



ondernemingsplan

Sport Vlaanderen

2025



SPORT.
VLAANDEREN

Inhoudstafel

1	Inleiding	5
2	Missie Sport Vlaanderen	6
3	Organogram	7
4	Beleidsdoelstellingen.....	8
4.1	SD 1 We zetten iedereen in Vlaanderen zoveel mogelijk aan tot sporten en bewegen.....	8
4.1.1	OD 1.1 We zetten onze jeugd maximaal aan tot sporten	8
4.1.2	OD 1.2 We stimuleren bedrijven om te investeren in sport en bewegen voor werknemers als onderdeel van een vitale en productieve werkcultuur.....	12
4.1.3	OD 1.3 We creëren een 'actief ouder worden'-beleid met een kwaliteitsvol sport- en beweegaanbod voor iedereen die zich fit en vitaal wil blijven voelen	13
4.1.4	OD 1.4 Meer vrouwen We zetten in op meer vrouwen in de sport.....	14
4.1.5	OD 1.5 Exploitatie van onze centra Via een excellente exploitatie van onze eigen centra zetten we in op een bovenlokale programmatie op basis van de 4 prioritaire functies.....	15
4.1.6	OD 1.6 We zetten in op een slimme matchmaking in de sport tussen vraag en aanbod	15
4.1.7	OD 1.7 We nemen een coördinerende rol op in functie van een breed sport- en beweegbeleid doorheen alle beleidsdomeinen van de Vlaamse overheid	17
4.2	SD 2 We investeren in kwaliteit en professionalisering van de sportsector	18
4.2.1	OD 2.1 We ondersteunen en begeleiden onze partners om samen een gediversifieerd en kwaliteitsvol sportaanbod op maat van iedereen te realiseren.....	18
4.2.2	OD 2.2 We zorgen ervoor dat de sportsector steeds professioneler wordt en zichzelf versterkt	23
4.2.3	OD 2.3 We onderbouwen het beleid en ondersteunen partners maximaal met kennis en data.	26
4.2.4	OD 2.4 We (helpen om te) innoveren in de sport.....	29
4.3	SD 3 We zorgen voor kwaliteitsvolle sportbegeleiding in Vlaanderen	32
4.3.1	OD 3.1 We leiden meer sportbegeleiders beter op	32
4.3.2	OD 3.2 We ondersteunen en inspireren alle actieve sportbegeleiders en sportactoren m.b.t. training, coaching en sportkaderopleidingen	34
4.3.3	OD 3.3 We zorgen ervoor de gekwalificeerde sportbegeleiders actief te krijgen, te houden en te valoriseren op het terrein	36
4.4	SD 4 Door middel van activiteiten maken we van Vlaanderen een sterke sportnatie met een echte sport- en beweegcultuur.....	38
4.4.1	OD 4.1 We benutten sportevenementen als katalysator voor meer sportparticipatie en in functie van ons topsportbeleid	38
4.4.2	OD 4.2 We gebruiken de inspirerende kracht van topsport om Vlaanderen aan te zetten tot sporten en bewegen	38
4.4.3	OD 4.3 We voeren gerichte campagnes om de zichtbaarheid van sport en bewegen te verhogen.	40
4.5	SD 5 We zetten de inhaalbeweging in sportinfrastructuur onverminderd verder, waarbij we streven naar moderne, toegankelijke en goed uitgeruste faciliteiten die voldoen aan de hoogste kwaliteitsnormen en bijdragen aan een stimulerende sportieve omgeving.....	41

4.5.1	OD 5.1 We bouwen centra van Sport Vlaanderen uit tot centers of excellence.....	41
4.5.2	OD 5.2 We faciliteren lokale en private sportinfrastructuur	42
4.5.3	OD 5.3 We investeren in bovenlokale sportinfrastructuur, topsporttrainingsinfrastructuur en schoolsportinfrastructuur	45
4.5.4	OD 5.4 We maken de publieke (en groenblauwe) ruimte beweegvriendelijker	48
4.6	SD 6 We stimuleren een veilig sportklimaat.....	50
4.6.1	OD 6.1 We bieden de kans om kwalitatief te sporten en te bewegen aan iedereen die hiertoe minder kansen heeft	50
4.6.2	OD 6.2 We creëren een veilige, gezonde en eerlijke sportomgeving en bevorderen het fysiek en mentaal welzijn.....	57
4.7	SD 7 We bieden onze topsporters de beste omkadering en maximale kansen zodat zij kunnen schitteren op het hoogste mondiale niveau	63
4.7.1	OD 7.1 We ondersteunen de topsportprogramma's van topsportfederaties.....	63
4.7.2	OD 7.2 We voorzien individuele ondersteuning van beloftevolle jongeren en elitesporters volgens de noden.....	66
4.7.3	OD 7.3 We zetten in op de professionalisering van onze topsportfederaties met sporttakoverschrijdende initiatieven.....	67
4.8	SD 8 We versterken de internationale positie en invloed van de Vlaamse sportsector door actieve participatie en samenwerking op Europees en internationaal niveau	70
4.8.1	OD 8.1 We dragen constructief bij aan en wegen op het Europees en internationaal sportbeleid	70
4.8.2	OD 8.2 We stimuleren de deelname van Vlaamse sportorganisaties en -actoren aan Europese subsidieprogramma's.....	71
4.8.3	OD 8.3 We zetten in op internationale kennisdeling en houden de vinger aan de pols bij relevante Europese ontwikkelingen.....	72
4.9	SD 9 We zetten blijvend in op een efficiënt klantvriendelijk en wada-conform antidopingbeleid, op weg naar een dopingvrij Vlaanderen.....	73
4.9.1	OD 9.1 Aanpassing van het Samenwerkingsakkoord inzake dopingbestrijding tussen de verschillende Gemeenschappen en de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie van Brussel	73
4.9.2	OD 9.2 NADO Vlaanderen optimaliseert de planning en uitvoering van de dopingcontroles op het terrein mede dankzij de invulling van de nieuwe Internationale Standaard voor Intelligence & Investigation (2027).....	73
4.9.3	OD 9.3 NADO Vlaanderen optimaliseert zijn structurele werking om als operationeel onafhankelijke entiteit te functioneren rond antidoping	74
5	Organisatie-doelstellingen.....	75
5.1	HR We voeren een doordacht en duurzaam HR-beleid, conform het beleidskader van de VO.....	75
5.1.1	Expeditie Talent We voeren een performant wervings- en personeelsbeleid uit conform 'Expeditie Talent'	75
5.1.2	Welzijn Iedereen bij Sport Vlaanderen werkt op een integere manier, met respect voor ieders welzijn	75

5.1.3	Sport Vlaanderen Academy We bouwen een Sport Vlaanderen Academy uit om medewerkers te vormen, informeren, inspireren en te verbinden	76
5.2	Data & Digitalisering Sport Vlaanderen benut data, digitalisering en technologie maximaal om een veilige, efficiënte en toekomstgerichte organisatie te zijn	77
5.2.1	ICT plan Met een doordacht ICT-plan investeren we doelgericht in de digitalisering van beleid, data en dienstverlening.....	77
5.2.2	Informatieveiligheidsbeleid Het informatieveiligheidsbeleid van Sport Vlaanderen streeft een optimale bescherming na van de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van informatie en informatiesystemen.....	78
5.2.3	Rechtsgronden persoonsgegevens We creëren een sterke rechtsgrond voor gebruik van persoonsgegevens binnen beleidstoepassingen van Sport Vlaanderen	78
5.2.4	Digitale geletterdheid Iedereen bij Sport Vlaanderen gebruikt zijn digitale geletterdheid om taken zo efficiënt mogelijk uit te voeren	79
5.3	Facilitair & aankoopbeleid Sport Vlaanderen voert een duurzaam, efficiënt en regelconform facilitair en aankoopbeleid dat medewerkers optimaal ondersteunt	79
5.3.1	Mobiliteitsbeleid We werken aan de optimalisatie van het mobiliteitsbeleid om de gestelde CO ₂ -doelstellingen te bereiken.....	79
5.3.2	Aankoopbeleid We onderschrijven maximaal de principes van een duurzaam en innovatief aankoopbeleid	80
5.4	Het nastreven van onze doelstellingen gebeurt planmatig en op een gedragen manier	80
5.4.1	PMO-werking We bouwen een Portfolio Management Office (PMO) uit voor een slimme en efficiënte centralisatie, monitoring en rapportering van relevante beleidsinformatie.....	80
5.4.2	Beleidsvaluatie We ontwikkelen een geïntegreerde aanpak voor beleidsvaluatie in het kader van de vijfjaarlijkse evaluatieverplichting van subsidiekaders.....	81
5.5	MARCOM We maken van Sport Vlaanderen een sterk merk én zorgen via effectieve communicatie voor maximale betrokkenheid bij onze doelgroepen	81
5.5.1	Merkstrategie We bepalen de merkstrategie van Sport Vlaanderen en zorgen ervoor dat die wordt uitgedragen	81
5.5.2	Pers We investeren in onze relaties met de pers.....	82
5.5.3	Communicatienetwerk We maken afspraken over wie wanneer communiceert bij de ontwikkeling van beleid, dienstverlening en projecten	82
5.5.4	We zetten communicatie meer op de agenda binnen Sport Vlaanderen	82
6	Personeelsplan en opvolging personeelsbesparingen	83
7	Preventieplan.....	86
8	Diversiteitsplan	86
9	Aanbevelingen Audit Vlaanderen.....	87
10	Energiebesparingsdoelstellingen in 2025.....	87
11	EU-regelgeving.....	89

1 Inleiding

Sport Vlaanderen draagt via haar werking bij tot het realiseren van de doelstellingen van de Vlaamse Regering en de functioneel bevoegde minister, zoals onder meer omschreven in het Vlaamse regeerakkoord 2024-2029, de beleidsnota sport 2024-2029 en de bijhorende jaarlijkse beleids- en begrotingstoelichtingen.

Het Vlaams sportbeleid is omschreven in het Vlaams regeerakkoord 2024-2029 en de beleidsnota Sport 2024-2029. De negen strategische doelstellingen uit de beleidsnota sport luiden als volgt:

- SD 1: We zetten iedereen in Vlaanderen zoveel mogelijk aan tot sporten en bewegen
- SD 2: We investeren in kwaliteit en professionalisering van de sportsector
- SD 3: We zorgen voor kwaliteitsvolle sportbegeleiding in Vlaanderen
- SD 4: We maken van Vlaanderen een sterke sportnatie met een echte sport- en beweegcultuur door middel van gerichte activiteiten
- SD 5: We zetten de inhaalbeweging in sportinfrastructuur onverminderd verder, waarbij we streven naar moderne, toegankelijke en goed uitgeruste faciliteiten die voldoen aan de hoogste kwaliteitsnormen en bijdragen aan een stimulerende sportieve omgeving.
- SD 6: We stimuleren een veilig sportklimaat
- SD 7: We bieden onze topsporters de beste omkadering en maximale kansen zodat zij kunnen schitteren op het hoogste mondiale niveau
- SD 8: We versterken de internationale positie en invloed van de Vlaamse sportsector door actieve participatie en samenwerking op Europees en internationaal niveau
- SD 9: We zetten blijvend in op een efficiënt klantvriendelijk en WADA-conform antidopingbeleid, op weg naar een dopingvrij Vlaanderen

Sport Vlaanderen levert een bijdrage ter realisatie van elk van deze doelstellingen. Het decreetale beleidskader voor Sport Vlaanderen is vastgelegd in het decreet van 7 mei 2004 betreffende het intern verzelfstandigd agentschap met rechtspersoonlijkheid "Sport Vlaanderen" (BS 7/6/2004), gewijzigd bij de decreten van 5 mei 2006 (BS 6/7/2006) en 4 december 2015 (BS 21/12/2015).

Het voorliggende ondernemingsplan is het eerste ondernemingsplan voor de beleidsperiode 2024-2029.

Hierin combineren we een meerjarige strategische visie, telkens weergegeven onder de hoofding 'Omschrijving', met een concrete jaarplanning voor 2025 onder de hoofding 'Planning 2025'. Dit ondernemingsplan bestaat uit twee grote onderdelen.

Strategische en operationele beleidsdoelstellingen

De beleidsdoelstellingen van de beleidsnota Sport 2024-2029 vormen het uitgangspunt voor 9 strategische en 32 operationele doelstellingen van het ondernemingsplan van Sport Vlaanderen. Ze sluiten aan bij de relevante passages uit het regeerakkoord en de regeerverklaring, en weerspiegelen de kerntaken van Sport Vlaanderen. De structuur van dit ondernemingsplan is afgestemd op die van de beleidsnota en de BBT zodat beide documenten elkaar aanvullen en één geheel vormen.

Voor de opdracht, het uitvoeren van het antidopingbeleid, conform de WADA-code, geniet NADO Vlaanderen volledige operationele autonomie. NADO Vlaanderen levert een bijdrage ter realisatie van strategische doelstelling 9, namelijk 'We zetten blijvend in op een efficiënt klantvriendelijk en WADA-conform antidopingbeleid, op weg naar een dopingvrij Vlaanderen'.

Horizontale organisatiedoelstellingen

Dit onderdeel van het ondernemingsplan bevat de voornaamste projecten/processen van onze horizontale afdelingen. Vaak zijn ze terug te brengen tot acties die gericht zijn op het verhogen van de maturiteit van de eigen organisatie.

Naast de voornaamste projecten van onze horizontale afdelingen ((1) HR, Financieel en Facilitair Beleid, (2) Data & Digitalisering, (3) Communicatie, Marketing en Externe Evenementen en (4) Beleid en Strategie) komt ons personeelsplan, preventieplan, diversiteitsplan, aanbevelingen van Audit Vlaanderen, het Energiebesparingsplan aan bod, en gaan we in op de EU-regelgeving.

Het voorliggende ondernemingsplan is het eerste ondernemingsplan voor de beleidsperiode 2024-2029.

Hierin combineren we een meerjarige strategische visie, telkens weergegeven onder de hoofding 'Omschrijving', met een concrete jaarplanning voor 2025 onder de hoofding 'Planning 2025'.

2 Missie Sport Vlaanderen

Wat Sport Vlaanderen drijft, vatten we samen in de volgende missie:

Sport Vlaanderen wil iedereen in Vlaanderen zoveel mogelijk kansen bieden om te sporten en te bewegen, omdat we geloven dat iedereen er gelukkiger en gezonder van kan worden, en het ons als samenleving sterker en hechter maakt. Niet voor niets is onze campagneslogan #sportersbelevenmeer.

We doen dit door het sport- en beweegaanbod in Vlaanderen zo kwaliteitsvol, zo aantrekkelijk en zo toegankelijk mogelijk te maken op maat van elke sporter. We investeren in infrastructuur, leiden trainers op, delen kennis en brengen mensen samen. Dat doen we steeds in nauwe samenwerking met de Vlaamse sportsector en relevante partners, met bijzondere aandacht voor duurzaamheid, gezondheid, veiligheid en ethiek, en met een open blik op de toekomst.

We stellen alles in het werk, zodat onze Vlaamse topsporters kunnen uitblinken op wereldniveau. Zo willen we ook de inspirerende en verbindende kracht van topsport inzetten om Vlaanderen in beweging te krijgen.

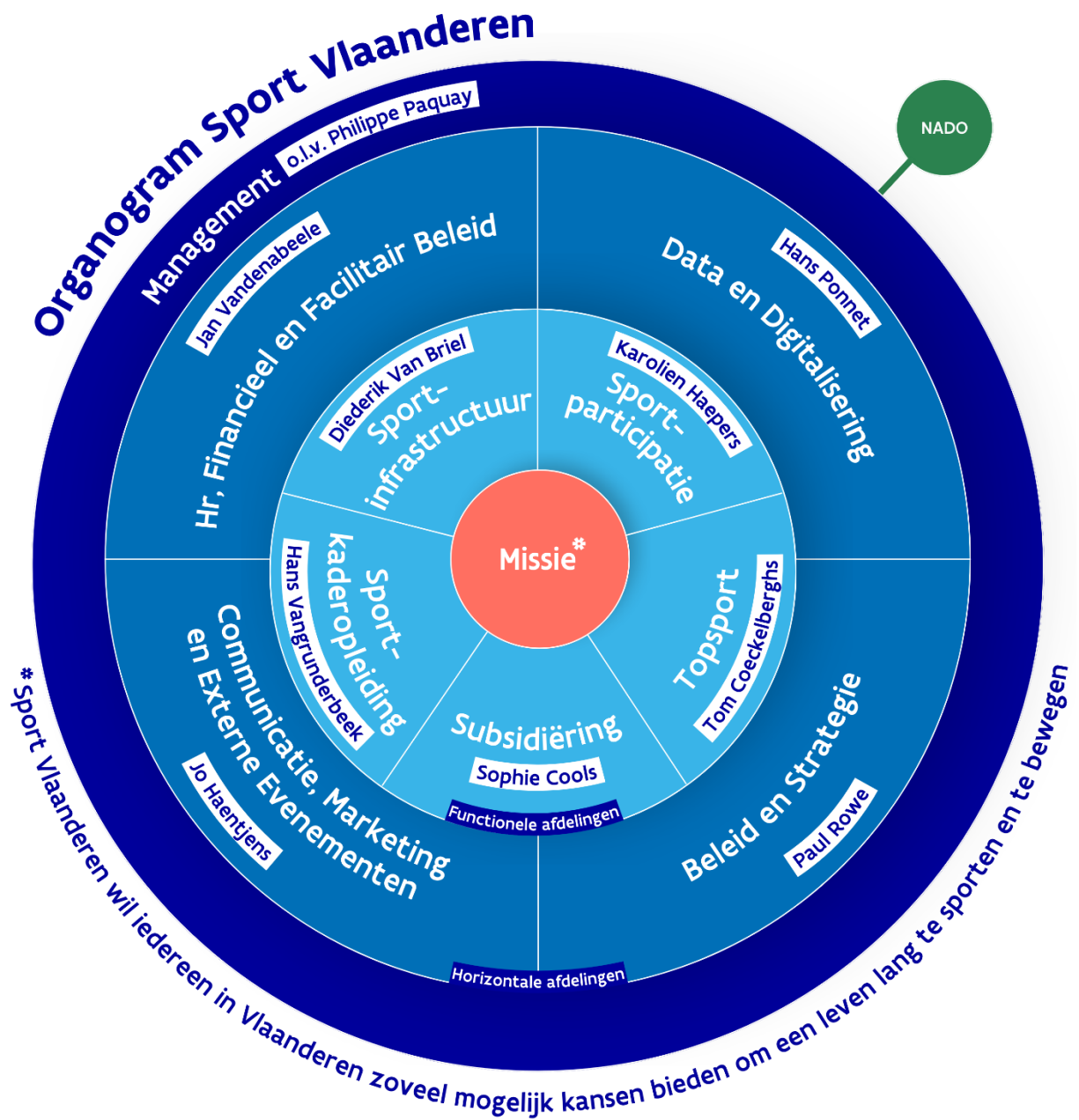
De opdracht van het agentschap Sport Vlaanderen omvat in elk geval:

1. het ondersteunen van sportactoren via **subsiëring of begeleiding**;
2. het ontwikkelen, aanbieden en erkennen van **sportkaderopleidingen** en het valoriseren van diploma's of attesten via de Vlaamse Trainersschool;
3. het adviseren, begeleiden en ondersteunen van de uitbouw van **sportinfrastructuur**, met bijzondere aandacht voor omgevingskwaliteit;
4. het exploiteren en uitbouwen van de eigen **centra**;
5. het voeren en coördineren van de **sportpromotie** op Vlaams niveau;
6. het uitvoeren van het **topsportbeleid**;
7. het stimuleren van **gezond en ethisch sporten**;
8. het uitvoeren van het **antidopingbeleid**, conform de WADA-code;
9. het inzetten op beleidsontwikkeling en -verspreiding voor de sportsector en op een **Kennis- en Informatiecentrum Sport** en het aansturen en opvolgen van wetenschappelijk onderzoek;
10. het opvolgen van het **internationale sportbeleid**;
11. het opzetten van **samenwerkingsverbanden** binnen de sportsector of met andere beleidsvelden.

Deze kernopdrachten geven mee uitwerking aan de decretaal bepaalde opdrachten in het licht van de continuïteit van het beleid en aan de hogervermelde beleidsdoelstellingen.

3 Organogram

Naast het hoofdbestuur in Brussel, is het personeel van Sport Vlaanderen werkzaam in 14 Sport Vlaanderen centra, waar ook de uitleendienst en de onderhoudsateliers van de 3 mobiele ploegen.



4 Beleidsdoelstellingen

4.1 SD 1 We zetten iedereen in Vlaanderen zoveel mogelijk aan tot sporten en bewegen

4.1.1 OD 1.1 We zetten onze jeugd maximaal aan tot sporten

4.1.1.1 Programma 1.1.1 Brede motorische ontwikkeling (BMO) - Multisport / Ontwikkelen en onderhouden van een brede motorische basis vanaf de kleuterleeftijd

OMSCHRIJVING

We willen de komende jaren een volledig traject voor brede motorische ontwikkeling uitstippelen voor kinderen van 0 tot 12 jaar. Door een continuüm van bewegingsactiviteiten en -programma's aan te bieden, kunnen we ervoor zorgen dat kinderen in elke leeftijdsfase de juiste stimulansen krijgen om hun motorische ontwikkeling te optimaliseren, verschillende sporten te leren kennen of aan multisport te doen. Elke levensfase bij de jeugd is namelijk uniek en brengt bepaalde behoeften, verwachtingen en uitdagingen met zich mee om dagdagelijks bewegen te integreren.

Voor jonge kinderen van drie tot zes jaar bestaat sinds enkele jaren het initiatief Multimove. Dit project biedt een gevarieerd bewegingsprogramma aan dat zich richt op twaalf fundamentele bewegingsvaardigheden, zoals dribbelen, springen, klimmen en vangen. Het doel van Multimove is om kinderen op een speelse en pedagogisch verantwoorde manier te stimuleren om meer te bewegen, wat bijdraagt aan hun algemene motorische ontwikkeling en plezier in bewegen.

Naarmate kinderen ouder worden, is het echter belangrijk om de basis verder te kunnen uitbouwen. We onderzoeken of een vervolgtraject voor de leeftijdsgroep vanaf zes jaar haalbaar is. Het ontwikkelen van een dergelijk vervolgtraject zorgt ervoor dat kinderen continuïteit ervaren in hun motorische ontwikkeling en beter voorbereid zijn op sportspecifieke activiteiten in de toekomst of een juistere sportkeuze kunnen maken.

Voor de doelgroep van 6 tot 12-jarigen kennen we in de schoolse context al Sportsnack, wat staat voor Sportief Naschools Actieve Kids. Met dit project willen we meer bewegen en sport stimuleren in de naschoolse opvanginitiatieven van het basisonderwijs.

PLANNING 2025

In het streven naar de ontwikkeling van een volledig traject voor brede motorische ontwikkeling voor kinderen van 0 tot 12 jaar is 2025 een beleidsvoorbereidend jaar waarin we doelstellingen formuleren en die we afstemmen met de stakeholders. We organiseren brainstormsessies en richten een werkgroep op om een actieplan op te stellen.

We blijven inzetten op Multimove en dit via erkende aanbieders, thuis of via de Multimovepaden. Daarnaast onderzoeken we of een conceptuele doorontwikkeling naar de volgende leeftijdsgroep (6 – 12 jaar) haalbaar is.

De bestaande concepten in het naschools sportaanbod zoals Sportsnack worden verder geëvalueerd, geoptimaliseerd en uitgerold door MOEV. We bekijken ook de rol van Sportsnack binnen het traject rond brede motorische ontwikkeling en multisport voor 6- tot 12-jarigen.

We gaan ook in overleg met de minister van Onderwijs om de bestaande ontwikkelingsdoelen binnen het leergebied lichamelijke opvoeding in het kleuteronderwijs te vervangen door een ambitieuzer en concreter curriculum.

4.1.1.2 Programma 1.1.2 Gezinssport / Informeren, sensibiliseren en vraaggestuurd begeleiden van partners rond sporten en bewegen in gezinsverband

OMSCHRIJVING

Uit onderzoek blijkt dat, ondanks de vele voordelen van het sporten en bewegen in gezinsverband, het voor veel gezinnen niet eenvoudig is om voldoende vrije tijd te vinden door de vaak drukke combinatie van werk en gezin. Daarom willen we hen stimuleren om samen te sporten, als ouder te sporten tijdens de training van het kind en/of als kind te sporten tijdens de training van de ouder. Om dit te realiseren willen we lokale besturen en sportfederaties informeren via onze website, inspireren met goede praktijken alsook vraaggestuurd ondersteuning bieden. Daarnaast bieden we via onze website heel wat kindvriendelijke routes aan voor gezinnen die een sportieve uitstap willen maken.

PLANNING 2025

We updaten de websitepagina's die betrekking hebben tot het thema sporten en bewegen in gezinsverband: informatie voor lokale besturen, informatie voor sportfederaties en aanbod rechtstreeks naar gezinnen (bvb. kindvriendelijke routes).

We verzamelen en publiceren goede praktijken over het thema sporten en bewegen in gezinsverband.

We bieden vraaggestuurde ondersteuning aan lokale besturen en sportfederaties met betrekking tot het thema sporten en bewegen in gezinsverband.

4.1.1.3 Programma 1.1.3 Jeugd- en schoolsportmethodieken / Ontwikkelen van tools en methodieken om onze jeugd aan het sporten en bewegen te zetten

OMSCHRIJVING

Door het ontwikkelen en uitrollen van specifieke jeugd- en schoolsportmethodieken willen we onze (schoolgaande) jeugd aan het sporten en bewegen zetten.

Beweegbuddy is een kant en klaar product dat ingezet wordt in de lagere school om bewegingstussendoortjes aan te bieden. Het is een innovatief onlineplatform waarbij klassen spelenderwijs een eigen mascotte kunnen vormgeven afhankelijk van het aantal georganiseerde bewegingstussendoortjes.

SportKompas is een sportoriëntatietool voor kinderen van 8 tot 10 jaar. Het helpt kinderen bij het kiezen van sporten die bij hen passen op basis van hun voorkeuren en fysieke capaciteiten.

Met het project SWEEP zetten we in op de promotie van minder lang stilzitten en meer bewegen bij leerlingen van het secundair onderwijs. Bijzondere aandacht gaat daarbij naar minder sportieve leerlingen. SWEEP stimuleert de leerlingen ook om in hun vrije tijd op zoek te gaan naar geschikte sport- en beweegactiviteiten.

In het project 'Geef tieners een stem' besteden we specifiek aandacht aan de problematiek van drop-out bij jongeren, inzonderheid bij tienermeisjes. Door het aanbieden van diverse tools en bijscholingen kunnen sportclubs concreet aan de slag om in de eigen werking meer aandacht te besteden aan de stem van kinderen en jongeren.

PLANNING 2025

De bestaande, populaire beweegmethodieken en tools die we ter beschikking stellen van kinderen en jongeren - al dan niet in schoolverband - worden verder aangeboden en waar wenselijk en mogelijk geoptimaliseerd.

We blijven de online tool Beweegbuddy verbeteren op basis van de feedback en behoeften van leerkrachten en scholen. We breiden de Beweegbuddy onder meer uit met een kleutercomponent en bieden nieuwe leerstof aan.

De sportoriëntatietool Sportkompas moet opnieuw zoveel mogelijk kinderen tussen 8 en 10 jaar helpen bij het maken van een gefundeerde sportkeuze. Naast die oriëntatie willen we kinderen en hun ouders helpen om de weg te vinden naar het beoefenen van die sport, liefst in clubverband. We brengen ook enkele verbeteringen aan het concept van Sportkompas aan.

SWEEP krijgt een verdere uitrol met nieuwe accenten zoals een sociale mediacampagne en nieuwe inspiratiefiches voor leerkrachten met als doel meer bewegen in de klas te integreren.

In het project 'Geef tieners een stem' blijven we nieuwe producten en methodieken aanreiken aan sportfederaties en sportclubs om de drop-out in sportclubs, inzonderheid bij meisjes, maximaal tegen te gaan. We lanceren en promoten twee nieuwe specifieke tools om meisjes in hun sportclub aan het sporten te houden. Ook sportfederaties en lokale besturen worden via workshops en bijscholingen gesensibiliseerd om mee deze preventieve drop-out tools uit te dragen naar hun sportclubs.

4.1.1.4 Programma 1.1.4 School- en gezinssportactivaties / Organiseren van sportieve evenementen en activiteiten in school- en/of gezinsverband

OMSCHRIJVING

We voeren gerichte school- en gezinssportactivaties uit door het organiseren van diverse sportieve evenementen en activiteiten.

In schools verband streven we ernaar dat alle leerlingen in contact komen met een uitgebreid sportaanbod. Daarom organiseren we specifieke schoolsportevenementen in samenwerking met de schoolsportorganisatie MOEV en andere partners.

Zo organiseren we per provincie een Survival Trophy. Deze activiteit behelst een avontuurlijke hindernissenloop waaraan jongeren uit het secundair onderwijs op woensdagnamiddag in groep kunnen deelnemen.

We hebben verder een samenwerkingsovereenkomst lopende met de Voetgangersbeweging vzw in het kader van het Octopusplan rond de promotieprojecten Strapdag en Parkour. De Strapdag in september moedigt kinderen aan om te voet of met de fiets naar school te gaan. Op die manier bevorderen we actieve mobiliteit van en naar school van kinderen. Parkour is een voorjaarscampagne die leerlingen zowel binnen als buiten de schoolomgeving in beweging zet door middel van laagdrempelige bewegingsvaardigheden.

Jaarlijks organiseren we op een zondag in september - dus buiten de schoolcontext - de K3 RUN&FUN. Het gaat hier om een belevingsloop waarbij K3 als boegbeeld ingezet wordt (voor, tijdens en na het event) om kinderen meer te laten lopen. Tijdens het evenement worden tal van sportieve randactiviteiten aangeboden door de Vlaamse sportfederaties.

We vergeten ook de jonge gezinnen niet: met de promotieactie De Sportzomer plaatsen we bekende en minder bekende sporten in de kijker aan onze kust tijdens de zomermaanden. Kinderen en volwassenen worden zo gestimuleerd om in familieverband deel te nemen aan de verschillende sportactiviteiten die gratis worden aangeboden door Vlaamse sportfederaties en Sport Vlaanderen.

PLANNING 2025

Opdat alle leerlingen in contact komen met een uitgebreid sportaanbod zetten we verder in op specifieke schoolsportevenementen in samenwerking met de schoolsportorganisatie MOEV en andere partners.

Zo organiseren we opnieuw op diverse locaties verspreid over Vlaanderen tussen mei en oktober een Survival Trophy, een hindernissenloop voor jongeren uit de tweede en derde graad van het secundair onderwijs.

De goede samenwerking rond het Octopusplan (Voetgangersbeweging vzw) zetten we verder voor de projecten Strapdag en Parkour. Op een vrijdag in september komen de kinderen maximaal met de fiets of te voet naar school en krijgen ze op school allerlei bewegingsactiviteiten aangereikt. In de Parkourcampagne in mei zal onze Beweegbuddy een belangrijke rol spelen in het kader van allerlei beweegtussendoortjes.

We organiseren een nieuwe editie van de K3 RUN&FUN in samenwerking met Studio 100.

In juli en augustus organiseren we opnieuw de Sportzomer op acht verschillende badplaatsen aan de kust. Met deze actie willen we gezinnen actiever laten kennismaken met een variatie aan sporttakken, aangeboden door de Vlaamse sportfederaties. Daarnaast promoten we ook eigen producten van Sport Vlaanderen zoals Multimove en enkele innovatieve sporten.

4.1.1.5 Programma 1.1.5 Schoolsportorganisatie MOEV / Structureel ondersteunen en begeleiden van MOEV

We ondersteunen en begeleiden op een structurele manier de schoolsportorganisatie MOEV. Met MOEV gaan we voor de gezamenlijke doelstelling om alle leerlingen op alle scholen in contact te brengen met een divers sportaanbod, zowel tijdens als na de schooluren. We willen kinderen op die manier actief op weg helpen naar een lokale sportclub en een levenslange sportbeoefening.

Er loopt tussen de Vlaamse Regering en MOEV een beheersovereenkomst voor de periode 2023-2026. In het beleidsplan 2023-2026 brengt MOEV een brede waaier van strategieën, methodieken en acties in stelling voor bewegen, sport en minder zitten in de onderwijscontext.

Voor een aantal specifieke promotieactiviteiten en schoolsportprojecten van MOEV zorgt Sport Vlaanderen voor de nodige ondersteuning en begeleiding:

- Met de LUUK's Beweegdagen willen we leerlingen en leerkrachten inspireren om te bewegen en dit te implementeren in scholen. Hierbij krijgen ze de kans om veel sporten te verkennen en ervaren in samenwerking met lokale clubs.
- Samen met hogescholen en universiteiten met een opleiding L.O. wordt op diverse locaties de sportinstuif Sportprikkel georganiseerd specifiek voor de laatste graad van het secundair onderwijs.
- In september vinden jaarlijks de Vlaamse loopweken voor scholen plaats. Tijdens deze weken organiseren lokale besturen een veld- of alternatieve loop met als doel scholieren te laten kennis maken met de loopsport.
- Met de activerende koepelslogan 'Wie sport, die wint' willen we kinderen enthousiasmeren en stimuleren om meer te bewegen. Sporten op school betekent voor velen immers een opstap om ook na de schooluren een sportclub op te zoeken. Deze campagneslogan zal steeds als baseline gebruikt worden in de promotie van schoolsportacties.
- Met de Sport na School-pas kunnen scholieren van het secundair onderwijs voor een forfaitair bedrag per half of heel schooljaar verschillende sportactiviteiten naschools beoefenen.
- Organisatie van een jaarlijkse schoolsportcompetitie met een grote Vlaamse apotheose om zoveel mogelijk kinderen aan het sporten te krijgen, ook zeker kinderen die nog niet sporten.

