

het

ABC *van* PMV

HANDBOEK 2012 • Beknopte verhandeling
waaruit men de grondbeginselen van
wetenschap of kunst kan leren, leidraad;
boekwerk (ook in meer dan één deel)
dat een stelselmatige samenvatting bevat
van een of andere vorm van kennis, kunst
of wetenschap.

PMV • PMV nv is een Vlaamse investeringsmaatschappij. Zij financiert beloftevolle ondernemers van bij de prille start tot aan de groei en internationalisering van hun bedrijf. Zij investeert ook in grote infrastructuurprojecten en vastgoed. Haar focus is gericht op de duurzame economische ontwikkeling van Vlaanderen, met aantoonbare meerwaarde voor economie en maatschappij. (www.pmv.eu)

VOORAF • PMV brengt in deze vierde, herwerkte uitgave van haar “handboek” een overzicht van haar activiteiten. De lezer vindt in een apart volume de cijfers van het boekjaar 2012 terug met het verslag van de raad van bestuur. Wij vinden het echter even belangrijk, zoniet belangrijker, om u het verhaal achter de cijfers te brengen. We doen dat in alfabetische volgorde, maar thematisch willekeurig. Zo nodigen wij de lezer uit om te grasduinen en onze producten en realisaties te ontdekken. Om het lezen aangenaam en boeiend te houden, vindt u overzichtelijke grafieken en tabellen evenals interviews met bedrijfsleiders en opiniemakers. Wij wensen u alvast een leerzame zoektocht toe!

Clair Ysebaert,
31-05-2013

A

A11 • Dbfm, Gent R4, Infrastructuur, Kempense noord-zuidverbinding, Publiek private samenwerking, Via-Invest, Zaventem – Twaalf kilometer lang wordt de nieuwe hoofdverbinding A11, die PMV-dochter Via-Invest aanlegt tussen de Blauwe Toren in Brugge en Knokke-Heist, ter hoogte van Westkapelle. Het project is tot nu toe het grootste en duurste dat Via-Invest realiseert met behulp van het geïntegreerde dbfm-model.

Deze nieuwe weg is belangrijk voor Vlaanderen. Het Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen beschrijft de A11 immers als hoofdweg en als de belangrijkste interhavenverbinding over de weg. Bovendien maakt zij deel uit van het *Trans-European Transport Network* (Ten-t). De A11 zal een vlotte verbinding garanderen tussen de zeehaven Brugge-Zeebrugge en het hinterland. Bovendien zal zij de recreatieve ontsluiting van de Oostkust bevorderen en de ontsluiting van het regionaalstedelijke gebied Brugge optimaliseren.

Het prijskaartje valt onder meer te verklaren door de vele technische kunstwerken op het traject van de A11: twintig kilometer onderliggend wegennet en zeven kilometer fietspad, die eveneens binnen de scope van dit project vallen. Zo zal de A11 via drie uitwisselingscomplexen worden aangesloten op het onderliggende wegennet en de bestaande snelwegen. In het zuidwesten is dat de N31 (richting Brugge en Zeebrugge). Ook

de bestaande aansluiting met de Blankenbergsesteenweg wordt aangepast en in het noordoosten zal een aansluiting op de Natiëlaan de toegang tot de Brugse zeehaven vanaf de E34 verbeteren.

Ongeveer in de helft van het traject komt er een aansluitingscomplex om het oostelijke deel van de haven te ontsluiten. Over het Boudewijnkanaal voorziet Via-Invest een dubbele beweegbare brug van vijftien meter hoog en drieënvijftig meter lang, die de toegang voor zeeschepen naar de achterhaven garandeert.

Ten slotte houdt het project maximaal rekening met de ruimtelijke context en met de omwonenden. De A11 ligt immers vlak bij woonwijken, te midden van een waardevol poldergebied en van een vogelrichtlijngebied. Een gewone streep beton trekken door dit waardevolle landschap, is dus geen optie.

Op 21 december 2012 stelde Via-Invest het consortium Via Brugge aan als voorkeursbieder. Dit bestaat uit de firma's Aclagro, Aswebo, DGIIntra+, Franki, Jan De Nul en Van Laere. Via Brugge werkt momenteel aan de stedenbouwkundige vergunning, die men verwacht rond oktober 2013. In november van dit jaar kan men dan het project gunnen, de contracten tekenen en overgaan tot de zogenaamde "financial close". De werken starten eind 2013 en het volledige project zal midden 2017 beschikbaar zijn.

Samen met de voorkeursbieder bestudeert Via-Invest twee financieringspistes teneinde zo veel mogelijk meerwaarde te creëren. Het gaat om een bankoplossing en om een bondoplossing.

De bankoplossing bestaat erin dat banken klassieke leningen verstrekken aan de projectvennootschap. Tot nu toe zijn de meeste pps-projecten op deze manier gefinancierd.

Om de bondoplossing mogelijk

te maken, biedt de Europese Investeringsbank (Eib) een *Project Bond Credit Enhancement Facility* (pbce) aan. Dit is een krediet in de vorm van een gedeeltelijke garantie, die ervoor moet zorgen dat de kredietkwaliteit van de obligatie voldoende robuust is. We spreken dan van een single A-rating of gelijkwaardig. Door bondoplossingen uit te vragen in de gunningsfase speelde Via-Invest in op de groeiende interesse van institutionele investeerders, zoals pensioenfondsen en verzekeraars, in infrastructuurprojecten. Het laat ook toe om te anticiperen op de volatiliteit in de financiële markten.

AGROSAVFE • Bedrijfsinvesteringen, Biocartis, Cartagena, eSaturnus, Levenswetenschap, Sofi, Zaaï- en startkapitaal – Begin 2013 stond PMV mee aan de wieg van Agrosavfe, een nieuw agrobiotechnologiebedrijf, ontstaan als spin-off van het Vlaams Instituut voor Biotechnologie (Vib). Agrosavfe ontwikkelt innoverende technologie voor duurzame gewasbescherming. Ceo Marnix Peferoen leerde de knepen van het vak bij Bayer Crop Science, CropDesign en Plant Genetic Systems en zal nu met Agrosavfe de groeiende groenebiotechcluster in Vlaanderen verder versterken.

Het gebruik van gewasbeschermingsmiddelen zoals fungiciden en insecticiden is immers essentieel voor de steeds intensiever wordende landbouw. De jongste jaren dringen (inter)nationale regelgevers en consumentenorganisaties er echter steeds meer op aan om het gebruik van dergelijke producten te beperken.

De middelen van Agrosavfe komen tegemoet aan deze terechte bekommernis. Zij zijn immers gebaseerd op fragmenten van kameelantilichamen en kunnen worden gebruikt in lagere

doses. Bovendien werken ze langer zonder herhaalde applicaties en kunnen zij op die manier bijdragen aan betere en meer duurzame landbouwproductie.

Samen met PMV participeerde ook een sterk investeerdersconsortium. Agri+ Investment Fund, Biovest, Gimv, Madeli Participaties, Qbic en Vib legden in totaal 5 miljoen euro op tafel. PMV nam via het Sofi-fonds en Vinnof deel voor 1 miljoen euro.

ARKIMEDES • *Bedrijfsinvesteringen, Maatwerk*

Met het ARKImedesprogramma is PMV de grootste investeerder in risicokapitaalfondsen die actief zijn in Vlaanderen. Op basis van een uitgebalanceerd selectieproces neemt PMV onrechtstreeks significante minderheidsbelangen in zogenaamde "Arkiv's". Dat zijn erkende private investeringsfondsen die deel uitmaken van de ARKImedesregeling. Daardoor heeft PMV een katalyserend effect op het aantrekken van andere investeerders, hoofdzakelijk uit de private sector.

Door te investeren in beloftevolle, innovatieve kmo's versterken deze Arkiv's het Vlaamse economische weefsel en daarom maakt ARKImedes voor deze groep van ondernemingen meer risicokapitaal vrij. "ARK" staat dus voor 'Activering van Risico-Kapitaal'.

De omvang en de reikwijdte van de fondsinvesteringen van ARKImedes vormen, samen met hun toegevoegde waarde op het gebied van fondsenwerving, ook de basis voor het promoten van goede marktpraktijken en deugdelijk bestuur bij de investerings-teams van de Arkiv's.

Vandaag zijn er twee fondsen actief: ARKImedes-Fonds nv en ARKImedes-Fonds II nv. Het eerste fonds haalde in 2005, via een publieke uitgifte van aandelen en obligaties,

OP 27 SEPTEMBER 2012 VERZAMELDE ARKIMEDES DE VLAAMSE RISICOKAPITALISTEN IN DE KONINKLIJKE VLAAMSE SCHOUWBURG VOOR DE WERELDPREMIÈRE VAN JEF NEVES *SONS OF THE NEW WORLD*.



110 miljoen euro op. Dankzij de hefboomwerking van ARKImedes hadden de twaalf erkende Arkiv's uit het eerste fonds daarmee 220.791.784 euro aan middelen ter beschikking om te investeren in kmo's in Vlaanderen. Tot eind 2012 deden zij 147 initiële investeringen in 125 verschillende ondernemingen en 332 vervolginvesteringen. Samen was dat goed voor een investeringsbedrag van 150,4 miljoen euro.

Omdat de initiële investeringsperiode van de meeste Arkiv's onder ARKImedes-Fonds nv eindigde in 2011 en om het aanbod aan risicokapitaal voor starters en kmo's in Vlaanderen te blijven verzekeren, zag op 4 juni 2010 ARKImedes-Fonds II nv het levenslicht. Op 12 september 2011 verhoogde PMV het kapitaal tot 100 miljoen euro. Het tweede fonds heeft inmiddels tien Arkiv's in portefeuille, waaraan in totaal 96.439.000 euro werd gealloceerd. Op 31 december 2012 bedroeg de waarde van de financiële vaste activa van ARKImedes-Fonds II 20.404.116 euro. Samen met de inbreng van derden is er onder ARKImedes-Fonds II dus 204.475.000 euro risicokapitaal beschikbaar voor starters en

kmo's. Op 31 december 2012 was daarvan al 12.981.682 euro geïnvesteerd in zeventien verschillende ondernemingen.

AWINGU • *Bedrijfsinvesteringen, Groeimezzanine* - In 2012 investeerde PMV 1,5 miljoen euro in Awingu, een specialist in *cloud computing* en datacentertechnologie. De oprichters leveren informatietechnologie zoals wij vandaag ook elektriciteit krijgen aangeleverd. Bovendien gebeurt dat op een veilige en groene manier, waarbij de klant enkel betaalt voor wat hij verbruikt. De oplossingen van Awingu reduceren bovendien de energieconsumptie van haar klanten en vereisen minder Capex-investeringen dan de huidige generatie datacenters.

Awingu levert zogenaamde "Infrastructure as a service" (IaaS). Het gaat om een vorm van *cloud computing*, waarbij de infrastructuur virtueel wordt aangeboden. De hardware - waaronder servers, netwerkapparatuur en de werkstations - zijn eigendom van de serviceprovider. De afnemer betaalt alleen voor hetgeen hij daadwerkelijk gebruikt. Dit geeft hem volledige vrijheid over de hardware. De desktopomgeving wordt virtueel geleverd via de *cloud*. Het

besturingssysteem en alle software staat in de *cloud*. IaaS is één van de drie vormen van *cloud computing*. De overige manieren zijn *platform as a service* (PaaS) en *software as a service* (SaaS).

Het bedrijf, dat in 2011 werd opgericht, heeft ondertussen klanten in België en in de Verenigde Staten, met kantoren in Lochristi en North Carolina. In België maakt onder meer Belgacom gebruik van het Awingu-platform om zijn *cloud*-diensten aan te bieden.

De middelen van PMV moeten bijdragen tot de verdere internationale doorbraak en commercialisering van Awingu.

B

BANKENPLAN • *Bedrijfsinvesteringen, Gigarant, Groene waarborg, Winwinlening* - In 2012 nam PMV actief deel aan de besprekingen over het door de Vlaamse regering voorgestelde bankenplan.

Het is de bedoeling van dit project om de financiering van bedrijven in Vlaanderen recht te trekken en op die manier de groei van onze economie te bevorderen. Het opzet is om risico's bij banken weg te nemen zodat die opnieuw ruimte krijgen om kredieten te verschaffen. Hierbij wil de overheid middelen van particuliere en institutionele investeerders kanaliseren naar onze lokale economie.

Verschiedende concrete pistes liggen nu op tafel en zullen in de loop van 2013 vorm krijgen. Zo onderzoekt men een verhoging van het maximale plafond van de Winwinleningen tot 200.000 euro

per ontlenaar, alsook een bijsturing van de Groene waarborg. Ook de Gigarantregeling kan worden uitgebreid en aangepast met het oog op de langetermijnfinanciering van onze bedrijven.

BEDRIJFSINVESTERINGEN •

Agrosavfe, ARKImedes, Bankenplan, Beast Animation, Biocartis, Boma, Cartagena, Christophe Ruys 360° Agency, Culturele en creatieve industrie, Ducatt, eSaturnus, Frigilunch, Gigarant, Groefinanciering, Groene waarborg, Hefboom, Innovatiemezzanine, Iparc, Itineris, KidsInvest, Levenswetenschappen, Maatwerk, Motum, Ontoforce, Quinvita, Racktivity, Sofi, Vesalius Biocapital, Waarborgregeling, Winwinlening, Zaa- en startkapitaal, Zorg - PMV biedt financieringsoplossingen voor alle bedrijven die actief zijn in Vlaanderen en die over een goed businessplan en managementteam beschikken. Zij bestrijken de hele ontwikkelingscyclus van een onderneming, van bij de prille start tot en met de verdere groei en internationalisering.

Sinds eind 2005 heeft de groep Bedrijfsinvesteringen met 2,6 miljard euro bijgedragen aan de financiering van Vlaamse

ondernemingen. PMV put daarvoor uit vier pijlers, afhankelijk van de situatie of het doel van de kmo of grote onderneming in kwestie. Zo is een innovatieve starter het best geholpen met een directe participatie in het kapitaal of een converteerbare lening. Een meer matuur bedrijf kan voor zijn (internationale) groei meer baat hebben bij een achtergestelde lening of een waarborg op een bedrijfskrediet.

Met de eerste pijler, **risicokapitaalinvesteringen**, participeert PMV rechtstreeks in innovatieve en snel groeiende ondernemingen met een duurzaam concurrentievoordeel. Dat gebeurt in een vroeg stadium van de ontwikkeling van de vennootschap vooral via aandelenkapitaal en in een later stadium eerder met achtergestelde leningen. Omdat PMV een geduldige aandeelhouder is, krijgt het bedrijf de tijd om zijn groeiambities te verwezenlijken.

PMV investeert ook onrechtstreeks in bedrijven. Zij is namelijk, zowel via PMV zelf als via de ARKImedesregeling, de grootste Vlaamse investeerder in **risicokapitaalfondsen**. Dat is meteen de tweede pijler van de

p.10 ►



BEAST ANIMATION

de enige stop-motion-animatiestudio in België en het productiehuis achter 'Oh Willy...'

De stop-motionbegingeneriek van 'Man Bijt Hond' behoort intussen tot het collectieve geheugen van Vlaanderen. Maar ook met hun andere producties scheren de makers - de studio Beast Animation - hoge toppen. Hun animatie-kortfilm 'Oh Willy...' werd intussen liefst eenenzestig keer bekroond.

Willy blijft verward en triest achter als zijn oude moedertje de geest geeft. Dan de close-up: een hand uit wol en vilt klopt zachtjes op zijn poppenhand, een troostend gebaar... In de studio's van productiehuis Beast Animation uit Mechelen liggen tal van bekende en minder bekende objecten, waaronder zowat het hele hebben en houden uit de generiek van 'Man Bijt Hond', inclusief een twintigtal pikzwarte viervoeters uit papier-maché. Ook materiaal dat diende voor commerciële werk wordt er bewaard, want dat was de eerste focus van oud-studievrienden Ben Tesseur en Steven De Beul toen ze in 2004 hun eigen animatiestudio oprichtten.

FILMOGRAFIE

Het bleek geen evidentie, in België een bedrijf oprichten dat zich op de reclamemarkt richt. "De sector is zeer crisisgevoelig, aangezien er in tijden van economische impasse snel in de budgetten



Managing partners
Ben Tesseur en
Steven De Beul bij
de set van 'Red End
and the Carnivorous
Factory Plant', een
Nederlands-Vlaamse
samenwerking



◀
**De korte stop-motionfilm
 'Oh Willy...' sleepte al 61
 bekroningen in de wacht
 en werd uitgenodigd op
 meer dan 50 filmfestivals**

Belgische filmmakers zijn genoodzaakt om creatiever te zijn dan hun burens

voor communicatie wordt geknipt. Beast Animation raakte daardoor in 2009 in een dip”, vertellen de managing partners. “De kentering kwam er met de oprichting van ons tweede bedrijf Beast Productions. Sindsdien focussen we niet enkel op de markt van reclame, maar ook op die van televisie, serie en film. En dat loont.” Getuige daarvan is de filmografie die het huis de afgelopen jaren realiseerde – voor eigen rekening en in opdracht. De lijst aan kortfilms, commercials, televisiespecials, trailers en generieken is intussen te lang om op te noemen.

ENGELENGEDULD

Aan een animatiefilmpje van enkele seconden gaan vaak weken van noeste arbeid vooraf. Neem de commercial voor een bepaalde shampoo met in de hoofdrol een hongerige luis op een kinderhoofd. “Aan de luis alleen al werd een hele maand gewerkt. Na het ontwerp wordt de tekening in volume nagemaakt en daarvan wordt een holle gietvorm vervaardigd. Vervolgens bouwen we een beweeglijk skelet dat in die gietvorm past. Rond dat skelet gieten we uiteindelijk siliconen of latexschuim”, weet Ben Tesseur. Ook het filmen zelf is zeer arbeidsintensief. “We starten steeds met een design, werken vervolgens elke shot apart uit in detail en maken daarvan een eerste bewegende versie om de speelduur en ritmiek van de film uit te testen.

Dan pas starten, in één van onze drie studio’s, de opnames per shot.” De kernactiviteiten van Beast Animation zijn concept, regie en productie. Om tijd en geld te besparen, installeerde het bedrijf vorig jaar ook een postproductiecel voor montage, speciale effecten en opschoning.

PANIEK

Het bekendste grote project van de animatiestudio is ‘Panique au Village’, een knotsgekke Belgisch-Frans-Luxemburgse stop-motionfilm met Cowboy, Indiaan en Paard in de hoofdrol. De film had in 2009 veel succes in de Franse en Belgische bioscopen. “Wij hadden een budget van 3,5 miljoen euro. Ter vergelijking: de computeranimatiefilm ‘The Croods’ had een budget van 105 miljoen dollar. Dat is maal dertig.” Concurreren met kaskrakers zoals ‘Coraline’, ‘Corpse Bride’ en ‘Wallace & Gromit’ is voor Beast Animation onbegonnen werk. “Maar wij drukken onze eigen unieke stempel op de sector. Belgische makers zijn het gewend om zeer creatieve oplossingen te vinden met minder geld.”

OVER DE GRENZEN HEEN IN SAMENWERKING MET PMV

Beide heren richten de blik nu verder op de internationale markt en willen meer en grotere projecten met vooral eigen creaties in de markt zetten. PMV steunt hen via CultuurInvest met

een achtergestelde converteerbare lening van 60.000 euro over een periode van vier jaar. “Met dat geld werven wij binnenkort een producent aan, zodat Steven en ik ons kunnen concentreren op het creatieve aspect van de job, want dat is uiteindelijk onze specialiteit. Verder willen we ons toelagen op seriewerk in stop-motion. Een eerste productie in die richting, over het bekoorlijke vogeltje ‘Dimitri’, gaat in december 2013 op antenne in Frankrijk”, vertelt Ben Tesseur enthousiast. Disney, Universal en Aardman reageerden al zeer enthousiast op de trailer. Als ook in eigen land de nodige middelen vrijkomen, krijgt jong en oud straks de tv-special ‘Dimitri in Ubuyu’ te zien op Ketnet en volgt er een serie over deze kleine mus die verdwaalt in het Afrikaanse luchtruim. “Daarvoor is wel extra financiering nodig, of de serie zal niet op de Vlaamse en Waalse zenders te zien zijn. Dat is jammer, maar eigen aan onze sector.” Dezelfde realiteit geldt voor de tv-special ‘Beiaard’ die in de steigers staat, over de mythe van het Ros Beiaard uit Dendermonde. Beast Animation zoekt daarvoor extra fondsen in Nederland en Frankrijk. “De budgetten in België zijn zo klein dat we genoodzaakt zijn om financiering over de grenzen heen te zoeken”, vervolgt Steven De Beul. “We werken daarom vaak mee aan coproducties. Zo is ook de kortfilm ‘Red End and the Carnivorous Factory Plant’, die begin 2014

zal klaar zijn, een Nederlands-Vlaamse coproductie. Of neem het voorbeeld van ‘Oh Willy...’: De poppen en decors zijn in Frankrijk gemaakt, Nederland stond in voor het geluid, Vlaanderen voor de productie. De postproductie was dan weer een Parijs-Brusselse samenwerking.” Beast Animation blijft intussen ambitieus verder aan de weg timmeren. Daarbij wordt de samenwerking met PMV bijzonder geapprecieerd, omdat ze verder gaat dan de centen. “PMV moedigt ons aan te mikken op de lange termijn en geeft feedback over onze werking. Dat helpt om van onze animatiestudio een solide bedrijf te maken.” ■

groep Bedrijfsinvesteringen. PMV waakt mee over de strategie en de risicospreiding van die fondsen, maar zij beheren de middelen zelf.

Als derde pijler verstrekt PMV **waarborgen** aan banken die kredieten toekennen aan bedrijven. Dat gebeurt via de gewone Waarborgregeling of via Gigarant, een waarborgsysteem voor grote dossiers. Daarbij kunnen banken tot 75 procent of zelfs 80 procent van hun risico door PMV laten borgen. In 2012 kende PMV via de Waarborgregeling en Gigarant voor 182 miljoen euro aan waarborgen toe. Dat stelde financiële instellingen in staat om voor 292 miljoen euro kredieten toe te kennen aan bedrijven in Vlaanderen.

Ten slotte kunnen welbepaalde groepen van ondernemers minder afhankelijk worden van subsidies via **alternatieve vormen van financiering**. Deze vormen samen de vierde pijler. Aan ondernemers die actief zijn in de culturele en creatieve industrie, de zelfstandige kinderopvang of de sociale economie verstrekt PMV daarom leningen aan bijzondere voorwaarden. Daarnaast kunnen ook starters met een innovatieproject die daarvoor van het Iwt een subsidie hebben ontvangen, van PMV een voordelige lening krijgen. Winstmaximalisatie is daarbij niet de doelstelling, wel dat maatschappelijk waardevolle projecten economische slaagkansen krijgen. PMV is tevens beheerder van de Winwinlening, een mechanisme dat het voor kmo's gemakkelijker maakt om financiering te vinden in hun directe omgeving.

Via het Spin-Off Financieringsinstrument (Sofi) investeert PMV voor rekening van het Vlaams Gewest ook in spin-offs van de vier strategische onderzoekscentra in Vlaanderen: iMinds, Imec, Vib en Vito. In 2012 lanceerde de Vlaamse regering bovendien een tweede

Sofi-fonds, dat volgens hetzelfde mechanisme zal investeren in beloftevolle projecten en ondernemingen die voortkomen uit de associaties van Vlaamse universiteiten en hogescholen.

BELWIND • Duurzame ontwikkeling - Na het faillissement van de Nederlandse moedermaatschappij E-concern, snelden drie Belgische investeerders, waaronder PMV, te hulp om het project voor het grootste windmolenpark op de Noordzee alsnog van een gewisse ondergang te redden. In 2009 kreeg deze geslaagde reddingsoperatie verschillende prijzen van de Britse vakpers.

Belwind is intussen operationeel en er is geen enkel windpark in de wereld dat zo ver in zee ligt. Het is gebouwd op zesenvertig kilometer voor de kust van Zeebrugge en zal in een eerste fase een totale capaciteit hebben van 165 megawatt.

Het Belgische consortium Seawind (Deme, Cg Holdings, Fabricom-Gti Suez en Iemants Staalbouw-Smulders) leverde ook een totaal nieuw concept voor de transformatie van elektriciteit en het transport ervan naar de kust.

Het park zal een halve terawattuur (TWh) aan elektriciteit produceren. Dit is voldoende om maar liefst 175.000 gezinnen te voorzien van groene stroom en bespaart zo 270.000 ton CO₂ per jaar.

PMV investeerde in totaal 16,1 miljoen euro in de vorm van kapitaal en achtergestelde leningen. De totale investering bedraagt 650 miljoen euro. Een belangrijk deel daarvan komt ten goede aan de werkgelegenheid in Vlaanderen en in België.

BIOCARTIS • Bedrijfsinvesteringen, Levenswetenschappen - In 2012 nam PMV opnieuw deel aan de kapitaalverhoging van Biocartis. Daarmee bedraagt haar

totale investering in het bedrijf 21 miljoen euro.

Biocartis ontsproot aan het brein van de Vlaamse wetenschapper-ondernemer Rudi Pauwels, die de onderneming in 2007 oprichtte in Lausanne. Onder impuls van het Vlaams Instituut voor Biotechnologie en met de steun van PMV koos Pauwels in 2010 voor Vlaanderen als O&O- en productievestiging.

Het bedrijf ontwikkelt nieuwe technologische instrumenten die snelle medische diagnoses toelaten. Op die manier wil Biocartis van gepersonaliseerde geneeskunde een alledaagse realiteit maken en de wereldwijde diagnostische markt transformeren.

Het eerste toestel komt in 2013 op de markt en luistert naar de codenaam "Apollo". Het is ontwikkeld in nauwe samenwerking met Philips Corporate Technologies en biedt een compact, schaalbaar systeem dat toelaat om verschillende testen snel en op een gebruiksvriendelijke manier uit te voeren. Apollo kan alle gangbare types klinische stalen testen en verschillende parameters per staal in kaart brengen. Dit kan eender waar gebeuren, dus ook buiten het laboratorium. Bovendien vergt het toestel geen getraind medisch personeel.

Voor de commercialisering van Apollo en het ontwikkelen van testen doet Biocartis ook een beroep op belangrijke consortiumpartners zoals Johnson & Johnson en bioMérieux.

BLUE GATE ANTWERP • Brownfields, Duurzame ontwikkeling, Eiland Zwijnaarde, Gebiedsontwikkeling, Haalbaarheidsstudies, Publiek vastgoed - In het zuiden van Antwerpen ligt Blue Gate Antwerp. Dit is een historische brownfield die met de medewerking van PMV wordt herontwikkeld in een eco-effectief bedrij-

venterrein. De initiatiefnemers dragen duurzaam ondernemen hoog in het vaandel en willen innoveren op het gebied van industrie, onderzoek, ontwikkeling, energie en logistiek. Het terrein is 130 hectare groot en ligt vlak naast de Schelde.

De bedrijven op Blue Gate Antwerp moeten de principes van gesloten kringlopen toepassen. Hernieuwbare energie, de recuperatie van water, milieuvriendelijke mobiliteit en biodiversiteit in de groene zones zijn de belangrijkste aandachtspunten.

Blue Gate Antwerp is een realisatie van de Vlaamse investeringsmaatschappij PMV, Waterwegen & Zeekanaal, het gemeentelijk stadsontwikkelingsbedrijf AG Vespa en het agentschap Actieve Stad/Werk en Economie van de stad Antwerpen. Via de naamloze vennootschap Blue Gate Antwerp werken zij samen aan de ontwikkeling en de sanering van het terrein. Het project komt tot stand met financiële steun van het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling en van het Agentschap Ondernemen.

De procedure voor de projectmilieueffectrapportage loopt tot in het najaar van 2013. De gesprekken met de private sector voor het vormen van een publiek-private samenwerking zijn volop aan de gang en moeten ten laatste midden 2014 zijn afgerond. Daarna kan men beginnen saneren.

Blue Gate Antwerp verwacht dat het eerste bedrijf er zijn deuren opent in 2015. Lees meer op www.bluegateantwerp.be

BOMA • Bedrijfsinvesteringen, Groeifinanciering - In 2012 verleende PMV 2,5 miljoen euro groeifinanciering aan Boma, een onafhankelijke distributeur van schoonmaakproducten en -materialen. Het bedrijf levert uitslui-

tend aan professionele klanten zoals schoonmaakbedrijven, rusthuizen, overheden en ziekenhuizen. De groep is de onbetwiste marktleider in België, waar zij maar liefst 85 procent van haar omzet realiseert. Daarnaast is Boma actief in Nederland en Luxemburg. In 2012 bedroeg de omzet meer dan 40 miljoen euro en stelde het bedrijf zo'n honderdvijftig mensen tewerk.

