

LRM

Zuurstof voor groei



Werkingsjaar 2024 - 2025

IMPACTVOLLE CAMPUSSEN

Waardenetwerken als uitgangspunt voor meer impact, duurzame groei & maatschappelijke meerwaarde.

BETROUWBARE LANGETERMIJNPARTNER

LRM investeerde al meer dan 1,1 miljard euro in bedrijven, vastgoed en projecten.

HERONTWIKKELING MIJNSITES

be-MINE en Terhills transformeerden van oude grijze mijnsites in schitterend groene toeristische trekpleisters.

LRM creëert al meer dan

30 jaar
zuurstof voor groei

06 Voorwoord
07 Over LRM

08

Impactvolle
bedrijvencampussen

10 DronePort
18 Thor Park
26 Corda Campus



32

Experts in bedrijfsfinanciering



34 Leningen
46 Risicokapitaal

54

Ruimte om te ondernemen

56 Kristalpark III
57 Campus Noord - Pelt
58 Daelemveld - Herk-de-Stad
59 Bedrijfsgebouwen - Sint-Truiden



60

Toeristisch-
recreatieve mijnsites



62 be-MINE
70 Terhills

80

Sterke startup-
community Limburg Startup

82 5 troeven van LSU
86 Onze 7 limburgse incubatoren



90

Pionier in duurzaamheid

92 LRM als trotse SDG ambassador
93 Duurzame bedrijfsfinanciering
94 Duurzaamheid op de eigen sites & vastgoedprojecten
96 Impactvolle klimaatprojecten

98

LRM in cijfers

98 2024 in cijfers
100 Onze ambities
102 Raad van Bestuur

De allergrootste dromen realiseer je samen.



Alleen ga je sneller. Samen kom je verder. Het is een Afrikaanse wijsheid die perfect samenvat waar LRM voor staat. Want bij alles wat we ondernemen, staat samenwerking centraal. Samenwerking met bedrijven, private investeerders, universiteiten, kennis- en overheidsinstellingen, internationale partners, sectororganisaties, consortiumpartners en andere stakeholders.

Door de krachten te bundelen, creëren we impact, duurzame groei en maatschappelijke meerwaarde. "Dat maakt dat LRM zich niet laat afschrikken door complexe projecten", stelt Tom Vanham, algemeen directeur van LRM. "Denk maar aan de reconversie van de **historische mijnsite be-MINE** in Beringen, die met haar 100.000m² aan bestaand gebouwenpatrimonium

de grootste industriële erfgoedsite in Vlaanderen is én uniek in Europa. Ook op Terhills realiseerden we met LRM een indrukwekkende gedaanteverandering van donkergrijze site naar een schitterend groene plek waar we ondertussen al meer dan 3 miljoen gasten mochten verwelkomen. Beide transformaties zijn een werk van lange adem, maar met zovél positieve impact voor de buurt én voor Limburg."

RUIMTE OM TE ONDERNEMEN

Naast de transformatie van historische mijnsites blijft ook de ontwikkeling van bedrijventerreinen, bedrijvencampussen en infrastructuur hoog op de agenda van LRM staan. "Zo sloegen we eind vorig jaar nog de handen in elkaar met POM Limburg, Profel en de gemeente Pelt voor de bouw van

de nieuwe bedrijvencampus '**Campus Noord**'. LRM neemt daarbij de rol van regisseur op, waarbij ze private partners aantrekt voor de verdere uitbouw", licht Tom Vanham toe. "Ook vinden steeds meer industriële spelers de weg naar ons **Kristalpark III** in Lommel, één van de meest duurzame bedrijventerreinen in Vlaanderen."

Verder ontwikkelt LRM met **DronePort in Sint-Truiden, Thor Park in Genk en Corda Campus in Hasselt** drie toonaangevende campussen. Mark Maesen, voorzitter LRM: "Het is mooi om te zien dat steeds meer internationale bedrijven bewust kiezen om te innoveren vanop die campussen. Het waardenetwerk op die campussen, bestaande uit bedrijven, universiteiten, onderzoeksinstituten, overheden en andere stakeholders, werpt duidelijk zijn vruchten af."

TOEKOMSTAMBITIES

Tevreden terugblikken op realisaties en investeringen kan niet zonder bewust na te denken over de toekomst. Mark Maesen: "Met LRM zetten we in op strategische investeringen met het oog op financieel, economisch en maatschappelijk rendement. LRM speelt zo als het ware een hefboomrol in het stimuleren van de economie, het versterken van de samenleving en het ondersteunen van ondernemerschap en innovatie. Daarbij streven we naar een gebalanceerd portfolio i.f.v. de creatie van waardenetwerken met een duidelijke nadruk op bedrijfsfinanciering en een substantiële positie in vastgoed aangevuld met duurzaamheids- en klimaatprojecten."

Tom Vanham: "Onze focus op waardenetwerken mag je dus in steen beitselen. Ook in de toekomst zet LRM in op overleg en samenwerking op alle niveaus. Want de allergrootste dromen realiseer je samen."

Tom Vanham

Algemeen directeur

Mark Maesen

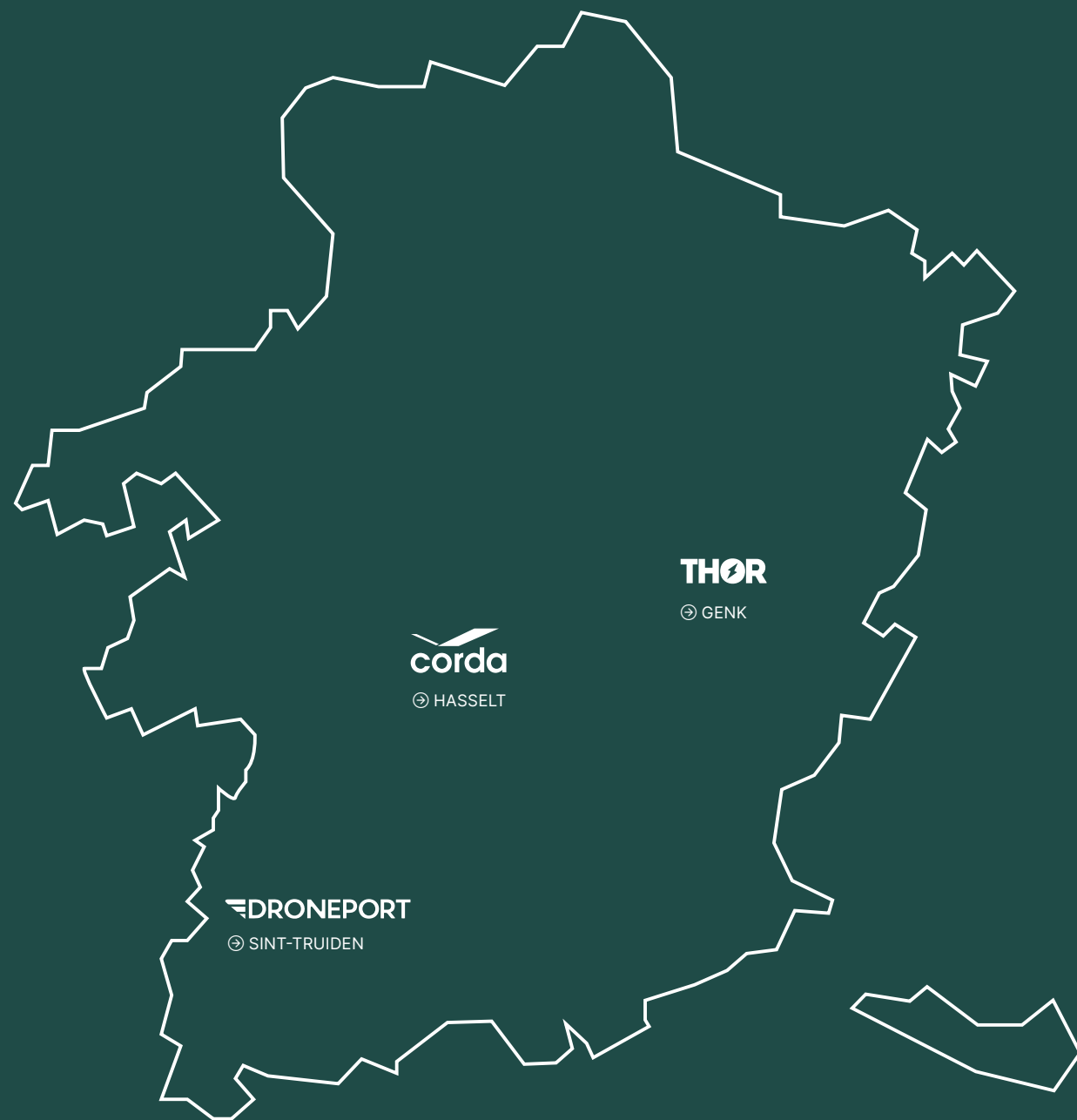
Voorzitter



LRM is een risicokapitaalverstrekker en biedt smart money aan, wat bedrijven de nodige zuurstof voor groei geeft. Verder managen we 3 bedrijvencampussen en kunnen ondernemers die op zoek zijn naar bedrijventerreinen bij ons terecht. Op de voormalige mijnsites be-MINE en Terhills realiseren we dan weer indrukwekkende transformaties.

Daarnaast vind je bij ons een sterk netwerk van 7 incubatoren, verspreid over Limburg, met ruim 300 start-ups. Tot slot bouwden we de voorbije decennia een sterke reputatie uit op het vlak van innovatie en duurzaamheid dankzij onze ambitieuze klimaatprojecten.

www.lrm.be



01

Impactvolle bedrijvencampussen

Met DronePort in Sint-Truiden, Thor Park in Genk en Corda Campus in Hasselt ontwikkelde LRM drie toonaangevende campussen. Campussen waar bedrijven, universiteiten, onderzoeksinstituten, internationale partners, overheden en andere stakeholders de krachten bundelen. Een bewuste strategie, want door al die partijen samen te brengen, kunnen we véél meer impact, duurzame groei en maatschappelijke meerwaarde creëren.

Elke campus heeft weliswaar haar eigen focus en bevindt zich in een andere groeifase. Op de volgende pagina's ontdek je het verhaal achter elke campus en de ambities die we nog koesteren. Sowieso biedt elke campus ongelooflijk veel kansen en mogelijkheden voor iedereen die wil pionieren, innoveren en/of een antwoord wil bieden op grote maatschappelijke uitdagingen.



DronePort: bedrijvenpark
en testcentrum voor koolstofvrije
en autonome mobiliteit op
de grond en in de lucht →

“Op termijn willen we uitgroeien tot een regionale, volledig gerobotiseerde en koolstofvrije luchthaven voor zowel bemande als onbemande vluchten.” De ambities van DronePort klinken glashelder en de afgelopen maanden werd er meermaals bewezen dat die ambities realistisch zijn. Wij gingen in gesprek met Ward Decaluwe, CEO van DronePort, over de mooie evolutie die de Truiense bedrijvencampus tot nu toe al doormaakte, de positieve impact op het ecosysteem en een vooruitblik op de toekomst.

“Je kan hier uitgebreid testen en vervolgens **jouw technologie** verder **commercialiseren** zonder te moeten verhuizen.”





↑ Ward Decaluwe, CEO DronePort

Vraag aan tien mensen wat ze zich voorstellen bij de term drone, en je krijgt tien verschillende antwoorden. Dus Ward: wat moeten we verstaan onder drone?

“Een drone is een luchtvaartuig dat zich onbemand kan voortbewegen. Dat gaat van de klassieke drones met 4 of meer propellers tot drones die eruitzien als traditionele vliegtuigen en helikopters. Je vindt ze allemaal op onze campus. En het is een kwestie van tijd totdat die drones niet alleen onbemand, maar ook autonoom kunnen vliegen.”

Die evolutie richting onbemand én autonoom vervoer is iets wat jullie vanop de eerste rij meemaken op DronePort?

“Klopt. Technologie is op haar best als ze geruggensteund wordt door een sterk ecosysteem. Hier op Droneport bestaat dat ecosysteem uit bedrijven, organisaties en universiteiten met specialisatie in AI, koolstofvrije mobiliteit, datamanagement, duurzame energie en autonome systemen. Een bijzonder goede mix die DronePort laat evolueren richting wereldwijde referentie op het vlak van robotisering

en autonome mobiliteit in de lucht én op de grond.”

Hoe vertaalt zich dat in de praktijk?

“Een mooi voorbeeld is de komst van het Belgische spits technologiebedrijf Aidoptation, een joint venture van IAC, LRM en Ethias Ventures. Die start-up wilt vanop DronePort allerhande commerciële oplossingen uitbouwen op basis van haar vooruitstrevende autonome technologie. Oplossingen die moeten leiden tot een slimmere en veiligere toekomst. Denk maar aan autonoom transport, industriële automatisering, en zelfs entertainment en humanoïde robots. Het zal je dus niet verbazen dat Aidoptation talent uit binnen- en buitenland aantrekt. Ook onderzoekscentra, universiteiten en bedrijven zullen mee profiteren van de kruisbestuiving en kennisdeling van Aidoptation. Kortom: dit is een mooie katalysator voor een snelgroeiend ecosysteem dat Limburg in pole position plaatst in de race naar veilige, autonome mobiliteit.” →

“Ons snelgroeiend ecosysteem plaatst Limburg in pole position in de race naar veilige, autonome mobiliteit.”

DronePort komt inderdaad steeds duidelijker in beeld bij bedrijven uit binnen- en buitenland. Wat maakt van DronePort zo'n geschikte locatie?

"Ten eerste is er de centrale ligging in Europa. De luchthavens van Parijs, Londen, Straatsburg en Hamburg liggen allen binnen een straal van 400 kilometer van Brustem/ Sint-Truiden. Daarenboven bevindt Droneport zich dicht bij verschillende innovatiecentra, zoals imec in Leuven én dicht bij de Europese instellingen."

"Ten tweede beschikt DronePort over een uitstekende infrastructuur, waaronder een landingsbaan van meer dan 3 kilometer en ultramoderne testfaciliteiten met gescheiden luchtruim. Ideaal voor allerlei autonome toepassingen. Bovendien hebben we hier nog 300.000m² beschikbare ruimte, die je in concessie kan nemen om jouw bedrijfsactiviteiten uit te bouwen. Naast R&D resulteert dat in zekerheid en perspectief: je kan hier uitgebreid testen en vervolgens jouw technologie verder commercialiseren zonder te moeten verhuizen. Dat is een groot verschil met traditionele R&D-campussen."