4.1.2 OD 1.2 We stimuleren bedrijven om te investeren in sport en bewegen voor werknemers als onderdeel van een vitale en productieve werkcultuur.

4.1.2.1 Programma 1.2.1 MoveatWork / Activeren van de werknemers van de Vlaamse overheid via MoveatWork

OMSCHRIJVING

Binnen de Vlaamse overheid fungeren we als trekker van het sport- en beweegbeleid voor de Vlaamse ambtenaren en vertalen dit concreet binnen Sport Vlaanderen met de MoveAtWork-community.

PLANNING 2025

We bouwen verder op het concept van de sport- en beweegprikkel doorheen het jaar met als apotheose de sport- en beleefdagen voor de Vlaamse ambtenaren.

We onderzoeken een verdere uitbreiding / verbreding van het aanbod.

4.1.2.2 Programma 1.2.2 Sportbedrijf / Stimuleren, inspireren en adviseren van bedrijven om te investeren in sporten en bewegen voor hun werknemers

OMSCHRIJVING

Onze kernopdracht naar bedrijven is het stimuleren en waarderen van ondernemingen en organisaties zodat er maximaal ingezet wordt op sporten en bewegen op en naast de werkvloer. We richten ons hierbij zowel op bedrijven in Vlaanderen die nog niets of heel weinig ondernemen op dit vlak, alsook op ondernemingen die al (beginnende) initiatieven nemen. Om de bedrijven in samenwerking met onze partners (Voka, Unizo, Verso, NSZ, VDAB, ...) op een effectieve en efficiënte manier toe te leiden naar de juiste producten en diensten, werken we met een klantgericht dienstverleningsmodel zodat bedrijven makkelijk kunnen bepalen in welke fase ze zich momenteel bevinden, en waar ze naartoe willen evolueren.

Met het koepelconcept 'Sportbedrijf' stimuleren, inspireren en adviseren we bedrijven om te investeren in sporten en bewegen voor hun werknemers. Enkele speerpunten zijn het label Sportbedrijf en de Sportbedrijf Awards, de loopbanen, de starterskit, promotiematerialen en onze sport- en beweegscan.

Met het project 'beweegvriendelijke werkplek' willen we een voorbeeld realiseren van de sportieve kantoorruimte van de toekomst. Dit moet ertoe leiden dat andere bedrijven kennis maken en geïnspireerd geraken door de verschillende mogelijkheden van beweegvriendelijke ontwerpen op de werkvloer.

We streven ernaar om ons netwerk naar bedrijven, werkgeversorganisaties en private aanbieders maximaal in kaart te brengen, te onderhouden en uit te breiden.

PLANNING 2025

Het overkoepelend project Sportbedrijf blijven we aanbieden onder de vorm van diverse speerpunten.

De eerste stap richting Sportbedrijf zetten bedrijven en organisaties met onze starterskit, een pakket met heel wat inspirerende sport- en promotiematerialen waar bedrijven mee aan de slag kunnen. We zetten verder in op het promoten en verdelen van onze starterskit en hopen in 2025 de kaap van 1.500 verdelingen te bereiken.

We blijven de sport- en beweegscan maximaal promoten. Deze digitale enquête die men onder het personeel van bedrijven verdeelt, brengt de verwachtingen van de medewerkers in kaart. In 2025 willen we aan 600 bedrijven geraken die sinds de lancering onze scan afgenomen hebben.

We gaan ook verder met de toekenning van het Label Sportbedrijf met als streefdoel in 2025 de kaap van 250 labels te bereiken.

Met de Sportbedrijven Awards bekronen we bedrijven en organisaties die uitermate sterk inzetten op sport en bewegen en waardevolle initiatieven realiseren. Na de eerste succesvolle editie in 2023 organiseren we in 2025 voor de tweede keer de Sportbedrijf-Awards in samenwerking met Kanaal Z.

Met het project 'beweegvriendelijke werkplek' willen we een experimenteel beeld schetsen van de sportieve kantoorruimte van de toekomst. In samenwerking met Living Tomorrow bieden we opnieuw inspirerende voorbeelden van beweegvriendelijke werkruimtes aan bedrijven aan.

We breiden ons netwerk naar bedrijven en werkgeversorganisaties verder uit, onder andere door actieve aanwezigheid op beurzen en op evenementen en door de banden met de werkgeversorganisaties en de private aanbieders te intensifiëren.

4.1.3 OD 1.3 We creëren een 'actief ouder worden'-beleid met een kwaliteitsvol sport- en beweegaanbod voor iedereen die zich fit en vitaal wil blijven voelen

4.1.3.1 Programma 1.3.1 Visienota 'Actief Ouder Worden' / Ontwikkelen en implementeren van de visienota 'Actief Ouder Worden' voor en met de sportsector in Vlaanderen

OMSCHRIJVING

Het aandeel ouderen in onze bevolking neemt sterk toe. Zij wensen meer dan ooit op een actieve manier ouder te worden en hebben nood aan een gedifferentieerd sport- en beweegaanbod. Met een specifiek beleid willen we enerzijds de sector ondersteunen en inspireren maar ook de oudere burger zelf sensibiliseren in een actieve levensstijl waarin plaats is voor sporten en bewegen.

PLANNING 2025

In 2025 ontwikkelen we een kader Actief Ouder Worden binnen Sport Vlaanderen. We organiseren interne feedbackmomenten op het voorgestelde kader en een externe klankbordgroep voor de belangrijkste stakeholders.

4.1.3.2 Programma 1.3.2 Tools en methodieken / Ontwikkelen van tools en methodieken om Actief Ouder Worden te implementeren

OMSCHRIJVING

Het groeiende aandeel 55-plussers in onze bevolking wenst meer dan ooit op een actieve manier ouder te worden en heeft nood aan een gedifferentieerd sport- en beweegaanbod. Als antwoord hierop ontwikkelen we een aantal tools en methodieken om Actief Ouder Worden te implementeren bij die doelgroep.

We willen daarbij 'actief ouder worden' positief benaderen en stigmatiserende beeldvorming doorbreken.

Om tot een kwalitatief en laagdrempelig sportaanbod te komen, zoeken we partners bij de lokale besturen, sportclubs en sportfederaties, maar ook private partners en ouderenorganisaties. We werken begeleidingstrajecten op maat uit die inspelen op hoe de sector de diverse noden en behoeften van deze groep kan invullen.

We hebben het 'Blijf in beweging'-platform ontwikkeld. Dit is een online tool dat kwalitatieve en laagdrempelige oefenvormen aan lesgevers en organisatoren aanbiedt rond motorische vaardigheden (spierkracht, evenwicht,...).

PLANNING 2025

We werken begeleidingstrajecten en workshops op maat uit die inspelen op de diverse noden en behoeften van de groeiende groep ouderen in onze samenleving. We ontwikkelen een inhoudelijk stramien voor de begeleiding van sportdiensten en na een testcase lanceren we het concrete begeleidingsaanbod voor sportdiensten. Daarnaast starten we met het ontwikkelen van een inhoudelijk stramien voor de specifieke begeleiding van sportfederaties.

We bouwen het Blijf in beweging-platform verder uit met nieuwe oefeningen en voorts ontwikkelen en verspreiden we een gericht communicatieplan naar de beoogde doelgroepen.

Omdat we het thema 'actief ouder worden' positiever willen benaderen teneinde stigmatiserende beeldvorming te doorbreken, ontwikkelen we meer gerichte campagnes naar specifieke doelgroepen. We onderzoeken daarbij hoe we rond actief ouder worden meer doelmatig kunnen sensibiliseren.

4.1.4 OD 1.4 Meer vrouwen | We zetten in op meer vrouwen in de sport

4.1.4.1 *Proces 1.4.0.1 Evalueren en organiseren van stimulansen om de actieve deelname van meisjes en vrouwen in de sport te verhogen*

OMSCHRIJVING

Sport Vlaanderen wil de actieve aanwezigheid van vrouwen en meisjes verhogen, zowel in de actieve sportbeoefening (als sporter) als in de omkadering (als trainer, official, vrijwilliger en bestuurder).

PLANNING 2025

We organiseren begin maart een inspiratiedag over 'Meer vrouwen in de sport'. De goede voorbeelden en praktijken van de elf gesubsidieerde sportfederatieprojecten (in 2023 en 2024) worden voorgesteld aan de sportsector. We evalueren de afgelopen initiatieven en plannen nieuwe acties om werk te maken van een inclusief beleid, en om drempels weg te nemen die de actieve participatie van meisjes en vrouwen in de sport belemmeren.

4.1.4.2 *Proces 1.4.0.2 We optimaliseren en versterken maatregelen die zorgen voor een grotere vertegenwoordiging van vrouwen in bestuursorganen van sportfederaties*

OMSCHRIJVING

Sport Vlaanderen wil de actieve aanwezigheid van vrouwen en meisjes verhogen, zowel in de actieve sportbeoefening (als sporter) als in de omkadering (als trainer, official, vrijwilliger en bestuurder). Specifiek voor de besturen van de Vlaamse sportfederaties is het beperkt aantal vrouwen een belangrijk aandachtspunt.

PLANNING 2025

We monitoren de evolutie van de vrouw-man verdeling in het bestuur van de Vlaamse sportfederaties en maken een specifieke factsheet over deze evolutie. We vergelijken hierbij de vrouw-man verhouding van het aantal bestuurders en van de functie van voorzitter en ondervoorzitter. We organiseren begin maart een inspiratiedag over 'Meer vrouwen in de sport', en inspireren de sector met een workshop specifiek over de vrouwen in het bestuur van sportorganisaties. We werken samen met de sector om de bestaande maatregelen met oog op een grotere vertegenwoordiging van vrouwen in bestuursorganen van sportfederaties te evalueren en te optimaliseren.

4.1.5 OD 1.5 Exploitatie van onze centra | Via een excellente exploitatie van onze eigen centra zetten we in op een bovenlokale programmatie op basis van de 4 prioritaire functies

4.1.5.1 Proces 1.5.0.1 We organiseren sportkampen, sportklassen & andere sport promotionele activiteiten in de centra van Sport Vlaanderen, dit in samenwerking met verschillende stakeholders. We bewaken daarbij een complementaire programmatie met focus op breedtesportactiviteit

OMSCHRIJVING

We organiseren sportkampen, sportklassen & andere sport promotionele activiteiten in de centra van Sport Vlaanderen, dit in samenwerking met verschillende stakeholders. We bewaken daarbij een complementaire programmatie met focus op breedtesportactiviteiten met overnachting.

PLANNING 2025

Programmatie sportkampen, sportklassen, sportlessen, sportpakketten wordt verdergezet. We zetten verder in op het vernieuwen van het aanbod met innovatieve producten en sporten.

4.1.5.2 Proces 1.5.0.2 We stellen de centra van Sport Vlaanderen open voor organisaties van derden, sportclubs en individuele sporters.

OMSCHRIJVING

Bij het openstellen de centra voor organisaties van derden, sportclubs en individuele sporters focussen we op een bovenlokale programmatie met aandacht voor 4 prioritaire functies: topsport, breedtesport met overnachting, opleidingen en nichesporten.

PLANNING 2025

De reguliere programmatie wordt verdergezet. We zetten nog sterker in op het positioneren van de centra via gerichte marcomacties. We frissen een aantal overnachtingsaccommodaties op en werken een kader uit voor niet-sportverblijven. Dit moet leiden tot een verhoging van de bezetting. Daarnaast zetten we extra in op het promoten van de centra als ideale locatie voor opleidingen (oa vergaderlokalen) en bedrijfssportdagen en incentives.

4.1.6 OD 1.6 We zetten in op een slimme matchmaking in de sport tussen vraag en aanbod

4.1.6.1 Proces 1.6.0.1 Sport Vlaanderen zet in op urban sports

OMSCHRIJVING

Urban sports is een verzamelnaam van sporten die zich kenmerken door een vrij - over het algemeen niet of los georganiseerd – expressief (“lifestyle”) en creatief karakter, die zich afspelen in een stedelijke setting en deel uitmaken van een urban cultuur. Het zijn sporten/disciplines zoals BMX, freerunning, straatvoetbal, 3x3 basketball, dance, stuntstep, calisthenics, skateboarden en het in Vlaanderen nog minder bekende tricking.

In Vlaanderen ontstaan heel wat initiatieven rond urban sports, zowel vanuit bestaande structuren (lokale sport-, vrijetijds- en jeugddiensten, buurtsport, sportclubs, sportfederaties, jeugdorganisaties, ...) als minder gestructureerd vanuit bestaande communities. Het is onze doelstelling om:

- het urban sports-aanbod uit te breiden en beter kenbaar te maken;

- het aantal urban sports-beoefenaars te verhogen;
- het aanbod aan urban sports kwalitatiever te maken;
- voor olympische urban sports: nieuwe talenten te ontdekken en het niveau van de urban sports-beoefening te verhogen richting mondiale top. ;
- de creatie van nieuwe infrastructuur te faciliteren en indien mogelijk te subsidiëren.

PLANNING 2025

* Afdeling sportinfrastructuur:

- De raamovereenkomst (groepsaankoop) calisthenics werd hernieuwd
- Het subsidiereglement "groepsaankoop 3x3 baskettoernooien" zal in 2025 verlengd worden.
- We verlengen de opleveringstermijn voor de realisatie van de 3x3 home courts.

* Afdeling topsport:

- Basket 3x3: we voorzien een financiering van € 34.000 voor het 3x3 basket mannenproject, alsook worden 5 tijdelijke deeltijdse contracten toegekend met het oog op het behalen van een top 8 op het WK en top 3 op het EK 2025
- Skateboard: Skate Vlaanderen krijgt een ondersteuning voor het ontwikkelings- en talentdetectieprogramma topsport voor een bedrag van € 336.782 met het oog op het behalen van top 8 mondiale prestaties bij de elites in de olympiade 2025-2028 en volgende.

*Afdeling subsidiëring:

- Basisondersteuning (algemene werkingssubsidies) voor de sportfederaties met een aanbod urban sports (freerunning/parkours binnen GymFed, BMX binnen Cycling Vlaanderen, skateboard binnen Skate Vlaanderen, 3x3 binnen Basketbal Vlaanderen, breakdance en hip-hop binnen Danssport Vlaanderen, ...)
- Projectsubsidies binnen de beleidsfocussen, zoals bijvoorbeeld: "Urban hockey" (beleidsfocus kansengroepen), "Professionalisering opleidingen skateboard" (beleidsfocus sportkaderopleidingen), "The F-skate project" met focus op skate voor meisjes/vrouwen (beleidsfocus innovatie), "Wedstrijdcircuit als hefboom voor professionalisering van het skateboarden" (beleidsfocus innovatie), "Evenwicht vinden" van de klim-en bergsportfederatie met focus op slackline en highline en "Urban Volley Games" van Volley Vlaanderen (beleidsfocus innovatie).

*EventFlanders:

- Samen met EventFlanders volgen we de dossier rond het EK 3x3 2026 te Antwerpen op.

* Kennisplatform:

- We werken een factsheet rond skateparken in Vlaanderen uit. In de marge daarvan zorgen we ook voor een update van Spakki met betrekking tot deze infrastructuur.

4.1.6.2 *Proces 1.6.0.2 We zetten in op een slimme matchmaking in de sport tussen vraag en aanbod*

OMSCHRIJVING

We ontwikkelen een netwerkplatform voor de sportsector waarin vraag en aanbod op een slimme manier worden gematcht

PLANNING 2025

3 tracks in 2025 binnen dit project:

- In track Draagvlak is er overleg en afstemming over het verloop van de acties binnen deze doelstelling met de partners uit de sportsector MOEV, Netwerk Lokaal Sportbeleid en de Vlaamse Sportfederatie.
- In track Gunning wordt de overheidsopdracht uitgewerkt (2 fases, selectie & gunning) met de wens om dit proces eind 2025 te kunnen afronden. Binnen deze track wordt binnen Sport Vlaanderen in een kernteam samengewerkt met afdeling Participatie, Digitalisatie en Marcom, extern in 2de lijn juridische begeleiding door Eubelius
- Track data wordt opgevolgd binnen de bredere oefening naar rechtsgrond en persoonsgegevens van Sport Vlaanderen.
- Met het oog op de lancering van het platform in 2026 schrijven we in 2025 ook een oproep uit om op zoek te gaan naar pilootorganisaties onder sportfederaties, lokale besturen en andere sportorganisaties die in de testfase van het project als eerste aan de slag zullen gaan met het platform.

4.1.6.3 Project 1.6.1.1 Beat the street - Ondersteunend (offline beleid) voor project netwerkplatform sportsector & potentieel Erasmus+ project (aanvraag in 2025)

OMSCHRIJVING

Beat the Street is een innovatief, op wetenschappelijke bevindingen gebaseerd gemeenschapsprogramma dat ontwikkeld is door de Britse organisatie Intelligent Health. Dit programma is gericht op het verbeteren van de gezondheid en het welzijn door duurzame lichaamsbeweging aan te moedigen. Deelnemers ontvangen een Beat the Street-kaart met technologie voor radiofrequentie-identificatie (RFID) waarmee ze op sensoren kunnen tikken die 'Beat Boxes' worden genoemd die te vinden zijn op strategische locaties in de stad. Spelers verdienen punten met elke tik, en ze hebben de optie om mee te doen of teams te vormen voor prijzen door het grootste aantal boxen aan te tikken. Deze speelse aanpak moedigt scholen, groepen en bedrijven aan om mee te doen, waardoor lichaamsbeweging leuk en aantrekkelijk wordt. Door middel van deze gamification die wandelen en fietsen als sociale norm installeert, heeft het met succes gedragsverandering op lange termijn in steden en gemeenten in het VK gestimuleerd.

PLANNING 2025

Er is vanuit het trekkerschap van Sport Vlaanderen een Erasmus+ project ingediend in maart 2025 om de impact van het programma uit te breiden naar Vlaanderen en de andere Europese partnerlanden en lessen te trekken omtrent implementatie in onze Vlaamse context. We weten in september 2025 of we deze Europese subsidies zullen ontvangen, waarna we ons kunnen voorbereiden op de formele start in januari 2026

4.1.7 OD 1.7 We nemen een coördinerende rol op in functie van een breed sport- en bewegingsbeleid doorheen alle beleidsdomeinen van de Vlaamse overheid

4.1.7.1 Proces 1.7.0.1 Opvolging/activering andere beleidsdomeinen om een breed sport- en bewegingsbeleid uit te bouwen

OMSCHRIJVING

Opvolging/activering andere beleidsdomeinen om een breed sport- en bewegingsbeleid uit te bouwen

PLANNING 2025

We gaan in overleg met andere beleidsdomeinen (welzijn, toerisme, mow, ...) om een breder draagvlak te creëren binnen de Vlaamse overheid om op een gecoördineerde manier in te zetten op een breed beweegbeleid. Ook organisaties zoals Gezond Leven zijn waardevolle partners.

Binnen de ruimere context van Health in All Policies, waarvoor het Agentschap Zorg en Gezondheid de trekker is, willen we vanuit Sport Vlaanderen een trekkersrol opnemen voor het onderdeel Physical Activity in All Policies.

We zetten verder in op sportparticipatiemonitoring, maar we zullen in 2025 ook onze inzichten over het behalen van de beweegnorm in Vlaanderen versterken. We trachten dit te doen via eigen bevraging, maar gaan ook in dialoog met actoren uit andere sectoren (bv. Sciensano) om de peiling naar het behalen van de beweegnorm in andere bevragingstools op te nemen en om tot een consensus te komen over de wijze waarop naar het behalen van deze beweegnorm wordt gepeild.

4.2 SD 2 We investeren in kwaliteit en professionalisering van de sportsector

4.2.1 OD 2.1 We ondersteunen en begeleiden onze partners om samen een gediversifieerd en kwaliteitsvol sportaanbod op maat van iedereen te realiseren

4.2.1.1 *Proces 2.1.0.1 Structurele ondersteuning en begeleiding van Sportimonium*

OMSCHRIJVING

Sportimonium ontvangt een jaarlijkse ad nominatim-subsidie op basis van haar beleidsplan en jaaractieplan.

PLANNING 2025

Sport Vlaanderen controleert Sportimonium op de correcte uitvoering van haar beleidsplan en jaaractieplan, in afstemming met het departement CJM.

4.2.1.2 *Proces 2.1.0.2 Structurele ondersteuning en begeleiding van Vlaamse Wielerschool*

OMSCHRIJVING

Structurele ondersteuning en begeleiding van Vlaamse Wielerschool.

PLANNING 2025

De Vlaamse Wielerschool ontvangt voor haar werking een jaarlijkse subsidie.

In 2025 worden de gesprekken, rond de integratie van de Vlaamse Wielerschool in Cycling Vlaanderen, met beide partijen opgestart. .

4.2.1.3 *Project 2.1.0.3 Opmaak van een nieuw decreet ter vervanging van het decreet van 6 juli 2012 houdende het stimuleren en subsidiëren van een lokaal sportbeleid*

OMSCHRIJVING

Binnen het decreet houdende het stimuleren en subsidiëren van een lokaal sportbeleid worden, na de overheveling van de subsidies voor lokaal sportbeleid aan de gemeenten en steden, nog twee actoren

gesubsidieerd: VGC en Netwerk Lokaal Sportbeleid. We evalueren dit decreet, rekening houdend met de sport-overschrijdende beleidsintenties op dit vlak.

PLANNING 2025

In het regeerakkoord 2024-2029 is ingeschreven dat dit project in 2025 effectief tot een gewijzigd decreet lokaal sportbeleid moet leiden (zie SD2 OD 2.1). Ook lokale besturen zijn en blijven uitgesproken partners om een sterk en coherent sportbeleid in Vlaanderen te voeren. Het decreet lokaal sportbeleid wordt geëvalueerd en geoptimaliseerd op vlak van de taakstelling van de VGC, in samenwerking met de minister bevoegd voor Brussel, en het Netwerk Lokaal Sportbeleid, rekening houdend met de veranderende behoeften op vlak van sport en de beleidsvisie van Sport Vlaanderen. De geplande werkzaamheden voor 2025 zijn:

- opmaak van visienota waarin de krachtlijnen van een nieuw decreet voorgesteld worden;
- overleg met de sector en kabinet minister van Sport;
- uitschrijven nieuw decreet;
- beslissingsproces Vlaamse regering en Vlaams parlement.

BELEIDSFOCUSSEN

4.2.1.4 *Proces 2.1.1.1 Beleidsfocus professionalisering van sportkaderopleidingen*

OMSCHRIJVING

We subsidiëren de unisportfederaties die wensen in te zetten op een project in het kader van de beleidsfocus professionalisering in sportkaderopleidingen met als doel de kwaliteit, instroom, doorstroom of valorisatie op het vlak van sportkaderopleidingen en sportgekwalficeerden te optimaliseren.

PLANNING 2025

Voor subsidie-aanvragen geldt volgende procedure: de subsidieprocedure voor de projecten 2025-2026 startte reeds in 2024.

- Indiening project 2025-2026 door de unisportfederaties (10/9/2024)
- Advisering beoordelingscommissie (najaar 2024) en beslissing minister subsidie 2025 (15/1/2025)
- Mondelinge toelichting aan alle gesubsidieerde unisportfederaties (jan-febr)
- Reguliere begeleiding door de dossierbeheerders en coördinator beleidsfocus
- Extra inhoudelijke begeleiding door externe VTS-consulent (2025-2026)
- Bevestiging subsidieaanvraag 2026 door de unisportfederatie (10/9/2025)
- Advisering Sport Vlaanderen (najaar 2025) i.f.v. beslissing minister (15/1/2026)

Voor de rapportering van de projecten 2024 geldt in 2025 volgende procedure:

- Rapportering project 2024 door de unisportfederaties (1/4/2025)
- Advisering Sport Vlaanderen (april-juni 2025) en beslissing minister definitieve subsidie 2024 (15/6/2025)

4.2.1.5 *Proces 2.1.1.2 Beleidsfocus rationalisatie*

OMSCHRIJVING

We subsidiëren de sportfederaties die wensen in te zetten op een project in het kader van de beleidsfocus rationalisatie met als doel het streven naar efficiëntiewinst in de niet-sportgerelateerde werking via rationalisatieprojecten van een gesubsidieerde sportfederatie met één of meer erkende of gesubsidieerde

sportfederaties of via een fusie van een gesubsidieerde sportfederatie met één of meer erkende of gesubsidieerde sportfederaties. De projectsubsidie richt zich op de tijdelijke kosten om een rationalisatieproject of fusie te realiseren, waarbij de recurrente kosten gedragen wordt door de sportfederatie of sportfederaties.

PLANNING 2025

Voor subsidie-aanvragen geldt volgende procedure: de subsidieprocedure voor de projecten 2025 startte reeds in 2024.

- indiening project 2025 door de sportfederaties (10/9/2024)
- advisering beoordelingscommissie (najaar 2024) en beslissing minister subsidie 2025 (15/1/2025)
- opvolging van bindende voorwaarden (jan-febr)
- reguliere begeleiding door de dossierbeheerders en coördinator beleidsfocus
- herhaling of nieuwe subsidieaanvraag 2026 door de sportfederatie (10/9/2025)
- advisering Sport Vlaanderen (najaar 2025) i.f.v. beslissing minister (15/1/2026)

Voor de rapportering van de projecten 2024 geldt in 2025 volgende procedure:

- rapportering project 2024 door de sportfederaties (1/4/2025)
- advisering Sport Vlaanderen (april-juni 2025) en beslissing minister definitieve subsidie 2024 (15/6/2025)

In 2025 begeleiden en controleren we 6 gesubsidieerde projecten van de in totaal 25 deelnemende sportfederaties. Op vlak van controle zijn er de standaardprocessen, met als ijkpunten de controle van de rapporteringsdossiers werkingsjaar 2024, vanaf 1 april, en de controle van de nieuwe subsidieaanvragen 2026, vanaf 10 september.

ONDERSTEUNING EN BEGELEIDING VAN PARTNERS IKV GEORGANISEERDE SPORTSECTOR

4.2.1.6 Proces 2.1.3.1 Structurele ondersteuning en begeleiding van Vechtsportplatform

OMSCHRIJVING

Uitvoering van het decreet van 10 juni 2016 houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector, gewijzigd bij het decreet van 20 mei 2022. Via de ondersteuning van sportfederaties stimuleert Sport Vlaanderen sportclubondersteuning, kwalitatieve begeleiding van sporters in sportclubs, veilig sporten, ... waarbij een aanbod van A tot Z verwacht wordt. Specifiek voor risicovechtsporten wordt ook een organisatie voor risicovechtsport, nl. het Vechtsportplatform Vlaanderen, ondersteund. Het Vechtsportplatform Vlaanderen bouwt in 2025 verder aan een sterke risicovechtsportsector met als doelstelling om risicovechtsport op een kwaliteitsvolle manier te beoefenen in Vlaanderen, met specifieke aandacht voor het stimuleren van een veilig sportklimaat.

PLANNING 2025

Het Vechtsportplatform Vlaanderen blijft zich in hoofdzaak richten naar de sportfederaties die risicovechtsporten aanbieden en naar de lokale overheden waar risicovechtsportbeoefening kan plaatsvinden. Met de risicovechtsportfederaties sluit ze daarvoor in 2025 samenwerkingsovereenkomsten af. Ze adviseert de betrokken stakeholders bij het bewaken van een veilige sportbeoefening en ondersteunt hen bij de (gezamenlijke) acties die ze daarvoor opzetten. Het Vechtsportplatform Vlaanderen streeft naar een samenwerking en gezamenlijke inspanningen van de bredere vechtsportsector in functie van het breder potentieel van vechtsporten. Zo worden er in 2025 opnieuw een aantal (gezamenlijke) workshops en vormingen georganiseerd, al dan niet in samenwerking met relevante partners zoals Sportieq en de

vereniging voor sport- en keuringsartsen (SKA). Op vlak van de trainersopleiding staat er zowel een eerste instructeuropleiding risicovechtsporten gepland, als een volgende initiatoropleiding.

Het Vechtsportplatform Vlaanderen zal in 2025 verder een actieve rol opnemen bij de update van de kwaliteitsstandaard voor risicovechtsporten waarbij ze als belangrijke schakel fungeert als kennispartner en adviesverlener voor Sport Vlaanderen.

4.2.1.7 Proces 2.1.3.2 Structurele ondersteuning en begeleiding van Vlaamse Sportfederatie

OMSCHRIJVING

Uitvoering van het decreet van 10 juni 2016 houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector, gewijzigd bij het decreet van 20 mei 2022. Via de ondersteuning van sportfederaties stimuleert Sport Vlaanderen sportclubondersteuning, kwalitatieve begeleiding van sporters in sportclubs, veilig sporten, ... waarbij een aanbod van A tot Z verwacht wordt. De Vlaamse Sportfederatie wordt daarbij als koepelorganisatie ondersteund door Sport Vlaanderen als organisatie waarbij erkende federaties en organisaties voor de sportieve vrijetijdsbesteding zich kunnen aansluiten om zich te laten ondersteunen in hun werking als sportfederatie, respectievelijk als organisatie voor sportieve vrijetijdsbesteding en om gemeenschappelijke belangen te laten behartigen.

PLANNING 2025

De Vlaamse Sportfederatie formuleerde in navolging van hun decretale opdrachten vijf strategische doelstellingen voor de beleidsperiode 2025-2028. Naast het streven naar een vooruitstrevende organisatie met een efficiënte werking positioneert de Vlaamse Sportfederatie zich als aanspreekpunt van de georganiseerde sport en wil ze de impact van de sector verhogen. De Vlaamse Sportfederatie ontwikkelt jaarlijks een kwalitatief en innovatief aanbod om de sportfederaties en sportclubs te ondersteunen, ze wil de sportfederaties verbinden tot een sterke community, waarin kennisdeling en samenwerking centraal staan en ze volgt de trend en evoluties op die op de sector inspelen. De Vlaamse Sportfederatie voorziet in 2025 in een gericht aanbod van ondersteuningsvormen en -tools over de verschillende relevante thema's zoals sportclubondersteuning, Shared Services, goed bestuur, financiën, ongebonden sporter, ... ze organiseert opnieuw een driedaagse basismodule voor nieuw medewerkers in sportfederaties en ze inspireert de sportfederaties over onder andere de verschillende beleidsfocussen via de organisatie van verschillende uitwisselings- en inspiratiemomenten.

4.2.1.8 Proces 2.1.3.3 We volgen de werking van Fitnessbe.Vlaanderen op

OMSCHRIJVING

De ondersteuning van een expertorganisatie voor Fitness gebeurt in het kader van de uitvoering van het decreet van 10 juni 2016 houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector, gewijzigd bij het decreet over de stimulering van een veilig sportklimaat van 15 maart 2024. We creëren een nieuw, ruimer kader voor de erkenning en subsidiëring van een expertorganisatie voor fitness – uiteraard met een blijvende aandacht voor veilig sporten – maar met een verruimd takenpakket en met de volledige sportsector als doelgroep voor een informatiedeling en ondersteuningstaak.

PLANNING 2025

We maken een samenwerkingsovereenkomst op met Fitnessbe.vlaanderen voor de periode 2025-2028. Hierin wordt minstens aandacht besteed aan:

- Cijfergegevens delen
- Acties om middelenmisbruik tegen te gaan: o.a. webinar en podcast over KUS-middelen (kracht - en uiterlijk stimulerende middelen), gericht naar de jeugd (antwoord op beleidsnota sport) Deze worden breder onder de aandacht gebracht.
- Versterken van relatie en samenwerking met de Vlaamse Trainersschool, onder meer door accreditatie door de beroepsorganisatie fitness mogelijk te maken voor fitnessbegeleiders die bijscholingen van de Vlaamse Trainersschool volgen

ONDERSTEUNING EN BEGELEIDING VAN PARTNERS IN HET KADER VAN SPORT IN HET HOGER ONDERWIJS

4.2.1.9 *Proces 2.1.4.1 Structurele ondersteuning en begeleiding van Studentensport Vlaanderen*

OMSCHRIJVING

Uitvoering van het decreet van 3 april 2009 houdende de toekenning van subsidies voor de uitbouw, de coördinatie en de promotie van het sportaanbod van de studentenvoorzieningen van de Vlaamse universiteiten en hogescholen en de erkenning en subsidiëring van een overkoepelende studentensportvereniging.

PLANNING 2025

De overkoepelende studentensportorganisatie Studentensport Vlaanderen zal in 2025 haar gewone werking voortzetten, met focus op de uitvoering van haar nieuw beleidsplan 2025-2028. Op het niveau van maatregelen zet men bij Studentensport Vlaanderen verder in op een betere begeleiding en ondersteuning van de lokale sportverantwoordelijken van de hoger onderwijsinstellingen om via hen meer studenten te bereiken.

Het proces binnen Sport Vlaanderen focust op controle van de subsidie-aanvragen en controle van de rapporteringen (en advisering hierover aan de minister).