In 2010 verwierf Boma al een meerderheidsparticipatie in Hospital Logistics, een snelgroeiende logistieke dienstverlener voor de rust- en ziekenhuissector. Sindsdien wenst het bedrijf zijn expansie verder te zetten met overnames in Nederland en Frankrijk. De groeifinanciering van PMV faciliteert deze ambitieuze projecten.

BROWNFIELDS • Blue Gate Antwerp, Eiland Zwijnaarde, Gebiedsontwikkeling, Haalbaarheidsstudies, Saninvest, SLIM Turnhout - Wij kennen brownfields als verwaarloosde of onderbenutte gronden die zodanig door vervuiling zijn aangetast dat zij kennelijk alleen opnieuw gebruikt kunnen worden door middel van structurele maatregelen. Het Brownfielddecreet van 30 maart 2007 verleent aan PMV een sleutelrol bij het structureren en financieren van belangrijke brownfieldprojecten. PMV doet dat als initiatiefnemer, als facilitator of als investeerder.

PMV kan mee het initiatief nemen door actief samen te werken aan de herontwikkeling van een brownfield, bijvoorbeeld wanneer het privé-initiatief achterwege blijft. Zij streeft daarbij altijd naar het realiseren van economische meerwaarde. PMV overlegt met andere actoren over haar precieze rol en kan, indien gewenst, bepaalde projecten actief aansturen, afhankelijk van

de mogelijke inbreng van andere private en/of publieke partijen. In sommige gevallen kan dat leiden tot het, al dan niet tijdelijk, waarnemen van een functie als regisseur en/of projectmanager van een brownfieldproject. Als facilitator werkt PMV vooral drempelverlagend wanneer anderen een brownfieldproject willen opstarten. PMV treedt dan op als financiële partij en vergemakkelijkt de samenwerking tussen de publieke en de private actoren. PMV investeert in brownfields wanneer een marktspeler rechtstreeks, via het Agentschap Ondernemen (Ao) of via de Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij (Ovam), komt aankloppen met een uitgewerkt project en businessplan. PMV zal dan een zorgvuldigheidsonderzoek voeren, het businessplan beoordelen en de risico's die zijn verbonden aan de gevraagde financiering evalueren. Vooraleer de investering wordt toegezegd, is het soms ook nodig om het plan af te stemmen met andere private en/of publieke partijen. Indien de financiering is gestructureerd als een inbreng van eigen vermogen, zal de exit van PMV in principe worden gekoppeld aan de realisatie van de grondontwikkeling. Dat geldt natuurlijk alleen als PMV geen andere, specifieke motieven heeft om langer in het project te blijven participeren.

Het brownfielddecreet schrijft voor dat PMV en Ovam een protocol afsluiten om samen te werken aan de revitalisering van brownfields en/of blackfields. Dat protocol - onder de naam Saninvest - garandeert een meer structurele samenwerking tussen Ovam, die instaat voor de sanering, en PMV, die instaat voor de financiering van brownfields en in het bijzonder van black-

vrije TRI BUNE

Als de noot het hoogst is

Grote cultuurorganisaties zijn per definitie creatieve instellingen. Althans, ze worden verondersteld dat te zijn en in heel veel gevallen zijn ze dat ook in zekere mate. Cultuurorganisaties brengen structuur en richting aan in het leven van artiesten en in die zin is creativiteit inderdaad een basisbestanddeel van het leven in een dergelijke instelling.

Alleen, als we erg kritisch mogen kijken, rijzen toch enkele vragen: bereiken de meeste cultuurtempels niet telkens opnieuw hetzelfde publiek? Is hun financieringsmodel niet erg verouderd, zoniet enigszins vermolmd? Welke evolutie tonen de structuren van dergelijke organisaties in de laatste vijftig jaar en welke zijn hun raakvlakken met andere maatschappelijke en economische sectoren? Is er enige diversiteit te bespeuren in de inzet van hun mensen en middelen en hoe zit het dan met hun inkomstenstromen? Spelen ze een rol van betekenis in de ontwikkelingen in de 'echte' wereld, of vertoeven ze eerder op een eiland, zij het met een sterke megafoon? Kritisch zijn artiesten en de hen omringende cultuurhuizen immers meestal wel, zeer mondig ook, maar hoe zit het met de zelfkritiek buiten de artistieke werking? Rustige professoren zouden zeggen: 'Het antwoord ligt in de vraag besloten'. Helaas.

MEERWAARDE CREËREN

Van oudsher zijn cultuurhuizen opgebouwd rond een meestal goed gedefinieerd artistiek project en verloopt de financiering voor een belangrijk deel via overheids subsidie en een beperkt deel eigen inkomsten. Totaal zelfbedruipende organisaties zijn er niet, toch niet in zoverre deze enige rol van betekenis kunnen claimen op het artistieke platform. Het belang van het bestaan van de cultuurinstellingen, hun basisrelevantie, ontlent ze dan weer zonder uitzondering aan het genoemde artistieke traject, waarmee ze meerwaarde creëren voor hun stad, regio of, waarom niet, natie.

De beslissing om al dan niet in te zetten op een sterk artistiek landschap, is dus een overheidsbeslissing en de ondersteuning ervan is dan ook een verantwoordelijkheid van die overheid. Dit laatste hoeft evenwel niet te betekenen dat de organisatie niet zelf op een creatieve en

vernieuwende manier met haar infrastructuur om zou kunnen gaan om een groter draagvlak, meer participatie en meer (inter)nationale uitstraling te realiseren.


HUIS MET TWEE VERDIEPINGEN

Na de uitbouw van Brussels Philharmonic tot een gewaardeerde en stabiele kunstorganisatie, koos de raad van bestuur van de vzw recent om de verdere ontwikkeling van het ambitieuze traject te schragen door een creatieve en vernieuwende aanpak centraal te stellen. De kern van de visie bestaat erin dat het artistieke traject 'Brussels Philharmonic' zuurstof moet krijgen om te groeien, maar dat de noodzakelijke extra middelen daarvoor voor een groot deel door de organisatie zelf dienen gevonden te worden. Daartoe ontwikkelt Brussels Philharmonic een portfolio aan projecten en initiatieven waarin de knowhow en competenties van een orkest aangewend worden in een brede maatschappelijk-economische context, teneinde meerwaarde te creëren voor de diverse betrokkenen (musici, orkest, investeerders en Vlaamse Gemeenschap).

Deze constructie, die er dan uitziet als een huis met twee verdiepingen, veronderstelt dat elke partner zijn verantwoordelijkheid neemt en die ook blijft nemen. In deze visie is de overheid verantwoordelijk voor de basisinfrastructuur, zeg maar de eerste verdieping. Zonder deze sterke eerste verdieping is de opbouw van een bovenbouw niet mogelijk noch wenselijk. Omgekeerd zal de bovenbouw de capaciteit van het gebouw in zijn totaliteit vergroten en zijn bewoners en eigenaars of aandeelhouders, om de metafoor aan te houden, verrijken. Kortom: de overheid zorgt voor een basisfinanciering waarmee de basisopdracht uitgevoerd en verzekerd wordt. Via de creatieve ontwikkeling van nevenactiviteiten met hoge toegevoegde waarde versterkt de organisatie zowel de basiswerking als de uitstraling van het geheel. Sleutelwoorden voor de verdere ontwikkeling zijn derhalve duurzaamheid, vertrouwen, creativiteit en verantwoordelijkheid.

INNOVATIEVE TRAJECTEN

In de negen maanden die verliepen tussen de beslissing van de raad van bestuur van Brussels Philharmonic en vandaag (juni 2012-maart 2013), kende het orkest een verdere steile groei van zijn courante werking in binnen- en buitenland. Tegelijk startte de organisatie niet minder dan vier neventrajecten op, die stilaan klaar zijn om op de wereldkaart geplaatst te worden. Bij elk van deze trajecten worden professionele partners gezocht



Gunther Broucke
Intendant
Brussels Philharmonic



Het Brussels Philharmonic, hier in Flagey bij de voorstelling 'Le Sacre du Printemps' voor Ars Musica

en gevonden die de neventrajecten mee uitbouwen en verankeren. Een verdere investering en professionalisering dringt zich op.

FILMMUZIEK

In het segment van de filmmuziek haalde Brussels Philharmonic diverse onderscheidingen, waarvan twee Golden Globes, een Bafta-Award en een Oscar voor beste filmmuziek evident het meest tot de verbeelding spreken. Met Galaxy Studios in Mol, een internationale autoriteit op het gebied van audiotechnologie, werd een samenwerking gestart die moet leiden tot de vorming van een Kwaliteitscentrum in Vlaanderen voor de realisatie van soundtracks van internationale producties. Tijdens de testperiode werden intussen niet minder dan negen soundtracks gerealiseerd, waaronder belangrijke bbc en hbo-projecten.

RENT-A-MUSICIAN

De individuele maatschappelijke inzetbaarheid van de musicus wordt geëxploreerd in het project Rent-a-Musician. In de maatschappij zijn tientallen, honderden, zelfs duizenden momenten, waarop een musicus toegevoegde waarde kan leveren. Op basis van de interesses, competenties en ambities van de individuele musicus worden contactpunten gezocht en gevonden om die musicus een rol te laten spelen in de maatschappij. Evenementenbureaus en andere organisaties zijn gretige afnemers.

DIGITALE PARTITUREN

De digitale wereld was en is tot op heden nog niet doorgedrongen in de wereld van de klassieke muziek, laat staan in orkestmiddens. Brussels Philharmonic is het eerste orkest ter wereld dat de zoektocht naar de verbanning van de papieren partituur en de vervanging

Het creatieve vat van Brussels Philharmonic is nog lang niet leeg – het is pas geopend!

ervan door een digitaal medium resoluut aanvat. Samen met informaticareus Samsung en de softwaredeveloper neoScores bouwt Brussels Philharmonic aan een innoverend project dat de wereld van de muziekbeoefening sterk kan veranderen.

BELEGGEN IN MUZIEK

Ten slotte ontwikkelde Brussels Philharmonic, samen met de private bank Puilaetco Dewaay een creatief beleggingsproject, waarbij de uitbouw van een kwaliteitsvol instrumentarium voor de orkestmusici gelinkt wordt aan de constante zoektocht van beleggers naar nieuwe, duurzame en op zijn minst waardevaste investeringen. Ook hier spreekt men van een internationale primeur. Het creatieve vat van Brussels Philharmonic is nog lang niet leeg – het is pas geopend!

DE KUNST DE DEUREN TE VINDEN

Natuurlijk stuiten we op problemen, verzet zelfs. Dit is vaak ingegeven door angst voor vernieuwing, soms door afgunst en meestal door een behoudsgezinde reflex. Maar zoals concertmeester Otto Derolez zei bij de opstart van het digitale traject: "Natuurlijk is er niets mis met de papieren partituur, maar waarom zouden we na vijfhonderd jaar niet eens iets anders proberen?" Problemen rijzen bij vernieuwing links, rechts, voor en achter ons. Onze mensen weten echter: in het leven is het niet moeilijk om op muren te botsen. De kunst is de deuren te vinden!

Creativiteit en innovatie zijn vaak holle slogans, die verhullen dat er gewoon verder gedaan wordt in een nieuwe verpakking. Nog erger wordt het als zelfs niet eens de verpakking, maar enkel de naam of de slogan nieuw klinkt. Pas als een mentaliteit van vernieuwing doordringt tot elk segment van de werkvloer en er een daadwerkelijk 'wij'-gevoel ontstaat, maakt duurzame evolutie kans om een raketstuwung te krijgen door innovatie.

Brussels Philharmonic wil een steengoed en internationaal gerenommeerd orkest zijn. Het wil dat doel nastreven, vanuit een diep respect voor het culturele (muzikale) erfgoed, een groot respect voor de musicus en een nog groter respect voor zijn publiek en zijn financiers (de gemeenschap!). Daarnaast wil het zijn verantwoordelijkheid nemen in de verdere uitbouw van zijn ambities en meteen, waarom ook niet, een wegwijzer zijn voor de beleidsvoering van instellingen en organisaties, culturele of andere. Op die manier hoopt het niet enkel toon-aangevend, maar ook toonaangevend te worden, waardoor elke investering in het orkest, van individu tot overheid, een meer dan bevredigend én duurzaam resultaat oplevert.

Behalve heel veel regen en af en toe een vliegtuig komt nooit iets uit de lucht vallen. Maar mits een koppige, volgehouden, collectieve en slimme inspanning zijn de sterren echt wel te bereiken. Denken we. Hopen we. ■

fields. PMV heeft brownfield-projecten in Antwerpen (Blue Gate Antwerp), in Turnhout (Slim Turnhout), in Vilvoorde (Novovil), in Willebroek (Willebroek-Noord) en in Zwijnaarde (Eiland Zwijnaarde).

C

CAMPUS SYNTRA • Centrale Huisvesting GO!, Imalsosite, Publiek vastgoed, Vastgoedcertificaten, Vlaamse belastingdienst, Vlaamse Milieu-maatschappij - PMV begeleidt Syntra Antwerpen en Vlaams-Brabant in hun zoektocht naar een geschikte locatie voor nieuwe huisvesting op maat. Dit project omvat ook een nieuw opleidingscentrum van ongeveer 9.500 m², met parkeerplaatsen voor tweehonderd auto's. Bovendien zijn er kantoren gepland voor de hoofdzetel.

In het voorjaar van 2012 bevroeg PMV de markt om zicht te krijgen op de mogelijke locaties en projecten in Antwerpen. Zowel de aankoop van een terrein, nieuwbouw en de renovatie van een bestaand pand kwamen in aanmerking. Er kwamen tien voorstellen binnen. Na een grondige analyse lanceerde PMV dan in het najaar van 2012 een onderhandelingsprocedure met bekendmaking voor het realiseren van een ontwerp en bouwopdracht op maat. Die geldt voor locaties op maximum 1.250 meter afstand van de ingang van het treinstation in Berchem. Er volgden twee kandidaturen met een geschikte ligging. Na een grondige beoor-

deling van de offertes zal PMV de opdracht toewijzen in 2013. De oplevering is gepland in januari 2016.

Het ontwerp voorziet hoofdzakelijk in leslokalen en atelieruimte voor de cursisten van Syntra. Wekelijks zullen er overdag circa vijfhonderd jongeren een cursus volgen. In de avondlessen verwacht men ongeveer 2.200 volwassenen. Syntra biedt dan ook een ruime waaier aan mogelijke beroepsopleidingen. Dat gaat bijvoorbeeld om fotografen, diamantbewerkers, fietsherstellers, tandtechnici, koks of grafici.

CARTAGENIA • Bedrijfsinvesteringen, Sofi, Zaai- en startkapitaal, Zorg - Deze spin-off van de K.U. Leuven ontwikkelt software voor de markt van genetische laboratoria en commercialiseert die wereldwijd. De software van Cartagenia is gericht op genetische diagnose en de onderneming helpt laboratoria en gespecialiseerde artsen bij het beheer en de interpretatie van deze informatie.

Cartagenia kende een mooi groei parcours en dat het bedrijf ambitie heeft, blijkt uit de opening van een eerste kantoor in Boston in 2012.

PMV stond mee aan de wieg van Cartagenia. Dat gebeurde via het Vlaams Innovatiefonds. De andere investeerders van het eerste uur zijn het Gemma Frisius Fonds, ceo Herman Verrelst en de oprichters van het bedrijf zelf.

CENTRALE HUISVESTING GO! • Imalsosite, Publiek vastgoed, Vastgoedcertificaten, Vlaamse belastingdienst, Vlaamse Milieuholding - Voor GO! onderwijs van de Vlaamse Gemeenschap realiseert PMV een kantoorgebouw in Brussel. GO! zocht een nieuw pand voor zijn centrale en pedagogische

diensten en liet PMV begin 2012 de markt bevragen. Er kwamen in totaal zevenendertig voorstellen binnen en PMV wees het project finaal toe aan vastgoedontwikkelaar Atenor.

Het geselecteerde gebouw - UP36 - telt circa 6.200 m² kantoorruimte en ligt aan de Brusselse Willebroekkaai. Het maakt deel uit van het gemengde project UP-site dat ook driehonderd zestig appartementen omvat, waaronder een emblematische woontoren, en 1.600 m² winkelruimte. PMV zal bovendien zelf investeren in UP36, van zodra het wordt opgeleverd.

Het einde van de werken is voorzien in het derde kwartaal van 2013.

CHRISTOPHE RUYS 360° AGENCY • Beast Animation, Bedrijfsinvesteringen, Culturele en creatieve industrie, Iparc - In 2012 verleende PMV een achtergestelde lening aan het jonge agentschap Christophe Ruys 360°. Dit gebeurde via het fonds CultuurInvest, dat zich richt tot ondernemers in de creatieve en de culturele industrie.

Christophe Ruys 360° Agency is geen onbekende in deze sector. Zijn expertise gaat van het uitgeven van boeken, over digitale en nieuwe media tot en met televisie, film, merchandising en het beheer van merkenportfolio's. Deze visuele consultant werkt daarvoor samen met en voor diverse mediabedrijven, binnen- en buitenlandse uitgeverijen, auteurs, fotografen en ontwerpers allerhande.

Het bedrijf beperkt zich dus niet tot het traditionele boek. Ook bijzondere presentaties en allerlei productafgeleiden vinden er hun meest creatieve uitdrukking. Zo creëerde Christophe Ruys onder meer al voor de fotografen Marc Lagrange en Erwin Olaf, de zanger Wil Tura,

het dancefestival Tomorrowland en poolreiziger Dixie Dansercoer. Ook Art Gent en de inspirerende pocketreeks *Ik Ben*, met onder meer Kobe Desramauts en Lange Polle, zijn van de hand van Christophe Ruys 360° Agency.

CULTURELE EN CREATIEVE INDUSTRIE • Beast Animation, Bedrijfsinvesteringen, Christophe Ruys 360° Agency, Iparc - In veel landen hebben de creatieve industrieën een belangrijke plaats gekregen op de beleidsagenda. Dat mag ook niet verbazen want volgens ettelijke studies, waaronder die van Flanders' DC (in samenwerking met de Antwerp Management School) en de Green Paper hierover van de Europese Commissie, zijn de creatieve industrieën een belangrijke bron geworden van concurrentievoordeel voor steden, regio's en landen. Zo ook in Vlaanderen, waarvan de culturele uitstraling tot ver buiten onze grenzen reikt.

PMV is met CultuurInvest marktleider voor investeringen in deze Vlaamse culturele en creatieve sectoren. Dat gebeurt met behulp van risicokapitaal én met het oog op het behalen van financieel rendement. Afhankelijk van de groeifase en de precieze financiële behoeften van de onderneming in kwestie, investeert CultuurInvest dan via een kapitaalparticipatie of via een achtergestelde lening, eventueel met een link naar het kapitaal via warrants of een conversierecht.

Eind 2012 had CultuurInvest al zeshonderd en twee financieringsaanvragen behandeld en daadwerkelijk geïnvesteerd in vijfenvijftig ondernemingen. Bovendien investeerde PMV in 2012 voor het eerst in de sectoren erfgoed, reclame en communicatie en voegde CultuurInvest de bedrijven Beast Animation, Christophe Ruys 360° Agency,

Iparc, Videostep en - voor de tweede maal - Drie Pees toe aan de portefeuille. Er werden ook vier vervolginvesteringen gedaan, met name in Christian Wynants, Het Moederschap, Niceberg Studios en Yesplan. Samen zijn al deze investeringen goed voor een bedrag van 10 miljoen euro.

Maar, wanneer CultuurInvest instapt, komen ook andere financiers gemakkelijker over de brug. Hierdoor bedraagt de impact van het fonds op de markt tot op heden 21,5 miljoen euro. De toegezegde investeringsbedragen per sector (per 31 december 2012) zijn:



Wanneer bepaalde sectoren proportioneel achterblijven, gaan de investeringsmanagers van

CultuurInvest proactief op stap om extra dossiers aan te trekken. Zij werken daarvoor nauw samen met de belangenbehartigers, de vakverenigingen en de steunpunten in die sectoren.

D

DBFM • A11, Gent R4, Infrastructuur, Kempense noord-zuidverbinding, Kunstgrasvelden, Nautinvest, Open scholen, PMF Infrastructuur Fund, Publiek private samenwerking, Saninvest, Scholen van morgen, Sporthallen, Sportinfrastructuur, Via-Invest, Voetbalstadions, Zaventem, Zwembaden - Bij publiek private samenwerking wordt heel wat overheidsinfrastructuur gerealiseerd via zogenaamde dbfm-contracten. Die afkorting staat voor *design, build, finance en maintain*. Het gaat om een geïntegreerd contract waar naast het bouwen ook het ontwerp, de financiering en het onderhoud deel van uitmaken.

Het dbfm-contract dat de verbintenissen tussen de publieke en de private partner vastlegt, is een langlopende overeenkomst, gewoonlijk voor meer dan twintig jaar. De private opdrachtnemer verbindt zich tot het ontwerpen, bouwen, financieren en onderhouden van de infrastructuur en draagt de meerderheid van de daaraan verbonden risico's. De publieke opdrachtgever vergoedt hem door gedurende een lange periode (de gebruiksfasen) een beschikbaarheidsvergoeding te



... intussen

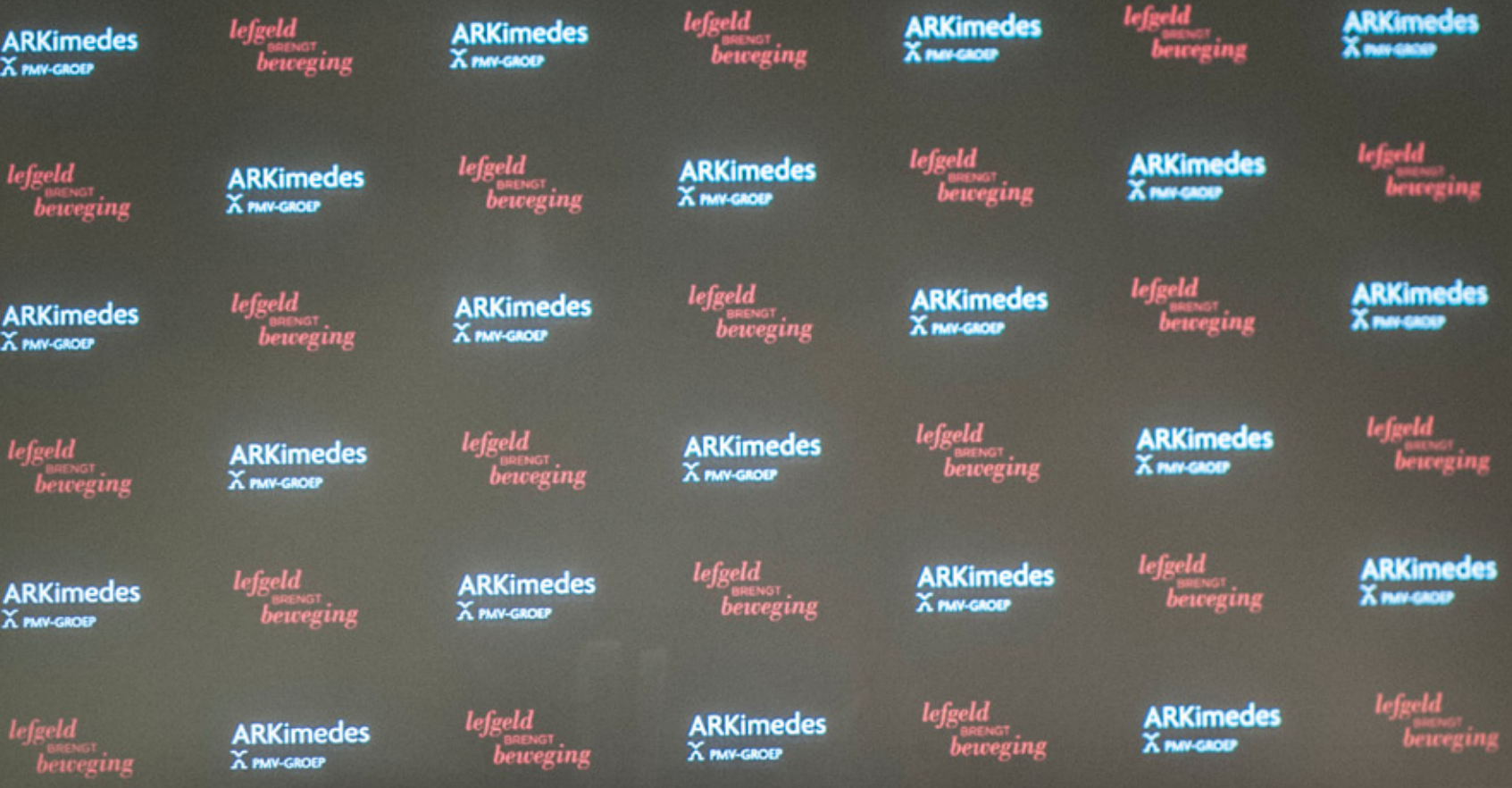
Op 11 mei 2012 presenteerden PMV en de Waarborgregeling de beste saus voor een verteerbaar krediet in het kasteel van Saffelaere in Lochristi.

... intussen

Op 5 juni 2012 zette PMV ambitie in de bloemetjes in de Gentse Handelsbeurs.

Vlnr: Kathleen Cools (nieuwsanker VRT); Isabel Albers (hoofdredacteur De Tijd); Patrick De Maseneire (CEO Adecco); Thomas Hertog (kosmoloog KUL); Karl-Heinz Lambertz (minister-president van de Duitstalige Gemeenschap); Ajit Shetty (Janssen Pharmaceutica).





... intussen

*Op 27 september 2012
verenigden PMV en
ARKImedes de Vlaamse
durfkapitalisten in de
Koninklijke Vlaamse
Schouwburg in Brussel onder
het motto: "Lefgeld brengt
beweging".*



betalen die afhankelijk is van de geleverde prestaties.

Normaliter wordt dat contract gegund na een onderhandelingsprocedure of een concurrentiedialoog. Tijdens het verloop van deze procedures maakt de opdrachtnemer meestal al een voorontwerp dat mee wordt beoordeeld in het kader van de gunning.

De uitvoeringswerken beginnen zodra de opdracht is toegewezen en de private partner de nodige financiering heeft gevonden (*financial close*). Tijdens de bouw- of renovatiefase is de opdrachtnemer verantwoordelijk voor de meeste bouwrisico's met inbegrip van alle aspecten van veiligheid, kwaliteitsborging en planning van de werkzaamheden. Die bouwfase eindigt zodra de infrastructuur afgewerkt en beschikbaar is.

Gedurende de gebruiksfase is de opdrachtnemer verantwoordelijk voor het onderhoud en het in stand houden van de infrastructuur. Zij moet immers blijven voldoen aan alle prestatie- en gebruikseisen. Deze fase eindigt na een lange periode die meestal een groot deel van de economische en technische levensduur van de infrastructuur omvat. Zowel het reguliere als het grote onderhoud, vervangingsinvesteringen en herstellingswerkzaamheden vallen onder de instandhoudingsverplichting.

Dbfm is één van de manieren om publieke infrastructuur door de private sector te laten financieren. Niettegenstaande private financiering duurder is dan publieke financiering, kan dbfm wel degelijk een meerwaarde betekenen voor de overheid. Die komt tot stand wanneer meerdere bouwteams in onderlinge concurrentie tot het beste project trachten te komen. Dit leidt tot creativiteit en optimalisaties, die op hun beurt leiden tot meer-

waarde en kostenbesparingen voor de overheid. Wanneer dit goed wordt aangepakt, zullen deze meerwaarde en kostenbesparingen de meerkosten van private financiering ruimschoots overstijgen. PMV pleit er dan ook voor om bij een dbfm-aanpak niet de boekhoudkundige overwegingen te laten primeren maar voor elk project te streven naar maximale meerwaarde.

DEUGDELIJK BESTUUR •

Organisatie, Raad van bestuur – In 2012 bekeek de raad van bestuur van PMV de delegaties van de (des)investeringsbeslissingen. Het bedrag waarvoor de investeringscomités, samen met het groepsmanagementcomité, beslissingen kunnen nemen en uitvoeren, werd opgetrokken. Tegelijkertijd stelde de raad van bestuur de rapportering hierover scherp. Ook de methode om grotere investeringsaanvragen binnen een aanvaardbare tijd te behandelen, werd verfijnd.

PMV heeft haar *corporate governance*-kader altijd aangepast aan de uitbreiding van haar activiteiten en het toenemende aantal belanghebbenden. Deugdelijk bestuur is immers geen statisch gegeven. Zeker in sterk wisselende en moeilijke marktomstandigheden is het voor een investeringsmaatschappij van groot belang dat zij snel, maar altijd na grondig onderzoek, kan antwoorden op de vragen van bedrijven die op zoek zijn naar de gepaste financiering.

