



**Vlaamse
overheid**

JAAR VERSLAG 2025

DIPLOMATIEKE ACADEMIE

**DEPARTEMENT
KANSELARIJ &
BUITENLANDSE ZAKEN**

www.vlaanderen.be/departement-kanselarij-en-buitenlandse-zaken

De oprichting van een Diplomatieke Academie bij het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken was een belofte van het Vlaamse regeerakkoord 2019-2024. Ze maakte deel uit van de ambitie om de Vlaamse diplomatie te versterken.

De Diplomatieke Academie ging van start in 2021. In 2023 en 2024 zwaaiden de eerste lichten kandidaat-diplomaten er af. De meeste van hen vertrokken intussen op post. In 2025 werd het opleidingsprogramma niet herhaald. De Vlaamse diplomatieke dienst kent momenteel onvoldoende vacatures. Er bestaan nog ruime werfreserves.

Daarom heeft de academie in 2025 een andere kaart getrokken. In plaats van de traditionele bouwstenen van de diplomatieke opleiding, bevatte het programma dit jaar lezingen over actuele ontwikkelingen in de wereld, en briefings over de voornaamste prioriteiten van het huidige Vlaamse regeerprogramma.

Op die manier werd een breder deelnemersveld bereikt, en werden ook vaker interne specialisten aan het woord gelaten. Het zwaartepunt verschoof ook naar kortere briefings, die overwegend online werden gevolgd.

CIJFERS

In 2025 heeft de Diplomatieke Academie 28 leeractiviteiten aangeboden over 24 onderwerpen. Samen goed voor een kleine 157 lesuren, verspreid over 40 lesdagen. Een globaal overzicht daarvan gaat als bijlage.

28
LEERACTIVITEITEN

24
ONDERWERPEN

De Diplomatieke Academie heeft **28 leeractiviteiten** over **24 onderwerpen** aangeboden.



ZIE BIJLAGE VOOR EEN TOTAAL OVERZICHT

De opleidingen vonden overwegend digitaal plaats. Slechts enkele werden fysiek georganiseerd in Brussel. Het programma voorzag slechts bij wijze van uitzondering in terreinbezoeken in de eigen hoofdstad.

Zeven leeractiviteiten werden verzorgd door experts van de Vlaamse overheid. Voor de andere opleidingen werd een beroep gedaan op externe aanbieders.

In 2025 heeft de Diplomatieke Academie externe trainers of docenten aan het woord gelaten van Meanders Consulting, Clingendael Instituut (Den Haag), Stichting Merito, Brussels Diplomatic Academy (VUB), Frank Van Oss, KU Leuven, Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij (POM) Limburg, FIT Business Academy, Departement Werk, Economie, Wetenschap, Innovatie en Sociale Economie, het Fonds Wetenschappelijk Onderzoek (FWO), Toerisme Vlaanderen en de United Nations University - Comparative Regional Integration Studies (UNU-CRIS, Brugge).

De Diplomatieke Academie heeft in 2025 ook de deelname gefaciliteerd van collega's aan leeractiviteiten van het Geneva Institute of Geopolitical Studies (GIGS, Genève), Global Diplomatic Forum (GDF, London), en het Istituto per gli Studi di Politico Internazionale (ISPI, Milaan).

In oktober en november 2025 werden opnieuw verschillende onlinelezingen in het programma opgenomen die deel uitmaakten van UNU-CRIS' School of Modern Diplomacy 2025*. Een erg geapprecieerd voorrecht.

85 % van alle leeractiviteiten werd online gevolgd. Slechts 15% klassikaal. Zeventien van de geprogrammeerde leeractiviteiten liep in het Engels. Elf opleidingen waren in het Nederlands.



DEELNEMERS



In 2025 waren opnieuw meer dan de helft alle geregistreerde deelnemers collega's van andere entiteiten van de Vlaamse overheid. Hun aandeel liep op tot iets meer dan twee derde. Personeelsleden van het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken tekenden wel voor ongeveer 40% de gevolgde opleidingsuren. Collega's van Flanders Investment & Trade (FIT) namen daarvan een derde voor hun rekening. Collega's van andere departementen en agentschappen een kwart.

Omdat in 2025 geen nieuw opleidingsprogramma voor kandidaat-diplomaten van start ging, valt de deelname vanuit het eigen departement terug. Het bijgestuurde programma presenteerde ook minder activiteiten, maar kon wel meer deelnemers aantrekken.

De mate waarin verschillende groepen personeelsleden deelnamen, wordt hieronder weergegeven.

DA - 2025	# Deelnemers	%	# Opleidingen	%	# Uren	%
Diplomatieke Vertegenwoordigers	14	3,95	47	5,65	103	5,95
Kandidaat-diplomaten	0	0	0	0	0	0
Andere collega's op post	34	9,60	84	10,10	125	7,23
Subtotaal - DKBUZA-Buitenlandpersoneel	48	13,55	131	15,76	228	13,19
DKBUZA-Hoofdkwartier	68	19,20	149	17,93	449	25,97
Totaal Departement Kanselarij & Buitenlandse Zaken	116	32,76	280	33,69	677	39,16
FIT - Buitenlandspersoneel	93	26,27	247	29,72	305,5	17,67
FIT - Hoofdkwartier	68	19,20	189	22,74	258,5	14,95
Totaal Flanders Investment & Trade	161	45,48	436	52,46	564	32,62
Andere Departementen en Agentschappen	73	20,62	110	13,23	478	27,65
Niet VO-personeelsleden	4	1,12	5	0,60	9,5	0,55
ALGEMEEN TOTAAL	354	99,98	831	99,98	1728,5	99,98



Opleiding 'Social media guidelines' tijdens de terugkeerdagen aan de medewerkers van de buitenlandkantoren (Belpairegebouw, 24 oktober 2025)

ORGANISATIE

Voor praktische en administratieve ondersteuning kon de Diplomatieke Academie in 2024 rekenen op de voortdurende en zorgzame medewerking van collega's van het Agentschap Overheidspersoneel (AgO) en Het Facilitair Bedrijf (HFB). Die medewerking was cruciaal voor een goed verloop alle werkzaamheden.