4.2.1.10 *Proces 2.1.4.2 Structurele ondersteuning en begeleiding van Vlaamse Associaties studentensport*

OMSCHRIJVING

Uitvoering van het decreet van 3 april 2009 houdende de toekenning van subsidies voor de uitbouw, de coördinatie en de promotie van het sportaanbod van de studentenvoorzieningen van de Vlaamse universiteiten en hogescholen en de erkenning en subsidiëring van een overkoepelende studentensportvereniging.

PLANNING 2025

De 5 associaties studentensport zullen in 2025 hun gewone werking voortzetten, met focus op de organisatie van recreatieve activiteiten en op de uitvoering van hun nieuw beleidsplan 2025-2028. Door de begeleiding en ondersteuning van de lokale sportverantwoordelijken vanuit Sport Vlaanderen wordt getracht om meer studenten te bereiken.

Het proces binnen Sport Vlaanderen focust op controle van de subsidie-aanvragen en controle van de rapporteringen (en advisering hierover aan de minister).

4.2.2 OD 2.2 We zorgen ervoor dat de sportsector steeds professioneler wordt en zichzelf versterkt

4.2.2.1 Proces 2.2.0.1 Clubondersteuning via Vlaamse Sportfederatie

OMSCHRIJVING

We blijven inzetten op de ondersteuning van de koepelorganisatie wat betreft het ondersteunen van sportclubs met als doel een duurzame kwaliteitsverbetering en professionalisering te realiseren op het vlak van administratieve en bestuurlijke clubwerking. De Vlaamse sportfederatie volgt de evoluties en trend op die op de sportsector inspelen. De clubondersteuning van de Vlaamse Sportfederatie vernieuwt jaarlijks het aanbod op basis van monitoring en onderzoek van de noden, verwachtingen en interesses bij de Vlaamse sportclubs.

PLANNING 2025

Ondersteuning van sportfederaties en sportclubs is een domein waarop de Vlaamse Sportfederatie in 2025 blijft inzetten op vlak van hun algemene werking. Het gaat dan over de thema's: beleidsplan, communicatie, ethiek, financiën, goed bestuur, privacy, sportparticipatie, vergoedingen, vrijwilligers (wetgeving en -beleid), de vzw alsook de sportfederaties en sportclubs als werkgevers. Het thema 'de ongebonden sporter' krijgt extra aandacht tijdens het sportseizoen 2024 - 2025. Het aanbod van thema's die VSF tot bij de clubs brengt, is gevarieerd en bestaat uit eerstelijnsadvies, begeleiding op maat, het voorzien van bijscholingen, trajecten en overlegmomenten, het aanbieden van tools en producten en het delen van kennis via de kennisbank.

4.2.2.2 Proces 2.2.0.2 Code goed bestuur verder toepassen

OMSCHRIJVING

Binnen het gewijzigde decreet van 10 juni 2016 houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector, gewijzigd bij het decreet van 20 mei 2022, werden een aantal aanpassingen toegevoegd. We passen deze aangepaste Code goed bestuur verder toe. In functie van de verdere ontwikkeling van de evaluatie van goed bestuur in de Vlaamse sportfederaties start een grondige denkoefening en stellen we een bijgestuurde aanpak voor.

PLANNING 2025

In 2025 bouwt de evaluatie van de indicatoren goed bestuur verder op de evaluatie van 2024 waar bijzondere aandacht ging naar de gelijkberechtiging van de sportfederaties. Het fijn zetten van dit proces van gelijkberechtiging zal gericht gebeuren tijdens de evaluatieronde van begin 2025.

Op vlak van begeleiding blijft waar nodig specifieke aandacht voor het helder maken van de verwachtingen. In samenwerking met de Vlaamse Sportfederatie wordt ook verder ingezet op de begeleiding van de sportfederaties bij de invulling van goed bestuur voor bepaalde indicatoren. Zo zal onder meer een pagina rond financieel risicobeheer op de kennisbank/website van de Vlaamse Sportfederatie te vinden zijn.

Daarnaast staat voor 2025 een nieuwe denkoefening op de agenda om de evaluatie grondig te herbekijken in functie van een efficiëntere aanpak voor zowel de sportfederaties als voor Sport Vlaanderen. Een vermindering van de "te evalueren" indicatoren wordt daarbij overwogen.

4.2.2.3 *Proces 2.2.0.3 Gecoördineerd Vlaams vrijwilligersbeleid*

OMSCHRIJVING

Vrijwilligers zijn onmisbaar in het verenigingsleven. Daarom blijven we met heel de vrijetijdssector het belang van de vele vrijwilligers erkennen en blijven we zoeken naar nieuwe hefbomen van ondersteuning, verder bouwend op het actieplan in het kader van het gecoördineerd Vlaams vrijwilligersbeleid. Dit beleid wordt afgestemd in het Horizontaal Overleg Vrijwilligersbeleid (HOV), waarin ook Sport Vlaanderen, met een sterke vrijwilligerssector, vertegenwoordigd is. We blijven samen met het HOV inzetten op een lage planlast en op administratieve eenvoud en digitalisering.

PLANNING 2025

1. Inzake planlastvermindering en administratieve vereenvoudiging is het belangrijk om erop toe te zien dat (voorlopig) het verhoogde plafond van onkostenvergoeding voor vrijwilligers wordt behouden.
2. Inzake het opvragen van het uittreksel strafregister volgt Sport Vlaanderen het advies van het HOV om een digitale oplossing via het Verenigingsloket te onderzoeken en om een eventuele periodieke opvraging in de praktijk eenvoudig te operationaliseren.

4.2.2.4 *Proces 2.2.0.4 Opvolgen van en meewerken aan de netwerkgroep vrije tijd van de Partnerorganisatie Ondersteuning Settinggericht samenWerken (PO OSW)*

OMSCHRIJVING

Sinds 2021 faciliteert de partnerorganisatie Ondersteuning Settinggericht samenWerken (PO OSW) de versterkte, settinggerichte samenwerking en meer afstemming tussen preventieorganisaties onderling en tussen preventieorganisaties en organisaties uit de verschillende sectoren. Een middel hiertoe zijn de 6 netwerkgroepen. Een daarvan is de setting vrije tijd waarin preventieorganisaties en organisaties uit de vrijetijdssector zitten, waaronder Sport Vlaanderen. De netwerkgroep werkt aan de hand van een gezamenlijk actieplan die het settinggericht samenwerken bevordert. Aan de hand van dit plan wil de netwerkgroep de impact in de vrijetijdssector vooruit helpen.

PLANNING 2025

- Opvolgen van en meewerken aan de vergaderingen van de netwerkgroep vrije tijd van de Partnerorganisatie Ondersteuning Settinggericht samenWerken (PO OSW).
- Actie 'Gezamenlijke implementatie toolkit voor sportclubs': update van deze toolkit op de website van Sport Vlaanderen
- Actie 'Gezamenlijke implementatie gezonde evenementen': bundeling van topics om te komen tot een gezond evenement op de website verder updaten, promoten...
- Actie 'Promotie van gratis drinkwater': Algemeen beschikbaar maken van gratis drinkwater, eveneens in de horeca
- Actie 'Meewerken aan de voorbereiding van de gezondheidsconferentie': De partnerorganisatie werkt samen met de netwerkgroep mee aan het nieuwe strategische plan 'De Vlaming leeft gezonder', de bijhorende gezondheidsdoelstellingen en –conferentie in 2025.

4.2.2.5 *Proces 2.2.0.5 Structurele ondersteuning en begeleiding van Sportwerk Vlaanderen*

OMSCHRIJVING

Structurele ondersteuning en begeleiding van Sportwerk Vlaanderen

PLANNING 2025

Sinds 2025 is het vernieuwde decreet tewerkstelling volledig in voege.

De focus voor Sportwerk Vlaanderen ligt in 2025 op het uitvoeren van haar nieuw beleidsplan en de toepassing van het gewijzigde decreet, via een gewijzigde aanpak en visie om meer subsidiemiddelen richting sportclubs in te zetten en meer in te zetten op begeleiding van de (georganiseerde) sportsector, bijvoorbeeld via de opstart van een kenniscentrum.

Het proces binnen Sport Vlaanderen focust op controle van de subsidie-aanvragen en controle van de rapporteringen (en advisering hierover aan de minister).

4.2.2.6 Proces 2.2.0.6 Uitrol en implementatie tools rond prijsstrategie sportclubs

OMSCHRIJVING

Samen met de sportsector en Wisemen ontwikkelden we tools die de sportclubs moeten helpen om het communicatieproces en prijsstrategie te optimaliseren. We geloven immers dat sportclubs een waardevol en aantrekkelijk vrijetijdsproduct aanbieden. Dankzij deze tools kunnen sportclubs hun producten beter in de aandacht brengen.

PLANNING 2025

In 2025 verspreiden we de tools naar de sportsector in samenwerking met onze beleidspartners. Op strategische momenten (bijvoorbeeld einde seizoen/in voorbereidingsperiode nieuw seizoen) zorgen we voor een gerichte communicatieimpuls om dit onder de aandacht van sportclubs te brengen.

4.2.2.7 Project 2.2.0.7 We onderzoeken de mogelijkheden om opnieuw tot een degelijk statuut te komen voor de sportbegeleider, ondersteund vanuit de inzichten uit onderzoekslijn 3 van het OPS.

OMSCHRIJVING

We onderzoeken de mogelijkheid om opnieuw tot een degelijk statuut te komen voor de sportbegeleider, ondersteund vanuit de inzichten uit onderzoekslijn 3 van het Onderzoeksplatform Sport en in samenwerking met de sector (NLS, VSF en Sportwerk).

PLANNING 2025

De onderzoekslijn professionalisering en tewerkstelling van het Onderzoeksplatform Sport zal in september 2025 sportclubs bevragen over de huidige tewerkstelling in sportclubs. Aanvullend maakt het Onderzoeksplatform Sport tegen december 2025 een eindrapport om het beleidskader voor de tewerkstelling in de sportsector te optimaliseren. Hierbij heeft men aandacht voor een juridisch continuum van vrijwilligerswerk over semi-agonale arbeid tot reguliere tewerkstelling. We werken rond vier nuttige 'statuten' voor de sportbegeleider: vrijwilligerswerk, semi-agonale arbeid (vroegere verenigingswerk/vrijtijdswerk), "Artikel 17" en flexi-jobs.

4.2.2.8 Project 2.2.0.8 Het faciliteren en begeleiden van unisportfederaties in de ontwikkeling en in praktijk brengen van hun holistisch sportmodel

OMSCHRIJVING

Subsidie voor het ontwikkelen, updaten en in praktijk brengen van een sportmodel binnen de sportfederatie.

PLANNING 2025

In 2025 werken de federaties hun actieplan dat ze eind 2024 indienden verder uit. Sport Vlaanderen voorziet bij de verdere uitwerking van hun actieplan de nodige begeleiding, in nauwe afstemming tussen de betrokken afdelingen.

4.2.3 OD 2.3 We onderbouwen het beleid en ondersteunen partners maximaal met kennis en data

4.2.3.1 Proces 2.3.0.1 Aansturen en opvolgen van onderzoeksplatform Sport 2

OMSCHRIJVING

In 2024 gaat een nieuw onderzoeksplatform Sport van start. Dit onderzoeksplatform sport zal instaan voor beleidsrelevant onderzoek gedurende een periode van 5 jaar. Er wordt gezocht naar een goed evenwicht tussen onderzoek en valorisatie. De valorisatie en de relevantie voor de sportsector zijn hierbij cruciale doelstellingen.

PLANNING 2025

Alle onderzoeksgroepen zijn gestart met hun onderzoek en afstemming met de opdrachtgever/sportsector via werkgroepen. De dataverzameling voor het huidige onderzoeksjaar zal zoals voorzien doorgaan voor de diverse projecten. Tijdens de maanden juni (jaarplanning jaar 2) en november (jaarverslag jaar 1) zal er een stuurgroep doorgaan om de continuïteit van het onderzoek te garanderen.

4.2.3.2 Proces 2.3.0.2 Uitbouwen van het Kennisplatform Sport Vlaanderen

OMSCHRIJVING

Via het Kennisplatform delen we onze data, inzichten en kennis over sportparticipatiemonitoring, beleidsvisie en beleidsrelevant onderzoek met de sportsector. Het is een beleidsinstrument dat complementair is met het Datawarehouse van Sport Vlaanderen. Vanuit de beschikbare data binnen de afdelingen van Sport Vlaanderen, dataverzameling via stakeholders in ons kennisnetwerk, eigen onderzoek en onderzoek door kennisinstellingen wordt het datawarehouse gevoed, zodat die tool steeds vollediger wordt. Via het Kennisplatform trachten we de beschikbare data en kennis om te zetten in bruikbare en beleidsrelevante inzichten die we delen met onze ruime stakeholders. Via het Kennisplatform bieden we diverse publicatievormen aan met een hoge actualiteitswaarde. Deze publicatievormen zijn onder andere dashboards, kennisartikels, standpuntbepalingen, podcasts, ... De voormalige digibib wordt hervormd en zal ook toegankelijk zijn via het Kennisplatform.

PLANNING 2025

Publicaties

- De toewijzing voor de Ghostwriters is gepland voor begin 2025, waarbij minimaal drie publicaties worden voorzien die door ghostwriters geschreven zullen worden.

- De beoordeling van het ghostwriterproces en de uitbreiding van de pool zal tegen eind 2025 worden vastgesteld.
- Het doel blijft om minimaal drie eigen publicaties per kwartaal te lanceren, al dan niet ter aanvulling op bestaande dashboards.
- Er zal een podcastreeks over topsport worden gelanceerd.
- Publicaties zullen proactiever worden opgesteld in functie van communicatiemomenten.

Functionaliteiten kennisplatform

- De opstart van een AI-zoekfunctie voor het kennisplatform zal worden gerealiseerd.

Communicatie

- Er wordt een communicatieplan opgesteld voor het kennisplatform.

4.2.3.3 Project 2.3.0.3 Sport Vlaanderen is partner in de lokale vrijetijdsmonitor, een project dat gecoördineerd wordt door het Departement CIM

OMSCHRIJVING

Met de lokale vrijetijdsmonitor wil de Vlaamse overheid het vrijetijdsaanbod en de participatie op lokaal vlak in Vlaanderen in beeld brengen. De monitor doet hiervoor beroep op gegevens uit reeds bestaande bronnen en op data die bevestigd worden bij lokale besturen via een registratietool. De lokale vrijetijdsmonitor betreft zowel de beleidsdomeinen cultuur, jeugd als sport. In 2024 vond de derde bevestigingsronde plaats. In principe is de 4e bevestigingsronde gepland in 2027 (over 2026).

PLANNING 2025

Enkele relevante gegevens voor de sportsector van de bevestigingsronde 2024 worden toegevoegd aan het dashboard Lokale Vrijetijdsmonitor op het kennisplatform Sport Vlaanderen.

4.2.3.4 Proces 2.3.0.5 Coördinatie van de onderzoeksagenda van Sport Vlaanderen

OMSCHRIJVING

De onderzoeksagenda omvat de prioriteiten voor beleidsrelevant (wetenschappelijk) onderzoek sport. Deze prioriteiten worden verzameld na overleg met de sportsector en worden gebruikt om opdrachten voor wetenschappelijk onderzoek te rechtvaardigen. De agenda wordt besproken met het management van Sport Vlaanderen en opdrachten worden eerst voorgelegd aan het kabinet.

PLANNING 2025

Er werd een onderzoeksagenda opgesteld voor de beleidsperiode 2025-2029. Deze wordt voorgesteld op het management van april 2025 en zal telkens jaarlijks herbekeken worden op basis van vrijgekomen budgetten en actuele beleidsuitdagingen.

4.2.3.5 Project 2.3.1.1 Monitor Sport en Bewegen

OMSCHRIJVING

Sport Vlaanderen zet verder in op de verdieping van de kennisontwikkeling sportparticipatie door de monitoring van kernindicatoren die de sportparticipatie in Vlaanderen bepalen te optimaliseren in functie van een sportparticipatiebarometer. Daarbij investeert de dienst KIT verder in eigen competenties (data-

analyse en rapportering) en instrumenten (surveys, apps, digitale meetinstrumenten) om de kennisontwikkeling op langere termijn te kunnen waarborgen. Aanvullend worden ook samenwerkingsverbanden met externen versterkt en geformaliseerd d.m.v. samenwerkingsovereenkomsten. De data uit deze instrumenten zullen via het datawarehouse en het kennisplatform van Sport Vlaanderen beheerd en ontsloten worden.

PLANNING 2025

We finaliseren de rapportering over de mini-monitor van 2024 (bevraging mei 2024). Het dashboard komt in het voorjaar online.

We plannen een diepgaande evaluatie van onze Monitor in 2025. Daarbij stemmen we opnieuw af met de afdelingen van Sport Vlaanderen en de sportsector over de samenstelling van de vragenlijst en de noodzaak om ook bewegen (naast Sport) beter te bevragen in onze monitor.

- Lente 2025 - administratieve voorbereiding bij de organisatie van de monitor + evaluatie van vragen in de vragenlijst
- Zomer 2025 - herwerking van de vragenlijst in functie van de Monitor Sport & Bewegen 2025
- Herfst 2025 - organisatie van de 3de Monitor Sport & Bewegen,
- Winter 2026 - rapportering

4.2.3.6 Project 2.3.1.2 Sportparkmonitor

OMSCHRIJVING

Dit project is een doorstart van het eerdere project 'Smart Sporting Cities'. Dit PIO-project loopt in samenwerking met de stad Leuven en Vlaio (PIO). We trachten een oplossing te vinden om het gebruik van specifieke sportlocaties (bv. calistenics veld, pump track, skatepark, ...) in kaart te brengen in de openbare ruimte, ter versterking van ons beleid inzake sportparticipatiemonitoring. We zoeken naar een innovatieve oplossing om via meetapparatuur en dashboarding tot geautomatiseerde tellingen te komen van het aantal sporters die gebruik maken van die specifieke sportlocaties. De beoogde oplossing moet praktisch bruikbaar zijn voor lokale overheden en moet op een haalbare manier implementeerbaar zijn.

PLANNING 2025

In het voorjaar van 2025 werken we een nieuwe aankoopprocedure uit. We willen deze opdracht in 2025 gunnen en de samenwerking met de opdrachtnemer eind 2025 opstarten.

4.2.3.7 Programma 2.3.2 Onderzoek in regie van Sport Vlaanderen

OMSCHRIJVING

De Afdeling Beleid & Strategie voert met ondersteuning van de betrokken afdeling(en) eigen beleidsrelevant onderzoek uit op specifieke thema's. Deze onderzoeken hebben een beperkte werkingskost en worden uitgevoerd door medewerkers van Sport Vlaanderen.

PLANNING 2025

Drie projecten die opstarten in 2025 zijn de lidgeldmonitor, de toegangsprijzenmonitor en de voorbereiding van 'impact en beleefonderzoek sportinfrastructuur' (sport-teldagen).

4.2.4 OD 2.4 We (helpen om te) innoveren in de sport

4.2.4.1 Proces 2.4.0.1 Beleidsfocus innovatie

OMSCHRIJVING

We subsidiëren de unisportfederaties die wensen in te zetten op een project in het kader van de beleidsfocus innovatie met als doel het realiseren van initiatieven die origineel en vernieuwend zijn voor het beleid van de sportfederatie om het bestaande sportaanbod te verruimen of te optimaliseren of in te zetten op een betere sportbeleving. Dat kan door innovatieve varianten van de sporttak aan te bieden, de sporttak op een vernieuwende manier aan te bieden, de sportbeleving of de sportbegeleiding op een vernieuwende manier aan te pakken of door meer en andere doelgroepen aan te trekken.

PLANNING 2025

Voor subsidie-aanvragen geldt volgende procedure: de subsidieprocedure voor de projecten 2025 startte reeds in 2024.

- Indiening project 2025 door de sportfederatie/OSV (10/9/2024)
- Advisering beoordelingscommissie (najaar 2024) en beslissing minister subsidie 2025 (15/1/2025)
- Opvolging van bindende voorwaarden (jan-febr)
- Reguliere begeleiding door de dossierbeheerders en coördinator beleidsfocus
- Herhaling of nieuwe subsidieaanvraag 2026 door de sportfederatie/OSV (10/9/2025)
- Advisering Sport Vlaanderen (najaar 2025) i.f.v. beslissing minister (15/1/2026)

Voor de rapportering van de projecten 2024 geldt in 2025 volgende procedure:

- Rapportering project 2024 door de sportfederatie/OSV (1/4/2025)
- Advisering Sport Vlaanderen (april-juni 2025) en beslissing minister definitieve subsidie 2024 (15/6/2025)

In 2025 begeleiden en controleren we 29 gesubsidieerde projecten van 19 sportfederaties en 1 organisatie voor sportieve vrijetijdsbesteding. Op vlak van controle zijn er de standaardprocessen, met als ijkpunten de controle van de rapporteringsdossiers werkingsjaar 2024, vanaf 1 april, en de controle van de nieuwe subsidieaanvragen 2026, vanaf 10 september.

In november vindt de jaarlijkse commissie innovatie plaats en daar worden de projecten, die een subsidie voor het volgende werkingsjaar verdienen, geselecteerd. De commissie innovatie formuleert daarvoor een advies aan de minister van Sport. Sportfederaties kunnen zich ook laten begeleiden. Dit kan enerzijds door SportUp Coach (project hoeft niet gelinkt te zijn aan de beleidsfocus innovatie), en anderzijds door de coördinator van de beleidsfocus innovatie (project moet gelinkt zijn aan de beleidsfocus innovatie). De begeleiding door SportUp Coach wordt eveneens opgevolgd door Sport Vlaanderen.

4.2.4.2 Proces 2.4.0.2 Het Deeljeidee-platform zetten we in als hulpmiddel om nieuwe ideeën intern en uit de sector te detecteren en verder op te volgen

OMSCHRIJVING

We willen alle stakeholders actief in sport en bewegen engageren om blijvend samen concrete en positieve veranderingen in het sportbeleid te realiseren. Ons participatieplatform 'deeljeidee.sport.vlaanderen' maakt een breder innovatief participatief traject binnen en buiten Sport Vlaanderen eenvoudiger. Dit online participatieplatform is in eerste instantie opgestart als digitale poot van het Sportinnovatielab. Het bezorgt ons de nodige instrumenten om de drempels tot innovatie te verlagen, zowel voor het eigen personeel als

voor diverse actoren in de sportsector. Zo laat het participatieplatform ons toe om de flow van idee tot implementatie transparant te kunnen volgen.

PLANNING 2025

Het platform wordt (idealiter) nog meer ingezet door de verschillende afdelingen van Sport Vlaanderen, ondersteund door het kernteam innovatie. We nemen dan ook initiatieven om intern de kennis en motivatie te verhogen (vb. via middagsessie, ambassadeurs...). We bekijken met de relevante teams hoe we via verhoogde communicatie onze impact kunnen vergroten. We stellen een jaarplanning 2025 op en er zijn in het voorjaar reeds een aantal projecten gelanceerd, onder meer voor externe partners.

We zullen bij voldoende intern draagvlak de licentie (die op 30 juni 2025 afloopt), voor een jaar verlengen.

4.2.4.3 Proces 2.4.0.3 Vanuit het kernteam Innovatie geven we invulling aan een SportInnovatieLab (SPIL) voor de sportsector

OMSCHRIJVING

In een snel veranderende maatschappij zetten we verder in op innovatie in al zijn vormen om meer mensen aan het sporten en bewegen te krijgen en de sportsector verder te professionaliseren. We nemen hiervoor de rol op van radar en accelerator voor innovatie in de sportsector.

Als radar trachten we zo vroeg mogelijk nieuwe ontwikkelingen en trends te detecteren die een impact kunnen hebben op onze sector en gebruiken we die inzichten om ons beleid te vernieuwen. We staan open voor innovatieve ideeën, in binnen- en buitenland en binnen of buiten de overheid, en we verspreiden actief inspirerende voorbeelden in het Vlaams sportlandschap.

Als accelerator voorzien we de nodige ruimte voor experimenteel sportbeleid zodat we vernieuwende concepten kunnen introduceren in de sportsector. We blijven focussen op het wendbaar maken van de Vlaamse sportsector en de versterking van het sportaanbod.

Sport Vlaanderen zal het sportbeleid blijvend inspireren en inzichten geven waarmee we een duurzame innovatiecultuur bevorderen waardoor er sneller en effectiever kan ingespeeld worden op toekomstige uitdagingen en opportuniteiten. Zo matchen we nu en in de toekomst het sportaanbod en de dienstverlening aan de wensen en noden van burgers, organisaties en ondernemingen.

PLANNING 2025

De structuur en werking van het Sportinnovatielab wordt verder uitgebouwd door het kernteam innovatie. Het actieplan 2025 wordt vogesteld aan het Maco, met focus op het versterken van de meerwaarde voor de functionele afdelingen via o.a. kennisdeling, responsabilisering en concrete ondersteuning.

In het actieplan is de werking met een SPOC per afdeling opgenomen. De verschillende SPOC's uit het kernteam innovatie werken aan een goede verstandhouding en wisselwerking met de aan hen toegewezen afdeling(en).

4.2.4.4 Project 2.4.0.4 SportUp coach

OMSCHRIJVING

SportUp, het eerste en enige sectorspecifieke acceleratorprogramma voor sport tech startups in Vlaanderen, werd voor een derde werkingsjaar verlengd, maar kreeg voor dat extra werkingsjaar een grondige inhoudelijke bijsturing. De focus van de begeleidingsopdracht werd verlegd van sporttech startups naar sportfederaties en het concrete programma werd herdoopt tot SportUp Coach.

PLANNING 2025

Begin 2024 werd SportUp Coach gelanceerd. Deze specifieke begeleiding van innovatieprojecten bij Vlaamse sportfederaties behaalde de vooropgestelde resultaatsdoelstelling om minstens 15 sportfederaties te begeleiden niet.

Door de drukke sportzomer van 2024 en deadline voor het indienen van de nieuwe beleidsplannen, gaven meerdere sportfederaties aan in deze periode onvoldoende tijd te hebben om beroep te kunnen doen op het begeleidingsprogramma SportUp Coach. De sportfederaties gaven aan dat er wel nog interesse is om gebruik te maken van dit beleidingsprogramma, maar er is extra tijd nodig om het potentieel te maximaliseren. Om die reden werd de deadline voor het project uitgesteld tot 30 november 2025, om zo maximale kansen te geven aan meer sportfederaties om beroep te doen op deze begeleiding. De resultaatsdoelstelling om minstens 15 sportfederaties te begeleiden blijft behouden, maar binnen een ruimere tijdsspanne.

4.2.4.5 Project 2.4.0.5 We organiseren tweemaal het sportinnovatiecongres

OMSCHRIJVING

Het sportinnovatiecongres is een tweemaal informatie, inspiratie- en netwerkmoment voor de brede sportsector en andere belanghebbenden (sportfederaties, sportdiensten, sportclubs, hogescholen en universiteiten, studenten, bedrijven, beleidsmakers, ondernemers, start-ups ...)

PLANNING 2025

In december 2024 werd op basis van de voorgestelde toekomstscenario's beslist dat het zesde tweemaal Sportinnovatiecongres zal plaatsvinden op maandag 1 december 2025 in a Room with a Zoo in Antwerpen.

Op het 6^{de} Sportinnovatiecongres draait alles om het creëren van een aantrekkelijker sportaanbod, het beter in kaart brengen ervan en, vooral, het maken van de perfecte match tussen dat aanbod en de sporters in Vlaanderen. "Klaar voor de match." belichaamt de kern van het evenement: door sportbeleving centraal te stellen en slimme strategieën en innovaties in te zetten, bereiden we ons voor op een duurzame toekomst en zorgen we voor winnende combinaties.

Op basis van onze eigen trendanalyses en in overleg met innovatie-experts uit de sport- en beweegsector wordt in het voorjaar intensief gebrainstormd over de thema's die aan bod zouden moeten komen. In de zomer en in het najaar verschuift de aandacht naar het finaliseren van het programma en de praktische organisatie van het sportinnovatiecongres.

4.2.4.6 Proces 2.4.1.1 Sportinnovatiemobiel

OMSCHRIJVING

De Sportinnovatiemobiel is een innovatieve trailer die uitgebouwd werd met verschillende digitale sportvormen waaronder VR, virtual cycling, exergames,... Deze mobiele trailer wordt voornamelijk ingezet bij bedrijven, op beurzen, eigen events en events in samenspraak met de centra van Sport Vlaanderen. Hogeschool Howest zorgt voor de coördinatie en organisatie van de diverse activiteiten waar de Sportinnovatiemobiel ingezet wordt.

PLANNING 2025

We dragen een mobiel Sport Innovatie Labo uit zoals op de innovatie campus in Brugge, door middel van een aanhangwagen met innovatieve gamifications. De update van nieuwe games gebeurt in samenwerking met de campus Howest in Brugge.

We sloten een concessie voor drie jaar met de campus Howest in Brugge om deze Sportinnovatiemobiel inzetbaar te maken over heel Vlaanderen.

Elke organisatie kan, mits betaling, gebruik maken van deze Sportinnovatiemobiel.

Aan de hand van vijf verschillende vormen van gamification, wordt de sporter afgeleid van vermoeidheid en inspanning en komt zo tot spelbeleving of een verbetering van reactiesnelheid, coordinatie of uithouding.

Sport Vlaanderen mag naast de activatie die in de concessie is opgenomen, voor 30 activiteiten gratis gebruik maken van de Sportinnovatiemobiel om op eigen evenementen en organisaties de deelnemer kennis te laten maken met sport en innovatie.

4.3 SD 3 We zorgen voor kwaliteitsvolle sportbegeleiding in Vlaanderen

4.3.1 OD 3.1 We leiden meer sportbegeleiders beter op

4.3.1.1 Proces 3.1.0.1 Aanbieden en erkennen van bijscholingen en andere leerervaringen voor sportbegeleiders in Vlaanderen

OMSCHRIJVING

Het organiseren, erkennen, financieren en kenbaar maken van bijscholingen (VTS Plus, VTS-medewerkers, Hoger Redder, Dag van de Trainer, bijscholingen in het kader van Basisopdracht 2 voor sportfederaties, enz.) is een basisopdracht van de afdeling Sportkaderopleiding binnen de Vlaamse Trainersschool (VTS).

PLANNING 2025

In het voorjaar van 2025 organiseert de Vlaamse Trainersschool in het kader van VTS Plus vijf fysieke sporttakoverschrijdende bijscholingen rond onder andere brede motorische ontwikkeling, omgaan met G-sporters en het project 'Geef tieners een stem'.

De VTS Plus Marathon zal plaatsvinden van 3 november tot 28 november 2025. Tijdens deze marathon bieden we vier weken lang, gedurende vier dagen per week, minstens vier webinars per dag aan.

Doorheen 2025 zullen drie VTS masterclasses georganiseerd worden in nauwe samenwerking met de universitaire partners. Deze bijscholingsmomenten richten zich naar trainers actief in een prestatiecontext (Trainer B, Trainer A), topsportbegeleiders en studenten van de verschillende onderwijspartners. Experts vanuit de drie universiteiten met masteropleiding LO/sportwetenschappen (KU Leuven, UGent en VUB) delen tijdens verschillende sessies hun wetenschappelijke inzichten met het werkveld.

In samenwerking met RedFed vzw en het Netwerk Lokaal Sportbeleid organiseren we de jaarlijks verplichte bijscholingen voor redders, waarbij we mikken op zo'n 5.000 bijgeschoolde redders in 2025.

We zorgen op vraag voor erkenning en attestering van bijscholingen van sportfederaties en andere VTS-partners.

4.3.1.2 *Proces 3.1.0.2 Aanbieden van sportkaderopleidingen voor sportbegeleiders in Vlaanderen*

OMSCHRIJVING

Het organiseren van sportkaderopleidingen voor trainers en sportbegeleiders in Vlaanderen is een basisopdracht van de afdeling Sportkaderopleiding en de Vlaamse Trainersschool. De Vlaamse Trainersschool organiseert zelf sportkaderopleidingen binnen 2 opleidingsrichtingen: sporttakgerichte opleidingen (meerdere sporttakken, opleidingsniveaus en doelgroepen) en beroepsgerichte opleidingen (bv. Hoger Redder). Binnen dit proces horen ook een aantal deelprocessen zoals bv.: beheer van de opleidingsstramien, organiseren van cursussen, beleid m.b.t. occasionele medewerkers (DSKO, docenten, cursusverantwoordelijken, ...), beheren van de denkcelwerking, kwaliteitsborging, communicatie...

PLANNING 2025

- We mikken op een nieuw recordjaar en mikken daarbij op meer dan 9.000 behaalde VTS-attesten/kwalificaties, waaronder ook meer dan 1.000 nieuw opgeleide redders.
- We ondersteunen sportfederaties en andere partners in de ontwikkeling van blended leertrajecten en high end-cursusmateriaal en ontsluiting ervan via het digitale leerplatform VTS Connect (zie ook aparte doelstelling).
- We voltooiën de ontwikkeling van de leerinhouden van de sportwetenschappelijke kennisvakken (Modules 1) en de module levenslang leren (niveau 1 en 2). Dit omvat zowel e-learningmateriaal als cursusteksten.
- We voorzien een update van de cursusinhouden Start 2 Coach.
- We maken van september en oktober 2025 de 'Start 2 Coach-maanden' met een extra ruim aanbod door sportfederaties, maar ook in samenwerking met lokale besturen en sociaal-sportieve praktijken. De communicatiefocus hierbij ligt ook op de verdere doorstroom richting Initiator/Trainer C/Coach 4 Skills.
- We werken verder aan de optimalisatie van de cursusinhouden Coach 4 Skills.
- We voeren actieve promotie rond onze opleidingen met specifieke focus op de opleidingen Multimovebegeleider en Coach 4 Skills.
- We werken rond de integratie van opleidingsinhouden rond Brede Motorische Ontwikkeling binnen de sporttakgerichte sportkaderopleidingen.
- We lanceren het opleidingsaanbod 2026 gefaseerd vanaf november 2025.
- We zorgen voor een kwalitatieve begeleiding van de VTS-docenten.
- We maken werk van de actualisatie van het VTS-referentiekader en de vertaling ervan naar interne en externe gebruikers.