DUCATT • Duurzame ontwikkeling

– Het management van Ducatt nv bestaat volledig uit ex-werknemers van Emgo, een fabrikant van glas voor klassieke gloeilampen, die samen meer dan vijfenveertig jaar ervaring hebben in de sector. Geïnspireerd door het productieverbod op gloeilampen voor de Europese

markt in 2012, bouwden zij de lampenfabriek in Lommel om tot een hoogwaardige fabrikant van speciaal vlakglas voor fotovoltaïsche toepassingen.

Ducatt telt ondertussen meer dan honderd medewerkers en is gespecialiseerd in de ontwikkeling, de productie en de commercialisering van gehard vlakglas. Dat wordt gebruikt om de actieve bestanddelen van zonnepanelen te beschermen. Ducatt wil voor deze markt dunner gehard vlakglas produceren met een hogere lichtdoorlaatbaarheid, minder reflectie en minder absorptie. En dat allemaal tegen een competitieve prijs. Bij de verdere ontwikkeling kan het glas zelfs dienen als dragende structuur voor het zonnepaneel zelf. Met die expertise kan Ducatt uitgroeien tot een belangrijke leverancier in de fotovoltaïsche sector.

In 2011 participeerden PMV, Capricorn Cleantech Fund, Dexia Bank en LRM in de onderneming, samen goed voor een investering van 20 miljoen euro. In 2012 volgden nog kleinere vervolginvesteringen. In 2013 nam Ducatt het Duitse Centrosolar Glas over om zijn technologische leiderschap in de sector nog verder te versterken.

DUURZAME ONTWIKKELING •

Belwind, Ducatt, Electrawinds, High Wind, Klimaatfondsen, Parkwind, Rebo, Stopcontact op zee – Seneca zei het al: “Geniet zo van de genoegens van het ogenblik dat gij aan de geneugten van de toekomst geen schade berokkent.” Onze economie moet dus niet alleen een kortetermijnoplossing bieden voor de noden van vandaag, maar vooral tegemoet komen aan de behoeften van de generaties na ons. Dat idee van duurzame ontwikkeling zit ingebakken in het geboortedecreet van PMV en maakt integraal deel uit van haar

missie. PMV investeert daarom in de ontwikkeling en de implementatie van milieuvriendelijke en energie-efficiënte systemen.

Samen met de private sector investeert PMV in projecten en ondernemingen die een voortrekkersrol vervullen op het gebied van duurzaamheid. Zij doet dat in die gevallen waar de risico's nog hoog zijn, maar waar ook duidelijke rendementsverwachtingen zijn.

E

EILAND ZWIJNAARDE • *Blue Gate Antwerp, Brownfields, Gebiedsontwikkeling, Haalbaarheidstudies, Saninvest* – Eiland Zwijnaarde is een zogenaamde brownfield. Dat zijn verwaarloosde of onderbenutte gronden die zodanig zijn vervuild dat zij alleen opnieuw gebruikt kunnen worden door structurele maatregelen. PMV realiseert er een publiek privaat samenwer-

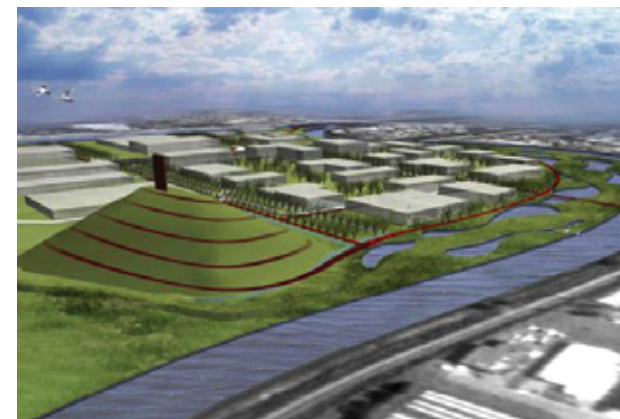
kingproject voor de ontwikkeling van een nieuw en duurzaam regionaal bedrijventerrein. Dat gebeurt samen met Alinso nv, de stad Gent, AG Stadsontwikkelingsbedrijf Gent, de provincie Oost-Vlaanderen, de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Oost-Vlaanderen en Waterwegen en Zeekanaal.

Het Eiland Zwijnaarde ligt tussen de Ringvaart, de Boven-Schelde en de oude Scheldegetijdenarm. De E40 verdeelt het in een noordelijk en een zuidelijk deel. In het zuidelijke deel zal de projectvennootschap Eiland Zwijnaarde 20,6 hectare uitgeefbare oppervlakte realiseren, waarvan 6,7 hectare is bestemd voor gemengde bedrijvigheid en 13,9 hectare voor kennisbedrijvigheid.

In het noordelijke deel zal Waterwegen en Zeekanaal 14,4 hectare uitgeefbare oppervlakte realiseren, waarvan 11,4 hectare is bestemd voor gemengde bedrijvigheid en 3 hectare als “flexibele” zone, die zal worden ingevuld in functie van de evolutie van de markt.

Duurzaamheid en kwaliteit staan daarbij hoog in het vaandel. Ecologisch verantwoord energie- en ruimtegebruik is een must.

▼ EILAND ZWIJNAARDE, EEN NIEUW EN DUURZAAM BEDRIJVENTERREIN



Zo houden de ontwikkelaars bij de inrichting van het terrein rekening met een kwalitatieve landschappelijke inkleeding, zoals een natuurlijke oeverstrook van 11 hectare, verschillende groen-corridors en de aanleg van een zichtheuvel. Deze voorzieningen worden onderdeel van het ruimere groenstructuurnetwerk voor de regio Gent. De ontsluiting van het nieuwe bedrijventerrein zal gebeuren via de doorgetrokken R4 en via het water. De site is ondertussen al gesaneerd.

In 2012 vond er een ruiloperatie plaats. De terreinen op het zuidelijke deel, eigendom van Waterwegen en Zeekanaal, werden geruild voor gronden in het noorden, die toebehoorden aan Alinso nv en AG Stadsontwikkelingsbedrijf Gent. Op die manier verwierf Eiland Zwijnaarde rechten op alle terreinen in het zuiden, ofwel door eigendom, ofwel via opties. Ook in 2012 startten de werken voor de realisatie van de R4.

Met het project Eiland Zwijnaarde beoogt PMV twee belangrijke doelstellingen te verwezenlijken: de sanering van een historisch vervuild terrein en het verantwoord omgaan met de nog bestaande open ruimte in Vlaanderen. Op deze manier wenst zij haar steentje bij te dragen aan de ontwikkeling van bedrijventerreinen die noodzakelijk zijn voor onze economische groei. Zo zal Eiland Zwijnaarde bijvoorbeeld zorgen voor maar liefst tweeduizend bijkomende arbeidsplaatsen in de regio Gent.

ELECTRAWINDS • *Duurzame ontwikkeling* – In 2012 ging het groenestroombedrijf Electrawinds naar de beurs via een zogenaamde *reverse-takeover* met Ect. Hierbij haalde het 55 miljoen euro kapitaal op.



Oprichters Bob Koninckx (links) en Thomas Koninckx (rechts) zagen ruimte voor digitale vernieuwingen in de chirurgenpraktijk van hun vader

E SAT UR NUS

brengt alle medische informatie samen in één slim communicatieplatform

Chirurgen en verplegers nemen in de operatiekamer beslissingen die het verschil maken tussen leven en dood. Dus moet de medische staf kunnen handelen op basis van accurate informatie. De technologie van eSATURNUS biedt een oplossing, door brengt videobeelden en andere medische gegevens samen te brengen op één platform. Met de mezzanineleveling van PMV boort het bedrijf nu nieuwe markten aan. “Nu de digitale operatiekamer steeds meer de standaard wordt, ligt ook de ‘slimme’ operatiekamer binnen handbereik”, vertelt CEO Thomas Koninckx.

In een operatiekamer staan meer en meer toestellen. Het ene meet vitale parameters zoals hartslag en bloeddruk, het andere toont scans of echo's en nog een ander apparaat laat de beelden zien van de camera die het lichaam ingaat. Het gevolg van die toename is een wirwar van kabels en ingewikkelde constructies waarmee de chirurg tracht om alle beschikbare informatie efficiënt te overzien.

Dit alles was ten huize Koninckx jarenlang voer voor discussie. Terwijl ouders, zus en broer een medische achtergrond hebben, kozen Thomas en Bob Koninckx beiden voor een studie ingenieurswetenschappen. “Toen ik nog doctoreerde en ook nadien als onderzoeker, werkte ik na de werkuren aan een oplossing voor medische videodocumen-

tatie op vraag van mijn vader, die chirurg is. De vele onoverzichtelijke medische gegevens en kasten vol videotapes konden toch wel verstandiger worden verwerkt? Dit groeide uit tot NeBULA™, ons eerste product. Daarmee kan je alle medische videobronnen en foto's opnemen, bewerken en van commentaar voorzien”, zegt Thomas Koninckx, die eSATURNUS in 2007 oprichtte met zijn broer Bob.

OPERATIE WERELDWIJD TE ZIEN

Al snel volgde een tweede product: NUCLeUS™, dat medische apparatuur integreert en operatiekamers digitaliseert. Wat houdt dat concreet in op de werkvloer? “Vooreerst wordt er voorgoed komaf gemaakt met zwaar bekabelde en inflexi-

bele opstellingen in het operatiekwartier. Het unieke van de technologie is dat alle gegevens die vroeger gescheiden bleven, nu op één platform worden samengebracht. Dat biedt zowel tijdens als na de operatie nieuwe mogelijkheden voor de medische staf, voor opleidingscentra en voor de patiënt.” Thomas Koninckx: “Tijdens routine-ingrepen kan de chirurg sneller handelen, omdat alle info in de operatiezaal nu via één touchscreen bestuurd kan worden. Bij complexe ingrepen zorgt onze technologie ervoor dat operatiebeelden meteen doorgestuurd worden naar specialisten op een andere locatie. Chirurgen kunnen zo makkelijker een tweede advies inwinnen van meerdere specialisten in binnen- en buitenland, die samen de operatie volgen.” Ook artsen in spe kunnen een operatie live volgen als onderdeel van hun opleiding.

IN TESTFASE

Ziekenhuizen kunnen hun bestaande apparatuur, van welke fabrikant dan ook, perfect aansluiten op het platform van eSATURNUS. De gegevens kunnen naar wens gegroepeerd worden en met behulp van immense rekenkracht verregaand geïnterpreteerd worden: “Dankzij een laag slimme software zijn intelligente toepassingen mogelijk. Een voorbeeld: op dit moment voeren we klinische testen uit om tijdens een operatie bij kankerpatiënten in realtime de aanwezige bloedvatvorming te tonen. We hopen dat de oncoloog hiermee ingrepen gemakkelijker en preciezer zal kunnen uitvoeren en minder tijd verliest aan het interpreteren van beelden.” Thomas Koninckx verklaart het zo: “Onze filter detecteert en herkent het bloedvatstelsel en ‘tekent’ deze structuren op een videobeeld met hoger contrast. Ook het ontbreken van bloedvatvorming of necrose kan klinisch geëvalueerd worden.”

ZORG VOOR PATIËNT

De technologie van eSATURNUS heeft eveneens een invloed op de dagelijkse werking in een ziekenhuis. Op de campus Gasthuisberg van het UZ Leuven, dat het eerste Belgische ziekenhuis was met een digitaal operatiekwartier van eSATURNUS, wordt beeldmateriaal vanuit de operatiekamer meteen toegevoegd aan het archief of het medische dossier van de patiënt. “Je kan er vlot beelden en foto’s in opzoeken. Bijvoorbeeld om de operatie intern te bespreken na de ingreep. Dankzij dit audiovisuele materiaal begrijpt de patiënt zelf ook beter wat er met zijn lichaam gebeurt en waarom. Om die gigantische digitale datastroom te beheren, kan je met ons systeem steeds kiezen welke info je wilt behouden in de hoogste kwaliteit. Het gros van de gegevens wordt vervolgens opgeslagen in archiefkwaliteit of kan na verloop van tijd automatisch worden opgeruimd.

EEN INTELLIGENT PLATFORM

Vandaag is eSATURNUS sterk aanwezig in de Benelux en op het Iberisch Schiereiland. “Met de mezzanineleening van 2,5 miljoen euro van de fondsen *Flanders’ Care Invest* en Think2Act Arkiv varen we nu volop een internationale koers.” Bob Koninckx voegt toe: “De digitale operatiekamer is een nicheproduct met een trage verkoopcyclus en dat vergt een gedegen omkadering van partners om projecten door het traject te leiden. Toch reken ik op een omzet van ruim 10 miljoen euro op enkele jaren tijd.” Met deze allereerste investering van *Flanders’ Care Invest* wil PMV investeren in innovatieve doorbraken in de zorgsector. “eSATURNUS heeft een jaarbudget van zo’n 2 miljoen euro voor innovatie. De investering van PMV geeft zuurstof om versneld te blijven innoveren. We hebben een fundamentele vernieuwing in het

vizier: van onze open en geïntegreerde technologie willen we een intelligent platform maken. De ambitie is dat onze technologie een stuk van de routineklussen en het denkwerk van de chirurg kan overnemen. Die kan zich vervolgens concentreren op die beslissingen die het verschil maken voor de patiënt.” ■

▼
In de digitale operatiekamer krijgt het medische personeel alle belangrijke informatie op de plaats waar zij die wil zien



Operatiebeelden kunnen live worden doorgestuurd naar specialisten op een andere locatie

De onderneming ontstond in 1998 en produceert groene stroom via windturbines, biomas-sacentrales en zonneparken. Zij ontwerpt, bouwt en exploiteert die verschillende productie-eenheden volledig zelf.

Daarmee is Electrawinds één van de belangrijkste ontwikkelaars van groene-energieprojecten in Vlaanderen, maar het bedrijf is ook operationeel in België, Frankrijk, Italië en Zuid-Afrika en is volop bezig met het uitbouwen van zijn activiteiten in Bulgarije, Ierland, Polen, Roemenië en Servië. Het hoofdkantoor, dat meer dan tweehonderd medewerkers telt, is gevestigd in Oostende.

De initiële oprichters behouden nog steeds de controle over het bedrijf maar het kapitaal werd opgesteld voor investeerders die de steile groei van de onderneming verder kunnen ondersteunen. Zo investeerde PMV midden 2009 al 15 miljoen euro om te zorgen voor een lokale verankering en om de Vlaamse industrie verder te stimuleren op het vlak van duurzame energie-ontwikkeling. In 2011 verleende PMV bijkomend nog een achtergestelde lening voor een bedrag van 10 miljoen euro.

ERFGOEDKLUIS • Publiek vastgoed - Cultureel erfgoed had ooit de naam stoffige, oude troep te zijn. Tegenwoordig staat het bekend als een flitsende, uitdaginge schatkamer, die hoognodig moet worden beschermd, ontdekt en verkend.

Daarom gaf de Vlaamse regering in 2011 het startschot voor de oprichting van een rollend investeringsfonds voor het erfgoed in onze regio. Deze "Vlaamse Erfgoedkluis" zal instaan voor het onderhoud, de restauratie, de herontwikkeling, de ontsluiting en de exploitatie van onze rijke culturele erfenis.

Hiervoor tekende PMV op

26 juni 2012 en in aanwezigheid van het agentschap Onroerend Erfgoed een samenwerkings-overeenkomst met het Vlaams Gewest en de vzw Herita. Het is de bedoeling dat deze partners alternatieve financieringsformules - zoals waarborgen, leningen of projectfinanciering - uitwerken voor het aanschaffen van onroerend erfgoed. De kluis zal dit dan kunnen verwerven via aankopen, erfpacht, overnames, terbeschikkingstellingen of schenkingen.

De oprichting van de Vlaamse Erfgoedkluis is voorzien in 2013.

F

FRIGILUNCH • Bedrijfsinvesteringen, Boma, Groeifinanciering - Om de ambitieuze strategische plannen van het bedrijf te ondersteunen, verleende PMV in 2012 zo'n 2,5 miljoen euro groeifinanciering aan Frigilunch, een producent van kant-en-klaar bereide diepvriesmaaltijden uit Veurne.

De onderneming produceert de huismerken van grootdistributieketens en van leveranciers van maaltijden aan huis (*home service*). Daarnaast heeft Frigilunch ook eigen merken, die ze levert aan horeca, bedrijven, scholen en zorginstellingen (*food service*), én produceert het bedrijf in onderaanneming voor een groot A-merk. Het gros van deze diepvriesmaaltijden is bestemd voor de Belgische markt, maar Frigilunch is ook actief in Duitsland, Frankrijk, Nederland, Oostenrijk, Portugal, Spanje en het Verenigd Koninkrijk.

In de komende jaren voorziet het management een sterke groei, voornamelijk in de segmenten *food- en homeservice*. Dat gebeurt via overnames, zoals die van de Nederlandse groep Vers aan Tafel, die is gespecialiseerd in de huis-aan-huisbedeling van diepvriesmaaltijden. Dankzij de groeifinanciering van PMV volgen nu op korte tot middellange termijn wellicht nog enkele overnames.

G

GEBIEDSONTWIKKELING •

Blue Gate Antwerp, Brownfields, Eiland Zwijnaarde, Haalbaarheidsstudies, Open scholen, Publiek private samenwerking, Publiek vastgoed, Saninvest, SLIM Turnhout - PMV faciliteert, ontwikkelt en investeert in publiek private samenwerkingsprojecten voor gebieds- en stadsontwikkelingen die belangrijk zijn voor onze regio. Zij streeft daarbij altijd naar maximale en duurzame meerwaarde en verdeelt de opbrengsten objectief tussen alle actoren in een gebiedsontwikkeling, afhankelijk van de risico's die elkeen neemt. PMV zorgt ook voor de samenwerkingsverbanden, de juridische structuren en de financieringsmechanismen.

GENT R4 • AII, Dbfm, Infrastructuur, Kempense noord-zuidverbinding, PMF Infrastructure Fund, Publiek private samenwerking, Via-Invest, Zaventem - De zuidelijke tak van de R4 in Merelbeke is één van de zes ontbrekende schakels

in het Vlaamse wegennet. De PMV-dochtervennootschap Via-Invest doet er wat aan door de R4-buitenring tussen de Heerweg Noord in Gent-Zwijnaarde en de Guldenspoorlaan in Merelbeke door te trekken.

Daarnaast voorziet Via-Invest een aantal ingrepen op de wegen en aansluitingspunten in de onmiddellijke omgeving van de R4-Zuid. Die werken dienen om de globale doorstroming te verbeteren en de verkeersafwisseling vlotter en veiliger te maken. Ook het fietsverkeer krijgt de nodige aandacht dankzij een afzonderlijk fietspad langsheen het traject van de R4-buitenring, dat maximaal wordt afgescheiden van het gemotoriseerde verkeer.

Via-Invest plaatste het project in de markt via een dbfm-formule (voor het ontwerp, de bouw, de financiering en het onderhoud). De tijdelijke handelsvereniging R4-Gent, die bestaat uit Ab, Besix, Heijmans Infra en Stadsbader, staat in voor het dbm-gedeelte. Het consortium Belfius, Bnp Paribas Fortis en Dg Infra+ verzorgt de financiering. De werken startten op 1 maart 2012 en duren wellicht tot eind 2014. Het totale investeringsbedrag bedraagt zo'n 90 miljoen euro.

GIGARANT • Bankenplan, Bedrijfsinvesteringen, Groene waarborg, Maatwerk, Waarborgregeling - PMV beheert met Gigarant een mechanisme dat waarborgen toekent aan bedrijven die niet in aanmerking komen voor de generieke Waarborgregeling. Het gaat in dat geval om kmo's of grote ondernemingen die behoefte hebben aan waarborgen boven de anderhalf miljoen euro.

Gigarant werd in 2009 opgericht om nieuwe perspectieven te bieden aan belangrijke bedrijven

in Vlaanderen die waren getroffen door de economische crisis. Maar hoewel Gigarant aanvankelijk was voorzien als een tijdelijke maatregel, besliste men eind 2010 om het mechanisme ook in de toekomst te gebruiken om de financiering van impactvolle ondernemingsplannen te faciliteren. De waarborg kan oplopen tot 80 percent van het onderliggende krediet. De maximale looptijd bedraagt acht jaar. Het fonds beschikt over een totaal garantiebudget van 1,5 miljard euro.

Anders dan bij de generieke Waarborgregeling - waar een bank zelf kan beslissen om een beroep te doen op een waarborg - kan zowel de bank als de ondernemer bij PMV een aanvraag indienen voor een waarborg van Gigarant. Daarvoor moet jaarlijks vooraf een premie worden betaald. Het fonds zal ook steeds proportioneel delen in mogelijke andere zekerheden van het gewaarborgde krediet.

Eind 2012 had Gigarant een waarborgbedrag van 603.657.000 euro goedgekeurd, waarmee zij eenendertig bedrijven kon helpen aan een totaal kredietbedrag van 1.058.804.000 euro. Niet alle goedgekeurde waarborgen werden uiteindelijk ook gerealiseerd, maar zij hebben wel geleid tot een financieringsoplossing voor de bedrijven in kwestie. Eind 2012 had Gigarant voor 130.899.788 euro aan reële waarborgen uitstaan bij vijftien bedrijven.

Zonder deze waarborgen zou het voor veel ondernemers onmogelijk zijn geweest om de nodige financiering te bekomen. Gigarant heeft dus een cruciale rol gespeeld in de continuïteit en de verdere ontwikkeling van deze ondernemingen en bij het in stand houden van het economische weefsel in Vlaanderen.

De afgelopen drie jaar nam het uitstaande risico van Gigarant met meer dan 300 miljoen euro af. Bedrijven zoals Agfa Gevaert, Esko en Volvo Cars hadden Gigarant immers niet langer nodig.

GROEIFINANCIERING •

Bedrijfsinvesteringen, Gigarant, Maatwerk, Waarborgregeling - PMV versterkt de financiële slagkracht van dynamische groei-bedrijven. Die groep van bedrijven, ook wel "gazellen" genoemd, groeit niet alleen sneller dan andere ondernemingen, maar vormt tevens een motor voor innovatie in Vlaanderen. Zij scoren ook aanzienlijk beter op het vlak van jobcreatie. Aandacht voor de financieringsbehoeften van gazellen is voor PMV dan ook een must.

Bovendien financiert PMV sinds 2012 ook zogenaamde "buy-out"-transacties. Dit geldt voor ondernemingen die hun aandeelhoudersstructuur willen optimaliseren, die hun activiteiten wensen over te dragen aan een volgende generatie of die het bedrijf verder willen professionaliseren, steeds met het oog op het verbeteren van de prestaties en het realiseren van groei. Om dezelfde redenen kan PMV ook de herfinanciering van bestaande leningen overwegen.

Maar de oplossing van PMV voor groei-bedrijven bestaat in de eerste plaats uit mezzaninefinanciering. Daarnaast neemt PMV ook risicodragend deel aan internationale expansieplannen en kan zij waarborgen toekennen.

Het begrip mezzaninefinanciering verwijst naar het Italiaanse "mezzanino." Dat is een term uit de bouwsector die nog het best valt te vertalen als "tussenverdieping." Als we de financiering van een bedrijf onderverdelen in lagen, dan is mezzaninefinanciering ook een soort tussenverdie-

ping. Het is de laag kapitaal die de ruimte opvult tussen bankkrediet en het aandelenkapitaal. De groeimezzanine van PMV neemt de vorm aan van een achtergestelde lening met soms een link naar het kapitaal via warrants of een conversierecht.

Mezzaninefinanciering zorgt voor de noodzakelijke zuurstof om een hoog groeiritmte in stand te houden en zelfs op te drijven. Het versterkt ook de financiële structuur van ondernemingen. Dat biedt een dubbel voordeel: men vormt een buffer om moeilijke tijden te overbruggen en men creëert een hefboom om zowel vreemd vermogen als extra aandelenkapitaal aan te trekken.

Vlaamse bedrijven kunnen ook sterk groeien door te investeren in het buitenland. De beperkte thuismarkt in Vlaanderen en de voortdurende globalisering stimuleren hen daartoe. PMV moedigt hen aan door deel te nemen aan de financiering van hun internationale investeringsprojecten. Zo financierde het Fonds Vlaanderen-Internationaal al mee voor projecten in China, India, Hongarije, Singapore, Thailand, Turkije, de Verenigde Staten en Vietnam.

Met deze instrumenten investeerde PMV al in negenen-twintig bedrijven. Samen zijn die goed voor een totaal toegezegd investeringsbedrag van meer dan 52 miljoen euro.

Ten slotte kunnen ambitieuze gazellen ook een beroep doen op de waarborgen van de generieke Waarborgregeling. Vanaf anderhalf miljoen euro kunnen zij terecht bij Gigarant, het fonds voor grote waarborgen.

H

HAALBAARHEIDSSTUDIES •

Blue Gate Antwerp, Brownfields, Campus Syntra, Centrale huisvesting GO!, Eiland Zwijnaarde, Erfgoedkuis, Gebiedsontwikkeling, Imalsosite, Open scholen, Publiek private samenwerking, Publiek vastgoed, Saninvest, SLIM Turnhout, Vlaamse administratieve centra, Vlaamse belastingdienst, Vlaamse Milieumaatschappij - In opdracht en voor rekening van het Vlaams Gewest voert PMV haalbaarheidsstudies uit voor het opzetten van publiek private samenwerkingsprojecten, fondsstructuren, gebiedsontwikkelingen en huisvestingsprojecten.

PMV verzamelt de nodige informatie bij de overheid en bij private marktpartijen. Op basis van een aantal strategische keuzes en met behulp van een scenarioanalyse brengt zij dan de financiële implicaties in kaart voor de betrokken publieke en private actoren.

De resultaten van deze studies bieden inzicht in de haalbaarheid van een initiatief, zowel inzake het marktpotentieel als de conformiteit met private marktgebruiken. De Vlaamse regering kan dan decretale initiatieven nemen of operationele beslissingen beter onderbouwen.

HEFBOOM • Bedrijfsinvesteringen, Duurzame ontwikkeling, High Wind, Tina - Hefboom is een coöperatieve vennootschap die kredieten verstrekt en advies verleent aan de sector van de

sociale economie.

Zij ijvert voor een sociale en duurzame samenleving en biedt ethische beleggingsproducten aan. Zij besteedt bovendien bijzondere aandacht aan projecten die kansengroepen opleiden en perspectief geven op een job. Ook de adviesverlening van Hefboom is uitgebreid, met onder meer audits, strategiebepaling en *executive coaching*.

In 2012 verleende PMV 1.866.950 euro cofinanciering aan Hefboom. Samen met eigen middelen kon de vennootschap op die manier 3 miljoen euro investeren in zowat zestig bedrijven uit de sociale economie.

HIGH WIND • Tina, Duurzame ontwikkeling - De Europese doelstellingen op het vlak van hernieuwbare energie zullen ook in de komende jaren de vraag naar nieuwe windenergieprojecten ondersteunen. Het gaat dan vaak om parken op moeilijk bereikbare plaatsen die bestaan uit enorme windturbines van de nieuwste generatie. Dit maakt het beheer van de volledige toeleveringsketen een stuk moeilijker. Bovendien is de wind op volle zee wispelturig en vaak een belangrijke stoofactor voor de timing van deze projecten.

High Wind nv ontwikkelt nu een nieuwe oplossing die het mogelijk maakt om met behulp van een soort varende fabriek windturbines te installeren in open zee, zelfs bij hogere windsnelheden. Dit maakt de installatie van windmolenparken goedkoper, sneller en meer betrouwbaar. Bovendien zullen zowat alle spelers in de sector hiervan de vruchten kunnen plukken.

High Wind is eigenlijk een consortium van vijf ondernemingen die de verschillende stadia vertegenwoordigen van de waardeketen. PMV participeert via

het Tina-fonds. Daarnaast investeren ook de offshore contractor GeoSea nv, de kraanspecialist Sarens, staalbouwer G&G International en het engineeringbedrijf Sbe. Ook de technologiespecialist Sirris verleent zijn medewerking.

In 2013 zal High Wind het eerste prototype bouwen en haar commerciële activiteiten opstarten. Daarmee bevestigt Vlaanderen zijn positie als één van de voortrekkers in de sector van de windenergie.



IMALSOSITE • Gebiedsontwikkeling, Haalbaarheidsstudies, Publiek vastgoed - In 1929 werd in Antwerpen de Intercommunale Maatschappij van de Linker-Scheldeoever (Imaloso) opgericht. Zij legde nieuwe straten en verbindingswegen aan, waarbij men zich onder andere liet inspi-

ren door het modernistische werk van de Franse architect Le Corbusier, die een (onuitgevoerd) urbanisatieplan had ingediend. Er kwamen villa's en in het begin van de jaren '50 ontstonden op de Antwerpse linkeroever de eerste wijken met sociale woningbouw. In 1954 bouwde de vennootschap haar hoofdzetel - een ontwerp van de architecten Cols & De Roeck - op de site aan de Thonetlaan 102, die nu op de lijst staat van te beschermen monumenten.