"Ten derde wordt het ecosysteem op DronePort almaar sterker. Wie wilt pionieren in autonome systemen, heeft nood aan kennis en expertise in artificiële intelligentie, datamanagement, duurzame energie en koolstofvrije mobiliteit. En dat is exact waarop we focussen met DronePort. Met succes, want almaar meer bedrijven uit die sectoren vinden hun weg naar Brustem. Zo mochten we dit voorjaar naast

Aidoptation ook ADLC verwelkomen, een bedrijf dat dronetechologieën inzet voor het transport van (gevaarlijke) goederen in industriële, complexe omgevingen met zeer hoge veiligheidsnormen."

Gezien de huidige economische en geopolitieke politieke context: staat DronePort ook open voor samenwerking met defensiebedrijven?

"Uiteraard. Op dit moment werkt DronePort trouwens al samen met een defensiebedrijf, dat militaire toepassingen ontwikkelt om bescherming te bieden tegen drones. Enerzijds schept onze infrastructuur veel mogelijkheden voor defensiebedrijven. Anderzijds zorgen de bedrijven op DronePort voor een interessante kruisbestuiving. Hier worden immers heel wat innovatieve technologieën ontwikkeld die ook interessant kunnen zijn voor defensieve



"DronePort verenigt pioniers in AI, datamanagement, duurzame energie en koolstofvrije mobiliteit."



doeleinden. Daarenboven vind je op DronePort een sterke mix van systemen: bemand, onbemand, in de lucht, op de grond, ... Vaak wordt het pas echt interessant als je al die verschillende systemen kan laten samenwerken. Idealiter bevindt je je dus in het centrum van al die innovatieve technologieën. In dit geval DronePort."

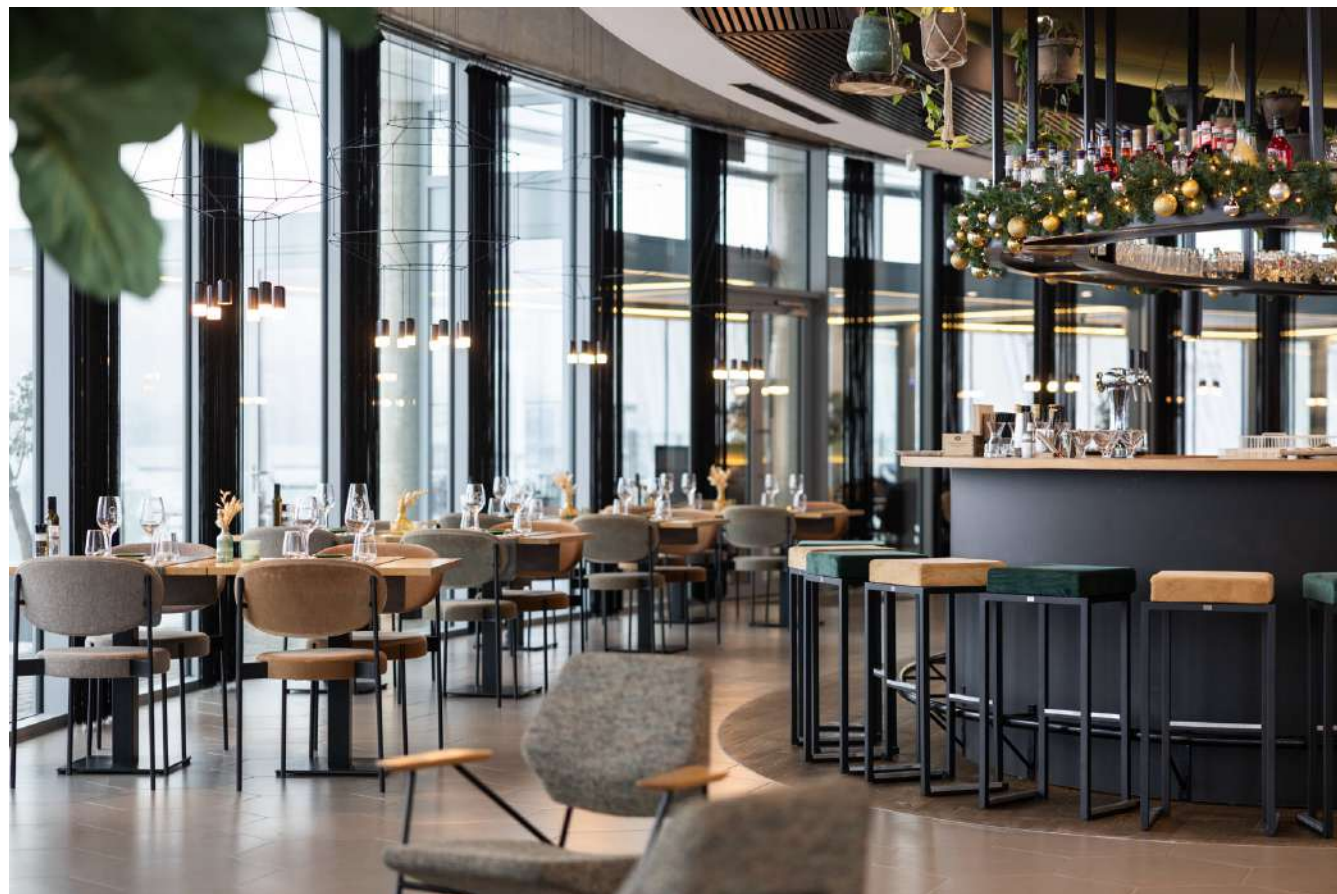
Die innovatieve technologiemix komt ook terug in de ambities voor DronePort?

"We koesteren inderdaad de ambitie om DronePort uit te bouwen tot een regionale, volledig gerobotiseerde en koolstofvrije luchthaven voor zowel bemande als onbemande vluchten. Dat gaat van elektrische vliegtuigen en vliegtuigen met waterstof tot allerlei soorten drones, in combinatie met automatisatie en robotica. Er staat dus nog heel wat te gebeuren hier op DronePort!" →

DronePort in een notendop

- 01. Regionale luchthaven: Brustem Airport
- 02. Testcentrum voor koolstofvrije en autonome mobiliteit
- 03. Kantoor- en vergaderruimte, co-working & eventlocatie
- 04. Restaurant met uitzicht op de landingsbaan: DronePort Cuisine
- 05. Industriepark: nog 300 hectare beschikbaar

www.droneport.eu



DronePort: een schitterende eventlocatie!

Op zoek naar een inspirerende en unieke locatie voor je event? Bij DronePort heb je heel wat mogelijkheden. Het bijzondere ontwerp van ons gebouw en het adembenemende uitzicht op de luchthaven geven bovendien meteen extra cachet. En ons restaurant DronePort Cuisine werkt graag een cateringvoorstel op maat uit.

Om je een idee te geven van de eindeloze mogelijkheden: naast events, bedrijfsfeestjes, jaarvergaderingen en persvoorstellingen, vond hier op DronePort bijvoorbeeld ook de finale van de FIRST LEGO League plaats, de grootste STEM-wedstrijd in zijn soort in België en Luxemburg. Young Fighters against Cancer en Brustem Pilot Association organiseren hier jaarlijks een gratis luchtdoop voor jonge kankerpatiënten. En begin 2025 werd hier op DronePort het wereldrecord voor de grootste gelijktijdige licht- en droneshow verbroken, waarbij 1.150 Tesla-liefhebbers zich verzamelden op de landingsbaan.

→ Jouw event op DronePort? Scan de QR-code.



Thor Park: grensverlegger voor maakindustrie en energietransitie in Europa →



↑ Het team van Thor Park: Tia Biliris, Michelle Vansimpsen, Filip Vercauteren, Marijke Steegen, Patrice Fleurquin, Julie Geurts, Adwin Switten, Kathleen Sterckx, Steven Bruggeman, Erwin Junius & Ulrike Hoffer.

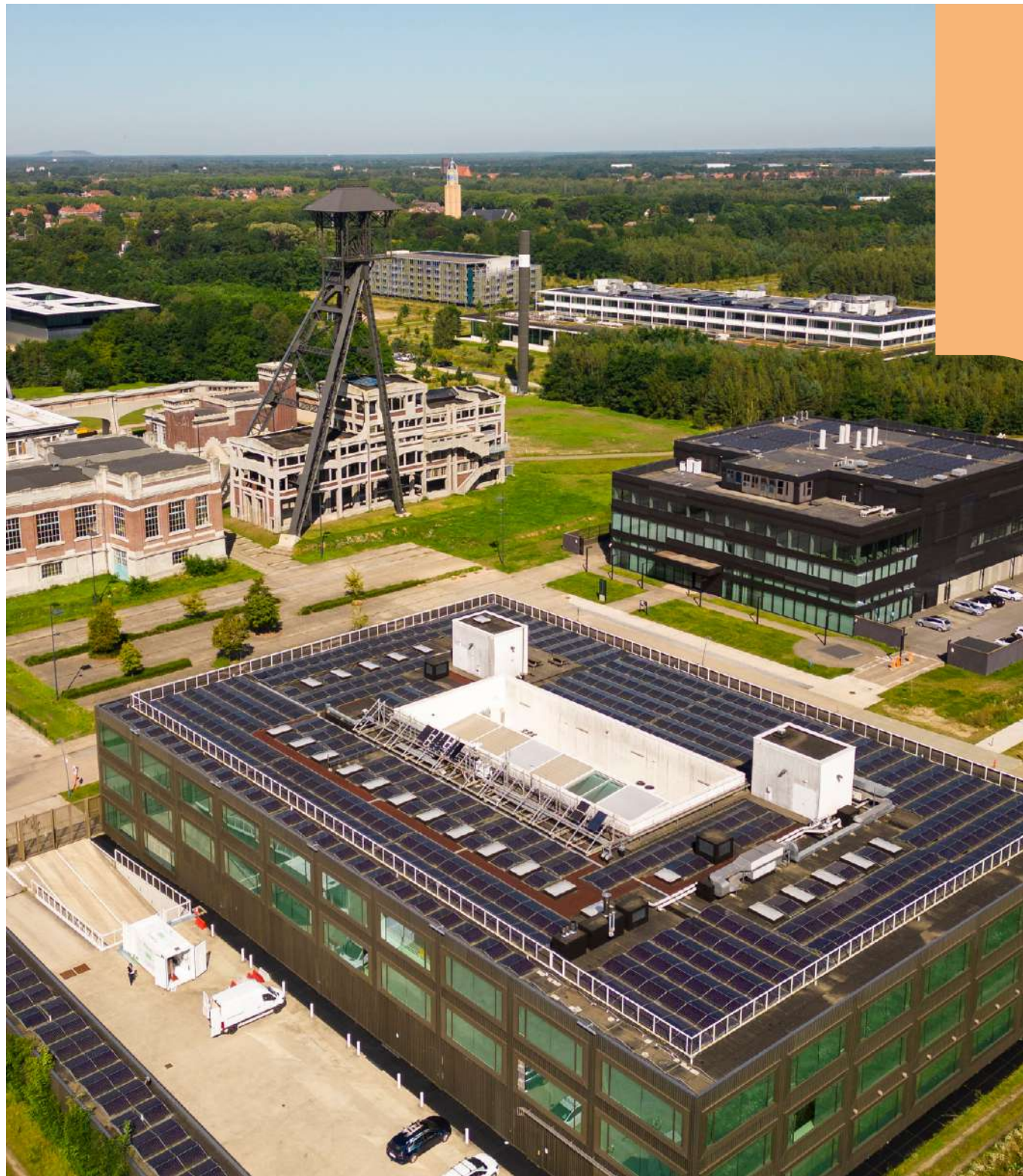


INDUSTRIEGEBIED

↔ 93 HECTARE

Op Thor Park in Genk bundelen bedrijven, onderzoekers, overheden en onderwijs de krachten. Dat leidt tot een baanbrekende cocktail van innovaties in de maakindustrie, energiesector en voor smart city applicaties. “Met 93 hectare ruimte is dit dé perfecte plek voor iedereen die wil pionieren in één van deze drie domeinen. Je wordt hier bovendien omringd door belangrijke spelers als Sirris en EnergyVille, dat onderzoekers van imec, VITO, KU Leuven en UHasselt verenigt. Verder vind je hier de T2-campus, de talenthub voor techniek en technologie. Tot slot is Thor Park één van de enige locaties in Vlaanderen die op alle TRL-niveaus ondersteuning biedt”, stelt Filip Vercauteren, algemeen directeur van Thor Park.

Thor Park is een initiatief van Stad Genk, KU Leuven en de Limburgse Investeringsmaatschappij LRM. Samen transformeren ze de voormalige mijnsite van Waterschei tot de hotspot voor slimme maakindustrie, energie en smart city applicaties in de Euregio. “De voorbije jaren werden hier stevige fundamenten gelegd voor de uitbouw van een innovatieve bedrijvencampus die pioniers uit de bedrijfswereld, wetenschap en het onderwijs samenbrengt. Dat werpt nu zijn vruchten af. Ondertussen vind je hier op Thor Park een zeer sterke community. Een community die bovendien steeds groter wordt en die bedrijven uit zowel het binnen- als buitenland aantrekt.” →



“Thor Park is de perfecte locatie om mee te groeien, van start-up tot wereldspeler.”



Wat maakt Thor Park volgens jou nog zo aantrekkelijk voor bedrijven uit de Euregio, naast die sterke community?

Filip: “We horen vaak van bedrijven dat Thor Park een uitstekende locatie is om met hen mee te groeien. Wil jij werken aan een idee dat nog in prille fase op de tekentafel ligt? Dan is onze IncubaThor ideaal. Je kan daar gebruik maken van de co-working space of kantoorruimte huren. Wil je in een volgende fase jouw idee, data, product of dienst testen en valideren? Dan kan je labo-, productie- en/of kantoorruimte huren in onze FacThory. FacThory biedt trouwens ook toegang tot gespecialiseerde apparatuur die je ‘as-a-service’ kan gebruiken, zodat jouw capex-investeringen verlagen. En wanneer jouw product klaar is om commercieel uit te rollen, dan kan je je eigen pand bouwen op Thor Park.”

Zijn er al bedrijven die dat parcours van pril idee tot commercieel bedrijf aflegden op Thor Park?

“Absoluut, er zijn er ondertussen al heel wat. Ik herinner me nog levendig de opstart van Brightest en Ensatec. Zij klopten beiden tijdens de coronaperiode bij ons aan en waren op zoek naar een inspirerende kantoorplek in een groene omgeving. Ondertussen telt Ensatec een 15-tal medewerkers en heeft het een tweede en derde afdeling in Vlaanderen geopend. Bij Brightest is zelfs de kaap van 50 medewerkers overschreden. Hier is dus goede grond om op te groeien”, zegt Kathleen Sterckx, Business Development Manager bij Thor Park, met een knipoog. “Een ander mooi voorbeeld zijn de bedrijven Boolean en Madolex. Zij startten klein, onder andere in de co-workingspace op IncubaThor, verhuisden dan naar

een eigen kantoorruimte op IncubaThor en namen vervolgens hun intrek in onze FacThory. Zij zijn trouwens ook grote fan van de community op Thor Park, die voor hen naar eigen zeggen resulteert in snellere innovatie en gezamenlijke projecten.”