4.3.1.3 *Proces 3.1.0.3 Implementatie van de vernieuwde opleidingsstructuur VTS*

OMSCHRIJVING

In 2023 werd een nieuwe opleidingsstructuur geïmplementeerd. De sportfederaties kunnen kiezen om geheel of gedeeltelijk over te schakelen naar deze nieuwe opleidingsstructuur tussen 2023 en 2028. De nieuwe opleidingsstructuur focust op meer instroom van trainers via de laagdrempelige Start 2 Coach-opleiding en meer doorstroom door allerlei drempelverlagende maatregelen op de hogere opleidingsniveaus en een nieuw traject Trainer C en Coach 4 Skills.

PLANNING 2025

We staan in voor de verdere begeleiding van sportfederaties bij de transitie naar de vernieuwde opleidingsstructuur, met focus op de 11 sportfederaties die nog niet overgeschakeld zijn en de 15 sporttakken die reeds deels overgeschakeld zijn naar de nieuwe opleidingsstructuur VTS. Dit via generieke begeleiding, 1 op 1 coaching en het stimuleren van uitwisseling tussen de sportfederaties onderling.

4.3.1.4 Proces 3.1.0.4 Organiseren van opleidingstrajecten en permanente vorming voor (ex-)topsporters en sportbegeleiders actief binnen een uitgesproken prestatiecontext

OMSCHRIJVING

Organiseren van opleidingstrajecten en permanente vorming voor (ex-)topsporters en sportbegeleiders actief binnen een uitgesproken prestatiecontext:

- Ondersteuning bij de uitvoering van de EVC-uitzonderingsmaatregel Topsport;
- Ondersteuning bij de opmaak van visieteksten Trainer A en GOT en cursusorganisaties/opleidingstrajecten voor deze doelgroepen;
- Organisatie van Masterclasses VTS in samenwerking met de universitaire onderwijspartners.

PLANNING 2025

We maken werk van een vernieuwde uitzonderingsmaatregel EVC voor de nieuw gestarte olympiade om topsportfederaties zonder goedgekeurde visietekst Trainer A de mogelijkheid te bieden trainers op te leiden en te kwalificeren conform de geldende decreten en subsidieregels.

We begeleiden sportfederaties en DSKO's bij het opmaken en bijwerken van visieteksten Trainer A en GOT i.f.v. het opleiden van trainers en coaches binnen een uitgesproken prestatiecontext.

Doorheen 2025 organiseren we drie VTS masterclasses in nauwe samenwerking met de universitaire partners en de afdeling Topsport. Deze bijscholingsmomenten richten zich naar trainers actief in een prestatiecontext (Trainer B, Trainer A), topsportbegeleiders en studenten van de verschillende onderwijspartners. Experts vanuit de drie partner-universiteiten delen tijdens verschillende sessies hun wetenschappelijke inzichten met het werkveld.

4.3.2 OD 3.2 We ondersteunen en inspireren alle actieve sportbegeleiders en sportactoren m.b.t. training, coaching en sportkaderopleidingen

4.3.2.1 Proces 3.2.0.1 Beheren en optimaliseren van het samenwerkingsverband met de verschillende partners binnen de Vlaamse Trainersschool

OMSCHRIJVING

De Vlaamse Trainersschool is een samenwerkingsverband tussen Sport Vlaanderen (via de afdeling Sportkaderopleiding), de Vlaamse sportfederaties en de universiteiten en hogescholen met een opleiding Lichamelijke Opvoeding en Bewegingswetenschappen (KULeuven, UGent en VUB). De Vlaamse Trainersschool wordt aangestuurd door een Strategische Stuurgroep VTS, voornamelijk in functie van het bepalen van een strategische toekomstvisie op de Vlaamse Trainersschool. De Taskforce VTS neemt operationele beslissingen. Per sporttak worden de beslissingen genomen door denkcellen. Voor enkele specifieke domeinen in de sportkaderopleidingen werden permanente overlegorganen opgericht. De samenwerking met de universiteiten en hogescholen LO wordt geconcretiseerd via een afsprakenkader in het Intern Reglement VTS waarin de liaisons een belangrijke rol opnemen. Om de samenwerking met de sportfederaties en het beleid van de sportfederaties rond sportkaderopleiding (Basisopdracht 2 binnen decreet georganiseerde sportsector) te optimaliseren, werd de begeleiding geïntensifieerd door het VTS-secretariaat. Structureel overleg wordt verdergezet binnen een Lerend Netwerk sportkaderopleidingen waarbij adviezen werden voorbereid voor de Taskforce VTS of de Strategische Stuurgroep VTS.

PLANNING 2025

We bestendigen het overleg met onze primaire partners (sportfederaties en universiteiten/hogescholen met een opleiding LO en Bewegingswetenschappen) op de verschillende niveaus (Strategische stuurgroep VTS, Taskforce VTS, denkcellen, permanente overlegorganen).

De implementatie van de vernieuwde samenwerkingsovereenkomsten (2025-2028) met de liaisons wordt opgevolgd en de vooropgestelde gezamenlijke projecten en samenwerkingen worden geïnitieerd.

We starten de strategische oefening 'Visie VTS 2035' op in samenwerking met de VTS-partners.

We betrekken waar mogelijk ook andere partners (secundair onderwijs, sociaal-sportieve praktijken, bedrijven, Sportwerk Vlaanderen, Netwerk Lokaal Sportbeleid, enz.) in de VTS-werking.

We zetten verder in op een kwaliteitsvolle ondersteuning en begeleiding van onze verschillende partners. We zorgen voor specifieke begeleiding op maat van sportfederaties inzake het docentenbeleid, de professionalisering van de sportkaderopleidingen (kwaliteit, instroom, doorstroom, valorisatie) met focus op de aanverwante beleidsfocus, en de verdere ontwikkeling en integratie van breed motorische ontwikkeling binnen de VTS-opleidingen.

We organiseren 3x een Lerend Netwerk waar onze partners elkaar kunnen inspireren en van elkaar kunnen leren.

4.3.2.2 Proces 3.2.0.2 Kennisdeling en uitbouw van een relevant netwerk rond sportkaderopleidingen en training/coaching.

OMSCHRIJVING

De Vlaamse Trainersschool (VTS) is dé referentie waar alle sportbegeleiders op een toegankelijke en flexibele manier inspiratie opdoen en zich continu ontwikkelen in sportcoaching.

PLANNING 2025

Doorheen 2025 worden 3 lerende netwerken georganiseerd voor VTS-stakeholders betrokken bij de sportkaderopleidingen met volgende thema's: e-learningtoepassingen binnen VTS-context, applicaties en AI in de sport en datagedreven trainersbeleid.

Een VTS-docentencoach wordt aangesteld om het docentenbeleid nog meer tot bij de VTS-docenten op het terrein te brengen. Volgende KPI's worden daarbij vooropgesteld: de organisatie van minstens 20 docentenworkshops binnen de sportfederaties en minstens 50 coachingsbezoeken bij actieve VTS-docenten binnen lopende cursusorganisaties.

Om (multi)sportfederaties, lokale besturen, sportbegeleiders, enz. te inspireren rond het opleiden van sportbegeleiders in functie van breed motorische ontwikkeling bij kinderen plannen we het bestaande netwerk rond de VTS-opleiding Coach 4 Skills verder uit te breiden. We voorzien minimaal 5 cursusorganisaties (voornamelijk in samenwerking met multisportfederaties) en mikken daarbij op 50 extra gekwalificeerden Coach 4 Skills.

Via de VTS-communicatiekanalen trachten we onze stakeholders verder te inspireren in functie van kwaliteitsvolle sportkaderopleidingen en sportbegeleiding op het terrein. Specifieke focus wordt gelegd op ethische aspecten van het trainerschap, met onder meer een nieuwe webpagina met als vaste rubriek "Voor jou gelezen, beluisterd, bekeken, getest". We bekijken ook de mogelijkheden inzake laagdrempelige kennisdeling via podcasts.

Verder verkennen we doorheen 2025 mogelijke AI-toepassingen voor sportbegeleiders en de verdere integratie van tools binnen de VTS-opleidingen m.b.t. Sport Vlaanderen-brede projecten.

4.3.2.3 Project 3.2.0.3 Ontwikkelen en ondersteunen van digitale tools voor sportbegeleiders en VTS-partners

OMSCHRIJVING

Ontwikkelen en bieden van ondersteuning met betrekking tot diverse digitale toepassingen voor sportbegeleiders, cursisten en VTS-partners.

PLANNING 2025

We investeren verder in de uitbouw van VTS Connect, het digitale leerplatform binnen VTS voor zowel de sportbegeleiders (in opleiding), docenten en sportfederaties, alsook in de verdere uitbouw en begeleiding van hybride leertrajecten waarbij ingezet wordt op de mix van digitaal en fysiek leren.

We voorzien nieuwe mogelijkheden inzake het digitaal evalueren van de sportwetenschappelijke kennisvakken en voorzien multitenants-functionaliteiten voor sportfederaties zodat zij via VTS Connect ook sportspecifieke bijscholingen voor sportbegeleiders kunnen aanbieden. We bouwen een nieuw videoplatform (Panopto) uit en leren sportfederaties aan om zelf filmpjes te integreren in de VTS-opleidingen. We maken werk van extra communicatie-mogelijkheden via VTS Connect (notificaties, e-mail) zodat VTS-docenten en cursisten hier gebruik van kunnen maken in functie van efficiëntere communicatie.

Ondersteuning wordt voorzien rond recent ontwikkelde digitale tools, zoals de maturiteitsscan blended leren en de zelfreflectietool voor docenten.

We zetten in op de verdere optimalisatie van de VTS applicatie.

Nieuwe dashboards worden gebouwd ter monitoring van Start 2 Coach en VTS Connect.

In het najaar van 2025 verkennen we de mogelijkheden om een digitale competentietoolkit voor sportbegeleiders uit te bouwen, zodat competenties van trainers in kaart kunnen worden gebracht en verdere leertrajecten daaraan kunnen worden gekoppeld.

4.3.3 OD 3.3 We zorgen ervoor de gekwalificeerde sportbegeleiders actief te krijgen, te houden en te valoriseren op het terrein

4.3.3.1 Proces 3.3.0.1 Valoriseren van opleidingen van VTS-partners en andere opleidingsverstrekkers (bv. EVC, EVK, erkende/externe cursus, inschalingstrajecten LO/Bewegingswetenschappen)

OMSCHRIJVING

Gebaseerd op het Intern Reglement en specifieke reglementen binnen de Vlaamse Trainersschool worden erkende cursussen georganiseerd door andere partners binnen en buiten het VTS-samenwerkingsverband (bv. sportfederaties, onderwijsinstellingen, sportdiensten, enz.). De Vlaamse Trainersschool certificeert ook andere opleidingstrajecten wanneer aan bepaalde afspraken en voorwaarden is voldaan. Het gaat hier over assimilaties (gelijkstelling van kwalificaties), inschalingstrajecten van studenten LO/Bewegingswetenschappen, erkennen van eerder/elders verworven kwalificaties/competenties (EVK en EVC) en Geïndividualiseerde Opleidingstrajecten (GOT).

PLANNING 2025

In overleg met de betrokken onderwijskoepels bereiden we een vernieuwd reglement 'externe cursussen' voor dat beter aligneert met de opleidingsuitdagingen en -kansen voor secundaire scholen en leerlingen uit het secundair onderwijs anno 2025. Daarnaast worden ook de bestaande reglementen voor erkende cursussen (jaarlijks) van een update voorzien.

We voorzien in een vlotte procedure, opvolging en certificering van EVC/EVK-trajecten (ongeveer 10), assimilaties (ongeveer 400), inschalingen (ongeveer 120) en GOT (ongeveer 50).

4.3.3.2 Project 3.3.0.2 Campagne 'Coachen is de mooiste sport' gericht op waardering, activatie en opleiding van sportbegeleiders

OMSCHRIJVING

Coachen is de mooiste sport. Met deze boodschap willen we met de Vlaamse Trainersschool in 2025 alle actieve trainers bedanken voor hun inspanningen. Samen vormen we 'de mooiste ploeg', die van de coaches, met een gedeelde badge die symbool staat voor onze gedeelde passie: een verschil maken in het leven van onze sporters. Met deze campagne willen we meer dan ooit potentiële trainers motiveren om de stap naar het trainerschap te zetten. Ook de meer dan 77.000 actieve trainers willen we activeren om een (hogere) VTS-kwalificatie te behalen.

PLANNING 2025

De campagne 'Coachen is de mooiste sport' werd gelanceerd op het jubileum-feest 30 jaar VTS (vrijdag 13 december 2024). We rollen deze campagne doorheen 2025 breed uit in de sportsector en betrekken alle partners (sportfederaties, onderwijspartners, lokale besturen, Sportwerk Vlaanderen, VSF, Sportieq, enz.).

De campagne bestaat uit volgende drie fasen:

Waarderingsfase: we ontwikkelen een waarderingsfilmpje dat we verspreiden (onder meer op de jaarlijkse kampioenvieringen van lokale besturen), verdelen badges, flyers en affiches. We brengen 'de mooiste ploeg' in beeld.

Motiveringsfase: we motiveren mensen om de trainersrol op te nemen. Aan de hand van een toolkit informeren we sportclubs en -federaties hoe je trainers kan aantrekken en behouden. Vervolgens werken we de 'mooiste vacature' uit en roepen we sportclubs op om hun nood aan trainers kenbaar te maken.

Opleidingsfase: we trachten de gediplomeerde en niet-gediplomeerde trainers toe te leiden tot opleidingen en bijscholingen. September en oktober worden de Start 2 Coach-maanden. In november organiseren we de VTS Plus marathon en stellen we het opleidingsaanbod voor 2026 voor.

4.4 SD 4 Door middel van activiteiten maken we van Vlaanderen een sterke sportnatie met een echte sport- en beweegcultuur

4.4.1 OD 4.1 We benutten sportevenementen als katalysator voor meer sportparticipatie en in functie van ons topsportbeleid

4.4.1.1 Proces 4.1.0.1 Samenwerking met Event Flanders in functie van internationale topsportevenementen en flankerend beleid

OMSCHRIJVING

EventFlanders is een orgaan binnen Toerisme Vlaanderen dat gecreëerd werd om via beleidsdomeinoverschrijdende samenwerking (sport, cultuur, toerisme, Internationaal Vlaanderen) internationale topevenementen aan te trekken naar Vlaanderen. Sport Vlaanderen zetelt in het aansturingscomité van EventFlanders en neemt een liaisonfunctie op in de opvolging van de geselecteerde sportevenementen. We dragen bij aan de uitbouw van sterk flankerend beleid bij geselecteerde sportevenementen zodat er een duidelijke legacy kan gecreëerd worden.

PLANNING 2025

We volgen de stuurgroepen en werkgroepen op voor het EK Running 2025 en het WK G-wielrennen 2025.

We volgen de haalbaarheidsstudies op voor het EK 3X3 2026, het EK Paardrijden 2027 en het EYOF 2029. Deze evenementen zullen naar alle waarschijnlijkheid voorgedragen worden als te selecteren topevenementen aan de Vlaamse Regering.

4.4.1.2 Programma 4.1.1 Evenementenbeleid Sport Vlaanderen met focus op duurzaamheid, innovatie en maatschappelijke impact

OMSCHRIJVING

We zetten samen met Event Flanders in op de grote sportevenementen die zij ondersteunen met focus op 'legacy' (duurzame effecten en maatschappelijke impact). Dit doen we door de betrokken sportfederaties te betrekken, alsook (indien aangewezen en haalbaar) MOEV, voor een activatietraject op te zetten richting clubs en/of scholen.

Ook naar de brede bevolking zetten we samen initiatieven op.

PLANNING 2025

We werken samen met Event Flanders en de betrokken federaties actief aan (vooral het voortraject) van volgende het EK Running en het WK G-Wielrennen.

4.4.2 OD 4.2 We gebruiken de inspirerende kracht van topsport om Vlaanderen aan te zetten tot sporten en bewegen

4.4.2.1 Proces 4.2.0.1 Inzetten op de maatschappelijke rol van topsporters (verhoogde wisselwerking topsport en breedtesport)

OMSCHRIJVING

Om de maatschappelijke meerwaarde van topsport te versterken, zetten we topsporters en mondiale topprestaties in de kijker. Het zijn immers die prestaties die de media halen, tot de verbeelding spreken en gebruikt kunnen worden om de maatschappelijke meerwaarde van topsport te benutten en om te zetten in meer sportparticipatie en -beleving in Vlaanderen.

Vanuit een heldere en gerichte communicatiestrategie kunnen mensen aangezet worden tot sporten. Dat loont voor de maatschappij en voor de topsport: het mobiliseren van meer sporters vertaalt zich in een grotere populatie van talentvolle sporters. Evengoed kunnen verhalen over de topsporters en hun successen worden gebracht aan iedereen die het aanbelangt.

PLANNING 2025

- 6 podcasts (periode opnames april – juni) met bijkomende explainers rond het topsportbeleid.
- 6 Mini-documentaires (Let's explain) over onze werken: opnames verspreid over het jaar.
- Vlaamse sportjuwelen (december 2025).
- Social media posts ifv resultaten topsporters (doorlopend ifv de doelcompetities).
- Aanlooptraject Campagne richting de Olympische Winterspelen van Milano-Cortina (opstart vanaf de stage in Rio Maior, mei 2025).
- Permanent/doorlopend ifv de actualiteit en opportuniteiten:
 - Inzetten van topsporters ifv specifieke, actuele campagnes gevraagd;
 - Always on content: atleten in beeld brengen, ad hoc in verschillende kleine formats (bvb this or that, OXO, vraag van de dag....)

4.4.2.2 *Proces 4.2.0.2 Vlaamse Sportjuwelen*

OMSCHRIJVING

Vlaamse Sportjuwelen: De Vlaamse Sportjuwelen zijn prijzen die de minister van Sport elk jaar uitreikt tijdens een awardshow, in vier categorieën:

- Het Vlaamse Sportjuweel voor Beste Topsportprestatie van het jaar;
- Het Vlaamse Sportjuweel voor Beste Topsportcoach van het jaar;
- Het Vlaamse Sportjuweel voor Beste Topsportversterker van het jaar;
- Vlaamse Sportjuweel voor het Warmste Sportinitiatief.

Naast een awardshow zijn de Vlaamse Sportjuwelen een sportfeest en een netwerkevent voor de sportsector. Het is onze absolute wens dat de sportsector de sport viert en tegelijkertijd de kans krijgt om elkaar te ontmoeten. We mikken zowel op de topsporters, hun entourage en topsportorganisaties als op de brede sportsector. We mikken hierbij op max. 400 aanwezigen.

Deze feestelijke awardshow met animatie duurt 60 à 80 minuten en wordt gehost door twee presentatoren. Na de awardshow is er een netwerkmoment voorzien voor de aanwezigen met hapjes en drank.

PLANNING 2025

Voorjaar 2025:

- Opstart met werkgroep, eventorganisator, trofeemaker, hotelschool;
- Bepalen van het concept/thema;
- De offerte via IF goedkeuren;
- Lijst genodigden actualiseren via de afdelingen.

Najaar 2025:

- Oproep lanceren om kandidaturen in te dienen voor "Het warmste sportinitiatief";
- Save the date/uitnodiging met thema/herinnering versturen;
- Een overzicht opmaken van de topsportprestaties;
- Jurering van alle prijzen;

- Start met mediapartner Sporza voor communicatie en publieke stemronde;
- Eigen communicatieplan opzetten en uitrollen;
- Alle input en uitwerking bespreken via feedbackrondes met de eventorganisator;
- Doorlopend overleg met werkgroep, eventorganisator en eventlocatie

4.4.3 OD 4.3 We voeren gerichte campagnes om de zichtbaarheid van sport en bewegen te verhogen

4.4.3.1 Project 4.3.0.1 SMEEREM campagne

OMSCHRIJVING

De smeerem-campagne moet ouders en sportaanbieders ertoe aanzetten om sportende kinderen te beschermen tegen de gevaren van huidkanker door zonnebrand en hen te sensibiliseren om zich te beschermen tegen de zon.

De huid van kinderen is nog jong en dus extra gevoelig voor schadelijke UV-stralen. Daarom geven we steeds als tip mee: zoek de schaduw op, draag een T-shirt, smeer je in met zonnecrème.

Ook willen we in deze campagne focussen op de UV-index, omdat veel mensen niet precies weten wanneer ze zich moeten insmeren of beschermen tegen de zon. De UV-index is hierbij een goede indicatie en is een getal dat het effect van de sterkte van de zonnestraling op de onbeschermdde huid weergeeft.

PLANNING 2025

Bij de actie #smeerem leggen we dit jaar de focus op onze centra en op onze events.

Ons doel is dat geen enkele deelnemer aan een sportkamp, -klas of -evenement zonnebrand zou mogen oplopen.

Hiervoor zullen we promotiematerialen op maat maken zoals: deurhangers, raamstickers, posters, ... om deelnemers en monitoren te herinneren zich te beschermen tegen de zon.

Sportdiensten en sportfederaties blijven we ondersteunen en activeren door promotiemateriaal aan te bieden.

Voor externe evenementen kan men steeds beroep doen op onze smeerstand via de uitleendienst.

4.4.3.2 Programma 4.3.1 Maand van de Sportclub

OMSCHRIJVING

In september organiseert Sport Vlaanderen de Maand van de Sportclub. We moedigen iedereen aan om lid te worden van een sportclub, want bewegen en sporten maakt ons fitter, gezonder en gelukkiger.

Daarom vragen we alle sportclubs in Vlaanderen in september de deuren te openen. Zo kan iedereen kennismaken met de sport en de sportclub, waar zij al jaren gepassioneerd voor werken.

PLANNING 2025

Voor de Maand van de Sportclub lanceren we vanaf maart een oproep naar gemeenten en steden om de actie lokaal te coördineren en naar de sportfederaties om hun sportclubs aan te moedigen om deel te nemen. Hiervoor bezorgen we deze partners het nodige promotiemateriaal.

Alle sportclubs worden uitgenodigd om zich te registreren voor deze campagne en promotiemateriaal aan te vragen.

Vanaf eind augustus voert Sport Vlaanderen een algemene promotie naar de bevolking om in de maand september een sportclub te ontdekken die bij hen past.

Op woensdag 24 september roepen we alle leerlingen van de lagere en secundaire school op om in de outfit van hun favoriete sport(club) naar school te gaan. Zo treden de leerlingen op als ambassadeur en plaatsen ze hun sportclub in de kijker. De actie 'Breng je sportclub naar school' is een organisatie van Sport Vlaanderen & MOEV.

Tijdens de Europese week van de Sport (23 – 30 september) organiseren we opnieuw de 'Europese uitwisseling sportclubs'. Clubs kunnen hiervoor een maximale ondersteuning ontvangen van 1.500 Euro.

4.4.3.3 Programma 4.3.2 Sporters Beleven Meer

OMSCHRIJVING

Via de algemene sensibiliseringscampagne Sporters Beleven Meer willen we de mensen blijven overtuigen van het belang van sportbeoefening. Samen met een adviesbureau verbreden en verdiepen we de campagne. Daarbij geven we aandacht aan zij die al sporten, maar leggen we nadrukkelijker de focus op de overwegers, een grote groep mensen die wel de intentie hebben om te sporten, maar door drempels deze stap (nog) niet hebben gezet. Die drempels kunnen voor iedereen verschillend zijn, maar beslissingen worden veelal genomen vanuit emotie en daarom zullen we daar in de volgende jaren sterker op inzetten.

De afdeling 'Communicatie, marketing en externe evenementen' is de katalysator van de campagne, maar via een branding team zullen alle afdelingen en de belangrijkste sportactoren betrokken worden. We dragen de boodschap niet alleen extern uit, maar voeren ook intern campagne zodat alle werknemers van Sport Vlaanderen de campagne mee ondersteunen en als ambassadeur optreden. Vanzelfsprekend stemmen we alle evenementen en acties af op deze nieuwe insteek en spelen we opnieuw in op innovatieve, sportieve en maatschappelijke trends.

PLANNING 2025

In 2025 behouden we #sportersbelevenmeer als koepelcampagne. Deze slogan zal ook dit jaar zichtbaar zijn in de Sport Vlaanderen centra en op de evenementen.

Op sociale media proberen we de hashtag opnieuw trending te maken door de Vlaming op te roepen leuke sportvideo's te posten met #sportersbelevenmeer en door nieuwe formats te creëren voor onze eigen kanalen.

4.5 SD 5 We zetten de inhaalbeweging in sportinfrastructuur onverminderd verder, waarbij we streven naar moderne, toegankelijke en goed uitgeruste faciliteiten die voldoen aan de hoogste kwaliteitsnormen en bijdragen aan een stimulerende sportieve omgeving.

4.5.1 OD 5.1 We bouwen centra van Sport Vlaanderen uit tot centers of excellence

4.5.1.1 Programma 5.1.1 Onderhoud en investeringen centra

OMSCHRIJVING

We trachten van onze Sport Vlaanderen centra maximaal excellentiecentra te maken die een voorbeeld en inspiratie zijn op vlak van infrastructuur, exploitatie, duurzaamheid en innovatie. Sport Vlaanderen heeft en beheert 14 eigen centra. In die centra bestaat er een "investeringsnood" van in totaal 286 miljoen euro

(voor meerdere legislaturen). Investerings worden gedaan op basis van behoeftes, opportuniteiten inzake cofinanciering, noodwendigheden, fasering ...

PLANNING 2025

We houden onze centra up to date door te blijven investeren op gebied van toegangscontrole, veiligheid, digitalisering, toegankelijkheid en energiebesparing. We realiseren een nieuwe aankomststoren voor het watersportcentrum op het Sport Vlaanderen domein in Willebroek. We doen een energetische renovatie van het topsportverblijf in Sport Vlaanderen Gent. We onderzoeken of we de buitenaanleg van de skate/sport/gymhal kunnen uitvoeren en doen een grondige renovatie van de gebouwschil en technieken van het skategebouw in het Sport Vlaanderen domein te Hofstade indien de nodige financiering hier rond geraakt.

4.5.1.2 Programma 5.1.2 Publiek-private samenwerking

OMSCHRIJVING

We maken van onze Sport Vlaanderen centra excellentiecentra die een voorbeeld en inspiratie zijn op vlak van infrastructuur, exploitatie, duurzaamheid en innovatie. Dit doen we ook door middel van publiek-private samenwerkingsverbanden aan te gaan (PPS). Dit doen we niet alleen, maar ook met cofinanciering van verschillende stakeholders

PLANNING 2025

We werken dit jaar de gunningsleidraad voor het project DBFMO - Olympisch zwembad en optioneel programma af en maken deze bekend.

We lanceren ook dit jaar de oproep voor kandidaatstelling voor de PPS-opdracht voor het centrum van Sport Vlaanderen in Herentals van zodra we groen licht krijgen over de samenwerking met Herentals en de gemeenten van de regio Neteland in een synergieproject zwembad en ijsbaan.

4.5.2 OD 5.2 We faciliteren lokale en private sportinfrastructuur

4.5.2.1 Proces 5.2.0.2 We promoten samen met Inter toegankelijke sportinfrastructuur aan de hand van het label en ontwerpinstrument voor toegankelijke sportinfrastructuur

OMSCHRIJVING

De samenwerking met Inter inzake toegankelijke sportinfrastructuur zetten we verder. Het ontwerpinstrument "Toegankelijke sportinfrastructuur" wordt geüpdatet en uitgebreid waar nodig. We zorgen dat het instrument en het Label Toegankelijke Sportinfrastructuur in heel Vlaanderen gekend is en we sporen zo veel mogelijk beheerders van sportaccommodaties aan om in te stappen in een labeltraject.

PLANNING 2025

We nemen het behalen van minimum een A+ label voor toegankelijke sportinfrastructuur als een minimale eis op in het decreet voor de bouw en exploitatie van nieuwe publieke zwembaden. Hier aan gekoppeld organiseren we in samenwerking met Inter workshops omtrent de toepassing van het kwaliteitslabel in een zwembad. We geven het goede voorbeeld en laten labelscreenings uitvoeren in onze eigen sportcentra en houden bij nieuwbouwprojecten steeds rekening met het ontwerpinstrument (vb. aankomststoren Willebroek).

4.5.2.2 Proces 5.2.0.3 We subsidiëren de bouw en renovatie van bovenlokale sportinfrastructuur

OMSCHRIJVING

We investeren in bovenlokale sportinfrastructuur, via het decreet ter ondersteuning van bovenlokale sportinfrastructuur en topsportinfrastructuur. Zowel lokale besturen als private initiatiefnemers kunnen een subsidie verkrijgen voor de renovatie of nieuwbouw van bovenlokale sportinfrastructuur. Een onafhankelijke jury beoordeelt de ingediende projecten a.d.h.v. 5 inhoudelijke criteria. Projecten die geselecteerd worden kunnen een subsidie ontvangen van max 30% en met een absoluut plafondbedrag van 1,6 miljoen euro. Subsidies worden toegekend in volgorde van behaalde scores en conform het voorziene budget.

PLANNING 2025

Er wordt een oproep voor bovenlokale sportinfrastructuur gelanceerd in het voorjaar met 31 maart 2025 als deadline.

4.5.2.3 Proces 5.2.0.4 We subsidiëren de bouw en renovatie van topsportinfrastructuur

OMSCHRIJVING

We geven uitvoering aan het decreet voor de ondersteuning van bovenlokale sportinfrastructuur en topsportinfrastructuur door éénmaal om de vier jaar een specifieke oproep te lanceren voor subsidiëring van de bouw of renovatie van topsportinfrastructuur die prioritair ter beschikking gesteld wordt aan Vlaamse Topsportfederaties.

PLANNING 2025

In 2025 organiseren we een oproep voor de subsidiëring van topsportinfrastructuur met 31 maart 2025 als deadline. Het budget hiervoor is 10 miljoen euro. Per geselecteerd project kan er een cofinanciering worden voorzien van 50 % op de aanvaarde investeringskosten. Gelet op de hoge inflatiecijfers wordt het decretaal vastgelegd subsidieplafond verhoogd van 3,5 miljoen euro naar 4 miljoen euro.

4.5.2.4 Proces 5.2.0.5 We subsidiëren de bouw of totaalrenovatie en exploitatie van publieke zwembaden

OMSCHRIJVING

We leveren een noodzakelijke inspanning voor de bouw van nieuwe zwembaden. Tijdens de vorige legislatuur werd door de Vlaamse Regering een initiatief genomen door de principiële goedkeuring van het decreet over de subsidiëring als tegemoetkoming in de bouw en exploitatie van nieuwe publieke zwembaden. We streven naar een uitvoering van dit decreet in 2025 met de ambitie om de bouw of totale renovatie en exploitatie van 40 publieke zwembaden te ondersteunen door middel van een meerjarige subsidie.

PLANNING 2025

We zorgen, in overleg met de sector, voor een uitvoeringsbesluit waarin de krachtlijnen van het subsidiekader nader bepaald worden en leggen aanvullende voorwaarden op in verband met minimale kwaliteitseisen, openingsuren en tarieven. Dit doen we zodat gesubsidieerde projecten ten volle bijdragen aan onze doelstelling om de beschikbare hoeveelheid kwaliteitsvol zwembadwater voor het brede publiek op korte termijn te verhogen. We ontwikkelen een online platform voor zowel subsidieaanvragen als de

opvolging van de gesubsidieerde zwembaden tijdens de subsidieperiode van maximaal 30 jaar. We streven naar een lancering van de subsidieaanvragen in 2025 en organiseren infosessies voor de sportsector.

4.5.2.5 Project 5.2.0.7 We promoten het herbestemmen van ongebruikte gebouwen en percelen naar een sportieve functie

OMSCHRIJVING

De Vlaamse Regering keurde op 20 juli 2018 de strategische visie van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen (BRV) goed. Eén van de doelstellingen van het BRV is om meer te doen met het bestaande ruimtebeslag, m.a.w. het ruimtelijk rendement te verhogen. Dit kan o.a. door hergebruik: het opnieuw benutten van bestaande terreinen, gebouwen en constructies die bijna niet meer worden gebruikt. Ook voor sport biedt dit mogelijkheden, zoals bv. de herbestemming van een kerk in functie van gymnastiek of klimmen, de aanleg van padelcourts in een oude industriële loods of het gebruik van een braakliggend industrieterrein in functie van een tijdelijk motorcrosscircuit. We doen dit samen met de minister van Omgeving.

PLANNING 2025

We gaan samen met de lokale besturen actief op zoek naar ongebruikte of onderbenutte gebouwen of percelen die een nieuwe sportieve invulling kunnen krijgen. Door hergebruik van onbenutte locaties kunnen lokale actoren zonder al te grote investeringsuitgaven komen tot een oplossing voor een tekort aan capaciteit om hun clubs of sporters te huisvesten. Het biedt ook opportuniteiten om creatief om te gaan met ruimte en eventueel synergiën te zoeken met andere beleidsdomeinen. We gaan actief op zoek naar inspirerende voorbeeldprojecten in Vlaanderen die een sportieve en creatieve invulling geven aan onbenutte locaties. De opgedane kennis wordt verzameld en volledig ter beschikking gesteld van de sector.