In 2012 kreeg PMV de opdracht om de herontwikkeling van deze historische site te begeleiden. Zij zoekt daarvoor een bouwteam dat er nieuwe huisvesting kan realiseren voor de Vlaamse ambtenaren die werken bij de watergebonden diensten in Antwerpen. Dat zijn, onder meer, Dab Loodswezen, Dab Vloot, de afdeling Maritieme Toegang en de afdeling Kust. De opdracht omvat naast de renovatie van het bestaande Imalosogebouw ook het ontwerp en de bouwopdracht van een nieuwbouw, inclusief de landschapsinrichting.

Op 15 maart 2012 lanceerde PMV hiervoor een zogenaamde "concurrentiedialoog". Dat is een

gunningsprocedure waaraan alle aannemers, leveranciers of dienstverleners mogen vragen deel te nemen en waarbij de aanbestedende overheid een dialoog voert met de voor deze procedure geselecteerde kandidaten, teneinde één of meer oplossingen uit te werken die aan de behoeften van de aanbestedende overheid voldoen en op grond waarvan de gekozen kandidaten zullen worden uitgenodigd om een offerte in te dienen.

Tien kandidaten dienden een dossier in. Hieruit werden vijf deelnemers met een ontwerpteam geselecteerd. In 2013 worden de projectvoorstellen uitgewerkt.

INCLUSIE INVEST • Publiek vastgoed, Zorg - Er is in Vlaanderen een nijpend tekort aan huisvesting voor personen met een handicap. Wachtlijsten met meer dan vijfduizend kandidaten zijn geen uitzondering. Voor hen realiseert Inclusie Invest bouwprojecten doorheen heel Vlaanderen. Ze verhuurt die dan tegen een betaalbare prijs aan personen met een handicap.

Inclusie Invest is een coöperatieve vennootschap met een sociaal oogmerk (cvba-so). Zij verenigt verschillende actoren die actief zijn in de gehandicaptenzorg en doet dat over alle levensbeschouwelijke zuilen heen. Op korte termijn mikt Inclusie Invest op een bouwprogramma van 15 miljoen euro. Op lange termijn wordt dat uitgebreid naar 200 miljoen euro, goed om 1.800 mensen aan huisvesting te helpen.

PMV zal in de komende jaren 4 miljoen euro aan kapitaal inbrengen in Inclusie Invest. De vennootschap doet ook een beroep op het spaarwezen via de publieke uitgifte van aandelen. Eind 2012 haalde zij al meer dan 3,2 miljoen euro op bij parti-

HET EXTREEM MODERNISTISCHE ONTWERP VAN LA VILLE RADIEUSE UIT 1924 VAN CHARLES-ÉDOUARD JEANNERET (LE CORBUSIER) WAS EEN BRON VAN INSPIRATIE VOOR DE ANTWERPSE LINKEROEVER.



IPARC

*biedt
museum-
kwaliteit
op commerciële schaal*

In een groot atelier werkt een specialist aan een levensgroot houten kruisbeeld. Het vermolmd hout wordt met epoxyhars geïnjecteerd en de zwaarst aangetaste delen worden onzichtbaar vervangen door nieuw hout. Een paar meter verder restaureert een jonge vrouw de twee terracotta engelen en de Jezusfiguur die erbij horen. Nog verder staat een moderne sculptuur uit plastic en lichtelementen klaar voor de restaurator moderne kunst. Hier bij IPARC krijgt kunst een tweede leven. Meer nog dan de gebruikte technieken, is het de multidisciplinaire aanpak die daarbij vernieuwend is.

EEN SPECIALIST VOOR ELKE KUNSTTAK

IPARC, of het *International Platform for Art Research & Conservation*, is een Vlaams bedrijf dat is gespecialiseerd in de restauratie van roerend erfgoed van musea, overheden, kerkfabrieken en privéverzamelaars. IPARC combineert met succes principes uit het bedrijfsleven met de traditionele museumaanpak. Managing partner Leen Gysen legt uit: "Restauratoren werken meestal alleen en binnen één discipline. Het zijn zelfstandigen met een passie voor hun vak en voor de kunst. Dat heeft als voordeel dat ze zich kunnen verdiepen en specialiseren in hun discipline. Maar hun inkomen is onzeker, grote opdrachten zorgen voor problemen met verzekering en aansprakelijkheid

Leen Gysen
combineerde
voor IPARC
gespecialiseerde
kennis uit
musea met
bedrijfstechnische
principes



en voor werken bestaande uit verschillende disciplines moeten ad-hocsamenwerkingen aangegaan worden. Een degelijke zakelijke structuur biedt de beoefenaars van dit artistieke beroep dus vele voordelen. Bij IPARC werken restauratoren samen onder één dak, waardoor ze vaak tot nieuwe inzichten en oplossingen komen. Bovendien stellen we vast dat de grootste projecten dikwijls als totaalrestauratie worden aanbesteed. Door onze aanpak wordt dat haalbaar. IPARC wil eigenlijk binnen een commercieel bedrijf de kennis en expertise aanbieden die je eerder in musea en instituten aantreft."

KENNIS- EN ONDERZOEKSPLATFORM

Naast restauratie doet IPARC ook aan onderzoek. "Omdat er voor de meeste restauraties sowieso onderzoek nodig is vóór en tijdens de behandelingen, hebben wij een eigen labo uitgebouwd, dat ook diensten aan derden levert. We willen kunnen voldoen aan specifieke onderzoeksvragen, maar ook een totaaloplossing bieden. Bij verzamelaars – een zeer grote markt in België – is er bijvoorbeeld veel nood aan opleiding en kennis rond conservatie, *art handling* en stockage. Sommige verzamelaars zijn eerder gefocust op de aankoop en minder op de zorg, terwijl een slecht geconserveerd kunstwerk net aan waarde inboet. We werken daarom samen met een Europese specialist in kunstslag en -transport. Door hun dienstverlening rond transport en opslag te combineren met onze kennis over conservatie, restauratie, onderzoek en collectiebeheer, kunnen we in de toekomst aan verzamelaars dezelfde totaaloplossing bieden als aan musea."

INTERNATIONAAL VERDELER VAN GEPATENTEERDE TECHNOLOGIE

Dit Vlaamse bedrijf kijkt ook over de grenzen: "Onze multidisciplinaire benadering biedt ook kansen in omliggende landen als Duitsland, Nederland en Noord-Frankrijk. Omgekeerd brengen we buitenlandse technieken naar hier. Zo werden we in 2012 exclusief distributeur voor de Benelux van de 'ThermoLignum' behandelingsmethode. Dat is een gepatenteerde technologie om onder meer insecten, zwam en houtworm uit roerend erfgoed te halen door middel van opwarming. De behandeling gebeurt in een mobiele of vaste

OMKEER BARE RESTAURATIES

Restauraties zijn eigenlijk niet voor de eeuwigheid bedoeld. Het codewoord bij hedendaagse restauraties is namelijk 'reversibiliteit'. Alles wat restauratoren vandaag aanbrengen (lijm, vernis, verf...) moet er ook integraal opnieuw afgehaald kunnen worden door een restaurator binnen vijftig of honderd jaar, zonder het werk te beschadigen. Leen Gysen: "De technieken en materialen staan niet stil en restauratiewerk dat vandaag vooruitstrevend is, kan verouderd blijken binnen vijftig jaar. Wanneer je er elke dag voor probeert te zorgen dat kostbaar erfgoed nog talloze generaties doorgegeven kan worden, moet je ook daar rekening mee houden."



De houtrestaurator herstelt een vermolmd houten kruisbeeld met een nieuwe epoxyhars die lang bewerkbaar blijft en haast onzichtbaar is na afwerking

verhittingkamer, waar kunstvoorwerpen zoals boeken, meubilair, schilderijen, beelden of historische kostuums gecontroleerd worden opgewarmd tot maximaal 55°C. In België werd het systeem nog niet gebruikt, maar in Engeland, Oostenrijk en Duitsland passen musea het al vijftien jaar toe."

EERSTE ERFGOEDINVESTING CULTUURINVEST

"Toen we in 2011 ons businessplan uitschreven, had PMV het portfolio van CultuurInvest net opengesteld voor erfgoed. Hun eerste investe-

ring ging toen naar IPARC. Daarmee groeiden we uit tot een structuur met vijf coöperatieve vennoten, elk verantwoordelijk voor hun eigen restauratielij. We kochten ook extra restauratiemateriaal aan en bouwden het atelier en het laboratorium uit. Vooral dat laatste is bijzonder kapitaalintensief. De investering van PMV liet ons toe om meteen op de grote projecten te mikken. Sommige aanbestedingsprojecten in onze sector lopen immers over meerdere jaren, of durven weleens uitlopen. Intussen moet het bedrijf natuurlijk verder kunnen draaien. PMV maakte onze opstart een stuk gemakkelijker en sneller."

BLIJVEN INVESTEREN IN KENNIS

IPARC investeert voortdurend in kennis. "Er worden veel technieken en producten ontwikkeld buiten het restauratiedomein, die tegelijk ook bruikbaar zijn binnen kunstrestauratie en conservatie. Onze restauratoren volgen deze ontwikkelingen op de voet. Denk aan multispectrale visualisatietechnologieën zoals infrarood. We maken vaak de combinatie tussen eeuwenoude ambachten en spitstechnologie. Onze specifieke structuur van samenwerkende specialisten vormt daarbij een belangrijke troef." ■

culieren, instellingen en private investeerders. Het financiële rendement ligt in lijn met een defensieve langetermijnbelegging. In 2012 kocht Inclusie Invest haar eerste vastgoed aan. Verschillende andere waardevolle bouwprojecten worden bestudeerd of zijn in voorbereiding.

Met Inclusie Invest is PMV niet aan haar proefstuk toe binnen de zorg- en welzijnssector. Zo is er ook het investeringsfonds *Flanders' Care Invest*, dat investeert in zorg-innovatie.

INFRASTRUCTUUR • *ATI, Belwind, Dbfm, Electrawinds, Gent R4, Kempense noord-zuidverbinding, Kunstgrasvelden, Nautinvest, Open scholen, Parkwind, PMF Infrastructuur Fund, Publiek private samenwerking, Rebo, Scholen van morgen, Sporthallen, Sportinfrastructuur, Via-Invest, Voetbalstadions, Zaventem, Zwembaden* - De infrastructuur in Vlaanderen is traditioneel goed ontwikkeld. Toch is het belangrijk dat wij blijven investeren om ons te wapenen tegen de maatschappelijke en economische uitdagingen van de toekomst. PMV geeft daarbij prioritaire aandacht aan mobiliteit en logistiek (o.a. wegen en havens), aan sociale infrastructuur (o.a. scholen en sport) en aan hernieuwbare energievoor-

zeningen (wind-, biomassa- en zonne-energie).

PMV wil daarbij op een efficiënte manier private financiering aantrekken voor publieke infrastructuur. Zij doet dat op verschillende manieren. Zo plaatst zij projecten in de markt via publiek private samenwerking. Denk maar aan haar prominente rol in de pps-projecten voor wegen en sportinfrastructuur. Daarbij hanteerde zij innovatieve formules zoals het dbm+f-concept én de financiering via projectobligaties.

Een tweede methode bestaat uit het PMF infrastructuurfonds dat institutionele investeerders toegang geeft tot een portefeuille van infrastructuurprojecten. Verschillende verzekeraars, pensioenfondsen en spaarbanken zijn aandeelhouder in dit fonds, waarin een deel van de PMV-portfolio kan worden ondergebracht en dat ook rechtstreeks kan investeren in de infrastructuurprojecten van derden.

In het kader van het bankenplan, ten slotte, wordt ook werk gemaakt van de uitbreiding van de Gigarantregeling. Die zal toelaten om langetermijnschuldfinanciering aan te trekken via gespecialiseerde infrastructuurfondsen. Hiervoor komen diverse bronnen in aanmerking, zoals bankfinanciering, de kapitaalmarkten, investeringsfondsen en institutionele beleggers.

INNOVATIEMEZZANINE •

Bedrijfsinvesteringen, Maatwerk, Zaai- en startkapitaal - Deze vorm van mezzanine-financiering is bedoeld om te investeren in innovatieprojecten van startende bedrijven die een subsidie hebben gekregen van het agentschap voor Innovatie door Wetenschap en Technologie in Vlaanderen (Iwt). Het betreft dan subsidies voor een "kmo-innovatieproject" of een "O&O-bedrijfsproject".

Innovatiemezzanine behelst een achtergestelde lening tot maximaal 500.000 euro, die in bepaalde gevallen kan worden geconverteerd in aandelen. De voorwaarden van de lening zijn aantrekkelijk voor een jonge onderneming. Zo past PMV een interessante interestvoet toe in verhouding tot het risicoprofiel van de onderneming en dienen de interestbetalingen pas te gebeuren vanaf het derde jaar van de looptijd van de lening. De financieringsperiode is vastgelegd op zes jaar, doch pas vanaf het vijfde jaar beginnen de kapitaalaflossingen. Die aflossingsvrije periode noemt men in de vaktaal ook wel een gratieperiode.

Eind 2012 had PMV via Innovatiemezzanine (en voorheen via Vinnof) in 139 dossiers achtergestelde leningen toegestaan ter financiering van innovatieprojecten. Dat is samen goed voor een toegezegd leningsbedrag van 15,6 miljoen euro.

◀ **ITINERIS • *Bedrijfsinvesteringen, Groeifinanciering*** - In 2012 koos consultant Ernst & Young de Gentse systeemintegrator Itineris tot het meest beloftevolle bedrijf van het jaar. PMV participeerde met 3 miljoen euro voor de internationale groei van de onderneming en wenst haar van harte proficiat.

ITINERIS, MEEST BELOFTEVOLLE BEDRIJF VAN HET JAAR 2012. PROFICIAT!



K

KEMPENSE NOORD-ZUIDVER-

BINDING • *ATI, Dbfm, Gent R4, Infrastructuur, Publiek private samenwerking, Via-Invest, Zaventem* - Een van de grote ontbrekende schakels in het Vlaamse wegennet is de noord-zuidverbinding in de Kempen. De centrale ligging van de Kempen in het Europese economische kerngebied en in de logistieke draaischijf die Vlaanderen is, verleent aan deze regio een belangrijke geo-economische troef.

Jammer genoeg is er onvoldoende infrastructuur om de noord-zuidas tussen Nederland en Brabant te ontsluiten via de Kempen. Het gevolg is dat het verkeer doorheen de Kempense dorpskernen via de N19 moeizaam verloopt. Door het toemende zware vrachtverkeer staan ook de leefbaarheid en de veiligheid er onder druk.

Daarom realiseert PMV-dochter Via-Invest er de langverwachte noord-zuidverbinding. Dit gebeurt met het doortrekken van de N19g tussen Kasterlee (kruispunt met de N123) en Geel (R14) en met de heraanleg van het complex 23 Geel-West, inclusief het bouwen van een nieuwe brug over het Albertkanaal.

Via-Invest plaatste het project in de markt met de pps-formule dbm+f (ontwerp, bouw, onderhoud + financiering). De tijdelijke handelsvereniging Jan De Nul, Aswebo, Kumpen staat in voor het ontwerp, de bouw en het onderhoud. De financiering maakte deel uit van een aparte

gunningsprocedure en werd toegewezen aan het consortium dat bestaat uit Dif Infrastructuur Fund, Kbc Bank, Ing en Smbc.

De werken gingen van start op 5 december 2011 en de oplevering is voorzien tegen midden 2014.

KIDSINVEST • *Bedrijfsinveste-*

ringen, Maatwerk - Omwille van de minibabyboom in Vlaanderen stijgt de vraag naar bijkomende kinderopvangplaatsen. Zelfstandige onthaalouders en kinderdagverblijven kunnen die vraag snel en efficiënt beantwoorden. Daarom lanceerde PMV een speciaal investeringsfonds, KidsInvest. Ondernemers kunnen er terecht voor de financiering van de start, de uitbreiding of de groei van zelfstandige kinderopvanginitiatieven. Ook overnames komen in aanmerking.

Eind 2012 had Kidsinvest al 246 aanvragen ontvangen. De 79 goedgekeurde dossiers zijn samen goed voor meer dan 2.600 bijkomende opvangplaat-

sen. Nog eens 281 plaatsen zaten in de pijplijn.

De voorwaarden zijn dan ook aantrekkelijk. De leningen van KidsInvest hebben immers een achtergesteld karakter. Dat vergemakkelijkt de toegang tot extra bankfinanciering. Dankzij de kapitaalvrijstelling van twaalf maanden bouwen de ondernemers bovendien voldoende financiële ademruimte op om hun zaak volop te laten bloeien. Voorwaarde is wel dat zij een degelijk business- en kasplan indienen.

In samenwerking met het Agentschap Ondernemen geeft KidsInvest ook professionele begeleiding, bijvoorbeeld bij het maken van een businessplan. Voor meer informatie surf u naar www.kidsinvest.be

Een recente ontwikkeling is dat KidsInvest in 2012 veel aanvragen kreeg voor vastgoedfinanciering. Daarom besliste PMV om de modaliteiten voor vastgoed en infrastructuur bij KidsInvest uit te breiden. De maximum looptijd van een lening bij Kids-

KERNCIJFERS (PER 31/12/12)



€ 623.173.669
BALANSTOTAAL



€ 13.665.372
INVESTINGEN
FONDS VLAANDEREN-
INTERNATIONAAL



€ 1.039.588.100
WAARBORGEN



3.634
GEREGISTREERDE
WINWINLENINGEN

PMV-PARTICIPATIES

- € 286.353.336 EIGEN VERMOGEN PMV
- € 605.406.947 FINANCIËLE OPBRENGSTEN
- € 14.583.704 FINANCIËLE VASTE ACTIVA
- € 341.403.911 VLOTTENDE ACTIVA
- € 281.256.545 AANTAL WERKNEMERS PMV-GROEP 80
- PARTICIPATIES IN BEHEER
- € 85.625.802 ARK-INVESTINGEN FONDS I
- € 150.400.000 ARK-INVESTINGEN FONDS II
- € 12.981.682 INVESTINGEN ARKIMEDES-FONDS I
- € 104.705.962

INVESTINGEN ARKIMEDES-FONDS II

- € 96.439.000 INVESTERINGEN IN DUURZAME ONTWIKKELING
- € 111.848.798 INVESTERINGEN GROEIMEZZANINE
- € 37.000.410 INVESTERINGEN ZAAIKAPITAAL
- € 11.457.994 INVESTERINGEN KIDSINVEST
- € 2.428.000 INVESTERINGEN VASTGOED
- € 89.804.000 VOORZIENE INVESTERINGEN INFRASTRUCTUUR
- € 5.903.252 INVESTERINGEN CULTUURINVEST
- € 9.996.247

KONINKLIJK BERCHEM SPORT (OP DE FOTO: TWEEDE DOELMAN FREDERIK LEDENT) WAS EEN VAN DE EERSTE CLUBS OM DE AFTRAP TE GEVEN OP HET KUNSTGRASVELD VAN SPORTCENTRUM HET ROOI



Invest bedraagt nu vijftien jaar en het maximaal te ontlenen bedrag werd verhoogd tot 350.000 euro.

Stijn en Marijke Laceur van Kinderopvang Miki kregen alvast de primeur van deze nieuwe regeling. Zij baatten in de regio Lokeren al drie kinderdagverblijven uit, goed voor een totale capaciteit van 67 plaatsen. Maar hun ambities reikten verder en zij wilden verhuizen naar een nieuw pand, met betere infrastructuur en een grotere opvangcapaciteit.

KidsInvest stapte mee in hun plannen, waardoor Stijn en Marijke ook bankfinanciering konden krijgen voor hun project: "De medewerkers van PMV hebben een belangrijke rol gespeeld in de onderhandelingen met de bank. Het is immers geen evidentie meer om financiering te vinden, maar KidsInvest slaagde erin zijn hefboomrol te vervullen en onze bankier mee te overtuigen," volgens de twee gelukkige ondernemers.

KUNSTGRASVELDEN • Dbfm, Infrastructuur, Publiek private samenwerking, Sporthallen, Sportinfrastructuur, Voetbalstadions, Zwembaden – PMV staat mee aan de wieg van een grootschalige inhaalbeweging in de aanleg van kunstgrasvelden in Vlaanderen. Zij plaatste daarvoor twee bundels van in totaal vijfendertig velden in de markt via publiek private samenwerking. Inmiddels zijn alle gecertificeerde velden gerealiseerd.

De private partner in dit pps-project stond in voor de aanleg en de financiering maar is ook verantwoordelijk voor het groot onderhoud gedurende tien jaar. Tijdens deze periode moeten de velden blijven voldoen aan hoge technische eisen. Een onafhankelijke instantie zal de velden periodiek keuren. In ruil hiervoor betalen de betrokken gemeenten een beschikbaarheidsvergoeding, die voor dertig procent wordt gesubsidieerd.

L

LEVENSWETENSCHAPPEN •

Agrosavfe, Bedrijfsinvesteringen, Biocartis, Cartagena, Ontoforce, Vesalius biocapital – De sector van de levenswetenschappen is met 124 bedrijven, 13.000 werknemers en in totaal zo'n 2 miljard euro omzet ongetwijfeld één van de troefkaarten van de Vlaamse kenniseconomie (bron: Flandersbio). Het gaat om ondernemingen in biofarma, diagnostica, bio-informatica, medische uitrusting, agrobiotechnologie en industriële biotechnologie.

PMV investeert dan ook actief in deze branche. Zo participeerde zij al rechtstreeks in het kapitaal van meer dan vijftien bedrijven en stond zij mee aan de wieg van diverse succesverhalen zoals Amakem, Cartagena, Complix en Biocartis. Vandaag beheert PMV één van de grootste portefeuilles aan risicokapitaal voor de sector van de levenswetenschappen in Vlaanderen. Zij kan deze bedrijven financieren van bij de incubatie tot aan de commercialisatiefase. Dat gebeurt uiteraard met het oog op financieel rendement maar ook de maatschappelijke meerwaarde is belangrijk.

PMV investeert bovendien onrechtstreeks in de levenswetenschappen via diverse gespecialiseerde durfkapitaalfondsen, zoals Aescap Venture, Capricorn Health-tech Fund en Vesalius Biocapital. Op deze manier draagt zij bij tot een sterk ecosysteem voor risicokapitaalinvesteringen in de Vlaamse *life sciences*.

M

MAATWERK • Arkimedes, Bedrijfsinvesteringen, Culturele en creatieve industrie, Gigarant, Groeifinanciering, Groene waarborg, Hefboom, Innovatiemezzanine, KidsInvest, Levenswetenschappen, Sofi, Tina, Waarborgregeling, Winwinlening, Zaa- en startkapitaal, Zorg – PMV investeert op maat. Daarmee bekleedt zij een unieke positie in het Vlaamse financieringslandschap. Geen enkele andere financiële speler in onze regio kan immers beroep doen op dezelfde brede waaier aan instrumenten die een optimale financiële oplossing mogelijk maken, en dat voor bijna alle types van bedrijven die actief zijn in Vlaanderen.

Zij kan immers zowel directe risicokapitaalinvesteringen doen (achtergestelde leningen of aandelenkapitaal), als waarborgen verstrekken (Gigarant, Waarborgregeling) of één van de diverse risicokapitaalfondsen contacteren waarin PMV heeft geïnvesteerd. Zo zijn er bijvoorbeeld de Arkimedesfondsen uit de ARKimedesregeling of is er het succesvolle systeem van de Winwinlening.

PMV streeft er ook altijd naar om samen te werken met andere partijen. Zo kunnen ondernemers met een goed managementteam en een sterk businessplan altijd bij haar terecht om hun plannen te financieren.

N

NAUTINVEST • Dbfm, Infrastructuur, Publiek private samenwerking – Om onze scheepvaart en havens competitief te houden, is PMV nauw betrokken bij enkele belangrijke maritieme investeringsprojecten. Dit gebeurt via haar dochtervennootschap Nautinvest.

Zo nam de Vlaamse overheidsreder dab Vloot in 2012 het vierde schip in gebruik van de nieuwe Vlaamse beloodsingsvloot, die daarmee volledig operationeel werd. Vloot huurt deze schepen van Wandelaar Invest, een dochter van Nautinvest, via zogenaamde *bareboat charters*, een soort van maritieme huurovereenkomst. Het gaat daarbij om hoogtechnologische, zeer stabiele vaartuigen van het swath-type (*small waterplane area twin hull*), die een loods ook onder zware weeromstandigheden kunnen afzetten aan boord van een schip.

PMV werkt bovendien aan de verbetering van de maritieme toegang tot onze havens. In dat kader sloot zij eind 2011 de financiering af voor de bouw van de Deurganckdoksluis in de haven van Antwerpen. De werken zijn volop bezig. De sluis zal de grootste ter wereld zijn en zal de toegang tot de dokken op Linkeroever ontdebellen. Het prijskaartje bedraagt zo'n 340 miljoen euro. In 2016 zal de Deurganckdoksluis operationeel zijn.

NORKRING • Infrastructuur

– Sinds de overname van het Vrt-zenderpark bouwt Norkring België de digitale ether uit in Vlaanderen en Brussel. PMV heeft een minderheidsbelang van vijftientig procent in deze vennootschap. Het zenderpark van Norkring België bestaat uit vierentwintig zendmasten, waarvan die in Sint-Pieters-Leeuw de meest opvallende is. Met driehonderd meter is zij even hoog als de Eiffeltoren en meteen ook de hoogste toren in België.

Norkring België neemt nu de omroeptransmissiediensten van de Vrt voor haar rekening. Het mediabedrijf verwierf ook de licenties voor het aanbieden van een televisie- en radio-omroepnetwerk, samen met de bijhorende digitale frequentiepakketten. Dat maakt van het bedrijf een volwaardige nieuwe netwerkoperator voor digitale radio en televisie. De technologie van Norkring België laat immers toe om via een kleine binnenuisantenne draadloos televisie, geluid of andere data te ontvangen in de meest optimale kwaliteit.

Onder meer Telenet maakt gebruik van de digitale uitzendfrequenties van Norkring België om draadloze televisie en radio aan te bieden. Zo lanceerde het in juli 2012 zijn nieuwe televisieproduct Teletenne. Norkring België wil zijn platform echter ook openstellen voor andere spelers.

Norkring België heeft zijn technologie al met veel succes gedemonstreerd op het circuit van Zolder en tijdens de Memorial Van Damme. In 2012 startte Norkring België een commercieel project op met Telenet en de zender Vier voor het uitzenden van cyclocrosswedstrijden in Vlaanderen.

vrije TRI BUNE

Een ondernemer moet beschikken over passie én vakmanschap

*Ambitie koesteren is cruciaal voor ondernemerschap.
Maar ambitie die geen oog heeft voor gezonde bedrijfsvoering
leidt tot ongelukken. Een ondernemer moet lef hebben en passie.
Maar dat is niet genoeg. Een ondernemer moet ook de kunst
van de bedrijfsvoering beheersen.*

Wanneer een economie door een langdurige crisis gaat, worden de pijnpunten ervan ongenadig blootgelegd. Voor de Vlaamse economie is dat onder meer de sterke afhankelijkheid van buitenlandse multinationals. Uit een onderzoek van professor Joep Konings van de universiteit van Leuven bleek vorig jaar nog dat de filialen van buitenlandse bedrijven goed zijn voor 56 procent van de toegevoegde waarde in de Vlaamse industrie en voor 46 procent van de werkgelegenheid. Wordt ook de dienstensector in rekening gebracht, dan liggen de percentages iets lager. Maar ze blijven hoog. Vlaanderen pakt graag uit met zijn exportprestaties. In haar jaarverslag 2012 wijst de Nationale Bank er echter op dat de helft van de exportwaarde van ons land gerealiseerd wordt door slechts één procent van de exporterende bedrijven. Het laat zich raden dat ook hier het overwicht van de in onze contreien gevestigde afdelingen van multinationale groepen groot is.

De aanwezigheid van de multinationals in Vlaanderen is een bron van welvaart. Ze zorgen voor economische activiteit en voor werkgelegenheid. Maar er is een keerzijde: een simpele beslissing in een buitenlands hoofdkwartier kan verreikende en dramatische gevolgen hebben voor de Vlaamse economie. Het besluit in oktober vorig jaar van de Amerikaanse autobouwer Ford om zijn assemblagevestiging in Genk te sluiten, vernietigt in een klap 10.000 directe en indirecte jobs in Limburg. Een uppercut voor de regio. Inderhaast wordt er dan op initiatief van de Vlaamse regering een expertengroep opgericht die een strategisch plan opstelt om op zoek te gaan naar vervangende activiteiten. Maar de leegte die de sluiting van Ford-Genk veroorzaakt, kan niet met een vingerknip worden ingevuld. Het wordt een werk van lange adem.