Wellicht speelt de aanwezigheid van kennis- en onderzoeksinstellingen daarbij een cruciale rol?

“Klopt. Ten eerste is er EnergyVille, waar imec, VITO, KU Leuven en UHasselt baanbrekend onderzoek voeren naar duurzame energie en intelligente energiesystemen. Ten tweede is er Sirris, het innovatiecentrum voor de technologische industrie in België. Vanuit onze FacThory zetten ze in op automatisatie, digitalisering en robotisering voor de maakindustrie. Dat maakt van Thor Park één van de weinige locaties waar je op alle TRL-niveaus (1-9)* ondersteuning kan vinden”, stipt Filip aan. →

* De TRL's geven de mate van ontwikkeling van een technologie aan, waarbij TRL 1 staat voor technologie aan het begin van de ontwikkeling en TRL 9 voor technologie die technisch en commercieel gereed is.

“Voor Soltech was de aanwezigheid van kennis- en onderzoeksinstellingen bijvoorbeeld een voorname reden om hun zonnepanelenfabriek op Thor Park te bouwen. Hebben ze R&D nodig? Dan kloppen ze aan bij EnergyVille i.p.v. zelf te moeten investeren in extra medewerkers en speciale infrastructuur.”

Naast wetenschappelijke instellingen maakt ook het onderwijs deel uit van jullie ecosysteem?

Kathleen: “We zijn trots om zowel UHasselt als KU Leuven als partneruniversiteit op Thor Park te hebben. Daarenboven vind je hier de T2-campus, een opleidingscentrum voor studenten, werkzoekenden, werknemers en ondernemers waar dagelijks tot 1.300 mensen opleidingen of training volgen. SyntraPXL, VDAB en EducaThor pionieren in hun aanpak om een uniek aanbod onder 1 dak, namelijk dat van T2-campus, aan te bieden.”

“Samengevat is Thor Park dus een strategisch gelegen bedrijven-, technologie-, opleidings- en wetenschapspark waar je gerenommeerde onderzoeksinstellingen, start-ups, groeibedrijven en wereldspelers in de energiesector, de maakindustrie en smart city applicaties vindt. Momenteel bestaat onze community uit een 40-tal bedrijven en organisaties, samen goed voor ruim 800 werknemers. Maar er is nog veel plaats en de mogelijkheden zijn talrijk. We zijn er dan ook van overtuigd dat hier de komende jaren nog heel wat moois staat te gebeuren”, besluit Filip.

**“Thor Park verenigt
gerenommeerde
onderzoeksinstellingen,
start-ups, groeibedrijven
en wereldspelers uit
de industrie.”**



Welkom op Thor Park!

Op zoek naar ingerichte kantoorruimte, een casco kantoor, technische testruimte, productiefaciliteiten of een bedrijventerrein? Bekijk de mogelijkheden op thorpark.be of stuur een mail naar

business@thorpark.be

→ Ontdek hier waarom andere ondernemers zo enthousiast over Thor Park zijn.





NIEUWS

FacThory – de fabriek van de toekomst

FacThory is een multifunctioneel gebouw op Thor Park dat er in vier fases komt. De eerste fase is momenteel gerealiseerd en omvat 3.500 m² productievloer, 1.000 m² labo- en testruimtes en 3.500 m² kantoren. De benedenverdieping is ingericht als productievloer voor bedrijven die een eindproduct maken of assembleren, of die een proces willen optimaliseren of opschalen door een pilootlijn op te zetten. Op de eerste verdieping vind je labo's en testruimtes voor bedrijven die werken aan een prototype of ondersteunende diensten aanbieden in het maakproces. Denk aan integratoren, robotisering, automatisatie,... De tweede verdieping bestaat uit kantoren, zowel voor bedrijven die je ook al terugvindt in de rest van het gebouw, alsook voor techbedrijven die actief zijn in industrie 4.0.

Buren worden van bedrijven als ViManPro, Gabriel, partners 2 innovate en Sirris? Bemachtig dan nog snel één van de laatste vrije plekken op FacThory!

→ Ontdek meer over FacThory.



AGENTSCHAP
INNOVEREN &
ONDERNEMEN



EFRO
EUROPEES FONDS
VOOR REGIONALE
ONTWIKKELING



NIEUWS

Open Thor Living Lab: grootschalige proeftuin waar duurzame en innovatieve energie-oplossingen tot leven komen

Het Open Thor Living Lab is een Europees innovatieplatform van topniveau met een focus op vooruitstrevende oplossingen voor de energietransitie.

In deze unieke infrastructuur komt innovatie tot leven en worden overheden, bedrijven en burgers actief betrokken om samen te werken. Het is dus een levende test- en demonstratie-infrastructuur waar door middel van co-creatie, open innovatie en samenwerking antwoorden op maatschappelijke thema's zoals decarbonisatie, CO₂-reductie en elektrificatie concreet vorm krijgen.

Ook geografisch gezien is het Open Thor Living Lab een bijzonder realistische omgeving om initiatieven te demonstreren en te valoriseren. Zo omvat het Open Thor Living Lab het **Thor wetenschaps- en bedrijvenpark**, de **sociale woonwijk Nieuw Texas** en de aangrenzende **tuinwijk van Waterschei**, en tot slot de gebouwen en opleidingscomplexen van **KRC Genk**.

Die drie zones (industriële, residentiële en evenementiële) hebben elk een verschillende context en uitdaging. Samen vormen ze een waardevol en toegankelijk ecosysteem voor industriële bedrijven, onderzoekers, ondernemers, eindgebruikers, burgers en overheden om innovatieve oplossingen voor een duurzame toekomst te ontwikkelen.

→ **Jouw product of dienst ontwikkelen binnen dit unieke ecosysteem?**

Contacteer ons vrijblijvend. T. +32 89 37 97 00 - info@openthor.be - www.openthor.be





Corda Campus:
een ecosysteem waar
bedrijven elkaar versterken →

In 2004 ging het licht uit bij de Hasseltse Philips-fabriek. Een drama voor Limburg, waarbij ruim 1.300 jobs verloren gingen. Onder impuls van LRM kwam er een nieuwe bedrijvenzone: Corda Campus, een campus voor innovatieve bedrijven en tech start-ups in de Euregio. Met succes, want ondertussen werd er 14 hectare ontwikkeld en is de kaap van 250 bedrijven op Corda Campus overschreden. Samen zijn ze goed voor meer dan 5.000 jobs. Dat cijfer zal de komende jaren nog flink de hoogte ingaan, want LRM heeft uitbreidingsplannen voor de innovatie-en technologiecampus. Naast een uitbreiding met negen hectare is er ook de indrukwekkende Corda Arena die in opbouw is en heel wat businessopportunities met zich meebrengt.

“Corda Campus
telt ondertussen
250 bedrijven, goed
voor ruim **5.000 jobs.**”



Bijna 10 jaar geleden werd Corda Campus boven het doopvont gehouden. Ondertussen telt de campus negen iconische gebouwen die samen een **100-tal start-ups, veel scale-ups en gevestigde waardes** als Cegeka huisvesten. “We zijn inderdaad uitgegroeid tot een rijk ecosysteem van 250 bedrijven, die samen ruim 5.000 mensen tewerkstellen”, bevestigt Raf Degens, algemeen directeur van Corda Campus. “Bij al die bedrijven ligt de focus op innovatie en technologie. Ongeveer 80% van de huurders is actief in software of hardware, de overige 20% zijn dienstverleners. Samen vormen ze een boeiende community met heel wat onderlinge kruisbestuiving.”

Corda INCubator

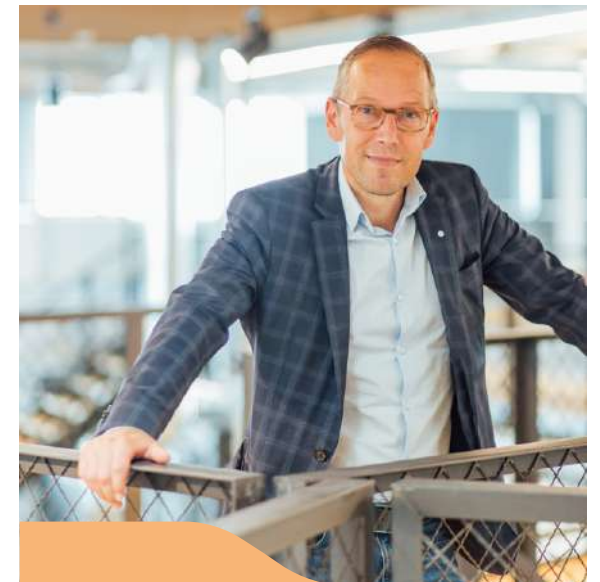
Met Corda INCubator is er op de Hasseltse campus ook een ideale plek om start-ups te lanceren. **“De Corda INCubator is een proeftuin** waar tegen de (figuurlijke) muur knallen toegestaan is. Waar één keer falen wordt gevolgd door twee keer succesvol slagen en waar we allemaal aan hetzelfde zeel trekken. Dat zorgt voor een heel inspirerende, motiverende vibe waar je makkelijk connecteert met andere ondernemers. Bovendien heb je er heel wat mogelijkheden. Zo kan je er kiezen voor een vaste of flexibele seat in de coworkingruimte of een eigen kantoor. Als bewoner van de incubator maak je bovendien automatisch deel uit van Limburg Startup, de starterscommunity met een interessant aanbod van events, workshops, acceleratorprogramma's en netwerkactiviteiten”, licht Raf Degens toe.

Uitbreidingsplannen

Met een duidelijke visie op groei blijft Corda Campus innoveren. “We willen **onze rol als toonaangevende technologie- en innovatiecampus binnen Europa bevestigen** en ontwikkelden een masterplan, goed voor een



“In ons masterplan rekenen we op een groei van 5.000 naar 7.500 werknemers.”



↑ Raf Degens, algemeen directeur Corda Campus

uitbreiding van negen hectare”, stelt Raf Degens. “Het aantrekken en behouden van talent, in alle domeinen en leeftijdsgroepen, staat daarbij centraal.” Het masterplan is een leidraad voor de uitbreiding van de campus en is zodanig opgesteld dat het steeds aangepast kan worden bij veranderende omstandigheden of marktsituaties. Het geeft wel meteen een duidelijk beeld van het ambitieniveau. In de eerste fase van het masterplan ligt de focus op de bouw van de Corda Arena, die in 2026 officieel opent. “Verder voorzien we **nieuwe kantoorformats met veel groen en open ruimtes, een supercomputer en box-in-box cleanrooms**. Samen met een **internationale school, business flats** en het reeds bestaande deel wordt Corda Campus zo nog meer een plek waar zowel jong als oud zich thuis voelen, waar ze kunnen groeien, genieten en ontdekken op allerlei manieren. Met dit plan rekenen we op een **groei van 5.000 naar 7.500 werknemers**. En zeker ook belangrijk: we kiezen bewust voor gebouwen die passen en opgaan in de omgeving, met functies die ook ondersteunend zijn voor de buurt en een meerwaarde bieden voor iedereen die werkt of woont op en rond Corda Campus”, aldus Raf Degens.

Corda Studio's, de thuisbasis voor innovatie en technologie

In de lente van 2025 zwaaiden de deuren van de Corda Studio's officieel open. Deze studio's worden gehost door The Poolhouse, een samenwerking tussen Medialife, Total E en TV Limburg. Je vindt er diverse geavanceerde studio's, waaronder The Shed, uitgerust met een cyclorama greenkey en flexibele decormogelijkheden, en The Pool, een ruime studio van 306m² die zowel voor evenementen als voor grootschalige audiovisuele producties kan worden ingezet. Verder is er een televisiestudio met de nieuwste technologieën waar dagelijks het nieuws van TV Limburg tot leven komt.

In 2026 volgt de opening van Corda Arena, Europa's pionierende en 'Next Gen' eventlocatie. Met haar geavanceerde technologieën, een 240m² bewegend LED-scherm en digitale/virtuele streamingmogelijkheden, biedt deze ultramoderne arena een ongeëvenaarde live-ervaring voor maximaal 3.750 bezoekers op locatie en duizenden tot miljoenen bezoekers virtueel.

Corda Arena zal evenementen in negen verschillende segmenten hosten, hoofdzakelijk b2b. Of het nu gaat om zakelijke conferenties, productpresentaties, gala-avonden of top-entertainmentshows, alles zal vanuit een next level beleving gebeuren, waarbij technologie en creativiteit centraal staan. Kortom, Corda Arena garandeert een warme, unieke en onvergetelijke ervaring.



Jouw meeting, congres of event op Corda?

De Corda Conference is de ontmoetingsplaats bij uitstek om te vergaderen, je events te organiseren en geïnspireerd weer buiten te komen. Met 25 volledig uitgeruste meetingruimtes, één groot auditorium voor 240 personen, vijf kleine aula's tot 90 personen en onze Corda plaza is er voor ieder wat wils. Je hebt er bovendien voldoende gratis parkeerplaats voor al je gasten.

→ Bekijk hier de mogelijkheden.



↓ LRM investmentteam: Koen Walbers, Dominique Roux, Charlotte Poelmans, Tom Aerts, Dries Evens, Vincent Grieten & Dries Bauters



02

Jouw betrouwbare langetermijnpartner

LRM is een risicokapitaalverstrekker en biedt smart money aan: naast een financiële injectie, leggen we onze kennis en netwerk in de schaal om bedrijven met Limburg-link sterker te maken. De voorbije 30 jaar bewezen we daarenboven dat we een geduldige en betrouwbare langetermijnpartner zijn, zowel op het vlak van leningen als kapitaal.

Bovendien is LRM voor zowel start-ups en scale-ups als voor kmo's, familiebedrijven en grote bedrijven een interessante partner. Wij nemen je graag op een drafje mee door de verschillende formules, inclusief enkele cases van het voorbije jaar. Benieuwd naar wat we voor jou kunnen betekenen? Kom gerust eens langs voor een vrijblijvend gesprek.

LENINGEN

Doorbraak- lening

Begin 2022 sloegen de Limburgse investeringsmaatschappij LRM, VLAIO Team Bedrijfstrajecten en UHasselt de handen in elkaar voor het project ‘Doorbraakleningen’. Zo ondersteunen we bedrijven die ambitieuze stappen (willen) zetten op het vlak van innovatie, gelinkt aan de thema’s digitalisering, duurzaamheid en/of internationalisering.