Een aantal opleidingsmodules werd voorbereid of verzorgd door collega's van verschillende teams van het departement: de hub Integriteit, de Vlaamse Statistische Autoriteit, en de teams Ondersteuning Buitenlandkantoren en Communicatie en Marketing.

Alle leeractiviteiten van de Diplomatieke Academie werden geprogrammeerd en beheerd via Vlimpers-Leren, het Learning Management System van AgO.

De Diplomatieke Academie is alle genoemde teams en diensten dank verschuldigd.

FINANCIËEL PLAATJE

Het programma 2025 van de Diplomatieke Academie werd georganiseerd tegen een kostprijs van om en bij 36.000 euro. Die kostprijs is lager dan voorgaande jaren, door de bijsturing van het programma en het ontbreken van stages in het buitenland.

INTERNATIONALE SAMENWERKING

De samenwerking met Global Diplomatic Forum (London) bleef in 2025 groeien.

Op 14 juli 2025 was de Diplomatieke Vertegenwoordiger van Vlaanderen in New York als panellid opgenomen in het programma van het Young Diplomats Forum in Washington.

Op 1 september 2025 ging het Young Diplomats Forum van start in de gebouwen van de Vlaamse overheid in Brussel, met een keynote-lezing door een tech-diplomaat van Flanders Investment & Trade.

Op 22 september 2025 werd het voltallige deelnemersveld van het Young Diplomats Forum in Londen ontvangen voor een programma in Flanders House (zie foto).

Tijdens de vergadering van de Vaste Gemengde Commissie Taiwan-Vlaanderen op 20 november 2025 in Brussel werd beslist om de samenwerking tussen beide Diplomatieke Academies voort te zetten. Dat werd opgenomen in de "agreed minutes"



Deelnemers aan Young Diplomats Forum te gast op Flanders House in Londen (22 september)

BIJLAGE

Datum	Leeractiviteit	Klas	Online	# Deelnemers	Uur
Onbepaald	How Covid-19 made Health Diplomacy		1	1	6
Onbepaald	How the New U.S. Administration is Recasting Diplomacy		1	1	2
25.02.2025	Foreign Investment in Flanders 2024		13	13	1
7-11.04.2025	Geo-economics	1		1	25
29.04.2024	De Vlaamse versnelling (of - competitiviteitsagenda)		97	97	1
5-6.05.2025	Next Milan Forum	1		1	20
06.05.2025	Vlaanderen en het rapport Draghi		80	80	1,5
19.05.2025	Effectieve beïnvloeding van EU-besluitvorming (dag 1)	15		15	7
21.05.2025	Coachend leiding geven	12		12	4
22.05.2025	Integriteit	14		14	2
26.05.2025	Communicatietraining	1		1	4
06.06.2025	Economische- en kennisveiligheid		43	43	1,5
10.06.2025	Effectieve beïnvloeding van EU-besluitvorming (dag 2)	16		16	7
11.06.2025	Effectieve beïnvloeding van EU-besluitvorming (dag 3)	15		15	7
02.07.2025	Effectieve beïnvloeding van EU-besluitvorming (dag 4)	14		14	7
07.07.2025	Effectieve beïnvloeding van EU-besluitvorming (dag 5)	14		14	7
ZOMERRECES					
1-5.09.2025	Young Diplomats Forum	3		3	30
30.09.2025	Ontwikkeling van een Vlaamse defensie-industrie		113	113	1
02.10.2025	Digital diplomacy: competing for influence in the 21st century		7	7	1
07.10.2025	Vlaanderen Vergeleken	5	53	58	2
09.10.2025	The UN Security Council in the new era of great power competition*		10	10	2
24.10.2025	Sociale media en externe communicatie	21		21	2,5
22.10.2025	Einstein Telescope: scientific purpose and components		51	51	1
30.10.2025	The changing face of energy statecraft *		10	10	2
05.11.2025	Einstein Telescope: socio-economic gamechanger?		63	63	1
12.11.2025	Einstein Telescope: political & diplomatic context and strategy		64	64	1
13.11.2025	Skills of the public diplomat: force & grace *		53	53	2
14.11.2025	Einstein Telescope: lever for international branding as knowledge region		38	38	1
20.11.2025	Migration diplomacy and power politics *		3	3	2
27.11.2025	New York on the global stage * ¹		0	0	2
09.12.2025	Accreditatie, diplomatieke lijst, en diplomatiek paspoort		31	31	1
15.12.2025	Critical Raw Materials in a Changing World: Flanders' Role and Response		13	13	1,5
16.12.2025	A New World Economic Order? Global Supply Chain in its Asian Era		8	8	1,5
TOTAAL		132	752	884	157,5

*¹ Deze sessie werd last minute afgelast.

* Uit UNU-CRIS' School of Modern Diplomacy 2025

COLOFON

SAMENSTELLING:

Diplomatieke Academie,
departement Kanselarij & Buitenlandse Zaken

PUBLICATIEDATUM:

Januari 2026

VERANTWOORDELIJKE UITGEVER:

Julie Bynens, Simon Bolivarlaan 17 - 1000 Brussel

OPMAAK:

Team Communicatie & Marketing
departement Kanselarij & Buitenlandse Zaken

DEPOTNUMMER:

D/2026/3241/21 voor Jaarverslag Diplomatieke Academie 2025