Stefaan Michiels
Senior writer Economie
De Tijd

VERANKERING

Ondanks dat blijft de Vlaamse regering zich inspinnen om buitenlandse bedrijven naar Vlaanderen aan te trekken. En terecht. Want het loont de moeite. Multinationale ondernemingen zijn aantrekkingspolen voor andere bedrijven. En ze krikken de productiviteit bij de lokale ondernemingen op, blijkt uit het eerder geciteerde onderzoek van professor Joep Konings. Samengevat: ze geven de economie een boost. Het is dus belangrijk dat de overheid probeert die multinationals hier te verankeren, door te zorgen voor gunstige omgevingsfactoren: het fiscale en sociale klimaat, de kostprijs van energie, een goede logistiek en zo meer.

Maar een economie die eenzijdig steunt op buitenlandse bedrijven, is kwetsbaar. Er is nood aan een sterke tweede pijler die gevormd moet worden door ondernemingen van eigen bodem. Er wordt wel eens laatdunkend gedaan over het gebrek aan ondernemingszin in Vlaanderen, de afwezigheid van initiatief. Maar dat klopt niet. Er broeit heel wat op ondernemingsvlak in Vlaanderen, er zijn tal van mensen die initiatief nemen en creatief zijn. In dit ABC vindt u daarvan enkele boeiende voorbeelden. Er zijn de enthousiaste jongeren, er zijn de traditionele ondernemersfamilies die nieuwe activiteiten opstarten. En ook uit het onderzoek aan onze universiteiten spruiten heel wat bedrijfjes voort, de spin-offs – de Leuvense universiteit lanceerde in 2012 zijn honderdste spin-off. Het kan soms snel gaan: het biofarmaceutische bedrijf Thrombogenics, opgericht in 2006, deed begin 2013 al zijn intrede in de Bel20, de groep van twintig grootste Belgische beursgenoteerde ondernemingen.

VERLOKKINGEN

Vlaanderen heeft de voorbije jaren heel wat technologieparels gekweekt. Een aantal daarvan is helaas in buitenlandse handen gevallen: Icos Vision, Metris, Devgen, Innogenetics, en zo meer. Het lijstje is lang. In Vlaanderen schieten heel wat beloftevolle bedrijven uit de grond. Maar ze lijken het moeilijk te hebben de stap naar de volwassenheid te zetten. Het eindigt dan vaak in de verkoop aan een grotere buitenlandse groep.

De ambitie van de ondernemers om hun bedrijf verder uit te bouwen en zelf op de internationale kaart te zetten, botst met de verlokkingen van het geld dat ze kunnen verdienen door hun bedrijf te verkopen. Die verlokkingen halen vaak – niet altijd – de bovenhand. Eind vorig jaar belandden twee mooie Vlaamse ondernemingen, het Leuvense technologiebedrijf LMS en de Gentse internetgroep Massive Media, bekend van de sociale netwerksite Netlog en de datingsite Twoo, in buitenlandse handen. Het eerste werd onderdeel van het Duitse Siemens, het tweede van het Franse Meetic. De verkopende Vlaamse ondernemers zijn er ongetwijfeld rijker van geworden. Maar voor de Vlaamse economie is het een verarming. Zijn onze ondernemers niet ambitieus genoeg? Zijn ze te snel tevreden? Het is in elk geval moeilijk schipperen tussen droom en realiteit.

Ambitie koesteren is cruciaal voor ondernemerschap. Het is een noodzakelijke voorwaarde, maar geen voldoende. Want ambitie die geen oog heeft voor een gezonde bedrijfsvoering leidt tot ongelukken. Een jammerlijk voorbeeld daarvan is het televisiedienstenbedrijf Alfacam. De onderneming liep zich dit voorjaar te pletter op haar ambitie. Om snel te kunnen groeien, had het bedrijf zich diep in de schulden gestoken. Het werd een molensteen om de nek van Alfacam toen de economische conjunctuur keerde.

VUURPIJL

De economie heeft nood aan mensen die initiatief durven nemen en het risico niet schuwen. Aan mensen die het groot zien ook, doorzetters die zich niet gauw laten ontmoedigen. Ondernemers moeten ambitieus zijn, mogen dromen. Maar hun dromen moeten aan een

Ondernemingen die als vuurpijlen de hoogte in schieten, zijn niet van blijvende waarde voor de economie. Trage groeiers hebben meer kans om te overleven.

realiteitscheck worden onderworpen. Ofwel door de ondernemer zelf, ofwel door de mensen door wie ze zich laten omringen, die hen adviseren. Want niemand wordt er beter van als een ondernemer, verblind door zijn dromen, tegen een muur knalt.

Alfacam verkocht geen lucht. Het bedrijf was niet op een dwaas idee gebouwd. Er zat wel degelijk brood in de activiteiten die het televisiedienstenbedrijf uitoefende, er was een markt voor. Maar dat volstaat niet om op een blijvende manier succesvol te zijn. Dat lukt alleen als er ook een stevig businessmodel achter zit en als de financiële parameters rigoureuus worden bewaakt.

Een bedrijf dat een hippe en mediatieke activiteit uitoefent, dat een charismatische topman heeft en dat niet onder de kerktoeren blijft hangen maar ook internationaal opereert en enkele successen boekt, wordt in Vlaanderen al snel bejubeld. Bankiers en politici haasten zich dan om te kunnen meeliften op het succes. Het gevaar bestaat dat de ondernemer, aangemoedigd door enthousiaste supporters, overmoedig wordt en denkt dat de hele wereld aan zijn voeten ligt. Maar zo eenvoudig is het niet. Het is knokken om als onderneming op een duurzame manier succesvol te zijn.

Vuurpijlen die knetterend hoog de lucht in schieten, het is leuk om naar te kijken. Maar een eigenschap van die vuurpijlen is dat ze meestal snel uitdoven. Soms met een luide knal. Soms ook met een sissert. Ondernemingen die als vuurpijlen de hoogte in schieten, zijn niet van blijvende waarde voor de economie. De uitdaging bestaat erin jonge ondernemingen in Vlaanderen op een duurzame manier te doen groeien. Ze moeten de tijd krijgen om zich te ontwikkelen, om stevig wortel te schieten. Trage groeiers hebben meer kans om te overleven, om ook in moeilijk klimaat overeind te blijven.

Een ondernemer moet lef hebben, hij moet risico's durven nemen en een visie kunnen ontwikkelen. Dat is echter maar één kant van het verhaal. Ondernemen is ook een metier dat een aantal specifieke vaardigheden vergt: de kunst van de bedrijfsvoering – financiën, personeelsbeleid, logistiek, planning, en zo meer. Saaie, maar noodzakelijke dingen. De ondernemer die beide talenten op een uitgebalanceerde manier combineert, heeft veel kans op slagen. Hij zal echter maar gedijen in een algemeen klimaat dat het ondernemerschap niet ontmoedigt. En daarin kan de overheid, door het beleid dat ze voert, een grote rol spelen. ■

M O *bouwt* TUM *slimme robots*

Soms haalt de toekomst de realiteit in, zonder dat veel mensen dat weten. In de haven van Zeebrugge werken bijvoorbeeld vijftien mobiele robots die volledig autonoom driehonderd palletten per uur in- en uitladen. De geautomatiseerde vorkheftrucks voeren zelf hun taken uit zonder iemand aan de knoppen. Het bedrijf achter dit alles? De Vlaamse AGV-bouwer MoTuM.

DENKEN ALS EEN MIERENKOLONIE

“Automated Guided Vehicles” of AGV’s bestaan in alle mogelijke vormen en worden ingezet voor de meest uiteenlopende toepassingen. Soms vervoeren ze zware vliegtuigonderdelen, in andere gevallen brengen ze pakketjes rond in een ziekenhuis. MoTuM, opgericht in 2011, bouwt dit soort mobiele robots voor zijn klanten. Het bedrijf automatiseert ook bestaande voertuigen en ontwikkelde software om groepen samenwerkende AVG’s aan te sturen. Het vernuftige is daarbij dat de sturing niet centraal verloopt, maar geplaatst is bij de individuele AVG’s die dus zelf meedenken. “Een beetje zoals in een mierenkolonie,” zo vertelt Pieter Van Caesbroeck, CEO van MoTuM. “Bij besturingssystemen die vandaag op de markt worden aangeboden, gaat het bijna altijd om één server waarop alle robots zijn aangesloten. Maar als de vloot te groot wordt en de server blokkeert, ligt meteen het hele productieproces plat. Dankzij onze software functio-

neert elke robot zelfstandig én communiceren de robots ook met elkaar, waardoor ze kunnen samenwerken. Je kan steeds nieuwe robots toevoegen, zonder gevaar voor overbelasting. Dit opent de deuren voor veel complexere toepassingen dan tot nog toe mogelijk was.”

Het hoeft niet te verwonderen dat de robotica van MoTuM meer en meer wordt toegepast. Pieter Van Caesbroeck: “Autonome mobiele robots worden vandaag al veel ingezet in magazijnen, hospitalen en productieomgevingen. Net omdat arbeidskrachten steeds duurder worden, zijn de meerkosten om een voertuig te automatiseren al op één tot twee jaar terugverdiend. Bovendien zijn AGV’s sneller en preciezer. Op een werkdag verzet een geautomatiseerde vorkheftruck meer werk met minder productieschade.”

Pieter Van
Caesbroeck, CEO van
MoTuM, gelooft volop
dat de toekomst
van Vlaanderen in
kennis zit





MoTuM automatiseert ook bestaande voertuigen zoals vorkheftrucks, zodat deze zonder bestuurder hun taken kunnen uitvoeren



VAN LOPENDE BAND TOT ROBOT

De oorsprong van AGV-technologie ligt bij de auto-industrie. Eén van de pioniers was Volvo, dat in 1985 al de lopende band in de productiehal verving door een draadvolgsysteem. Een reeks voertuigen volgde een draad in de vloer als basisvorm van de AGV. Enkele sleutelfiguren bij MoTuM bouwden jaren ervaring op bij automatiseringsbedrijven voor autoproducenten. De sectorcrisis van 2008 bleek het ideale moment om een eigen bedrijf te starten. “We hebben toen met een aantal mensen een innovatief technologisch concept uitgedacht dat een antwoord kon bieden op enkele typische problemen van de AGV-industrie. Daar wisten we in 2011 ook de Vlaamse onderzoeksinstituten IWT van te overtuigen. Zij verwezen ons vanwege het hoge

ontwikkelingsbudget door naar PMV, intussen een trouwe partner. Onze samenwerking met PMV is vruchtbaar en motiverend: behalve een mezzanineleuning voor ontwikkeling bieden ze ons ook ondersteuning en bijsturing.”

AUTOMATISCH RIJDENDE AUTO'S

De toekomstvooruitzichten voor MoTuM zijn zonder meer positief. De afzetmarkt wordt groter naarmate AGV's flexibeler, goedkoper en slimmer worden. Een veelbelovende markt is bijvoorbeeld die van de e-commerce, die elk jaar met twintig procent groeit. “Voor internetbedrijven is het belangrijk dat de bestelde items foutloos en snel geselecteerd en verstuurd worden, liefst binnen de 24 uur. Dankzij ons systeem kan een magazijn probleemloos meegroeien met de

vraag, want een extra robot is zo geïntegreerd.” Het uitbreiden van zo'n AGV-circuit is niet langer een tijdrovende en dure klus. Pieter Van Caesbroeck verduidelijkt: “Vandaag maken we onze systemen zo open en laagdrempelig mogelijk. Inpluggen en klaar. Dat we bestaande voertuigen kunnen ombouwen, verlaagt eveneens de drempel.”

Pieter Van Caesbroeck ziet daarnaast veel perspectief in de technologie voor personenvervoer. “Een automatisch rijdende auto is vandaag technisch perfect mogelijk. De gps-technologie en die van AGV's groeien ook naar elkaar toe. Er is nog wel een kloof te dichten - gps-technologie werkt bijvoorbeeld per halve meter, terwijl AGV's millimeternauwkeurig zijn - maar

ze werken wel allebei met dezelfde algoritmes.” Het team van Vlaams en internationaal toptalent dat bij MoTuM werkt, is in elk geval klaar voor verdere doorbraken. De CEO is optimistisch gestemd over de mogelijkheden voor de Vlaamse economie. “We zien bij MoTuM elke dag dat de toekomst van Vlaanderen in kennis zit. De combinatie van jonge toptalenten en wat grijze haren zorgt ervoor dat we echt kunnen innoveren. En investeerders als PMV vullen dat aan met een ijzersterk netwerk.” ■



CEO Serge Van Herck investeert in een nieuwe generatie satellieten, waarvan de transmissiecapaciteit dertig maal hoger ligt dan voorheen

NEW *is koploper in* **TEC** *grondapparatuur* *voor communicatie* *met satellieten*

Draadloos surfen op het vliegtuig of vanop een cruiseschip in het midden van de oceaan? Nog meer televisiekanalen op een ultra hd-scherm? Alle barrières worden stilaan weggewerkt door Newtec. Dit bedrijf uit het Waasland maakt met zijn hoog-technologische apparatuur op de grond communicatie mogelijk met zo'n tweehonderd satellieten. Dankzij Newtec kijken wereldwijd meer dan twee miljard mensen televisie en kan u zelfs op de Zuidpool op het internet surfen.

Wie het bedrijventerrein van Newtec in Sint-Niklaas oprijdt, kan niet om de grote witte schotels heen. Newtec is gespecialiseerd in technologieën voor satellietcommunicatie en werd een kwarteeuw geleden nog volledig gefinancierd door de Europese Ruimtevaartorganisatie (ESA). Mede dankzij de apparatuur van dit bedrijf kijken anno 2013 ruim twee miljard mensen digitaal televisie. "Ons kernproduct is een modulator die televisiebeelden omzet naar draadloze signalen voor satellieten. De satelliet stuurt ze terug naar de aarde en met behulp van een schotel en een digitale ontvanger worden de signalen opgevangen en vertaald naar beeld en geluid op het scherm. Het gaat hier om geostationaire satellieten, die met een raket gelanceerd worden tot op 36.000 kilometer boven de evenaar en daar blijven hangen. Daar draaien ze in een baan om de aarde met precies dezelfde snelheid als waarmee de aarde om haar eigen as draait. Hierdoor lijken de satellieten - vanaf de aarde gezien - stil te staan", zegt CEO Serge Van Herck die sinds 2006 aan het hoofd van Newtec staat. Het bedrijf scheert hoge toppen, ook internationaal. "Rechtstreekse beelden van de Ronde van

Frankrijk, aardbevingen en tsunami's, de verkiezing van een nieuwe paus... sinds 1985 brengt Newtec ze in elke huiskamer. Er zijn wereldwijd slechts enkele gebieden waarvan we geen 'webkliks' krijgen. Daarbij gaat het eerder om politiek ontoegankelijke landen zoals Noord-Korea en Equatoriaal Guineea of regio's waar nauwelijks mensen wonen zoals de Noorse eilandengroep Spitsbergen", aldus de CEO.

MIJLPAAL IN DE RUIMTE

Eén van de grootste uitdagingen bij technologische innovatie is de nodige financiering vinden, telkens opnieuw. "Wij moeten continu innoveren en onze producten aanpassen aan de evoluties in de sector. Zo is 2013 een mijlpaal in de geschiedenis van de satellietcommunicatie, met de introductie van een nieuwe generatie satellieten. We noemen ze de 'Ka-satellieten'. De aanpassing en uitbreiding van onze producten aan deze nieuwe Ka-frequentieband vraagt om grote investeringen", vertelt Serge Van Herck. Wat is er zo baanbrekend aan deze 'Ka-satellieten' dat deze investering rendabel maakt? "Uniek aan deze 'supersatellieten' is dat de communicatie

2013 wordt een mijlpaal in de geschiedenis van satellietcommunicatie

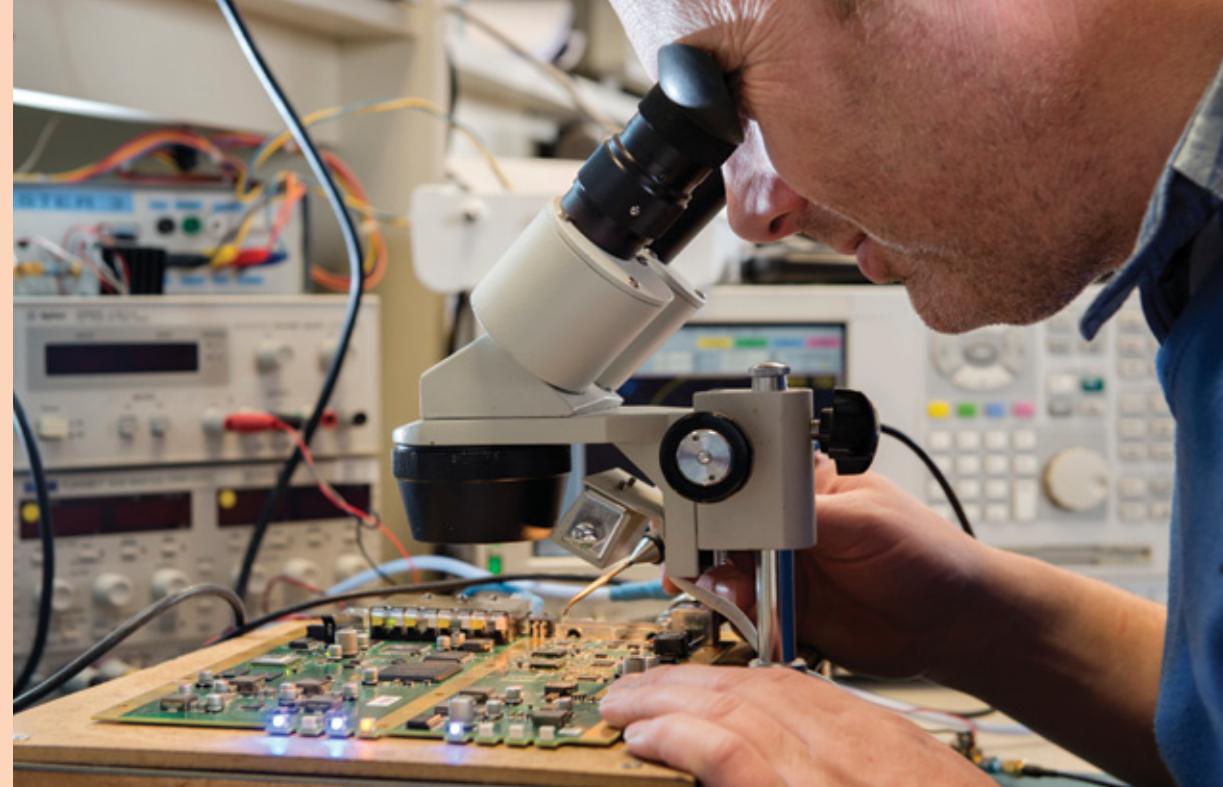
► **De sector maakt zich klaar voor nieuwe transmissienormen. Elke nieuwe norm zorgt ervoor dat meer gegevens goedkoper en sneller via satelliet verstuurd kunnen worden**

met de aarde niet langer via één brede straal loopt, maar wel via een waaier aan kleinere stralen in een veel hogere frequentieband. En hoewel we de Ka-frequentie sinds de jaren '80 kennen, hebben onze toestellen nu pas voldoende rekencapaciteit om die frequentie betrouwbaar te kunnen gebruiken. Vergeleken met de huidige generatie aan satellieten, verhoogt de transmissiecapaciteit van deze 'supersatellieten' met een factor dertig, tot een honderdtal gigabits per seconde, waardoor de kosten voor transmissie in de toekomst sterk zullen dalen." PMV besloot alvast in 2012 tot een investering van 19 miljoen euro onder de vorm van een lening via het TINA-fonds. Op een periode van drie jaar tijd financiert Newtec daarmee de opstart van nieuwe ontwikkelingsprogramma's die de productportfolio helpen vernieuwen en uitbreiden. Het bedrijf werkt hiervoor nauw samen met ESA.

100 % INTERNETDEKKING

De sector maakt zich op ditzelfde moment ook klaar voor de goedkeuring van nieuwe transmissienormen. Het zijn net die normen

die ervoor zorgen dat apparatuur wereldwijd compatibel is met meerdere technologieën van verschillende leveranciers. "Die normen worden overeengekomen binnen het *Digital Video Broadcasting Project*, een organisatie waarvan de meeste technologiebedrijven lid zijn en waarbij Newtec een leidende rol speelt." Elke nieuwe norm geeft een 'boost' aan de industrie. Van Herck vertelt wat we mogen verwachten: "We zullen nog grotere hoeveelheden data nog sneller en goedkoper via satelliet kunnen versturen. De beeldkwaliteit van de televisie neemt toe met de nieuwe ultra hd-schermen en breedbandinternet wordt overal beschikbaar. Vandaag is het al zo dat elke consument om het even waar in Europa betaalbaar breedbandtoegang kan verkrijgen via satelliet. Binnenkort kan dat ook op boten midden in de oceaan en op vliegtuigen in volle vlucht. Innovatie is het hart van ons bedrijf, de helft van ons team werkt aan de ontwikkeling van nieuwe producten." Newtec telt vandaag 330 werknemers. Het bedrijf heeft vestigingen voor productie en ontwikkeling in België, Duitsland en Frankrijk en vestigingen voor de



verkoop in Brazilië, China, Dubai, Singapore en de Verenigde Staten. "Vanuit Argentinië, Australië, Moskou en Zuid-Afrika werken verkopers dan weer van thuis uit. En die internationale trend zet zich gestaag voort. Onze belangrijkste markten zijn Europa, het Midden-Oosten en Noord-Amerika, maar groeien doen we vooral in Latijns-Amerika, Afrika en Azië. Hier neemt de vraag naar zowel televisie als telecom toe", vervolgt Serge Van Herck.

VERENIGDE STATEN EN ISRAËL

Vandaag maken heel wat bedrijven elke dag gebruik van de apparatuur van Newtec. Serge Van Herck geeft een greep uit de klantenportefeuille: "Onze klanten zijn onder meer televisieomroepen zoals Al Jazeera, BBC, VRT en VTM, satellietoperatoren waaronder Eutelsat en SES, telecomoperatoren zoals France Telecom en ook grote namen uit de televisiewereld, zoals Disney. En dat is best indrukwekkend als je weet dat wereldwijd slechts een tiental spelers actief zijn op deze markt, bijna uitsluitend Amerikaanse en Israëlische bedrijven." Concurrenieren en blijven innoveren,

daarvoor heeft Newtec dus extra financiële middelen nodig. "Ook het belang van een groeiend netwerk mag niet onderschat worden. We hebben al jarenlang een goed contact met het Federaal Wetenschapsbeleid dat ons innovatiesubsidies verleent. Via het netwerk van PMV leggen we nu belangrijke contacten." Met resultaat, zo blijkt ook uit de goedgevulde internationale prijzenkast. Als wereldtopper in innovatieve satellietcommunicatie ontving Newtec in 2009 onder meer de Judges Award van de International Broadcasting Convention (IBC) - dat is zowat de Gouden Palm in deze sector. In 2011 mocht het bedrijf de titel van Trends Gazelle dragen en in 2013 ontving Van Herck in Washington de World Teleport Association-Award voor meest innovatieve technologie van het jaar. ■



ONTOFORCE • Bedrijfsinvesteringen, Levenswetenschappen, Zaai- en startkapitaal

Op 5 januari 2013 investeerden PMV, iMinds en Lrm samen 1 miljoen euro in Ontoforce. Deze technologische start-up, opgericht in 2011, ontwikkelde discover, een slimme zoekmachine die rekening houdt met semantische verschillen tussen woorden. Dit instrument is in de eerste plaats handig voor farmaceutische bedrijven, die er veel tijd mee kunnen besparen in hun medicijnenonderzoek. Het zorgt immers voor minder onderzoekskosten én voor de snellere levering van cruciale geneesmiddelen op maat van de patiënt.

OPEN SCHOLEN • Centrale huisvesting GO!, Gebiedsontwikkeling, Publiek private samenwerking, Scholen van morgen

Samen met GO! onderwijs van de Vlaamse Gemeenschap zorgt PMV voor nieuwe scholen. Het gaat om een aantal sites waar het ontwikkelingspotentieel de behoeften van de school overstijgt. Via publiek private samenwerking kan men daar gemengde nieuwbouw realiseren waar niet alleen schoolinfrastructuur maar ook woningen, appartementen en een kinderdagverblijf een plaats vinden. Dit heeft een positieve impact op de kostprijs van de school omdat de financiële meerwaarde hoger ligt in een geïntegreerde projectontwikkeling.

PMV en GO! streven bovendien naar inhoudelijke voorde-

len. Daarvoor hanteren zij het begrip van de “open school,” dat is gericht op de ruime ontwikkeling van alle kinderen en jongeren en hen ondersteunt door een omvangrijke leer- en leefomgeving te creëren. Een school is daarin één van de centrale partners maar ook andere publieke diensten, sociale voorzieningen, culturele verenigingen en dies meer hebben er hun plaats. Een open school vormt dus een samenhangend netwerk van toegankelijke voorzieningen, dat tegemoet komt aan lokale behoeften.

Ook de kwaliteit van de omgeving rond de school staat hoog op de prioriteitenlijst. Daarvoor voorzien PMV en GO! combinatieprojecten met, bijvoorbeeld, kinderopvang, ouderenhuisvesting, sportinfrastructuur en betaalbaar, sociaal wonen.

In januari 2012 rondde PMV de gunningsprocedure af voor een nieuwe school in Sint-Pietersleeuw. Bouwgroep Vanderstraeten uit Lummen zal de site herontwikkelen en voorziet ook een kinderdagverblijf en zesentwintig wooneenheden. Andere projecten zijn in voorbereiding. De open scholen staan echter los van het dbfm-programma voor scholenbouw.

ORGANISATIE • Deugdelijk bestuur, Raad van bestuur – Eind 2012 telde PMV tachtig medewerkers. Zij steunt in de allereerste plaats op dit menselijke kapitaal om haar functie ten volle uit te oefenen. PMV wil immers meer zijn dan de som van haar onderdelen en streeft naar uitmuntendheid in alles wat zij onderneemt.

Bovendien hecht zij er veel belang aan om de informele maar professionele bedrijfscultuur van het eerste uur te handhaven. In een steeds groeiende en onder-

organisatie is dat niet meer altijd vanzelfsprekend.

Daarom organiseerde PMV in 2012 een “cultuurtraject” voor al haar medewerkers. Dat gebeurde met de steun van een externe consultant die mogelijke cultuurverschillen in kaart hielp brengen en de mogelijkheid bood om intermenselijke vaardigheden bij te schaven, zowel in groep als individueel. De actiepunten die hieruit volgden, moeten PMV toelaten om haar open bedrijfscultuur ook op langere termijn te consolideren. Elk team en elke individuele PMV'er vormen daarbij een kritische succesfactor.



PARKWIND • Belwind, Duurzame ontwikkeling, Electrawinds, High Wind, Rebo, Stopcontact op zee

Vlaanderen heeft een voortrekkersrol in het domein van offshore windenergie en kan die in de toekomst ook exporteren. Daarom besloten PMV, Colruyt en Korys in 2012 om hun belangen in Belwind en Northwind samen te brengen in Parkwind nv. Deze nieuwe vennootschap wil de beschikbare expertise op het vlak van offshore windenergie bundelen en een synergie ontwikkelen voor de aanbesteding, de financiering, de bouw, de exploitatie en het onderhoud van offshore productie-installaties. Daarnaast zal Parkwind industriële expertise opbouwen in aanverwante gebieden, zoals de opslag en transmissie van op zee gewonnen energie.

PMF INFRASTRUCTURE

FUND • Dbfm, Infrastructuur, Publiek private samenwerking – PMV investeert veel in infrastructuur, zowel in pps-projecten als in infrastructuur voor hernieuwbare energie. Dat bleef niet onopgemerkt bij een aantal institutionele investeerders, zoals pensioenfondsen, verzekeraars en spaarbanken. Die zijn immers op zoek naar alternatieve, acyclische beleggingen met een stabiel rendement op de lange termijn. Voor PMV zijn zij dan ook een natuurlijke partner.

Het PMF Infrastructuur Fund geeft institutionele investeerders toegang tot de infrastructuurprojecten van PMV. Het fonds combineert privaat kapitaal met de investeringsexpertise van PMV.

Daarmee bouwt het PMF-fonds verder op het pad dat PMV al is ingeslagen, met name het investeren op de lange termijn in infrastructuurprojecten. Maar de focus van het PMF Infrastructuur Fund wordt ruimer dan dat. Zo zal het fonds zich niet beperken tot de pps-projecten van PMV. Ook investeringen buiten het Vlaams Gewest komen in aanmerking.

De eerste investering van het fonds was in Storm Holding. Dat is een vennootschap die zich toelegt op de bouw en exploitatie van windmolenparken op land. Het PMF Infrastructuur Fund zal in de komende jaren nog meer investeren in bestaande en nog te realiseren projecten.