↓ Gunter Plevoets (LRM), Anke Albreghts (VLAIO), Piet Pauwels (UHasselt)

- Achtergestelde lening
- Bedrag: 50.000 tot 250.000 euro
- Looptijd: 2 tot 8 jaar
- Rentevoet: 4,5%
- In combinatie met VLAIO-subsidies



↓ Marilien Debruyn (LRM), Nicolas Vergauwe (Impact Omics) & Gunter Plevoets (LRM)



“Nicolas Vergauwe
blijkt terug op
een **stevige
expertise in
de sector** en verlegt
met Impact Omics de
grenzen voor labo’s
en huisartsen.”

– Gunter Plevoets,
LRM

CASE

Impact Omics pioniert met next-generation sequencing als routinediagnostiek voor infectieziekten

Gedreven door de missie om data-gedreven geneeskunde toegankelijk én betaalbaar te maken, ontwikkelde Impact Omics een DNA-analysetechniek voor het ontcijferen van complexe ziektebeelden. Denk maar aan luchtweginfecties, urineweginfecties of gastro-intestinale aandoeningen.

De voordelen van de nieuwe techniek? De prijs per test wordt sterk gedrukt én het testresultaat biedt een ongeëvenaard inzicht in welke ziekteverwekker specifiek aan de basis ligt van het ziektebeeld. Een extra voordeel is dat deze test ook nog eens sneller verloopt dan de klassieke testen op kweek.

Naast labo’s en huisartsen wist Impact Omics met haar baanbrekende analysetechniek ook LRM te overtuigen. LRM kende de start-up eind 2024 een doorbraaklening toe voor verdere **internationale groei**.

→ Wil jij met jouw kmo een innovatieve sprong voorwaarts nemen op het vlak van internationalisering, digitalisering of verduurzaming? Denk maar aan AI, machine learning, industrie 4.0, datamining, supply chain, ESG- of SDG-beleid, ... Dan is onze doorbraaklening iets voor jou!

www.lrm.be/financiering

CASE

Doorbraaklening voor Dispogroup, dat nieuwe standaard zet in verpakkingsindustrie

Dispogroup, leverancier van verpakkingsoplossingen voor de voedingsindustrie, pakte in 2024 uit met een totaalconcept van innovatieve toestellen in combinatie met verpakking die de versheid en houdbaarheid van voedingswaren aanzienlijk verhogen.

Om de innovatieve sealtoestellen ook toegankelijk te maken voor retailers, slagerijen en kleinere voedingsbedrijven, biedt Dispogroep de machines sinds de zomer van 2024 eveneens via verhuurformules aan via een circulair as-a-service model. Voor de verdere uitrol van dat duurzame verhaal sloeg Dispogroup de handen in elkaar met **VLAIO via de kmo-groeisubsidie en met LRM voor een doorbraaklening.**

Voor de retailers maken de sealtoestellen alvast een wereld van verschil: uit onderzoek blijkt dat de gemiddelde retailer 80% minder vlees moet weggooien. Op jaarbasis spreek je dan over gemiddeld 4.493 porties vlees minder derf per retailer dankzij de speciale sealtoestellen.

→ Bekijk hier de reportage op TVL.



↓ Nick Kwanten (Dispogroup), Marilien Debruyne (LRM) & Raf Ketelslegers (Dispogroup)



“LRM vormt een bijzonder interessante sparring partner. Haar positieve impact op ons gaat verder dan het puur financiële.”

– Raf Ketelslegers & Nick Kwanten, Dispogroup

“Op jaarbasis moet een doorsnee retailer **80% minder vlees weggooien**, wat overeenkomt met 4.493 porties.”





↑ LRM corporate lending-team: Marilien Debruyne, Ine Teelen en Gunter Plevoets

LENINGEN

KlimOp-lening

De KlimOp-lening is de ideale hefboom voor **kleine ondernemingen met een beloftevol project**. Met deze achtergestelde lening creëren we zuurstof voor groei. De rentevoet bedraagt 4,5%. Creëert jouw bedrijf 5 nieuwe arbeidsplaatsen? Dan daalt de rentevoet tot 3,5%.

- Achtergestelde lening
- Bedrag: 50.000 tot 250.000 euro
- Looptijd: 7 jaar
- Rentevoet: 4,5%

CASE

Groeikapitaal voor baanbrekende Belgische verzorgingsproducten die nevenwerkingen van kankertherapie verminderen en verzachten

De Belgische start-up Ocare Pharma biedt een professioneel antwoord op noden en wensen van mensen die huid- en haarproblemen ondervinden tijdens en na hun behandeling voor kanker. De oprichters omringden zich in 2019 met patiënten, artsen en verzorgend personeel om doeltreffende verzorgingsproducten te ontwikkelen.

Met succes: Ocare Pharma ontwikkelde tot nu toe al 6 producten op basis van systematisch onderzoek en wetenschappelijk onderbouwd bewijs dat die producten effectief zijn en de levenskwaliteit van kankerpatiënten ingrijpend verbeteren. Alle producten zijn samengesteld uit duurzame, zuivere en hoogkwalitatieve grondstoffen en worden geproduceerd in België. Voor de verdere commerciële uitrol sloeg de start-up de handen in elkaar met LRM, en dat in de vorm van een KlimOp-lening.



→ Bekijk hier de reportage op TVL.

↓ Peter Voortmans (Ocare Pharma) en Marilien Debruyne (LRM)



“LRM stelt ons in staat om onze **internationale groei te versnellen** en om verdere **productontwikkeling te intensiveren.**”

– Peter Voortmans, Ocare Pharma

LENINGEN

Pluslening

De Pluslening is een **achtergestelde lening zonder waarborgen voor kmo's**, die aanvullend wordt verstrekt bovenop een KlimOp-lening van LRM, bancaire kredieten en/of financiering met eigen middelen van de kmo zelf.

Banken beschouwen deze lening als **bijkomend eigen vermogen**, waardoor onze Pluslening werkt als een hefboom voor meer bankfinanciering.

- Achtergestelde lening
- Bedrag: 250.000 tot 600.000 euro
- Looptijd: 7 jaar
- Rentevoet: 6,5%
- Hefboom voor extra bankfinanciering

CASE

Painting With Light koestert ambities op wereldniveau

Het Genkse bedrijf Painting With Light creëert visuele totaalervaringen, inclusief licht, video, geluid en special effects. Wereldwijd realiseerde het al meer dan vijfduizend shows voor meer dan vijftien miljoen bezoekers. “We focussen ons vooral op location-based entertainment binnen de vrijetijdssector in Europa en het Midden-Oosten als afzetmarkt. Met als ambitie om één van de grootste spelers wereldwijd te worden”, vertelt CEO Luc Peumans.

“Om ons groeiplan te verwezenlijken, zijn we onder andere in zee gegaan met LRM en sloten we een pluslening af. We zijn gevestigd op C-mine, een creatieve site waar LRM ook aanwezig is met de incubator C-mine Crib. Het klikte al met hen vanaf het eerste moment dat we samen aan tafel zaten. Ze ondersteunen ons en geven waardevol advies. Aan de andere kant werken wij mee als consultant aan LRM-projecten zoals de Corda Arena.”

↓ Luc Peumans, CEO Painting With Light



“Onze pluslening is de ideale hefboom voor meer bankfinanciering.”

– Ine Teelen,
senior manager corporate lending bij LRM

CASE

Pluslening voor meettechnologiebedrijf Calculus dat processen inzichtelijk en controleerbaar maakt

Met zijn eigen meetplatform en innovatieve oplossingen helpt Calculus verhuurbedrijven om hun assets op afstand aan te sturen en om gebouwen om te vormen tot energiezuinige Smart Buildings.

Concreet worden er data binnengehaald en op een overzichtelijke manier verwerkt. Op basis daarvan krijgen klanten inzicht in lopende en vaak kritische processen, en kan er direct actie ondernomen worden. Denk maar aan metingen van mensenstromen om bijvoorbeeld in winkelstraten of op festivals de veiligheid te kunnen garanderen, of parameters m.b.t. klimatologische omstandigheden. Om de sterke groei van Calculus te ondersteunen, kende LRM het bedrijf een pluslening toe.



↑ Peter Guelinckx (A&M Invest) en Dominique Roux (LRM)

LENINGEN

Maatwerkklening

Met LRM werken we voor heel wat **familie- en groeibedrijven** ook achtergestelde leningen op maat uit.

Benieuwd naar wat we voor jou kunnen betekenen? Kom dan gerust eens langs voor een vrijblijvend gesprek.

www.lrm.be/financiering

- Achtergestelde lening
- Bedrag: 500.000 tot 2.500.000 euro
- Looptijd: 2 tot 8 jaar
- Rentevoet: i.f.v. dossier

CASE

Extra Horizon haalt 1,5 miljoen euro op om digitalisering en innovatie in de zorg te versnellen

De Limburgse start-up Extra Horizon ontwikkelt een cloud platform waarop allerlei medische software-toepassingen kunnen worden gebouwd. Het platform voldoet aan alle voorschriften voor medische software-toepassingen en staat dan ook steeds vaker mee aan de wieg van **belangrijke innovaties in de zorgsector**.

Of een tool die de voorbereiding van operaties bij breuken vergemakkelijkt d.m.v. gesofisticeerde AI-modellen? Telkens heeft het Extra Horizon-platform daar een stevige vinger in de pap te brokken. Om hun **verdere groei te financieren**, haalde de start-up 1,5 miljoen euro op bij LRM en een privé-investeerder.

Een zeer precieze sneltest ontwikkelen voor het opsporen van antilichamen voor Covid-19? Een platform uitbouwen om ambulanciers sneller naar de juiste locatie te sturen bij vermoeden van een beroerte?

→ Ontdek hier het verhaal van Extra Horizon



“Extra Horizon realiseert met haar platform **een belangrijke maatschappelijke impact**, wat voor LRM als SDG-ambassador belangrijk is.”



↑ Tom Vanham (LRM), Kobe Leysen (Extra Horizon) & Koen Walbers (LRM)



LENINGEN

Mezzanine financiering

Mezzanine is een vorm van achtergestelde lening die tussen het eigen vermogen en de bank in staat. Dit kan bijvoorbeeld interessant zijn bij buy-outs, buy-ins, nieuwe productielijnen of nieuwe distributiekkanalen, ...

- Achtergestelde lening
- Bedrag: 250.000 tot 10.000.000 euro
- Voor mature bedrijven met bewezen track record
- Actieve rol van LRM in raad van bestuur

→ Heb je vragen of wil je vrijblijvend meer info?



CASE

APK Group zet ambitieus groeiparcours richting slimme en duurzame steden verder met ondersteuning van LRM

Het multidisciplinaire infrastructuurbedrijf APK Group is een **toonaangevend familiebedrijf**, dat als een vaste waarde geldt voor de ontwikkeling van **intelligente, duurzame en leefbare steden** die voor iedereen toegankelijk zijn. Daarbij focust het op drie grote domeinen: energie & water, telecom & installaties, milieu & civiele infrastructuurwerken. De hoge mate van complexiteit in die domeinen vraagt om zowel een multidisciplinaire aanpak als om **schaalgrootte**.

Tegelijk zijn er een aantal belangrijke evoluties op het vlak van **energietransitie, elektrificatie en digitalisering**, die voor extra **groeipotentieel** zorgen. Denk maar aan de uitbouw van 5G-netwerken en Fiber-to-the-Home (glasvezelnetwerk), warmtenetwerken, ... Disciplines waarin APK Group nu al een voortrekkersrol speelt en waarin het vooral die koploperspositie wil behouden. Dat kan echter alleen door te blijven focussen op de multidisciplinaire aanpak én door schaalvergroting. Om hun verdere groei de komende 5 jaar te realiseren, verwachten ze een bijkomende investering (zowel CAPEX en NWC)

van circa 100 miljoen euro te gaan doen. Daarom ook dat ze de handen in elkaar sloegen met LRM in de vorm van een **achtergestelde lening van 10 miljoen euro**.

Dominique Roux, head of LRM Private bij LRM: “APK Group is een **straf Limburgs familiebedrijf** pur sang. Het legde de voorbije decennia al een sterk groeiparcours af en blijft zeer ambitieus voor de toekomst. In een eerder traditionele sector komen zij telkens weer innovatief uit de hoek voor het creëren van slimme netwerken en steden, wat zeker ook een rol speelt in hun **succesverhaal dat tot over onze landsgrenzen** reikt. Naast hun organische groeistrategie en diverse overnames, zit ook de familiale opvolging reeds verankerd in hun bedrijf. Samen met hun multidisciplinair aanbod resulteert dat in een zeer mooi familiebedrijf dat wij vol vertrouwen **ondersteunen met een financiering én met onze kennis en ons netwerk**.”



→ Lees hier het artikel in De Tijd.

↓ Dominique Roux (LRM), Paul Kerkhofs (APK Group), Tom Vanham (LRM), Stijn Claes (LRM) & Maarten Brouns (APK Group).



RISICOKAPITAAL

Venture Capital

Zit jouw bedrijf in een vroeg ontwikkelingsstadium? Dan is deze financiering misschien interessant voor jou. Maak gerust een afspraak voor een vrijblijvend gesprek. Dan bekijken we in alle vertrouwen de mogelijkheden.

↓ Roeland Engelen (LRM) en Axel Verberckmoes (Levenstond Seafood)

- Voor start-ups en scale-ups
- Bedrag: 250.000 tot 10.000.000 euro
- Team-up met andere investeerders
- Minderheidsparticipatie vanuit LRM
- Actieve rol van LRM in raad van bestuur



↑ Tom Aerts (LRM) & Tom Devos (Hyperfox)

“We ondersteunen bedrijven vanaf hun eerste commerciële tractie naar exponentiële groei tot eventuele exit.”

CASE

3,2 miljoen euro voor Limburgse AI om bestellingen automatisch te verwerken

Begin 2025 wist de Hasseltse start-up Hyperfox 3,2 miljoen vers geld te tanken bij verschillende investeerders. Daarmee wil de start-up de markt veroveren met zijn **AI-toepassing** om automatisch bestellingen vanuit verschillende kanalen te verwerken.