4.5.2.6 Project 5.2.0.10 We werken samen met Vlabe in functie van een automatisering van de vrijstelling onroerende voorheffing voor sportinfrastructuur

OMSCHRIJVING

Om de drempel voor investeringen in sportinfrastructuur verder te verlagen, bepleiten we dat de bestaande vrijstelling van onroerende voorheffing voor sportinfrastructuur wordt geautomatiseerd.

PLANNING 2025

We kaarten de vraag tot uitgebreide geautomatiseerde vrijstelling van onroerende voorheffing voor sportclubs opnieuw aan bij Vlabe.

4.5.2.7 Programma 5.2.1 Raamovereenkomsten

OMSCHRIJVING

Sport Vlaanderen organiseert groepsaankopen voor sportinfrastructuur gerelateerde thema's waar vanuit diverse invalshoeken grote vraag naar is. Sport Vlaanderen doet de aanbesteding van de overheidsopdracht voor een raamovereenkomst en zorgt voor een helder platform waar geïnteresseerde kopers het aanbod kunnen raadplegen en hierop intekenen. Finaliteit is om enerzijds schaalvoordelen te bekomen en anderzijds administratieve vereenvoudiging en tijdswinst te genereren.

PLANNING 2025

We evalueren dit jaar de lopende raamovereenkomsten en bepalen welke raamovereenkomsten worden stopgezet, verlengd of hernieuwd (nieuwe overheidsopdracht) en bekijken welke we nieuw toevoegen.

De raamovereenkomst voor calisthenics, die in het najaar 2024 opnieuw in de markt werd geplaatst, wordt dit jaar gegund.

4.5.3 OD 5.3 We investeren in bovenlokale sportinfrastructuur, topsporttrainingsinfrastructuur en schoolsportinfrastructuur

4.5.3.1 Proces 5.3.0.2 We adviseren de sportsector inzake vergunningsproblematieken en ruimtelijke oplossingen voor sportinfrastructuur

OMSCHRIJVING

Een goed en evenwichtig sportbeleid staat niet los van andere maatschappelijke thema's en daarom heeft Sport Vlaanderen een "Cel Omgeving", die de evoluties binnen de beleidsdomeinen ruimtelijke ordening en leefmilieu opvolgt. Vanuit onze rol als kenniscentrum rond Sport en Ruimtelijke ordening ondersteunen we de sportsector met adviesverlening bij planningsprocessen en vergunningen. We volgen de wetgeving op en gaan op zoek naar ruimtelijke oplossingen.

PLANNING 2025

In 2025 blijven we als officiële adviesinstantie ruimtelijke uitvoeringsplannen en MER's adviseren. Daarnaast adviseren we vragen die vanuit de sector komen over omgeving thema's en geven we specifieke aandacht aan ruimtebehoevende sporten (motorcross, kleischieten, waterski, golf, etc.). Tenslotte volgen we ook de vergunningen op van de Sport Vlaanderen centra.

4.5.3.2 Proces 5.3.0.3 We blijven de motorcrossterreinen ondersteunen en begeleiden hen in het proces naar elektrificatie

OMSCHRIJVING

In Vlaanderen zijn er nog slechts 4 motorcrosscircuits (Balen, Lille, Genk en Lommel) waarvan er op dit moment – omwille van problemen met vergunningen – nog slechts 2 operationeel zijn (Genk en Lommel). De behoefte aan locaties in Vlaanderen om te trainen is al jarenlang zeer hoog en is met de sluiting van de circuits van Lille en Balen enkel nog maar groter geworden.

We blijven de exploitanten van motorcrossterreinen en de federatie ondersteunen en we begeleiden hen ook in het proces naar elektrificatie.

PLANNING 2025

Vanuit het departement Omgeving heeft een bemiddelaar de opdracht gekregen om een duurzame oplossing uit te werken voor de motocrosscircuits: een oplossing die voor voor- en tegenstanders aanvaardbaar is.

Dit zal in 2025 verder uitgewerkt worden. Sport Vlaanderen ondersteunt de bemiddelaar hierbij.

We treden ook adviserend op voor mogelijke problemen bij occasionele wedstrijdterreinen en de omslag naar elektrificatie.

4.5.3.3 Proces 5.3.0.5 We zetten samen met het beleidsdomein Onderwijs verder in op het naschools openstellen van schoolsportinfrastructuur

OMSCHRIJVING

We zetten verder in op het openstellen van school(sport)infrastructuur. Op 1 maart 2024 trad het Decreet Open Scholen in werking. Het decreet bevat het kader van de principiële openstelling van schoolinfrastructuur. Nieuwe gesubsidieerde schoolsportinfrastructuur valt ook onder het toepassingsgebied van deze regelgeving. Sporters, sportclubs en andere gebruikers van sportinfrastructuur hebben echter specifieke behoeften om hun favoriete sport in optimale omstandigheden te beoefenen. Bovendien kennen lokale besturen als geen ander de specifieke behoeften die er binnen de gemeentegrenzen aanwezig zijn.

PLANNING 2025

We gaan in overleg met het beleidsdomein Onderwijs om ervoor te zorgen dat nieuwe gesubsidieerde schoolsportinfrastructuur afgestemd is met het lokale niveau en de sportieve noden en kwaliteitseisen om sportief gebruik van de infrastructures mogelijk te maken.

4.5.3.4 Project 5.3.0.6 Aan de hand van een projectoproep subsidiëren we de aanleg van kunstgrasvelden via de bestaande raamovereenkomst

OMSCHRIJVING

We zetten verder in op de groepsaankopen voor nieuwbouw en renovatie van kunstgrasvelden als stimulans om te investeren in deze sportinfrastructuur. Kunstgras speelt een steeds belangrijkere rol in de moderne sportwereld. Het biedt tal van voordelen ten opzichte van natuurlijk gras, wat het een aantrekkelijke optie maakt voor sportverenigingen, scholen en andere instellingen. Kunstgrasvelden zijn multifunctioneel, robuust en hebben een hogere capaciteit dan natuurgrasvelden. Het is daarom een geschikte sportinfrastructuur om meer sporters te bereiken.

PLANNING 2025

We volgen (gewijzigde) regelgeving nauwgezet op van alle beleidsniveaus die een impact hebben op het beheer van kunstgrasvelden en informeren de sportsector hierover op adequate wijze. We onderzoeken de opportuniteit van nieuwe technologische alternatieven waarbij er geen instrooimaterialen nodig zijn. We initiëren ondersteunende maatregelen om de aanleg van kunstgrasvelden te stimuleren.

4.5.3.5 Project 5.3.0.7 Aan de hand van een projectoproep subsidiëren we de opmaak van een milieueffectenrapport en eventuele technische aanpassingen bij permanente omlopen voor motosporten.

OMSCHRIJVING

Aan de hand van een projectoproep subsidiëren we de opmaak van een milieueffectenrapport (MER) en eventuele technische aanpassingen bij permanente omlopen voor motorsporten.

Op 13 mei 2024 keurde de Vlaams minister bevoegd voor Sport het voorstel van subsidiereglement goed voor een financiële tussenkomst bij de opmaak van een milieueffectenrapport of voor noodzakelijke technische aanpassingen voortvloeiend uit een MER voor permanente omlopen voor motorvoertuigen. Eind november 2024 konden subsidieaanvragen bij Sport Vlaanderen worden ingediend.

PLANNING 2025

Een voorstel van selectie van de ingediende subsidieaanvragen wordt in het voorjaar aan de minister van Sport voorgelegd.

4.5.3.6 Project 5.3.0.9 We adviseren de departementen Zorg en Omgeving bij de aanpassing van de VLAREM wetgeving voor zwembaden

OMSCHRIJVING

Vanuit de zwembadsector (zwembaden, federatie, NLS,...) werden voorstellen tot aanpassing van de VLAREM wetgeving inzake publieke zwembaden geformuleerd. Het Departement Omgeving zal een traject opstarten tot aanpassing van de VLAREM-wetgeving en vanuit Sport Vlaanderen willen we het het departement Omgeving (en het departement Zorg) hierin adviseren.

PLANNING 2025

Sport Vlaanderen zal het initiatief vanuit het departement Omgeving afwachten.

4.5.3.7 Project 5.3.0.10 We ontwikkelen een nieuw permanent subsidiekader voor de bouw en exploitatie van nieuwe publieke zwembaden

OMSCHRIJVING

We leveren een noodzakelijke inspanning voor de bouw van nieuwe zwembaden. Tijdens de vorige legislatuur werd door de Vlaamse Regering een initiatief genomen door de principiële goedkeuring van het decreet over de subsidiëring als tegemoetkoming in de bouw en exploitatie van nieuwe publieke zwembaden. We streven naar een uitvoering van dit decreet in 2025 met de ambitie om de bouw of totale renovatie en exploitatie van 40 publieke zwembaden te ondersteunen door middel van een meerjarige subsidie.

PLANNING 2025

We zorgen, in overleg met de sector, voor een uitvoeringsbesluit waarin de krachtlijnen van het subsidiekader nader bepaald worden en leggen aanvullende voorwaarden op in verband met minimale kwaliteitseisen, openingsuren en tarieven opdat gesubsidieerde projecten ten volle bijdragen aan onze doelstelling om de beschikbare hoeveelheid kwaliteitsvol zwembadwater voor het brede publiek op korte termijn te verhogen. We ontwikkelen een online platform voor zowel subsidieaanvragen als de opvolging van de gesubsidieerde zwembaden tijdens de subsidieperiode van maximaal 30 jaar. We streven naar een lancering van de subsidieaanvragen in 2025 en organiseren infosessies voor de sportsector.

4.5.3.8 Project 5.3.0.11 We schrijven een masterplan schaatsinfrastructuur en ontwikkelen een langetermijnvisie en beleidsadvies inzake ijsbanen in Vlaanderen

OMSCHRIJVING

We starten met de opmaak van een masterplan schaatsinfrastructuur om enerzijds een duidelijk beeld te krijgen van de huidige situatie met betrekking tot ijspistes in Vlaanderen en anderzijds eventuele maatregelen in functie van voldoende kwaliteitsvolle schaatsinfrastructuur te onderzoeken. In het masterplan onderzoeken we de behoefte om te schaatsen en identificeren we de nood aan schaatsinfrastructuur voor doelgroepen als particuliere schaatsers, clubwerking, topsport en scholen. In het plan ontwikkelen we een langetermijnvisie op schaatsinfrastructuur in Vlaanderen waarbij de nadruk

gelegd wordt op kwaliteit en het uitgangspunt bestaat uit het bereiken van een evenwicht tussen behoefte en aanbod.

PLANNING 2025

We maken een plan van aanpak voor de realisatie van een masterplan schaatsbanen in samenwerking met de sector en verspreid over een traject van meerdere jaren.

4.5.4 OD 5.4 We maken de publieke (en groenblauwe) ruimte beweegvriendelijker

4.5.4.1 Proces 5.4.0.1 We faciliteren het nieuw wetgevend kader en promoten open water zwemmen

OMSCHRIJVING

We zetten de geleverde inspanningen om meer mogelijkheden te creëren om te zwemmen in open water onverminderd verder. We willen de versoepelde regelgeving die tijdens de vorige legislatuur goedgekeurd werd nu maximaal in de praktijk brengen en initiatiefnemers ondersteuning bieden in het ontwikkelen van locaties voor openwaterzwemmen met de toepassing van de leidraad openwaterzwemmen van het departement Zorg. We geven de versoepelde regelgeving alle kansen om onze ambitie voor meer mogelijkheden voor openwaterzwemmen waar te maken.

PLANNING 2025

We ondersteunen de sportsector in het realiseren van nieuwe plekken voor openwaterzwemmen in overeenstemming met de versoepelde regelgeving. We lanceren een raamovereenkomst waarbij we initiatiefnemers ontzorgen in de zoektocht naar geschikte locaties en het uitvoeren van een risicoanalyse zoals voorzien in de leidraad openwaterzwemmen. Daarnaast faciliteren we de gemeenten bij de verdere uitbouw van openwater mogelijkheden.

4.5.4.2 Programma 5.4.1 Beweegvriendelijke ruimte / Stimuleren van lokale besturen om meer in te zetten op het thema beweegvriendelijke ruimte

OMSCHRIJVING

We stimuleren lokale besturen en andere stakeholders om meer in te zetten op het thema beweegvriendelijke ruimte.

We verbeteren om te beginnen de informatie-uitwisseling tussen onder meer de betrokken (Vlaamse) departementen en agentschappen rond het thema beweegvriendelijke publieke ruimte. Het vormgeven van de publieke ruimte is immers een proces waarbij verschillende domeinen betrokken zijn. Vanuit Sport Vlaanderen willen we het initiatief nemen om zoveel mogelijk domeinen en partnerorganisaties te overtuigen om het thema beweegvriendelijke omgeving hoger op de agenda te plaatsen en de informatie-uitwisseling tussen de verschillende partijen te verbeteren.

Veel lokale besturen erkennen de noodzaak om een beweegvriendelijke publieke ruimte te creëren, maar weten niet altijd hoe ze dit moeten aanpakken, welke mogelijkheden er zijn en bij wie ze terecht kunnen. Daarom willen we vanuit Sport Vlaanderen, samen met onze partnerorganisaties, de lokale besturen maximaal ondersteunen met kennis en goede praktijken. Zo kunnen zij sneller over de benodigde informatie beschikken en betere keuzes maken.

Naast het delen van kennis en goede praktijken willen we onderzoeken welke initiatieven we kunnen nemen om lokale besturen te helpen een beweegvriendelijkere omgeving te creëren. We willen via een

online bevraging een gedragen beleid hieromtrent voeren die de noden en uitdagingen van de steden en gemeenten rond deze thematiek in kaart brengt.

Sport Vlaanderen werkte afgelopen legislatuur samen met het Vlaams Instituut Gezond Leven en andere partners voor de campagne '10.000 stappen, elke stap telt'. Het doel van deze campagne was om de lokale besturen aan te moedigen om (meer) in te zetten op het creëren van een beweegvriendelijke omgeving en actieve verplaatsingen te stimuleren. Wegens het succes van deze vierjarige campagne willen we de mogelijkheden en het draagvlak onderzoeken om een vervolgtraject te voorzien voor deze campagne.

PLANNING 2025

We lanceren een toolkit op onze website waar lokale besturen en andere actoren alle beschikbare informatie en goede praktijken kunnen vinden om hun publieke ruimte beweegvriendelijker in te richten.

Er werd een online bevraging opgestart bij 161 lokale besturen om meer inzicht te krijgen in hun plannen en uitdagingen m.b.t. het beweegvriendelijk inrichten van hun publieke ruimte en om daarnaast te peilen naar gewenste ondersteuning vanuit (Sport) Vlaanderen. Deze resultaten worden verwerkt, waarna we samen met onze partnerorganisaties concrete acties zullen uitwerken in de komende jaren.

We zetten onze samenwerking verder met het 'Infopunt Publieke Ruimte', het 'Lerend Netwerk Beweegvriendelijke Publieke Ruimte' evenals het 'Ondersteuningsplatform Gezonde Publieke Ruimte'.

We onderzoeken samen met het Vlaams Instituut Gezond Leven de mogelijkheden om een vervolgtraject van de campagne '10.000 stappen, elke stap telt' aan te bieden aan lokale besturen die (meer) willen inzetten op het creëren van een beweegvriendelijke omgeving en het stimuleren van actieve verplaatsingen.

4.5.4.3 Programma 5.4.2 Routegebonden sport- en beweeginfrastructuur | Realiseren van sport- en beweegroutes volgens de vernieuwde visie in samenwerking met de sector en de lokale besturen

OMSCHRIJVING

We realiseren sport- en beweegroutes volgens een vernieuwde visie in samenwerking met de sector en de lokale besturen.

In dat verband ontwikkelen we nieuwe of vernieuwde permanente routegebonden infrastructuur.

Volgende type routes worden daarbij aangeboden: mountainbikeroutes (permanente routes, technische mountainbikeroutes, marathonroutes en kindvriendelijke routes), gravelroutes, looproutes (natuurlopen, stads- en wijklopen en loopbanen), ruiter- en menroutes, skeelerroutes, peddelroutes en Multimovepaden.

De e-tool routegebonden evenementen is een online platform ter ondersteuning van organisatoren van routegebonden evenementen. Deze tool zorgt ervoor dat de aanvraagprocedure voor het organiseren van tochten voor de organisatoren administratief eenvoudiger wordt volgens het 'only-once-principe'.

Om routegebonden recreatie en wedstrijden in groenblauwe gebieden mogelijk te maken en te houden, nemen we het initiatief om structureel overleg tussen gebruikersgroepen, wedstrijd- en toertochtorganisatoren, sportfederaties en de terrein- en natuurbeherende instanties te organiseren. Daarnaast willen we gebruikers informeren over de geldende regelgeving en sensibiliseren over diverse thema's rond hoffelijkheid.

PLANNING 2025

We ondersteunen lokale besturen die een Multimovepad wensen aan te leggen met expertise, begeleiding en signalisatiemateriaal. We ontvingen voor 2025 al meerdere aanvragen van gemeenten voor een Multimovepad.

We zetten onze ondersteuning verder voor lokale besturen die een offroad fietsroute wensen aan te leggen. De bestaande richtlijnen, die zorgen voor een uniform kader voor de ontwikkeling van Vlaamse offroadfietsroutes, worden geactualiseerd.

We trachten blinde vlekken binnen het Vlaamse loopnetwerk weg te werken door lokale besturen te ondersteunen bij het aanleggen van looproutes. We streven ernaar om een loopnetwerk in de nabijheid van eenieder te creëren door diverse types looproutes te combineren.

We blijven zoeken naar de meest geschikte peddellocaties in Vlaanderen en dit samen met de waterwegbeheerders, Peddelsport Vlaanderen en het Agentschap voor Natuur en Bos. Onze ondersteuning naar lokale besturen en waterwegbeheerders die een permanente peddelroute wensen aan te leggen, blijft ongewijzigd.

Lokale instanties die een ruiter- en/of menroute wensen aan te leggen, krijgen vanuit Sport Vlaanderen alvast de nodige expertise, begeleiding en signalisatiemateriaal. Daarnaast komt er in de provincie Antwerpen en Vlaams-Brabant een stapsgewijze omvorming van de bestaande knooppuntennetwerken voor ruiters en menners naar onze gestandaardiseerde routes.

We blijven vraaggestuurd lokale besturen ondersteunen die een skeelerroute wensen aan te leggen. We bereiden het doorontwikkelen voor van de bestaande e-tool voor toertochten naar andere routegebonden activiteiten zoals wandeltochten, trialruns,... Daarnaast starten we met de analyse voor de bouw van een platform voor het organiseren van wielervedstrijden.

Sport Vlaanderen neemt in 2025 het initiatief om een structureel overleg op te starten tussen de betrokken sportfederaties, de organisatoren van wedstrijden en toertochten en de natuur- en terreinbeherende instanties. Bijkomend trachten we de routegebruiker zo goed mogelijk te informeren over de geldende regelgeving om te recreëren in de natuur via een nieuwe sensibiliseringscampagne 'Hoffelijkheid Gespot'.

4.6 SD 6 We stimuleren een veilig sportklimaat

4.6.1 OD 6.1 We bieden de kans om kwalitatief te sporten en te bewegen aan iedereen die hiertoe minder kansen heeft

4.6.1.1 *Proces 6.1.0.1 Beleidsfocus kansengroepen*

OMSCHRIJVING

We subsidiëren de sportfederaties en 'Sportfederaties en organisaties voor de sportieve vrijetijdsbesteding' (OSV's) die wensen in te zetten op een project in het kader van de beleidsfocus kansengroepen met als doel het afstemmen van het sportaanbod en de organisatie van de sporttak, en daaraan gekoppeld de eigen sportorganisatie, op noden en behoeften van personen uit kansengroepen. Binnen het project worden drempels die de personen uit kansengroepen ervaren en drempels vanuit de omgeving of de sportomgeving weggewerkt.

PLANNING 2025

Voor subsidie-aanvragen geldt volgende procedure (de subsidieprocedure voor de projecten 2025-2026 startte reeds in 2024):

- Indienen project 2025-2026 door de sportfederaties/OSV (10/9/2024);
- Advisering beoordelingscommissie (najaar 2024) en beslissing minister subsidie 2025 (15/1/2025);
- Reguliere begeleiding door de dossierbeheerders en coördinator beleidsfocus;
- Begeleiding mogelijk door de gesubsidieerde partners (Demos/Publiq, Sportieq, G-Sport Vlaanderen);
- Bevestiging subsidieaanvraag 2026 door de sportfederatie/OSV (10/9/2025);
- Advisering Sport Vlaanderen (najaar 2025) i.f.v. beslissing minister (15/1/2026).

Voor de rapportering van de projecten 2024 geldt in 2025 volgende procedure:

- Rapportering project 2024 door de sportfederaties/OSV (1/4/2025);
- Advisering Sport Vlaanderen (april-juni 2025) en beslissing minister definitieve subsidie 2024 (15/6/2025).

4.6.1.2 Proces 6.1.0.2 Coördinatie van het masterplan Inclusie in en door sport

OMSCHRIJVING

Coördinatie van het masterplan Inclusie in en door sport.

PLANNING 2025

Sport Vlaanderen neemt een coördinerende rol op voor de uitrol van het Masterplan Inclusie in en door sport, hierbij benutten we de input van de leden van het Beleidsnetwerk Inclusie in en door sport.

We gebruiken het masterplan als leidraad voor het uitwerken, ondersteunen of verfijnen van initiatieven.

4.6.1.3 Proces 6.1.0.3 Diversiteit in beeldvorming

OMSCHRIJVING

Door aandacht te besteden aan diversiteit in beeldvorming van communicatie-initiatieven, publicaties, cursusmateriaal, ... dragen we bij aan de herkenbaarheid van sportbeoefening voor een zo ruim mogelijke waaier van mensen.

PLANNING 2025

We besteden aandacht aan divers-sensitieve communicatie.

We hebben in onze promotiecampagnes oog voor het zichtbaar vertegenwoordigd zien van meisjes en vrouwen, maar ook diverse kansengroepen en mensen met een diverse etnisch-culturele achtergrond in alle rollen in de sport.

We brengen de aandacht voor vrouwensport en een breed representatieve vertegenwoordiging binnen het luik 'divers en inclusief aanbod' van de beheersovereenkomst van de VRT onder de aandacht.

4.6.1.4 Proces 6.1.0.4 Inclusie in en door sport via samenwerkingsverbanden met andere beleidsdomeinen

OMSCHRIJVING

Inclusie in en door sport via samenwerkingsverbanden met andere beleidsdomeinen.

PLANNING 2025

We benutten het Masterplan inclusie in en door sport en enkele realisaties ervan zoals het Begrippenkader Inclusie in en door sport en de inventaris van opleidingen die relevant zijn voor wie aan inclusie in of door sport werkt om in gesprek te gaan met andere beleidsdomeinen.

We nemen deel aan Vlaamse overheidsbrede werkgroepen die relevant zijn voor inclusie in en door sport. In de horizontale plannen op Vlaams niveau zoeken we naar acties die samenwerking over de beleidsdomeinen heen in de hand werken.

Bij de uitbouw van het draagvlak voor het netwerkplatform matchmaking voor de sportsector, hebben we ook aandacht voor andere beleidsvelden die sport als middel wensen in te zetten voor sociaal-maatschappelijke doeleinden en die problemen hebben met het toeleidingsvraagstuk. Zij kunnen er baat bij hebben om mee aan te sluiten op dit platform.

4.6.1.5 Proces 6.1.0.5 Meer diversiteit in alle geledingen van de sport

OMSCHRIJVING

Vanuit Sport Vlaanderen streven we binnen alle geledingen van de sport naar een vertegenwoordiging die een weerspiegeling is van de samenleving (bv. ondervertegenwoordiging van vrouwen in de sport, mensen in armoede, personen met een buitenlandse herkomst en andere kansengroepen). Dit doen we door in te zetten op bewustmaking en stimulering binnen de sportsector, en door de producten en diensten van Sport Vlaanderen diversiteitsproof te maken.

PLANNING 2025

We stimuleren sportaanbieders om drempels weg te nemen. We werken aan kennisopbouw, ondersteunen de sportaanbieders hierbij door het aanreiken van instrumenten en begeleiding en we brengen relevante partners met elkaar in contact.

We zetten ook in op een goede samenwerking met publiek (demos) in de uitbouw van een sterk beleid naar kansengroepen binnen de sportsector.

4.6.1.6 Proces 6.1.0.6 Via het Beleidsnetwerk Inclusie in en door sport (BIIND Sport) de samenwerking/complementariteit tussen actoren die werken rond inclusie in/door sport optimaliseren

OMSCHRIJVING

Het doel van het Beleidsnetwerk Inclusie IN en Door Sport (BIIND Sport) is te streven naar een duurzame en kwaliteitsvolle samenwerking tussen relevante (sport)actoren om enerzijds de kansen tot sportparticipatie van specifieke kwetsbare groepen te verbeteren (inclusie in sport) en anderzijds meer in te zetten op sport als een middel om extra-sportieve doelen te bereiken via sport (Inclusie door sport)

PLANNING 2025

Via bijeenkomsten van het Beleidsnetwerk Inclusie in en door sport krijgen we zowel zicht op wie welke initiatieven plant als op welke noden er leven. Op die manier kunnen we zorgen voor afstemming en waar mogelijk samen nieuwe acties opzetten of ondersteunen.

4.6.1.7 Proces 6.1.0.7 We ondersteunen het Netwerk Lokaal Sportbeleid voor hun expertisecentrum buurtsport

OMSCHRIJVING

We ondersteunen het Netwerk Lokaal Sportbeleid (vroeger ISB) voor het expertisecentrum buurtsport, met volgende deelopdrachten:

- Beleidsgericht vertegenwoordigen van buurtsport;
- Kennisopbouw en uitwerken evidence-based modellen;
- Ondersteunen en faciliteren van veranderingen op het terrein.

PLANNING 2025

Continu proces tijdens de legislatuur met accent op communicatie, implementatie en nieuwe ontwikkelingen.

Specifieke actiepunten Buurtsport voor 2025:

- Een actief en transparant Platform Buurtsport ondersteunen en faciliteren;
- Uitwisseling tussen buurtsportwerkingen om van elkaar te leren;
- Artikels en podcasts over specifieke thema's;
- Ontwikkelen of herbekijken van kennistools;
- Onderzoek inzake het in kaart brengen van Buurtsport verwerken in een inspirerend rapport;
- Leren uit buurtsportwerkingen Nederland;
- Vormingsaanbod op maat en Maand van de Sportparticipatie-Buurtsport;
- Trekkersrol in overlegorgaan Brede motorische ontwikkeling i.s.m. Sport Vlaanderen;
- Vraaggestuurde leertrajecten.

4.6.1.8 Project 6.1.0.8 Begeleiding sportfederaties ikv beleidsfocus kansengroepen

OMSCHRIJVING

Sportfederaties en OSV's kunnen begeleid worden voor hun beleid inzake kansengroepen door onze reguliere gesubsidieerde partners Demos/Publiq, Sportieq, G-Sport Vlaanderen.

PLANNING 2025

- Voorjaar 2025: beslissing omtrent subsidies en communicatie aan de sportfederaties
- 2025: begeleiding doorheen het jaar in afstemming met Sport Vlaanderen en elkaar

4.6.1.9 Project 6.1.0.9 Ontsluiting mapping opleidingen relevant voor inclusie in/door sport

OMSCHRIJVING

Het resultaat van de mapping van opleidingen relevant voor wie werkt aan inclusie in of door sport op een gebruiksvriendelijke manier delen met actoren uit de sportsector en andere beleidsdomeinen.

PLANNING 2025

We gaan aan de slag met het resultaat van de inventaris van opleidingen die relevant zijn voor wie werkt aan inclusie in/door sport:

- Strategie voor ontsluiting uitwerken
- Contact met opgenomen vormingsaanbieders
- Aanpak voor actueel houden informatie uitwerken

4.6.1.10 Project 6.1.0.10 Vergroten en verruimen van het aanbod aan tweedehands sportkledij en -materiaal (lokale uitrol)

OMSCHRIJVING

Vergroten en verruimen van het aanbod aan tweedehands sportkledij en -materiaal (lokale uitrol).

PLANNING 2025

- Kringwinkel zal instaan voor de logistieke ondersteuning (ophalen, kwaliteitscontrole, sorteren, stockeren) en de verkoop ervan in sporthoekjes met specifieke aandacht voor mensen in kwetsbare situaties. De lokale initiatieven staan in voor het inzamelen, lokaal draagvlak en toeleiding.
- We ondersteunen de algemene communicatie.
- We onderzoeken de mogelijkheid om in de Sport Vlaanderen centra inzamelboxen te voorzien, in samenwerking met de lokale Kringwinkel (indien aanwezig).

4.6.1.11 Programma 6.1.3 G-sport / Optimaliseren van de G-sport-dienstverlening en -structuren in Vlaanderen vertrekkende vanuit het oogpunt van de (potentiële) G-sporter

OMSCHRIJVING

We zetten binnen ons doelgroepenbeleid ook bewust in op personen met een beperking, psychische kwetsbaarheid of chronische aandoening zodat zij volwaardig kunnen sporten. In dat kader optimaliseren we de G-sport-dienstverlening en -structuren in Vlaanderen vertrekkende vanuit het oogpunt van de (potentiële) G-sporter.

We werken intensief en complementair samen met G-sport Vlaanderen om te komen tot een performant en slagkrachtig G-sportlandschap. We bieden G-sport Vlaanderen alle kansen in het implementeren van een kwaliteitsvol G-sportbeleid. Als sportfederatie en kenniscentrum G-sport zijn zij het eerste aanspreekpunt voor (potentiële) G-sporters en organisaties uit de brede sector.

We ondersteunen de G-sportaanbieders met specifieke subsidiereglementen voor diverse G-sportinitiatieven. Enerzijds ondersteunen we jaarlijks op financieel vlak sportclubs die een G-werking opstarten of G-clubs met een duurzame, structurele G-sportwerking. Anderzijds subsidiëren we waardevolle laagdrempelige of internationale G-sportevenementen.

Een van de pijlers van het G-sportbeleid is om G-sport te integreren in alle geledingen van het sportbeleid (vb. sportinfrastructuur, sportkaderopleiding, topsport, sportparticipatie, enz.). Interne afstemming en uitwisseling van informatie is dan ook cruciaal om te komen tot een performant G-sport- en toegankelijkheidsbeleid.

We passen de principes van toegankelijkheid en universeel ontwerpen maximaal toe op de eigen sportactiviteiten en ondersteunen de gesubsidieerde sportevenementen rond dit thema. We stimuleren daarbij ook de actieve en passieve participatie van G-sporters bij organisatoren van gesubsidieerde evenementen. We werken daarvoor samen met Inter.

We ondersteunen lokale besturen bij het uitbouwen, promoten en toegankelijk maken van een lokaal inclusief aanbod naar mensen met een beperking. Onze digitale toolbox en thematische webinars zijn hierbij belangrijke en succesvolle instrumenten.

PLANNING 2025

We organiseren op regelmatige basis bilateraal overleg met G-sport Vlaanderen. Daarnaast onderzoeken we enerzijds hoe het G-sportaanbod beter en laagdrempeliger kan gecommuniceerd worden en anderzijds

hoe G-sport Vlaanderen nog meer G-sporters van jongs af naar de (reguliere) sportfederaties en -clubs kan toeleiden met het oog op een duurzame sportbeoefening.

We continueren het G-sportsubsidiebeleid voor G-sportaanbieders als kwaliteitsimpuls voor een breed en gevarieerd G-sportaanbod. We streven daarbij naar het zo eenvoudig mogelijk houden van de administratieve procedures. We evalueren de huidige subsidiereglementen voor G-sportclubs en G-sportevenementen en sturen bij waar mogelijk en wenselijk. We actualiseren tevens het online subsidieplatform voor de aanvragen.

We organiseren interne uitwisselingsmomenten rond toegankelijkheid en we verwerken de resultaten van het begeleidingstraject 'Naar een toegankelijk Vlaanderen' in partnership met Inter.

We blijven de lokale besturen ondersteunen bij het uitbouwen, promoten en toegankelijk maken van een lokaal inclusief aanbod naar mensen met een beperking. We actualiseren in dat verband de online toolbox en organiseren minstens twee thematische webinars voor steden en gemeenten.

ARMOEDE

4.6.1.12 Proces 6.1.1.1 Optimaliseren sportaanbod binnen Uitpas en gebruik van UiTPAS voor kansengroepen

OMSCHRIJVING

In de sportsector willen we de UiTPAS alle kansen geven. We nemen de optimalisatie van de UiTPAS mee in het onderzoek naar het Jeugdsportfonds zodat we de verschillende initiatieven zoveel mogelijk op elkaar kunnen afstemmen. Daarnaast wordt de samenwerking tussen de UiTPAS en de SNS-pas (setting sportieve school) verdergezet. Via Publiq vzw wordt dit participatiebevorderend project in nauwe samenwerking met steden en gemeenten uit Vlaanderen en Brussel gerealiseerd. Alle gemeenten met een UiTPAS -werking kunnen intekenen op SNS, de overeenkomsten voor SNS worden met de respectievelijke gemeenten opgemaakt.

PLANNING 2025

We zijn vertegenwoordigd in de stuurgroep van UiTPAS.

