoten</b> door middel van richtlijnen, tools en training. Dit omvat het ontwikkelen van een toolkit, organiseren van een workshop, en afstemming van communicatiedoelen met de hoofdzetel.</p> <p>Q3: Het team versterkt de <b>online zichtbaarheid</b> van DKBUZA door de implementatie van doelgerichte SEA-campagne, verbetering van organische resultaten (SEO) en het creëren van content die inspeelt op trends en doelbewust ontworpen is om gedeeld te worden of interactie op te roepen.</p> <p>Q3- Q4: Het team stelt een inhoudelijk en visueel aantrekkelijk <b>jaarverslag</b> op dat de activiteiten, resultaten en impact van DKBUZA in het afgelopen jaar belicht</p> |

## EEN STERK MERK VLAANDEREN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | We versterken het merk Vlaanderen door consistente, heldere en impactvolle communicatie ondersteund door een sterk merkbeleid. We stemmen de aanpak af op de noden van interne en externe doelgroepen om vertrouwen, herkenbaarheid en trots in Vlaanderen te bevorderen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Beoogde resultaten  | <p>Q1-Q2: We herzien en herformuleren de <b>communicatieverplichtingen</b> die gelden voor organisaties en projecten die <b>subsidies</b> ontvangen van de Vlaamse overheid. Het doel is om deze verplichtingen duidelijker, uniformer en meer impactgericht te maken, en ervoor te zorgen dat de toegekende subsidies bijdragen aan de zichtbaarheid van Vlaanderen.</p> <p>Q1-Q3: Het huidig gebruik van het <b>lettertype Flanders Arts</b> wordt onderzocht en er wordt bepaald hoe dit lettertype in de toekomst nog zal worden gebruikt. Hierbij wordt rekening gehouden met de praktische meerwaarde, de visuele consistentie, en de eventuele kosten voor licenties of rechten.</p> <p>Q1-Q4: We voeren een <b>internationaal onderzoek uit naar de effectiviteit van de huisstijl, baseline en branding van Vlaanderen</b> bij de internationale doelgroepen van DKBUZA, FIT en TVL. Het onderzoek richt zich op herkenning, associatie met de positionering van Vlaanderen als regio van baanbrekend vakmanschap, en de werking van de Engelstalige baseline in verschillende markten.</p> <p>Q1-Q4: We <b>bewaken dat de huisstijl</b> wordt toegepast in de communicatie van de Vlaamse overheid</p> <p>Q1-Q4: Het <b>netwerk van huisstijlcoördinatoren en grafische vormgevers</b> wordt versterkt binnen de Vlaamse overheid door het opzetten van een</p> |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <p>jaarplan, het in kaart brengen van de noden van deze groep, kennis en nieuwe informatie uit te wisselen. Dit met als doel de visuele en communicatieve eenheid van de Vlaamse overheid te bestendigen en te versterken.</p> <p>Q3: We ontwikkelen <b>sjablonen voor infographics en PowerPointpresentaties</b> om complexe beleidsinformatie visueel aantrekkelijk en eenvoudig te communiceren.</p> |

## UNIFORME COMMUNICATIESTRATEGIE VLAAMSE OVERHEID

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | We versterken samenwerking en synergie met andere Vlaamse overheidsdiensten én binnen DKBZA om een impactvolle communicatie te realiseren die zowel intern als extern DKBZA en Vlaanderen als geheel sterker positioneert (uniforme communicatie aanpak)                                                                                                                                                                                      |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Beoogde resultaten  | Q1-Q4: We dragen bij aan een <b>uniforme communicatiestrategie voor de Vlaamse overheid</b> en waar mogelijk versterken we de communicatiekanalen van Vlaanderen.                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                     | Q1-Q4 : We waken erover dat de <b>normen voor overheidscommunicatie</b> worden toegepast binnen de Vlaamse overheid.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                     | Q1-Q2: Door het in de markt zetten van <b>raamovereenkomsten</b> (strategie, media,...), uitvoeren van media audit, organiseren infosessies en faciliteren van kennisdeling, versterken we de professionaliteit van de communicatie binnen de Vlaamse overheid                                                                                                                                                                                |
|                     | Q1-Q2: We ontwikkelen een <b>interne communicatiestrategie voor DKBZA</b> die de interne informatie-uitwisseling, betrokkenheid en samenwerking binnen DKBZA versterkt. Het voorstel omvat concrete doelen, prioriteiten, kanalen en acties afgestemd op de behoeften van medewerkers.                                                                                                                                                        |
|                     | Q1 - Q4: We versterken het <b>netwerk van leidinggevenden communicatie en persverantwoordelijken</b> binnen de Vlaamse overheid door het uitwerken van duidelijke doelstellingen voor het netwerk, een jaarplanning van meetings op te stellen, en een structurele samenwerking te faciliteren. Dit moet leiden tot een snellere inzet en betere afstemming van communicatie en een snellere uniforme aanpak van perscommunicatie realiseren. |

## OD 3.2.5. WE VERSTERKEN DE WEERBAARHEID EN DE CRISISPARAATHEID VAN DE VLAAMSE OVERHEID DOOR DE UITBOUW VAN HET CCVO

We versterken de samenwerking en netwerkvorming binnen de Vlaamse overheid om de crisiswerking en –paraatheid te versterken

#### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>De Vlaamse Regering had in september 2023, toen ze besliste om het CCVO te versterken en de rol en het mandaat te wijzigen, veel aandacht voor externe partners en de liaisonfunctie. De federale overheid beantwoordde in april 2024 aan deze bezorgdheid door het toekennen van een bijzondere rol aan de deelstaten en het CCVO als gesprekspartner in het bijzonder.</p> <p>Zowel inzake crisisbeheer, crisisparaatheid en bij uitstek in de liaisonfunctie, kan het CCVO niet zonder partners. Dit zijn zowel VO-entiteiten als externe partners: de gouverneurs binnen hun noodplanningstaak, het Nationaal Crisiscentrum (NCCN), maar ook diverse andere (federale) entiteiten.</p> <p>Het netwerk zal gelaagd zijn en gericht op uitwisseling van kennis en informatie en een snelle en efficiënte samenwerking. De spil van het CCVO-netwerk wordt de Vakgroepgemeenschap (VGG).</p> |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p><b>Focus op samenwerken</b></p> <p>De bestaande VGG krijgt in 2025 een doorstart: deze wordt verder uitgebouwd en verdiept. Ze wordt uitgebreid en we zorgen voor een werkwijze die activeert en ondersteunt.</p> |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### HET CCVO STAAT IN VOOR EEN ROBUUST CRISISBEHEER VAN DE VLAAMSE OVERHEID

#### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>Het CCVO staat in voor een robuust crisisbeheer van de Vlaamse overheid. Het CCVO coördineert en communiceert bij zeer ernstige incidenten of crisissen die een impact hebben op de bedrijfscontinuïteit en het imago van de Vlaamse overheid. In de regel gaat het om uitzonderlijke situaties die een gevolg kunnen hebben voor meerdere entiteiten.</p> <p>Namens de Vlaamse overheid is het CCVO het aanspreekpunt voor crisiscellen van andere bestuursniveaus. Het CCVO fungeert als hun contactpunt, wanneer er voor crisisbeheer behoefte is aan gecoördineerde dienstverlening van de Vlaamse overheid.</p> <p>Het CMT heeft tijdens een uitzonderlijke crisissituatie het mandaat om alle noodzakelijke strategische beslissingen, die overkoepelend zijn voor het voltallig VO-personeel en de werking van de Vlaamse overheid, te nemen.</p> |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>In 2025 worden volgende resultaten beoogd:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Op vlak van crisisbeheer worden de basisdocumenten voor de crisiswerking van het CCVO gevalideerd door de covoorzitters van het crisismanagementteam. Deze basisdocumenten (het</li></ul> |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <p>crisismanagementplan, het crisiscommunicatieplan en een document inzake operationele middelen) bepalen de werking van het CCVO volgens de principes: informeren, alerteren en activeren.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Deze principes en plannen worden na de validering kenbaar gemaakt binnen het netwerk van VO-partners en geselecteerde externe crisispartners. Ze worden om veiligheidsredenen niet breed publiek gemaakt. Het netwerk wordt ook ingeschakeld om het CCVO in tijden van crisis tijdelijk te versterken. Deze afspraken worden verder uitgewerkt.</li> <li>• Het CCVO heeft als basistaak een adviserende, faciliterende of coördinerende rol bij uitzonderlijke crisissen op het niveau van de VO. Dat sluit echter niet uit dat het CCVO ook ingezet wordt bij crisissen die de capaciteit van een entiteit overschrijden. In uitzonderlijke en voorzienbare gevallen verleent het CCVO preventieve bijstand aan een entiteit bij een belangrijke gebeurtenis die in geval van incident aanleiding kan geven tot een VO-brede crisis.</li> </ul> |

## HET CCVO ONDERSTEUNT DE VLAAMSE OVERHEID BIJ HET VERSTERKEN VAN DE CRISISPARAATHEID

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>Crisisparaatheid betekent dat men er vanuit moet gaan dat niet alle crisissen afgewend kunnen worden en dus dat voorbereiding op toekomstige crisissen nodig is. Een goede voorbereiding op toekomstige crisissen wordt niet alleen in draaiboeken en afspraken gevat. Er is de noodzaak van het accuraat houden van crisisplannen, de uitbouw van een netwerk voor gericht personele inzet bij crisissen en de ondersteuning bij crisisoefeningen. Daarnaast is een bewustzijn van de katalyserende dreigingen en risico's in de omgeving en de bekwaamheid om hierop een gepast antwoord op organisatieniveau te bieden cruciaal</p>                                                                                                                                                                                  |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Beoogde resultaten  | <p>In 2025 wordt ingezet op volgende aspecten van crisisparaatheid:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Het netwerk moet het mogelijk maken kennis en informatie te delen in het kader van een betere crisisparaatheid van het CCVO, de diverse VO-partners en daarmee de VO als geheel.</li> <li>• Het CCVO maakt werk van een oefenbeleid binnen de eigen werking en op het niveau van de VO, daarbij wordt de VGG ingeschakeld. Het CCVO neemt ook -actief of als observator- deel aan oefeningen van partners.</li> <li>• Het CCVO maakt werk van het verder verdiepen en verbreden van de 'antennes' en zet in op informatiegaring en gerichte informatieverspreiding binnen het netwerk. De informatieveiligheid wordt daarbij steeds gerespecteerd en een veiligheidscultuur wordt uitgedragen.</li> </ul> |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Het CCVO maakt verder werk van een crisiscommunicatietool, een crisismanagementtool en communicatie middelen. Daarbij ligt de focus op de eigen werking, maar wordt waar mogelijk rekening gehouden voor interoperabiliteit binnen het netwerk en redundantie.</li> <li>• Het VO-breed risicomanagement wordt opgenomen met Audit Vlaanderen en AgO. Het CCVO focust daarbij op de veiligheidsrisico's en baseert zich onder andere op de instrumenten uit het interfederale netwerk.</li> </ul> |

HET CCVO IS DE GEMANDATEERD GESPREKSPARTNER/ LIAISON VAN DE VO BINNEN DE RUIMERE CRISIS- EN VEILIGHEIDSKETEN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Voor een effectieve multidisciplinaire en interregionale samenwerking van het crisisbeheer kreeg het CCVO van de Vlaamse Regering het mandaat om verder afspraken te maken met het NCCN en met de andere bestuurlijke niveaus, in samenspraak met de betrokken Vlaamse overheidsdiensten en bevoegde ministers. Dit is en blijft een constant aandachtspunt, omdat er geen formele rol is voorzien voor de deelstaten in de reguliere noodplanning, terwijl in de praktijk telkens blijkt dat het regionale niveau tijdens crisissen wel een rol spelen omdat bijna alle maatregelen raken aan de regionale bevoegdheden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Beoogde resultaten  | <p>De taakstelling vanuit de Vlaamse Regering in september 2023, werd langs federale kant gespiegeld in het federale noodplan van april 2024. Dit betekent concreet dat het CCVO niet enkel in crisis wordt aanzien als gesprekspartner, maar ook betrokken wordt bij een informatieve of voorbereidende coördinatie of zelfs bij een beleidsvoorbereidende coördinatie vanuit het oogpunt van veiligheidskwesties.</p> <p>Deze taak en de wederzijdse erkenning van deze taak betekenen, zeker in het kader van de actuele geopolitieke situatie, een belangrijke opdracht voor het CCVO team voor 2025.</p> <p>Naast de uitbouw van het netwerk, moet ook de vraag van de Vlaamse Regering tot afsluiten van een samenwerkingsakkoord tot een meer efficiënte aanpak leiden. Niet enkel op administratief niveau, maar zeker ook op beleidsniveau is meer voorafgaande afstemming nodig. Het CCVO ondersteunt daartoe de minister-president bij het uitwerken van samenwerkingsakkoorden met de federale partners.</p> |