PUBLIEK PRIVATE SAMENWERKING • A11, Blue Gate

Antwerp, Brownfields, Dbfm, Eiland Zwijnaarde, Gebiedsontwikkeling, Gent R4, Infrastructuur, Kempense noord-zuidverbinding, Kunstgrasvelden, Nautinvest, Open scholen, PMF Infrastructuur Fund, Publiek vastgoed, Scholen van morgen, Sporthallen, Sportinfra-

tuur, Via-Invest, Vlaamse Administratieve Centra, Vlaamse belastingdienst, Voetbalstadions, Zaventem, Zwembaden – Het is deel van de missie van PMV om duurzame samenwerkingsverbanden te creëren tussen de publieke en de private sector en zo een aantal grote infrastructuur- en vastgoedprojecten te realiseren in Vlaanderen.

Zij heeft daarvoor al heel wat pps-initiatieven genomen, denk maar aan de grootschalige dbfm-programma's voor wegenbouw, scholen, sportinfrastructuur en aan de talrijke projecten voor het huisvesten van de Vlaamse administratie en de herontwikkeling van grote brownfields. Ook meer kleinschalige initiatieven, zoals de pilootprojecten voor de open scholen van het GO! onderwijs van de Vlaamse Gemeenschap, komen aan bod. Samen zijn al deze initiatieven goed voor een bouwwaarde van meer dan 4 miljard euro.

PMV doet aan publiek private samenwerking vanuit twee verschillende invalshoeken. Enerzijds wil zij een professionele opdrachtgever zijn. Op basis van de principes van goede praktijk en geholpen door een heel ervaren team, ondersteunt PMV publieke initiatiefnemers die hun pps-projecten naar de markt willen brengen. Zij stelt daarbij haar expertise ter beschikking om individuele projecten voor te bereiden, te onderhandelen en vorm te geven.

Anderzijds treedt PMV ook op als investeerder in pps-projecten. Zij co-investeert met eigen middelen en laat het Vlaams Gewest op een marktconforme manier delen in het rendement dat voortvloeit uit Vlaamse pps-initiatieven. Via het PMF Infrastructuur Fund investeert PMV ook met middelen van institutionele partijen, die zo toegang krijgen tot de pps-markt.

PUBLIEK VASTGOED • Campus Syntra, Centrale huisvesting GO!, Dbfm, Erfgoedkluis, Haalbaarheidsstudies, Imalsosite, Inclusie Invest, Open scholen, Publiek private samenwerking, Scholen van morgen, SLIM Turnhout, Vastgoedcertificaten, Vlaamse administratieve centra, Vlaamse belastingdienst, Vlaamse Milieumaatschappij – PMV investeert in duurzaam vastgoed met een hoge maatschappelijke meerwaarde. Vooral middelgrote en grote vastgoedprojecten lenen zich goed voor haar creatieve pps-aanpak die is gericht op de lokale vastgoedsector. PMV heeft de nodige knowhow in huis om dergelijke projecten te realiseren.

Zo valoriseert zij vastgoed voor diverse overheidsdiensten en private instellingen. Dat kan gaan van de verkoop of herontwikkeling van sites tot en met het realiseren van nieuwe huisvesting. Zij werkt hiervoor nauw samen met co-investeerders en partners volgens het “samen uit, samen thuis”-principe.

De precieze rol van PMV hangt af van hun wensen en behoeften. Zo treedt PMV op als regisseur, als projectmanager of eventueel als investeerder. Dit laatste doet zij in een vroeg stadium, tijdens de ontwikkeling of als langetermijninvesteerder.

Zij let daarbij in het bijzonder op het vertalen van huisvesting-noden naar realistische programma's, op de balans tussen prijs en risico-allocatie, op de afstemming met publieke partijen, op de markttoetsing met commerciële ondernemingen en op het degelijk structureren van een project, met inbegrip van de contractuele en zakelijke rechten.

De publieke vastgoedportefeuille van PMV is gestaag gegroeid. Zo realiseerde zij verscheiden Vlaamse Administratieve Centra (Vac) in verschil-

lende provinciehoofdplaatsen. Die liggen steeds op een strategisch herkenbare plaats, vlak aan een station en met een optimale bereikbaarheid.

Het Vac Leuven werd op 22 november 2010 opgeleverd en bij de officiële opening op 6 mei 2011 meteen herdoopt tot "Dirk Boutsgebouw," naar de Vlaamse primitief uit de vijftiende eeuw die lange tijd in Leuven woonde en werkte. Het is ontworpen door de architecten Jaspers, Eysers en Partners en omvat 23.310 m² grondoppervlakte. Daarop staat een langgerekte sokkel met etoeren van zeventien verdiepingen aan de zijde van de Vuurkruiselaan. Het vormt het orgelpunt van de herontwikkeling van de stationsbuurt, waar nu vijftientwintig overheidsdiensten, goed voor circa achthonderd ambtenaren, gevestigd zijn. Het Dirk Boutsgebouw behaalde ook een maximale duurzaamheidsscore van vier sterren volgens het kwaliteitshandboek van de Vlaamse overheid.

Het Vac Brugge werd eind 2011 opgeleverd. De Nmbs Holding en Eurostation/Euro Immo Star traden samen op als bouwheer van het zo genaamde Jacob Van Maerlantgebouw. Het ontwerp van W.J. Neutelings-Riedijk Architecten omvat 45.000 m² kantooroppervlakte, waarvan de Vlaamse administratie 23.500 m² voor haar rekening neemt. Het Jacob Van Maerlantgebouw scoort twee sterren op het vlak van duurzaamheid en werd in 2012 in gebruik genomen.

Op 8 december 2011 legde men in Gent de eerste steen voor een Vlaams administratief centrum dat is ontworpen door Polo Architects. Het gebouw kreeg alvast de naam van de in 1923 overleden, vooruitstrevende Vlaamse schrijfster Virginie Loveling, een trendsetter van

het literaire realisme in onze contreien.

PMV nam al in 2010 een minderheidsbelang in de projectvennootschap Sofa Invest, die optreedt als bouwheer van het project. Het Lovelinggebouw zal verrijzen langsheen de Fabiolaan en omhelst de geïntegreerde ontwikkeling van de stationsbuurt. Dat gebeurt in samenwerking met de Nmbs Holding, Infrabel, Eurostation, De Lijn, het Vlaams Gewest en de stad Gent.

Het hele project omvat 220.000 m² bruto vloeroppervlakte, met minstens dertig procent woningen, tussen veertig en zestig procent kantoren en 20.000 m² voor dienstverlening, recreatieve en commerciële ruimte. Ondergronds zijn er 2.800 publieke parkeerplaatsen voorzien. Daarmee zal het Lovelinggebouw duurzame huisvesting bieden aan duizend vijfhonderd ambtenaren uit zesentwintig entiteiten van de Vlaamse overheid. Zij zullen beschikken over circa 37.800 m² bovengrondse oppervlakte. De ontwerpers streven naar een maximale duurzaamheidsscore van vier sterren. De ingebruikname is voorzien tegen einde 2013.

Ook in Brussel wil de Vlaamse overheid haar diensten verder centraliseren. PMV zoekt daarvoor duurzame huisvesting in een gebouw met een oppervlakte tussen 40.000 m² en 55.000 m². Zij voert de gunningsprocedure in samenwerking met het agentschap voor Facilitair Management, het team van de Vlaamse bouwmeester en de cel Vastgoedbeleid van het departement Bestuurszaken. De opdrachtnemer zal het gebouw ontwerpen en bouwen op een door hem voorgestelde locatie en nadien verhuren aan het Vlaams Gewest. PMV krijgt de moge-

lijkheid om mee te investeren.

Ondertussen onderzoekt de Vlaamse overheid de mogelijkheid om de administratieve centra uit te breiden met één of meer kleinschalige kantoorgebouwen in de onmiddellijke nabijheid van de Vac-locaties. Deze annexen zullen nieuwe of nog uit te breiden overheidsdiensten huisvesten maar vallen onder het facilitair beheer van het respectievelijke Vac.

PMV begeleidt ook Syntra Antwerpen en Vlaams-Brabant in hun zoektocht naar een geschikte locatie voor nieuwe huisvesting. Dit project omvat ook een nieuw opleidingscentrum van ongeveer 9.500 m² en parkeergelegenheid voor tweehonderd auto's.

Van de Vlaamse Milieumaatschappij kreeg PMV het verzoek om haar verschillende buitendiensten en fysiochemische laboratoria in Oost-Vlaanderen te centraliseren in Gent. Zij wenste daarvoor een gebouw op maat. Het resultaat was een duurzaam en functioneel hybride laboratoriumgebouw met kantoorfaciliteiten en een totale oppervlakte van ruim 7.200 m². PMV ontwierp hiervoor een publiek private samenwerkingsprocedure en zocht de private partner om het project te realiseren. Dat gebeurde op een strategisch gelegen site tussen de gebouwen van Flanders Expo en de R4, op gronden die eigendom zijn van Grondbank The Loop. De oplevering vond plaats in april 2012 en PMV gaf eind 2012 het vastgoedcertificaat "Lak Vmm Gent" uit.

Q

QUINVITA • Bedrijfsinvesteringen, Innovatiemezzanine - In 2010 besliste de Britse beursgenoteerde onderneming Neos, een specialist in de distillatie van biodiesel, om haar activiteiten op het vlak van Jatropa-olie te verkopen. Een ervaren team onder leiding van Ceo Henk Joos organiseerde daarop een management buy-out en lanceerde het nieuwe bedrijf Quinvita in Vlaanderen. De initiatiefnemers hebben een achtergrond bij, onder meer, Aventis Cropscience, Bayer BioScience en Plant Genetic Systems en brachten dus heel wat expertise mee.

Jatrophanoten hebben bijzondere kenmerken die er een veelbelovend commercieel gewas van maken. Door hun hoge olie-inhoud staan ze op de tweede plaats, na palmbomen, qua opbrengstcapaciteit voor biodiesel. Bovendien heeft Jatropa-olie fysische en chemische eigenschappen die haar ideaal maakt voor verbrandingsprocessen.

Quinvita levert nu advies aan plantagehouders over de beste manier om Jatrophastruiken te planten en ontwikkelt nieuwe, hybride variëteiten met een hogere opbrengst per hectare. Tegelijkertijd beschikt het bedrijf over de nodige technologie om de nevenproducten van deze olie te ontgiften, zodat ze geschikt worden als eiwitrijk veevoeder.

In oktober 2012 verleende PMV het bedrijf 500.000 euro innovatiemezzanine om de commercialisering van zijn product te versnellen.

QUINVITA INNOVEERT IN HET WINNEN VAN BODIESEL UIT JATROPHANOTEN



R

RAAD VAN BESTUUR • Deugdelijk bestuur, Organisatie - In 2013 vervielen de bestuursmandaten bij PMV. De algemene vergadering benoemde op 21 mei van datzelfde jaar een nieuw samengestelde raad van bestuur. De leden daarvan zijn: Clair Ysebaert (voorzitter), Christine Claus, Greta D'hondt, Koen Kennis, Jeroen Overmeer, Rosette S'Jegers en Raf Suys. De heren Luc Jansegers en Guido Steenkiste namen afscheid. PMV wenst hen van harte te danken voor de bijzondere inspanningen die zij hebben geleverd binnen de raad en voor de hele organisatie.



Clair Ysebaert



Christine Claus



Greta D'hondt



Koen Kennis



Jeroen Overmeer



Rosette S'Jegers



Raf Suys



Patrick Verjans

RACKTIVITY • *Bedrijfsinvesteringen, Groeifinanciering* – Serie-ondernemer Kristof Despiegeleer stond in 2008 mee aan de wieg van het jonge bedrijf Racktivity uit Lochristi.

Deze onderneming brengt innovatieve systemen op de markt voor het beheer van energie. Zij biedt namelijk oplossingen die toelaten om datacenters en telecomnetwerken zodanig fijnmazig te monitoren en te controleren dat zij niet alleen energie besparen, maar ook meer betrouwbaar en veiliger worden. Op die manier kunnen zij hun infrastructuurinvesteringen optimaal benutten. De hard- en software van Racktivity is ondertussen te vinden bij heel wat gereputeerde en vooruitstrevende klanten in binnen- en buitenland.

In 2012 nam PMV deel aan de meest recente financieringsronde. Zij investeerde 1 miljoen euro om de verkoop in Europa te versnellen door het uitbouwen van de commerciële organisatie en via bijkomende distributiekanalen.

REBO • *Duurzame ontwikkeling, Infrastructuur* – Samen met de haven van Oostende en drie andere partners investeerde PMV in de oprichting van de “Renewable Energy Base Ostend” (Rebo). Deze vennootschap heeft een concessie voor een terrein van tien hectaren in de haven van Oostende, dat werd uitgerust met zwaarlastkades en een specifieke ondergrond.

Zo biedt Rebo aan de sector van de hernieuwbare energie de noodzakelijke draagkracht en ruimte om de bouw en exploitatie van offshore wind- en golfenergieparken mogelijk te maken. Nadien kan deze infrastructuur ook dienen als thuishaven voor het onderhoud van de gerealiseerde parken en kan men voor een aantrekkelijke prijs diensten aanbieden voor parken in Frankrijk, Nederland en de Oostkust

van Engeland.

Deze investering van PMV past in het kader van de ontwikkeling van de haven van Oostende tot een “groene haven” en zal een aanzuigeffect hebben op nieuwe bedrijven in de sector van de hernieuwbare energie.

Eind 2011 voltooide Rebo de eerste fase van het project. In 2012 bouwde C-Power de tweede fase van haar windmolenpark vanuit de Rebo-site. In 2013 zal Alstom deze infrastructuur gebruiken voor de installatie van zijn testturbine.

S

SANINVEST • *Brownfields, Gebiedsontwikkeling, Haalbaarheidsstudies, Publiek private samenwerking* – *Blackfields* zijn verlaten en zeer zwaar verontreinigde industrieterreinen. Sinds 2011 werken PMV en de Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij (Ovam) samen om deze zwarte punten aan te pakken. PMV bundelt daarbij haar kennis van vastgoed- en gebiedsontwikkeling met de saneringstechnische expertise van de Ovam. Om dat proces in goede banen te leiden, richtten beide partijen Saninvest op. Het is de bedoeling om de ambtshalve bodemsanering van *blackfields* versneld uit te voeren, waarbij de sanering een hefboom wordt voor de maatschappelijke en economische ontwikkeling van de beoogde terreinen. In een eerste fase bestudeerde Saninvest tien pilootprojecten waarvan er twee werden weerhouden om op korte termijn te realiseren.

SCHOLEN VAN MORGEN • *Centrale huisvesting GO!, Dbfm, Infrastructuur, Open scholen, Publiek private samenwerking* – Vlaanderen heeft een grote behoefte aan nieuwe schoolinfrastructuur. PMV doet haar duit in het zakje met een publiek privaatsamenwerkingsproject voor het ontwerpen, bouwen, financieren en onderhouden van een tweehonderdtal nieuwe schoolgebouwen, verspreid over alle netten. De totale projectwaarde bedraagt anderhalf miljard euro. Het programma voor scholenbouw is dus ook een belangrijke stimulans voor onze economie.

In 2012 ondertekenden de inrichtende macht van Londerzeel en Scholen van Morgen het eerste individuele dbfm-contract. Op 19 maart 2013 werd daar de eerste steen gelegd van het Gemeentelijk Technisch Instituut. Deze nieuwbouw van 4.395 m² volgt de principes van het passiefhuisconcept en herbergt acht werkplaatsklassen, een laboratorium voor wetenschappen, vier leslokalen voor algemene vakken, een sportzaal van 685 m² en een centrale ontmoetingsruimte met refter en een open leercentrum. Deze school zal de deuren openen bij de start van het schooljaar 2014-15.

In 2013 start in Sint-Niklaas de bouw van de tweede school van morgen. De honderd drieënzestig andere werven zullen vanaf 2014 kort na elkaar opstarten. Voor bijna tachtig procent van de scholen is de voorstudie afgerond. Voor één vierde werd al een vergunningsdossier ingediend.

Voor de realisatie van dit grootschalige pps-project participeert PMV via haar dochter nv School Invest, die vijftienvintig procent plus één van de aandelen bezit in de nv dbfm Scholen van Morgen. De overige aandelen zijn in handen van de private partner,

Fscholen. Dat is een samenwerkingsverband tussen Bnp Paribas Fortis en Ag Real Estate. Het hele project zal zijn afgerond tegen 2017.

SLIM TURNHOUT • *Brownfields, Gebiedsontwikkeling, Haalbaarheidsstudies* – Vroeger trokken mensen weg uit de steden omdat ze onaangenaam waren: te industrieel, te veel verkeersellende en verkommerde wijken. Maar in tien jaar tijd is het aantal jongeren en jonge gezinnen dat in de stad gaat wonen opvallend gestegen, zo blijkt uit een onderzoek van de Vub. Sinds 2000 groeide de bevolking dan ook in alle Vlaamse centrumsteden. Een deel van de verklaring daarvoor is dat overheden opnieuw aandacht zijn gaan schenken aan de publieke ruimte in de stad.

Zo ook in Turnhout, waar de bevolking sinds 2000 aangroeide met 7,7 procent en waar de naamloze vennootschap Slim Turnhout de terreinen in de stationsbuurt herontwikkelt. Het gaat dan om binnenstedelijke brownfields waar geen plaats

meer is voor oude industriële bedrijvigheid. Slim Turnhout voorziet er nieuwe woningen en innovatieve oplossingen voor de zorg. De Vlaamse regering keurde daarvoor op 2 maart 2012 een brownfieldconvenant goed.

De vastgoedpoot van PMV, de nv re Vinci, zorgde alvast voor een samenwerkingsverband tussen de publieke en de private grondeigenaren. Op die manier ontstaat er een win-winsituatie waarbij het gemeenschappelijke belang van de eigenaren primeert. Het gaat dan om de stad Turnhout, Ask nv en de ontwikkelaar Hectaren 4 bvba. Op 15 december 2012 richtten zij de speciale projectvennootschap Slim Turnhout nv op. PMV participeerde voor 53.239 euro (17,75 procent van de aandelen) in het kapitaal en verleende een achtergestelde lening van maximaal 750.000 euro als bijkomende financiering. Ask nv verkreeg ook een wentelkrediet van 600.000 euro.

Het masterplan voor de site is ondertussen klaar en goedgekeurd door de bevoegde stedelijke instanties. Dit plan wordt nu

omgezet in de nodige bouw- en/of verkavelingsvergunningen. Slim Turnhout zal de terreinen exploiteren en de nodige infrastructuur aanleggen. Aparte projectvennootschappen zullen dan de opstallen ontwikkelen. Voor de realisatie van dit project voorziet het businessplan een termijn van vijftien jaar, te rekenen vanaf 2013. De grondeigenaars bereiden momenteel de sloop- en saneringswerken voor.

SOCIAAL INVESTERINGSFONDS • *Bedrijfsinvesteringen, Hefboom, Maatwerk* – Met het Sociaal Investeringsfonds (Sifo) komt PMV tegemoet aan de vraag van de sector van de sociale economie naar financiële middelen aan voordelige tarieven. Zij slaat daarmee een brug tussen economische bedrijvigheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen, waarbij werkgelegenheid en democratische besluitvorming voorrang krijgen op de vergoeding van de aandeelhouders. Het gaat daarbij meestal om verenigingen of organisaties

p.66 ▶

SLIM TURNHOUT HERONTWIKKELT BINNENSTEDELIJKE BROWNFIELDS TOT NIEUWE WONINGEN MET INNOVATIEVE OPLOSSINGEN VOOR DE ZORG





... intussen

*Op 8 oktober 2012 nam PMV
deel aan de Informele Top in
de Sint-Pietersabdij in Gent.*

*Vlnr: Piet Van Waeyenberge
(voorzitter De Eik); Herman Van Rompuy
(voorzitter Europese Raad);
Daniël Termont (burgemeester van Gent);
Marcel Van Handenhoven (algemeen
manager PMV); Clair Ysebaert
(voorzitter PMV).*

Newsweek

... intussen

Op 10 januari 2013 betrad PMV nieuwe paden tijdens haar nieuwjaarsreceptie in de Ancienne Belgique in Brussel

Vlnr: Peter Hinssen (auteur van The New Normal) en Arthur Bernard Bazin (danser bij de Sharon Fridman Company).



... intussen

*Op 14 mei 2013 beklom PMV
de steilste hellingen met de
vingers in de neus.*



zonder pure winstdoelstelling.

PMV verstrekt hiervoor trekingsrechten aan erkende financiers. Dit zijn er momenteel drie, met name Hefboom, Netwerk Rentevrij en Trividend. In combinatie met eigen middelen, gebruiken zij de de cofinanciering van Sifo voor duurzame maatschappelijke doelen.

Sifo verstrekte al 7 miljoen euro aan cofinanciering. Hierdoor werd maar liefst 14 miljoen euro geïnvesteerd in de sociale economie. Wie interesse heeft om te worden erkend als financier in het kader van het Sociaal Investeringsfonds, kan contact opnemen met PMV.

SOFI • Agrosavfe, Bedrijfsinvesteringen, Ontoforce, Zaaien startkapitaal – Vlaanderen beschikt over vier gerenommeerde strategische onderzoekscentra. Het gaat om iMinds, imec, het Vlaams Instituut voor Biotechnologie en de Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek. Zij doen aan strategische research die past binnen het Vlaamse wetenschaps- en innovatiebeleid en die een duidelijke economische of maatschappelijke meerwaarde biedt.

Met het zogenaamde “Spin-off Financieringsinstrument” (Sofi) stimuleert PMV deze strategische onderzoekscentra bij het oprichten van spin-offbedrijven. In een omgeving waar de eerste stappen van een onderneming soms moeizaam verlopen, kan dit soort financiering immers het verschil maken.

Sofi beschikt over een budget van 10 miljoen euro. Het fonds investeert met behulp van aandelen of achtergestelde leningen. De rechtstreekse investeringen bedragen ten hoogste één miljoen euro per spin-off over een periode van twaalf maanden.

Ondertussen deden zeven startende bedrijven een beroep op Sofi. Het gaat om Agrosavfe,

Camargus, Ontoforce, Pepric, Q-Biologicals, Track4C en Viloc. Het totale toegezegde investeringsbedrag aan deze ondernemingen bedraagt 3,2 miljoen euro.

SPORHALLEN • Dbfm, Infrastructuur, Publiek private samenwerking, Sportinfrastructuur, Voetbalstadions, Zwembaden – PMV staat mee aan de wieg van de inhaalbeweging voor het realiseren van nieuwe sporthallen via publiek private samenwerking. Zo plaatste zij midden 2010 een cluster van negen sporthallen in de pps-markt.

Het gaat om een gebundelde opdracht. Die omvat zowel het ontwerp, de bouw, de financiering en het onderhoud gedurende dertig jaar. Om zo veel mogelijk standaardisatie en schaalvoordelen te creëren, deelde PMV de projecten op in kleine (Kortenaken, Meerhout en Zulte), middelgrote (Berchem, Blankenberge, Boutersem, Kortesseem en Wilrijk) en een grote sporthal (Duffel).

Begin 2012 wees zij deze opdrachten toe aan de firma's Democo en Denys, die al in de herfst van hetzelfde jaar de spade in de grond staken. In de zomer van 2013 zullen deze negen sporthallen klaar zijn.

PMV is, samen met Democo en Denys, aandeelhouder in de speciale projectvennootschap die deze sporthallen realiseert.

SPORTINFRASTRUCTUUR • Dbfm, Infrastructuur, Kunstgrasvelden, Publiek private samenwerking, Sporthallen, Voetbalstadions, Zwembaden – Vlaanderen wil, via publiek private samenwerking, het tekort aan sportinfrastructuur met vijfendertig procent terugdringen. Het gaat om kunstgrasvelden, eenvoudige sporthallen, multifunctionele sportcentra en zwembaden, verspreid over de hele regio. De totale investeringswaarde ligt rond de

200 miljoen euro.

Ondertussen is deze inhaalbeweging in de eindfase beland. Zo werden de laatste van de vijfendertig kunstgrasvelden opgeleverd in het najaar van 2012. De private partner zal ze tien jaar lang onderhouden. In het voorjaar van 2012 gunde PMV ook de opdracht voor de bouw van negen eenvoudige sporthallen. Die zullen klaar zijn in de zomer van 2013. De private partner zal ze gedurende dertig jaar onderhouden.

PMV begeleidt ook de individuele gunningsprocedures voor vijf multifunctionele sportcentra. Dankzij de optimale samenwerking tussen het lokale bestuur en PMV kreeg de gemeente Heist-op-den-Berg als allereerste een multifunctionele sporthal in gebruik. PMV gunde de opdracht (zonder exploitatie) op 18 november 2011. Amper twaalf maanden later kon Heist haar nieuwe infrastructuur feestelijk inhuldigen. PMV verwacht dat zij de gunningsprocedures voor de overige multifunctionele sportcentra, in Aalst, Halle, Hoogstraten en Lanaken, kan afronden in de loop van 2013. De gemiddelde investeringswaarde van zo'n centrum bedraagt 16 miljoen euro.

In december 2012, ten slotte, gunde PMV de opdracht voor de bouw van een olympisch zwembad in Brugge. In Westerlo is de procedure voor de aanleg van een eenvoudig zwembad in de eindfase beland.

De Vlaamse overheid voorziet een subsidie van dertig procent van de brutobeschikbaarheidsvergoeding die de gemeenten zullen moeten betalen voor deze infrastructuur. Zelf beschikt PMV over tien miljoen euro om – indien gewenst – te investeren in de speciale projectvennootschappen uit de private sector.

STOPCONTACT OP ZEE •

Duurzame ontwikkeling, Infrastructuur, Publiek private samenwerking – Het project “Stopcontact op Zee” verenigt elf investeerders in offshore windenergie die samen met Elia oplossingen zoeken voor energieopslag op zee en het bundelen van de elektriciteit die wordt opgewekt door offshore windparken. PMV maakt deel uit van het Stopcontact op Zee en biedt haar expertise aan op het vlak van financiën en publieke private samenwerking.

T

TINA • Bedrijfsinvesteringen, Duurzame ontwikkeling, Newtec – Tina is een letterwoord dat verwijst naar de broodnodige transformatie, innovatie en acceleratie van het industriële weefsel in Vlaanderen. Het is ook een marktgedreven investeringsfonds in de schoot van PMV dat 200 miljoen euro risicokapitaal beheert. Dat geld dient om innovatie met strategisch potentieel te versterken en versnel naar de markt te brengen. PMV werkt daarvoor steeds samen met marktpartijen die optreden als consortiumpartners.

Het economische landschap in Vlaanderen verandert immers razendsnel. De revoluties op het vlak van productietechnieken, ict, globalisering, ecologie en energie nopen ons tot een nieuw aangepast industrieel beleid.

In het voorjaar van 2012 stak Tina van wal met een investering van 18,7 miljoen euro in

▶ **PMV ZOEKT MET ELIA EN TIEN ANDERE INVESTEERDERS NAAR OPLOSSINGEN VOOR ENERGIEOPSLAG OP ZEE**



High Wind nv. Het fonds investeerde en committeerde in totaal al voor ongeveer 90 miljoen euro en voor een tiental verschillende projecten, waarvan Biocartis, Newtec en High Wind de meest bekende zijn.

V

VASTGOEDCERTIFICATEN •

Dbfm, Publiek private samenwerking, Publiek vastgoed, Vlaamse Milieumaatschappij – Het publieke vastgoed van PMV bestaat uit een reeks nieuwe, goed gelegen gebouwen die voldoen aan de strengste normen op het vlak van duurzaamheid, energie-efficiëntie en functionaliteit. Zij bieden dan ook uitstekende investeringsopportuniteiten. De lange looptijd van de huurcontracten met de overheid zijn immers aantrekkelijk voor beleggers die op zoek zijn naar kasstromen op de lange termijn.

Daarom bood PMV eind 2012 de mogelijkheid aan externe investeerders om te participeren in de economische eigendom van het Gentse kantoor- en laboratoriumgebouw dat de Vlaamse Milieumaatschappij huurt voor zeventwintig jaar. Dat gebeurde door middel van de uitgifte van vastgoedcertificaten “Lak Vmm Gent.” Het totale uitgiftebedrag bedroeg 35,5 miljoen euro. PMV plaatste deze certificaten bij private investeerders zoals pensioenfondsen, levensverzekeraars en andere financiële instellingen. Omwille van het succes werd de uitgifteperiode zelfs vervroegd afgesloten.