We zijn via het departement Cultuur, Jeugd en Media betrokken bij de opmaak van het beleidsplan van Publiq vzw waar UiTPAS een onderdeel van zal uitmaken.

Voor Sport Vlaanderen als bovenlokale UiTPAS-aanbieder starten we een pilootfase met de schaatsbanen van Hasselt en Herentals.

4.6.1.13 Project 6.1.1.2 Jeugdsportfonds

OMSCHRIJVING

In de sportsector leeft al geruime tijd de behoefte en de wens om een Vlaams sportfonds op te richten. Doel ervan is om op een gerichte manier diverse initiatieven te ondersteunen die de sport- en beweegparticipatie bij de Vlamingen, inzonderheid bij de jeugd, te bevorderen. Ter voorbereiding hebben we vanuit de overheid diverse inhoudelijke scenario's (gaande van individuele tot projectmatige ondersteuning) onderzocht en ook rekening gehouden met bestaande initiatieven en mechanismen. De Vlaamse Sportfederatie heeft de taak op zich genomen om de haalbaarheid en wenselijkheid op inhoudelijk, juridisch, vormelijk en financieel vlak van een mogelijks Vlaams Sportfonds te onderzoeken.

PLANNING 2025

De Vlaamse Sportfederatie heeft een projectsubsidie van Sport Vlaanderen ontvangen om de mogelijkheden en eventuele belemmeringen van zo'n Vlaams sportfonds uit te zoeken door externe expertise in te schakelen. Met dit project is de Vlaamse Sportfederatie aan het onderzoeken welke de meest optimale (juridische) vorm voor een dergelijk hefboomfonds zou zijn. Met het gesubsidieerde project wordt, naast het onderzoek van de mogelijke juridische vorm(en) voor een dergelijke constructie, het mogelijke format van zo'n Vlaams sportfonds uitgewerkt door het formuleren van concrete doelstellingen, het uitklaren van eventuele juridische en fiscale aspecten en het opmaken van een performant bestedingsmodel.

Medio 2025 wordt het eindrapport opgeleverd en zal op basis van de resultaten en aanbevelingen beslist worden of en onder welke modaliteiten een Vlaams Sportfonds tot leven kan gebracht worden.

GENDER

4.6.1.14 Project 6.1.2.2 LGBTI+ Mijn hart klopt voor de sport

OMSCHRIJVING

Mijn hart klopt voor de sport is het concept voor een campagne die op regelmatige tijdstippen onder de aandacht kan gebracht worden. Het kan op Vlaams niveau gelanceerd worden, maar de materialen zijn ook beschikbaar voor lokale besturen en sportorganisaties die hier zelf mee aan de slag willen.

In 2022 lanceerde Sport Vlaanderen een symbool als hart onder de riem voor de LGBTI+ community. Samen streven we ernaar dat iedereen zich welkom voelt binnen een sportvereniging, ongeacht geaardheid, gender of geslacht.

PLANNING 2025

Op de internationale dag tegen homofobie en transfoobie (17 mei) zetten we de campagne 'Mijn hart klopt voor de sport' opnieuw in de kijker, en dit in al onze gebouwen, onze centra en op onze socialemediakanalen. We moedigen ook de lokale besturen en sportfederaties aan om de campagne mee te ondersteunen. Op de website van Sport Vlaanderen, onder 'Mijn hart klopt voor de sport' kan hiervoor het promotiemateriaal aangevraagd worden. We delen hier ook informatie, tools, miniseries en pedagogische fiches over het thema.

SOCIAAL SPORTIEVE INITIATIEVEN

4.6.1.15 Project 6.1.5.1 Kennisdeling uit project financieel robuuste sociaal-sportieve praktijken (crowdfunding)

OMSCHRIJVING

Kennisdeling uit project financieel robuuste sociaal-sportieve praktijken (crowdfunding). Het begeleidingstraject 'financieel robuuste sociaal-sportieve praktijken' dat door Growfunding werd uitgevoerd, is afgerond. Het stappenplan en de geleerde lessen zijn in een handleiding neergeschreven en in een webinar samengevat.

PLANNING 2025

We stellen de handleiding die gemaakt werd ter beschikking en bekijken via welk platform de opgenomen webinar het best gedeeld wordt.

STRUCTURELE ONDERSTEUNING EN BEGELEIDING VAN PARTNERS IN HET KADER VAN EEN INCLUSIEF SPORTKLIMAAT

4.6.1.16 *Proces 6.1.6.1 We faciliteren de werking van de Rode Antraciet*

OMSCHRIJVING

We faciliteren de werking van de Rode Antraciet.

PLANNING 2025

We behouden een goede verstandhouding met de Rode Antraciet. Tijdens het jaarlijks overleg bespreken we kansen en noden.

We voorzien 540 uur (180 u/regio) lesgeversondersteuning voor De Rode Antraciet ter ondersteuning van het uitwerken van een sport- en beweegaanbod in een detentiecontext.

We werken verder samen in het kader van het aanbod aan sportkaderopleidingen in detentie.

4.6.1.17 *Proces 6.1.6.2 We faciliteren de sportwerking van publiq (incl. Demos)*

OMSCHRIJVING

We faciliteren de sportwerking van publiq (incl. Demos).

PLANNING 2025

We onderhouden de contacten met publiq i.f.v. een vlotte samenwerking.

Via het departement Cultuur, Jeugd en Media worden we betrokken bij het beleidsplanningsproces van publiq i.f.v. de nieuwe beheersovereenkomst 2026-2029.

4.6.2 OD 6.2 We creëren een veilige, gezonde en eerlijke sportomgeving en bevorderen het fysiek en mentaal welzijn

4.6.2.1 *Proces 6.2.0.1 De interne werkgroep integriteit*

OMSCHRIJVING

De interne werkgroep integriteit zet in op een integraal integriteits- en veilig sporten beleid van Sport Vlaanderen.

PLANNING 2025

- We brengen de interne kerngroep integriteit regelmatig samen en coördineren de opvolging van de actiepunten.
- We ontwikkelen handelingsprotocollen rond meldingen en houden deze up-to-date.
- We zorgen ervoor dat elk personeelslid op de hoogte is van de manier waarop we meldingen behandelen.

4.6.2.2 *Proces 6.2.0.2 Implementatie van het decreet over het stimuleren van een veilig sportklimaat*

OMSCHRIJVING

Mede vanuit de vaststelling dat gezond en ethisch sporten thematieken zijn die overlap vertonen, gaan we in de toekomst uit van een holistische benadering met één kernbegrip, veilig sporten, om vanuit een sterkere kerngedachte een totaalbeleid te kunnen voeren, weliswaar met aandacht voor onderliggende

deelaspecten. We benadrukken nog meer dat een veilig sportenbeleid zowel naar het individu gericht is, als verantwoordelijkheden en verplichtingen op organisatieniveau met zich meebrengt. Om dat doel te bereiken zet het decreet in de eerste plaats in op preventie en sensibilisering en op ondersteuning en kwaliteitsbevordering voor de sportsector, o.m. via de techniek van kwaliteitsstandaarden. We voorzien in de erkenning en subsidiëring van een organisatie voor beleidsondersteuning en praktijkontwikkeling op het gebied van veilig sporten, om sportorganisaties te ondersteunen in de uitbouw van hun eigen veilig sportenbeleid en sporters te sensibiliseren en informeren. Via het nieuwe decreet kan in de toekomst een overkoepelend tuchtorgaan voor de sportsector worden erkend en gesubsidieerd om een onafhankelijke en efficiënte disciplinaire afhandeling van inbreuken op vlak van grensoverschrijdend gedrag en doping te verzekeren. Tot slot regelt dit ontwerp van decreet de relatie tussen de fitnesssector en de georganiseerde sportsector via een bijzonder statuut voor fitness binnen de georganiseerde sportsector en een nieuw kader voor de erkenning en subsidiëring van een expertorganisatie voor fitness, met een blijvende aandacht voor veilig sporten.

PLANNING 2025

- We starten het netwerk op met de verantwoordelijke veilig sporten van elke sportfederatie.
- We gaan aan de slag met de analyse van de evaluatie van de API-werking op federatieniveau eind 2024.
- We zetten in op een veilig sportklimaat, ook binnen de sportfederatie. Als dit niet het geval is, zetten we in op remediëringstrajecten.
- We zorgen ervoor dat iedereen binnen de sportsector weet waar men terecht kan met meldingen rond grensoverschrijdend gedrag (GOG).
- Elke sportfederatie formuleert een advies rond een sportmedisch onderzoek.
- We leggen de kwaliteitsstandaard voor sportmedische geschiktheidsonderzoeken die voorbereid werd door een expertgroep voor aan de Vlaamse Regering ter erkenning. We zetten een communicatiecampagne op naar de sportsector over deze kwaliteitsstandaard en zorgen voor ondersteunende tools zoals een flowchart en een webinar.

4.6.2.3 Proces 6.2.0.3 Opvolgen decretale verplichtingen GOG Sportfederaties

OMSCHRIJVING

Opvolgen decretale verplichtingen integriteitsbeleid sportfederaties en OSV's.

Voor de erkende sportfederaties en OSV's gelden 3 verplichtingen:

- Het beschikken over handelingsprotocol;
- Het organiseren van een aanspreekpunt integriteit;
- Het hanteren van 1 of meer gedragscodes.

Voor gesubsidieerde sportfederaties gelden 3 bijkomende verplichtingen:

- Voorzien in een adviesorgaan inzake integriteitsbeleid;
- Beschikken over een onafhankelijk tuchtsysteem;
- Voor haar sportclubs, sporters en anderen preventie, vorming en sensibilisering organiseren en sportclubondersteuning organiseren.

PLANNING 2025

Sport Vlaanderen voert de verplichtingen op inzake integriteitsbeleid op 2 momenten (naast continue opvolging en mogelijke controles doorheen het jaar):

- Indiening controle integriteitsbeleid 2025 door de sportfederaties (10/9/2024);

- Advisering (najaar 2024) en beslissing minister subsidie 2025 (15/1/2025);
- Nieuwe indiening controle i.f.v. nieuwe subsidieaanvraag 2026 door de sportfederatie (10/9/2025);
- Advisering Sport Vlaanderen (najaar 2025) i.f.v. beslissing minister (15/1/2026).

Voor de rapportering van het integriteitsbeleid 2024 geldt in 2025 volgende procedure:

- Rapportering integriteitsbeleid 2024 door de sportfederaties (1/4/2025);
- Advisering Sport Vlaanderen (april-juni 2025) en beslissing minister definitieve subsidie 2024 (15/6/2025).

4.6.2.4 Proces 6.2.0.4 Opvolgen van de Macolin conventie en meewerken aan het Nationaal Platform Sportfraude

OMSCHRIJVING

We volgen het door België in 2024 geratificeerde Verdrag van de Raad van Europa inzake de manipulatie van sportwedstrijden (Macolin Conventie) verder op, en werken mee in het kader van het Nationaal Platform Sportfraude

PLANNING 2025

- Meewerken aan en organisatie van stuurgroep en vergaderingen van het Nationaal Platform Sportfraude.
- Disseminatie van de resultaten van het PROFS onderzoek van de UGent (Prevention of Fraud in Sports). Hiervoor nemen we in samenwerking met de hoofdonderzoekster onder meer een webinar op.
- Opvolgen van ontwikkelingen aangaande kansspelwetgeving (sportweddenschappen, gokreclame, sportsponsoring) en initiatieven rond gokpreventie.

4.6.2.5 Proces 6.2.0.5 Opvolgen van de Saint-Denis conventie en het internationaal monitoringcomité

OMSCHRIJVING

We volgen het door België in 2024 geratificeerde Verdrag van de Raad van Europa inzake een integrale benadering van veiligheid, beveiliging en gastvrijheid bij voetbalwedstrijden en andere sportevenementen (Saint-Denis Conventie) op.

PLANNING 2025

- Deelname aan werkgroep rond problematiek van pyrotechniek in amateurvoetbal.
- Opvolgen van het internationaal monitoringcomité van de Saint-Denis conventie.
- Onderhouden van contacten met dienst Voetbalveiligheid van de FOD Binnenlandse Zaken.

4.6.2.6 Proces 6.2.0.6 Opvolgen van en meewerken aan de beleidsdomeinoverschrijdende initiatieven op vlak van integriteit

OMSCHRIJVING

We benadrukken het belang van en blijven ons engageren voor beleidsdomeinoverschrijdende samenwerking en afstemming rond bredere maatschappelijke thema's (racisme, schadelijke polarisering, haatspraak, ...) of gezondheidsthema's (alcohol, roken, gokken, drugs, ...), en in het bijzonder op vlak van grensoverschrijdend gedrag. Bovendien blijven we inzetten op de samenwerking met het Vlaams Meldpunt

Grensoverschrijdend gedrag en werken we, onder coördinatie van de minister van Justitie en Handhaving, mee aan een beleidsdomeinoverschrijdend integriteitsbeleid. Grensoverschrijdend gedrag blijft een belangrijk thema en we treden hier verder tegen op. We hebben oog voor problematische patronen en de aanpak hiervan. We evalueren en versterken de rol en werking van aanspreekpunten integriteit. Verder onderzoeken we de mogelijkheid om te komen tot een overkoepelend tuchtregister.

PLANNING 2025

- Opvolgen werkgroep rond totstandkoming Vlaams actieplan gendergerelateerd geweld.
- Opvolgen van de wijziging van het decreet dat het uittreksel strafregister verplicht.
- Opvolgen van het in het regeerakkoord aangekondigde initiatief van een VO-breed decreet integriteitsbeleid.
- Samenwerking rond het thema onder vrijetijdsactoren in de transversale werkgroep integriteit (met Departement Cultuur, Jeugd en Media).
- Opvolgen van de informatieuitwisseling met justitie in het kader van de procedure zoals voorzien in de omzendbrief COL 8/2014, gecoördineerd vanuit het Vlaams agentschap justitie.
- In het kader van een juridisch vooronderzoek over een tuchtregister de beleidsdomeinoverschrijdende impact meenemen.
- Samenwerking met het Vlaams Meldpunt Grensoverschrijdend Gedrag en het Vlaams Mensenrechteninstituut.

4.6.2.7 *Proces 6.2.0.7 Opvolgen van en meewerken aan het Jeugd- en Kinderrechtenbeleid (horizontaal plan)*

OMSCHRIJVING

Het Jeugddecree van 23 november 2023 vormt het kader voor het jeugd- en kinderrechtenbeleid en de aanduiding van aanspreekpunten, met de volgende taken:

- Een bijdrage leveren om het Vlaamse jeugd- en kinderrechtenbeleidsplan voor te bereiden;
- Zorgen voor de monitoring van en verslaggeving over de uitvoering van het Verdrag inzake de Rechten van het Kind en het Vlaamse jeugd- en kinderrechtenbeleidsplan;
- De effecten van het beleid op kinderen en jongeren en hun rechten inschatten dat door hun agentschap wordt voorbereid of uitgevoerd (inclusief meewerken aan JoKER (kind- en jongereneffectrapport) bij regelgeving);
- Zorgen voor de monitoring van en verslaggeving over de uitvoering van andere initiatieven van de Vlaamse Regering om het Vlaamse jeugd- en kinderrechtenbeleid uit te voeren;
- Bijdragen en deelnemen aan het horizontaal overleg jeugd- en kinderrechtenbeleid en aan het verticaal overleg jeugd- en kinderrechtenbeleid van het beleidsdomein waarvoor het aanspreekpunt is aangewezen.

PLANNING 2025

- Meewerken aan de voorbereiding en uitwerking van het nieuwe horizontale plan en participatie in werkgroepen.
- Deelname aan het horizontaal overleg.
- Deelname aan het verticaal overleg in samenwerking met het kabinet.

4.6.2.8 Proces 6.2.0.8 Opvolgen van en meewerken aan het Vlaams beleid polarisering en radicalisering (horizontaal plan)

OMSCHRIJVING

Het decreet van 22 maart 2024 over het Vlaamse beleid voor de preventie van gewelddadige radicalisering, extremisme, terrorisme en schadelijke polarisatie verankerde dit beleidskader structureel, waarin ook het sportbeleid als socio-preventieve actor wordt aangesproken. Dit proces vraagt het opvolgen van en meewerken aan dit horizontaal beleidskader.

PLANNING 2025

- Insteek geven aan de actuele analyse ter voorbereiding van het nieuwe horizontale actieplan.
- Meewerken aan de uitwerking van het horizontaal plan en afstemming met het sportbeleid en andere horizontale plannen.
- Deelnemen aan het maandelijks horizontaal platform/overleg.
- Meewerken aan de organisatie van de jaarlijkse basisvorming radicalisering of andere beleidsdomeinoverschrijdende initiatieven.
- Effecten inschatten van het beleid dat het eigen agentschap voorbereidt of uitvoert.

4.6.2.9 Project 6.2.0.9 Evaluatie van de API-werking

OMSCHRIJVING

Om in aanmerking te komen voor subsidiëring moet de sportfederatie een integriteitsbeleid voeren én een aanspreekpunt integriteit (API) organiseren om het kwaliteitsbeleid, preventiebeleid en reactiebeleid op het vlak van de fysieke, psychische en seksuele integriteit van personen te verbeteren, om risico's te verkleinen en om incidenten te voorkomen en correct af te handelen. Via sportclubondersteuning wordt dit integriteitsbeleid tot op clubniveau doorgevoerd. Het Centrum Ethiek in de Sport (SPORTIEQ) ondersteunt en begeleidt de sportfederaties bij het ontwikkelen van een ethisch sportenbeleid in het algemeen en een integriteitsbeleid in het bijzonder.

PLANNING 2025

Eind 2024 werd er een vragenlijst ingevuld door federatie-API's. Dit zal dit jaar een basis vormen om de werking te optimaliseren.

Sportieq organiseert terugkomdagen voor de API's waar we inhoudelijke focuspunten kunnen meegeven met de link naar het decreet

4.6.2.10 Project 6.2.0.10 Ontwikkeling van kwaliteitsstandaard rond sportmedische geschiktheidsonderzoeken

OMSCHRIJVING

De kwaliteitsstandaard voor sportmedische geschiktheidsonderzoeken voor sportorganisaties omschrijft de richtlijnen die sportorganisaties zouden moeten hanteren om op een correcte manier hun visie uit te werken om te komen tot een gemotiveerde keuze over het al dan niet opleggen van een sportmedisch geschiktheidsonderzoek. We leggen de kwaliteitsstandaard aan de Vlaamse Regering ter erkenning voor.

PLANNING 2025

De kwaliteitsstandaard werd in 2024 voorbereid door een expert-werkgroep met vertegenwoordigers uit de medische sector en uit de sportsector. Deze voorbereiding zal dienen als basis om een ontwerp van besluit van de Vlaamse Regering op te maken.

We starten de adviesprocedures:

- Februari 2025: advies IF / wetgevend en taalkundig advies;
- Maart 2025: eerste principiële goedkeuring;
- April 2025: advies Vlaamse Sportraad / advies Raad van State;
- April/mei 2025: definitieve goedkeuring.

Na de definitieve goedkeuring volgt een informatiecampaigned om de sportorganisaties en de artsen op de hoogte te brengen van de kwaliteitsstandaard voor sportmedische geschiktheidsonderzoeken. Hiervoor ontwikkelen we een flowschema voor sportorganisaties dat ze kunnen doorlopen bij de uitwerking van hun beleid rond dit thema. Aanvullend voorzien we hierbij een webinar met duiding.

4.6.2.11 Project 6.2.0.11 SAFE-Sport voor een veilig sportklimaat in Vlaanderen - Coachen met consensus

OMSCHRIJVING

Via dit project wil het SAFE-Sport consortium, een samenwerking tussen de Universiteit Gent en de Thomas More Hogeschool inzetten op een veilig sportklimaat in Vlaanderen. Dit project wil via drie werkpakketten inzetten op de preventie van grensoverschrijdend gedrag. Door integratie van reeds ontwikkelde tools in een integraal begeleidingstraject voor sportclubs wordt maximaal ingezet op validatie van bestaande kennis.

PLANNING 2025

De interventie bij pilootclubs wordt in de zomer van 2025 afgewerkt.

We voorzien verschillende toelichtingsmomenten over het project. In overleg met Netwerk Lokaal Sportbeleid bekijken we hoe we de centrumsteden kunnen informeren over het project.

Via het principe van train de trainer, georganiseerd door Vlaamse Sportfederatie en Sportieq, zorgen we in het najaar van 2025 dat de inzichten uit het project optimaal overgebracht worden naar sportclubondersteuners (federatiemedewerkers) en sportpromotoren (lokale overheid).

De verspreiding van de resultaten (tools) en de integratie van de ontwikkelde producten in het aanbod van Sportieq (en mogelijke andere partners?) zal gebeuren vanaf het najaar 2025/begin 2026.

STRUCTURELE ONDERSTEUNING EN BEGELEIDING VAN PARTNERS IN HET KADER VAN EEN VEILIG SPORTKLIMAAT

4.6.2.12 Proces 6.2.3.1 Sportieq

OMSCHRIJVING

Om in aanmerking te komen voor subsidiëring moet de sportfederatie een integriteitsbeleid voeren én een aanspreekpunt integriteit (API) organiseren om het kwaliteitsbeleid, preventiebeleid en reactiebeleid op het vlak van de fysieke, psychische en seksuele integriteit van personen te verbeteren, om risico's te verkleinen en om incidenten te voorkomen en correct af te handelen. Via sportclubondersteuning wordt dit integriteitsbeleid tot op clubniveau doorgevoerd. Het Centrum Ethiek in de Sport (SPORTIEQ) ondersteunt

en begeleidt de sportfederaties bij het ontwikkelen van een ethisch sportenbeleid in het algemeen en een integriteitsbeleid in het bijzonder.

PLANNING 2025

- Samenwerkingsovereenkomst wordt opgesteld in het voorjaar.
- Sport Vlaanderen zit maandelijks samen met Sportieq om operationeel vinger aan de pols te houden.
- Alle medewerkers van Sport Vlaanderen zijn op de hoogte wie de SPOC is van Sportieq en geven zaken door die ze graag besproken zien.
- SPOC Sportieq bundelt alle samenwerkingen met Sport Vlaanderen, over de afdelingen heen. Bij de start van deze nieuwe beleidsperiode voor Sportieq organiseren we een bilateraal overleg tussen Sportieq en elk afdelingshoofd met het oog op een goede onderlinge verstandhouding en samenwerking.

4.6.2.13 *Proces 6.2.3.2 Vlaams Sporttribunaal*

OMSCHRIJVING

Structurele ondersteuning en begeleiding van een overkoepelend tuchtorgaan voor de sport volgens de bepalingen uit het decreet veilig sportklimaat.

PLANNING 2025

- We maken een samenwerkingsovereenkomst op met het Vlaams Sport Tribunaal.
- We onderzoeken samen de mogelijkheden om een overkoepelend tuchtregister te installeren.
- We zitten minstens twee keer per jaar samen om inhoudelijk/operationeel met elkaar af te stemmen.

4.7 SD 7 We bieden onze topsporters de beste omkadering en maximale kansen zodat zij kunnen schitteren op het hoogste mondiale niveau

4.7.1 OD 7.1 We ondersteunen de topsportprogramma's van topsportfederaties

4.7.1.1 *Proces 7.1.0.1 Alles wat betreft programmakosten en omkadering door trainers, experts, technische directeurs*

OMSCHRIJVING

De financiële ondersteuning vanuit Sport Vlaanderen voor de topsportwerking van de topsportfederaties situeert zich op programmaniveau en is gericht op het behalen van de prestatiedoelstellingen van het Vlaams topsportbeleid.

Het toekennen van subsidies/financiering vanuit Sport Vlaanderen verloopt via het principe van trapsgewijze ondersteuning:

1. Talentdetectieprogramma's: ondersteuning van omkadering en generieke programmakosten voor geïdentificeerde topsporttalenten die worden opgenomen in het addendum;
2. Ontwikkelingsprogramma's: ondersteuning van omkadering (trainers, coaches, experts) en van programmakosten voor beloftevolle jongeren die worden opgenomen in het addendum;
3. Prestatieprogramma's: individuele ondersteuning van topsporters, omkadering (trainers, coaches, experts) én programmakosten voor elitesporters die worden opgenomen in het addendum.

De programmakosten van het topsportprogramma omvatten alle gerelateerde onkosten in de voorbereiding op en deelname aan (inter)nationale trainingen, stages en wedstrijden. Het betreft o.m. de verblijf- en verplaatsingskosten van de geregistreerde topsporters, hun trainingspartners en hun omkadering, de deelnamekosten aan stages en wedstrijden, de huurkosten van (sport)accommodatie, de aankoop en verzekering van (sport)materiaal, de sportwetenschappelijke omkaderingskosten, de werkingskosten voor het topsportkader en het interdisciplinair team.

Sport Vlaanderen voorziet in een ondersteuning van de programmakost van Olympische prestatieprogramma's via werkingsmiddelen topsport, op basis van de noden per topsportfederatie en conform de vastgelegde begroting in het Topsportactieplan Vlaanderen.

Sport Vlaanderen voorziet in een ondersteuning van de programmakost van niet-Olympische topsportprogramma's via werkingsmiddelen topsport.

PLANNING 2025

De toekenning van de middelen voor 2025 gebeurde reeds door de Taskforce Topsport in december 2024.

Sport Vlaanderen voorziet in 2025 in de ondersteuning van 22 talentdetectieprogramma's en 33 ontwikkelingsprogramma's in Olympische en Paralympische disciplines, steeds via subsidiemiddelen Topsport.

Sport Vlaanderen voorziet in 2025 in de ondersteuning van 28 ontwikkelingsprogramma's +18 jaar (vervolmakingsprogramma's) en 59 prestatieprogramma's in Olympische disciplines (inclusief Topsportcampagnes), 1 prestatieprogramma in Paralympische disciplines en 14 topsportprogramma's in niet-Olympische disciplines via werkingsmiddelen topsport.

Sport Vlaanderen voorziet in 2025 in de ondersteuning van 431 geïdentificeerde topsporttalenten, 1464 beloftevolle jongeren en 321 elitesporters.

In uitvoering van het Globaal topsportconvenant zullen ca. 850 topsportstatuten secundair onderwijs binnen en buiten de topsportschool toegekend worden voor het schooljaar 2025-2026.

In het voorjaar van 2025 wordt een convenant Topsport afgesloten met alle topsportfederaties.

Uitzonderlijk wordt in 2025 een bijkomende oproep gelanceerd waarbij topsportfederaties in aanmerking komen voor extra ondersteuning op basis van de bijkomende middelen voor topsport, toegekend door de minister van Sport. Timing: mei 2025.

4.7.1.2 Proces 7.1.0.2 BOIC

OMSCHRIJVING

Het olympisch charter bepaalt dat het BOIC verantwoordelijk is voor de selectie en de deelname van Belgische (inclusief Vlaamse) topsporters aan de olympische multidisciplinaire competities (Olympische Winter- en Zomerspelen, European Games, Youth Olympic Games (YOG) en European Youth Olympic Festival (EYOF)). Het Belgian Paralympic Committee (BPC) is verantwoordelijk voor de selectie en de deelname van Belgische (inclusief Vlaamse) G-topsporters aan de paralympische multidisciplinaire competities (Olympische Winter- en Zomerspelen).

Sport Vlaanderen voorziet in een jaarlijkse ondersteuning aan het BOIC ten behoeve van Vlaamse topsporters en beloftevolle jongeren in functie van hun deelname aan multidisciplinaire stages en wedstrijden (Olympische Spelen, Paralympische Spelen, Youth Olympic Games, European Games, EYOF en Wereldspelen).

Deze subsidie is complementair aan de door Sport Vlaanderen gesubsidieerde uitgaven van de Vlaamse topsportfederaties.

PLANNING 2025

Bij de start van een nieuwe olympiade wordt de samenwerkingsovereenkomst met het BOIC geëvalueerd en herbekeken. Een nieuwe samenwerkingsovereenkomst wordt opgemaakt in de periode mei 2025.

Onder voorbehoud van deze vernieuwde samenwerkingsovereenkomst wordt aan het BOIC een subsidie topsport van 500.000€ toegekend voor de voorbereiding en deelname van Vlaamse topsporters aan Olympische Spelen, Paralympische Spelen, Youth Olympic Games, European Games, EYOF en Wereldspelen.

4.7.1.3 Proces 7.1.0.3 Project Be Gold

OMSCHRIJVING

Het project Be Gold is een samenwerkingsproject tussen de drie gemeenschappen, het BOIC en de Nationale Loterij.

Het project Be Gold heeft als doel om specifieke topsportprojecten op het vlak van talentontwikkeling, omkadering en begeleiding te financieren, met als doel top 8-plaatsen op de Olympische Spelen of een medaille op de Paralympische Spelen op middellange en/of lange termijn.

De ondersteuning via het project Be Gold komt bovenop de middelen van de gemeenschappen en is aan Vlaamse zijde voornamelijk gericht op beloftevolle jongeren die een voorsprong hebben op het traject of voldoen aan alle ontwikkelings- en prestatiecriteria richting top 8 mondiaal niveau.

PLANNING 2025

Aan het Be Gold project wordt een financiering van 740.000€ toegekend.

In de loop van 2025 worden binnen ABCDtechniek (het overlegorgaan inzake sport tussen de gemeenschappen en het BOIC (Adeps, Bloso/Sport Vlaanderen, COIB/BOIC en Duitstalige gemeenschap) de projecten van afgelopen jaar geëvalueerd en al dan niet verlengd, en nieuwe projecten beoordeeld. ABCDtechniek formuleert een advies aan ABCD over de te ondersteunen projecten (Vlaams, Franstalig, bicommunautair), de doelstellingen en de toegekende financiering.

4.7.1.4 Proces 7.1.0.4 Wielerploeg Flanders-Baloise

OMSCHRIJVING

Sport Vlaanderen ondersteunt het UCI continental professional cyclingteam "Flanders-Baloise" dat de brug maakt voor beloftevolle wegrenners naar het ProTour-cyclingcircuit. Het project betreft een samenwerking tussen Sport Vlaanderen, Cycling Vlaanderen en de wielerploeg "Flanders-Baloise", met volgende onderlinge afspraken:

- Minimum 5 tewerkstellingscontracten worden voorbehouden voor baanwielrenners. De drie partijen bepalen in onderling overleg op welke manier renners geselecteerd worden en hoe de begeleiding/omkadering wordt uitgewerkt;
- De werking voor het wegwielrennen valt onder de bevoegdheid en verantwoordelijkheid van de ploegleiding van de wielerploeg "Flanders-Baloise".

De loon- en werkingskosten van het wielersportproject worden ondersteund vanuit de topsportwerkingsmiddelen van Sport Vlaanderen.

PLANNING 2025

Sport Vlaanderen voorziet in een financiering topsport van 1.920.000€ ten behoeve van de werking van het wielerteam Flanders-Baloise waarvan maximaal 900.000€ loonkost en 1.020.000€ werkingsmiddelen. Deze wordt geëvalueerd.

4.7.2 OD 7.2 We voorzien individuele ondersteuning van beloftevolle jongeren en elitesporters volgens de noden

4.7.2.1 Proces 7.2.0.1 Tewerkstellingscontracten Topsport

OMSCHRIJVING

Met de tewerkstellingscontracten wil Sport Vlaanderen topsporters in staat stellen zich ten volle te engageren voor topsport door hen te voorzien van een officieel statuut en een maandelijkse financiële ondersteuning i.f.v. de specifieke noden en het prestatieniveau.

Hiervoor komen in aanmerking:

- elitesporters die presteren binnen de doelstellingen van het Vlaams topsportbeleid;
- topsporters die voldoen aan de instapcriteria en het potentieel hebben (talent, ambitie en engagement) om door te groeien richting top 8 mondiaal niveau;
- beloftevolle jongeren die niet studeren en zich op het traject bevinden (proces en prestatie) richting het top 8 mondiaal niveau (deeltijdse tewerkstelling).

De instapcriteria voor opname van topsporters in een tewerkstellingsproject van Sport Vlaanderen zijn vastgelegd in het Topsportactieplan.

PLANNING 2025

Sport Vlaanderen voorziet in de structurele loonkost van de elitesporters en beloftevolle jongeren via de tewerkstellingsprojecten topsport van Sport Vlaanderen, op basis van de vastgestelde noden.

4.7.2.2 Proces 7.2.0.2 Onkostenvergoedingen

OMSCHRIJVING

Beloftevolle jongeren die studeren en op traject zitten (proces en prestaties) richting top 8 mondiaal niveau maar nog niet voldoen aan de sportieve instapcriteria komen in aanmerking voor individuele ondersteuning in de vorm van een maandelijkse onkostenvergoeding (beurs van 400 euro/maand als compensatie voor het opsplitsen van academielijnen en de kosten die daarmee gepaard gaan).

Bij de toekenning van de onkostenvergoeding wordt telkens een concrete sportieve doelstelling (prestatie en proces) binnen de periode van de ondersteuning opgenomen. Na de doelcompetitie en voor het einde van de overeenkomst volgt een evaluatie op basis van een dossier dat ingediend wordt door de topsportfederatie en op basis van een evaluatiegesprek met Sport Vlaanderen. Bij een gunstige evaluatie kan de overeenkomst verlengd worden.

PLANNING 2025

Sport Vlaanderen voorziet in de individuele ondersteuning van topsportstudenten door middel van een maandelijkse onkostenvergoeding, in functie van de noden en op voorstel van de technisch directeurs topsport van de betrokken topsportfederaties.