#### OD 3.2.6. WE VERSTERKEN DE INTERFEDERALE RELATIES

VOORZIEN VAN AMBTELIJKE VOORBEREIDING EN PRAKTISCHE ONDERSTEUNING VAN DOSSIERS VOOR INTERMINISTERIËLE CONFERENTIE DUURZAME ONTWIKKELING,

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | We coördineren de ambtelijke voorbereiding van formeel overleg voor de Interministeriële Conferentie Duurzame Ontwikkeling waarin wordt overlegd om coherentie te bewaren in het beleid en conflicten te beslechten. |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                      |
| Beoogde resultaten  | Continu proces                                                                                                                                                                                                       |

#### ONDERSTEUNING BIJ INTERFEDERALE RELATIES

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | We staan in voor de ambtelijke voorbereiding van interfederale relaties op politiek niveau. Daar waar er bilaterale overkoepelende samenwerkingsakkoorden bestaan, verzorgen we de coördinatie en houden we, samen met de beleidsdomeinen, de uitvoering van de periodieke werkprogramma's actueel. |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Beoogde resultaten  | Dit is een voornamelijk vraaggestuurd proces waarbij mijlpalen dus afhangen van concrete noden doorheen de regeerperiode.                                                                                                                                                                           |

#### OD 3.2.7. WE ZORGEN VOOR EEN STERKE SAMENWERKINGSCULTUUR BIJ DE VLAAMSE OVERHEID

##### OPNEMEN VAN VOORZITTERSCHAP, SECRETARIAAT EN ONDERSTEUNING VAN HET VOORZITTERSCOLLEGE

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | De leidend ambtenaar van DKBUZA zit het Voorzitterscollege voor. De voorzitter en het secretariaat bewaken de uitvoering van de regeringsopdrachten die worden toegewezen aan het Voorzitterscollege en van de nota van de Vlaamse Regering van 17 januari 2025 m.b.t. de taakstelling en samenstelling van het Voorzitterscollege. We zorgen voor afstemming tussen het Voorzitterscollege en de diverse stuurgroepen en -organen op VO-niveau, onder meer inzake de gemeenschappelijke dienstverlening. We staan in voor de coördinatie en ondersteuning bij inhoudelijke en bestuurlijke opdrachten van het Voorzitterscollege dat, als topambtelijk orgaan, de verkokering binnen de administratie doorbreekt door samen te werken aan de brede doelstellingen van de Vlaamse Regering en een betere organisatie van de overheid zelf, ook in een interbestuurlijke context. |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Beoogde resultaten  | <p>2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• hersamenstelling VOCO</li> <li>• jaarplanning VOCO en vergaderingen</li> <li>• oplevering regeringsopdrachten</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>oplevering transversaal werkprogramma</i></li> <li>• overlegmomenten met Vlaamse Regering</li> <li>• afstemming met VO-brede overlegorganen</li> <li>• topkaderdialoog-event</li> <li>• ontmoetingen stakeholders</li> </ul> <p>2026-2029</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• jaarplanning VOCO en vergaderingen</li> <li>• oplevering regeringsopdrachten</li> <li>• overlegmomenten met Vlaamse Regering</li> <li>• afstemming met VO-brede overlegorganen</li> <li>• topkaderdialoog-event</li> <li>• ontmoetingen stakeholders</li> </ul> |

#### OPNEMEN VAN VOORZITTERSCHAP EN SECRETARIAAT VAN SOIA (STRATEGISCH OVERLEGORGAAN INTERNATIONALE AANGELEGENHEDEN)

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | We zitten het SOIA voor en verzorgen het secretariaat ervan zodat een gedegen beleidsvoorbereiding en het maken van afspraken inzake internationale aangelegenheden over de verschillende beleidsdomeinen mogelijk wordt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Beoogde resultaten  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• We organiseren 10 SOIA-vergaderingen per jaar. Waar nodig organiseert het SOIA-secretariaat bijkomende ad-hocvergaderingen.</li> <li>• We maken jaarlijks een SOIA-jaarverslag , dat SOIA goedkeurt in het eerste kwartaal.</li> <li>• We bespreken de werking van de SOIA-dossierteams in het eerste kwartaal.</li> <li>• We maken jaarlijks een voorstel op van prioritaire dossiers in het kader van het Werkprogramma van de Europese Commissie. SOIA volgt deze dossiers actief op en bereidt, waar relevant, ontwerp van Vlaamse positiepapers voor.</li> <li>• We volgen via onderliggende dossierteams volgende thema's op: agenda 2030, Europees Semester, China, cohesiebeleid, digitalisering, EU-regelgeving, internationaal maatschappelijk verantwoord ondernemen, internationaal stedenbeleid, de VN Voedsel- en Landbouworganisatie (FAO), Europees meerjarig financieel kader, de modernisering van de staatssteunregels, multilaterale samenwerking, New European Bauhaus, OESO, Raad van Europa en Unesco.</li> <li>• SOIA levert een insteek voor de tweejaarlijkse Vlaams-Nederlandse Top, en de Vaste Gemengde Commissies tussen Vlaanderen en diens partners.</li> </ul> |

#### 4. RAMPENSCHADE

SD 4 EEN VERDER GEOPTIMALISEERD VLAAMS RAMPENFONDS DAT ZORGT VOOR EEN EFFICIËNTE ERKENNING VAN RAMPEN EN UITBETALING VAN TEGEMOETKOMINGEN

OD 4.1. EEN EFFICIËNTE EN SNELLE BEHANDELING VAN SCHADEMELDINGEN MET HET OOG OP EEN SNELLERE ERKENNING VAN NATUURRAMPEN

#### ERKENNEN VAN RAMPEN

##### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                             |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | We onderzoeken en behandelen schademeldingen met het oog op een eventuele erkenning als ramp, zodat na erkenning als ramp getroffen en een tegemoetkoming kunnen aanvragen. |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

##### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>Continu proces</p> <p>We zorgen ervoor dat alle erkenningsprocedures van rampen die zich in 2024 hebben voorgedaan afgehandeld zijn tegen 31 maart 2025.</p> <p>We slagen erin om de interne doorlooptijd en termijnen in de verschillende fasen van de erkenningsprocedure te optimaliseren/ beperken via een meer proactieve en geautomatiseerde analyse/onderzoek van schademeldingen, waardoor we een snellere erkenning van een ramp kunnen realiseren.</p> <p>We hebben een oplijsting en analyse gemaakt van de onduidelijkheden met betrekking tot de wetenschappelijke criteria.</p> <p>We zorgen ervoor dat er geen nieuwe achterstand wordt opgebouwd qua erkenningen.</p> <p>We monitoren de doorlooptijden/ termijnen binnen de verschillende fasen van de erkenningsprocedures, op basis van vooraf vastgelegde termijnen en rapporteren hierover naar belanghebbenden (kabinet,...)</p> <p>We werken een communicatieplan/ draaiboek uit, afgestemd en geïmplementeerd met focus op meer proactieve communicatie ivm erkenningsprocedure en vergoedingsprocedure.</p> <p>We zorgen voor een geactualiseerde website, waarop alle geactualiseerde informatie over het Vlaams Rampenfonds beschikbaar is.</p> |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

VERDERE DIGITALISERING EN OPTIMALISERING VAN DE PROCEDURES RAMPENFONDS EN OPTIMALISATIE VAN HET E-LOKET

##### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                        |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | We bieden een e-loket aan met achterliggend informatiesysteem zodat meldingen van schadelijke weersverschijnselen en aanvragen van schadedossiers van erkende rampen online kunnen worden ingediend en |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | <p>digitaal kunnen worden afgehandeld volgens de actuele regelgeving. Om de kwaliteit van de data die door resp. melders en schadelijders via het e-loket VRF wordt ingevoerd te verhogen, zijn een aantal kleine verbeteringen door te voeren aan het e-loket VRF. Ook de backoffice c.q. het Dossiersysteem wordt verder gestroomlijnd in functie van de opgedane ervaring. De rapportering via PowerBI wordt verder uitgebreid om ook operationele rapportering te verfijnen en uit te breiden naar de opvolging van de externe experts.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Beoogde resultaten  | <p>MAGDA-documentendienst is geïmplementeerd.</p> <p>Alle sjablonen in het dossiersysteem zijn aangepast aan het aflopen van de overgangsmaatregel voor landbouwschade.</p> <p>We brengen -rekening houdend met de resultaten uit het project “customer journeys VRF” nieuwe verbeteringen/ optimalisaties in kaart.</p> <p>Monitoring erkenningsprocedures: we ontwikkelen een rapportering in Power BI waarmee we de voortgang van een erkenningsprocedure kunnen opvolgen en erover rapporteren naar stakeholders. Hierbij houden we rekening met de de vastgelegde doorlooptijden.</p> <p>We ontwikkelen een dashboard waarop per ramp de voortgang van de dossierbehandeling kan opgevolgd worden.</p> <p>We werken een aantal KPI's uit om de werking van het VRF te monitoren</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o KPI doorlooptijd erkenningsprocedures</li> <li>o KPI's doorlooptijden dossierbehandeling</li> <li>o KPI termijn/ doorlooptijd afhandeling erkende ramp.</li> </ul> |

#### OD 4.2. EEN GERICHTE EN EFFICIËNTE BEHANDELING VAN DE AANVRAGEN TOT TEGEMOETKOMING

##### BEHEER VAN DE BEROEPS- EN GERECHTELIJKE PROCEDURES VAN ERKENDE RAMPEN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>Behandelen van bezwaren/beroepsprocedures van getroffen en op de documenten opgesteld door het Vlaams Rampenfonds. Analyseren en argumenteren in samenwerking met de externe juridische partner van de beroepsprocedures bij de Hoven van Beroep. Beheer van eventuele terugvorderingen.</p> |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Beoogde resultaten  | <p>Continu proces</p>                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>· We maken een procesbeschrijving voor het beheer van beroeps- en gerechtelijke procedures</li> <li>· We werken een rapportering voor opvolging van de beroeps- en gerechtelijke procedures.</li> </ul> |

## AFHANDELEN DOSSIERS TEGEMOETKOMINGEN ERKENDE RAMPEN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>We zorgen voor een efficiënte en gerichte afhandeling van alle aanvragen tot tegemoetkoming die worden ingediend voor erkende rampen.</p> <p>We zorgen ervoor dat 90% van de aanvragen binnen het jaar na erkenning van de ramp afgewerkt zijn.</p> <p>We zorgen ervoor dat onze belanghebbenden proactief en periodiek geïnformeerd blijven over de voortgang en over wijzigingen inzake regelgeving.</p> |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alle dossiers/ aanvragen voor de in 2024 erkende rampen zijn medio 2025 afgewerkt.</li> <li>• We zorgen ervoor dat binnen het jaar na de erkenning 90% van aanvragen tot tegemoetkoming afgewerkt zijn</li> <li>• Vergoedingsprocedure is binnen het huidige regelgevend kader geoptimaliseerd (kortere doorlooptijden, weglaten overbodige stappen,...)</li> <li>• Er werd een communicatieplan/ draaiboek uitgewerkt, afgestemd en geïmplementeerd met focus op meer proactieve communicatie ikv erkenningsprocedure en vergoedingsprocedure.</li> <li>• Een nieuwe website is live, waarop alle geactualiseerde informatie over het Vlaams Rampenfonds beschikbaar is.</li> <li>• We ontwikkelen een dashboard waarop per ramp de voortgang van de dossierbehandeling kan opgevolgd worden.</li> <li>• Gemiddelde doorlooptijd dossiers</li> <li>• Aantal ingediende dossiers</li> <li>• Aantal dossiers in behandeling</li> <li>• Aantal afgewerkte dossiers</li> <li>• ...</li> </ul> |

## 5. INTERNE WERKING DEPARTEMENT

SD 5 WE ONTWIKKELEN EN ONDERHOUDEN EEN OPTIMALE INTERNE DIENSTVERLENING WAARMEE WE HET DEPARTEMENT ONDERSTEUNEN OM ZIJN KERNOPDRACHTEN TE REALISEREN IN LIJN MET ZIJN MISSIE EN VISIE

OD 5.1 WE ZETTEN GERICHT IN OP PROJECTEN DIE DE ORGANISATIE VERBETEREN EN VOLGEN DAARVOOR PROACTIEF ONTWIKKELINGEN IN HET DEPARTEMENT, DE VLAAMSE OVERHEID EN DE MAATSCHAPPIJ OP

#### ENTITEITSPECIEKE DOORVERTALING EN IMPLEMENTATIE VAN EXPEDITIE TALENT

##### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Sinds juni 2024 is expeditie talent een feit. Voor een aantal domeinen is een VO-brede lijn uitgezet. Een heel aantal elementen moet echter doorvertaald worden naar een entiteitsspecifieke beleidslijn. In deze regeerperiode zal het team HR hier stapsgewijs aan werken. |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

##### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Voor die elementen waar op entiteitsniveau een beleid moet worden uitgestippeld beschikt DKBUZA over een specifieke lijn: waarderingskader, personeelsplanning, loopbaan, enz. |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### WE WERKEN EEN DIVERSITEITS- EN INCLUSIEBELEID UIT VOLGENS DE NIEUWE STRATEGISCHE LIJNEN VO BREED ROND D&I

##### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>Vanuit een pilootproject inclusie en een bevraging rond onze organisatiecultuur bepalen we verder het beleid en de te nemen acties rond diversiteit en inclusie.</p> <p>In 2025 doen we het pilootproject, vanaf 2026 werken we de acties verder uit.</p> |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

##### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                               |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | Op basis van een bevraging en van het nieuwe strategische VO brede diversiteitsplan beschikt DKBUZA over een specifiek actieplan rond diversiteit en inclusie |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### LEIDERSCHAPSTRAJECT DKBUZA: ACTUALISEREN EN VERDER UITBOUWEN VAN DE ROL VAN LEIDINGGEVENDEN BINNEN DKBUZA

##### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>De rol van de leidinggevenden binnen DKBUZA is sinds de fusie geëvolueerd. De introductie van een nieuw waarderingskader is een goede aanleiding om deze rol te actualiseren. We voorzien volgende acties:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• actualisering rol leidinggevenden en de bijhorende vaardigheden en expertise. We houden daarbij ook rekening met specifieke criteria van teams (zoals grootte);</li> <li>• verder ontwikkelen van leiderschapsvaardigheden, onder meer op basis van een analyse van de huidige situatie vs. de gewenste situatie. We blijven eerdere initiatieven en keuzes meenemen en kiezen voor een gezonde, effectieve en efficiënte mix van leren van elkaar, eigen expertise en externe expertise.</li> <li>• ondersteunen van leidinggevenden in het opnemen van hun rol.</li> </ul> |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Algemene Informatie

|  |                                                                                                                                                                                                                       |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Zo willen we ervoor zorgen dat alle leidinggevenden binnen DKBZA beschikken over de nodige vaardigheden en ondersteuning om hun rol goed te kunnen opnemen. Coachend en gedeeld leiderschap blijft daarbij ons kader. |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <ul style="list-style-type: none"><li>• Q2 2025: De rol van de leidinggevenden binnen DKBZA is geactualiseerd</li><li>• Q2: er is een aanpak afgesproken voor een nodenanalyse en de verdere ontwikkeling van vaardigheden &amp; ondersteuning. De acties die daaruit voortvloeien starten dit jaar en lopen nog verder de komende jaren.</li><li>• Q2: er is een coachingstraject opgestart met Managementteam</li><li>• Het thema leiderschap is een belangrijk onderdeel tijdens de off-sites: Diplomatieke Vertegenwoordigers (mei 2025), managementteam en teamverantwoordelijken (september 2025)</li></ul> |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## PROJECTMANAGEMENT DKBZA

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                           |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | We bouwen het projectmanagement uit voor belangrijke projecten (beleid & interne werking). We kijken daarbij naar aanpak, governance, profiel, ondersteuning en inzet van projectleiders. |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>Q1: Een nota met een voorstel van definitie, analyse huidige situatie &amp; uitdagingen, aanbevelingen is besproken op het MT:</p> <p>Vanaf Q2 zijn de nodige acties gestart zoals beslist na bespreking op het MT, inclusief toepassing op eerste cases</p> |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## OPTIMALISEREN VAN HET BEHEER VAN VLAAMSE INTERNATIONALE KRACHTLIJNEN BINNEN DKBZA

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                        |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | Met het oog op optimale informatiedoorstroming en versterken van de coherentie van het Vlaams buitenlands beleid voor de verschillende aangeduide Vlaamse internationale krachtlijnen. |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>We stroomlijnen dit themabeheer door de koppeling met de maandelijkse voorstelling- bij toerbeurt -van de internationale krachtlijnen van de beleidsdomeinen.</p> <p>We zetten maandelijks een thema in de kijker binnen het eigen departement om thema en themanetwerker meer te internaliseren in de werking (infographic op intranet) en om draagvlak te creëren.</p> |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## UITWERKEN EN IMPLEMENTEREN VAN BEDRIJFSCONTINUÏTEITSMANAGEMENT BINNEN DKBZA

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Uitwerken van instrumenten voor verdere implementatie van bedrijfscontinuïteitsmanagement binnen DKBUZA om de weerbaarheid in geval van incidenten en crisissen in binnen- en buitenland te verhogen en deze gericht aan te pakken zodat de onderbreking van de continuïteit beperkt blijft in tijd en/of impact. |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Beoogde resultaten  | DKBUZA wil eind 2025 beschikken over actuele bedrijfscontinuïteitsplannen die gekend zijn in de organisatie alsook geoefend zijn met de teams waarbij tijdskritieke processen geïdentificeerd werden.                                                                                                             |

PROGRAMMA INFORMATIEVEILIGHEID TENEINDE HET VERHOGEN VAN DE MATURITEIT VAN DKBUZA OP VLAK VAN INFORMATIEVEILIGHEID EN CYBERSECURITY

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | Het doel van informatieveiligheid is de continuïteit van de <u>informatie</u> , in al zijn vormen, en de <u>informatievoorziening</u> te waarborgen en de eventuele gevolgen van veiligheidsincidenten tot een acceptabel, vooraf bepaald niveau te beperken. Dit omvat zowel technische als organisatorische maatregelen om alle vormen van informatie te beschermen tegen ongeautoriseerde toegang, wijzigingen of verlies.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Beoogde resultaten  | <p>Het “Programma Informatieveiligheid” (IV) kan opgedeeld worden in 2 blokken:</p> <p><b>Themawerking</b></p> <p>Werken binnen kleine werkgroepen rond specifieke thema’s binnen IV op vlak van strategie, implementatie, monitoring en rapportering.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Thema’s te behandelen: Beveiliging 27ste Belpaire</li> <li>• Informatieklassebepaling</li> <li>• Communicatie &amp; bewustwording Proces - Asset lijst</li> <li>• Samenwerking</li> <li>• NIS 2</li> <li>• Maturiteit</li> </ul> <p><b>Procesanalyse</b></p> <p>Uitwerken van een proces, gaande van processtappen, Informatieklassebepaling, AVG analyse, risico bepaling, risicoanalyse, mitigatie, rapporteren (validatie MT)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• E-Loket dCSG</li> <li>• dCSG - Vergunningverlening</li> <li>• dCSG – Handhaving</li> <li>• Statistiek Vlaanderen bevraging</li> <li>• Trusted Third Party (TTP)</li> <li>• Kaleidos</li> <li>• CRM - Accounts &amp; Contacts</li> <li>• CRM – Nieuwsbrieven</li> <li>• CRM – Ambtberichten</li> </ul> |

| Beoogde resultaten |                                                                                           |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• CRM – Vlaggen</li> <li>• CRM - Events</li> </ul> |

## UITROL CRM

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>DKBUZA speelt een cruciale rol in het coördineren van het overheidsbrede beleid en het verbinden van Vlaanderen met de rest van de wereld. Ons werk vereist effectieve samenwerking, strategische communicatie en nauwkeurig beheer van contacten en belanghebbenden. Met het CRM-project CRM implementeren we Microsoft Dynamics CRM als het centrale platform voor contact- en belanghebbendenbeheer. Dit helpt ons om efficiënter samen te werken, kennis, data en relaties beter te beheren en een grotere beleidsimpact te realiseren. In 2025 zal naast de uitrol en implementatie van een eerste set modules, de focus liggen op het scherpstellen van de doelstellingen in functie van een organisatiebrede en -gedragen uitrol</p> |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualisatie projectdoelstellingen, projectgovernance – of wordt dit voldoende opgevangen door laatste bullet – al gaat dat eerder over beheer, prioriteiten en scope 2025</li> <li>• Efficiënt en centraal en up-to-date contactbeheer en accountbeheer voor alle medewerkers zodat DKBUZA efficiënt in contact kan treden met klanten, personen of organisaties en dit op basis van een kwaliteitsvolle en geactualiseerde informatie over haar contacten.</li> <li>• Gerichte en efficiënte communicatie via CRM (nieuwsbrieven, mailings)</li> <li>• Ontwikkelen van een efficiënte, uniforme en veilige workflow voor het beheren, distribueren en archiveren van ambtsberichten binnen Microsoft Dynamics CRM en SharePoint</li> <li>• Uniform en geautomatiseerd beheer en organisatie van evenementen en uitnodigingen.</li> <li>• Professionalisering van belanghebbendenmanagement door vanuit de organisatie contacten en belanghebbenden op een uniforme wijze te benaderen.</li> <li>• Duidelijke processen, rollen en verantwoordelijkheden voor beheer data CRM</li> </ul> |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## ARTIFICIËLE INTELLIGENTIE INZETTEN OM DE WERKING VAN DKBUZA TE OPTIMALISEREN

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>Artificiële intelligentie creëert een opportuniteit om onze maatschappelijke rol als Vlaamse overheid beter waar te maken. Hierbij moet de Vlaamse overheid technologische en datagedreven innovatie in balans houden met de Europese waarden en normen om het vertrouwen van de maatschappij te behouden.</p> <p>Als DKBUZA willen we actief de mogelijkheden van AI exploreren en inzetten als middel in het bereiken van onze maatschappelijke doelen, zodat er geen</p> |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | <p>opportunities gemist worden en AI op zo'n efficiënt mogelijke manier wordt ingezet.</p> <p>We zien in dit project verschillende ambitieniveaus:</p> <p><b>1/ Ondersteuning bij het gebruik van open generatieve AI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Positieve sensibilisering: in kaart brengen voor welke taken generatieve AI ondersteunend kan zijn, en welke opleiding en interne ondersteuning nodig zijn voor een efficiënt gebruik</li> <li>• Waarschuwend sensibilisering: opmaak van richtlijnen om veilig en betrouwbaar te werken met de generatieve AI-tools</li> </ul> <p><b>2/ Doelgericht inzetten van AI-tools, zoals CoPilot, om processen te vereenvoudigen</b> en het werk te vergemakkelijken. We onderzoeken ook de mogelijkheden van AI voor het performanter opzoeken van juridische en andere informatie in betrouwbare, gevalideerde informatiebronnen.</p> <p><b>3/ Gebruik van AI-technologie voor een efficiëntere beleidsondersteuning, besluitvorming en werking</b></p> <p>In 2025 verruimen we onze kennis en ervaring op basis van enkele pilootprojecten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Parlement Assistent: AI-technologie wordt geconfigureerd om het coördinatieproces van parlementaire vragen te verbeteren, dit is een VO-breed project, dat wordt getrokken door Digitaal Vlaanderen en voor DKBUZA door het Team Parlementaire Relaties wordt opgevolgd</li> <li>• Toevoegen en consolideren van regelgeving in de Vlaamse Codex: er is een business case opgestart door het juridisch team in samenwerking met de PXL Hogeschool Hasselt</li> <li>• TETRA-project 'GenAI on Target' (Thomas More Mechelen): In dit project wordt onderzocht hoe generatieve AI kan worden ingezet om de communicatie van overheidsinstanties, organisaties en bedrijven duidelijker, eenvoudiger en toegankelijker te maken, zodat de doelgroep beter wordt bereikt. Dat is ook wat DKBUZA met de acties voor Heerlijk Helder beoogt. Het team Taaladvies volgt de ontwikkeling op.</li> </ul> <p>Om deze doelstellingen te realiseren bouwen we een intern kenniswerk rond AI uit en stemmen we onze inzichten en ontwikkelingen maximaal af op de visie en de strategie van Digitaal Vlaanderen.</p> |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Beoogde resultaten  | <p>De medewerkers van DKBUZA weten hoe ze de beschikbare AI-tools op een veilige, transparante en effectieve wijze moeten gebruiken.</p> <p>We hebben een staalkaart van processen en taken waarvoor we de beschikbare AI-tools efficiënt kunnen inzetten, en met de nodige</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Beoogde resultaten                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                | <p>ondersteuning hebben we de tools stapsgewijs in het dagelijkse werk geïntroduceerd.</p> <p>De pilootprojecten hebben bruikbare resultaten en de juiste knowhow opgeleverd, waarmee we aan de slag kunnen om de ontwikkelde tools effectief in te zetten voor een verbeterde dienstverlening en vereenvoudigde administratieve processen.</p> |
| VERSTERKEN VAN DE DIGITALE VAARDIGHEDEN BIJ DE TEAMS, IN HET BIJZONDER VOOR HET GEBRUIK VAN SHAREPOINT EN TEAMS ALS GEDEELD INFORMATIEPLATFORM |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>We willen in 2025 extra investeren in opleiding en vorming van de medewerkers in het gebruik van Sharepoint en Teams, zodat het beheren en het delen van informatie efficiënter verloopt.</p> <p>Een correct gebruik van de informatietools zorgt voor een efficiënter informatie- en documentbeheer en draagt bij aan een verhoging van de informatieveiligheid.</p> <p>Als de informatie en de documenten op het centrale informatieplatform worden beheerd, dan kan het departement als verantwoordelijke voor zijn bestuursdocumenten de bepalingen uit het Bestuursdecreet op dit vlak beter naleven.</p> |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | De medewerkers van DKBUZA weten wanneer en hoe ze Sharepoint en Teams moeten gebruiken voor het beheren en delen van informatie en documenten. |

#### REALISEREN VAN EEN UNIFORME CLOUD INFRASTRUCTUUR VOOR HET DEPLOYMENT VAN TOEPASSINGEN BINNEN DKBUZA (PROJECT HESTIA)

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | De huidige ICT-architectuur binnen DKBUZA is suboptimaal. Elke toepassing van het departement is gehost in een eigen "technologie stack". Deze manier van werken is zeer duur en kan leiden tot overmatige kosten om de verschillende applicaties (met dezelfde hosting- en veiligheidseisen) draaiende te houden. Doel van dit project is om na de afstemming in 2024 met Digitaal Vlaanderen in 2025 te starten met een Cloudlandingzone speciaal opgericht en ingericht voor DKBUZA. Deze landingzone bevat alle elementen (veiligheid, toegankelijkheid, veerkracht) die voorgeschreven worden door de VO. Het onderbrengen en overbrengen van al onze toepassingen in deze omgeving is echter een taak van langere duur. Dit project loopt dan ook over meerdere jaren. Bijzondere aandacht gaat in 2025 naar de toekomstige (gewenste) omgeving voor de VSA. |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                             |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p><b>2025</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Opzetten van de Cloudlandingzone ism. Digitaal Vlaanderen via de bestaande ICT-raamcontracten (Perceel 3 en Perceel 5)</li> </ul> |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                               |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Omgeving van de VSA onderbrengen op dit Platform</li> <li>• WEX en FDIS migreren</li> </ul> <p>2026 Migratie Rampenfonds<br/>2027 Migratie Codex</p> |

## INZETTEN OP EEN DATAGEDREVEN EN EVALUATIECULTUUR BINNEN DKBUZA

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>Een datastrategie voor DKBUZA kan gezien worden als een vertaling van de algemene Vlaamse datastrategie naar de context van DKBUZA. Met een eigen DKBUZA-datastrategie willen we een cultuur van datagedreven werken introduceren binnen ons departement. Daaronder verstaan we het optimaal benutten van de kansen die data bieden om te zorgen voor een efficiënte, gestructureerde en correcte interne werking, een kwaliteitsvolle dienstverlening voor de burger en een onderbouwde beleidsvoorbereiding, -uitvoering en -evaluatie.</p> <p>We ontwikkelen een datastrategie voor beleids- en beheersinformatie m.b.t. de beleidsthema's en werking van ons departement. We ontwikkelen deze strategie vanuit verschillende invalshoeken (statistieken, prestatie indicatoren, aansturing van het departement, ontsluiting naar een breed of beperkt publiek, een beter informatie- en databeheer, werking van de teams).</p> <p>We zetten hierbij ook in op een evaluatiecultuur in ons departement en werken hiervoor samen met andere entiteiten binnen de VO. We doen dit voor de subsidies die worden uitgekeerd door het departement (verplichting VCO), maar passen dit ook toe op andere initiatieven.</p> |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p><b>2025</b></p> <p>In 2025 ligt de klemtoon op drie resultaatgebieden:</p> <p><b>1/ Indicatoren als basis voor een onderbouwd beleid en management</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• kwaliteitsverbetering van de bestaande <b>prestatie-indicatoren</b> bij de beleidsnota onderzoek naar bijkomende prestatie-indicatoren (vanaf BBT BO 2026)</li> <li>• selectie van aantal <b>managementindicatoren</b> voor louter intern gebruik op basis van inventaris 2024: eerste jaarhelft 2025</li> <li>• ontwikkeling van een <b>dashboard</b> voor de presentatie van deze prestatie- en managementindicatoren: minimum functionele analyse in 2025</li> <li>• <b>onderzoek naar en ontwikkeling</b> van bijkomende beleidsindicatoren voor specifieke beleidsthema's (o.a. buitenlands beleid): onderzoek in 2025</li> </ul> <p><b>2/ Verhoging van de datamaturiteit</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ontwikkeling van een <b>strategisch en operationeel kader</b> voor een matuur databeheer en -gebruik (aftoetsing aan het CRM als use case)</li> </ul> |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• maximale <b>afstemming</b> van de departementale datastrategie op de visie en strategie van Digitaal Vlaanderen</li> <li>• verdere inzet op <b>kennisdeling</b> van goed databeheer binnen het departement (en met andere entiteiten van de Vlaamse overheid): minimum 2 sessies in 2025</li> </ul> <p><b>3/ Productie van kwaliteitsvolle Vlaamse openbare statistieken voor de beleidsvelden van DKBUZA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• opstart van intern traject voor nieuwe en bestaande <b>statistieken in het departement KBUZA</b> die zijn opgenomen in het Vlaams Statistisch Programma: 1ste jaarhelft 2025</li> </ul> <p>Overkoepelende actie: Bijsturing projectmanagement in functie van de drie resultaatgebieden</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>werking projectteam</b> optimaliseren ifv ambitieniveau</li> </ul> <p><b>2026-2029: nog verder te bepalen</b></p> |

#### GEÏNTEGREERDE PLANNING EN RAPPORTERING OVER DE DOELSTELLINGEN, DE INZET VAN DE RESOURCES (BUDGET, PERSONEEL, DIGITALISERING, COMM,...) EN DE RESULTATEN

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | DKBUZA wil komen tot een geïntegreerde ketenbenadering van de jaarlijkse beleids-, beheers- en begrotingscycli, die samenkomen in documenten zoals de Beleids- en Begrotingstoelichting (BBT) en het Ondernemingsplan (OP), waarbij we meteen de link willen leggen met de impact op de werkingsmiddelen van het departement (ICT, HR, ...), het strategische stakeholdermanagement, en een jaarplan communicatie.                                                                                                                                                           |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Beoogde resultaten  | <p>2025_Q1:<br/>Opmaak en validering OP &amp; PEP 2025-2029<br/>Rapportering begrotingsuitvoering 2024 en (start)budgetten 2025 (beleid/apparaat)<br/>Opmaak BA 2025</p> <p>2025_Q2:<br/>Bevraging eerste bestedingsprognose 2025<br/>Opmaak BBT BU 2024<br/>Technische voorbereiding BO 2026</p> <p>2025_Q3&amp;Q4:<br/>Bevraging tweede bestedingsprognose 2025<br/>Opmaak BBT BO 2026 en politieke besluitvorming &amp; finalisatie BO 2026<br/>Voorbereiding OP 2027</p> <p>tussentijdse optimalisaties</p> <p>2026-2029: cyclus zal zich de volgende jaren herhalen</p> |

## ONDERSTEUNEN BIJ DE VOORBEREIDING EN IMPLEMENTATIE BINNEN DKBUZA VAN HET NIEUWE, CENTRALE FINANCIËLE SYSTEEM (FOMO)

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>Het dienstencentrum Boekhouding van DFB bereidt een nieuw centraal financieel systeem voor met voorziene go-live op 1 januari 2028 en met een sterke focus op procesoptimalisatie en standaardisatie, datakwaliteit en risicobeheersing.</p> <p>Dit nieuwe financiële systeem zal een belangrijke impact hebben op de financiële processen m.b.t. de verwerking van de financiële verrichtingen binnen DKBUZA. In het voorbereidingstraject zal de afgevaardigde kerngebruiker van DKBUZA daarbij voor de proceseigenaren van DFB als klankbord dienen (o.a. tijdens de ontwerpfases en de acceptatietesten) en daarnaast voor de gebruikers binnen DKBUZA de veranderingen begeleiden.</p> |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>Vooraf tijdens de design, configuratie en bouwfase en vervolgens de implementatiefase (najaar 2025 t.e.m. 2028) zal dit VO-brede project een belangrijke impact hebben op de tijdsbesteding van de afgevaardigde kerngebruiker DKBUZA en de financiële profielen van DKBUZA (van team FB en andere teams).</p> <p>Voor 2025 ligt de klemtoon vooral op het fungeren als klankbord voor DFB bij het in kaart brengen van de E2E processen en specifieke bedrijfsprocessen. Voornamelijk de Fit-gaps zullen tijdens workshops worden bekeken en ook zal in 2025 met dataopschoning worden gestart.</p> <p>Vanaf medio 2026 wordt er gestart met de acceptatie- en validatietesten waaraan de afgevaardigde kerngebruiker DKBUZA zal deelnemen en wordt een aanloop genomen naar de fase van het begeleiden van de verandering die vanaf 2027 op kruissnelheid komt.</p> |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## VERDER OPTIMALISEREN VAN HET REGISTRATIESYSTEEM VOOR OVERHEIDSOPDRACHTEN DKBUZA

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>Het bestaande registratiesysteem biedt geen volledig beeld aan: de overheidsopdrachten van de buitenlandkantoren van DKBUZA zijn verspreid opgeslagen op verschillende sites en op verschillende manieren.</p> <p>De documentatie over deze overheidsopdrachten moet overgeheveld worden naar het centrale registratiesysteem. De wettelijke bewaartermijn voor overheidsopdrachtendossiers bedraagt 10 jaar na afhandeling. Om de dossiers adequaat te beheren (onder meer de bewaartermijn respecteren en op het juiste moment vernietigen), worden alle relevante documenten van gegunde overheidsopdrachten van een dergelijke waarde, het best centraal op één plaats opgeslagen op een uniforme wijze. Hierbij is ook ondersteuning nodig van het team Informatiebeheer en Kennismanagement.</p> |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | Ook wordt ingezet op de opvolging van reeds afgelopen overheidsopdrachten zodat dossiers waarvoor de bewaartermijn is verstreken, niet nodeloos worden bewaard.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Beoogde resultaten  | <p>Een uniform registratiesysteem overheidsopdrachten dat voldoet aan alle wettelijke vereisten en een centraal en duidelijk beeld biedt van de overheidsopdrachten van DKBUZA (incl. de buitenlandkantoren) van een dergelijke waarde. Dit registratiesysteem staat toe dat eenvoudig opzoeken kunnen worden gedaan (van zowel lopende als reeds afgelopen overheidsopdrachten) en stimuleert kennisdeling tussen de aankopers van DKBUZA.</p> <p>Timing: 2025-2027</p> |

## HET VOEREN VAN EEN STERK BELANGHEBBENDENMANAGEMENT

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>Als DKBUZA identificeren wij stakeholders en betrekken wij hen in onze omgeving. We doen dit om inzicht te krijgen in hun belangen, hun analyses en hun ambities. Tegelijkertijd doen we dit ook om de functie van DKBUZA bij deze stakeholders zelf breder bekend te maken en hen waar relevant te betrekken bij de beleidsuitvoering. We bouwen hiervoor een netwerk uit en leggen contacten met, veelal – maar niet exclusief – homologe belanghebbendenmanagers. Deze aanpak is nodig om inzicht te krijgen in de gemeenschappelijke en tegengestelde belangen en verwachtingen bij de belanghebbenden van DKBUZA, en daarin een vertaalslag te maken naar Vlaams beleid. Onze <i>modus operandi</i> is daarbij 'netwerkdiplomatie'. Aan de hand van een actieve netwerkdiplomatie geven wij erkenning aan het feit dat je als overheid slechts een kleine actor bent in een complex netwerk van actoren met zeer uiteenlopende belangen. Dit is zeker het geval als Vlaamse overheid actief in Vlaanderen, maar uiteraard nog veel sterker als Vlaamse overheid actief in het buitenland. Globalisatie zet globale uitdagingen &amp; opportuniteiten op de agenda, en wij beogen de connectie met de juiste organisaties te versterken zodat wij als overheid waar nodig kunnen inspelen op die uitdagingen &amp; opportuniteiten.</p> |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Beoogde resultaten  | <p>MIJLPALEN 2025:</p> <p>Q1 We brengen een nota aan het MT met een overzicht van de verschillende BHM-trajecten voor 2025.</p> <p>Q2 We her-evalueren de positie van kernbelanghebbenden ten aanzien van het departement.</p> <p>Q2 We zorgen voor een efficiënt BHM-mechanisme in CRM.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| Beoogde resultaten |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <p>Q3-Q4 We evalueren samen met dCSG het resultaat van de betrokkenheid van stakeholders bij het herschrijven van het Wapenhandeldecreet.</p> <p>Q3-Q4 We evalueren samen met Team AR het resultaat van de betrokkenheid van stakeholders bij het project Administratieve Vereenvoudiging.</p> <p>Q4 We organiseren het BHM-luik van de TKD.</p> <p>MEERJARIG 2025-2029</p> <p>We onderhouden het overzicht op wat belanghebbendenmanagement is en wie onze belanghebbenden zijn.</p> <p>We informeren belanghebbenden over en betrekken hen bij het beleid en de doelstellingen van DKBZA.</p> <p>Via structureel overleg vergroten we het inzicht in de prioriteiten van kernbelanghebbenden en vertalen dat in partnerschappen, beleidsinitiatieven en acties.</p> |

## STRATEGISCHE COMMUNICATIE VOOR DKBZA

### Algemene Informatie

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | We ontwikkelen communicatie als een strategische pijler binnen DKBZA, met een proactieve en klantgerichte aanpak die resultaten oplevert. Deze resultaten zijn afgestemd op de noden en behoeften van onze doelgroepen om impactvolle en relevante communicatie te realiseren. |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Beoogde resultaten