“Enkele jaren geleden kruiste ons pad dat van Hyperfox via het VOKA-Investor-Readiness programma. We geloofden toen al in hun potentieel en deden een eerste investering”, aldus Koen Walbers, senior investment manager bij LRM. “Ook nu willen we hun verdere groei blijven ondersteunen met extra kapitaal, wat volledig in lijn ligt met de LRM-filosofie om bedrijven te ondersteunen **vanaf hun eerste commerciële tractie naar exponentiële groei tot eventuele exit later.**”

→ Ontdek het verhaal van Hyperfox in De Tijd





CASE

DronePort wordt uitvalsbasis voor snelste robotwagens ter wereld

Met haar zelfrijdende racewagens heeft de Amerikaanse vzw IAC de voorbije jaren het ene snelheidsrecord na het andere gebroken. Voor de commerciële uitrol van die spits technologie richt de organisatie, met de steun van LRM en Ethias, een spin-off op in België: Aidoptation.

Aidoptation liet haar oog vallen op de LRM-bedrijvcampus **DronePort** als uitvalsbasis voor het uitbouwen van allerhande commerciële oplossingen op basis van de **voortuitstrevende technologie** die moet leiden tot een **slimmere en veiligere toekomst**.

Meer specifiek zal Aidoptation zich in Sint-Truiden toelagen op autonome systemen voor allerlei soorten voertuigen, alsook op een breed spectrum van applicaties, gaande van industriële automatisatie over logistiek tot landbouw, entertainment en e-sports.

→ Bekijk hier de reportage uit het VRT-journaal



CASE

ADLC haalt 2 miljoen euro op om revolutie te ontketenen in industriële drone-logistiek

ADLC, een baanbrekend bedrijf in dronelogistiek, heeft met succes 2 miljoen euro kapitaal opgehaald om haar groei te versnellen en haar diensten in de maritieme en offshore industrie verder uit te breiden. De investeringsronde werd geleid door Galactic Beacon Ventures (GBV), samen met co-lead investeerder LRM, Haven van Antwerpen-Brugge en NXT II.

Deze financiering markeert een belangrijke mijlpaal in de missie van ADLC om een revolutie teweeg te brengen in last-mile delivery in maritieme en offshore-omgevingen door gebruik te maken van de nieuwste ontwikkelingen op het gebied van dronetechnologie. De LRM-bedrijvcampus DronePort in Sint-Truiden wordt de nieuwe uitvalsbasis van ADLC.

→ Lees hier het artikel in De Tijd



↑ Grégoire Moreau, Marc Kegelaers en Rayan Quintaes (ADLC)

“We willen industriële dronelogistiek net zo betrouwbaar en alledaags maken als traditionele vormen van transport.”

– Rayan Quintaes, ADLC

Private equity

LRM telt naast start-ups en scale-ups ook heel wat mature portfoliobedrijven. Ook hier geldt weer dat we graag samen met jou bekijken welke financieringsoplossing het beste aansluit op jouw bedrijf. Kom dus gerust eens langs voor vrijblijvend persoonlijk advies.

www.lrm.be/financiering

↓ LRM Investmentteam



- Voor mature bedrijven met bewezen track record
- Bedrag: 250.000 tot 10.000.000 euro
- Team-up met andere investeerders
- Minderheidsparticipatie vanuit LRM
- Actieve rol van LRM in raad van bestuur



↑ Dries Evens (LRM), Tom Aerts (LRM), Wouter Uten (C for growth), Lieven 's Heeren (C for growth), Marleen Govaerts (Govaerts Recycling), Eddy Govaerts (Govaerts Recycling) & Tom Vanham (LRM).

CASE

C for growth neemt Govaerts Recycling over, i.s.m. U Plastics en met steun van LRM

C for growth nam midden 2024 samen met LRM en U Plastics het bedrijf Govaerts Recycling volledig over. Onder de merknaam Govaplast produceert het bedrijf uit Alken hoogkwalitatieve producten in gerecycleerde kunststof. Met zijn uitgebreid aanbod aan (terras-)planken, palen, omheiningen, straat- en speelplaatsmeubilair mag het zichzelf rekenen tot één van de belangrijkste Europese spelers van gerecycleerde producten.

Tom Vanham, algemeen directeur LRM: “Als **SDG Ambassador** willen we bedrijven die actief zijn in de **circulaire economie** maximaal ondersteunen. Sinds 1995 gebruikte Govaerts Recycling de granulaten van ruim 7,5 miljard plastic flessen, goed voor 10 flessen per seconde. Daarmee behoort het bedrijf tot één van de belangrijkste spelers in de Europese plastic recycling industrie. We geloven dan ook in het potentieel van deze samenwerking. En natuurlijk zijn we blij dat we zo’n een **Limburgse parel** als Govaerts Recycling in Limburg kunnen houden.”

→ [Bekijk hier de reportage op TVL](#)



CASE

Laborex Group neemt United Innovators over

Laborex Group, producent van industriële reinigingsmachines en -detergenten en toeleverancier van plaatwerk en metaalconstructies, nam eind 2024 United Innovators uit Tessenderlo over. “Dit is een eerste **strategische overname**, in Limburg en binnen onze sector, om onze internationale groei extra te ondersteunen,” aldus Luc en Wim Kuysters. De Limburgse investeringsmaatschappij LRM, die begin 2024 instapte in Laborex, verhoogde voor deze overname haar kapitaalsinbreng.

Dominique Roux, head of LRM Private: “De overname van het Limburgse United Innovators kadert niet alleen binnen de **ambitieuze internationale groeiplannen** van Laborex, ze brengt ook duidelijke synergiën met zich mee. Vanuit LRM zijn we blij met deze eerst Limburgse overname, want die **Limburg-link** is voor ons cruciaal. Vol overtuiging blijven we onze schouders onder de Laborex Group zetten, met **kapitaal**, onze **kennis** en ons **LRM-netwerk**.”

↓ Wim Kuysters (Laborex), Dave Loots (United Innovators) & Luc Kuysters (Laborex)



“We zetten vol overtuiging onze schouders onder de Laborex Group, met **kapitaal, onze kennis én ons LRM-netwerk**.”

↓ LRM vastgoedteam: Koen Nulens, Rik van Hensberg, Peter Dubois, Karolien Sas, Hans Beckers, Jan Schaeken, Tom Hus & Kristof Das



03

Ruimte om te ondernemen

LRM verschaft ruimte aan bedrijven. Zo creëren we nieuwe ruimte om te ondernemen door het ontwikkelen van zowel greenfields als de re-activatie van brownfields. Enkele voorbeelden daarvan zijn Thor Park in Genk, Kristalpark III en de Emgo-site in Lommel en DronePort in Sint-Truiden.

Naast bedrijventerreinen kan je bij LRM ook terecht als je op zoek bent naar een bedrijfsgebouw. LRM is namelijk een partner die de ontwikkeling van duurzame en functionele bedrijfsgebouwen faciliteert in Limburg, gaande van innovatieve kantoren en onderzoeksfaciliteiten tot productieruimtes. Dit is een ideale formule voor bedrijven die zich willen focussen op hun activiteiten i.p.v. op het vastgoed.

www.lrm.be/vastgoed

BEDRIJVENTERREIN IN DE KIJKER

Kristalpark III

Kristalpark III, gelegen in Noord-Limburg, is een samenwerking tussen stad Lommel en LRM. Het is één van de meest duurzame bedrijventerreinen van Vlaanderen. Het park bestaat namelijk uit 325 hectare industriegrond, waarvan 48 hectare groenbuffer en 75 hectare zonnepark (Kristal Solar Park), aangevuld met 13 windturbines. De site beschikt over een loskade voor spoor en water, wat een multimodale ontsluiting mogelijk maakt. En met zijn ligging in het hart van de Euregio, bevindt het zich dichtbij heel wat afzetmarkten.

In 2024 startte Ciner Glass er met de bouw van een ultramoderne fabriek waar glazen flessen geproduceerd zullen worden. De nieuwe fabriek staat op een perceel van 23 hectare en zal voor zo'n 1.000 extra jobs in de regio zorgen.



Wil jij je ook graag als grote
industriële speler vestigen in Lommel?
Contacteer ons vrijblijvend.



NIEUWE ONTWIKKELING IN DE KIJKER

Campus Noord – Pelt

LRM, POM Limburg, Profel en de gemeente Pelt slaan de handen in elkaar voor een nieuwe bedrijvencampus in Pelt: Campus Noord. De campus moet een aantrekkingspool in Noord-Limburg worden voor zowel bedrijven uit de Kempen als uit het Nederlandse Noord-Brabant.

LRM neemt daarbij de rol van regisseur op, waarbij ze private partners aantrekt voor de verdere uitbouw. Profel is op haar beurt het eerste bedrijf dat functioneel geïntegreerd wordt in Campus Noord. POM Limburg speelt dan weer een actieve rol in de ontwikkeling van het ecosysteem op de campus. Naast kantoren zullen ook een aantal faciliteiten en ontmoetingsplaatsen ontwikkeld worden. De centrale toegang tot de campus zal vorm gegeven worden door een Poortgebouw van waaruit de campus dan verder organisch kan groeien. Die groei kan via allerlei activiteiten, zoals (flex)werkplekken, congres- en seminarieruimtes, gebouwdelen voor research, IT-bedrijven, ... alsook activiteiten die gekoppeld zijn aan bedrijfsvoering zoals horeca, kinderopvang en sportfaciliteiten.

→ Lees hier meer over Campus Noord



NIEUWE ONTWIKKELING IN DE KIJKER Daelemveld – Herk-de-Stad

Samen met het lokaal bestuur Herk-de-Stad onderzoekt LRM de uitbreiding van het industrieterrein Daelemveld.

Dit veelzijdige industrieterrein is goed bereikbaar langs de gewestweg Hasselt-Diest en verschaft ruimte voor kleine en ambachtelijke bedrijven. De bezettingsgraad van de bedrijventerreinen is zeer hoog en vanuit de lokale ondernemers is er een blijvende vraag naar gronden voor zowel nieuwe initiatieven als voor herlokalisaties. Een ruimtelijk uitvoeringsplan wordt momenteel opgemaakt.



BEDRIJFSGEBOUW IN DE KIJKER Multifunctionele productie- faciliteit in Sint-Truiden

Als industrieel bedrijf op zoek naar een goed uitgeruste uitvalsbasis, centraal gelegen in de Euregio? LRM beschikt over een unieke, multifunctionele instapklare productiefaciliteit in Sint-Truiden. De site biedt een brede waaier aan mogelijkheden en is uitgerust met alle nodige voorzieningen:

- 22.500m² productieruimte
- 5.800m² kantoorruimte en vergaderfaciliteiten
- 650 parkeerplaatsen
- personeelsrestaurant, douches en lockers
- toegangscontrole
- dichtbij de luchthavens van Maastricht, Brussel en Luik

→ Scan de QR-code en ontdek in 1 minuut de mogelijkheden van deze productiefaciliteit in Sint-Truiden.





04

Toeristisch- recreatieve mijnsites

LRM werkt vol enthousiasme aan de herbestemming van de voormalige mijnsites van Beringen (be-MINE) en Eisden (Terhills). Beide sites vormen we zo om tot unieke toeristische trekpleisters met internationaal potentieel.

Voor beide sites blikken we terug én kijken we vooruit. De weg die we er tot nu toe aflegden was al indrukwekkend, maar de rol van LRM is zeker nog niet uitgespeeld. Karolien Sas en Rudy Hulsman, directeur van respectievelijk be-MINE en Terhills, nemen je mee door de (komende) hoogtepunten van Vlaanderens grootste reconversieprojecten.

BESCHERMD ERFGOED
↔ 100.000m²



↑ De historische mijnsite be-MINE

be-MINE

Indrukwekkende transformatie van verlaten grijze plek naar toeristisch-recreatieve hotspot met jaarlijks 1,8 miljoen bezoekers

Er zijn weinig plekken ter wereld waar een erfgoedsite zo'n indrukwekkende transformatie ondergaat als be-MINE in Beringen. Met haar 100.000m² beschermd erfgoed op een oppervlakte van 32 hectare is het de grootste erfgoedsite in de Euregio. LRM regisseert er als aandeelhouder (49%) samen met Ciril en Van Roey Vastgoed de gedaanteverandering van donkergrijze site tot een schitterende groene plek vol biodiversiteit en integreert er naadloos stedelijke functies zoals wonen, werken en winkelen. De historische mijnsite geeft zelfs onderdak aan een school en woonzorgcentrum én ook de plannen voor een groot kinderdagverblijf liggen klaar. Wij werpen een korte terugblik en vooral boeiende vooruitblik, want er is nog heel wat beschikbare ruimte op be-MINE voor nog meer moois. Woningen, kantoren, bedrijven, een hotel, kunstgalerij, ...? Wij denken graag mee. →



be-MINE is een toonvoorbeeld van een site waar natuur, duurzaamheid, wonen, sport, recreatie, toerisme, leren, leven en beleven naadloos in elkaar vloeien. De fonkelende ogen van Karolien Sas, algemeen directeur van be-MINE, spreken boekdelen wanneer ze het verhaal van be-MINE uit de doeken doet. “Op welk moment van de dag je ook naar be-MINE komt, **hier bruist het altijd van het leven**. Een mooi bewijs dat het ecosysteem op deze site nu al werkt. Van bij de start zetten we volop in op eigentijdse en waardevolle invullingen van de beschermde gebouwen. Invullingen die elkaar bovendien onderling versterken.”

Duurzaamheid

Met be-MINE bevestigt LRM haar reputatie als duurzaamheidsambassadeur.

Karolien: “Duurzaamheid staat hier op be-MINE inderdaad op gelijk niveau als functionaliteit, veiligheid en architectuur. Onder de noemer **‘recycling business’** snijden we geen nieuwe ruimte aan, maar benutten we ruimte die historisch gezien al ingenomen was. Je vindt hier op be-MINE bijvoorbeeld ook één van de **grootste groendaken van Vlaanderen met 15.000m²**. We zetten daarenboven sterk in op **watercaptatie** in de vorm van WADI's en speelbekkens. Zo functioneert de groene ruimte op de site als een grote spons die de waterhuishouding reguleert. Voorts brengen we met **RE-NATURE** de streekeigen vegetatie terug op de schrale mijngrond hier.”

Van toeristisch-recreatieve hotspot...