4.7.2.3 *Proces 7.2.0.3 Steun hoger onderwijsinstellingen*

OMSCHRIJVING

Het sportief programma van de topsporters/studenten, die tot de doelgroep van het Vlaams topsportbeleid behoren, is veeleisend. Via het topsportstudentenproject zal Sport Vlaanderen verder faciliteren in de combinatie topsport en studie door intensief samen te werken met de hogeronderwijsinstellingen in Vlaanderen en Brussel, met de Vlaamse topsportfederaties en met de topsporters zelf.

Een jaarlijks werkingskrediet wordt ter beschikking gesteld voor de onderwijsinstelling, om extra ondersteuning en studiebegeleiding te voorzien ten behoeve van de topsporters/studenten.

De modaliteiten, evenals de wederzijdse rechten en plichten van alle ondertekenende partners worden vastgelegd in een Topsportconvenant Hoger Onderwijs, waarin de voorwaarden worden gekoppeld aan de toekenning van het forfaitair werkingskrediet.

PLANNING 2025

Een jaarlijks werkingskrediet wordt ter beschikking gesteld voor de onderwijsinstellingen, om extra ondersteuning en studiebegeleiding te voorzien t.b.v. de topsporter/studenten.

De modaliteiten, evenals de wederzijdse rechten en plichten van alle ondertekenende partners worden vastgelegd in een Topsportconvenant Hoger Onderwijs.

4.7.3 OD 7.3 We zetten in op de professionalisering van onze topsportfederaties met sporttakoverschrijdende initiatieven

4.7.3.1 *Proces 7.3.0.1 Carrièrebegeleiding Topsport*

OMSCHRIJVING

Op het vlak van carrièrebegeleiding kunnen topsportfederaties, elitesporters en beloftevolle jongeren een beroep doen op de carrièrebegeleiders van Sport Vlaanderen om doordachte keuzes te maken in de combinatie topsport en studie, topsport en werk, en het leven na de topsportloopbaan. Alle vormen van ondersteuning zijn erop gericht om de topsportloopbaan mogelijk te maken en optimaal te faciliteren, zodat de topsporter zich volledig kan richten op het behalen van de vooropgestelde doelstellingen. De beleidsinitiatieven omsluiten het geheel van de topsportloopbaan, met bijzondere aandacht voor scharniermomenten in de normale levensloop (transitie tussen onderwijsniveaus, onderwijs/werk, ...) en in de topsportloopbaan (overgang van competitiesport naar topsport, van geïdentificeerd topsporttalent naar beloftevolle jongere tot elitesporter, van topsporter naar het leven na topsport). Zowel voor studerende als niet-studerende topsporters kunnen Sport Vlaanderen en/of de partners voorzien in een ondersteuning en facilitering van de leef-, studie- en werkomstandigheden.

PLANNING 2025

Sport Vlaanderen voorziet in de financiering van deze ondersteuning vanuit de werkingsmiddelen Topsport in functie van optimale dienstverlening tav de topsporters en de verdere professionalisering van de

Vlaamse topsportfederaties. De financiering gebeurt op basis van de gedetecteerde noden per topsportfederatie en conform de vastgelegde begroting in het Topsportactieplan Vlaanderen.

4.7.3.2 Proces 7.3.0.2 Monitoring van data topsport

OMSCHRIJVING

Sport Vlaanderen volgt van dichtbij de topsportwerking op, in elke sporttak en in elke topsportfederatie. Prestaties bij de elites worden gemeten aan de hand van de 'Vlaamse topsportindex', die geldt als barometer van het Vlaams topsportbeleid. Deze voortschrijdende topsportindex wordt berekend volgens een maandelijkse meting van de behaalde indexpunten per regio/land over de voorbije periode van 48 maanden ($\approx$ 1 olympiade), waarbij de meetperiode steeds met één maand verschuift. De index geeft de exacte positie aan ten opzichte van dezelfde periode vier jaar eerder, voor elke sporttak, voor elk land, voor de Vlaamse en Franse Gemeenschap en voor de Topsport in zijn geheel. Sport Vlaanderen voorziet in de monitoring van het Vlaams topsportbeleid aan de hand van de Olympische en Paralympische topsportindex. Beide indexen worden in de loop van 2025 geautomatiseerd.

De afdeling topsport van Sport Vlaanderen heeft nood aan een centraal systeem voor beheer van de gegevens in verband met de topsportondersteuning van de Vlaamse topsportfederaties en topsportprogramma's en de interne projecten en werking.

Het betreft de processen rond:

- Het aanvragen, toekennen en opvolgen van de ondersteuning van de topsportprogramma's (subsidiering van de talentdetectie- en ontwikkelingsprogramma's, financiering van de prestatieprogramma's);
- Het aanvragen, toekennen en opvolgen van de individuele ondersteuning via onkostenvergoedingen, contracten en statuten;
- Het opvolgen van de ondersteunende projecten van de afdeling Topsport (carrièrebegeleiding, vorming, sportwetenschappelijke ondersteuning, ethiek, ...);
- De rapportering en analyse van deze gegevens.

PLANNING 2025

De automatisatie van de Olympische en Paralympische topsportindex en het up to date houden van deze index (minimaal) per kwartaal.

Opstart van de ontwikkeling van het centraal datasysteem topsport.

4.7.3.3 Proces 7.3.0.3 Ondersteuning op ethisch vlak

OMSCHRIJVING

Sport Vlaanderen voorziet in de ondersteuning van de werking van topsportfederaties op vlak van topsportethiek en (mentaal) welzijn door de aanstelling van een Ethisch Consulent Topsport.

De Ethisch Consulent Topsport kan ingezet worden op initiatief van de technisch directeurs topsport van de betrokken topsportfederatie (vraaggestuurd) of kan op initiatief van Sport Vlaanderen gevraagd worden om de federatiewerking te screenen in dit domein (aangestuurd).

PLANNING 2025

Sport Vlaanderen voorziet in de financiering van deze ondersteuning vanuit de werkingsmiddelen Topsport in functie van optimale dienstverlening ten aanzien van de topsporters en de verdere professionalisering

van de Vlaamse topsportfederaties. De financiering gebeurt op basis van de gedetecteerde noden per topsportfederatie en conform de vastgelegde begroting in het Topsportactieplan Vlaanderen.

4.7.3.4 Proces 7.3.0.4 Vormingstrajecten ikv topsport

OMSCHRIJVING

Sport Vlaanderen voorziet in de (co)financiering van de permanente vormingstrajecten van technisch directeurs topsport en trainers/coaches in de ondersteunde topsportprogramma's, vanuit de werkingsmiddelen Topsport in functie van de verdere professionalisering van de Vlaamse topsportfederaties. De vormingsinitiatieven worden aangevraagd door de topsportfederaties zelf (sporttakspecifiek en vraaggestuurd) of worden sporttakoverschrijdend georganiseerd vanuit Sport Vlaanderen (generiek en aangestuurd). De toekenning en (co)financiering gebeurt op basis van de gedetecteerde noden per topsportfederatie en conform de vastgelegde begroting in het Topsportactieplan Vlaanderen.

PLANNING 2025

Sport Vlaanderen voorziet in de financiering van de structurele en/of individueel afgestemde vormingstrajecten vanuit de werkingsmiddelen Topsport, op basis van de noden per topsportfederatie en conform de vastgelegde begroting in het Topsportactieplan. Het betreft de sporttakoverschrijdende, sporttakspecifieke en individuele vormingstrajecten van "in service" topsporttrainers en technisch directeurs topsport.

4.7.3.5 Proces 7.3.0.5 Wetenschappelijke ondersteuning

OMSCHRIJVING

Sport Vlaanderen voorziet in de ondersteuning van de werking van topsportfederaties op medisch vlak, op vlak van loadmonitoring en op vlak van voeding door de aanstelling van experts.

De experts kunnen ingezet worden op initiatief van de technisch directeurs topsport van de betrokken topsportfederatie (vraaggestuurd) of kunnen op initiatief van Sport Vlaanderen gevraagd worden om de federatiewerking te screenen in hun domein (aangestuurd).

Daarnaast voorziet Sport Vlaanderen in de (co)financiering van wetenschappelijke projecten vanuit de werkingsmiddelen Topsport in functie van de verdere professionalisering van de Vlaamse topsportfederaties. De wetenschappelijke projecten kunnen worden aangevraagd door de topsportfederaties zelf (sporttakspecifiek en vraaggestuurd) of worden sporttakoverschrijdend geïnitieerd vanuit Sport Vlaanderen (generiek en aangestuurd).

PLANNING 2025

Sport Vlaanderen voorziet in de financiering van deze ondersteuning vanuit de werkingsmiddelen Topsport in functie van optimale dienstverlening tav de topsporters en de verdere professionalisering van de Vlaamse topsportfederaties. De financiering gebeurt op basis van de gedetecteerde noden per topsportfederatie en conform de vastgelegde begroting in het Topsportactieplan Vlaanderen.

4.8 SD 8 We versterken de internationale positie en invloed van de Vlaamse sportsector door actieve participatie en samenwerking op Europees en internationaal niveau

4.8.1 OD 8.1 We dragen constructief bij aan en wegen op het Europees en internationaal sportbeleid

4.8.1.1 Proces 8.1.0.1 EU-Raadswerking Sport

OMSCHRIJVING

Vlaanderen op vlak van sport vertegenwoordigen in de activiteiten van de Raad van de EU gerelateerd aan sport.

PLANNING 2025

We blijven in 2025 actief aanwezig op de formele en informele activiteiten binnen de Raad van de Europese Unie gerelateerd aan sport. We nemen deel aan de Raadswerkgroepen onder Pools en Deens voorzitterschap, de evenementen onder de structurele dialoog (Directors General meeting en EU Sport Forum). Waar het een meerwaarde is voor de versterking van het Vlaams sportbeleid nemen we vanuit de betrokken afdelingen ook deel aan thematische conferenties of andere specifieke evenementen.

4.8.1.2 Proces 8.1.0.2 Raad van Europa (EPAS)

OMSCHRIJVING

Vlaanderen vertegenwoordigen in het Partieel Akkoord Sport (EPAS) van de Raad van Europa rond drie pijlers: veilige, inclusieve en ethische sport.

PLANNING 2025

We nemen ook in 2025 een proactieve houding op bij de activiteiten die georganiseerd worden binnen het partieel akkoord Sport (EPAS) binnen de Raad van Europa. Via deelname aan thematische evenementen rond ethische, inclusieve en veilige sport doen we kennis op en tonen we onze eigen expertise. Via deelname aan het Governing Board proberen we bovendien via een meer sturende rol te wegen op de agenda.

4.8.1.3 Proces 8.1.0.3 UNESCO (CIGEPS, MINEPS)

OMSCHRIJVING

UNESCO stimuleert samenwerking rond sport via de ministeriële conferentie MINEPS. MINEPS VII vond plaats in 2023 en resulteerde in de Fit For Life Alliance, een partnerschap dat sport wil inzetten voor duurzame ontwikkeling en maatschappelijke verandering via kennisdeling en capaciteitsopbouw.

PLANNING 2025

We volgen relevante ontwikkelingen in het kader van MINEPS VII en VIII en mogelijke vervolgacties binnen de Fit For Life Alliance verder op.

4.8.1.4 Proces 8.1.0.4 Werkplan sport

OMSCHRIJVING

Opvolgen en detecteren van interessante activiteiten en opportuniteiten die voortvloeien uit het huidige EU Werkplan Sport (2024-2027).

PLANNING 2025

In 2025 blijven we actief betrokken bij de verschillende activiteiten binnen het Werkplan Sport, zoals onder meer

- De expertgroepen over haatspraak in de sport en de rechten van atleten;
- Peer Learning Activities rond datagebruik binnen de sport;
- Finalisering van het Allin Plus project;
- Activiteiten binnen het Share 2.0 initiatief.

4.8.1.5 Project 8.1.0.5 Specifieke uitrol werkplan sport

OMSCHRIJVING

Implementatie van de activiteiten uit het EU Werkplan Sport waarbij België betrokken is.

PLANNING 2025

In 2025 staat een Peer Learning Activity gepland rond de ontwikkeling van sport op het werk. Vlaanderen plant hier een evenement rond te organiseren waarbij verschillende lidstaten hun eigen beleid rond dit thema komen toelichten, en waarbij Sport Vlaanderen haar eigen beleid voorstelt.

4.8.2 OD 8.2 We stimuleren de deelname van Vlaamse sportorganisaties en -actoren aan Europese subsidieprogramma's

4.8.2.1 Proces 8.2.0.1 Centraal: Erasmus subsidies

OMSCHRIJVING

Opportuniteiten voor de Vlaamse sportsector binnen Erasmus+ Sport detecteren, onder de aandacht brengen en faciliteren.

PLANNING 2025

Via de jaarlijkse infosessie informeren we de Vlaamse sportsector ook in 2025 over de mogelijkheden die bestaan binnen het Erasmus+ programma gerelateerd aan sport. Daarnaast geven we gericht advies, informeren we via nieuwsbrieven van Sport Vlaanderen en partnerorganisaties zoals EU Sport Link. We blijven de contacten met de sector onderhouden, en blijven ook internationaal op de verschillende fora alert voor mogelijke samenwerkingsmogelijkheden en partners voor zowel Sport Vlaanderen als de Vlaamse sportsector. Op die manier willen we de deelname van Vlaamse organisaties aan de decentrale subsidielijnen ondersteunen en versterken.

In 2025 verwachten we bovendien de eerste voorstellen voor de toekomst van het Erasmus+ programma. We volgen deze voorstellen nauw op en pleiten daarbij voor het behoud van een specifiek EU-programma voor sport.

4.8.2.2 Proces 8.2.0.2 Decentraal: leermobiliteit (EPOS + EU-sportlink)

OMSCHRIJVING

Waken over de goede implementatie van de decentrale subsidielijn 'leermobiliteit' binnen Erasmus+ Sport.

PLANNING 2025

We zetten verder in op de succesvolle implementatie van de subsidielijn leermobiliteit in Vlaanderen, die jaarlijks stijgt. Via het nationaal agentschap EPOS, met ondersteuning van EU Sport Link, zorgen we ervoor dat de subsidies maximaal verdeeld worden aan Vlaamse sportorganisaties. We plegen regelmatig overleg met beide organisaties om ervoor te zorgen dat de samenwerking vlot verloopt en er tijdig en correct gerapporteerd wordt naar de Europese Commissie.

4.8.3 OD 8.3 We zetten in op internationale kennisdeling en houden de vinger aan de pols bij relevante Europese ontwikkelingen

4.8.3.1 Proces 8.3.0.1 Actieve rol als liaison tussen afdelingen van Sport Vlaanderen

OMSCHRIJVING

Thema's die behandeld worden op de Europese agenda koppelen aan de werking binnen Sport Vlaanderen en Vlaamse expertise delen op internationale fora.

PLANNING 2025

We blijven de verschillende afdelingen van Sport Vlaanderen betrekken bij relevante dossiers, regelgeving of samenwerkingsopportuniteiten op internationaal vlak. We zorgen ervoor dat deze zaken gericht worden verspreid naar de juiste inhoudelijke expert, afhankelijk van de inhoud. Zo kunnen we sterker betrokken worden en meer wegen op de internationale ontwikkelingen.

4.8.3.2 Proces 8.3.0.2 Permanente vertegenwoordiging

OMSCHRIJVING

EU-regelgeving en richtlijnen met impact op sport opvolgen en proactief bijsturen wanneer er een negatieve impact dreigt.

PLANNING 2025

Het platform van de permanente vertegenwoordiging en de samenwerking met de andere attachés blijven we aanwenden om op de hoogte te blijven van, en in te spelen op, nieuwe regelgeving. Met name indien er een impact mogelijk is op de Vlaamse sportsector.

4.8.3.3 Proces 8.3.0.3 Uitbouw EU-netwerk

OMSCHRIJVING

Vertegenwoordiging op internationale fora, zowel binnen als buiten het EU - kader, waar een duidelijke inhoudelijke meerwaarde aanwezig is of een meerwaarde op vlak van netwerk kan gecreëerd worden.

PLANNING 2025

We bouwen verder aan ons Europees netwerk door deel te nemen aan relevante evenementen.

OMSCHRIJVING

Via infosessies, nieuwsbrieven of persoonlijke begeleiding Vlaamse organisaties koppelen met relevante partners en wijzen op subsidiemogelijkheden.

PLANNING 2025

In samenwerking met de partners organiseren we opnieuw infosessies voor de Vlaamse sportsector over alle Europese subsidiemogelijkheden, die mogelijk ook buiten Erasmus+ Sport bestaan. We begeleiden ad hoc subsidievragen en gaan actief op zoek naar opportuniteiten voor internationale samenwerking. We informeren via nieuwsbrieven over relevante oproepen, deadlines of andere activiteiten die mogelijk relevant kunnen zijn.

4.9 SD 9 We zetten blijvend in op een efficiënt klantvriendelijk en wada-conform antidopingbeleid, op weg naar een dopingvrij Vlaanderen

4.9.1 OD 9.1 Aanpassing van het Samenwerkingsakkoord inzake dopingbestrijding tussen de verschillende Gemeenschappen en de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie van Brussel

OMSCHRIJVING

Het behoud van de WADA-compliance en het in lijn blijven met de internationale conventies tegen doping in de sport van de Raad van Europa en de UNESCO blijven in 2025 cruciaal.

PLANNING 2025

De toetsing op het terrein met de huidige WADA-code en de bijkomende 8 internationale standaarden dient permanent bewaakt en met bijzondere waakzaamheid opgevolgd te worden. Terzelfdertijd dient werk gemaakt te worden van de voorbereiding op de invoering van de nieuwe WADA code die vanaf 1 januari 2027 in voege zal gaan. Deze werkzaamheden werden alvast opgestart en worden geïntensifieerd in de loop van 2025 en 2026.

4.9.2 OD 9.2 NADO Vlaanderen optimaliseert de planning en uitvoering van de dopingcontroles op het terrein mede dankzij de invulling van de nieuwe Internationale Standaard voor Intelligence & Investigation (2027)

4.9.2.1 Proces 9.2.0.1 Behoud van een aantal controles in de fitnesssector in het licht van de gezondheidsdoelstellingen zoals beschreven in de internationale conventies ter bestrijding van de doping in de sport

OMSCHRIJVING

Controles in de fitnesscentra zijn een traditie in Vlaanderen gebaseerd op gezondheidsdoelstellingen en risk-assessment. Zij gebeuren steeds op basis van informatie verkregen van klokkenluiders of van de politiediensten via de Food and Pharma crime unit. Zij zijn meer dan ooit verantwoord nu ook het WADA, de Raad van Europa en de UNESCO het belang van de gezondheid prioritair heeft gesteld in de dopingbestrijding.

PLANNING 2025

Binnen de beschikbare middelen zullen wederom een aantal controles in fitnesscentra uitgevoerd worden in samenwerking met justitie en de federale politie. De prevalentie van het steroïdengebruik bij cosmetisch geïnspireerde krachtsporters en de positiviteitsratio van de analyses van de gecontroleerde fitnessbeoefenaars blijven deze controles verantwoorden alhoewel dit fenomeen eerder een breedmaatschappelijk gezondheidsprobleem is dan een probleem van geïsoleerd dopinggebruik in de sport.

4.9.2.2 Proces 9.2.0.2 Opmaak van het passend spreidingsplan inzake controles met de nadruk op de elitesport en de competitiesport

OMSCHRIJVING

Het spreidingsplan wordt jaarlijks opgemaakt in functie van de specifieke doelstellingen en dopinggevoeligheden zoals aangegeven door het WADA, aangevuld met de specifieke ervaringen in Vlaanderen inzake dopingbestrijding. Het is een permanent proces van overleg tussen de Doping Control Officers (DCO's) van de NADO, de investigation manager en de directeur.

PLANNING 2025

We zetten de uitvoering van het spreidingsplan (dat in 2024 werd opgemaakt) verder volgens plan met goedkeuring van WADA en van Audit Vlaanderen.

4.9.3 OD 9.3 NADO Vlaanderen optimaliseert zijn structurele werking om als operationeel onafhankelijke entiteit te functioneren rond antidoping

4.9.3.1 Proces 9.3.0.1 Sport Vlaanderen voorziet verder in een sterke logistieke ondersteuning van de NADO en waarborgt haar operationele autonomie

OMSCHRIJVING

NADO Vlaanderen is een operationeel autonome dienst die administratief is ondergebracht bij Sport Vlaanderen. Sport Vlaanderen voorziet in de huisvesting, de logistieke ondersteuning en het personeelsmanagement van de NADO.

PLANNING 2025

NADO Vlaanderen zet de oefening verder om zich te integreren binnen Sport Vlaanderen en dit vooral op het vlak van IT, privacy gevoeligheid en gegevensbescherming.

5 Organisatiedoelstellingen

Sport Vlaanderen ontwikkelt zich tot een wendbare en efficiënte organisatie met een cultuur van continue verbetering en toekomstgerichte ondersteuning. Om de realisatie van onze beleidsmatige prioriteiten voldoende te kunnen ondersteunen heeft Sport Vlaanderen nood aan een professioneel uitgebouwde interne werking. Dit hoofdstuk van het ondernemingsplan beschrijft daarom een selectie van de voornaamste interne projecten en processen van onze horizontale afdelingen.

5.1 HR | We voeren een doordacht en duurzaam HR-beleid, conform het beleidskader van de VO

5.1.1 Expeditie Talent | We voeren een performant wervings- en personeelsbeleid uit conform 'Expeditie Talent'

OMSCHRIJVING

De Vlaamse overheid wil evolueren naar een modern, toekomstgericht en dynamisch personeelsbeleid. Het uitgangspunt van Expeditie Talent is de contractuele tewerkstelling binnen de Vlaamse overheid. De impact hiervan loopt over 5 sporen: rechtspositie, loopbaan- en beloningsbeleid, ziekte, uitstroom en pensioen.

PLANNING 2025

Het MACO wordt geïnformeerd over Expeditie Talent en een beleidskader wordt uitgewerkt om Expeditie Talent toe te passen binnen Sport Vlaanderen rekening houdend met de budgettaire impact. Er wordt begeleiding voorzien in de strategische keuzes die gemaakt moeten worden n.a.v. de vernieuwingen in rechtspositie, loopbaan- en beloningsbeleid, ziekte, uitstroom en pensioen. Leidinggevend worden geïnformeerd over het strategische kader en worden opgeleid in het gebruik van ondersteunende tools.

Er wordt onderzocht via welke kanalen alle personeelsleden binnen Sport Vlaanderen bereikt kunnen worden om hen zo goed mogelijk te informeren. Er wordt tijd geïnvesteerd om meer kwetsbare medewerkers op een laagdrempelige manier te informeren. Alle medewerkers weten door de voorziene communicatie wat Expeditie Talent voor hen concreet betekent en ze kunnen ook aan de slag met het ondersteunend materiaal dat voorzien wordt.

5.1.2 Welzijn | Iedereen bij Sport Vlaanderen werkt op een integere manier, met respect voor ieders welzijn

OMSCHRIJVING

We willen een werkcontext creëren waarin medewerkers zich goed voelen en waarin ze hun potentieel kunnen ontwikkelen ten voordele van zichzelf en van de organisatie. We maken de deontologische code kenbaar bij het personeel van Sport Vlaanderen en zetten medewerkers aan tot integer handelen. Medewerkers gaan respectvol met elkaar om en zijn alert voor signalen die kunnen wijzen op grensoverschrijdend gedrag of integriteitsschendingen. Medewerkers ondernemen hierin actie los van hiërarchie.

Om dit alles duurzaam te verankeren, speelt de interne werkgroep integriteit – met vertegenwoordiging uit alle afdelingen – een belangrijke rol. Deze werkgroep zorgt voor afstemming tussen de verschillende afdelingen en volgt de noden en initiatieven rond integriteit actief op. Zie ook het proces '[Interne werkgroep integriteit](#)' onder OD 6.2 We creëren een veilige, gezonde en eerlijke sportomgeving en bevorderen het fysiek en mentaal welzijn.

PLANNING 2025

Het project Erwelzijn werd verder opgenomen als recurrent proces van HR. We doen dit onder andere via coaching trajecten op maat, een opleiding coachende vaardigheden voor medewerkers en een verderzetting van de opleiding coachende vaardigheden voor leidinggevendenden. De welzijnswaarden worden blijvend verder opgenomen in communicaties zodat deze deel gaan uitmaken van de cultuur binnen Sport Vlaanderen. De nieuwe opstart van projecten rond de omzendbrief re-integratiebeleid en de impact van leiderschap op welzijn worden onderzocht en bekeken. In kader van welzijn en feedbackcultuur wordt het team van vertrouwenspersonen versterkt door de aanstelling van 3 nieuwe collega's, zodat er voldoende diversiteit is aan gender, geaardheid, achtergrond en afkomst, standplaats, en collega's op een laagdrempelige manier bij een collega terecht kunnen.

Integriteit wordt onder de aandacht gebracht in de centra tijdens de personeelsvergaderingen. Een e-learning voor nieuwe medewerkers rond integriteit binnen Sport Vlaanderen wordt ontwikkeld en toegevoegd aan het onthaaltraject. De intranetpagina rond integriteit wordt opgemaakt en gepubliceerd. Er wordt een rondgang voorzien bij alle afdelingen aangaande de resultaten van de personeelspeiling waar personeelsleden de kans krijgen om feedback te geven en verbetervoorstellen te formuleren. In het kader van welzijn wordt eveneens gesensibiliseerd rond het thema integriteit via een rondgang met dilemma's op maat van de afdeling. De terugkeercoach wordt voorgesteld, zodat integratie op de werkvloer na langdurige ziekte ondersteund wordt voor zowel de medewerker als de leidinggevende. Waar nodig worden inclusieprotocollen opgestart om medewerkers met een chronische ziekte of arbeidshandicap de juiste omkadering te bieden om binnen Sport Vlaanderen actief te kunnen blijven.

De intern werkgroep integriteit voor personeelsleden Sport Vlaanderen wordt verdergezet (zie '[Interne werkgroep integriteit](#)')

5.1.3 Sport Vlaanderen Academy | We bouwen een Sport Vlaanderen Academy uit om medewerkers te vormen, informeren, inspireren en te verbinden

OMSCHRIJVING

De ontwikkeling van onze medewerkers is essentieel om de ambities van Sport Vlaanderen te kunnen waarmaken en een sterk HR-beleid te realiseren. Daarbij vinden we het cruciaal om expertise en competenties te versterken en de fundamentele basisprincipes en inzichten van Sport Vlaanderen te delen. De waardevolle initiatieven die al bestaan, willen we steviger verankeren in onze werking en cultuur. Daarom richten we de Sport Vlaanderen Academy op: een centraal concept dat medewerkers niet alleen ondersteunt bij hun professionele groei, maar hen ook inspireert en verbindt met de kernwaarden van onze organisatie.

De Sport Vlaanderen Academy bundelt alle initiatieven die:

- Medewerkers vormen en informeren: zodat zij hun kennis en vaardigheden kunnen versterken in lijn met de visie van Sport Vlaanderen;
- Medewerkers inspireren: door hen uit te dagen en hun perspectieven te verruimen met prikkelende onderwerpen;
- Medewerkers verbinden: door samenwerking en betrokkenheid te stimuleren binnen Sport Vlaanderen.

PLANNING 2025

Op 23 januari 2025 vond onze eerste SV-Talk plaats, met een toelichting van de prioriteiten voor de komende legislatuur. Met deze stap zetten we samen een belangrijke beweging in gang: een sterkere organisatie waarin kennis, inspiratie en verbinding centraal staan.

In 2025 zetten we volop in op het uitbouwen van de vier pijlers van de Sport Vlaanderen Academy:

1. **Opleidingen van Sport Vlaanderen:** Dit zijn de bestaande afdeling overschrijdende opleidingen die tegemoetkomen aan specifieke noden van teams of afdelingen op maat van Sport Vlaanderen. (fysieke- en Teamsopleidingen, e-learnings, onlinemateriaal, video)
2. **Overheid brede opleidingen:** Deze opleidingen bieden je de kans om je kennis en je netwerk te verbreden, samen met collega's uit andere organisaties binnen de overheid.
3. **Inspiratiesessies | SV Talks + middagssessies 2.0:** Het doel van onze nieuwe SV-Talks is om het personeel beter te informeren en te betrekken bij de fundamentele basisprincipes en -inzichten van Sport Vlaanderen, afgestemd op thema's die relevant zijn voor diverse functies. Door prikkelende en relevante onderwerpen te presenteren die aansluiten bij onze visie en cultuur willen we collega's inspireren, uitdagen en hun horizon verbreden, wat innovatie, betrokkenheid en persoonlijke groei stimuleert. Al enkele jaren organiseert KICS, nu de dienst Kennis, Innovatie en Transversaal Beleid, middagssessies. In 2025 geven we deze een vernieuwde boost als onderdeel van de Sport Vlaanderen Academy, en komen er complementaire initiatieven uit verschillende afdelingen die inspireren en verbinden.
4. **Ontwikkelingstrajecten op maat:** Speciaal voor bepaalde profielen, zoals leidinggevendenden of nieuw startende collega's, ontwikkelen we groeitrajecten. Deze trajecten bieden ondersteuning en inhoud die aansluiten bij de rol en behoeften van de deelnemende medewerkers.

5.2 Data & Digitalisering | Sport Vlaanderen benut data, digitalisering en technologie maximaal om een veilige, efficiënte en toekomstgerichte organisatie te zijn

5.2.1 ICT plan | Met een doordacht ICT-plan investeren we doelgericht in de digitalisering van beleid, data en dienstverlening

OMSCHRIJVING

Jaarlijks maakt Sport Vlaanderen een ICT-plan op waarin alle aspecten rond de verdere digitalisering van Sport Vlaanderen worden opgenomen, incl. het verzamelen van beleidsmatige data, een datagedreven beleid voeren, projecten met als doel nieuwe digitale producten op te leveren of nieuwe functionaliteiten toe te voegen aan bestaande producten, enz.

Het doel van dit ICT-plan is om het beschikbare budget op een zo efficiënt mogelijke manier in te zetten en de juiste prioriteit aan alle mogelijke onderdelen van het ICT-plan toe te kennen.

Elk onderdeel van het ICT-plan draagt er toe bij dat Sport Vlaanderen evolueert naar een veilige, efficiënte en toekomstgerichte organisatie, met klantgerichte producten en diensten.

PLANNING 2025

Het ICT-plan 2025 werd opgemaakt rekening houdende met de kernprojecten en –processen van de verschillende afdelingen en de prioriteiten uit het Vlaamse Regeerakkoord.

Het MACO keurde het ICT-plan voor 2025 goed met volgende prioritaire projecten:

- Verdere doorontwikkeling van het digitaal platform sportfederaties
- Uitbreiding van de e-tool TT (veldtoertochten en cyclotochten) naar e-tool routegebonden sporten
- Openstellen van de sportinfrastructuurdatabank via het e-loket lokale besturen
- Ontwikkeling van het platform zwembadsubsidies voor de opvolging van het decreet zwembaden
- Koppeling van de Sportdatabank (en bijhorende applicaties) met het verenigingsloket en Verenigingsregister

5.2.2 Informatieveiligheidsbeleid | Het informatieveiligheidsbeleid van Sport Vlaanderen streeft een optimale bescherming na van de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van informatie en informatiesystemen

OMSCHRIJVING

De Vlaamse overheid heeft een VO-brede strategie en beleid voor informatieveiligheid goedgekeurd en bekrachtigd. Digitaal Vlaanderen neemt hierin de leiding via de realisatie van het Programma Informatieveiligheid.

Van alle entiteiten wordt verwacht om alle informatie-assets te beoordelen op basis van het InformatieClassificatieRaamwerk. Het gaat over een risico-inschatting en eventueel –aanvaarding voor beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid van de informatie-asset.

Daarnaast moet elke entiteit zich ook registreren binnen de NIS2-wetgeving.

PLANNING 2025

Sport Vlaanderen heeft alle informatie-assets geïnventariseerd en de classificatie bepaald voor beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid binnen het VO-brede InformatieClassificatieRaamwerk (ICR). Voor de informatie-assets van klasse 3, 4 en 5 werden minimale beheersmaatregelen gemotiveerd en waar mogelijk reeds geïmplementeerd. Voor de informatie-assets van klasse 1 en 2 dient dit in principe te gebeuren tegen uiterlijk 31/12/2026.

Deze oefening vraagt een sterk engagement van o.a. de verandermanager, maar evenzeer van de betrokken afdelingen en cellen (afdelingshoofden en celhoofden en/of de asset-eigenaar(s)).

Met iedere asset-eigenaar vinden interviews plaats voor de klassebepaling en de inhoudelijke bespreking per informatie-asset.

Sport Vlaanderen maakt ook tegen de verwachte deadline werk van de NIS2-registratie (via Digitaal Vlaanderen) bij het CCB in het kader van de NIS2-wetgeving.

5.2.3 Rechtsgronden persoonsgegevens | We creëren een sterke rechtsgrond voor gebruik van persoonsgegevens binnen beleidstoepassingen van Sport Vlaanderen

OMSCHRIJVING

Sport Vlaanderen zet sterk in op digitalisering en wil een kennis- en data-gedreven sportbeleid voeren. Sport Vlaanderen is daarom samen met zijn partners op zoek naar (innovatieve) manieren om data (inclusief persoonsgegevens) te kunnen gebruiken om sportparticipatie op een meer gedetailleerde manier in kaart te kunnen brengen, om onze dienstverlening naar en ondersteuning van de sectorpartners te optimaliseren en om het mogelijk te maken een sportaanbod op maat aan te bieden. Dit project, begeleid door Eubelius, moet de ruimere mogelijkheden onderzoeken, en waar mogelijk concrete oplossingen aanreiken, om persoonsgegevens te gebruiken in functie van beleidsmatig onderzoek, specifieke beleidsdoelstellingen en concrete producten of diensten. Naast het verzamelen en uitwerken van relevante use cases zal ook een juridische rechtsgrond voorzien worden via aanpassing van bestaande of uitwerken van nieuwe decreetteksten.