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beoogde resultaten | <p>Q1: <b>Jaarplanning:</b> de accountmanagers communicatie plannen tussen 15 januari en 10 februari een overleg met de teamverantwoordelijken om, op basis van het ondernemingsplan, specifieke communicatienoden en opportuniteiten te identificeren. Op basis van deze input wordt een jaarplanning opgesteld</p> <p>Q1: <b>Contentplanning:</b> de contentcreators stellen een contentplanning op voor 2025 waarin de belangrijkste communicatie, thema's en deadlines per maand worden opgenomen. Dit gebeurt in overleg met de betrokken teams en rekening houdend met de jaarplanning.</p> <p>Q2: <b>Doelgroepanalyse:</b> we voeren een doelgroepanalyse uit om de doelgroepen van DKBZA te identificeren, segmenteren en beter te begrijpen. Deze analyse omvat de behoeften, verwachtingen en communicatievoorkeuren van de doelgroepen, en wordt aangevuld met concrete aanbevelingen.</p> |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## EVALUATIE COMMUNICATIE

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | <p>Het team Communicatie en Marketing streeft naar continue verbetering door een systematische evaluatie van zowel de gebruikte communicatiekanalen als de geleverde diensten.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Evaluatie van communicatie en kanalen:</b> het team analyseert de effectiviteit, bereik en impact van de verschillende communicatiekanalen (zoals nieuwsbrieven, sociale media, websites en perscampagnes) om de strategie af te stemmen op de noden van de doelgroep en de beleidsprioriteiten.</li> <li>• <b>Evaluatie van dienstverlening:</b> het team verzamelt feedback van interne en externe partners over de samenwerking, ondersteuning en geboden diensten. Deze input wordt gebruikt om werkprocessen te optimaliseren, klanttevredenheid te verhogen en eigenaarschap binnen het team te stimuleren.</li> </ul> <p>De evaluaties worden gestructureerd uitgevoerd, met feedbackmomenten, en vormen de basis voor verbeteracties. Hiermee waarborgt het team een hoge standaard van kwaliteit en relevantie in haar communicatie en dienstverlening.</p> |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Beoogde resultaten  | <p>Q3-Q4: Het team Communicatie en Marketing implementeert een <b>evaluatieproces</b> waarbij communicatieproducten (zoals campagnes, persberichten, infographics) worden geëvalueerd op kwaliteit, impact en aansluiting bij de doelstellingen van interne klanten.</p> <p>Q4: Het team Communicatie en Marketing voert een <b>jaarlijkse evaluatie uit van dienstverlening van het team en resultaten</b>. Deze evaluatie richt zich op de behaalde doelstellingen, verbeterpunten en nieuwe prioriteiten. De resultaten worden vastgelegd in een rapport en besproken tijdens een teamvergadering om acties voor het komende jaar te definiëren.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

#### BIJDRAGEN TOT DE PROFESSIONALISERING VAN HET DIPLOMATIEKE NETWERK VAN DKBZA

| Algemene Informatie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving        | De professionalisering van het diplomatieke netwerk is een constante doelstelling voor DKBZA. De professionalisering gebeurt op verschillende vlakken: HR, financiën, logistiek en voor zowel diplomaten als ondersteunend personeel.                                                                                                                                                                                                     |
| Beoogde resultaten  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Beoogde resultaten  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Herziening van geldelijke reglement (2025-2027)</li> <li>• Optimalisatie selectieprocedure (a)DVV (2025)</li> <li>• Optimalisatie rotatiebeweging (logistiek, financieel, personeel) (2026-2027)</li> <li>• Oefening rond arbeidsvoorwaarden lokaal aangeworven personeelsleden (2025)</li> <li>• optimalisatie rollend fonds (digitalisering bewijsstukken en nieuw software) (2025)</li> </ul> |

## VOORBEREIDING START NIEUWE VLAAMSE REGERING IN 2029 - INTERN DKBUZA

### Algemene Informatie

|                           |                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving              | DKBUZA zal op het einde van deze regeerperiode opnieuw initiatieven nemen om binnen de Vlaamse overheid de start van een nieuwe regeerperiode voor te bereiden en een eigen bijdrage formuleren betreffende onze opdracht. |
| <b>Beoogde resultaten</b> |                                                                                                                                                                                                                            |
| Beoogde resultaten        | In 2028 zal DKBUZA opnieuw de start van een nieuwe Vlaamse Regering voorbereiden, opdat de overgang zo vlot mogelijk verloopt. De concrete invulling hiervan zal pas in het OP van 2028 worden toegevoegd.                 |

### OD 5.2 ALS PROACTIEVE PARTNER ZORGEN WE VOOR EEN KLANTGERICHTE, PROFESSIONELE EN EFFICIËNTE INTERNE DIENSTVERLENING

Onder deze operationele doelstelling worden een aantal uiteenlopende interne processen m.b.t. de werking van het departement KBUZA samengebracht.

- zorgen voor een optimale inzet van talent
- monitoren VAN de personeelsbezetting en de personeelsbudgetten voor een optimale besteding
- Ondersteunen van DKBUZA in haar ontwikkeling naar een wendbare, levende en lerende organisatie.
- Audits en adviesopdrachten van Audit Vlaanderen zijn opgevolgd
- Verder uitbouwen van het risicomangement van DKBUZA tot een gedefinieerd systeem
- Zorgen voor een correct en veilig informatie- en databeheer in lijn met de geldende regelgeving en VO-brede afsprakenkaders
- Beheer en optimalisering van Sharepoint en Teams als platform voor een correct en veilig informatiebeheer, inclusief gebruikersondersteuning
- Het analyseren, bouwen of kopen en vervolgens implementeren van (nieuwe) ICT-diensten, -toepassingen en -oplossingen
- Het beheren van de IT-Portfolio, de (ICT-)budgetten en de (ICT-)leveranciers en -contracten
- Het leveren van ICT-diensten, onderhouden van bestaande toepassingen en diensten en ondersteunen van de gebruikers
- BEHEREN EN ONDERSTEUNEN VAN BEGROTING en Financiën DKBUZA
- Ondersteunen van overheidsopdrachten en aankopen
- Voorzien van juridische ondersteuning voor het Departement als organisatie
- Bieden van administratieve, praktische en logistieke ondersteuning voor het departement KBUZA
- Voorbereiden van en deelnemen aan vergaderingen van officiële organen en partners
- Advies en begeleiding rond beleidsonderzoek
- Bieden van operationele ondersteuning voor zendingen
- Ondersteunen van andere entiteiten
- Beheren van klachten

## PRESTATIE-INDICATOREN

In de beleidsnota en de beleids- en begrotingstoelichting (BBT) in het kader van de begrotingsopmaak 2025 werden een aantal prestatie-indicatoren opgenomen. Deze selectie van prestatie-indicatoren zijn zeker ook nuttig voor de opvolging van het ondernemingsplan van het departement KBUZA. Het departement KBUZA zal investeren in de verdere ontwikkeling en ontsluiting van beleidsmatige en beheersmatige prestatie-indicatoren.

Voor het **beleidsveld buitenlands beleid** is een beperkte set van prestatie-indicatoren(sets) en prestatie-informatie opgenomen van een aantal kernprocessen over Europese besluitvorming en strategische goederen. Het betreft recurrente taken die ofwel voor burgers, bedrijven of verenigingen relevante informatie bevatten en die betrekking hebben op het beleidsveld Buitenlands Beleid.

- Indicatoren over omzettingen van EU-richtlijnen en het aantal inbreukdossiers waarbij de Vlaamse overheid betrokken is.
- Indicatoren over het aantal vrijstellingen en vergunningen die werden toegekend en geweigerd in het kader van de verslaggeving ter uitvoering van het Wapenhandeldecreet
- Indicatoren over de subsidies in het kader van [het Flanders Trainee Programme](#) en de Fayatbeurzen

Aanvullende prestatie-indicatoren kunnen later in de regeerperiode worden toegevoegd via de jaarlijkse beleids- en begrotingstoelichting.

Voor het **beleidsveld Ontwikkelingssamenwerking** is prestatie-informatie beschikbaar via de [ODA-rapportering](#):

- Het ODA RAPPORT: geeft de belangrijkste trends in de Vlaamse ODA weer aan de hand van interactieve datavisualisaties. Projecten ondersteund door de Vlaamse overheid die volgens de geldende OESO-afspraken ODA-aanrekenbaar zijn, zijn daar te vinden.
- De ODA-DATABANK: ontsluit op een overzichtelijke manier alle projectgegevens. Via verschillende filters kunnen specifieke projectreeksen opgevraagd worden. Elke projectfiche bevat gedetailleerde inhoudelijke en financiële informatie en een link naar het projectdocument.

Voor het **beleidsveld 'Ondersteuning Vlaamse Regering'** wordt prestatie-informatie over de monitoring van een aantal kernprocessen over besluitvorming, procedures en communicatie opgenomen:

- Indicatoren m.b.t. de beroepsinstantie openbaarheid van bestuur
- Indicatoren m.b.t. wetgevingstechnische en taalkundige adviesverlening
- Indicatoren m.b.t. taaladvies
- Indicatoren m.b.t. het Vlaams Statistisch Programma

Voor het **beleidsveld 'rampenschade'** zal prestatie-informatie over de termijn tussen de erkenning van een ramp en de uitbetaling van de schade als de belangrijkste indicator voor het Vlaams Rampenfonds ter beschikking worden gesteld.

Aanvullende prestatie-indicatoren kunnen later in de regeerperiode worden toegevoegd via de jaarlijkse beleids- en begrotingstoelichting en het ondernemingsplan.

# PERSONEELSPLAN

## Cijfers

| As is                                                |            |
|------------------------------------------------------|------------|
| Graad                                                | Aantal     |
| A1 Adjunct van de directeur                          | 141        |
| A1 Informaticus                                      | 4          |
| A1 Ingenieur                                         | 2          |
| A1 Wetenschappelijk attache (A168-A169)              | 1          |
| A2 Adviseur                                          | 31         |
| A2 Adviseur-ingenieur                                | 2          |
| A2 Directeur                                         | 15         |
| A2 Vertegenwoordiger v/d VL Regering in het Buitenl. | 15         |
| A2A Afdelingshoofd                                   | 5          |
| A2A Hoofdstatisticus                                 | 1          |
| A2A Projectleider                                    | 2          |
| A2E Senior adviseur                                  | 4          |
| A2M Hoofadviseur (terugvalgraad)                     | 3          |
| A3 Directeur-generaal (terugvalgraad)                | 1          |
| A3 Secretaris-generaal                               | 1          |
| A3 Vlaams bouwmeester                                | 1          |
| B1 Deskundige                                        | 39         |
| B1 Programmeur                                       | 1          |
| B2 Hoofddeskundige                                   | 5          |
| B2 Hoofdprogrammeur                                  | 4          |
| B3 Senior hoofddeskundige                            | 1          |
| C1 Medewerker                                        | 23         |
| C1 Technicus                                         | 1          |
| C2 Hoofdmedewerker                                   | 12         |
| D1 Assistent                                         | 2          |
| D2 Hoofdassistent                                    | 1          |
| D2 Speciaal hoofdassistent                           | 2          |
| D3 Senior hoofdassistent                             | 1          |
| Vacature                                             | 7          |
| <b>Eindtotaal</b>                                    | <b>328</b> |

| To be                                                |            |
|------------------------------------------------------|------------|
| Graad                                                | Aantal     |
| A1 adjunct van de directeur                          | 155        |
| A1 informaticus                                      | 6          |
| A1 ingenieur                                         | 2          |
| A2 adviseur                                          | 29         |
| A2 Adviseur-ingenieur                                | 1          |
| A2 directeur                                         | 17         |
| A2 Vertegenwoordiger v/d VL Regering in het Buitenl. | 15         |
| A2A Afdelingshoofd                                   | 5          |
| A2A hoofdstatisticus                                 | 1          |
| A2E senior adviseur                                  | 2          |
| A3 Secretaris-generaal                               | 1          |
| A3 Vlaams Bouwmeester                                | 1          |
| B1 Deskundige                                        | 48         |
| B1 programmeur                                       | 2          |
| B2 hoofddeskundige                                   | 3          |
| C1 medewerker                                        | 25         |
| C2 hoofdmedewerker                                   | 10         |
| D1 Assistent                                         | 2          |
| D2 Hoofdassistent                                    | 1          |
| D2 speciaal hoofdassistent                           | 1          |
| D3 Senior hoofdassistent                             | 1          |
| <b>Eindtotaal</b>                                    | <b>328</b> |

- Cijfers zijn nodige permanente arbeidsplaatsen bij DKBZA voor uitvoering opdrachten
- Terugvalposities niet inbegrepen
- Niet inbegrepen zijn arbeidsrelaties zonder arbeidsplaats (elders werkend) = risico-inschatting
- Niet in as is: tijdelijke arbeidsrelaties voor specifieke projecten
- Afbouw specifieke graden en opbouw 'generieke' graden
- Vorig PEP to be 326. Startbasis nu 326-10 terugvalposities (niet inbegrepen) = 316 arbeidsplaatsen. Toevoeging 6 ccvo en 6 meervraag = 328 arbeidsplaatsen.
- Huidige 7 vacatures zijn: 1 C1, 1B1, 5 A1

## HORIZONTALE STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

- **Omzetting EU-richtlijnen**

Er zijn binnen de beleidsvelden buitenlands beleid, ontwikkelingssamenwerking, ondersteuning vlaamse regering en rampenschade geen EU-richtlijnen die moeten omgezet worden.

- **Aanbevelingen Audit Vlaanderen**

Door de inkanteling van het CCVO binnen het departement KBUZA zijn ook de 3 lopende aanbevelingen van Audit Vlaanderen m.b.t. het CCVO mee overgenomen. Deze zullen in 2025 verder worden opgevolgd.

- A02 Voorzien van een mechanisme om een opschaling van capaciteit mogelijk te maken: Nog niet opgevolgd – voorziene streefdatum 30/09/2025
- A04 Verbeteren van de operationele werking van het CCVO: Nog niet opgevolgd – voorziene streefdatum 1/10/2025
- A05 Scherpstellen van de verhouding tot & participatie in federale, provinciale en lokale crisisstructuren: Nog niet opgevolgd – voorziene streefdatum 30/09/2025

- **Preventieplan**

Het Jaaractieplan Welzijn 2025 werd goedgekeurd door het Management Team en voorgesteld op het EOC van 11 februari 2025. Het Globaal Preventieplan 2022-2026 en het Jaaractieplan vormen de wettelijke basis van het welzijnsbeleid van elke Vlaamse entiteit.

Prioritaire doelstellingen voor 2025 uit het globaal preventieplan 2022-2026 zijn:

- Na verhuis (Belpaire) de risico's inschatten rond beeldschermwerk en kijken welke acties nodig zijn
- In kaart brengen van waar we staan qua inclusieve cultuur en acties formuleren
- Opvolging en actieplan na personeelspeiling in 2024 (nog geen finaal rapport)
- Opvolgen en bijsturen van afspraken na de verhuis naar het Marie Elisabeth Belpairegebouw
- Collega's ondersteunen bij de voorbereiding verhuis van Koolstraat naar Martelarenplein

- **Diversiteitsplan**

zie bijlage

## TERUGBLIK ONDERNEMINGSPLAN 2024

In het ondernemingsplan 2024 van het departement KBUZA waren in totaal 206 projecten en processen opgenomen. Een inhoudelijke terugblik bij de beleidsmatige initiatieven zal terug te vinden zijn in de **Beleids- en Begrotingstoelichting bij de begrotingsuitvoering (BBT BU) 2024**.

- De volgende 151 initiatieven kregen de status 'op schema' mee

| Titel                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bieden van beleidsgerichte ondersteuning voor het regelgevingsproces                       |
| Bieden van technische ondersteuning bij het doorlopen van het regelgevingsproces           |
| Ontwikkelen, onderhouden en ondersteunen van regelgevingsinstrumenten                      |
| Bijhouden en ontsluiten van geconsolideerde Vlaamse regelgeving                            |
| Bieden van (administratieve) ondersteuning voor het besluitvormingsproces Vlaamse Regering |

|                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bieden van juridische ondersteuning aan de Vlaamse Regering m.b.t. administratief- en staatsrechtelijke aangelegenheden                                                                                                                  |
| Geven van beleidsinstructies voor de BBT                                                                                                                                                                                                 |
| Vorbereiden van overleg tussen minister-president en voorzitter Vlaams parlement                                                                                                                                                         |
| Opnemen van voorzitterschap en secretariaat Voorzitterscollege                                                                                                                                                                           |
| Opnemen van voorzitterschap en secretariaat van SOIA (strategisch overlegorgaan internationale aangelegenheden)                                                                                                                          |
| Opnemen van secretariaat van auditcomité van de Vlaamse administratie en het auditcomité van de lokale besturen                                                                                                                          |
| zorgen voor een goede werking van de beroepsinstantie openbaarheid van bestuur                                                                                                                                                           |
| Beheren van de publicatiedatabank                                                                                                                                                                                                        |
| Bieden van inhoudelijke ondersteuning voor raamcontracten HFB m.b.t. communicatiemiddelen                                                                                                                                                |
| Verstrekken van informatie over normen voor overheidscommunicatie                                                                                                                                                                        |
| Vertalen en reviseren van teksten naar andere talen                                                                                                                                                                                      |
| Bijdragen aan het taaladviesbeleid                                                                                                                                                                                                       |
| Geven van taaladvies                                                                                                                                                                                                                     |
| Tijdig aanleveren van kwalitatieve (gecoördineerde) ontwerpantwoorden op parlementaire vragen aan het kabinet van de minister-president, alsook opvolging van de definitieve antwoorden die aangeleverd werden aan het Vlaams Parlement. |
| Mandatenaangifte m.b.t. de regeringscommissarissen. Algemene opvolging van de aanstelling (nieuw of vervangend) van regeringscommissarissen.                                                                                             |
| Opvolgen van samenwerkingsakkoorden met andere deelstaten                                                                                                                                                                                |
| Voorzien van ambtelijke voorbereiding en praktische ondersteuning van Interministeriële Conferenties buitenlands beleid en buitenlandse handel                                                                                           |
| Voorzien van ambtelijke voorbereiding en praktische ondersteuning van dossiers voor Interministeriële Conferentie Duurzame ontwikkeling.                                                                                                 |
| Voorzien van ambtelijke voorbereiding en praktische ondersteuning van Overlegcomité                                                                                                                                                      |
| VO-datastrategie                                                                                                                                                                                                                         |
| Ontwikkelen en uitvoeren van een Vlaams beleid voor openbare statistieken                                                                                                                                                                |
| Ontwikkelen en uitvoeren van een Vlaamse datastrategie voor openbare statistieken                                                                                                                                                        |
| Ontwikkelen, produceren en verspreiden van Vlaamse openbare statistieken                                                                                                                                                                 |
| Opbouwen en delen van kennis en expertise voor de toepassing van het Vlaams statistiekbeleid                                                                                                                                             |
| Vertegenwoordigen van Vlaanderen tegenover andere statistische autoriteiten en met statistiek gelieerde instellingen                                                                                                                     |
| Relanceproject Investeren in Vlaamse kennisoverheid (luik SIA)                                                                                                                                                                           |
| Onderbouwd beleid - Inzetten op beleidsgericht onderzoek                                                                                                                                                                                 |
| Project Coördinatie monitoring relance plan Vlaamse Veerkracht / coördinatie uitvoering en rapportering RRF                                                                                                                              |
| Flanders Technology and Innovation                                                                                                                                                                                                       |
| Aanpak Oekraïne-crisis                                                                                                                                                                                                                   |
| Samenwerking VR met middenveld                                                                                                                                                                                                           |
| We identificeren strategische belangen van Vlaanderen en anticiperen op de strategische risico's van morgen.                                                                                                                             |
| Erkennen van rampen en toekennen van steun naar aanleiding van rampen                                                                                                                                                                    |
| Beheer van de beroeps- en gerechtelijke procedures van erkende rampen                                                                                                                                                                    |
| Coördinatie en bieden van juridische ondersteuning bij inbreukprocedures op het vlak van omzetting van EU-regelgeving                                                                                                                    |

|                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Coördinatie van omzetting van EU-regelgeving                                                                                                                                 |
| We trachten de toestroom van EU-middelen naar Vlaanderen te maximaliseren en de besteding te optimaliseren i.s.m. andere betrokken entiteiten (PMV, VLAIO, WSE, FB, enz..)   |
| Coördinatie van de opvolging van het werkprogramma van de Europese Commissie en voordragen van lijst met prioritaire EU-dossiers                                             |
| Belangenbehartiging en standpuntbepaling over EU-dossiers                                                                                                                    |
| Opvolging en coördinatie van beleidsdomeinoverschrijdende EU-initiatieven                                                                                                    |
| Onderhandelingen over de aanpassing van het Samenwerkingsakkoord EU zijn voorbereid.                                                                                         |
| Verder versterken van contacten met (leden van de) EU-instellingen op alle niveaus (ministers en administratie)                                                              |
| Belanghebbenden van buiten de Vlaamse overheid zijn geïnformeerd en gesensibiliseerd over ontwikkelingen in EU-beleid en weten wat het belang van het EU-beleid voor hen is. |
| Samenwerking met sterke regio's                                                                                                                                              |
| Vlaanderen werkt aan sterke partnerschappen in Azië                                                                                                                          |
| Relaties met VS en Québec                                                                                                                                                    |
| Operationalisering visienota 'Vlaanderen en het Noorden'                                                                                                                     |
| Nieuwe relatie met het Verenigd Koninkrijk                                                                                                                                   |
| Uitbouw bilaterale relatie met Zuid-Afrika                                                                                                                                   |
| Bieden van ondersteuning bij het sluiten van verdragen en coördinatie van het instemmingsproces                                                                              |
| Deelnemen aan overleg met buurlanden en/of regio's                                                                                                                           |
| Opstellen van voorstellen van standpunten voor dossiers multilaterale organisaties                                                                                           |
| Toekennen van subsidies in kader van de relaties met sterke bilaterale en multilaterale partners                                                                             |
| We ondersteunen de Vlaamse Unesco Commissie                                                                                                                                  |
| We ondersteunen een actieve publieksdiplomatie                                                                                                                               |
| Internationale ontwikkelingen inzake bedrijven en mensenrechten opvolgen en het Vlaamse standpunt behartigen                                                                 |
| We zorgen ervoor dat de Vlaamse standpuntbepaling inzake het internationaal handels- en investeringsbeleid toekomstbestendig is                                              |
| Vlaanderen zet zich in voor een multilateraal handelssysteem en draagt bij aan de modernisering                                                                              |
| Vlaanderen wenst het handelsbeleid tevens te gebruiken als een instrument ten dienste van mens, milieu en economische groei in het algemeen                                  |
| De Vlaamse belangen met betrekking tot de BLEU-BIT's (bilaterale investeringsbeschermingsakkoorden) zijn maximaal behartigd                                                  |
| Vlaanderen waakt ook over de handelsaspecten van andere beleidsmaatregelen van de EU                                                                                         |
| We nemen deel aan de werkzaamheden in het kader van de EU-screeningsverordening, en de herziening ervan.                                                                     |
| Project Internationaal beurzenprogramma                                                                                                                                      |
| Internationale berichtgeving over Vlaamse actualiteit                                                                                                                        |
| Project Diplomatieke academie                                                                                                                                                |
| Goede samenwerking tussen de Vlaamse buitenlanddiensten actief op post                                                                                                       |
| Versterken van het diplomatiek netwerk als netwerk (in zijn geheel)                                                                                                          |
| Professionaliseren van het diplomatiek netwerk                                                                                                                               |
| Terugkeerdagen                                                                                                                                                               |
| Aanbieden van imagooversterkende activiteiten en evenementen aan ambassadeurs                                                                                                |
| Protocollair advies en ondersteuning bij evenementen, ontvangsten en zendingen                                                                                               |