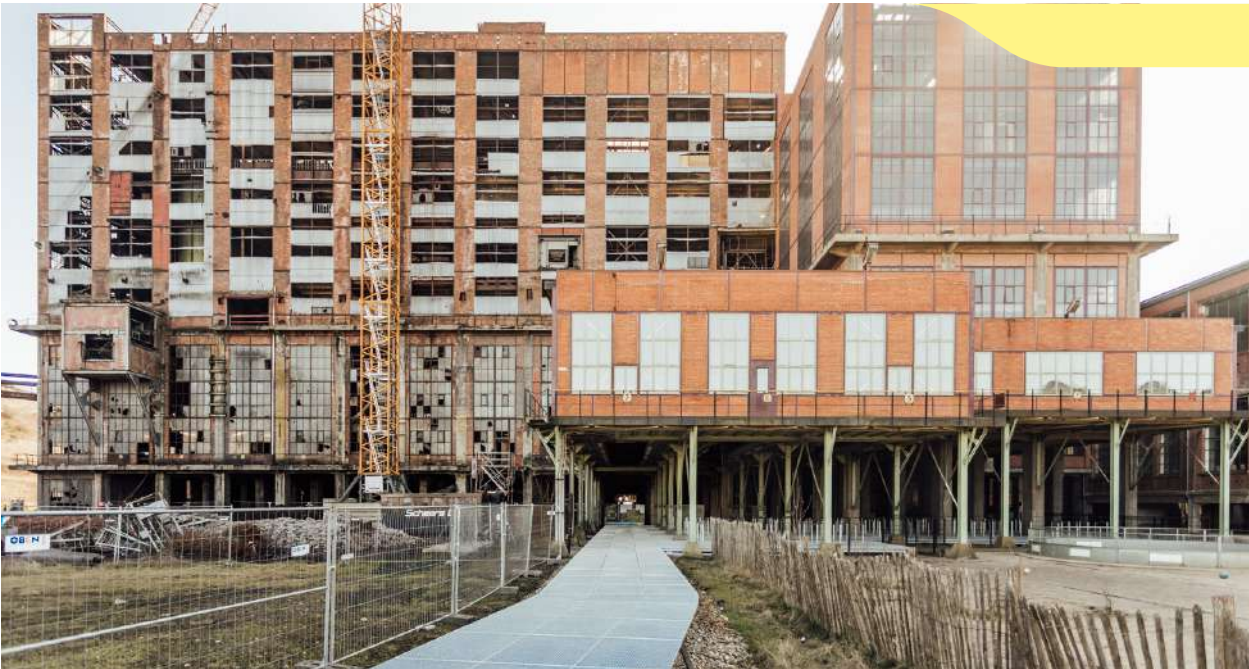
Geen gebrek aan avontuur op be-MINE. Je kan er klimmen, zwemmen, spelen en ravotten op de avonturenberg. Ook het indoor snorkel- en duikcentrum TODI is met zijn 5.000 tropische zoetwatervissen een publiekslieveling. Verder is er het mijnmuseum waar je onder begeleiding van ex-mijnwerkers door het woelige mijnverleden gaat. Voor mountainbikers is er dan weer een uitdagend parcours op de terril en be-MINE is sowieso ook de startplek voor talrijke fiets- en wandelroutes. Binnenkort volgt ook het beleavingsfietspad dat bezoekers onder het indrukwekkende kolenwasserijcomplex laat fietsen. →

“be-MINE is een toonvoorbeeld van een site waar **natuur, duurzaamheid, wonen, sport, recreatie, toerisme, leren, leven en beleven** naadloos in elkaar vloeien.”



↑ Met re-NATURE transformeren we de schrale mijngronden tot bloemrijke vegetatie.

↓ Het nieuwe fietspad onder de kolenwasserijen start met een zicht op de imposante kolenwasserijen en voert je onder het indrukwekkend complex met meer dan 500 betonnen zuilen. Een geïntegreerde fietsenstalling biedt plaats aan 200 fietsen.



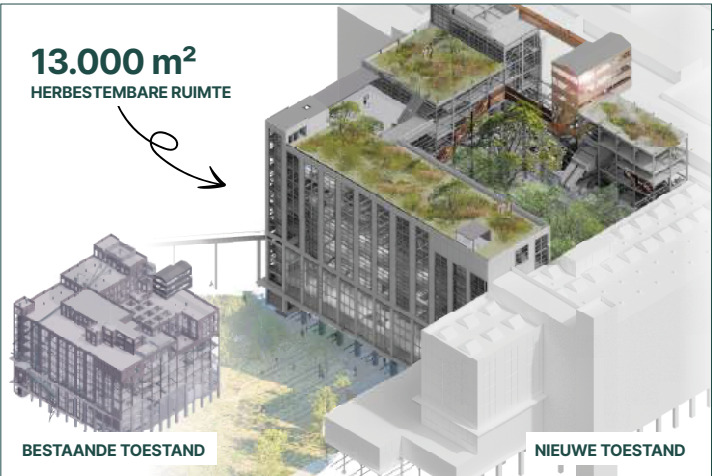
... tot stedelijke functies

Bijzonder mooi is de integratie van een kleuter- en lagere school op de site. “De 400 leerlingen zorgen voor een leuke dynamiek op be-MINE”, vertelt Karolien. “In combinatie met het woonzorgcentrum dat zich hier eveneens op de site bevindt en het kinderdagverblijf dat er komt, is er dus altijd veel leven in de brouwerij. Dankzij het diverse aanbod blijven zowel bezoekers als werknemers van de verschillende kantoren en bedrijven hier ook langer plakken. Ze doen hier hun boodschappen, gaan sporten, drinken een koffietje of gaan gezellig een hapje eten, ... Mooi om te zien dat ons ecosysteem nu al een succes is, terwijl de site de komende jaren nog flink uitbreidt.”

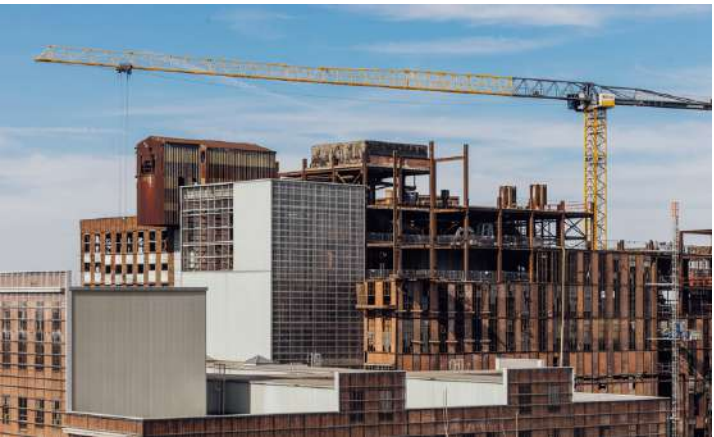
↓ Karolien Sas en Joris Debacker, be-MINE



“Met 13.000 m² is er enorm veel potentieel voor ondernemers en investeerders.”



↑ Visualisatie van het be-NATURE project binnen kolenwasserijen 1 en 3 waarbij natuur en erfgoed samenkomen in de kern van het gebouw. Het L-vormige gebouw biedt plaats aan een herbestemming van in totaal 13.000m².



↑ Zicht op de complexe werkzaamheden binnen kolenwasserij 1 en 3 die in de toekomst het be-NATURE project zullen vormen; met links bovenaan het uitzichtpunt dat al aanwezig is.



↑ Zicht op de zuidzijde van de site met de Kolenwasserij 4 (die te koop staat) en de 2 gerestaureerde schachtbokken die samen de skyline bepalen.

Opportunities for entrepreneurs and investors

In de kolenwasserijen, het industriële hart van de steenkoolmijn, is er nog veel ruimte beschikbaar. “Momenteel zijn we volop bezig met de realisatie van **be-NATURE**, waarbij we de kolenwasserijen 1 en 3 omvormen tot het **groene hart van de site**. Daarbij dringen natuur en water letterlijk het gebouw binnen. De kern van het gebouw krijgt een publiek karakter, waarbij bezoekers het gebouw van binnenuit kunnen ontdekken en kunnen genieten van een panoramisch uitzicht op het hoogste uitzichtpunt van de site”, legt Karolien uit. **Interessant voor ondernemers en investeerders:** de randzones van de kolenwasserijen, tot 45 meter hoog, worden herbestemd. “Heb je dus een creatief idee of initiatief dat een meerwaarde aan de site geeft, laat het ons dan zeker weten. Dat kan trouwens heel breed gaan: een hotel, brouwerij, kunstgalerie, food market, muziekacademie, ... Wij denken graag mee en met **13.000m² is er enorm veel potentieel.**”

Verder zijn er nog enkele andere gebouwen, al dan niet gerestaureerd, die wachten op herbestemming. Alle gebouwen zijn sowieso makkelijk bereikbaar. Specifiek voor kolenwasserij 4 en de losvloer kan je rekenen op een goede zichtbaarheid vanaf de zuidzijde van be-MINE, waar ook de parking voor alle retailzaken ligt. In die kolenwasserij zijn er momenteel **nog enkele verdiepingen beschikbaar van telkens 800 à 900m²**. De buitenschil (dak, gevel, schrijnwerk, kolommen, ...) is al netjes gerestaureerd. “Wij mikken ook hier weer op een mooie mix van activiteiten, zoals sportfaciliteiten, bijkomende kantoorruimte of enkele luxe residentieële lofts.” →



↑Er wordt hard gewerkt aan de transformatie van be-MINE.

Momenteel in de steigers

Naast be-NATURE zijn er nog een aantal andere projecten op be-MINE die in de steigers staan. Zo wordt er volop gewerkt aan het bovenregionaal mijnbelevingscentrum **'Mineset'**, een initiatief van de Provincie Limburg. "Dit wordt een authentieke beleving die bezoekers onderdompelt in de mijn en het verhaal van de Limburgse mijnwerkers vertelt", licht Karolien toe.

Begin 2025 zijn ook de werken opgestart voor de eerste fase van het residentiële project **'Houtpark'**. Deze fase omvat 40 duurzame woningen die volledig geïntegreerd worden in het natuurlijke landschap. "Met dit woonproject zet be-MINE een nieuwe standaard voor stedelijke herontwikkeling, met toekomstbestendige woningen gelegen op een unieke locatie. Dit wordt een plek waar erfgoed, natuur en toekomst samenvloeien – voor bewoners, bezoekers en generaties die nog komen", besluit Karolien trots.

↓ Render van de lampenzaal in het mijnbelevingscentrum 'Mineset'.



be-MINE: een groeiend ecosysteem

Op be-MINE worden stedelijke functies zoals wonen, werken, educatie en ontspanning naadloos verweven tot een bruisend en toekomstbesteding ecosysteem. Momenteel vind je er o.m. volgende zaken:

- zwembad Sportoase
- klimcentrum Alpamayo
- TODI, het grootste indoor snorkel- en duikcentrum van Europa
- de Avonturenberg met trappen, touwenparcours, klimconstructies, kruiptunnels en wandelpaden
- bikepark (voor mountainbikes)
- horecazaken
- retailpark be-MINE Boulevard
- mijnmuseum
- kleuter- en lagere school Strafl
- woonzorgcampus Sporenpark
- kantoor- en vergaderruimtes
- evenementenhal De Turbien
- Velotril fietsbelevingscentrum
- communicatiebureau Vestal
- appartementen



↑ Render van de eerste fase van de residentiële ontwikkeling Houtpark: een hedendaagse woonwijk met een knipoog naar het mijnverleden.

**Investeren, ontwikkelen of ondernemen op be-MINE?
Contacteer ons gerust.**

karolien.sas@bemine.be
+ 32 478 23 41 10
www.be-nature.be
www.be-mine.be

Terhills

Één van de meest duurzame herbestemmingen in België

Wie op een zonnige dag naar Terhills trekt, kan zich moeilijk inbeelden dat dit zo'n 30 jaar geleden nog het industrieel zwaartepunt van de regio was. Onder impuls van LRM werd de grijze mijn- en grindwinningssite omgetoverd tot een indrukwekkend mooie natuurplek, vol weelderige fauna en flora, enorme waterpartijen en unieke vergezichten. Vandaag is Terhills de hoofdtoegangspoort tot het Nationaal Park Hoge Kempen en is het één van de meest gefotografeerde plekken in Limburg. Rudy Hulsman, directeur van Terhills, werpt zijn licht op één van de meest duurzame transformaties van België.

De herbestemming van de Terhills-site was een werk van een lange adem; het resultaat ongeëvenaard. "Dit is inderdaad een enorm groot recreatief natuurproject dat velen bij aanvang onmogelijk achtten. We investeerden daarenboven in **draagvlak bij alle betrokken stakeholders**. Met succes. Vandaag kan LRM met fierheid stellen dat het met de reconversie van deze oude mijnsite een belangrijke economische én maatschappelijke meerwaarde voor Limburg gerealiseerd heeft", start Rudy Hulsman, directeur van Terhills, het verhaal.

Premium vakantiepark

Een belangrijke mijlpaal vond plaats in 2021, toen het **premium vakantiepark 'Terhills Resort by Center Parcs'** haar deuren opende. Dit is een kleinschalig high-end resort met 250 stijlvolle cottages aan het water, waar luxe en natuur hand in hand gaan. Uitgangspunt bij de ontwikkeling van het concept voor Terhills Resort was om een bijkomend, gedifferentieerd toeristisch aanbod te creëren t.o.v. de reeds aanwezige verblijfsaccommodaties in Limburg. Het Resort ligt langs het Nationaal Park Hoge Kempen én men vindt er vlakbij op de Terhills-site een heleboel andere faciliteiten zoals het Terhills Cablepark, Elaisa Wellness, een evenementenzone en het Terhills Hotel met vergaderzalen en Bistro Bureau Nouveau.



↔ 365 HECTARE



↑ Het premium vakantiepark 'Terhills Resort by Center Parcs'.

Rudy: "Dankzij de strategische aanwezigheid van al die aanvullende partners op de site verwelkomt Terhills jaarlijks heel wat bezoekers uit binnen- en buitenland, met een breed vrijetijdsaanbod voor alle leeftijdsgroepen. Sinds de opening van Terhills Resort in mei 2021 tot heden mocht de site reeds meer dan 3.000.000 gasten verwelkomen, waarvan er meer dan 1.000.000 in het Terhills Resort overnachtten."

Leuk weetje:

Van alle parken die door Center Parcs worden uitgebaat, noteert Terhills Resort jaar na jaar de hoogste tevredenheidsscores én een van de drie hoogste bezettingsgraden. →



↑ Het Terhills-team: Hedwig Pieters, Rudy Hulsman, Melodie Lateur & Rafaël Jongen.

**"Sinds de opening
in mei 2021
verwelkomden we
al meer dan
3.000.000 gasten
op Terhills."**



De nieuwe fietsbrug heeft van bij de opening veel succes. Bekijk hier de reportage van VRT nws.



Economische en maatschappelijke meerwaarde

LRM onderstreept met de realisatie van Terhills niet alleen zijn economische meerwaarde, **ook op maatschappelijk vlak werden hier bergen verzet.**

“Van bij de start stelden we de natuur centraal, waardoor duurzaamheid een prominente rol speelt in het hele Terhills-verhaal”, bevestigt Rudy. “Zo werd hier 219 hectare volledig gesaneerd. 100 hectare werd teruggegeven aan de natuur, 119 hectare is ingevuld voor recreatieve en toeristische ontwikkelingen.”