Deze certificaten laten toe om de economische eigendom van een gebouw te verdelen tussen verschillende investeerders. De nettohuur wordt jaarlijks verdeeld in de vorm van coupons. Ook de nettoverkoopwaarde van het gebouw zal worden uitgekeerd als een vereffeningscoupon. De certificaten hebben een looptijd van onbepaalde duur. PMV staat in voor het beheer van het vastgoed, de vennootschap en de certificaten.

p.70 ▶

vrije TRI BUNE

Een warm pleidooi voor kapitalisme



De schokgolven van de grote financiële crisis die in 2007–2008 losbarstte zinderen nog steeds na. Zelfs de grootste optimisten onder ons verwachten dat we nog een moeilijke periode van structurele aanpassingen voor de boeg hebben. Het vertrouwen in onze financiële en economische systemen blijft zoek. In heel deze turbulentie komt het kapitalisme steeds meer onder vuur te liggen. Het kapitalisme zou de oorzaak zijn van het roekeloze streven naar steeds meer en meer rendement, wat uiteindelijk tot overdreven risico's heeft geleid, tot de zeepbel uiteindelijk is gebarsten. Heeft het kapitalisme dan gefaald? Of heeft de huidige golf van kritiek niet eerder iets weg van het schieten op de pianist?

We mogen niet vergeten dat het kapitalisme de afgelopen tweehonderd jaar tot een enorme toename van onze welvaart heeft geleid. Sinds het begin van onze jaartelling bleven we eeuwenlang op hetzelfde welvaartspeil hangen. Niet dat er geen vooruitgang werd geboekt, maar die volstond maar net genoeg om de groei van de bevolking op te vangen. Die relatieve stilstand had niet enkel gevolgen op materieel vlak. Onder meer door de hoge kindersterfte, periodes van hongersnood en epidemieën bedroeg de levensverwachting in het jaar 1000 slechts 24 jaar. Dankzij de opkomst van het kapitalisme in het begin van de negentiende eeuw in de Verenigde Staten en West-Europa hebben deze regio's op vele vlakken een gigantische sprong voorwaarts gemaakt. De productiviteit, de bevolkingsgroei en de levensverwachting stegen aanzienlijk, maar ook op het vlak van de kwaliteit van het leven, ontplooiingskansen, ontspanning, ... is de vooruitgang spectaculair. Vaak wordt naar de industriële revolutie verwezen als verklaring hiervoor. Technologische doorbraken zouden het verschil hebben gemaakt. Maar dan gaan we voorbij

aan heel wat belangrijke inventies die ook in de eeuwen voordien al het licht zagen. Denken we aan het buskruit of de scheepvaart in het oude China. En weinigen weten dat een elementaire vorm van de stoommachine al ten tijde van de Romeinen bestond. Wat was er dan anders de afgelopen tweehonderd jaar dan de duizenden jaren voordien?

De sleutel tot het succes van de vooruitgang sinds zowat 1820 lag in de opkomst van de Verlichting en in de erkenning dat mensen wel degelijk gelijkwaardig zijn als individu. De democratie deed haar intrede en instituties waakten over de gelijkberechtiging van mensen. In die context kreeg het kapitalisme vorm. In essentie komt het kapitalisme erop neer dat alle mensen recht hebben om eigendom te verwerven en de vruchten ervan kunnen plukken. Die eigendomsrechten werden afdwingbaar en de willekeur van de heerser werd aan banden gelegd. Als eigenaar dragen we doorgaans veel beter zorg voor onze goederen en boeken we veel meer efficiëntiewinsten. Op deze manier biedt het kapitalisme de meeste kansen op een zo groot mogelijke welvaart voor zo veel mogelijk mensen. De vrijheid om ambities te realiseren staat daarbij centraal. Maar om daarin te slagen, dient wel een aantal voorwaarden vervuld te zijn. Zo moeten we erkennen dat niet iedereen gelijk aan de start begint. We krijgen niet allemaal van thuis uit hetzelfde rugzakje mee; we hebben niet allemaal evenveel talent; zijn niet even gezond en soms moet het ook nog eens meezitten.

Om het kapitalisme écht duurzaam te doen slagen, moeten mensen zo veel mogelijk kansen krijgen, niet enkel de elite, de kapitaalkrachtigen. Veel hangt uiteraard af van kwaliteitsvol en voor iedereen toegankelijk onderwijs. Maar daarmee is de kous niet af. Een goed geschoolde bevolking leidt uiteraard tot productieve arbeidskrachten, tot talent dat zich kan ontplooiën in het bedrijfsleven. Maar de sleutel tot een succesvol kapitalisme is dat iedereen de kans krijgt – al dan niet rechtstreeks – om te delen in de winsten die bedrijven maken. Dankzij het ontstaan van de beurzen, dankzij externe financiering, via banken of rechtstreeks op de kapitaalmarkt, kan quasi iedereen met een goed idee en een onderbouwd verdienmodel ondernemer worden. En zelfs als men niet zelf wil of kan ondernemen, is er nog de mogelijkheid om mee te participeren in het kapitaal van een onderneming. Velen doen dat onbewust, bijvoorbeeld via pensioensparen of een groepsverzekering. Die democratisering van de toegang tot kapitaal maakt een groot verschil. Waar men vroeger eerder ondernemer werd via vererving van het familiebedrijf, kan het nu ook voor eender wie er de ambitie voor koestert. Spijtig genoeg is men er zich niet altijd bewust van geweest dat het met ondernemen goed kan uitdraaien, maar dat het ook kan mislopen. De financiële crisis die we momenteel doormaken, is er een extreem voorbeeld van. Vele aandeelhouders zitten op de blaren en hadden dat niet zien aankomen. Maar ook in de vorige decennia werden met de regelmaat van de klok bubbels doorprikt en kwam er een einde aan het zich lineair rijk rekenen.

Een grote les die we allicht moeten trekken uit dit alles is dat we als ondernemer, aandeelhouder of financier steeds rekenschap moeten geven van de duurzaamheid van het businessmodel. Er is niets mis met het nastreven van winst, integendeel het leidt tot meer efficiëntie en innovatie. Maar winstgevendheid moet gestoeld zijn op een langetermijnstrategie. Daarbij dient men zich ook af te vragen of alle kosten (en risico's) wel in rekening werden gebracht en of zij opwegen tegen de potentiële baten van de activiteit. Met die toetssteen voor ogen zullen bepaalde investeringen al heel wat kritischer onder het licht worden gehouden en zal het gouden ei toch niet zo snel gevonden zijn. Met zulk duurzaam kapitalisme zal iedereen gebaat zijn. Niet enkel de ondernemers, aandeelhouders en spaarders, maar ook de werknemers die minder de speelbal zullen zijn van de grillen van de kortetermijnwinst. ■

VESALIUS BIOCAPITAL •

Bedrijfsinvesteringen, Levenswetenschappen – PMV is actief in de levenswetenschappen. In 2012 nam zij een engagement van tien miljoen euro in Vesalius Biocapital II. Dat is de opvolger van Vesalius Biocapital I, waar PMV al instapte in 2007, eveneens met een engagement van tien miljoen euro.

Het fonds ondersteunt startende bedrijven die ontsproten aan universiteiten of academische instellingen. Het investeert eveneens in meer gevorderde ondernemingen of in “spin-outs” van gevestigde farmaceutische bedrijven die zich om strategische redenen van hun activiteiten ontdoen. Het fonds mikt onder meer op:

- nieuwe benaderingen in de ontwikkeling van geneesmiddelen en diagnosemateriaal
- technologie voor het ontwikkelen van geneesmiddelen en celtherapie die zijn gericht op snelgroeiende markten
- baanbrekende materialen die intelligente structurele en functionele eigenschappen hebben en nieuwe toepassingen mogelijk maken in de medische technologie
- vernieuwende medische apparatuur

- innovatieve technologieën die voor een doorbraak staan
- voedingsmiddelen die behalve voedingsstoffen ook andere ingrediënten bevatten die ten goede komen aan de gezondheid.

Vesalius wordt beheerd in Vlaanderen en investeert in de Benelux, Duitsland, Frankrijk, Oostenrijk, Scandinavië, het Verenigd Koninkrijk en Zwitserland.

VIA-INVEST • A11, Dbfm, Gent

R4, Infrastructuur, Kempense noord-zuidverbinding, Publiek private samenwerking, Zaventem – De PMV-dochter Via-Invest realiseert openbare werken via publiek private samenwerking. Het elimineren van de ontbrekende schakels in het Vlaamse wegennet en het wegwerken van de capaciteitsbeperkende knelpunten zijn immers belangrijke voorwaarden om een vlotte verkeersdoorstroming te garanderen op de Vlaamse wegen. Wie elke dag in de file staat, kent het maatschappelijke en economische belang hiervan.

Via-Invest combineert de technische expertise op het vlak van openbare werken van de administratie met de deskundigheid van PMV op het vlak van financiering en publiek private

samenwerking. Ondertussen zijn er al drie projecten gegund. Het eerste, de noordelijke wegotsluiting van de luchthaven van Zaventem, is sinds begin 2012 operationeel. De twee andere, met name de noord-zuidverbinding in de Kempen en de vervollediging van de zuidelijke tak van de R4 in Merelbek, zijn momenteel in de bouwfase. Een ander groot project, de A11 in Brugge, zit in de fase van de voorkeursbieder. Deze bereidt momenteel het dossier voor de stedenbouwkundige vergunning voor. Het begin van de werken is voorzien tegen einde 2013. De N60 rondweg in Ronse is ondertussen in voorbereiding.

Begin 2013 kreeg Via-Invest van de Vlaamse overheid een lijst met nieuwe projecten die in aanmerking komen voor publiek private samenwerking. De Vlaamse regering voorziet 750 miljoen euro om te investeren in deze wegen en waterwegen. PMV onderzoekt nu de mogelijkheden, in samenwerking met de betrokken infrastructuurbeheerders.

VLAAMSE BELASTINGDIENST

• Haalbaarheidsstudies, Publiek vastgoed – Richard Wagner zei ooit dat belastingen de prijs zijn voor beschaving. In het oerwoud bestaan ze niet; in Vlaanderen wel.

In 2011 besliste de Vlaamse regering om de dienst Registratie- en Successierechten versneld over te nemen van de federale overheidsdienst Financiën. Zo'n vierhonderd medewerkers van het federale niveau zullen daardoor op 1 januari 2015 migreren naar het agentschap Vlaamse Belastingdienst (Vlabel). Bovendien zullen de kantoren worden gegroepeerd in veertien locaties in plaats van de huidige honderd-zestien. Daarvoor zijn grotere en modernere gebouwen nodig.

PMV en het agentschap Facilitair Management van de Vlaamse overheid begeleiden de Vlaamse belastingdienst bij het zoeken naar huisvesting in de verschillende provinciehoofdsteden en in Aalst. Indien nodig, kan PMV ook optreden als co-investeerder.

In Gent zal Vlabel onderdak vinden in het Lovelinggebouw, Vlaams administratief centrum. Ook in de andere provincies zoekt PMV in eerste instantie naar locaties die aansluiten bij al bestaande initiatieven van de Vlaamse overheid.

De hoofdzetel van de Vlaamse belastingdienst komt in Aalst, waar zowat twintig percent van het personeel zal worden ondergebracht. Dat vraagt om een bijzondere oplossing aangezien zowat driehonderd twintig ambtenaren een werkplek moeten vinden in een stad met een vrij beperkte immobiliënmarkt.

PMV verkende daarom de markt en selecteerde twee mogelijke kandidaten om verder te onderhandelen over de modaliteiten van het huurcontract. Deze onderhandelingen zijn ondertussen afgerond en in de nabije toekomst zal Vlabel onderdak vinden op de Postsite in Aalst.

VOETBALSTADIONS • Dbfm,

Infrastructuur, Kunstgrasvelden, Publiek private samenwerking, Sporthallen, Sportinfrastructuurplan, Zwembaden – “Als de verkiezingen zouden samenvallen met het wereldkampioenschap voetballen, dan zou er van die hele verkiezingen geen bal terechtkomen,” merkte Toon Hermans ooit fjntjes op. In 2009 besliste Vlaanderen om de Belgische kandidatuur voor het wereldkampioenschap 2018/2022 actief te ondersteunen en selecteerde zij vier wedstrijdstadions – in Antwerpen, Brugge, Gent en Genk – en zes oefenstadions

HET ARTEVELDESTADION IS EEN PROJECT VAN DE STAD GENT EN PROJECTONTWIKKELAAR GHELAMCO, MET EEN HEFBOOM VAN PMV



– in Leuven, Lokeren, Mechelen, Sint-Truiden, Waregem en Westerlo, die in aanmerking konden komen voor hefboomfinanciering van PMV. Jammer genoeg haalde de kandidatuur van België en Nederland het niet.

Toch bleef de nood aan betere voetbalstadions reëel en PMV betrad het stadium om een impuls te geven aan de sportieve mogelijkheden van onze Vlaamse voetbalclubs. KAA Gent beet daarbij de spits af. Begin 2013 bood PMV aan de investeerders in het Gentse Arteveldestadion een krediet op twintig jaar en voor maximaal vijf miljoen euro. Het is een voorbeeld voor de realisatie van toekomstige multifunctionele voetbalstadions in Vlaanderen.

Het project maakt deel uit van de ruimere projectontwikkeling aan de Ottergemsesteenweg in Gent: behalve een stadion voorziet het plan ook in commerciële ruimten, een hotel, 28.650 m² kantoorruimte en een parking. Het Arteveldestadion zelf zal plaats bieden aan circa 20.000 toeschouwers. Er zijn, naast het restaurant en de lounge, ook *business seats*, *skyboxen* en *officeboxen* voorzien. Alle voorzieningen, inclusief het veld, zullen voldoen aan de normen van zowel de Belgische voetbalbond, als van de internationale federaties Uefa

en Fifa.

Uiteindelijk zal er in het Arteveldestadion 70 miljoen euro zijn geïnvesteerd. Het totale investeringsbedrag zal nog verder oplopen omdat ook de site rondom het stadion wordt ontwikkeld. Op die manier voorziet PMV niet alleen een hefboom voor het stadion maar ook voor de ruimere omgeving. De oplevering is voorzien in de zomer van 2013.

W

WAARBORGREGELING •

Bedrijfsinvesteringen, Gigarant, Groene waarborg, Maatwerk – PMV verstrekt, in naam en voor rekening van het Vlaams Gewest, waarborgen aan financiële instellingen, zoals banken en leasingmaatschappijen. Dit laat hen toe om meer financiering aan te bieden aan ondernemingen die actief zijn in Vlaanderen, en dat tegen aantrekkelijke voorwaarden. PMV heeft hiervoor samenwerkingsakkoorden gesloten met dertig financiële instellingen, die

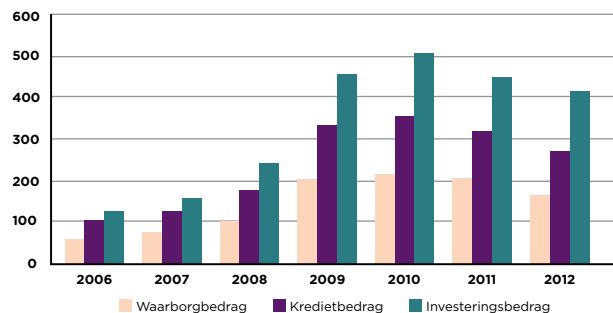
DE POSTSITE IN AALST



UNIZO-VOORZITTER KAREL VAN EETVELT TIJDENS DE LUNCHCAUSERIE VAN WAARBORGBEHEER OP 11 MEI 2012



DE HEFBOOMWERKING VAN DE GENERIEKE WAARBORGREGELING



samen over een netwerk beschikken van meer dan duizend kantoren in Vlaanderen en in Brussel.

PMV verleent drie soorten waarborgen. Zolang het waarborgbedrag onder anderhalf miljoen euro per onderneming blijft, vallen de verstrekte waarborgen onder de zogenaamde "generieke" Waarborgregeling. Voor hogere bedragen kan men een beroep doen op Gigarant. Vanaf 16 april 2012 verleent PMV ook groene waarborgen. Die dienen om ondernemers te helpen bij energiebesparende investeringen met een snelle terugverdientijd.

De groeiende aandacht voor risicobeheersing van banken leidde er immers toe dat tal van

ondernemers niet meer gefinancierd dreigden te geraken omdat ze zelf onvoldoende zekerheden konden voorleggen. Dankzij de Waarborgregeling konden heel wat investeringsprojecten en -activiteiten alsnog financiering vinden, terwijl dat anders niet het geval zou zijn geweest.

Sinds de start en tot eind 2012 genoten al 6.009 ondernemers van de Waarborgregeling, voor een totaalbedrag van 1.039.588.100,23 euro. Dankzij deze waarborgen konden zij bankkredieten krijgen voor in totaal 1.704.671.285,08 euro.

De kredieten die dankzij de Waarborgregeling werden verstrekt, hebben op hun beurt voor bijna 2,4 miljard euro aan

investeringen mogelijk gemaakt. Dit betekent dat voor elke euro waarborg meer dan 2,29 euro investeringen worden gerealiseerd. Dat wijst op de aanzienlijke hefboomwerking van de generieke Waarborgregeling.

In 2012 stond Waarborgbeheer nv voor meer dan 170 miljoen euro aan waarborgen toe in 1.261 dossiers. Het aandeel van de startende ondernemingen in 2012 bedroeg meer dan 47 procent van het totaal verbruikte waarborgbedrag. Zij namen echter wel bijna 52 procent van het totale aantal verbintenissen voor hun rekening. Dit wijst erop dat beginnende ondernemers nog steeds vlot hun weg vinden naar de Waarborgregeling als een hulpmiddel bij het verkrijgen van een lening, zelfs in tijden van crisis.

Met negentien deelnemende financiële instellingen kunnen nagenoeg alle kmo's in Vlaanderen terecht bij hun huisbankier als zij een beroep willen doen op de Waarborgregeling. Daarnaast kunnen ook elf leasingmaatschappijen de Waarborgregeling aanbieden aan hun klanten. De financiële instellingen kunnen zelf uitmaken of een financiering of leasing in aanmerking komt voor een waarborg via PMV. De voorwaarden liggen vast in een raamovereenkomst. Dossiers die voldoen aan de voorwaarden moeten enkel worden aangemeld. Voor dossiers onder 750.000 euro moet men zelfs niet wachten op de goedkeuring door PMV.

In 2012 ontving Waarborgbeheer nv voor 3.875.982,75 euro aan premies. Voor 227 verbintenissen werd de waarborg afgeroepen. Naar aanleiding daarvan werd voor 23,1 miljoen euro aan provisies uitbetaald. Tegelijkertijd recu-

peerde Waarborgbeheer nv bijna 6 miljoen euro uit dossiers waar voorheen een provisie was uitbetaald.

WINWINLENING • *Bedrijfsinvesteringen, Maatwerk* - Eind 2012 hadden al 3.843 ondernemingen in Vlaanderen een Winwinlening afgesloten, voor een totaalbedrag van 104.337.860,23 euro. Zo sloten de Vlamingen in 2012 gemiddeld elke dag bijna vier Winwinleningen af. Dat is 30 procent meer dan het jaar voordien.

Daarbij zijn er telkens twee winnaars, want wie als vriend, kennis of familielid een Winwinlening toekent aan een bedrijf, krijgt jaarlijks een belastingkorting van 2,5 procent van het geleende bedrag. Op die manier is het voor ondernemers gemakkelijker om kapitaal te vinden in hun directe omgeving. Als het bedrijf de achtergestelde lening uiteindelijk niet kan terugbetalen, krijgt de investeerder 30 procent van het niet-terugbetaalde bedrag terug via een eenmalige belastingvermindering.

Niet alleen starters kunnen een Winwinlening aangaan. Alle kmo's met een exploitatiezetel in Vlaanderen kunnen tot 100.000 euro ontfemen via één of meerdere Winwinleningen van maximaal 50.000 euro. Het is ook mogelijk om de lening, die een standaard duurtijd heeft van acht jaar, in schijven of volledig vervroegd terug te betalen.

De procedure voor het afsluiten van een Winwinlening is heel eenvoudig. Via de website www.winwinlening.be vullen de kredietgever en -nemer de nodige gegevens in. Op basis daarvan wordt de leningsovereenkomst, met de bijhorende aflossingstabel, automatisch gegenereerd. Zij bezorgen

één ondertekend exemplaar van deze documenten aan de PMV-dochter Waarborgbeheer nv, die controleert of aan alle voorwaarden is voldaan. In dat geval registreert zij de Winwinlening en brengt zij de kredietgever daar schriftelijk van op de hoogte. Om de jaarlijkse belastingvermindering van 2,5 procent te krijgen, moet de kredietgever deze brief toevoegen aan zijn aangifte in de personenbelasting.

Y

YSEBAERT, CLAIR • Uitdager of uitgedaagd, PMV gaat competitie of kritiek niet uit de weg. De dageraad van een nieuw idee ondervindt immers wat elke dageraad ondervindt: de meeste mensen slapen nog. Bovendien biedt het brede spectrum PMV-projecten ook de gelegenheid om kritische kanttekeningen te maken. Als die gefundeerd zijn, is dat altijd leerzaam. Kritiek is nu eenmaal het lot dat is verbonden aan de sterke groei van de risico-activiteiten van PMV.



CLAIR YSEBAERT, VOORZITTER PMV

Dit dilemma zal altijd blijven bestaan. Wie te veel risico's neemt, wordt namelijk snel spijlucht verweten. Wie te weinig risico's neemt, heeft zozegd niets gedaan. PMV heeft daarmee leren leven. Zij blijft dan ook openstaan voor goede en constructieve aanbevelingen, in het volle besef dat critici veelal zijn zoals kippen die kakelen, terwijl andere de eieren leggen. Meer nog, PMV daagt ondernemers uit om hun ambities te blijven nastreven, met behulp van solide businessplannen en financieringsaanvragen.

Clair Ysebaert,
Voorzitter PMV
31 mei 2013

Z

ZAAI- EN STARTKAPITAAL • *Bedrijfsinvesteringen, Cultuurlinvest, Innovatiemezzanine, Maatwerk, Sofi* - Jonge, innovatieve ondernemingen met een sterk ontwikkelingspotentieel en uitzicht op een duurzaam competitief voordeel, kunnen bij PMV terecht voor een directe investering met zaai- en startkapitaal. PMV biedt die bedrijven meer kansen door al in hun prille levensfase te investeren. Dat maakt het voor hen gemakkelijker om in een volgende fase ook een beroep te doen op andere kapitaalverschaffers. Een zaai- en startkapitaalinvestering neemt bijna altijd de vorm aan van aandelenkapitaal.

Voor zaai- en startkapitaalinvesteringen maakt PMV hoofdzakelijk gebruik van het Vlaams Inno-

vatiefonds (Vinnof). Verder kan PMV ook middelen putten uit CultuurInvest, *Flanders' Care Invest* en Innovatiemezzanine, op voorwaarde dat het investeringsvoorstel uitgaat van een ondernemer die behoort tot de doelgroepen van deze fondsen, zoals de culturele en creatieve industrie of de zorgsector.

PMV beheert daarnaast ook het Spin-Off Financieringsinstrument (Sofi), dat startkapitaal verschafft aan incubatieprojecten en aan spin-offs van één van de vier strategische onderzoekscentra in Vlaanderen (iMinds, Imec, Vib en Vito). In 2012 breidde PMV het Sofi-initiatief uit met een tweede fonds, dat is gericht op de financiering van beloftevolle ondernemingsprojecten van associaties van universiteiten en hogescholen.

ZAVENTEM • Dbfm, Infrastructuur, Publiek private samenwerking, Via-Invest – Op 25 februari 2012 werd de noordelijke wegontsluiting van de luchthaven van Zaventem in gebruik genomen. Een private partner staat nu gedurende dertig jaar in voor het onderhoud ervan.

Dit project bood een oplossing voor één van de belangrijke ontbrekende schakels in het Vlaamse wegennet. Het gebied ten noorden van Zaventem was tijdens de piekuren immers sterk onderhevig aan verkeerscongestie. Dat was vooral zo in de zone tussen het op- en afrittencomplex van de E19 in Machelen en de site “cargo” van de luchthaven in Melsbroek.

Om te voorkomen dat de luchthaven uit haar voegen zou barsten, realiseerde de PMV-dochter Via-Invest de volgende werken:

- het aanpassen en vervolledigen van het op- en afritten-

- complex nr. 12 op de E19 in Machelen
- het omvormen van de Luchthavenlaan (N211) tot een primaire weg I door de aanleg van een viaduct over de bestaande weg
- het bouwen van een fietsersbrug over de E19
- het bouwen van een volledig afgescheiden fietspad met een tunnel onder de Luchthavenlaan (N211)
- de ombouw van de bestaande carpoolparking en weegbruginstallatie
- het herstellen van de bestaande brug over de E19 aan de Luchthavenlaan

Voor de financiering en de realisatie van deze werken, richtten Via-Invest en Bnp Paribas Fortis de speciale projectvennootschap Via-Zaventem op. Het unieke van deze constructie was dat de noordelijke wegontsluiting is geïntegreerd in het Diabolo-spoorwegproject, terwijl beide delen apart werden gefinancierd met private middelen. Het gaat eigenlijk om twee onafhankelijke projecten die op hetzelfde moment en in hetzelfde projectgebied werden gerealiseerd. Het milieueffectenrapport wees immers uit dat een gezamenlijke uitvoering de hinder voor mens en milieu aanzienlijk zou beperken. Bovendien werkte de gezamenlijke uitvoering kostenbesparend. Het was dan ook aangewezen om beide projecten via één geïntegreerde opdracht naar de markt te brengen.

Maar vanuit investeringsstandpunt betekende dit dat beide projecten een totaal verschillend risicoprofiel hadden. Daarom koos men ook voor verschillende financieringsstructuren. Omwille van het vernieuwende karakter daarvan ontving Via-Zaventem al van bij de start een internationale prijs van het Britse vakblad *Project Finance Magazine*.

ZORG • Bedrijfsinvesteringen, eSaturnus, Zaaï- en startkapitaal – Met het investeringsfonds *Flanders' Care Invest* verstrekt PMV risicokapitaal aan ondernemingen die op vernieuwende wijze producten en diensten ontwikkelen en naar de markt brengen ten behoeve van de zorg- en de medische sector.

Wij staan immers voor de grote uitdaging om te blijven voldoen aan de veranderende zorgbehoeften van een steeds groter wordende groep van mensen. We spreken dan over chronische zieken, mensen met een beperking of zorgbehoevende ouderen. Bedenk maar dat de Vlaamse bevolking tegen het jaar 2020 voor meer dan twintig procent uit 65-plussers zal bestaan. Bovendien vindt ook bij de senioren een veroudering plaats, met een sterke toename aan hoogbejaarden (80-plussers).

Daarom ondersteunt PMV innovatieve doorbraken in alle vormen van zorgverlening. Dit vormt een belangrijke pijler van zowel *Flanders' Care* als van Vlaanderen in Actie. Internationaal erkende criteria, zoals effectiviteit, efficiëntie, patiëntgestuurdheid, tijdigheid, toegankelijkheid, veiligheid, continuïteit, relevantie en duurzaamheid gelden als de toetsstenen voor de bijdrage die doelondernemingen leveren aan de kwaliteit van de zorgverlening. Daarnaast besteedt het fonds ruime aandacht aan het economische potentieel van het voorgedragen businessplan.

In 2012 verleende PMV op deze manier risicokapitaal aan twee ondernemingen: eSaturnus en Multiplicom.

DE NATTE DROOM VAN SINT-ANDRIES, BRUGGE



ZWEMBADEN • Dbfm, Infrastructuur, Publiek private samenwerking, Sporthallen, Sportinfrastructuur, Voetbalstadions – De plannen voor het nieuwe olympische zwembad in Brugge, dat deel uitmaakt van het Vlaamse sportinfrastructuurplan, vorderen gestaag. In december 2012 wees PMV de realisatie en de uitbating ervan toe aan Group S&R. Het ontwerp voorziet in een gewelf van gelamineerd hout en een tribune voor vijfhonderd toeschouwers. Naast het sportbad komt ook een recreatieve zone met glijbanen, een golfslagbad, een speelbad en een wellnessgedeelte met sauna's en stoombaden. Group S&R hoopt de deuren te openen tegen de zomer van 2015.

PMV voorziet ook nog multifunctionele zwembaden in Halle en in Hoogstraten, evenals een eenvoudig zwembad in Westerlo. Ook daar plaatst zij deze projecten in de markt

via een pps-formule en in nauw overleg met de lokale overheden. De onderhandelingen zullen in de loop van 2013 worden afgerond.

De private partners krijgen een grote vrijheid om ook een commercieel gedeelte te verwerven en zullen, naast het ontwerp, de bouw, de financiering en het onderhoud, ook instaan voor de exploitatie van het volledige sportcomplex.

LIJST *van* INVESTERINGEN PMV-groep

1 OK SOLUTIONS

2RIVERS

3 PEES

3 WIN

3D-EYETRONICS

4POWER

90PLUS

ACTOGENIX

ADAM SOFTWARE

AESCAP VENTURE I

ALMAGATES

ALVEY

AMAKEM

AMPLIDATA

ANKOROLA

ANUBEX

ANY MEDIA

APITOPE INTERNATIONAL

APPLIGEN

ARCABASE

ARCARIOS

ARCO INFORMATION

ARENA COMET GROUP

ARENDSOOG

ARISTO MUSIC

ARISTOCO

ARKIMEDES MANAGEMENT

ARKIMEDES-FONDS

ARKIMEDES-FONDS II

ARRAKIS

ARTMONDAY

AUREA IMAGING

BABY-BELLE

BAM

BECONA

BEE-HIVE

BEERKE

BELTI

BELWIND

BEMA & C°

BEN

BETTONVILLE INTEGRATED
SOLUTIONS

BIG TYRE RECYCLING
CORPORATION

BIOCARTIS

BIOFER

BLUE GATE ANTWERP

BOUT'CHOU

BREVISCO

CAFÉ COSTUME

CALIOPA

CAPRICORN CLEANTECH

FUND

CAPRICORN HEALTH-TECH

FUND

CARDIFF

CARE FOR LIFE

CARSONTHEWEB

CARTAGENIA

CHEVAL FATAL

CHOUPETTES

CITYMESH

CLAVIS MEDIA

CLEAR2PAY

CLÉMENCE & JULIETTE

CMOSIS

COMMART

COMMSQUARE

COMPLIX

COUNTRY CHEF BELGIUM

CREATIVE SPREADS

DACENTEC

DBFM SCHOLEN VAN

MORGEN

DE BENGELTJES

DE BOELEKES

DE GIRAFKES

DE KINDERTUIN

DE KLEINE KIKKER

DE KLEINE WERELD

DE PAGADDERKES

DE REGENBOOG

DE TONDELDOOS

DE TOVERBOOM

DE TROETELBEER

DE WELPES

DE WILLE

DE ZEBRA

DEBORAH CENTRUM

DEME BLUE ENERGY

DEMETRA

DEN BERENBOOT

DESTINY

DIESTSEPOORT

DIGIPACK

DILHOME

DINGENS

DINK

DISPACK PROJECTS

DOMAIN INVEST

DOU-DOU

DRUKKERIJ BULCKENS

DSQUARE

DUCATT

DUIMELOTJE

ECO PROJECTS

ECO TREASURES

ECONCORE

EDA

EDEN CHOCOLATES

EILAND ZWIJNAARDE

ELECTRAWINDS

ELEMENTI

ELSYCA

ELYTRA

ENERGY PRODUCTS GROUP

ENGELTJES & BENGELTJES

E-NOVEX

ENSEMBLAGE

EOSEMI

EQCOLOGIC

EUROFOOD INTERNATIONAL

EXCICO GROUP

EXUVIS

EYETRONICS

FIEN EN MIEL

FILL THE GAP

FILOUKES

FISYSTEMS

FLAGEY

FLEMA SNACKS

FLOW

FORMAC PHARMACEUTICALS

FREEDOM OF MOVEMENT

FUGEIA

FUN4KIDS SLEIDINGE

FUN4KIDS

FUTURE CARBON FUND

GATEWING

GENANO BENELUX

GEOSPARC

GEOVISE

GIGARANT

GINSENGA

GOEDENAVOND

GREEN PEAK TECHNOLOGIES

GRENSLANDHALLEN

HARVEST TIME BAKERIES

HEALTHCONNECT

HEFBOOM

HET ELFENBANKJE

HET ENGELTJE

HET MOEDERSCHIP

HET PIPPERTJE

HET TOVERHUIS

HYDROGEN ENGINE

IBBT INCUBATOR

ICMS

IKAROS SOLAR PARK FUND I

INURON

ITINERIS

ITRUX

IVOX

JUDAS THEATERPRODUCTIES

KABRON

KELST

KIBO

KIDS GARDEN

KINGFISHER HEALTHCARE

KOALA I

KOALA II

KOLIBRIE

KROKODILLEKEN

LA LUNA

LAK INVEST

LARIAN DIGITAL

LARIAN PUBLISHING

LAYERWISE

LCL BELGIUM

LETTERGEN

LEUVEN AIR BEARINGS

LIBELYA

LIGHT BLUE OPTICS

LIN.K

LRM

LUMIÈRE PUBLISHING

MA MAISON FLEUR

MADOC

MALEYKAZ

MANZANA

MESWARE

MEUCCI SOLUTIONS

MIFRATL

MIKI'S BERENBOOT

MINERVA (BICYCLE

INVESTMENTS)

MOEKE

MOVIDIUS

MU TECHNOLOGIES

MUBIO

MULTI MEDIA SERVICES

MUSIC HALL GROUP

NASCOM

NAUTINVEST VLAANDEREN

NETWERK RENTEVRIJ

NMDG ENGINEERING

NOMADESK (AVENTIV)

NORKRING BELGIË

NOTTE-VANDEBOSCH

NOVA HOLDING

NOVAGORA

NOVOPOLYMERS

NOVOVIL

OFFICE BAROQUE

OKAPI SCIENCES

ONE AGENCY

ONEA

OSTEC

OTN SYSTEMS

OUT OF THE BLUE

OXYNADE

PADDEHUISJE

PATOTTERKE 2

PATTYN PACKING LINES

PAY & SAVE

PEARLCHAIN.NET

PEIRA

PEOPLECUBE

PERCUSSA

PHARMA DIAGNOSTICS

PHARMANEUROBOOST

PIERLALA

PIRANA GROUP

PJOTTER

PMF INFRASTRUCTURE FUND

PMV FUND MANAGEMENT

PMV RE VINCI

PMV-TINA

POEKIE'S PLACE II

POLET QUALITY PRODUCTS

PRISMAX

PROFON

PROMETHERA BIOSCIENCES

PRONOTA

PUNCH POWERTRAIN

Q-BIOLOGICALS

QUEROMEDIA

RACKTIVITY

REBO

REDERIJ ISHTAR

REMYND

RESTORE

REVERSE LOGISTICS

SOLUTIONS (RLS) EUROPE

RMONI WIRELESS

ROUTE YOU

RUBAN ZELFBOUW

SAMPLESUMO

SAPAC

SCHOOL INVEST

SEPS PHARMA

SEPTENTRIO

SIGASI

SIGNATURE VERMEULEN

SILICON LINE

SINFRARED LTD

SMART SUNDAY

SMO

SNOEZEL

SOFA INVEST

SPARTANOVA

SPRANKELGROEP

STORM HOLDING

STORM MANAGEMENT

STORM WACHTEBEKE

SUPREMO

SYNTEGRO

T ACHTERTUUNTJE

T EIGENWIJSJE

T LOZANA'TJE

T MADELIEFJE

T PRUTSKE/ UKKIE PUKKIE

T SPEELVELT

TAGGER.FM

TAILORMADE LOGISTICS

TAILORMADE TRANSPORT

TANDEM TECHNOLOGIES AND

SOLUTIONS

TATIEN

TERRAZZA

TESIN

TEXTIEL VLAANDEREN

THE OCTOPUS COMPANY

(BOOK-IN-A-BOX)

THE SOLO PROJECT

THENERGO

TOPSPORTLAB

TRINEAN

TRIPHASE

TRIVIDEND

TWINKEL

P ORT folio

PMV-kapitaalparticipaties¹ 286.353.336 euro

DIRECTE INVESTERINGEN

2RIVERS (YESPLAN) NV

14-02-2012
levert planningsoftware voor
de evenementenindustrie
www.yesplan.be

AMAKEM NV

28-01-2010
speurt naar moleculen om veilige
geneesmiddelen te maken
www.amakem.com

ANY MEDIA NV

27-01-2010
is een (multi)mediaproductiehuis
www.anymedia.be

BELWIND NV

24-07-2009
is een producent van windenergie
www.meewind.nl/belwind

BESTUURSMACHTSCHAPPIJ ANTWERPEN MOBIEL NV

22-07-2003
voert het Antwerpse mobiliteitsplan uit
www.bamnv.be

BIOCARTIS SA

25-06-2010
ontwikkelt nieuwe diagnostische platformen en
testen
www.biocartis.com

CITYMESH NV

22-10-2010
produceert, installeert en beheert draadloze
netwerktechnologie
www.citymesh.be

CLEAR2PAY NV

25-03-2009
biedt wereldwijd financiële betaaltechnologie aan
www.clear2pay.com

DACENTEC (AWINGU) NV

28-06-2012
is een specialist in cloud computing en
datacenter technologie
www.awingu.com

DEME BLUE ENERGY NV

26-07-2011
pioniert in de opwekking en het transport
van blauwe energie
www.deme.be

DUCATT NV

03-05-2011
produceert vlakglas voor toepassingen in
zonnepanelen
www.ducatt.be

ECO PROJECTS NV

13-10-2004
ontwikkelt hernieuwbare energie uit biomassa,
wind en zon
geen website beschikbaar

ELECTRAWINDS SE

31-07-2009
is een producent van groene stroom
www.electrawinds.be

ESATURNUS

21-12-2012
is een specialist in digitaal geïntegreerde
operatiezalen
www.esaturnus.com

FLAGEY NV

30-10-2003
beheert het Flageygebouw
www.flagey.be

GIGARANT NV

24-04-2009
verleent kredietwaarborgen aan
grote ondernemingen en kmo's
www.pmv.eu

HET MOEDERSCHIP NV

13-01-2010
is de holding boven Sputnik TV,
Sputnik Web en Kinkajoe TV
www.sputnik.be

IKAROS SOLAR PARK FUND I NV

29-07-2010
is een investeringsfonds voor
de installatie van zonnepanelen
www.ikaros-solar.eu

ITINERIS NV

30-06-2011
biedt modulaire softwareoplossingen
voor de nutssector
www.itineris.be

LARIAN PUBLISHING NV

13-12-2011
is een ontwikkelaar van games
www.larian.com

LRM NV

17-07-2008
is een investeringsmaatschappij voor Limburg
www.lrm.be

NICEBERG STUDIOS NV

26-04-2012
is een digitale animatiestudio
www.niceberg.be

NORKRING BELGIË NV

25-01-2010
is een netwerkoperator voor draadloze digitale
televisie, radio en andere datatoepassingen
www.norkring.be

PARKWIND NV

27-09-2012
is een producent van windenergie
www.colruytgroup.com

PLUG AT SEA NV

11-12-2012
investeert in een stopcontact op zee voor
de windenergiesector
geen website beschikbaar

PMF INFRASTRUCTURE FUND COMM. VA

23-11-2011
investeert in openbare infrastructuur en installaties
voor hernieuwbare energie
www.pmv.eu

¹ Data verwijzen naar het moment van instap

P ORT folio

POLET QUALITY PRODUCTS NV

15-09-2010
fabriceert en levert duurzame gebruiksartikelen voor de tuin, de bouw en de industrie
www.polet.be

PUNCH POWERTRAIN NV

04-06-2010
ontwikkelt en produceert cvt's voor de automobielsector
www.punchpowertrain.com

REBO NV

28-10-2010
realiseert infrastructuur in de haven van Oostende voor de bouw van offshore windparken
www.portofoostende.be

SEPTENTRIO INC.

19-12-2007
commercialiseert hogeprecisiesatelliet-navigatiesystemen
www.septentrio.com

SPORT IN VLAANDEREN NV

27-04-2012
realiseert nieuwe sporthallen in Vlaanderen
geen website beschikbaar

STORM MANAGEMENT NV

07-07-2009
is actief in de sector van de windenergie

THENERGO NV

27-04-2009
is een producent van groene stroom
www.thenergo.be

VITO NV

10-06-2005
onderzoekt en ontwikkelt innoverende producten en processen
www.vito.be

VLAAMS ENERGIEBEDRIJF

9-01-2012
investeert in energiebesparing en energie-efficiëntie
www.vlaamsenergiebedrijf.eu

VLAAMSE HAVENS NV

21-01-2011
realiseert drie nieuwe sluisen in de Vlaamse havens
geen website beschikbaar

DOCHTERONDERNEMINGEN

ARKIMEDES-FONDS NV

08-06-2005
investeert risicokapitaal in erkende investeringsfondsen (Arkiv's)
www.arkimedes.be

ARKIMEDES-FONDS II NV

04-06-2010
investeert risicokapitaal in erkende investeringsfondsen (Arkiv's)
www.arkimedes.be

ARKIMEDES MANAGEMENT NV

12-02-2004
beheert de ARKImedesfondsen
www.arkimedes.be

LAK INVEST NV

4-06-2012
beheert het VMM-gebouw in Gent
geen website beschikbaar

NAUTINVEST VLAANDEREN NV

03-05-2005
investeert in nautische en watergebonden projecten
www.nautinvest.be

NOVAGORA NV

25-11-2011
realiseert een brownfieldproject in Vilvoorde
geen website beschikbaar

NOVOVIL NV

16-10-2003
ontwikkelt en sancert de regio Vilvoorde
www.novovil.be

PMV FUND MANAGEMENT NV

12-07-2011
beheert het PMF Infrastructure Fund
www.pmv.eu

PMV RE VINCI NV

31-08-2006
investeert in vastgoed
www.pmv.eu

PMV-TINA COMM. VA

30-03-2011
transformeert, innoveert en accelereert de Vlaamse economie
www.pmv.eu

SCHOOL INVEST NV

18-03-2009
realiseert een inhaalbeweging in scholenbouw
www.pmv.eu

TEXTIEL VLAANDEREN NV

19-12-2001
investeert in de Vlaamse textielindustrie
info@pmv.eu

UP 36 NV

18-06-2012
is actief in immobiliën
www.up-site.be

VIA-INVEST VLAANDEREN NV

12-10-2006
elimineert de ontbrekende schakels in de Vlaamse wegeninfrastructuur
www.via-invest.be

VLAAMS INNOVATIEFONDS COMM. VA

05-07-2005
verstreckt risicokapitaal aan innovatieve ondernemingen
www.vinnof.be

WAARBORGBEHEER NV

12-02-2004
beheert de generieke waarborgregeling
www.waarborgregeling.be

ZAKENCENTRUM VILVOORDE NV

25-02-2011
biedt kantoren en diensten aan startende bedrijven
www.zakencentrumvilvoorde.be

INVESTERINGSFONDSEN

AESCAP VENTURE I CV

09-07-2007
investeert risicokapitaal in medische bedrijven
www.aescap.com

CAPRICORN CLEANTECH FUND NV

09-11-2006
investeert in schone technologie
www.capricorn.be

CAPRICORN HEALTH-TECH FUND NV

22-12-2010
investeert in bedrijven die technologie ontwikkelen en commercialiseren voor de menselijke gezondheid
www.capricorn.be

FUTURE CARBON FUND

29-04-2009
is een fonds dat emissierechten verwerft
www.adb.org

PORT folio

VESALIUS BIOCAPITAL I SICAR

31-10-2007

biedt risicokapitaal aan jonge bedrijven uit de levenswetenschappen

www.vesaliusbiocapital.com

VESALIUS BIOCAPITAL II SICAR

16-02-2011

biedt risicokapitaal aan jonge bedrijven uit de levenswetenschappen

www.vesaliusbiocapital.com

Participaties in beheer

85.625.802 euro

BEDRIJVENCENTRUM WAASLAND NV

17-04-1985

biedt kantoren en diensten aan voor startende bedrijven

www.bcwaasland.be

BIOTECH FONDS VLAANDEREN NV

28-12-1994

verschafft risicokapitaal aan ondernemingen in de biotechnologiesector

www.gimv.be

FINLAB NV

21-06-2010

verstreck huisvesting aan Imec

www.imec.be

FLANDERS' DRIVE CVBA

28-09-2009

is een onderzoeks- en innovatieplatform voor de voertuigindustrie in Vlaanderen

www.flandersdrive.be

TECHNOPOLIS NV

05-09-1997

is het doe-centrum voor wetenschap en technologie

www.technopolis.be

T-GROEP NV

25-01-2007

is een vertrouwde naam in de uitdendwereld en human resourcesector

www.t-groep.be

TRIVIDEND CVBA

18-12-2001

investeert risicokapitaal in de sociale en de meerwaarde-economie

www.trividend.be

INDEX 2009 -2011

2009

Amakem
ARKImedes
Bedrijfsinvesteringen
Bedrijvencentrum
Belwind
Binnenvaart
Biofer
Brede scholen
Brownfields
Creatieve industrie
CultuurInvest
DBFM
Deugdelijk bestuur
Duurzame ontwikkeling
Eco Projects
Electrawinds
Financiële crisis
Fonds Vlaanderen-
Internationaal
Gebiedsontwikkeling
Gigarant
GroeiFinanciering
GroeiMezzanine
Groene energie
Havens
Hefboomwerking
PMV op verplaatsing
Helchteren/Houthalen
iCUBES
Infrastructuur
Innovatiemezzanine
Investeringszone
Petroleum Zuid
Kerncijfers
J-curve
Kempen
KidsInvest
Klimaatfondsen
Levenswetenschappen
Lunchcauserie
Merelbeke
Mode
Nautinvest
Norkring
Novovil
Organisatie
Projectinvesteringen
Publiek Private
Samenwerking
Raad van bestuur
Ronse
Portfolio
PMV op verplaatsing
Schone technologie
School Invest
Signature Vermeulen
Sociaal Investeringsfonds
Sportinfrastructuur
Studiedag
Symposium
Thenergo
Uitgeverij
Vastgoed

Vrijdag
Via-Invest
Visys
Vlaamse Administratieve
Centra
Vlaams Innovatiefonds
Vlaamse
Milieumaatschappij
Voetbalstadions
VRT-zenderpark
Waarborgen
Waarborgregeling
Willebroek-Noord
Winwinlening
Xenics
Ysebaert, Clair
Zaalkapitaal
Zaventem
Zeebrugge
PMV-publicaties

2010

10 jaar PMV
Adam Software
Aescap Venture
Arcarios
ARKImedes
Bedrijfsinvesteringen
Bedrijvencentrum
Belwind
Biofer
Biocartis
Blue Gate Antwerp
Brownfields
Capricorn Health-tech
Fund
Creatieve industrie
CultuurInvest
Citymesh
DBFM
DBM+F
Deugdelijk bestuur
Duurzame ontwikkeling
Eco Projects
Electrawinds
Flanders' Care Invest
Fonds Vlaanderen-
Internationaal
Gebiedsontwikkeling
Gigarant
Glastuinbouw
GroeiFinanciering
GroeiMezzanine
Groene energie
Haalbaarheidsstudies
Havens
Hefboomwerking
Helchteren/Houthalen
Ikaros Solar Park Fund I
Infrastructuur
Innovatiemezzanine
Jean Stéphenne
Kempen

Kerncijfers
KidsInvest
Klimaatfondsen
Levenswetenschappen
Libelya
Merelbeke
Mode
Nautinvest
Norkring
Novovil
Open Scholen
Organisatie
Publiek Private
Samenwerking
Rebo
Ronse
Portfolio
Scholen van morgen
Schone technologie
School Invest
Sociaal Investeringsfonds
Sportinfrastructuur
Stopcontact op zee
Thenergo
TINA
Vastgoed
Vesalius Biocapital
Via-Invest
Koen Schoors
Vlaams Innovatiefonds
Vlaamse Administratieve
Centra
Vlaamse
Milieumaatschappij
Voetbalstadions
Raad van bestuur
Waarborgregeling
Willebroek-Noord
Winwinlening
Ysebaert, Clair
PMV verwelkomt
Zaalkapitaal
Zaventem
Zeebrugge
PMV op verplaatsing
PMV-publicaties

2011

Alvey
Amakem
Aminolabs
ARKImedes
Bedrijfsinvesteringen
Bedrijvencentrum
Belwind
Biocartis
Blauwe energie
Blue Gate Antwerp
Brownfields
Cartagena
Culturele en creatieve
industrie
Dbfm

Deugdelijk bestuur
Deurganckdoksluis
dINK
Ducatt
Duurzame ontwikkeling
Eiland Zwijnaarde
Electrawinds
Flanders' Care Invest
Gebiedsontwikkeling
Gigarant
GroeiFinanciering
Groene waarborg
Haalbaarheidsstudies
Hefboomwerking
Inclusie Invest
Infrastructuur
Innovatiemezzanine
Itineris
Kempen noord-
zuidverbinding
KidsInvest
Kunstgrasvelden
Larlan
Levenswetenschappen
Maatwerk
Merelbeke R4
Nautinvest
Norkring
Novovil
Open Scholen
Organisatie
PMF Infrastructure Fund
Publiek Private
Samenwerking
Q-Biologicals
Rebo
Saninvest
Scholen van Morgen
Schone technologie
Sociaal Investeringsfonds
Sofi
Sporthallen
Sportinfrastructuur
Stopcontact op zee
Supremo
Tina
Vastgoed
Vesalius Biocapital
Via-Invest
Vlaamse Administratieve
Centra
Vlaamse
Milieumaatschappij
Vlaams Innovatiefonds
Waarborgregeling
Winwinlening
Yesplan
Ysebaert, Clair
Zaalkapitaal
Zaventem

IN dex 2012

A11
3, 17, 30, 38, 39, 55, 70

Agrosavfe
3, 5, 40, 66

ARKimedes
4, 5, 41

Awingu
4

Bankenplan
5, 31

Beast Animation
6, 5, 16, 17

Bedrijfsinvesteringen
5, 3, 4, 10, 11, 16, 17, 30, 31, 32,
38, 39, 40, 41, 54, 57, 58, 59,
66, 67, 70, 71, 73, 74

Belwind
10, 24, 38, 54

Biocartis
10, 3, 5, 40

Blue Gate Antwerp
10, 11, 25, 30, 32, 55

Boma
11, 5, 30

Brownfields
11, 10, 25, 30, 32, 55, 58, 59

Campus Syntra
16, 32, 55

Cartagenia
16, 3, 5, 40

Centrale huisvesting GO!
16, 32, 54, 55, 58

Christophe Ruys 360° Agency
16, 5, 17

Culturele en creatieve
industrie
17, 5, 16, 41

Dbfm
17, 3, 30, 38, 39, 40, 41, 55, 58,
66, 67, 70, 71, 74, 75

Deugdelijk bestuur
24, 54, 57

Ducatt
24, 5

Duurzame ontwikkeling
24, 10, 25, 32, 54, 58, 67

Eiland Zwijnaarde
25, 10, 11, 30, 32, 55

Electrawinds
25, 24, 38, 54

Erfgoedkluis
30, 32, 55

eSATURNUS
27, 3, 5, 74

Frigilunch
30, 5

Gebiedsontwikkeling
30, 10, 11, 25, 32, 33, 54, 55,
58, 59

Gent R4
30, 3, 17, 38, 39, 55, 70

Gigarant
31, 5, 41, 71

Groeifinanciering
31, 11, 30, 38, 41, 58

Haalbaarheidsstudies
32, 10, 11, 25, 30, 33, 55, 58,
59, 70

Hefboom
32, 5, 41, 59

High Wind
32, 24, 54

Imalsosite
33, 16, 32, 55

Inclusie Invest
33, 55

Infrastructuur
38, 3, 17, 30, 39, 40, 41, 55, 58,
66, 67, 70, 71, 74, 75

Innovatiemezzanine
38, 41, 57, 73

IPARC
34, 5, 16, 17

Itineris
38, 5

Kempense noord-
zuidverbinding
39, 3, 17, 30, 38, 55, 70

Kerncijfers
39

KidsInvest
39, 5, 41

Kunstgrasvelden
40, 17, 38, 55, 66, 71

Levenswetenschappen
40, 3, 5, 10, 41, 54, 70

Maatwerk
41, 4, 5, 31, 38, 39, 59, 71, 73

MoTuM
46, 5

Nautinvest
41, 17, 38, 55

Newtec
51, 67

Norkring
41

Ontoforce
54, 5, 40, 66

Open scholen
54, 17, 30, 32, 38, 55, 58

Organisatie
54, 24, 57

Parkwind
54, 24, 38

PMF Infrastructure Fund
55, 17, 30, 38

Publiek private samenwerking
55, 3, 17, 30, 32, 38, 39, 40, 41,
54, 58, 66, 67, 70, 71, 74, 75

Publiek vastgoed
55, 10, 16, 30, 32, 33, 67, 70

Quinvita
57, 5

Raad van bestuur
57, 24, 54

Rackivity
58, 5

Rebo
58, 24, 38, 54

Saninvest
58, 11, 17, 25, 30, 32

Scholen van morgen
58, 17, 38, 54, 55

SLIM Turnhout
59, 11, 30, 32, 55

Sociaal investeringsfonds
59

Sofi
66, 3, 5, 16, 41, 73

Sporthallen
66, 17, 38, 40, 55, 71, 75

Sportinfrastructuur
66, 17, 38, 40, 55, 71, 75

Stopcontact op zee
67, 24, 54

Tina
67, 32, 41

Vastgoedcertificaten
67, 16, 55

Vesalius Biocapital
70, 5, 40

Via-Invest
70, 3, 17, 30, 38, 39, 55, 74

Vlaamse belastingdienst
70, 16, 32, 55

Voetbalstadions
71, 17, 38, 40, 55, 66, 75

Waarborgregeling
71, 5, 31, 41

Winwinlening
73, 5, 41

Ysebaert, Clair
73

Zaai- en startkapitaal
73, 3, 5, 16, 38, 41, 54, 66, 74

Zaventem
74, 3, 17, 30, 38, 39, 55, 70

Zorg
74, 5, 16, 33, 41

Zwembaden
75, 17, 38, 40, 55, 66, 71

PMV-publicaties

FINANCIERINGSOPLOSSINGEN OP MAAT VAN ELK BEDRIJF

PMV investeert op maat en biedt een brede waaier aan instrumenten die een optimale financiële oplossing mogelijk maken, voor alle bedrijven die actief zijn in Vlaanderen. Zij streeft er altijd naar om samen te werken met andere partijen. Op die manier kunnen ondernemers met een goed managementteam en een sterk businessplan altijd terecht bij PMV om hun plannen te financieren. Download onze brochures op de website of vraag een gedrukt exemplaar aan.

WAARBORGEN bieden een goed alternatief als de bank u geen krediet kan verlenen, enkel en alleen omdat u onvoldoende zekerheden kunt bieden. Hierdoor verlaagt het risico voor uw bank en verhoogt uw kredietwaardigheid.

WINWINLENINGEN werden in het leven geroepen om particulieren fiscaal te stimuleren om geld ter beschikking te stellen aan vrienden, familie of kennissen, en zo te zorgen voor een gunstig ondernemingsklimaat. Zoals de naam suggereert, heeft iedereen iets te winnen bij deze formule.

MEZZANINE-FINANCIERING vult de ruimte tussen bankkrediet en het aandelenkapitaal. Met innovatiemezzanine investeert PMV in projecten van bedrijven die een subsidie hebben gekregen van het IWT.

GIGARANT verleent waarborgen aan banken voor de kredietaanvragen van kmo's en grote ondernemingen. Die waarborgen dienen zowel voor de financiering van de interne of externe groei als voor de optimalisering van de financiële structuur.

KIDSINVEST verstrekt financiering in de vorm van een achtergestelde lening voor zelfstandige onthaalouders en kinderdagverblijven. Deze kan gebruikt worden bij de start, de uitbreiding, de groei of de overname van een onderneming.

CULTUURINVEST verschaft de culturele en creatieve industrie financiële zuurstof via achtergestelde leningen en kapitaalparticipaties. Via coaching met het oog op een investering wordt ondernemerschap volop gestimuleerd.



COLOFON

Dit abecedarium-jaarverslag is gedrukt op Cocoon, een volledig gerecycleerd papier met een certificaat van het Forest Stewardship Council.

Vormgeving en coördinatie gebeurden door Cantilis (www.cantilis.be). Het drukwerk is van Drukkerij V.D. Teksten door PMV (lemmata) en Cantilis (interviews). Eindredactie door Ben Jehaes, 31 mei 2013.

Verantwoordelijke uitgever:
Ben Jehaes
communicatiemanager PMV,
Oude Graanmarkt 63
te 1000 Brussel
T +32 (0)2 229 52 30
F +32 (0)2 229 52 31
info@pmv.eu
www.pmv.eu

Fotografie door Georges De Kinder, Bart Dewaele, Hecta, Itineris, Koninklijk Berchem Sport, Newtec, Dieter Telemans en Christophe Vander Eecken.

Met dank aan Ben Tesseur en Steven De Beul (Beast Animation), Gunther Broucke (Brussels Philharmonic), Stefaan Michiels (De Tijd), Bob en Thomas Koninckx (eSATURNUS), Leen Gysen (IPARC), Pieter Van Caesbroeck (MoTuM), Serge Van Herck (Newtec), Caroline Ven (VKW).

CIJFERVERSLAG 2012 • Verslag
betreffende de cijfers, resultaten, vooruit-
zichten enz. in een afgelopen jaar.