|                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Operationeel beheren van het Errerahuis                                                                                                                                    |
| Responsabiliseren en ondersteunen van bedrijven om zelf de toelaatbaarheid van transacties na te gaan                                                                      |
| OPTIMALISEREN PROCEDURE VOORAFGAANDE MACHTIGING                                                                                                                            |
| Autoriseren van niet-vergunningsplichtige internationale handel van strategische goederen                                                                                  |
| Informeren van belanghebbenden bij de internationale handel in strategische goederen                                                                                       |
| Uitvoeren van rapportage over in-, door- en uitvoer van strategische goederen                                                                                              |
| Behandelen van vergunningsaanvragen voor internationale handel in strategische goederen                                                                                    |
| Controleren van naleven vergunningsvoorwaarden voor internationale handel van strategische goederen                                                                        |
| Handhaven van niet-naleving van vergunningen handel van strategische goederen van en naar het buitenland                                                                   |
| Deelnemen aan EU-exportcontroleorganismen en andere Europese fora en internationale regimes                                                                                |
| Opbouwen en delen van kennis op het vlak van handel in strategische goederen                                                                                               |
| Uitwerken van beleidsvoorstellen voor de handel in strategische goederen                                                                                                   |
| Uitwerken van standpunten over de handel in strategische goederen                                                                                                          |
| Uitfasering ontwikkelingssamenwerking Zuid-Afrika                                                                                                                          |
| Samenwerking met Malawi                                                                                                                                                    |
| De inhoudelijke en financiële data van de projecten en programma's worden verzameld, toegankelijk gemaakt en dragen aan de internationale rapportering voor OESO-DAC       |
| Bijdragen aan Internationale klimaatfinanciering (IKF) + rapportering                                                                                                      |
| Ondersteunen van DKBUZA in haar ontwikkeling naar een wendbare, levende en lerende organisatie.                                                                            |
| We werken een volwaardig HR-beleid uit dat is afgestemd op de noden van het Departement                                                                                    |
| Audits en adviesopdrachten van Audit Vlaanderen zijn opgevolgd                                                                                                             |
| Verder uitbouwen van het risicomanagement van DKBUZA tot een gedefinieerd systeem                                                                                          |
| Bedrijfscontinuïteitsplan voor DKBUZA (BCP)                                                                                                                                |
| Bieden van ondersteuning m.b.t. financiën en begroting op maat van (speerpunt)projecten van het Departement                                                                |
| Procedures financiën en begroting                                                                                                                                          |
| We ontwikkelen een geïntegreerde planning en rapportering over de doelstellingen, de inzet van de resources (budget, personeel, digitalisering, comm,...) en de resultaten |
| Uitbouw van een sterk belanghebbendenmanagement                                                                                                                            |
| We optimaliseren de digitale werkplek (O365-omgeving) als platform voor informatiebeheer en procesautomatisatie                                                            |
| Privacybeleid en Informatieveiligheid                                                                                                                                      |
| Proces administratieve, praktische en logistieke ondersteuning                                                                                                             |
| We stemmen de ondersteunende processen voor de buitenlandkantoren en voor het hoofdkantoor stelselmatig meer op elkaar af                                                  |
| Vorbereiden van en deelnemen aan vergaderingen van officiële organen en partners                                                                                           |
| Ondersteunen op vlak van communicatie (extern en corporate)                                                                                                                |
| Voeren van interne communicatie                                                                                                                                            |
| Beheren van contracten en contractuele relaties                                                                                                                            |
| Voeren van financieel management                                                                                                                                           |
| Ondersteunen van overheidsopdrachten en aankopen                                                                                                                           |
| Uitvoeren van HR-beleid                                                                                                                                                    |
| Uitvoeren van het informatiebeleid                                                                                                                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aansturen van het Departement                                                                                                                                                                                                                   |
| Verzekeren van interne controle                                                                                                                                                                                                                 |
| Voorzien van juridische ondersteuning voor het Departement als organisatie                                                                                                                                                                      |
| Beheren van klachten                                                                                                                                                                                                                            |
| Uitvoeren van facilitybeleid                                                                                                                                                                                                                    |
| Ondersteunen van andere entiteiten                                                                                                                                                                                                              |
| Vlaanderen bouwt aan sterke partnerschappen in Latijns-Amerika                                                                                                                                                                                  |
| Verzorgen van ministeriële en diplomatieke zendingen, ontvangsten en overleg                                                                                                                                                                    |
| Informatiedoorstroming binnen DKBUZA met betrekking tot de relevante actualiteit uit de Commissie Buitenlands Beleid, uit de Commissie Algemeen Beleid en uit de Plenaire Vergadering van het Vlaams Parlement.                                 |
| Ondersteunen, documenteren en adviseren van DKBUZA-medewerkers aangaande de parlementaire historiek van hun specialiteit.                                                                                                                       |
| Sensibiliseren bedrijven en partners in het kader van EU en NAVO defensieprogramma's                                                                                                                                                            |
| Het Samenwerkingsakkoord EU wordt zo breed mogelijk ingevuld.                                                                                                                                                                                   |
| Monitoring en evaluatie van de projecten en programma's                                                                                                                                                                                         |
| Kwalitatief en breed over (buitenlands) beleid van de Vlaamse Regering, en daarbij ook specifiek over het beleid en werking dat DKBUZA zelf uitvoert voor onze voogdijminister(s), communiceren                                                 |
| Ontwikkelen, onderhouden en ondersteunen van (de toepassing van) het merkbeleid voor de Vlaamse Overheid                                                                                                                                        |
| Uitrollen en bestendigen van een onderbouwde communicatiestrategie                                                                                                                                                                              |
| Het merk Vlaanderen nog sterker en bekender maken in binnen- en buitenland                                                                                                                                                                      |
| Duurzame ontwikkeling en langetermijnvisie                                                                                                                                                                                                      |
| Vlaanderen werkt aan sterke partnerschappen in het Midden-Oosten                                                                                                                                                                                |
| Vlaanderen werkt aan sterke partnerschappen aan de oostgrens van Europa                                                                                                                                                                         |
| Inkanteling en uitbouw CCVO m.h.o.o. een versterkt crisisbeheer en een betere crisisparaatheid van de Vlaamse overheid                                                                                                                          |
| Strategische projecten voor aanpak grensbelemmeringen                                                                                                                                                                                           |
| Datastrategie DKBUZA                                                                                                                                                                                                                            |
| Verzorgen van de administratieve ondersteuning mbt het Overlegcomité                                                                                                                                                                            |
| Verhogen van de maturiteit van DKBUZA op vlak van informatieveiligheid en cybersecurity                                                                                                                                                         |
| Ontvangen en verspreiden van de betekenissen                                                                                                                                                                                                    |
| Flanders Technology and Innovation (FTI)                                                                                                                                                                                                        |
| samenwerking met Mozambique                                                                                                                                                                                                                     |
| De ruimtelijke en architectuurkwaliteit in Vlaanderen verbeteren door een receptieve werking.                                                                                                                                                   |
| De ruimtelijke en architectuurkwaliteit in Vlaanderen verbeteren door een bemiddelende werking.                                                                                                                                                 |
| De ruimtelijke en architectuurkwaliteit in Vlaanderen verbeteren door een proactieve werking.                                                                                                                                                   |
| Dedecteren en behartigen van belangen voor de Vlaamse samenleving in het beleid van multilaterale organisaties                                                                                                                                  |
| Onderzoek van optimalisaties voor het bestaande registratiesysteem via SP voor de gegunde overheidsopdrachten van DKBUZA                                                                                                                        |
| Opvolgen humanitaire noodsituaties, globale humanitaire situatie en ontwikkelingen in de humanitaire sector                                                                                                                                     |
| Verkenning oprichting van een internationaal partnerschap met sterke Vlaamse inbreng voor het vergroten van de wereldwijde toegang tot kwaliteitsvolle pandemische tegenmaatregelen, met specifieke aandacht voor lage- en middeninkomenslanden |

|                             |
|-----------------------------|
| Strategische verkenningen   |
| Internationale benchmarking |

- **De volgende 39 initiatieven kregen de status 'afgewerkt' mee.**

|                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Relanceproject Vereenvoudiging/regeldruk                                                                                                                          |
| Relanceproject Kaleidos                                                                                                                                           |
| Organiseren van projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen versterken                                                                             |
| Toekennen van subsidies aan projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen                                                                 |
| Verdere digitalisering en optimalisering van de procedures Rampenfonds en optimalisatie van het e-loket                                                           |
| Project EU-voorzitterschap: het projectplan is uitgevoerd, het budget is opgevolgd en correct herverdeeld, en een evaluatie gemaakt                               |
| Coördinatie van het Europees Semester                                                                                                                             |
| Vorbereiden van rapportage aan internationale organisaties                                                                                                        |
| Beheren van Flanders Trainee Program                                                                                                                              |
| Aankaarten van schendingen van mensenrechten                                                                                                                      |
| Toekennen van subsidies aan instanties die mensenrechten in het buitenland bevorderen                                                                             |
| Uitvoeren van rapportage over respecteren van mensenrechten in Vlaanderen                                                                                         |
| Het lidmaatschap van Vlaanderen bij het WEF verder uitwerken en benutten                                                                                          |
| Opstellen en uitvoeren van bezoekersprogramma 'Flanders Inspires'                                                                                                 |
| Bilaterale Samenwerking met Marokko                                                                                                                               |
| Vlaanderen draagt bij aan innovatief landbouwbeleid en voedselzekerheid                                                                                           |
| Vlaanderen realiseert het recht op gezondheid en draagt bij aan seksuele en reproductieve gezondheid en rechten                                                   |
| Het Vlaams beleid ontwikkelingssamenwerking geeft aandacht aan de private sectorontwikkeling in de partnerlanden en door Vlaamse kennis en expertise in te zetten |
| Vlaanderen steunt humanitaire actie als antwoord op de stijgende noden ten gevolge van conflicten en natuurrampen                                                 |
| De internationale ontwikkelingsagenda is verankerd in Vlaanderen                                                                                                  |
| Digitaal opvolgingssysteem voor financiële dossiers: uitrol en implementatie van de ontwikkelde optimalisaties                                                    |
| Versterkte ondersteuning van de landenkantoren in Zuidelijk Afrika door ondermeer vormings- en begeleidingstraject nieuwe attachés Zuidelijk Afrika               |
| Het evenement inzake handelsbeleid tijdens EUVZP 2024 is voorbereid                                                                                               |
| Een Vlaamse insteek voor de volgende Europese Commissie wordt ingebracht in EU-debatten                                                                           |
| Verhuis naar Belpaire-gebouw                                                                                                                                      |
| Project EU-voorzitterschap: de horizontale communicatie en de communicatie per beleidsdomein is voorbereid                                                        |
| Project EU-voorzitterschap: de culturele omkadering heeft vorm gekregen                                                                                           |
| Project EU-voorzitterschap: de relatiegeschenken zijn uitgedeeld                                                                                                  |
| Project EU-voorzitterschap: het Vlaams vormingsprogramma werd verder uitgevoerd                                                                                   |
| Project EU-voorzitterschap: het vergader- en visibiliteitsmateriaal werd gebruikt op vergaderingen en evenementen                                                 |
| Penetratietesten van onze belangrijkste toepassingen                                                                                                              |
| Implementatie verplichtingen klokkenluidersrichtlijn in het departement KBUZA                                                                                     |
| Optimalisatie HUB-werking                                                                                                                                         |
| Opmaak van een VO-brede bijdrage aan het volgend regeerakkoord                                                                                                    |

|                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Voorzitten raads werkgroep Dual use                                                                                       |
| Bijeenkomst van sterke, innovatieve regio's "Leaders meeting - Fit for the Future: Global Challenges, Regional Solutions" |
| Optimalisatie en integratie van de ICT-werkplek en -werkmiddelen.                                                         |
| European Conference on Architectural Policies                                                                             |
| VOORBEREIDING START NIEUWE VLAAMSE REGERING                                                                               |

- De volgende 13 initiatieven kregen de status vertraging/aandacht nodig mee

| Titel                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Relanceproject Investeren in Vlaamse kennisoverheid (luik Vlaamse Statistische Autoriteit (VSA))                                                                             |
| Het Europees handels- en investeringsbeleid houdt maximaal rekening met de Vlaamse belangen.                                                                                 |
| We zorgen samen met FIT voor een betere implementatie van het Europees handelsbeleid zodat Vlaamse bedrijven ervan op de hoogte zijn en de voordelen ervan kunnen gebruiken. |
| Ondersteuning van de werking van de buitenlandkantoren                                                                                                                       |
| Digitaliseren en optimaliseren van processen                                                                                                                                 |
| Uitwerken van richtlijnen omtrent de nieuwe dual use Verordening                                                                                                             |
| Evaluatie en herziening regelgeving                                                                                                                                          |
| Nieuwe architectuur verdragenpagina (heden op DKBZA-website)                                                                                                                 |
| We nemen deel aan het interfederaal screeningsmechanisme voor directe buitenlandse investeringen en coördineren de Vlaamse deelname                                          |
| Upgrade webpagina "Regelgeving" op Vlaanderen Intern                                                                                                                         |
| Optimaliseren van het beheer van Vlaamse internationale krachtlijnen binnen DKBZA                                                                                            |
| Projectmanagement DKBZA                                                                                                                                                      |
| Artificiële intelligentie inzetten om de werking van DKBZA te optimaliseren                                                                                                  |

- De volgende 2 initiatieven kregen de status 'actie/bijsturing nodig' mee

| Titel                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------|
| Uitrol CRM                                                                     |
| Uniforme Cloud infrastructuur voor het deployment van toepassingen (long term) |

## LIJST MET AFKORTINGEN

DKBZA  
 CCVO  
 FFM  
 FIT  
 LSA  
 MFK  
 PMV  
 SOIA  
 VISC  
 VLAIO  
 VLEVA

VOCO  
WEHIB  
WEWIS

## BIJLAGE

# Gelijke Kansen- en Diversiteitsplan 2025

*(Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken)*

---



**Vlaanderen**  
is diversiteit

---

# GELIJKEKANSSEN- EN DIVERSITEITSPLAN 2025

---

|                                                                                                |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <a href="#">INLEIDING.....</a>                                                                 | 120 |
| <a href="#">Algemene missie en visie van de entiteit.....</a>                                  | 120 |
| <a href="#">DEEL 1 – ONZE HUIDIGE KNELPUNTEN M.B.T. GELIJKE KANSSEN &amp; DIVERSITEIT.....</a> | 122 |
| <a href="#">Uitdagingen in onze entiteit.....</a>                                              | 122 |
| <a href="#">Prioriteiten in onze entiteit.....</a>                                             | 122 |
| <a href="#">DEEL 2 – ONZE DOELSTELLINGEN.....</a>                                              | 124 |

## INLEIDING

---

### CONTACTPERSOON:

|                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tom Bonnewyn<br>HR-partner<br>02 553 07 66<br><a href="mailto:tom.bonnewyn@vlaanderen.be">tom.bonnewyn@vlaanderen.be</a> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### ALGEMENE MISSIE EN VISIE VAN DE ENTITEIT

---

Het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken biedt strategische en operationele ondersteuning aan de minister-president en de Vlaamse Regering voor een slagkrachtig Vlaams optreden in binnen- en buitenland. We dragen bij aan een onderbouwd en coherent algemeen regeringsbeleid en behartigen de internationale relaties van de Vlaamse Regering. We spelen wendbaar in op maatschappelijke uitdagingen en werken aan een transparante Vlaamse overheid die vertrouwen wekt. Zo bouwen we aan een welvarende, veilige, duurzame en rechtvaardige samenleving in Vlaanderen en de wereld.

#### ***Betrouwbare overheid***

We dragen bij aan een transparante en naar buiten gerichte Vlaamse overheid. We bieden rechtszekerheid door een kwaliteitsvolle ondersteuning van het besluitvormingsproces van de Vlaamse Regering en een correcte omzetting van internationaal en EU-recht. We streven naar minder regeldruk. We maken het beleid en de regelgeving toegankelijk en bieden betrouwbare informatie in klare taal.

#### ***Duurzaam beleid***

We werken aan een onderbouwd en coherent beleid op basis van een gedragen langetermijnvisie, met duurzame oplossingen voor brede maatschappelijke uitdagingen. We zorgen daarom voor onafhankelijke openbare statistieken en gedegen beleidsonderzoek en maken gebruik van innovatieve beleidsinstrumenten. We werken samen met andere overheden en een brede waaier aan partners in binnen- en buitenland.

#### ***Verbindend partnerschap***

We coördineren overheidsbrede projecten en het buitenlandse beleid van de Vlaamse Regering. We houden rekening met diverse invalshoeken en belangen. We zorgen voor verbinding tussen de verschillende beleidsdomeinen, de overheid en de samenleving, en Vlaanderen en de wereld.

#### ***Internationale impact***

We ijveren voor een Vlaanderen dat zich op de wereld richt. We zijn een betrouwbare en geëngageerde internationale partner die meewerkt aan oplossingen voor mondiale uitdagingen. We behartigen en vrijwaren onze strategische en internationale belangen. We vertegenwoordigen de Vlaamse Regering in het buitenland en versterken de reputatie van Vlaanderen.

### ***Wendbare organisatie***

We zijn een klantgerichte en wendbare organisatie die actief kennis deelt, en snel inspeelt op een veranderende samenleving. We zijn samen verantwoordelijk voor de realisatie van onze doelstellingen. Vertrouwen, transparantie en een verbindende communicatie vormen de basis voor een goede samenwerking. We krijgen de ruimte om zelf ons werk te organiseren, te groeien en onze competenties en talenten optimaal in te zetten. Zo geven we vorm aan een levende en lerende organisatie waar we met plezier werken en trots zijn op wat we samen realiseren.

Voor de eigen werking heeft het departement een aantal **uitgangspunten** naar voor geschoven:

1. De missie, visie en strategie van het departement zet in op een externe blik en (maatschappelijke) meerwaarde. Het samenbrengen van binnenlandse en buitenlandse belangen is daarin een speerpunt.
2. Teams zijn de basis van de werking, ze krijgen veel ruimte en autonomie in het uitwerken van “wat” en “hoe”.
3. Er is ruim aandacht voor samenwerking binnen en buiten het departement en voor flexibiliteit in onze werking. We reiken de hand uit naar onze stakeholders en gaan met hen in overleg.
4. We gaan uit van gedeeld leiderschap op het strategische niveau van de organisatie en van coachend leiderschap dat ruimte geeft aan eigenaarschap.
5. Er is aandacht voor een beleid dat inzet op persoonlijke ontwikkeling en groei.

### PIJLERS VOOR HET GELIJEKANSEN- EN DIVERSITEITSBELEID

1. Inclusief rekruterings-, selectie- en wervingsbeleid (instroom, onthaal, ...);
2. Inclusief loopbaanbeleid (ontwikkeling, doorstroom, welzijn, retentie, ...);
3. Inclusieve organisatiecultuur en -structuur (redelijke aanpassingen, (fysieke, digitale, taal-) toegankelijkheid, vorming, sensibilisering, processen, gedrag, ...);
4. Antidiscriminatie;
5. Inzetten op een inclusieve beeldvorming.

## DEEL 1 – ONZE HUIDIGE KNELPUNTEN M.B.T. GELIJKE KANSEN & DIVERSITEIT

---

### UITDAGINGEN IN ONZE ENTITEIT

---

DKBUZA heeft vooral kenniswerkers in dienst en bestaat, gezien de opdrachten binnen het departement, voor ongeveer 70 % uit universitair geschoolde profielen (administratief niveau A).

Qua verdeling tussen mannen en vrouwen scoren we goed, ook voor top- en middenkader. Maar als we kijken naar de specifieke groep van 'Diplomatiek Vertegenwoordigers van Vlaanderen in het buitenland', dan scoren we opvallend minder goed in de verhouding man/vrouw. Deze groep valt niet onder de definitie 'top- en middenkader' maar vormt in het buitenland wel hét uithangbord voor het departement en de Vlaamse overheid in haar geheel. In de 26-jarige geschiedenis van het Vlaams Bouwmeesterschap valt het bijkomend ook op dat de uitverkoren architecten stuk voor stuk mannen waren. In een tijdsgeest waarin er steeds meer aandacht is voor diverse profielen in topposities, is het belangrijk om bij de volgende rekrutering extra in te zetten op het aantrekken van vrouwelijke kandidaten.

De gemiddelde leeftijd van ons personeelsbestand is 46 jaar, maar we merken in de laatste jaren een grotere instroom aan jongere krachten. We stellen vast dat we verschillende teams hebben waarin collega's van 50+ zij aan zij werken met collega's van -30. We hebben op dit moment te weinig zicht of dit a) uitdagingen met zich meebrengt en of b) bepaalde acties of inspanningen in dit kader nodig zijn.

We kunnen geen goede cijfers voorleggen qua collega's met een buitenlandse origine (4.2%), maar in onze buitenlandkantoren werken lokaal aangeworven collega's samen met Vlaamse collega's, wat qua interculturaliteit interessante uitdagingen met zich meebrengt.

We hebben lage cijfers (2.3%) qua personen met een arbeidshandicap. Anderzijds hebben we op dit moment 6 (2.4%) mensen die een verlofstelsel voor chronische ziekte/handicap opnemen, en hebben we vanuit HR ook informele informatie rond collega's die worstelen met wat vandaag 'neurodiversiteit' heet.

### PRIORITEITEN IN ONZE ENTITEIT

---

#### *Topprioriteit*

In 2025 hebben we 1 **topprioriteit**: de **deelname aan het pilootproject rond inclusie**, dat in samenwerking met de Dienst Diversiteitsbeleid van AgO doorlopen zal worden. Met dit project gaan we na waar we staan qua inclusieve cultuur binnen DKBUZA. Dit zal gebeuren door middel van diepgaande kwantitatieve en kwalitatieve bevestigingen en interviews, met aandacht voor attitudes, belevingen, opinies en behoeften m.b.t. diversiteit en inclusie.

Daarnaast wordt nagegaan wat we kunnen doen om onze inclusieve cultuur te versterken: er wordt een traject op maat van DKBZA opgesteld dat niet alleen resulteert in aanbevelingen maar ook in een concreet actieplan om te groeien naar een meer inclusievere werkomgeving.

We beschouwen de deelname aan dit pilootproject als een nieuwe start om het topic van diversiteit en inclusie binnen DKBZA verder te doen groeien. De cijfers die we hierboven opgelijst hebben, nemen we in het kader van het project als één van de uitgangspunten mee.

Door onze deelname aan dit pilootproject, tonen we ook **onze ambitie om het topic diversiteit en inclusie te verbreden**, niet alleen naar criteria (leeftijd, opleidingsniveau, manier van werken, overtuiging) maar vooral **naar de noodzaak en de wens om een inclusieve organisatie te zijn waar we diversiteit en verscheidenheid aan inzichten en meningen toejuichen**. Dit niet alleen vanuit een maatschappelijke verantwoordelijkheid, maar ook omdat we geloven dat een inclusieve cultuur de betrokkenheid verhoogt en de organisatie en haar output rijker maakt. We willen een organisatie zijn waar iedereen die er werkt zich thuis voelt, zich welkom voelt en zichzelf kan zijn en voor de eigen mening mag uitkomen.

#### *Andere prioriteiten*

1. DKBZA wil als internationaal departement volop **inzetten op culturele diversiteit en inclusie**. De inzichten en ervaringen van mensen met een buitenlandse origine zijn een absolute verrijking voor de organisatie én een weerspiegeling van de huidige maatschappij. Het is voor DKBZA cruciaal om die verschillende invalshoeken mee te nemen in het beleid. Het is belangrijk **actief in te zetten**, waar mogelijk, **op een cultureel diverse instroom** én op de sensibilisering dat deze diversiteit de organisatie verrijkt.

2. Binnen DKBZA vinden we het een **evidentie dat vrouwen een plaats krijgen op alle niveaus in de organisatie**. Zij verdienen die plaats, zoals iedereen, op basis van hun ervaring en competenties. Bij enkele **eerder 'traditioneel mannelijke' functies** kan eventueel **nog extra ingezet worden op beeldvorming, zodat ook vrouwen zich erdoor aangesproken voelen**. We zetten bewust in op genderdiversiteit en brengen daarnaast ook genderbewust taalgebruik onder de aandacht binnen DKBZA.

In het diplomatieke netwerk, waar traditioneel minder vrouwen de **functie van Diplomatiek Vertegenwoordiger van Vlaanderen in het buitenland** opnemen, hopen we gaandeweg de eventuele barrières weg te werken en ook blijvend iedereen aan te moedigen om in de diplomatieke loopbaan te stappen, los van gender, achtergrond, enz. Ook voor de functie van **Vlaams bouwmeester**<sup>1</sup> willen we mogelijke barrières voor vrouwen om te kandideren, wegwerken.

---

<sup>1</sup> Waar de Vlaams Bouwmeester momenteel een man is, telt het team 3 mannen op 15 teamleden, met voornamelijk het profiel van architect, stedenbouwkundige of ruimtelijk planner. Toch is de functie van Vlaams Bouwmeester een visibel uithangbord voor DKBZA, waar genderdiversiteit belangrijk is voor de invulling van de functie.

## DEEL 2 – ONZE DOELSTELLINGEN

---

### DOELSTELLING 1: We nemen deel aan het pilootproject rond inclusie

Op basis van onze deelname aan het pilootproject, beschikken we in 2025 over:

- \* een doorlichtingsdocument van onze organisatie met conclusies en aanbevelingen om te groeien op vlak van diversiteit en inclusie;
- \* een actieplan voor onze organisatie met concrete acties die we in de komende jaren zullen ondernemen om te groeien naar een divers en inclusief werkklimaat.

#### Link met pijler:

- \* Inclusieve organisatiecultuur en -structuur (redelijke aanpassingen, (fysieke, digitale, taal-) toegankelijkheid, vorming, sensibilisering, processen, gedrag ...)
- \* Antidiscriminatie

### DOELSTELLING 2: We werken toe naar een meer cultureel diverse instroom van kandidaten voor functies binnen DKBUZA

We ondernemen specifieke acties op vlak van rekrutering en selectie, zodat potentiële drempels die een cultureel diverse instroom belemmeren, maximaal worden weggenomen.

#### Link met pijler:

- \* Inclusief rekruterings-, selectie- en wervingsbeleid (instroom, onthaal ...)
- \* Antidiscriminatie
- \* Inzetten op een inclusieve beeldvorming

### DOELSTELLING 3: We werken toe naar een meer diverse instroom qua gender voor functies die op dit moment te weinig genderdivers worden ingevuld

We ondernemen specifieke acties op vlak van rekrutering en selectie, zodat potentiële drempels die een genderdiverse instroom belemmeren, maximaal worden weggenomen. Hierbij focussen we vooral op de functie van Vlaams bouwmeester, maar ook op de functies van de diplomatiek vertegenwoordigers van Vlaanderen in het buitenland:

- \* we streven met de genomen acties in de huidige selectieprocedure voor de functie van Vlaams Bouwmeester naar meer instroom van vrouwelijke kandidaten;
- \* we maken na afloop van de huidige selectieprocedure voor de functie van Vlaams Bouwmeester een analyse op vlak van genderdiversiteit;

- \* we gaan verder na hoe we deze genderdiversiteit in de toekomst nog beter kunnen realiseren voor de functie van Vlaams Bouwmeester **én** de functies van de diplomatiek vertegenwoordigers van Vlaanderen in het buitenland;
- \* we brengen genderbewust taalgebruik onder de aandacht binnen DKBUZA.

**Link met pijler:**

- \* Inclusief rekruterings-, selectie- en wervingsbeleid (instroom, onthaal ...)
- \* Antidiscriminatie
- \* Inzetten op een inclusieve beeldvorming