Andere voorbeelden die de focus op duurzaamheid illustreren: het Terhills Resort bestaat uit **houtskeletwoningen** en er werd geïnvesteerd in een **drijvend zonnepanelenpark** en **zonnepanelen op het land**. Er werd bijvoorbeeld ook bewust ingezet op de verrijking

van de **biodiversiteit** op de site. Verder kunnen bezoekers genieten van tochtjes op het water bij het vakantiepark met stille elektrische bootjes en zich van de ene naar de andere trekpleister verplaatsen met elektrische steps of golfkarretjes.

Fietsen tussen de Mijnterrils

In de zomer van 2024 kwam er met ‘Fietsen tussen de Mijnterrils’ nog meer beleving op de Terhills-site. Deze fietsbrug is een technisch huzarenstukje waarbij een lengte van bijna 380 meter overbrugd wordt door 28 aaneengeschakelde betonnen drijvende pontonelementen van elk 13 meter.

“Vanop de brug heb je een schitterend panoramisch zicht op het landschap. Je krijgt er als het ware een 360 graden beleving van de natuur rond jou. Heel indrukwekkend”, aldus Rudy.

‘Fietsen tussen de Mijnterrils’ is een samenwerking tussen Provincie Limburg, Visit Limburg, Limburg Sterk Merk, de stad Dilsen-Stokkem en nv Terhills. →

Terhills: facts & figures

↔ **365** HECTARE

 **TERHILLS RESORT** MET **250** LUXECOTTAGES

 **TERLAND RESTAURANT & BEACH**

TERHILLS HOTEL**** MET

59 LUXEKAMERS EN **4** RUIME VERGADERZALEN

 **BISTRO BUREAU BOUVEAU**
VOOR HOTELGASTEN EN DAGBEZOEKERS

 **HOOFDTOEGANGSPOORT TOT** **NATIONAAL PARK HOGE KEMPEN**

 **TERHILLS EVENTS (EVENEMENTENZONE)**

TERHILLS CABLEPARK

2 KABELBANEN EN **1** AQUAPARK





↑ De verschillende vergaderzalen van Terhills Hotel kunnen bij outdoor events op de eventzone ook perfect omgetoverd worden tot VIP-ruimtes met uitzicht op het event.

“Met 5.500m² biedt het groene openluchtplein heel wat mogelijkheden voor grootschalige bedrijfsfeesten, teambuildings en andere events.”



Terhills Events: jouw unieke outdoor eventlocatie

Organiseer je een outdoor event of teambuilding? En ben je op zoek naar een groene, kwalitatieve openluchtlocatie? Dan is onze evenementenzone Terhills Events de perfecte plek! Die ligt vlak langs het National Park Visitor Center, Terhills Hotel én Maasmechelen Village.

Op de evenementenzone van 5.500 m² pronkt de schachtbok in al haar glorie; een icoon uit het industriële verleden van Maasmechelen. Waar vroeger steenkool uit de grond werd gehaald, vind je nu een mooi ingericht en groen openluchtplein dat zich uitstekend leent tot het organiseren van grote evenementen.

Het grasplein is opgebouwd met een steenslagfundering waardoor het volledig berijdbaar is voor op- en afbouw. Ook is de volledige zone gedraineerd zodat de ondergrond bij regenweer beloopbaar blijft. Nutsvoorzieningen zoals elektriciteit en water zijn aanwezig.

→ Jouw event op Terhills? Scan de QR-code voor meer info.



↓ Katrien Achten (BioVille), Roel Mentens (Corda INCubator), Marc Beenders (LSU), Kathleen Sterckx (IncubaThor), Kristof Das (Greenville / Agropolis), Seppe Oyen (DronePort) en Marijke Steegen (C-mine Crib).



05

Limburg Startup

Je kan er niet naast kijken: in Limburg vind je een sterk groeiende start-upvibe. Om al die vibes in goede banen te leiden, is er Limburg Startup (LSU), opgericht en gemanaged door LRM. Ondertussen is LSU al bijna 10 jaar actief als overkoepelende start-upcommunity in Limburg. Ze inspireert ondernemers (in spe) en versterkt start-ups en scale-ups, met een sterke mix van events, matchmaking, workshops, acceleratorprogramma's en netwerkkactiviteiten. LSU is ook initiatiefnemer van Hubs4Growth, dat in 2024 werd opgericht en de belangrijkste start-upcommunity's van Vlaanderen verbindt.

www.limburgstartup.be

5 troeven van Limburg Startup →



01

Sterk Limburgs incubatorennetwerk

Limburg Startup verenigt 7 incubatoren, verspreid over Limburg. Als bewoner geniet je van flink wat voordelen. Je groeit sneller en surft mee op de motiverende vibe van collega-ondernemers. Extra mooi meegenomen is de efficiënte opvolging van LSU: via de Innovatrix, een speciaal ontwikkelde tool (i.s.m. imec), wordt jouw vooruitgang in kaart gebracht én wordt er gedetecteerd op welke vlakken er opvolging nodig is. Zo laat de tool jou kort op de bal spelen en snel schakelen, zodat je gericht kan groeien. Een aanpak die werkt: de bedrijven op onze 7 Limburgse incubatoren stellen ondertussen ruim 1.100 mensen tewerk. Een cijfer dat elk jaar stijgt.

02

Interessant ecosysteem op Vlaams niveau

Hangar K, The Beacon, Leuven MindGate, WinterCircus Gent, Brussels Airport Company en Limburg Startup bundelen sinds 2024 de krachten onder de naam Hubs4Growth. Met die samenwerking op Vlaams niveau creëren ze een significante impact op het start-up-ecosysteem in Vlaanderen. Naast een uitgebreid netwerk en heel wat ondernemersexpertise vind je er een mooi aanbod van gezamenlijke evenementen, workshops en acceleratorprogramma's die worden uitgerold met de steun van VLAIO. Het doel? Start-ups sneller doorheen de typische groeipijnen helpen en de overgang van lokale speler naar (inter)nationale speler vlotter laten verlopen.

↓ Valerie Hellebuck (Hangar K), Ines Sylverans (The Beacon), Roel Mentens (Corda INCubator), Marc Beenders (LSU), Bruno Vandegehucht (Wintercircus), Karen Dams (Brussels Airport Company) en Jan Paesen (Leuven MindGate).

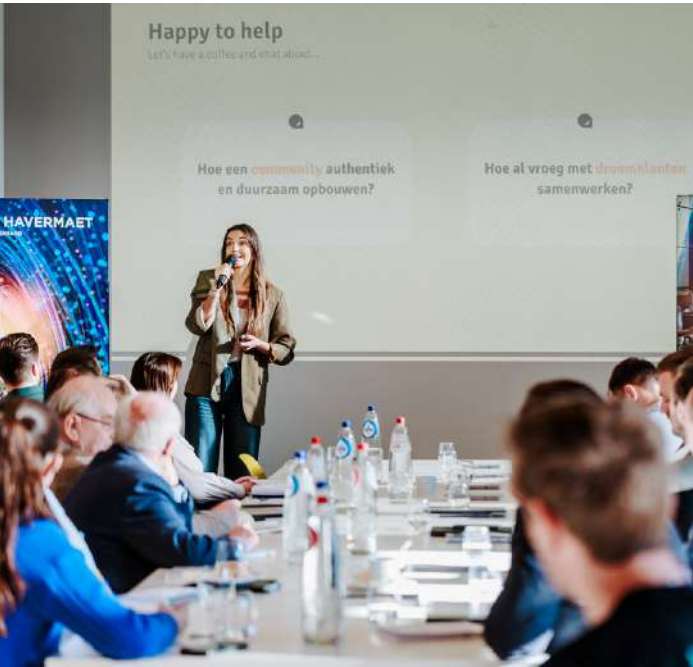


03

Events & programma's

Zowel Limburg Startup als Hubs4Growth organiseren regelmatig events en inhoudelijk programma's om ondernemers te versterken en kruisbestuiving te stimuleren. Zo is er **'Pitch Your Seat'**, een incubatieprogramma van 6 maanden waarbij deelnemers kunnen rekenen op individuele sessies en groepssessies met een focus op de product-market fit. De deelnemers krijgen gedurende die periode ook een vaste stek bij een incubator. Verder zijn er de Spark!-sessies, waarbij telkens 10 start-ups mogen pitchen voor een jury van tech-ondernemers. Start-ups die op zoek zijn naar funding, klanten of talent kunnen de sterren van de hemel pitchen tijdens die sessies. Tot slot organiseren we jaarlijks 12 inhoudelijke sessies onder de naam 'Techxperience'.

→ Check hier de agenda



04

Internationaal netwerk

Kiezen voor een incubator is kiezen voor een groot netwerk: nationaal en internationaal connecteren we je met relevante partijen. Met LSU kennen we vlot de weg in zowel de Euregio als in aantrekkelijke start-upregio's zoals New York, San Francisco en Frankrijk. De wereld ligt dus écht aan je voeten. Zeer handig: we werken ook nauw samen met incubatoren uit het buitenland, zoals Brightlands en Brainport in Nederland, Budding Innovation in Singapore, EuraTechnologies in Frankrijk, Digihub in Duitsland, Belcham in de US en Brinc in China. Zo kan je als start-up of scale-up via ons programma 'Take a seat' 30 dagen lang vanuit een buitenlandse incubator opereren. Ook daar zorgen wij vanuit LSU dan voor de nodige begeleiding, ondersteuning en contacten.

05

Relevante partners

Groeien doe je niet alleen en LSU helpt jou dan ook graag. We zijn omringd door een sterk netwerk van relevante partners en onze 7 Limburgse incubatoren werken nauw samen met experts, organisaties en kennisinstellingen. Onze huisexperts zijn KBC en Start it@KBC, SD Worx, Gevers, Van Havermaet, Voka en Vito. Als bewoner van één van onze incubatoren kan je makkelijk en snel bij hen terecht voor advies en expertise.

↓ Ellen Oliislagers (VOKA Limburg), Nadia Van der Velden (Start it @KBC), Nils Wuytens (VITO), Jonas Derycke (Van Havermaet), Yves Vanhees (SD Worx), Bart Quanten (Gevers) en Marc Beenders (LSU)





Onze 7 Limburgse incubatoren

Op zoek naar kantoor- en/of vergaderruimte, onderzoeksfaciliteiten, een vaste of flexibele seat in een co-workingruimte, atelierruimte, een congreszaal, ...? In één van onze 7 Limburgse incubatoren vind je zeker wat je zoekt.

Agropolis

- Locatie: Kinrooi
- Focus op innovatieve landbouw

www.agropolis.be



BioVille

- Locatie: Diepenbeek
- Focus op (e-)health & care

www.bioville.be

DronePort

- Locatie: Brustem
- Focus op autonome mobiliteit op de grond en in de lucht

www.droneport.eu



C-mine Crib

- Locatie: Genk
- Focus op creatieve economie

www.c-minecrib.be



Greenville

- Locatie: Houthalen
- Focus op circulaire economie

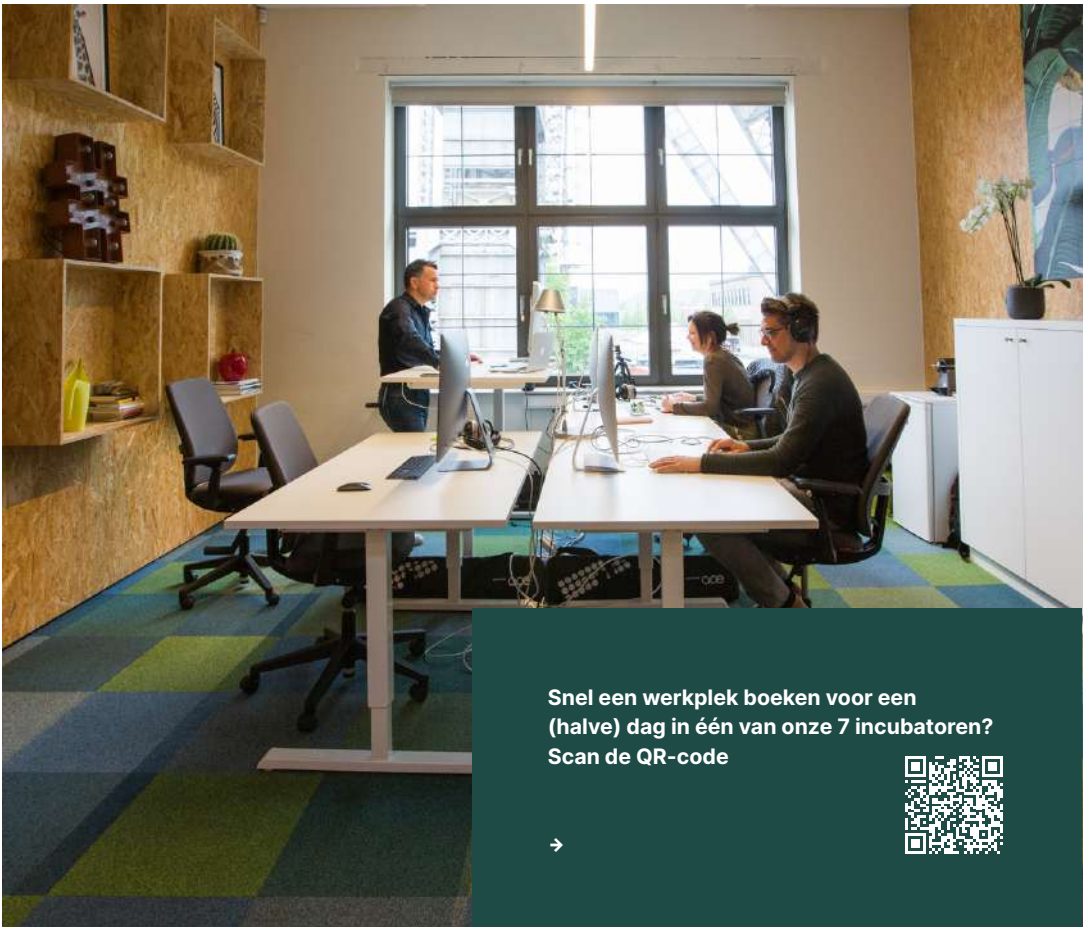
www.greenville.be



IncubaThor

- Locatie: Genk
- Focus op innovatieve energie

www.incubathor.be



Snel een werkplek boeken voor een
(halve) dag in één van onze 7 incubatoren?
Scan de QR-code



→



Pionier in duurzaamheid

Duurzaamheid maakt een wezenlijk onderdeel uit van LRM. Bij alles wat we met de LRM-groep doen, gebruiken we de Sustainable Development Goals (SDG's) als handvat. De SDG's zijn 17 doelstellingen opgesteld door de Verenigde Naties om tegen 2030 globale uitdagingen aan te pakken. Samen vormen de 17 SDG's een duurzaamheidsagenda, gericht op maatschappij, economie, milieu, mensenrechten en wereldvrede.

Dat we onze duurzame ambities ook naar de realiteit omzetten, bewijst het behalen van het duurzaamheidslabel 'SDG Ambassador', uitgereikt door UNITAR, dat verbonden is aan de VN. Eind 2023 behaalde de LRM-groep namelijk als één van de eersten in België dat gerenommeerde label.

De drijvende krachten achter al onze duurzaamheidsinitiatieven zijn onze collega's Roeland Engelen, Luc Driesen, Tim De Ceunynck en Robin Vaes. Samen vormen zij het team 'LRM Climate', met een focus op duurzaamheid binnen onze bedrijfsportfolio, op de eigen sites en vastgoedprojecten én bij de ontwikkeling van klimaatprojecten. Denk maar aan laadpalen, duurzame mobiliteit, geothermie, zonneparken en andere energie-initiatieven.





Benieuwd naar onze realisaties als SDG Ambassador? Scan de QR-code.

→



↑ Team LRM Climate: Luc Driesen, Roeland Engelen, Tim De Ceunynck, Christophe Van Camp en Robin Vaes



Duurzame bedrijfsfinanciering

Met LRM verduurzamen we niet alleen onze eigen sites. We trekken onze duurzame lijn ook door naar de bedrijven waarin we investeren. Daarom dat ESG en duurzaamheid standaard deel uitmaken van al onze investeringstrajecten.

Daarnaast kan je bij LRM ook terecht voor duurzame bedrijfsfinanciering waarbij we kapitaal investeren in impactvolle duurzaamheidsprojecten én waarbij we dan ook ondersteuning bieden met de realisatie ervan, gaande van de vergunningsaanvraag en subsidies tot de aanbesteding en installatie.

Benieuwd naar wat we voor jou kunnen betekenen? Neem vrijblijvend contact met ons via

r.engelen@lrm.be

Duurzaamheid op de eigen sites & vastgoedprojecten

Met LRM Climate zetten we onze schouders onder de verduurzaming van alle LRM-locaties. Denk maar aan zonnepanelen, laadpalen, duurzame mobiliteit en andere energie-initiatieven. Zo telt onze Corda Campus 162 bovengrondse laadpunten, 56 ondergrondse laadpunten én een snellaadplein voor 24 elektrische wagens. Of een ander goed voorbeeld: op onze mijnsite Terhills zijn er twee zonnepanelenparken, één op het land en één op het water. Op de kmo-zone van Terhills plaatsten we dan weer 140 grote Tesla-batterijen voor de balancerings van het elektriciteitsnet. Eind 2024 nam het beursgenoteerde Centrica dat batterijenproject van LRM over.



↑ Tesla-batterijproject op de kmo-zone van Terhills.



↑ Autonome, zelfrijdende shuttles op onze mijnsite Terhills.

“De shuttles op Terhills zetten Vlaanderen op de kaart als pioniersregio voor innovatieve mobiliteitsoplossingen & zelfrijdende voertuigen.”

Een ander belangrijk duurzaamheidsproject waarmee LRM heel wat in beweging gezet heeft in Vlaanderen, waren de zelfrijdende shuttles op Terhills. Dat project was het eerste en enige volledig zelfrijdende vervoerssysteem van België. Het was ook één van de meest complexe operationele projecten rond autonoom vervoer in Europa. Dat benadrukt het belang van partijen zoals LRM, die risico's durven nemen om nieuwe technologieën en markten een duw in de rug te geven. Zo leidde het tot de oprichting van een Taskforce Autonoom Vervoer door voormalig Vlaams minister van mobiliteit Lydia Peeters, die momenteel het pad effent voor het toelaten van zelfrijdende voertuigen op de openbare wegen. De autonome shuttles op de Terhills-site zetten Vlaanderen ook op de kaart als pioniersregio voor innovatieve mobiliteitsoplossingen en zelfrijdende voertuigen. Daarenboven heeft dit project aan ruim 300.000 passagiers een eerste ervaring gegeven met zelfrijdende voertuigen, en hen getoond dat zelfrijdende voertuigen niet langer science fiction zijn. Uit onderzoek blijkt dat dit essentieel is om draagvlak te bouwen voor dergelijke nieuwe technologieën.

Impactvolle klimaatprojecten

LRM investeert in innovatieve en impactvolle klimaatprojecten en eco-initiatieven. We hebben dan ook de expertise en de middelen zelf in huis om strategische impactprojecten in de groene energieproductie te realiseren: laadinfrastructuur zonne-energie, energieopslag, ...

Zo is er ons Kristal Solar Park in Lommel, dat 303.000 fotonvoltaïsche panelen telt, goed voor een vermogen van 100 megawatt aan elektriciteit. Om de bouw van de fabriek 'Glas Trösch' in Lommel te faciliteren, nam Kristal Solar Park in 2024 de vennootschap Solarpulse VII over. Solarpulse VII is een zonne-installatie van 4 megawattpiek, waarvan de helft van de zonnepanelen verhuurd werd om de bouw van de lange productielijn van de glasfabriek mogelijk te maken. In 2025 volgt er een bijkomende investering, goed voor 35 megawattpiek extra.

Op de grens van Lommel en Dessel openden we in 2020 dan weer het eerste drijvende zonnepark van Vlaanderen. Het park is 5 hectare groot en genereert jaarlijks stroom voor zo'n 2.000 gezinnen.



↑ Drijvend zonnepark op de grens van Lommel en Dessel.



↑ Kristal Solar Park Lommel.

Financiële én inhoudelijke expertise voor duurzaamheid in jouw bedrijf

Wil jij met jouw bedrijf investeren in jouw productieproces, infrastructuur of bedrijfsvoering, waarbij de focus ligt op duurzaamheid? Of wil je inzetten op geothermie, windenergie, energieopslag, laadinfrastructuur,... en heb je geen tijd en/of onvoldoende expertise om je daarin te verdiepen? Kom dan eens vrijblijvend met één van onze experts praten. Want bij LRM kan je niet alleen terecht voor de financiering, wij beschikken ook over de nodige expertise en het juiste netwerk voor de realisatie van al die duurzaamheidsprojecten. Dat gaat van vergunningsaanvragen en subsidiemogelijkheden tot marktbevraging en juridische zaken. **Interesse?** Neem vrijblijvend contact met ons via

r.engelen@lrm.be

Boekjaar 2024

Voor boekjaar 2024 noteert LRM een geconsolideerde winst van 3,2 miljoen euro. Dat komt enerzijds door de minder gunstige geopolitieke context, anderzijds kregen we te maken met enkele ingrijpende afwaarderingen in onze investeringsportefeuille (zoals Bristol, Heyaru, Fox Biosystems en Deltaray).

Belangrijk is de operationele stabiliteit van de groep, met name door de solide resultaten van LRM nv zelf en onze dochters, zoals Corda Campus, Bioville en Greenville, en het strak aansturen van onze werkingskosten ondanks aanzienlijke looninflatie en prijsstijgingen. We haalden daarnaast opnieuw een mooie meerwaarde uit de verkoop van gronden.

LRM krijgt geen jaarlijkse dotaties of werkingsmiddelen van haar aandeelhouder, de Vlaamse overheid, en staat dus volledig zelf in voor haar bedrijfskosten en investeringsminwaarden alvorens er dividenden uitgekeerd kunnen worden. De reeds uitgekeerde dividenden, een belangrijke graadmeter voor onze maatschappelijke voetafdruk, bedragen ondertussen maar liefst 403 miljoen euro, terwijl het eigen vermogen in 2024 oploopt tot een respectabele 537 miljoen.

In cijfers

51 MILJOEN EURO

Investeringsvolume

78 FINANCIERINGSDOSSIERS

Vervolginvesteringen & nieuwe dossiers

537 MILJOEN EURO

Geconsolideerd eigen vermogen

3,2 MILJOEN EURO

Geconsolideerd winst

19.515 JOBS

Tewerkstelling in portfolio-bedrijven

PORTFOLIO

BEDRIJVEN

- 114 via risicokapitaal
- 92 via KlimOp-lening
- 71 via doorbraak-, plus- of maatwerklening

LENINGEN

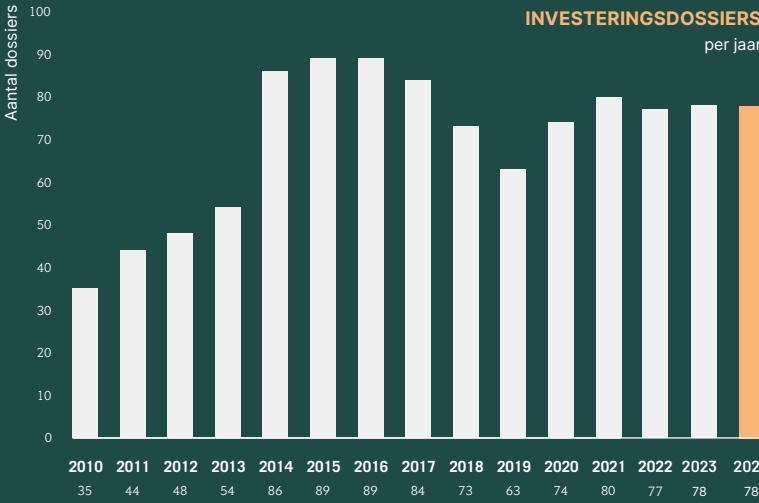
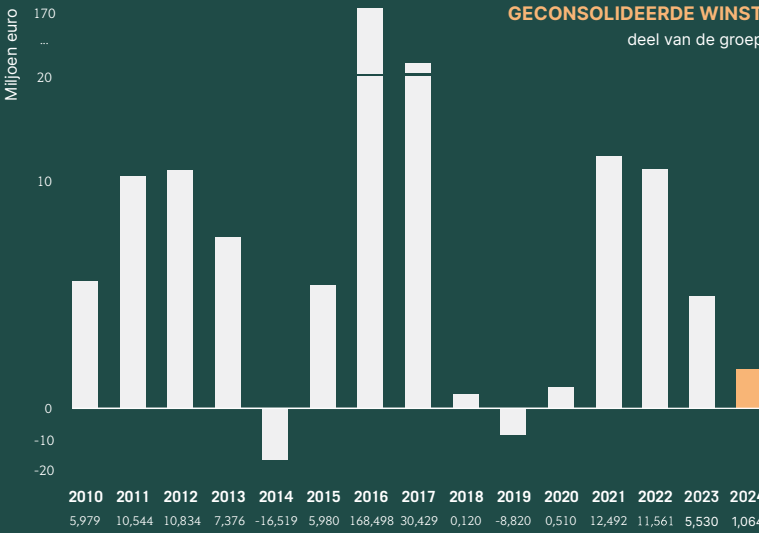
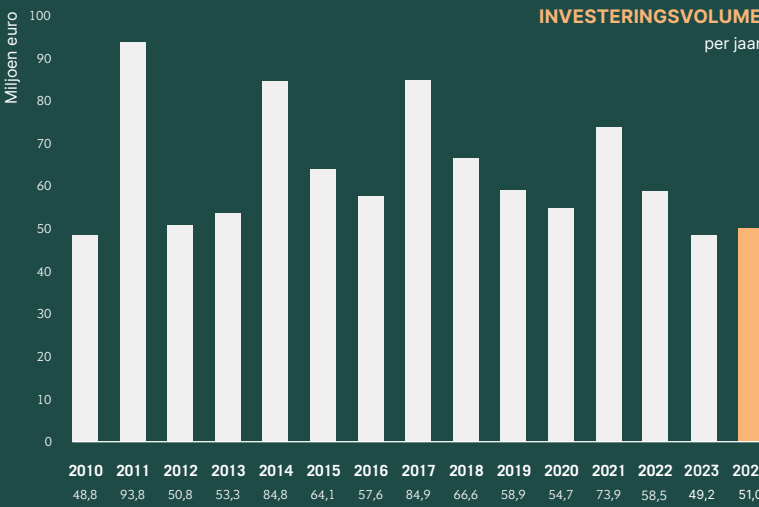
AANTAL NIEUWE DOSSIERS IN 2024

32 nieuwe dossiers

RISICOKAPITAAL

AANTAL NIEUWE DOSSIERS IN 2024

46 nieuwe dossiers



Onze ambities



STERKE WAARDE-NETWERKEN

Meer dan ooit staat samenwerking centraal bij LRM. Samenwerking met bedrijven, private investeerders, universiteiten, kennis- en overheidsinstellingen, internationale partners, sectororganisaties, consortiumpartners en andere stakeholders. Door sterke waarde-netwerken rond specifieke thema's uit te bouwen, creëren we immers véél meer impact, innovatie, duurzame groei en maatschappelijke meerwaarde.



ECONOMISCH, MAATSCHAPPELIJK EN FINANCIËEL RENDEMENT

We zetten in op strategische investeringen die bovendien de economische dynamiek in Limburg bevorderen én die maatschappelijke meerwaarde creëren. LRM speelt zo een hefboomrol in het stimuleren van de economie, het versterken van de samenleving en het ondersteunen van ondernemerschap en innovatie.



DUURZAME VERANKERING IN LIMBURG

Met LRM ondersteunen we bedrijven met Limburg-link én ontwikkelen we bedrijventerreinen, sectorspecifieke bedrijvencampussen en infrastructuur. Daarbij geven we voorrang aan waarde op lange termijn i.p.v. rendement op korte termijn.



IMPACTVOLLE KLIMAATPROJECTEN

Samen met andere stakeholders ambiëren we om Limburg te positioneren als koploper in de klimaatneutrale economie van de toekomst. Daarbij blijven we graag mee aan de wieg staan van duurzame ontwikkelingen in energie en mobiliteit.

Samenstelling Raad van Bestuur van LRM:

Frederick Vandeput, bestuurder / Frieda Brepoels, ondervoorzitter / Piet Pauwels, bestuurder / Tom Vanham, CEO / Kristof Schiepers, ondervoorzitter / Mark Maesen, voorzitter / Kris Snijkers, secretaris / Karlien De Turck, bestuurder / Gert Vandewaerde, CFO / Hilde Essers, bestuurder / Hans Wilmots, bestuurder / Peter Vavedin, bestuurder.



CAMPUSSEN



MIJNSITES



INCUBATOREN