PLANNING 2025

Om onze lopende en toekomstige (data)projecten helemaal in orde te brengen wat betreft AVG, worden tegen eind mei 13 use cases, waarbij de verwerking van persoonsgegevens een belangrijke rol speelt binnen Sport Vlaanderen, verzameld, geanalyseerd en aan Eubelius bezorgd voor verder advies.

Aan de hand van een sjabloon verzamelen we alle nodig informatie zodat Eubelius concreet advies kan geven om bestaande decreten bij te werken of extra uitvoeringsbesluiten te creëren. We hopen voor het einde van 2025 voor een eerste maal met de ontwerpteksten naar de Vlaamse Regering te kunnen.

5.2.4 Digitale geletterdheid | Iedereen bij Sport Vlaanderen gebruikt zijn digitale geletterdheid om taken zo efficiënt mogelijk uit te voeren

OMSCHRIJVING

Sport Vlaanderen wil inzetten op de persoonlijke groei en de ontwikkeling van talenten van medewerkers, inclusief hun digitale competenties. We willen met andere woorden de digitale geletterdheid van onze medewerkers verbeteren waar mogelijk via een breed spectrum aan didactische werkvormen (online of fysieke opleiding of bijscholing, e-learning, webinar, ...)

PLANNING 2025

De evaluatie van het pilootproject 'DigiWijzer' wordt gemaakt en er wordt bekeken of een uitrol voor heel Sport Vlaanderen wenselijk is. Extra opleidingen rond digitale geletterdheid kunnen op maat ingepland worden. Middagssessies rond Goodhabitz worden opnieuw georganiseerd om medewerkers naar Goodhabitz te leiden. Verder wordt er onderzocht waar er nog meer op digitalisering kan ingezet worden (bv. via een applicatie uitstroom). Specifieke opleidingen rond het gebruik van slimme en handige IT-tools, zoals MS Forms worden voor alle medewerkers georganiseerd en er wordt gesensibiliseerd rond alertheid van informatieveiligheid op een laagdrempelige manier zoals het gebruik van veilige wachtwoorden, en bestaande phishingpraktijken.

5.3 Facilitair & aankoopbeleid | Sport Vlaanderen voert een duurzaam, efficiënt en regelconform facilitair en aankoopbeleid dat medewerkers optimaal ondersteunt

5.3.1 Mobiliteitsbeleid | We werken aan de optimalisatie van het mobiliteitsbeleid om de gestelde CO₂-doelstellingen te bereiken

OMSCHRIJVING

De belangrijkste doelstelling is het uittekenen van een eigen (aangescherpt) wagenparkbeleid, waarbij gestreefd wordt naar een kleiner en groener wagenpark dat efficiënt wordt ingezet via een centraal boekingssysteem. Het wagenpark en het daaraan gekoppelde mobiliteitsbudget wordt centraal beheerd. Het wagenparkbeleid maakt een onderdeel uit van een breder mobiliteitsbeleid binnen Sport Vlaanderen. Via dit beleid wordt sensibiliserend opgetreden naar de personeelsleden van Sport Vlaanderen en de gebruikers van het wagenpark om waar mogelijk te kiezen voor duurzame alternatieven.

PLANNING 2025

Sport Vlaanderen zorgt alvast voor een verdere elektrificatie van het wagenpark, maar dat volstaat niet. We zullen bewuster moeten omgaan met onze dienstverplaatsingen én hierbij steeds het STOP-principe hanteren. Er wordt een video ontwikkeld die de personeelsleden wil informeren en engageren.

Om tot gedragsverandering te komen wordt er in het voorjaar een mobiliteitsbevraging uitgestuurd. Zo krijgen we een beter zicht op mogelijke drempels, kunnen we samen oplossingen zoeken en het personeel de komende maanden nog gericht informeren over duurzame vervoersmogelijkheden.

5.3.2 Aankoopbeleid | We onderschrijven maximaal de principes van een duurzaam en innovatief aankoopbeleid

OMSCHRIJVING

De aankopen van Sport Vlaanderen zijn waar mogelijk duurzaam en innovatief. Mede door de klimaatproblematiek, staat duurzaamheid heel sterk op de (politieke) agenda. Hierdoor moet ook Sport Vlaanderen een versnelling hoger schakelen in zijn duurzaam aankoopbeleid. De centrale raamovereenkomsten, die de werkgroep duurzaamheid lanceert, moeten altijd duurzame eisen en criteria bevatten. Daarnaast moet meer begeleiding komen van de aankopers om hun eigen aankopen duurzamer te maken, zodat het totaal aantal duurzame aankopen van Sport Vlaanderen verhoogt. Het Facilitair Bedrijf meet nu al het aantal duurzame overheidsopdrachten van elke entiteit via e-delta. Tenslotte moet Sport Vlaanderen ook expertise uitbouwen inzake circulair aankopen en circulair bouwen.

PLANNING 2025

De aankopen van Sport Vlaanderen hebben, vaak alleen al door hun voorwerp, veel potentieel om gekwalificeerd te worden als innovatieve aankopen. Het aantal innovatieve aankopen opkrikken is dus zeker een haalbare kaart. Een doelstelling voor Sport Vlaanderen is om meer PIO projecten in te dienen, zodat Sport Vlaanderen enerzijds de administratieve en budgettaire vruchten kan plukken van deze projecten, en anderzijds het thema innovatieve overheidsopdrachten meer verspreid wordt binnen Sport Vlaanderen door communicatie over deze PIO projecten en hun resultaten.

Een tweede doelstelling is om, naast de duurzaamheidsreflex, ook de innovatieve reflex te stimuleren. Een innovatieve overheidsopdracht is immers een ruim begrip, en handelt over meer dan alleen het voorwerp van de opdracht. Sport Vlaanderen dient meer expertise op te bouwen over dit thema en daarna deze expertise te verspreiden binnen Sport Vlaanderen. De aankopers moeten begeleid worden door een expert in deze materie om hun aankopen innovatief te maken.

5.4 Het nastreven van onze doelstellingen gebeurt planmatig en op een gedragen manier

5.4.1 PMO-werking | We bouwen een Portfolio Management Office (PMO) uit voor een slimme en efficiënte centralisatie, monitoring en rapportering van relevante beleidsinformatie

OMSCHRIJVING

Omdat Sport Vlaanderen wil plannen wat we doen en doen wat we plannen en we onze werking verder willen stroomlijnen en ondersteunen, zetten we volop in op de uitbouw van een geïntegreerde Portfolio Management Office (PMO-werking). Ons doel is om op een gestructureerde manier projecten en processen op te volgen, beleidsinformatie efficiënter te centraliseren en dubbel werk te vermijden.

Wat betekent dat concreet?

- **Monitoring & inzicht** – We brengen de belangrijkste projecten, processen en indicatoren regelmatig in kaart en maken ze inzichtelijk via dashboards.
- **Centralisatie** – We bundelen beleidsinformatie in één systeem, complementair aan bestaande tools, volgens het *only once*-principe.
- **Efficiënte rapportering & opvolging** – We winnen tijd door overbodig werk te vermijden en informatie overzichtelijk te presenteren.

PLANNING 2025

In 2025 finaliseren we onze portfolio-structuur: Welke projecten en processen nemen we op? Aan welke doelstellingen zijn ze gekoppeld? Wie is betrokken en welke rol heeft iedereen? Dat geldt zowel voor onze beleids- als organisatiedoelstellingen.

Voor de digitale ondersteuning van de PMO-werking ontwikkelt onze afdeling data & digitalisering een intuïtieve PMO-tool (PowerApp). De uitrol van de PMO-tool pakken we gefaseerd aan:

- Fase 1: opmaak ondernemingsplan 2025
- Fase 2: verzamelen van de input voor de beleids- en communicatietabel via de PMO-tool
- Fase 3: opmaak van gestandaardiseerde fiches voor elk niveau in de portfolio.
- Fase 4: start met de ontwikkeling van op maat gemaakte dashboards en rapporten
- Fase 5: Voorbereiding voor een indicatoren oefening in combinatie met een evaluatie van het cijferboek van Sport Vlaanderen

5.4.2 **Beleids evaluatie | We ontwikkelen een geïntegreerde aanpak voor beleids evaluatie in het kader van de vijfjaarlijkse evaluatieverplichting van subsidiekaders**

OMSCHRIJVING

Sport Vlaanderen engageert zich om uitvoering te geven aan artikel 76/1 van het VCO, dat op 1 januari 2023 in werking is getreden. Dit artikel verplicht tot een vijfjaarlijkse beleids evaluatie van subsidies en subsidiekaders. Voor Sport Vlaanderen betekent dit dat alle lopende subsidiestromen die onder deze regelgeving vallen, tijdens de huidige legislatuur geëvalueerd moeten worden. Via deze evaluaties willen we de effectiviteit en doelgerichtheid van onze subsidiemaatregelen onderbouwen en versterken.

PLANNING 2025

We zetten in op het uitwerken van een indicatoren set voor de verschillende subsidiestromen van Sport Vlaanderen. We volgen hiervoor de VO-brede evaluatierichtlijnen en -verplichtingen op.

5.5 **MARCOM | We maken van Sport Vlaanderen een sterk merk én zorgen via effectieve communicatie voor maximale betrokkenheid bij onze doelgroepen**

5.5.1 **Merkstrategie | We bepalen de merkstrategie van Sport Vlaanderen en zorgen ervoor dat die wordt uitgedragen**

OMSCHRIJVING

We blijven investeren in ons merk. We willen sport top of mind maken in Vlaanderen (sporten als deel van ons DNA) en onze organisatie zelf top of mind maken voor alle sportthema's, zowel m.b.t. top- als breedtesport, bij Vlamingen en bij de pers. We maken en bewaken de contentplanning en we coördineren de communicatie: sociale media, digitale communicatie, cross mediale communicatie, offline-communicatie.

PLANNING 2025

Sport Vlaanderen heeft een nieuwe visie omtrent communicatie en marketing: de visie is intern verspreid en naar buiten gedragen. We zorgen dat iedereen binnen Sport Vlaanderen de merkstrategie begrijpt zodat elke medewerker deze mee kan uitdragen. Extern dragen we de merkstrategie uit door bij alle communicatie duidelijk te vermelden wanneer iets 'van Sport Vlaanderen' is.

Door de frequente inzet van een storyteller zetten we systematisch storytelling in op onze sociale mediakanalen om relevante thema's, activiteiten, infrastructuur en topsporters van Sport Vlaanderen in de kijker te zetten, met een focus op herkenbaarheid en merkconsistentie.

We benutten onze vernieuwde mediadatabank actief om meer eigen foto's en video's in te zetten om onze merkidentiteit te versterken.

5.5.2 Pers | We investeren in onze relaties met de pers

OMSCHRIJVING

We investeren in onze contacten met de pers. Vanuit de jaarplanning van Sport Vlaanderen beslissen we wat onze belangrijkste persmomenten zijn, we zoeken naar de beste invalshoeken, de sterkste cijfers en de helderste boodschap.

PLANNING 2025

We willen nog meer vanuit de maandplanningen van de afdelingen vertrekken om daaruit de beste boodschappen voor de pers te distilleren.

5.5.3 Communicatienetwerk | We maken afspraken over wie wanneer communiceert bij de ontwikkeling van beleid, dienstverlening en projecten

OMSCHRIJVING

We bepalen de functieprofielen, waaronder de taken, van de verschillende 'communicatie-antennes' in de afdelingen/diensten, en we schrijven ze uit. We bieden vormingen aan om de medewerkers en leidinggevendenden communicatiecompetenter te maken. We wakkeren de communicatiereflexen intern aan.

PLANNING 2025

We bieden in 2025 nieuwe interne opleidingen aan om de collega's zo goed mogelijk wegwijs te maken in de wetmatigheden van goede communicatie.

5.5.4 We zetten communicatie meer op de agenda binnen Sport Vlaanderen

OMSCHRIJVING

We stellen een resourcesplan op voor communicatie. We zetten communicatie vaker op de agenda van het managementcomité en richten een Taskforce MarCom op. Voor het personeel communiceren we over de communicatie: we brengen iedereen op de hoogte van de communicatieprocedures en zetten ook in de kijker hoe we zelf in het nieuws komen.

PLANNING 2025

We maken een keuze van het platform dat we zullen gebruiken als digitale tool en wegwijzer in de communicatietools en het communicatie-advies.

6 Personeelsplan en opvolging personeelsbesparingen

Dit onderdeel geeft de evolutie van ons personeelsbestand weer met verdere duiding bij de besparing inzake het aantal personeelsleden.

6.1 Personeelsbestand

Aantal statutaire en contractuele personeelsleden (excl. topsporters, incl. NADO) per niveau op 1/1/2024 en op 1/1/2025

	Aantal personeelsleden	
Niveau	1/1/2024	1/1/2025
A	134	132
B	80	85
C	177	172
D	203	187
Totaal	594	576

Vastbenoemd	337	325
Contractueel	257	251

Aantal VTE (excl. topsporters, incl. NADO) per niveau op 1/1/2024 en op 1/1/2025

	Aantal VTE	
Niveau	1/1/2024	1/1/2025
A	123.6	124.1
B	74.3	82.3
C	158.6	160.6
D	178.4	167.05
Totaal	534,9	534,05

Vastbenoemd	313.7	308.3
Contractueel	221.2	225.75

Na de beslissing inzake de afslanking van de provincies waarbij personeelsleden aan Sport Vlaanderen overgedragen werden en waardoor het personeelsaantal in 2018 uitzonderlijk toenam, daalde het personeelsaantal in de daaropvolgende periode terug verder.

2024 zorgde voor een sterke daling. 2024 was ook het laatste jaar van de besparingsoefening waarbij het personeelsbestand met 31 eenheden moest dalen.

Niettegenstaande de daling in het aantal personeelsleden bleef het aantal VTE over 2024 constant, wat enkel te verklaren is door een hogere gemiddelde tewerkstellingsgraad (2023: +8.8, 2022: -5.7, 2021: -13.8, 2020: -20 en 2019: -12 VTE).

De verdere verschuiving naar contractuele tewerkstelling in alle niveaus is een tendens die reeds enkele jaren aan de gang is. Het aandeel contractuele tewerkstelling steeg in 2024 verder naar 43,6%

In vergelijking met de meeste andere entiteiten binnen de Vlaamse overheid heeft Sport Vlaanderen een groot aandeel praktisch uitvoerende personeelsleden. Een tendens die elk jaar duidelijker merkbaar wordt is de verschuiving in het niveau ten voordele van een hogere opleidingsgraad. Zo daalde het aandeel personeelsleden in niveau D sinds eind 2015 van 42% naar 32.5%, terwijl het aandeel in niveau A en B in dezelfde periode steeg van 26 naar 37.7%

Ook in 2024 bleven we met ons personeelsaantal van 579 (gemonitord cijfer dat rekening houdt met de verrekeningsregels) op datum van 31/12/2024, onder het door de VR opgelegde maximum van 599 personeelsleden tegen het einde van de(vorige) legislatuur.

6.2 Personeelsplan

Het huidige personeelsplan werd aanvankelijk opgesteld voor de periode tot 2020, maar wijzigde sindsdien niet en het bleef ook behouden in 2024. Bij de vaststelling van dit personeelsplan werd o.a. het aantal betrekkingen verminderd en werd het aantal betrekkingen in een bevorderingsgraad opgetrokken naar ongeveer 15%.

Rekening houdend met de schrapping van 10 betrekkingen door de overheveling naar het Dienstencentrum Personeelsadministratie (AgO) en het toevoegen van 66 betrekkingen ten gevolge van de inkanteling vanuit de provincies (overdracht personeel en overname taken), steeg het aantal (theoretische) betrekkingen naar 640. Omwille van de strenge opgelegde personeelsbesparingen is de volledige invulling al jaren niet haalbaar. De voorbije periode was omwille van de budgettaire onzekerheden daarom ook niet het ideale moment om het personeelsplan grondig te herzien en we beperkten ons tot een maximale invulling in functie van de budgettaire mogelijkheden.

Het globale personeelsplan van Sport Vlaanderen ziet er bijgevolg nog steeds uit als volgt:

Overzicht		PEP2020
A3	administrateur-generaal	1
A2L	algemeen directeur	1
A2A	afdelingshoofd	7
A2E	senior adviseur	
A2M	hoofdadviseur	[7]
A2	directeur/adviseur	21
A1	adjunct van de directeur	101
A1	arts	2
A1	Informaticus/ingenieur	4
Totaal niveau A:		137
B3	leidinggevend/senior	1
B2	hoofddeskundige	7
B1	deskundige	65
B1	programmeur	5
Totaal niveau B:		78
C3	leidinggevend/senior	3
C2	hoofdmedewerker	27
C1	medewerker/technicus	171
Totaal niveau C:		201
D3	leidinggevend/senior	
D2	hoofdassistent	23

D1	(technisch) assistent	201
Totaal niveau D:		224
Totaal aantal functies:		640

Hierbij wordt geen rekening gehouden met de tewerkgestelde topsporters (92 op 1 januari 2025).

Ook de tijdelijke werknemers (contracten van bepaalde duur) die in piekperiodes ingeschakeld worden voor de goede werking van de sportcentra, worden hierbij niet meegerekend. In 2024 zorgden deze voor een bijkomende 24,73 VTE op jaarbasis (2023: 33,7 VTE, 2022: 28,9 VTE, 2021: 18,2 VTE, 2020: 21 VTE, 2019: 20 VTE).

De voorbije jaren werden voorbereidingen getroffen voor een herziening en bijsturing van het personeelsplan met de klemtoon op de uitvoerende en ondersteunende functies in onze centra. De focus lag daarbij op optimalisaties ten einde de besparingen het hoofd te kunnen bieden. Maar meteen ook de noodzaak om in functie van onze opdrachten de juiste personeelsleden met de juiste competenties te voorzien. Daarom ook werd het aantal functies in bevorderingsgraden verder ingevuld.

In 2025 willen we wel komen tot een grondige actualisering van het personeelsplan. Hiervoor wordt gewacht op nieuwe richtlijnen van de Vlaamse Regering voor de gehele Vlaamse overheid.

6.3 Personeelsbesparingen

Eind 2019 behaalde Sport Vlaanderen de door de vorige VR opgelegde besparingen (11%). Voor de regeerperiode 2019-2024 werd door de Vlaamse Regering een nieuwe personeels- en budgettaire besparing opgelegd.

Voor Sport Vlaanderen betekent dit dat het personeelsbestand verder met 31 eenheden moest verminderen wat er theoretisch op neerkomt dat jaarlijks ongeveer 6 koppen moeten afvloeien. Ten opzichte van het uitgangspunt van 634 personeelsleden was de doelstelling tegen het einde van 2024, en rekening houdend met de in tussentijd doorgevoerde reorganisaties, nog maximaal 601 personeelsleden (of 599 wanneer we rekening houden met de neutralisatie van gedetacheerde personeelsleden).

Medio 2024 bedroeg ons personeelsbestand nog 596 personeelsleden en eind december 2024 was dit gezakt naar 579 personeelsleden waardoor we fors onder de doelstelling voor 2024 van maximaal 599 personeelsleden bleven.

De budgettaire besparingsdoelstelling dwong ons om verder te besparen omdat er tegen het einde van de vorige regeerperiode een bedrag van 1.612.000 euro moest worden bespaard op de lonen. Voor 2024 ging het over een bijkomende 364.000 euro. Daarenboven noopten budgettaire onzekerheden ten gevolge van de invoering van Expeditie Talent ons tot verdere voorzichtigheid.

Zoals de voorbije jaren reeds het geval was, realiseerden we de besparing door het schrappen van een reeks functies en door (vervangings)wervingen of andere personeelsbewegingen te vertragen. Boven op deze moeilijke oefening was de contractuele aanwerving reeds de norm geworden bij Sport Vlaanderen (ter vervanging van de duurdere statutaire arbeidsrelatie) en werd onaangekondigde personeelsuitstroom in de mate van het mogelijke vaker opgevangen met tijdelijke arbeidsovereenkomsten. De natuurlijke uitstroom werd maar in beperkte mate vervangen en er werd verder gezocht naar alternatieven om de dienstverlening te garanderen.

Dit alles was slechts mogelijk door interne herstructureringen binnen en over de afdelingen heen, maar ook door een grotere flexibiliteit te vragen van ons personeel.

Het is belangrijk te vermelden dat we niettegenstaande de gerealiseerde besparingen, de dienstverlening handhaafden zonder taken af te stoten. We hebben hierbij echter wel de grens bereikt wat ons noodzaakte

om andere pistes verder te gaan verkennen. Onvermijdelijk werden dus verdere stappen gezet in de richting van uitbesteding van ondersteunende taken in sommige van onze centra en voor het inhuren van expertise of andere vormen van tewerkstelling op projectmatige of tijdelijke basis. Hier gaat telkens een grondige analyse en budgettaire afweging aan vooraf.

7 Preventieplan

In oktober 2023 heeft het EOC het nieuw Globaal Preventie Plan (GPP) voor de periode 2024-2028 goedgekeurd.

De input voor de opmaak van dit GPP werd verzameld via 5 kanalen:

1. een gestandaardiseerde vragenlijst (Sobane)
2. de bevraging beeldschermwerk
3. de bevraging over psychosociale aspecten
4. de personeelspeiling
5. de opmerkingen van de Gemeenschappelijke Dienst voor Preventie en Bescherming (GDPB) tijdens de welzijnsrondgangen

Jaarlijks wordt uit dit GPP, een aantal actiepunten gedistilleerd en opgenomen in een jaaractieplan (JAP).

Belangrijkste onderwerpen die aan bod komen in het jaaractieplan 2025 zijn onder andere:

- Inventarisatie risico's in de centra
- Brandpreventiedossier
- Beheersplan asbest
- Technieken: onderhouden en keuringen
- Branddetectie of brandmeldcentrale
- Beeldschermwerk en ergonomie
- Veiligheid arbeidsomgeving
- Psychosociaal welzijn
- Onthaalbeleid
- Integriteit, regels & afspraken

De voortgang van de uitvoering van het jaaractieplan wordt eveneens op het EOC voorgelegd en bekrachtigd. De inhoudelijke discussies worden in twee voorafgaandelijke platformen gevoerd (overleg met welzijnscoördinatoren en stuurgroep).

8 Diversiteitsplan

Vanuit Sport Vlaanderen streven we binnen alle geledingen van de sport naar een vertegenwoordiging die een weerspiegeling is van de samenleving. We verhogen actief de participatie van ondervertegenwoordigde groepen, zoals vrouwen, mensen in armoede, personen met een buitenlandse herkomst, personen met een beperking, ... We zetten daarbij onder meer in op bewustmaking en het stimuleren van inclusieve praktijken binnen de sportsector. De projecten en processen die we hiervoor ondernemen, lichten we toe onder operationele doelstelling [6.1. 'We bieden de kans om kwalitatief te sporten en te bewegen aan iedereen die hiertoe minder kansen heeft.'](#)

Daarnaast zetten we sterk in op een intern diversiteitstraject om Sport Vlaanderen zelf structureel diversiteit-proof te maken. Zo creëren we niet alleen meer bewustzijn bij het personeel, maar ook meer aandacht voor specifieke kansengroepen binnen de werking van onze verschillende afdelingen. Het diversiteit-proof maken van onze producten en diensten is hierbij een essentieel onderdeel, zodat zowel intern als extern iedereen zich aangesproken en welkom voelt. Naast sensibilisering en cultuurverandering zetten we ook in op het opbouwen van expertise rond diversiteit in het personeelsbeleid, met het oog op een inclusieve instroom, duurzame integratie en het beperken van uitstroom van personeelsleden uit de doelgroepen.

Het plan van aanpak 'Naar een inclusief Sport Vlaanderen' is onze kapstok om een interne werkgroep samen te brengen en initiatieven uit te werken. De manier waarop we het plan in de praktijk brengen wordt indien nodig bijgestuurd.

Concreet zullen we in 2025 volgende initiatieven nemen:

- In 2025 versterken we onze interne communicatie over diversiteit en inclusie. Zo willen we collega's sensibiliseren, inspireren en aanzetten tot concrete actie. De online toolbox 'Naar een inclusief Sport Vlaanderen' blijft een belangrijk hulpmiddel. Deze biedt contextspecifieke tips die collega's ondersteunen in het toegankelijker maken van hun producten en diensten en het bereiken van specifieke doelgroepen.
- De afdeling Sportparticipatie implementeert het interne diversiteitsplan aan de hand van een eigen afdelingstraject met een focus op het thema armoede. Na een opleiding door het Netwerk tegen Armoede in 2024 ligt de focus in 2025 op het uitvoeren van een 'armoedescan' bij de diverse settings van de afdeling Sportparticipatie.
- Sport Vlaanderen werd ook geselecteerd voor het begeleidingstraject 'Naar een toegankelijk Vlaanderen' van Inter. Dit traject heeft als doel 'toegankelijkheid' duurzaam te verankeren in de processen en instrumenten van de Vlaamse overheid. In dat kader kwam in 2024 een organisatiebrede werkgroep drie keer samen om een zelfevaluatie uit te voeren, onze ambitie te bepalen en een actieplan op te stellen. Op basis daarvan zijn we gestart met het aanpakken van enkele structurele en organisatorische knelpunten. De verzamelde ideeën – van zeer concreet tot meer abstract – worden in 2025 verder uitgewerkt.
- Verder zetten we in 2025 onze deelname voort aan de commissies diversiteit van de Vlaamse overheid. We blijven inzetten op jobstudenten en stagiaires uit kansengroepen. Ook in onze vacatures besteden we aandacht aan representativiteit, onder meer via inclusiever fotomateriaal en het verlagen van drempels in het sollicitatieproces.
- Tot slot blijven we intern inzetten op het coachen van digitale vaardigheden bij lager geschoolde werknemers, zodat iedereen binnen onze organisatie mee is met de digitale evoluties.

9 Aanbevelingen Audit Vlaanderen

Momenteel zijn er voor 2025 geen openstaande aanbevelingen voor Sport Vlaanderen. Audit Vlaanderen kent Sport Vlaanderen voor zijn aanpak rond risicoanalyse een maturiteitsscore toe van 3,5 (VO-gemiddelde is 2,8); voor het beheer van de risico's bedraagt de maturiteitsscore 3,0 (VO-gemiddelde 2,6).

De lopende risicoprojecten voor onze prioritaire risico's worden verder afgewerkt. Voor de horizontale afdelingen plannen we een extra risicodetectie a.d.h.v. de controledoelstellingen bij de 10 thema's uit de leidraad organisatiebeheersing van Audit Vlaanderen. Ook gaan we na of nieuwe doelstellingen of een gewijzigde beleidsfocus uit de beleidsnota 2024-2029 geen nieuwe risico's met zich meebrengen.

10 Energiebesparingsdoelstellingen in 2025

Sport Vlaanderen engageert zich om tegen 2030 minimaal 55% CO te reduceren ten opzichte van het referentiejaar 2015. Sport Vlaanderen maakt werk van een vastgoedstrategie om tegen 2045 koolstofneutraal te zijn en met als doel jaarlijks een reductiedoelstelling van primaire energie van gebouwen en technieken te realiseren van 3%. Hieronder geven we een olijsting van de acties die opgenomen worden in het energiebesparingsplan.

10.1 Deelname aan SURE2050

In januari 2021 werd de overeenkomst ondertekend voor de deelname aan SURE2050. SURE2050 is een innovatieprogramma om publieke organisaties te ondersteunen bij het ontwikkelen en uitvoeren van een integraal duurzaam vastgoedbeheer om de klimaatdoelstellingen voor het eigen patrimonium te realiseren. Door het ondertekenen van de overeenkomst hebben wij ons geëngageerd om een SURE2050 vastgoedbeleids- en beheersplan uit te werken en om te rapporteren over de voortgang van de ontwikkeling en implementatie van de vastgoedvisie en van investeringsprojecten.

In 2022, 2023 en 2024 werd het masterplan SURE2050 verder uitgewerkt en gefinaliseerd. In 25 zal dit worden geüpdatet in functie van de EPC's.

10.2 Energiescans en masterplan Energie

In 2021 zette Sport Vlaanderen een actie op om energiescans te laten uitvoeren in alle Sport Vlaanderen centra. Deze energiescans waren de eerste stap in de opmaak van een masterplan Energie en voor het vastgoedbeleids- en beheersplan SURE2050. In april 2021 ging het studiebureau Ingenium hiermee van start samen met Freestone.

In 2022 werden er verdere analyses gemaakt met de informatie die uit de energiescans komt. Deze analyses waren nodig om concretere acties op te lijsten en het masterplan op te maken. De studie van Ingenium/Freestone werd midden 2023 opgeleverd. In 2025 plannen we een update van deze tool in functie van de EPC's. Deze tool wordt continu gebruikt voor de vastgoedstrategie en planning van investeringen.

10.3 Stookplaatsrenovaties

Er zijn een aantal stookplaats renovaties gepland. In 2021 werd de stookplaats van de ijsbaan in Sport Vlaanderen Hasselt vernieuwd. Voor Sport Vlaanderen Herentals werd in 2024 de stookplaats vernieuwd. Er zal gewerkt worden met een systeem om warmte te halen uit de grondwaterwinning van de PIDPA. In 2025 plannen we om te starten met de vernieuwing van de stookplaats van het sportcomplex in Hofstade. Daarnaast zijn we gestart met de studie voor de energetische renovatie van het sportverblijf in Gent. In Liedekerke plaatsen we nieuwe ventilatie en verwarming met warmteterugwinning. In Gent, Genk en Willebroek plaatsen we nog bijkomende warmtepompen.

10.4 Gebouwschilrenovaties

In alle centra van Sport Vlaanderen worden gebouwschilrenovaties voorzien. Dit betreft het vervangen van het schrijnwerk en het vernieuwen en/of isoleren van de daken en/of gevel. In 2021 hebben we de bestelling geplaatst om de ramen van het hoofdgebouw in Liedekerke en de ramen van de powertrainingszaal in Gent te vernieuwen, alsook om de daken van het sportverblijf in Gent en het hoofdgebouw in Liedekerke te vernieuwen. Omwille van de lange leveringstermijnen werd dit uitgevoerd in 2022. In 2023 werd het dak van het sportverblijf in Herentals, het dak van het polyvalent gebouw in Nieuwpoort en het dak en de ramen aan de achterkant van de ijsbaan in Liedekerke vernieuwd. In 2025 plannen we om de gebouwschil van het sportcomplex aan de Zandstraat in Hofstade te vernieuwen. Daarnaast wordt er een studie opgestart voor de restauratie van enkele monumenten in Sport Vlaanderen Hofstade. We starten ook een studie op om de gebouwschil van het sportverblijf in Gent te renoveren.

10.5 Transitie naar groene energie

Er werden de afgelopen jaren in alle centra van Sport Vlaanderen volop zonnepanelen geplaatst. In 2025 plannen we om de centra uit te rusten met batterijen voor de opslag en optimale inzet van deze zonne-energie.

10.6 Energiemeters en opvolging gebruik

In 2025 zullen er nog extra digitale energiemeters geplaatst worden, zodat het verbruik continu vanop afstand kan gemonitord en geanalyseerd worden. Daaruit zullen dan acties gegenereerd worden om het verbruik beter af te stemmen op het gebruik.

10.7 Relighting

We zetten volop in op relighting in de centra om zo om te schakelen naar energiebesparende LED armaturen en om het verbruik beter af te stemmen door te werken met bewegingsdetectoren en automatische verlichting. In 2023 werd de verlichting van de Topsportthal, de Trampolinehal en het Vlaams Wielercentrum Eddy Merckx te Gent vernieuwd. In 2024 hebben we Sport Vlaanderen Waregem onder handen genomen en de gymhal in Sport Vlaanderen Brugge.

In 2025 plannen we om het sportverblijf in Herentals aan te pakken en de manege in Genk.

11 EU-regelgeving

11.1 Omzettingsprocedures

Er is momenteel geen sport gerelateerde EU-regelgeving die door Sport Vlaanderen omgezet moet worden in interne regelgeving.

11.2 Inbreukprocedures

Er lopen momenteel geen inbreukprocedures in het kader van de omzetting van EU-richtlijnen.

11.3 Screening van EU-regelgeving

Sport Vlaanderen verzekert op verschillende wijzen dat nieuwe EU-regelgeving of initiatieven tijdig en grondig gescreend zullen worden. Enerzijds heeft Sport Vlaanderen een attaché afgevaardigd naar de Vertegenwoordiging van Vlaanderen bij de Europese Unie (VVEU). Door nauw contact met collega's uit andere entiteiten en wekelijkse deelname aan het teamoverleg, wordt Sport Vlaanderen goed op de hoogte gehouden van alle nieuwe beleidsinitiatieven op Europees niveau die mogelijks impact hebben op de eigen entiteit.

Anderzijds neemt Sport Vlaanderen via het beleidsdomein CJSM deel aan onder meer het SOIA dossierteam EU-Regelgeving, Meerjarig Financieel Kader en Europees Semester. Dit dossierteam coördineert de omzetting van richtlijnen die betrekking hebben op meer dan één beleidsdomein, en wordt ondersteund vanuit het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken.