

het **ABC** *van* **PMV**

HANDBOEK • Beknopte verhandeling
waaruit men de grondbeginselen van
wetenschap of kunst kan leren, leidraad;
boekwerk (ook in meer dan één deel) dat
een stelselmatige samenvatting bevat van
een of andere vorm van kennis, kunst of
wetenschap.

**PMV • ParticipatieMaatschap-
pij Vlaanderen (PMV) nv**
is een investeringsmaatschappij
die zich richt op duurzame
economische groei en veel belang
hecht aan het maatschappelijke
rendement van haar initiatieven.
Zij geeft stuwkracht aan bedrij-
ven en projecten die belangrijk
zijn voor onze regio. Zo creëert
PMV meer/waarde voor het geld
dat Vlaanderen investeert in zijn
toekomst. (www.pmv.eu)

- *Degelijkheid, Eenvoud, Soberheid*

VOORAF • PMV brengt in deze tweede, herwerkte uitgave van haar “handboek” een overzicht van haar activiteiten. De lezer vindt in een apart volume de cijfers van het boekjaar 2010 terug met het verslag van de raad van bestuur. Maar wij vinden het even belangrijk, zoniet belangrijker, om u het verhaal achter de cijfers te brengen. We doen dat in alfabetische volgorde, maar thematisch willekeurig. Zo nodigen wij de lezer uit om te grasduinen en onze producten en realisaties te ontdekken. Om het lezen aangenaam en boeiend te houden, vindt u overzichtelijke grafieken en tabellen en ook beknopte interviews met bedrijfsleiders en opiniemakers. Wij wensen u alvast een leerzame zoektocht toe!

~ Ysebaert

17-05-2011

10 JAAR PMV

EEN INDRUKWEKKEND INNOVATIEF TRAJECT

“Ook de burger is nauw betrokken bij de activiteiten van PMV. Twee van haar producten – ARKimedea en de Winwinlening – vonden zelfs een plaats op de belastingbrief en konden de pijn daar wat verzachten.”

Tien jaar geleden trad PMV creatief in het spoor van de toenmalige Gewestelijke Investeringsmaatschappij voor Vlaanderen (Gimv). Na de gedeeltelijke privatisering en de beursgang van dat voormalige overheidsbedrijf had Vlaanderen immers nood aan een nieuw instrument voor de ontwikkeling van economische overheidsinitiatieven. Als erfgenaam van de zogenaamde “derde functie” pionierde PMV voor de vernieuwing en de versterking van de Vlaamse economie.

Clair Ysebaert, voorzitter van PMV: “Bij haar oprichting in 1980 kreeg Gimv, naast de rol van ontwikkelingsbank, de opdracht op te treden als overheids-holding en het industriële beleid van het Vlaamse Gewest uit te voeren. Die laatstgenoemde functie werd ook wel de “derde functie” van Gimv genoemd. In de jaren 1980-1993 groeide Gimv uit van een loutere investeringsmaatschappij met initieel een groot aantal “derde functie”-opdrachten tot een heuse Gimv-groep met verscheidene takken. De grootte en de complexiteit van de groepsstructuur deden Gimv evenwel afdwalen van haar oorspronkelijk kern-activiteit, namelijk gestalte geven aan het economisch overheidsinitiatief.

Om meer duidelijkheid te creëren, werd op 31 juli 1995 ParticipatieMaatschappij Vlaanderen nv (PMV) opgericht als een gespecialiseerde “derde functie”-dochter van Gimv. Alle activiteiten die Gimv uitoefende voor rekening van het Vlaamse Gewest werden volledig losgekoppeld en ondergebracht bij PMV.”

DE NAVELSTRENG DOORGEKNIPT

“Om na de beursgang van Gimv op 26 juni 1997 volledige transparantie te waarborgen,” vertelt **Ysebaert**, “werd PMV weggehaald uit de Gimv-structuur en werd zij een honderd procent dochter van de Vlaamse Participatiemaatschappij (VPM). VPM verwierf ook de eigendom over het resterende aandelenpakket van de overheid in Gimv. Op die manier werd PMV een zustermaatschappij van Gimv onder de gemeenschappelijke koepel van VPM.

De beslissing van de Vlaamse regering om Gimv verder te privatiseren impliceerde evenwel dat er een duidelijkere scheiding moest worden gemaakt tussen de beheersstructuur van Gimv en PMV. De rol van PMV moest ondubbelzinnig worden en PMV moest als onafhankelijke investeringsvennootschap op eenduidige wijze uitvoerder kunnen worden van de gespecialiseerde opdrachten van de Vlaamse regering.

Op 6 juli 2001 werd de navelstreng met Gimv doorgeknipt. Het Vlaams Parlement stemde toen het zogenaamde “PMV-decreet”. Dat zette een volwaardige nieuwe investeringsmaatschappij in de steigers, die verantwoordelijk zou worden voor het Vlaamse economisch overheidsinitiatief.”

CREATIEF PIONIEREN

Marcel Van Handenhoven, algemeen manager PMV: “Het was van meet af aan onze bedoeling om creatief om te springen met de erfenis van Gimv. En om te

pionieren, onder meer in publiek private samenwerking en op het vlak van de creatieve industrie. Dat was nodig om de Vlaamse economie te ondersteunen binnen een complex economisch en maatschappelijk bestel. Wij stelden daarvoor een ijzersterk team samen van financiële, economische en administratieve krachten. Sinds onze oprichting voeren zij een actief strategisch beleid, afgestemd op dat van de Vlaamse Overheid, om onze economie te ontwikkelen. Wij letten daarbij ook op de verwachtingen van Europa en besteden nauwgezet aandacht aan wereldwijde ontwikkelingen.”

EEN BREDE OPTIEK

“PMV beperkt zich niet tot de klassieke industriële sectoren en nog veel minder tot steun aan noodlijdende bedrijven, tenzij die nog een duidelijk toekomstperspectief bieden,” verduidelijkt **Van Handenhoven**. “Wij zijn niet de ambulance van falende ondernemingen. Het is er ons om te doen bedrijven, projecten of initiatieven te steunen bij hun prille start, hun lokale of internationale groei en hun innovatieparcours. Daarom steunen we ook de niet-subsidieerde creatieve economie in de brede zin van het woord, zoals het boekenvak, muziek, mode, design, reclame, architectuur, en zelfs kinderopvang. Die brede optiek vergt natuurlijk heel wat inzet van onze medewerkers, maar zij beschouwen die evolutie als een boeiende uitdaging. Zij zijn bovendien bijzonder flexibel en verenigen zich in doelgerichte teams naargelang de projecten. Ook de burger is nauw betrokken bij de activiteiten van PMV. Twee van haar producten – ARKimedes en de Winwinlening – vonden zelfs een plaats op de belastingbrief en konden de pijn daar wat verzachten.”

MAATSCHAPPELIJKE ÉN ECONOMISCHE BELANGEN

Clair Ysebaert vat de activiteiten van PMV samen als volgt: “Als investeringsmaatschappij voor Vlaanderen staat PMV dicht bij de overheid. Zij is de spil van het Vlaamse overheidsinitiatief en een belangrijke schakel tussen het bedrijfsleven en de samenleving. Maar PMV treedt nooit op in plaats van de markt. Haar doel is enkel gericht op het versterken en vernieuwen van onze bedrijven in heel Vlaanderen. Bovendien winnen op dit ogenblik ook strategische en structurele overheidsinvesteringen bij PMV aan belang. Die dubbele focus leidt ertoe dat PMV een ruim assortiment van activiteiten heeft. Maar een veelheid aan projecten, initiatieven en realisaties biedt meteen de gelegenheid om kritische kanttekeningen te maken. Als die kritiek gefundeerd is, is dat leerzaam. Wij blijven altijd open-

staan voor constructieve aanbevelingen. PMV moet immers leven met een groot dilemma. Als wij onze investeringsbereidheid tonen, dan wordt onmiddellijk de vraag gesteld of het belastinggeld wel goed is besteed. Risico's nemen wordt in ons geval al gauw gelijkgesteld met verspilzucht. Anderzijds, als we niet steeds stante pede bewegen als bedrijven het moeilijk hebben, vraagt men of we onze maatschappelijke rol wel vervullen. Met andere woorden, bij te weinig risico's verwijt men ons immobilisme. Dat is een uiterst moeilijke oefening. Het verzoenen van de bedrijfseconomische logica met maatschappelijk rendement is immers geen sinecure. Wij wachten vol ongeduld op het handboek ter zake waaraan we zelf een bijdrage zullen leveren.”

GRONDIGE ANALYSES

Wat telt volgens de voorzitter: “is dat wij blijven geloven in het belang van degelijke en grondige analyses. Bij een investeringsmaatschappij als de onze mag daar nooit van worden afgeweken. Emotionele en andere vormen van beïnvloeding zijn dan ook uit den boze. Zij leiden immers nooit tot goede beslissingen of tot een duurzame strategie op lange termijn. Die strenge economische benadering neemt niet weg dat PMV ook haar maatschappelijke taak hoog in het vaandel draagt, zelfs wanneer die ten koste gaat van kortetermijnsuccessen. Ook onze overbruggingsrol in crisissituaties nemen wij daarom zeer ernstig.”

LEF ÉN GELD

Concreet werkt PMV met een aantal strategische pijlers en de bijhorende fondsen of financieringsinstrumenten. **Marcel Van Handenhoven**: “Zo verschaffen we met eigen middelen durfkapitaal aan bedrijven, meestal relatief kleinere bedragen dan destijds bij Gimv, maar met een groter risico, een combinatie van lef én geld, zeg maar. Nieuw ten opzichte van Gimv is dat we ook aan projectfinanciering doen voor wegenbouw, scholenbouw of sportinfrastructuur en voor vastgoed. Dat zijn vooral publiek private samenwerkingen waarbij we beperkt deelnemen aan het eigen vermogen en via hefboomwerking aan schuld(her)financiering doen. Voorts investeren we in nieuwe hoogtechnologische ontwikkelingen, zoals biowetenschappen, schone technologie, hernieuwbare energie en groene chemie. Die laatste zijn belangrijk om de Europese 20-20-20-doelstellingen te halen én om de Vlaamse economie verder te ontwikkelen. Naast de diensteneconomie is in Vlaanderen plaats voor – lees: nood aan – meer productie- én kennis-economie.”



Marcel Van Handenhoven,
algemeen manager PMV



Clair Ysebaert,
voorzitter PMV

“PMV draagt haar maatschappelijke rol hoog in het vaandel, zelfs wanneer die ten koste gaat van kortetermijnsuccessen.”

PERSPECTIEF OP LANGE TERMIJN

“In alles wat we doen, hanteren wij een langetermijnperspectief en hebben we aandacht voor zowel maatschappelijke als economische belangen in Vlaanderen,” benadrukt **Clair Ysebaert**. “Het zou fout zijn om als investeringsmaatschappij projecten in het gedrang te brengen door te snel een te grote *return on investment* te eisen. Wij zijn een geduldige investeerder en mede daardoor kunnen we wel wat langer op een zuiver financieel rendement wachten dan strikte durfkapitaalfondsen. Ook onze pps-projecten zijn werken van lange adem. De voorbereidingstijd is aanzienlijk maar de maatschappelijke baten worden gespreid over decennia.

Dat betekent natuurlijk niet dat we geen oog hebben voor rendement. Trouwens, als de overheid ons vraagt om bepaalde projecten uit te voeren die onrendabel zijn, dan moet ze daar ook het nodige geld voor op tafel leggen. Want aan kruissubsidiëring willen we niet doen. Sowieso onderwerpen we elk dossier aan een even grondige als strenge haalbaarheidsanalyse.” Of PMV de Vlaamse economie de voorbije tien jaar een dienst heeft bewezen? “Daar ben ik van overtuigd,” besluit de voorzitter. “Als je het aantal dossiers dat we vooruit helpen en de bedragen bekijkt, speelt PMV haar rol voortreffelijk. Er is natuurlijk nog heel wat werk te verrichten. Ik blijf pleiten voor een langetermijnperspectief en voor beleidscontinuïteit over de legislaturen heen.”



2005: PMV startte haar publiek private samenwerkingsactiviteiten met een tangoavond in het Brusselse Flagey.



2007: PMV lanceerde CultuurInvest, het investeringsfonds voor de creatieve industrie, met een concert van Gabriel Rios.

A

ADAM SOFTWARE • Het Gentse Adam Software speelt al sinds 2005 een toonaangevende rol in de markt van “digital asset management” (dam). De stijgende diversiteit van verschillende marketingkanalen (print, online, mobiel, enz.) en -vormen (tekst, video, audio, e.a.) heeft bij veel firma’s een enorme groei aan mediabestanden opgeleverd. Dat brengt een complexer beheer en meer ingewikkelde marketingprocessen met zich mee. Het dam-platform van Adam Software helpt ondernemers om alle mogelijke media te digitaliseren, te beheren, te structureren en die vervolgens snel en beveiligd uit te wisselen, zowel intern als extern.

Dit media-intelligente bedrijf levert zijn technologie aan multinationals zoals Adidas, Ikea, Lego en Microsoft. Het is dan ook niet verwonderlijk dat het aantal medewerkers sinds 2007 verdubbeld is. Bovendien kan Adam Software indrukwekkende jaarlijkse groeicijfers voorleggen en is de onderneming klaar om dit jaar de Amerikaanse markt aan te boren.

Al van bij het prille begin ondersteunt PMV – via het ARKImedes-Fonds en Arkafund – dit beloftevolle bedrijf. Omwille van de spectaculaire groei, het voorbeeldige leiderschap en het innovatieve vermogen van Adam Software ontving het in januari 2011 bovendien de *Global Entrepreneurial Company of the Year Award in Digital Asset Management* van het internati-

onale onderzoeks- en adviesbureau Frost & Sullivan.

→ *ARKImedes, Bedrijfsinvesteringen, Hefboomwerking*

AESCAP VENTURE • De risicokapitaalinvesteerder Aescap Venture richt zich tot Europese biomedische bedrijven met een hoog groeipotentieel. De middelen worden beheerd door een multidisciplinair team van investeringsmanagers met ruime ervaring en een succesvolle track record in zowel de industrie als in de risicokapitaalwereld.

PMV heeft in 2007 vijf miljoen euro geïnvesteerd in Aescap Venture I en bezit daarmee 6,85% van het fonds. Eind 2010 had Aescap elf participaties genomen in beloftevolle Europese bedrijven. De grootste daarvan, Actogenix, is in Vlaanderen gevestigd. Biocartis, een andere portfolio-onderneming van Aescap Venture I, heeft in 2010 voor Vlaanderen gekozen om er een belangrijke productievestiging en een centrum voor onderzoek en ontwikkeling op te zetten.

→ *Bedrijfsinvesteringen, Biocartis, Capricorn Health-tech Fund, Levenswetenschappen, Vesalius Biocapital*

ARCARIOS • PMV stond, via het Vlaams Innovatiefonds, mee aan de wieg van Arcarios bv. Dat is een biotechnologisch bedrijf dat innovatieve geneesmiddelen ontwikkelt tegen beender- en gewrichtsaandoeningen. De onderneming werkt vooral aan remedies tegen osteo-arthrose en osteoporose. De middelen die nu beschikbaar zijn tegen deze aandoeningen hebben immers ernstige beperkingen. Er is dringend nood aan nieuwe therapieën.

Daarom fuseerden in 2010 de bedrijven TR-therapeutics en

Therosteon. TR-therapeutics was een consortium tussen het beursgenoteerde TiGenix, actief in het domein van de regeneratieve geneeskunde van kraakbeen-defecten, de Universiteit Gent, de Katholieke Universiteit Leuven en CD3, het Leuvense centrum voor geneesmiddelen-ontwikkeling. Therosteon was een spin-off van het Erasmus Medical Center in Rotterdam. Arcarios heeft vestigingen in Hasselt en Rotterdam en telt momenteel zeven medewerkers.

De andere investeerders in Arcarios zijn TiGenix, Erasmus MC Biomedical Fund, Gemma Frisius Fund, Baekeland Fonds II, CD3, Crédit Agricole Private Equity, Kmfon en Lrm. Samen brachten zij 4,1 miljoen euro in om de verdere preklinische en klinische ontwikkeling te financieren.

PMV heeft ondertussen een solide portefeuille opgebouwd in de levenswetenschappen. Zo is zij aandeelhouder van de bedrijven Amakem, Apitope, Cartagenia, Complix, Formac Pharma, Okapi Sciences en PharmaDiagnostics. PMV participeert ook in gespecialiseerde risicokapitaalverschaffers in deze sector, zoals Aescap Venture, Capricorn Health-tech Fund en Vesalius Biocapital.

→ Aescap Venture, ARKImedes, Bedrijfsinvesteringen, Capricorn Health-tech Fund, Levenswetenschappen, Vesalius Biocapital

ARKIMEDES • Met het ARKImedesprogramma is PMV de grootste investeerder in risicokapitaalfondsen die actief zijn in Vlaanderen. Op basis van een uitgebalanceerd selectieproces neemt PMV onrechtstreeks significante minderheidsbelangen in zogenaamde “Arkiv’s”, die deel uitmaken van de ARKImedes-regeling. Daardoor heeft PMV een katalyserend effect op het

aantrekken van andere investeerders, hoofdzakelijk uit de private sector.

De omvang en de reikwijdte van de fondsinvesteringen van ARKImedes vormen, samen met hun toegevoegde waarde op het gebied van fondsenwerving, de basis voor het promoten van goede marktpraktijken en deugdelijk bestuur bij de investerings-teams van de Arkiv’s.

Door te investeren in beloftevolle, innovatieve kmo’s versterken de Arkiv’s het Vlaamse economische weefsel. Innovatie is immers de motor van sterk groeiende ondernemingen die zorgen voor werkgelegenheid en levenskwaliteit. Daarom maakt ARKImedes voor die groep van ondernemingen meer risicokapi-

taal vrij. “ARK” staat dus voor de Activering van RisicoKapitaal.

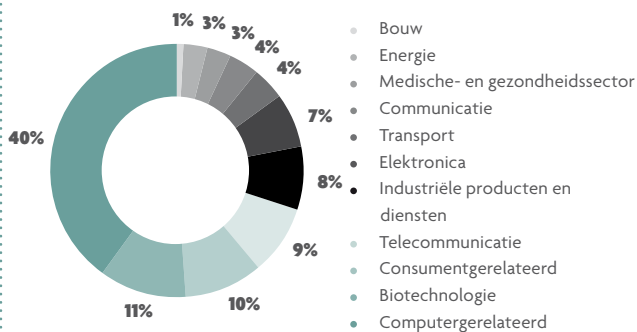
Vandaag zijn twee ARKImedesfondsen actief: ARKImedes-Fonds nv en ARKImedes-Fonds II nv. De oprichting van het eerste fonds dateert van 8 juni 2005. Het startkapitaal bedroeg 1.200.250 euro en werd op 12 oktober 2005 – na een publieke uitgifte van aandelen – verhoogd met 75 miljoen euro. Op diezelfde datum leidde een publieke uitgifte van obligaties tot een verdere verhoging van de investeringsmiddelen met nog eens 35 miljoen euro.

ARKImedes heeft in 2010 de dynamiek die het in de voorgaande jaren op gang bracht, nog verder opgedreven. Vanaf de start van het programma tot eind

BALANS VAN ARKIMEDES-FONDS NV OP 31-12-2010 (IN EURO)

Activa		Passiva	
Vaste activa		Eigen vermogen	
Oprichtingskosten	1.135	Geplaatst kapitaal	76.200.250
Materiële vaste activa	0	Overgedragen resultaat	-19.773.201
Financiële vaste activa	64.101.204	Resultaat boekjaar	-4.506.510
Vlottende activa		Schulden > 1 jaar	
Vorderingen < 1 jaar	624.099	Obligatielening	35.000.000
Geldbeleggingen	23.397.339	Swap	6.581.544
Liquide middelen	5.849.897	Schulden < 1 jaar	225.496
Overlopende rekening	127.302	Overlopende rekening	373.398
TOTAAL	94.100.976	TOTAAL	94.100.976

INVESTERINGEN VAN DE ARKIV'S: SPREIDING PER SECTOR



vorig jaar voerden de Arkiv's 138 initiële investeringen door in 116 verschillende ondernemingen. Daarnaast werden al 205 vervolginvesteringen gedaan. Die 343 transacties waren samen goed voor een investeringsbedrag van 123.826.646 euro. Dat betekent een groei ten opzichte van 2009 van 45% in het aantal transacties en van 25% in het investeringsbedrag.

Op 31 december 2010 toonde de tussentijdse balans van ARKImedes-Fonds nv een totaal van 94.100.976 euro (het boekjaar van ARKImedes-Fonds sluit af op 31 maart van elk jaar). Na verrekening van de opstartverliezen en de niet-gerealiseerde waardeverminderingen op geldbeleggingen tot op dat moment bedroeg het eigen vermogen 51.920.539 euro. PMV verwacht dat de vennootschap de eerstvolgende jaren nog met verlies zal afsluiten omdat de investeringen pas later te gelde worden gemaakt terwijl er nu operationele kosten worden gemaakt. De kosten gaan immers voor de baten uit. De exits zullen zich voornamelijk situeren in de tweede helft van de levensfase van de Arkiv's.

ARKImedes-Fonds nv heeft 12 Arkiv's in portefeuille, waaraan eind 2010 een bedrag van 104.705.962 euro was toegezegd. Daarvan is nog niet alles volstort. Op 31 december 2010 bedroeg de waarde van de financiële vaste activa van het ARKImedes-Fonds 64.101.204 euro.

Naast het ARKImedes-Fonds hebben ook derde partijen kapitaal ingebracht in de Arkiv's. Op die manier zijn er vandaag bij de Arkiv's voor 225.291.784 euro aan middelen bijeengebracht voor investeringen in kmo's in Vlaanderen.

PMV richtte op 4 juni 2010 ARKImedes-Fonds II nv op als opvolger voor ARKImedes-

Fonds nv. Het huidige fonds kan immers geen bijkomende investeringen meer doen en de bestaande Arkiv's hebben het einde van hun initiële investeringsperiode bereikt. ARKImedes-Fonds II zal een omvang hebben van 100 miljoen euro. Dat bedrag zal volledig door PMV worden ingebracht, met middelen afkomstig van een kapitaalverhoging van het Vlaamse Gewest.

Op 15 december 2010 liep de periode af waarbinnen risicokapitaalverschaffers binnen de zogenaamde eerste erkenningsperiode een aanvraag konden indienen voor een investering vanuit ARKImedes-Fonds II. In totaal dienden twintig kandidaat-Arkiv's een aanvraag in. In het voorjaar van 2011 valt de beslissing wie daarvan erkend zal worden als Arkiv en bijgevolg kan rekenen op investeringsmiddelen van ARKImedes-Fonds II.

—
→ *Bedrijfsinvesteringen, Hefboomwerking*

B

BEDRIJFSINVESTERINGEN •

PMV biedt financieringsoplossingen voor alle bedrijven die actief zijn in Vlaanderen en die over een goed businessplan en managementteam beschikken. Zij bestrijken de hele ontwikkelingscyclus van een onderneming, van bij de prille start tot aan de groei en internationalisering.

Afhankelijk van de situatie of het doel van de kmo of grote onderneming in kwestie, put PMV uit één van de vier pijlers

binnen haar groep **Bedrijfsinvesteringen**. Zo is een innovatieve starter het best geholpen met een directe participatie in het kapitaal. Een matuur bedrijf kan voor internationale groei meer baat hebben bij een achtergestelde lening of een waarborg op een bedrijfskrediet.

Met de **eerste pijler, risicokapitaalinvesteringen** (CultuurInvest, Fonds Vlaanderen-Internationaal, Groeimazzanine, Vlaams Innovatiefonds), participeert PMV rechtstreeks in innovatieve en snel groeiende ondernemingen met een duurzaam concurrentievoordeel. Dat gebeurt in een vroeg stadium van de groei vooral via aandelenkapitaal en in een later stadium eerder met achtergestelde leningen. Omdat PMV een geduldige aandeelhouder is, krijgt het bedrijf de tijd om zijn groeiambities te verwezenlijken.

PMV investeert ook onrechtstreeks in bedrijven doordat het de grootste Vlaamse investeerder is in **risicokapitaalfondsen**, meteen de **tweede pijler** van de groep bedrijfsinvesteringen (o.a. via PMV en ARKImedes). Het gaat dan om fondsen die investeren in bedrijven, met een financieel rendement als doel. PMV waakt dan mee over de strategie en de risicospreiding, maar de fondsen beheren zelf de middelen.

Als **derde pijler** (Waarborgregeling, Gigarant) verstrekt PMV **waarborgen** aan banken die kredieten toekennen aan bedrijven. Dat gebeurt via de gewone Waarborgregeling of via Gigarant, het waarborgfonds voor grote dossiers. Daarbij kunnen banken tot 75% of zelfs 80% van hun risico door PMV laten waarborgen.

In 2010 kende PMV via de Waarborgregeling en Gigarant voor 563 miljoen euro waarborgen toe. Dat stelde financiële instellingen in staat om voor 1.035 miljoen euro kredieten toe te kennen aan bedrijven

in Vlaanderen.

Ten slotte kunnen welbepaalde groepen van ondernemers minder afhankelijk worden van subsidies via alternatieve vormen van financiering. Aan ondernemers die actief zijn in de creatieve industrie, de zelfstandige kinderopvang of de sociale economie verstrekt PMV daarom leningen aan bijzondere voorwaarden (CultuurInvest, KidsInvest, Sociaal Investeringsfonds). Daarnaast kunnen ook starters met een innovatieproject die daarvoor van het Iwt een subsidie hebben ontvangen, van PMV een voordelige lening krijgen (Innovatiemezzanine). Winstmaximalisatie is daarbij niet de doelstelling, wel dat maatschappelijk waardevolle projecten economische slaagkansen krijgen. PMV is tevens beheerder van de Winwinlening, een mechanisme dat het voor kmo's gemakkelijker maakt om financiering te vinden in hun directe omgeving. Al deze **alternatieve financieringsmechanismen** vormen samen de **laatste pijler** van de groep Bedrijfsinvesteringen.

Via die vier pijlers en de diverse investeringsinstrumenten die daaronder vallen, heeft PMV sinds eind 2005 met 1,9 miljard euro bijgedragen aan de financiering van Vlaamse ondernemingen.

→ Adam Software, Arcarios, ARKimedex, Aescap Venture, Biocartis, Capricorn Health-tech Fund, Citymesh, Creatieve industrie, CultuurInvest, Flanders' Care Invest, Fonds Vlaanderen-Internationaal, Gigarant, Groeifinanciering, Groeimezzanine, Hefboomwerking, Innovatiemezzanine, KidsInvest, Levenswetenschappen, Libelya, Mode, Portfolio, Schone technologie, Sociaal Investeringsfonds, Tina, Vesalius Biocapital, Vlaams Innovatiefonds, Waarborgen, Waarborgregeling, Winwinlening, Zaaikapitaal

BEDRIJVENCENTRUM • PMV

beschikt over een eigen gebouw aan de Oude Graanmarkt 63 te 1000 Brussel. De beslissing om te investeren in eigen huisvesting was in de eerste plaats een gevolg van de sterke groei van PMV. Het nieuwe, transparante hoofdkwartier benadrukt en versterkt bovendien het imago van PMV bij haar verschillende gesprekspartners.



Het PMV Bedrijvensentrum Kartuizer 63 is een thuishaven voor organisaties en ondernemingen met hogere ambities, pal in het hart van Brussel.

Tegelijkertijd is er in het gebouw voldoende plaats om ook andere bedrijven te herbergen.

Het PMV-bedrijvensentrum "Kartuizer 63" biedt daarom aan beloftevolle organisaties en ondernemers alle ruimte om hun ideeën om te zetten in daden. Voor een forfaitaire prijs krijgen zij ultramoderne kantoren en een geïntegreerd en ruim dienstenvpakket, pal in het kloppende hart van Brussel.

→ *Infrastructuur, Vastgoed*

BELWIND • Na het faillissement van de Nederlandse moedermaatschappij E-concern, snelden drie Belgische investeerders, waaronder PMV, te hulp om het project voor het grootste windmolenpark op de Noordzee alsnog van een gewisse ondergang te redden. Op 24 juli 2009 kwam het tot een zogenaamde *financial close*. Deze geslaagde reddingsoperatie kreeg de onderscheiding *Power Deal of the Year 2009* van het Britse vakblad *Project Finance International*, de *Renewables Deal of the Year 2009* van *Infrastructure Journal* en de *European Offshore Wind Deal of the Year 2009* van *Project Finance Magazine*.

BELWIND WINDPARK

Het windpark van Belwind ligt op de Bligh Bank, op 46 kilometer voor de kust van Zeebrugge. Op 31 december 2010 startten de turbines op.



Belwind is ondertussen operationeel en is het grootste windpark in Belgische wateren. Het park is gebouwd op zesenvertig kilometer voor de kust van Zeebrugge en zal in de eerste fase een totale capaciteit hebben van 165 megawatt. PMV investeerde in totaal 16,1 miljoen euro in de vorm van kapitaal en achtergestelde leningen.

De totale investering bedraagt 650 miljoen euro. Een belangrijk deel daarvan komt ten goede aan de werkgelegenheid in Vlaanderen en in België. Het Belgische consortium Seawind (Deme, Cg Holdings, Fabricom-Gti Suez en Iemants Staalbouw-Smulders) leverde ook een totaal nieuw concept voor de transformatie van elektriciteit en het transport ervan naar de kust.



Frank Coenen, ceo van Belwind, zorgt voor een nieuwe wind in onze elektriciteitsvoorziening.

Het park zal een halve terawattuur (TWh) aan elektriciteit produceren. Ter vergelijking, België verbruikt jaarlijks ongeveer 85 TWh. Belwind kan maar liefst 175.000 gezinnen voorzien van groene stroom en bespaart zo 270.000 ton CO₂ per jaar. Er is geen enkel windpark in de wereld dat zo ver in zee ligt als dat van Belwind. De bouw startte op 31 juli 2009. Eind 2010 leverde het windpark al elektriciteit aan het net. Daarmee is Belwind een van de snelst ontwikkelde offshore windparken ter wereld.

→ *Duurzame ontwikkeling, Groene energie*

Biocartis

NIEUW BELOFTEVOL PROJECT VAN WETENSCHAPPER-ONDERNEMER RUDI PAUWELS

Met Biocartis is Rudi Pauwels niet aan zijn proefstuk toe. Wanneer begin jaren '80 van de vorige eeuw de opkomst van aids de medische en farmaceutische wereld voor een nooit geziene uitdaging stelt, legt Rudi Pauwels zich toe op onderzoek naar en de ontwikkeling van medicijnen die het hiv-virus een halt kunnen toeroepen. Met dat doel voor ogen richt hij de biotechbedrijven Tibotec en Virco op.

LAUSANNE

In 2002 verkoopt hij Tibotec-Virco aan Johnson & Johnson en gaat hij herbronnen in Zwitserland. Tijdens zijn sabbatical verdiept hij zich aan de Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne in het nieuwe veld van micro- en nanotechnologie. Geïnspireerd door de mogelijkheden van deze technologieën richt hij in 2007 Biocartis op. Sindsdien heeft Biocartis een reeks technologieën ontwikkeld en ingelicenceerd die de basis vormen voor nieuwe diagnostische platformen en diagnostische testen. Deze platformen hebben de unieke mogelijkheid om een brede reeks biologische molecu-

len en stalen, zoals bloed, speeksel en tumorweefsel, te verwerken en te testen. Dertig tot honderden verschillende biomerkers kunnen zo op zeer korte tijd en goedkoop worden geanalyseerd. Doordat het daarvoor ontworpen apparaat volledig geïntegreerde en hoogkwalitatieve testen kan uitvoeren, en de bediening vrij eenvoudig is, kan het ook buiten de traditionele labo's gebruikt worden in situaties die zich dichterbij de patiënt afspelen, zodat deze sneller en efficiënter kunnen behandeld worden. Ziekten zoals kanker, infectieziekten en Alzheimer kunnen op die manier specifiek en dikwijls in een zeer vroeg stadium opgespoord worden.

TERUG NAAR VLAANDEREN

Onder impuls van het Vlaams Instituut voor Biotechnologie en met de steun van PMV keert Rudi Pauwels in 2010 terug naar Vlaanderen met Biocartis. Het bedrijf behoudt zijn hoofdzetel in Lausanne en een afdeling op de hightechcampus in Eindhoven. In 2011 start de productie in Mechelen, om in de tweede helft van 2012 met de eerste producten naar de markt te gaan.



Rudi Pauwels, ceo van Biocartis

Rudi Pauwels: "In Lausanne onderhield ik contacten met het Vlaams Instituut voor Biotechnologie en Flanders Investment and Trade om de vinger aan de pols van de Vlaamse biotech te houden. Wanneer ik begon te denken over uitbreiding van Biocartis (er was interesse uit Nederland en Luxemburg), is PMV direct op de kar gesprongen en heeft zij een doorslaggevende rol gespeeld in de beslissing om naar Vlaanderen te komen."

DE MEERWAARDE VAN PMV

Volgens Rudi Pauwels levert PMV een belangrijke bijdrage om

van Vlaanderen een topregio te maken door het aantrekken van topwetenschappers, met de steun aan beloftevolle bedrijven en door het leveren van kapitaal. "Vlaanderen plukt de vruchten van vijftien jaar investeringen in biotech en is nu een van de topregio's in Europa." Rudi Pauwels is naast wetenschapper ook ondernemer en filantroop: "Een onderneming is voor mij een manier om een groot project te realiseren. Ik doe dat om nieuwe geneesmiddelen en technologieën te ontwikkelen die het verschil gaan maken."

"Vlaanderen plukt de vruchten van vijftien jaar investeringen in biotech en is nu een van de topregio's in Europa."

BIOFER • De naamloze vennootschap Biofer is eigenaar en exploitant van één van de allereerste biogasinstallaties in Vlaanderen. Die vergist mest en organisch biologisch afval tot biogas, dat dan via een warmtekrachtkoppeling wordt omgezet in elektriciteit en warmte. Het residu dat overblijft na de vergisting wordt als bodemverbeteraar gebruikt. Het goed presterende bedrijf uit Zoutleeuw diende het productieproces in 2005 stil te leggen nadat een gasmotor ontplofte. De daaropvolgende discussie legde de biogasinstallatie voor lange tijd stil. De impasse werd doorbroken toen de risicokapitaalverschaffer Qat Investments in het kapitaal stapte en PMV het bedrijf in 2009 een converteerbare lening toekende. In 2010 trok Biofer de productiecapaciteit op tot 2,7 megawattuur, voldoende om meer dan zesduizend gezinnen te voorzien van groene stroom.

→ *Duurzame ontwikkeling, Groene energie*

BLUE GATE ANTWERP •

"Blue Gate Antwerp" is de nieuwe vennootschapsnaam voor het project op de voormalige Investeringszone Petroleum Zuid. In december 2007 richtte PMV al de projectvennootschap Go IPZ op. Zij is verantwoordelijk voor de brownfieldontwikkeling van de investeringszone. Als gevolg van de industriële activiteiten uit het begin van de twintigste eeuw en de bombardementen uit de twee wereldoorlogen, is de site immers vervuild met olie, polycyclische aromatische koolwaterstoffen, aromaten en zware metalen. In juli 2008 presenteerde PMV, samen met het Autonoom Gemeentebedrijf voor Vastgoed en Stadsprojecten (AG Vespa), een businessplan voor de zone. Op 30 april 2009 keurde de

Vlaamse regering het ontwerp-akkoord daarover goed. Onder de titel “Vlaanderen – Stad Antwerpen – een watergebonden bedrijventerrein (*Blue Gate Antwerp*) met voetbalstadion op Investeringszone Petroleum Zuid” verklaarden alle partijen zich akkoord om te komen tot een integrale ontwikkeling van de zone en om daarvoor een brownfieldconvenant af te sluiten. Op 13 augustus 2009 sloten PMV en AG Vespa een aandeelhoudersovereenkomst met betrekking tot de projectvennootschap. Die ging meteen aan de slag met het aanstellen van een ontwerpteam, dat het globale stedenbouwkundige masterplan moet uittekenen. De vennootschap bereidde ook de milieueffectenrapporten, de siteverklaring en de nodige bodemsaneringsprojecten, het communicatieplan, diverse studies inzake eco-effectiviteit en archeologisch onderzoek voor. Blue Gate Antwerp coördineert ook de acties van de verschillende actoren op stedelijk en op regionaal niveau. De vennootschap wil uiteindelijk komen tot één geïntegreerd stedenbouwkundig masterplan, één masterplan rond de mobiliteit en één saneringsplan voor de hele site. Zij werkt daarbij volledig onafhankelijk en op basis van markteconomische principes.

– *Brownfields, Novovil, Vastgoed, Willebroek-Noord*

BROWNFIELDS • Brownfields zijn verwaarloosde of onderbenutte gronden die zodanig door vervuiling zijn aangetast dat zij kennelijk alleen opnieuw gebruikt kunnen worden door middel van structurele maatregelen. Het zogenaamde “Brownfielddecreet” van 30 maart 2007 verleent aan PMV een sleutelrol bij het structureren en financieren van belangrijke brownfieldprojecten

voor de Vlaamse Overheid. PMV doet dat als **initiatiefnemer, als facilitator of als investeerder**. PMV kan mee het **initiatief** nemen door actief samen te werken aan de herontwikkeling van een brownfield, bijvoorbeeld wanneer het privé-initiatief achterwege blijft. Zij streeft daarbij altijd naar het realiseren van economische meerwaarde. PMV overlegt met andere actoren over haar precieze rol en kan, indien gewenst, bepaalde projecten actief aansturen, afhankelijk van de mogelijke inbreng van andere private en/of publieke partijen. In sommige gevallen kan dat leiden tot het, al dan niet tijdelijk, waarnemen van een functie als regisseur en/of projectmanager van een brownfieldproject. Als **facilitator** werkt PMV drempelverlagend wanneer anderen een brownfieldproject willen opstarten. PMV treedt dan op als financiële partij en vergemakkelijkt de samenwerking tussen de publieke en de private actoren. PMV **investeert** in brownfields wanneer een marktspeler rechtstreeks, via het Agentschap Ondernemen (AO) of via de Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij (Ovam) komt aankloppen met een uitgewerkt project en businessplan. PMV zal dan een “due diligence-onderzoek” uitvoeren, het businessplan beoordelen en de risico’s die zijn verbonden aan de gevraagde financiering evalueren. Vooraleer de investering wordt toegezegd, is het soms ook nodig om het plan af te stemmen met andere private en/of publieke partijen. Indien de financiering is gestructureerd als een inbreng van eigen vermogen, zal de exit van PMV in principe worden gekoppeld aan de realisatie van de grondontwikkeling. Dat geldt natuurlijk alleen als PMV geen andere, specifieke motieven heeft om langer in het project te blijven

participeren.

Volgens het Brownfielddecreet moeten PMV en Ovam een protocol afsluiten om samen te werken aan de revitalisering van brownfields en/of blackfields. Dat protocol kan dus de basis vormen voor een meer gestructureerde samenwerking tussen Ovam, die instaat voor de sanering, en PMV, die instaat voor de financiering van brownfields en in het bijzonder van blackfields. PMV heeft brownfieldprojecten in Antwerpen Zuid, in Vilvoorde en in Willebroek.

– *Blue Gate Antwerp, Gebiedsontwikkeling, Novovil, Vastgoed, Willebroek-Noord*



CAPRICORN HEALTH-TECH FUND • In december 2010 trad PMV toe als één van de ankerinvesteers in het Capricorn Health-tech Fund. Dat fonds richt zich op ondernemingen die technologie voor de menselijke gezondheid ontwikkelen en commercialiseren. Vooral de preventie, de diagnose en de behandeling van ziekten komen daarbij aan bod. Dat gebeurt via allerlei producten en dienstverlening op het vlak van (bio) farmaceutische geneesmiddelen, vaccins, medische technologie, geavanceerde diagnostiek en functionele voeding. Het Capricorn Health-tech Fund zoekt vooral opportuniteiten op het raakvlak van geneesmiddel, medische apparatuur en diagnostiek. Ook investeringen in het domein van gezondheid

en voeding krijgen speciale aandacht. Het beheer van het fonds is in handen van Capricorn Venture Partners. PMV engageerde zich voor een bedrag van 5 miljoen euro.

→ *Bedrijfsinvesteringen, Levenswetenschappen*

CREATIEVE INDUSTRIE •

PMV is met CultuurInvest marktleider voor investeringen in de creatieve industrie. Die omvat de bedrijven die actief zijn in onder meer de volgende domeinen:

- nieuwe media en computer-games
- de audiovisuele sector en de digitale vormgeving
- de muziekindustrie en het concertwezen
- design en designermode
- gedrukte media en grafische vormgeving
- uitgeverijen en boekhandels
- muziek en podiumkunsten
- kunstgaleries

Als creatieve industrie is het niet eenvoudig om private kapitaalverschaffers aan te trekken. Financiers zijn immers meestal onvoldoende vertrouwd met de sector en hebben twijfels bij

het risicoprofiel en het rendementspotentieel van dergelijke ondernemingen. Nochtans bieden die bedrijven een aanzienlijke economische en maatschappelijke meerwaarde. Volgens Flanders DC werken meer dan vijftigduizend mensen in de creatieve industrie. Het aantal banen in mode, muziek en film groeit bovendien dubbel zo snel als de rest van de economie. Het baanbrekende boek *The Rise of the Creative Class* van de Amerikaanse econoom Richard Florida heeft de geesten gelukkig laten rijpen. Het besef groeit nu dat alleen steden of regio's die erin slagen om creatief talent aan te trekken, de strijd om innovatie en economische groei kunnen winnen.

→ *Bedrijfsinvesteringen, CultuurInvest*

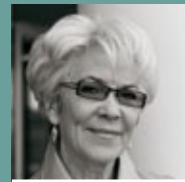
CULTUURINVEST •

Sinds eind 2006 biedt PMV met CultuurInvest een perspectief op groei en economische zelfstandigheid aan bedrijven die cultuurgebonden producten of diensten aanbieden met een duidelijk marktpotentieel. Het fonds wil op die manier een brug slaan tussen cultuur en economie.

INVESTERINGS-COMITE CULTUURINVEST



Carmen Cordier
© CARMEN CORDIER



Greet De Leenheer
© MARTIMAX



Bart De Smet
© MARTINE LAQUIERE



Pieter Marinus
© MARTINE LAQUIERE



Chantal Pattyn
© LIES WILLAERT

CREATIEVE INDUSTRIE



Citymesh



Mitch De Geest, ceo van Citymesh

Citymesh is een toonbeeld voor de Vlaamse technologische industrie. Het bedrijf groeide uit het initiatief van Mitch De Geest – die als student industrieel ingenieur informatica al voor eigen rekening begon – en vier confraters, die het bedrijf samen oprichtten. Ze deden dat in 2006 met eigen kapitaal en een lening. Mitch is er ondertussen ceo. “We wilden met Citymesh onderzoeken hoe we een draadloos internetnetwerk konden uitbouwen dat in één keer een grotere regio dekte, zoals een havengebied, een binnenstad, een zeedijk”, zo vertelt de jonge ondernemer.

VAN START

Als pilootproject voorzag Citymesh al in de zomer van 2006 een camping aan de kust van draadloos internet. Mensen konden er gratis verbinding maken met het internet en ze deden dat in groten getale: op een maand tijd waren er zo'n 75.000 gebruikerssessies. Dit was voor Citymesh het signaal

TE LAND, TER ZEE EN DOOR DE LUCHT: CITYMESH LEGT DE DRAADLOZE NETWERKEN VOOR DE TOEKOMST AAN

om verder te gaan. Ze wendden zich tot het Iwt dat een subsidie toekende van 94.000 euro. Citymesh kreeg hetzelfde bedrag als achtergestelde lening van PMV-dochter Vinnof. Met dat geld werd het netwerk uitgebreid, personeel aangeworven en de kantoren uitgebreid. Het bedrijf kreeg tevens twee groeipremies van de Vlaamse Overheid. In 2007 stapten bovendien Michel Akkermans en Jurgen Ingels (ook bekend van Clear2Pay) mee in het verhaal voor een eerste kapitaalverhoging. Kort daarna volgde een tweede kapitaalverhoging waarbij Business Angel Frank Scherrens het jonge bedrijf bijkomende middelen verschafte. Citymesh breidde zijn netwerk uit naar andere kuststeden. Diverse zeedijken en grote campinggebieden werden er van een “meshnetwerk” voorzien (‘mesh’ van het Engels voor ‘net’, nvdr). Achter die focus op de Belgische kust schuilt een duidelijke strategie. “We willen niet concurreren met grote internetoperatoren. Onze oplossing is een aanvullend product. Mensen die in de zomer naar hun tweede verblijf aan de kust komen, kunnen hun

internetaansluiting natuurlijk niet meenemen, en op campings is geen infrastructuur voor internet via de kabel. Het netwerk van Citymesh geeft die personen, ook tijdens hun vakantie weg van huis, toegang tot internet en andere breedbanddiensten.” Het succes was intussen overduidelijk en Citymesh breidt zijn toepassingsgebieden nog verder uit: draadloos internet in de stad, expohallen, hotels en evenementen, terrassen, stadions, camerabeveiliging of muziek in steden... De mogelijkheden zijn legio.

NAAR DE STATES

In 2008 kreeg Citymesh zijn eerste opdrachten in de Verenigde Staten, vooral in de offshore-industrie. Er werd een dochterbedrijf opgericht dat zich uitsluitend richt op de Amerikaanse offshoremarkt: Rigmesh. Dat bouwt draadloze netwerken voor real-time video-uitwisseling tussen de verschillende schepen die, bijvoorbeeld, aan een boorplatform werken. In 2010 verkreeg het bedrijf wereldwijd zichtbaarheid door samen te werken met BP toen de Deepwater Horizon op 20 april van dat jaar ontplofte in de Golf van Mexico. Een van de medewerkers was toen op een naburig boorplatform aan de slag. Het

“Zonder PMV zou Citymesh niet staan waar het nu staat.”

was Rigmesh dat de beelden van de ramp en van de situatie in de diepzee verzond naar het Central Command Center in Houston. Vlaamse technologie gaf toen aan ingenieurs van overal ter wereld toegang tot die beelden. Rigmesh zette ook de draadloze communicatie op tussen de zes schepen die werkten aan de dichting van het lek en verwerkte de data die de verschillende onderwaterrobots maakten tot 3D-beelden. Het bedrijf kreeg wereldfaam.

DANKZIJ DE STEUN VAN PMV

PMV speelde een belangrijke rol in die buitenlandse groei. Via het Fonds Vlaanderen-Internationaal en samen met Michel Akkermans werd in november 2010 één miljoen euro geïnvesteerd. Ook vandaag nog houdt PMV de vinger aan de pols bij Citymesh. Volgens Mitch De Geest ligt daar de meerwaarde van PMV: "PMV staat Citymesh met raad en daad bij. PMV heeft ook, op onze vraag, een zetel in onze raad van bestuur en geeft strategisch en financieel advies. Door die aanwezigheid in onze raad van bestuur worden we ook uitgedaagd om het beter te blijven doen. Zonder de steun van PMV zou Citymesh niet staan waar het nu staat." Voor de toekomst ziet Mitch De Geest nog voldoende uitdagingen: "De bandbreedte vraag blijft stijgen en de huidige technologie loopt achter op die vraag. WiFi-zenders en meshnetwerken zijn de oplossing bij uitstek om locaties met een hoge vraag te voorzien van extra bandbreedte. Gsm-operators kunnen samenwerken met Citymesh om hun 3G-netwerk te ontlasten op drukke punten. In België zijn er nog mogelijkheden om vakantieparken uit te rusten met een meshnetwerk en na België kunnen ook Nederland en Frankrijk volgen."

CultuurInvest verstrekt geen subsidies. De tussenkomst van het fonds gebeurt in de vorm van risicokapitaal en met het oog op het behalen van financieel rendement. Afhankelijk van de groeifase en de financiële behoeften van de onderneming, investeert CultuurInvest via een kapitaalparticipatie of via een achtergestelde lening met een link naar het kapitaal via warrants of een conversierecht.

PMV merkt met CultuurInvest, meer nog dan bij andere fondsen, dat slimme investeringen niet alleen draaien rond de beschikbaarheid van financiële

middelen. Een goede begeleiding van de ondernemers is al even belangrijk. Het gaat dan vooral om hulp bij het verfijnen van het businessplan en om begeleiding tijdens en na de investering. Ook andere belangenbehartigers van de creatieve sector beklemtonen de nood aan begeleiding van hun achterban. CultuurInvest is daarom meer dan een loutere financier.

Sinds zijn oprichting en tot eind 2010 had CultuurInvest al 379 financieringsaanvragen behandeld. In 43 cultuurbedrijven werd daadwerkelijk geïnvesteerd. In 2010 werden acht

DE TOEGEZEGDE INVESTERINGSBEDRAGEN VAN CULTUURINVEST SINDS DE OPSTART EN PER SECTOR (PER 31-12-2010) (IN EURO)

			
400.000	510.000	280.000	1.050.001
Kunstgaleries	Boek	Design	(Multi)media
			
825.000	475.000	1.606.091	2.142.500
Muziek	Game industrie	Musical & podium	Mode

KELST NV

Het jonge bedrijf Kelst nv, opgericht door singer-songwriter Jan Van Kelst, bedacht – 170 jaar na de uitvinding van de saxofoon – een bijzonder negensnarig instrument dat nieuwe mogelijkheden biedt op het vlak van harmonie en expressie. CultuurInvest verstrekte een converteerbare achtergestelde lening om de "Kelstone" verder te commercialiseren.



bijkomende investeringen gedaan. Samen waren de investeringen goed voor een toegezegd investeringsbedrag van 7.288.592 euro. Wanneer CultuurInvest investeert, komen ook andere private financiers gemakkelijker over de brug. Daardoor bedraagt de impact van het fonds op de markt tot nu toe meer dan 13,5 miljoen euro.

Die investeringen zijn gespreid over verschillende sectoren. Mode, muziek en multimedia blijven samen met 4,7 miljoen euro de grootste hap nemen uit de portofolio van het fonds. Sinds 2009 is echter ook de boekensector goed vertegenwoordigd. Wanneer bepaalde domeinen proportioneel achterblijven in de dealflow van CultuurInvest, gaan de investeringsmanagers proactief op pad. Dat gebeurt via de belangenhartigters en de steunpunten van die sectoren.

→ *Bedrijfsinvesteringen, Creatieve industrie, Groeifinanciering, Libelya, Mode, Zaaikapitaal*

D

DBFM • Bij publiek private samenwerking wordt heel wat overheidsinfrastructuur gerealiseerd via zogenaamde dbfm-contracten. Die afkorting staat voor *Design, Build, Finance en Maintain*. Het gaat om een geïntegreerd contract waar naast het ontwerpen ook het bouwen, het financieren en het onderhouden deel van uitmaken.

Het dbfm-contract dat de verbintenissen tussen de publieke en de private partner vastlegt, is een langlopende overeenkomst,

gewoonlijk voor meer dan twintig jaar. De private opdrachtnemer verbindt zich tot het ontwerpen, bouwen, financieren en onderhouden van de infrastructuur en draagt de meerderheid van de daaraan verbonden risico's. De publieke opdrachtgever vergoedt hem door gedurende een lange periode (de gebruiksfase) een beschikbaarheidsvergoeding te betalen die afhankelijk is van de geleverde prestaties, zoals overeengekomen in de bepalingen van het dbfm-contract.

Normaliter wordt dat gegund na een onderhandelingsprocedure. Tijdens het verloop van die procedure maakt de opdrachtnemer meestal al een voorontwerp dat mee wordt beoordeeld in het kader van de gunning.

De uitvoeringswerken beginnen zodra de opdracht is toegewezen en de private partner de nodige financiering heeft gevonden (*financial close*). Vanaf dat moment zal de publieke opdrachtgever ook toegang tot of rechten op het bouwterrein moeten verschaffen.

Tijdens de bouw- of renovatiefase is de opdrachtnemer verantwoordelijk voor de meeste bouwrisico's met inbegrip van alle aspecten van veiligheid, kwaliteitsborging en planning van de werkzaamheden. Die bouwfase eindigt zodra de infrastructuur afgewerkt en beschikbaar is.

Gedurende de gebruiksfase is de opdrachtnemer verantwoordelijk voor het in stand houden van de infrastructuur. Zij moet immers blijven voldoen aan alle prestatie- en gebruikseisen. Deze fase eindigt na een lange periode die meestal een groot deel van de economische en technische levensduur van de infrastructuur omvat. Zowel het reguliere als het grote onderhoud, vervangingsinvesteringen en herstellingswerkzaamheden vallen onder de instandhoudingsverplichting.

Wanneer de opdrachtnemer die afspraken niet naleeft, kan men kortingen inhouden op die beschikbaarheidsvergoeding.

→ *Helchteren/Houthalen, Infrastructuur, Kempen, Merelbeke, Publiek Private Samenwerking, Ronse, School Invest, Sportinfrastructuur, Via-Invest, Zaventem, Zeebrugge*

DBM+F • Dbfm-contracten worden meestal op een geïntegreerde manier in de markt geplaatst. Dat gebeurt als één opdracht, inclusief de financiering van het project. Dat biedt heel wat voordelen: de private sector, meestal een combinatie van aannemers, onderhoudsbedrijven, investeerders en bankiers, zoekt onderling naar de meest optimale oplossing om de uitvoering van het geïntegreerde contract mogelijk te maken. Een nadeel is wel dat het aantrekken van private financiering vaak aanleiding geeft tot hoge transactiekosten voor de inschrijvers. Bovendien heeft een aantal marktspelers niet de ervaring om deze vorm van financiering aan te trekken. Daardoor wordt de drempel om zich op dergelijke opdrachten toe te leggen zeer hoog. Bovendien heeft de financiële crisis ervoor gezorgd dat de financiële markten zeer veranderlijk zijn geworden. Om die reden is het onmogelijk om – gedurende een overheidsopdrachtingsprocedure – een financieel voorstel uit te werken voor een dbfm-contract dat gunstig is voor de opdrachtgever én dat voldoende lang kan standhouden.

Om aan al die ongemakken te verhelpen werkte PMV een methode uit waarbij het technische (dbm) en het financiële (f) gedeelte van de opdracht afzonderlijk in de markt worden geplaatst. Die aanpak heeft als voordeel dat de inschrijvers voor het dbm-gedeelte geen

financiering moeten zoeken. Zij moeten dus ook de daarmee gepaard gaande transactiekosten niet betalen. Bovendien kan de concurrentie op zeer transparante en optimale wijze spelen. Dat geldt zowel voor het dbm- als het f-gedeelte. Daarmee wordt de toegangsdrempel tot de pps-markt verlaagd. Deze dbm+f-werkwijze werd het eerst op punt gesteld door PMV. Ondertussen wordt zij ook al uitgetest in Frankrijk en tonen verschillende andere landen interesse.

→ *Infrastructuur, Kempen, Merelbeke, Publiek Private Samenwerking, Ronse, Via Invest, Zaventem*

DEUGDELIJK BESTUUR • Het corporate governance charter van PMV is beschikbaar op www.pmv.eu. Daar vindt men ook een gedragscode voor de individuele bestuurders. De principes van deugdelijk bestuur staan hoog op de agenda binnen de PMV-groep. Ze worden niet alleen toegepast op groepsniveau. PMV promoot ze ook permanent bij de medewerkers die bestuurs- of waarnemersmandaten vervullen en bij de investeringsmanagers die deze principes onder de aandacht brengen van de portfolio-ondernemingen. In 2010 trof PMV voorbereidingen voor een grondige evaluatie van haar deugdelijk bestuur. Met de resultaten daarvan zal zij dan haar Corporate Governance Charter actualiseren.

→ *Organisatie, Raad van bestuur*

DUURZAME ONTWIKKELING • Seneca zei het al: "Geniet zo van de genoegens van het ogenblik, dat gij aan de geneugten van de toekomst geen schade berokkent." Onze economie moet dus niet alleen een kortetermijnoplossing bieden aan de noden van vandaag, maar vooral tegemoet komen aan

de behoeften van de generaties na ons. Dat idee van duurzame economische ontwikkeling zit ingebakken in het geboortedecreet van PMV en maakt integraal deel uit van haar missie. PMV investeert daarom in de ontwikkeling en de implementatie van milieuvriendelijke en energie-efficiënte systemen. Zij neemt ook initiatieven voor de realisatie van de Kyoto doelstellingen. Samen met de private sector investeert PMV in projecten en ondernemingen die een voortrekkersrol vervullen op het gebied van duurzaamheid. Zij doet dat in die gevallen waar de risico's nog hoog zijn, maar waar ook duidelijke rendementsverwachtingen zijn.

Via het Capricorn Cleantech Fund investeert PMV ook in innovatieve producten die leiden tot een betere energieprestatie of schone technologie. PMV investeerde 15 miljoen euro in het fonds, dat met 112 miljoen euro opgehaald kapitaal behoort tot de drie belangrijkste Europese investeringsfondsen op het vlak van schone technologie. Daarnaast participeert PMV voor ongeveer 60 miljoen euro in bedrijven die groene energie opwekken. Bovendien ontwikkelt zij financiële producten die Vlaamse kmo's helpen met energiegerelateerde investeringen. Om de Vlaamse Kyoto doelstellingen veilig te stellen, neemt PMV ook deel in internationale klimaatfondsen zoals het Multilateral Carbon Credit Fund (Mccf), het Asia Pacific Carbon Fund (Apcf) en het Future Carbon Fund (Fcf).

→ *Belwind, Biofer, Eco Projects, Electrawinds, Groene energie, Ikaros Solar Park Fund 1, Klimaatfondsen, Schone technologie, Stopcontact op zee, Thenergo, Rebo*

E

ECO PROJECTS • Samen met Eneco werkt het Waregemse bedrijf Eco Projects aan de ontwikkeling van hernieuwbare energie, specifiek in de agrarische sector. Wind, zon en biogas zijn hierbij de drie voornaamste energiebronnen. De biogascentrale van Eco Projects bijvoorbeeld kan meer dan 5.000 gezinnen per jaar van stroom voorzien. PMV stelde een obligatielening van 250.000 euro ter beschikking.

Eco Projects is opgericht door managers en ondernemers met jarenlange ervaring in de energiesector. Dankzij deze ervaring en expertise van het management kan Eco Projects nieuwe grote projecten ontwikkelen.

→ *Duurzame ontwikkeling, Groene energie*

ELECTRAWINDS • De naamloze vennootschap Electrawinds werd opgericht in 1998 en produceert groene stroom via windturbines, biomassa centrales en zonneparken. Het is één van de belangrijkste ontwikkelaars van groene energieprojecten in Vlaanderen. Het bedrijf ontwerpt, bouwt en exploiteert die verschillende energieproductie-eenheden volledig zelf. Electrawinds is operationeel in België, Frankrijk, Italië en Zuid-Afrika en is volop bezig met het uitbouwen van zijn activiteiten in Bulgarije, Roemenië, Polen, Servië en Ierland. Het hoofdkantoor van het jonge energiebedrijf, dat meer dan 200 medewerkers telt, ligt

in Oostende.

Het bedrijf wordt nog steeds gecontroleerd door de initiële oprichters, maar het kapitaal werd opgesteld voor investeerders die de steile groei van de onderneming verder kunnen ondersteunen. PMV investeerde 15 miljoen euro in Electrawinds om te zorgen voor een lokale verankering en om de Vlaamse industrie op het vlak van duurzame energieontwikkeling verder te stimuleren.

—
- *Duurzame ontwikkeling, Groene energie*

F

FLANDERS' CARE INVEST •

Het nieuwe PMV-fonds *Flanders' Care Invest* wil de kwaliteit van de zorgverlening in Vlaanderen verhogen door middel van innovatie. Het verstrekt risicokapitaal aan ondernemingen die op innovatieve wijze producten en diensten ontwikkelen en naar de markt brengen ten behoeve van de zorg- en de medische sector.

Internationaal erkende criteria, zoals effectiviteit, efficiëntie, patiëntgestuurdheid, tijdigheid, toegankelijkheid, veiligheid, continuïteit, relevantie en duurzaamheid gelden er als de toetsstenen voor de bijdrage die de doelondernemingen leveren aan de kwaliteit van zorgverlening. Daarnaast besteedt het fonds ruime aandacht aan het economische potentieel van het voorgelegde businessplan.

De oprichting van dit investeringsfonds in de schoot van PMV kadert in *Flanders' Care*, het

project voor innovatieve doorbraken in alle vormen van zorgverlening, dat een belangrijke pijler vormt van Vlaanderen in Actie.

Voor de operationalisering van *Flanders' Care Invest* wordt het kapitaal van PMV verhoogd met een bedrag van 20 miljoen euro.

—
- *Bedrijfsinvesteringen, Levenswetenschappen*

FONDS VLAANDEREN-INTERNATIONAAL •

De beperkte thuismarkt en de voortdurende globalisering betekenen dat Vlaamse groeiende bedrijven zich meer dan ooit moeten engageren buiten onze grenzen. Alleen op die manier kunnen zij hun groei ritme in stand houden en het hoofd bieden aan de concurrentie. Vlaamse bedrijven kunnen weerwerk bieden aan die internationale uitdagingen door het openen van nieuwe markten, door het meer globaal bedienen van hun klanten, of door het optimaliseren en diversifiëren van hun productie-eenheden in het buitenland. Het Fonds Vlaanderen-Internationaal werd gecreëerd om de groei van Vlaamse ondernemingen te bevorderen door deel te nemen aan de financiering van internationale investeringsprojecten.



Jurgen Ingels en Michel Akkermans van het Mechelse financiële technologiebedrijf Clear2Pay ontvingen in 2011 de "Paul Zeeuwts Award" voor een bedrijf met een belangrijke economische meerwaarde.

PMV investeerde met het Fonds Vlaanderen-Internationaal al in 10 projecten. Samen zijn die goed voor een totaal toegezegd investeringsbedrag van meer dan 11 miljoen euro. Dankzij de tussenkomst van het fonds zijn Vlaamse bedrijven erin geslaagd een uitvalsbasis te verwerven of te versterken in China, India, Hongarije, Singapore, Thailand, Turkije, de Verenigde Staten en Vietnam.

—
- *Bedrijfsinvesteringen, Groeifinanciering, Groeimezzanine, Heiboomwerking*

G

GBIEDSONTWIKKELING •

PMV treedt op als investeerder, facilitator of ontwikkelaar van publiek-private samenwerkingsprojecten voor gebieds- en stadsontwikkelingen die belangrijk zijn voor de regio Vlaanderen. PMV streeft daarbij altijd naar maximale en duurzame meerwaarde. De opbrengsten worden objectief verdeeld tussen alle actoren in een gebiedsontwikkeling, afhankelijk van de risico's die elkeen neemt. Voor gebiedsontwikkelingsprojecten waarbij ook een bodemsanering nodig is, ontwikkelde PMV een softwareapplicatie die de waardecreatie optimaliseert.

Zij doet dat door de opstellen zo goed mogelijk in te plannen in functie van de aard en de omvang van de bodemverontreiniging. Bijvoorbeeld: de inplanting van een ondergrondse parkeergarage in een verontreinigde zone kan de gelegenheid bieden om bezoe-

delde gronden af te graven en te verwijderen. Op die manier slaat men twee vliegen in één klap en dat is economisch interessant.

De softwareapplicatie van PMV becijfert de geraamde saneringskosten op basis van het geografisch informatiesysteem (gis). Die data worden dan gebruikt om de haalbaarheid van een project te berekenen op basis van financiële, fiscale en vastgoedparameters. Omdat de uitgangspunten en parameters in de loop van het ontwikkelingsproces regelmatig wijzigen, moet de economische haalbaarheid telkens opnieuw worden geëvalueerd. Met de softwareapplicatie van PMV kan dat op een efficiënte manier gebeuren.

→ *Open scholen, Brownfields, Blue Gate Antwerp, Novovil, Publiek Private Samenwerking, Vastgoed, Willebroek-Noord*

GIGARANT • PMV beheert met Gigarant een mechanisme dat waarborgen toekent aan bedrijven die niet in aanmerking komen voor de generieke Waarborgregeling. Het gaat in dat geval om kmo's of grote ondernemingen die behoefte hebben aan waarborgen boven de anderhalf miljoen euro. Gigarant werd begin 2009 opgericht als een dochtervennootschap van het Vlaamse Gewest om nieuwe perspectieven te bieden aan belangrijke bedrijven in Vlaanderen die zijn getroffen door de economische crisis. Terwijl Gigarant aanvankelijk was voorzien als een tijdelijke maatregel, werd eind 2010 beslist om het mechanisme ook in de toekomst te gebruiken om de financiering van impactrijke ondernemingsplannen te faciliteren. De waarborg kan oplopen tot 80% van het onderliggende krediet. De maximale looptijd bedraagt acht jaar. Het fonds beschikt over

een totaal garantiebudget van 1,5 miljard euro.

Anders dan bij de generieke Waarborgregeling – waar een bank zelf kan beslissen om een beroep te doen op een overheidswaarborg – kan zowel de bank als de ondernemer een aanvraag indienen voor een Gigarantwaarborg bij PMV.

Na onderzoek van de aanvraag en goedkeuring door de raad van bestuur van Gigarant kan de bank het krediet ter beschikking stellen. Voor de waarborg moet jaarlijks een voorafbetaalbare premie worden betaald aan Gigarant. Het fonds zal ook steeds proportioneel delen in mogelijke andere zekerheden van het door Gigarant gewaarborgde krediet.

Eind 2010 had Gigarant voor een totaal bedrag van 347.680.000 euro aan waarborgen toegekend. Negen belangrijke ondernemingen in Vlaanderen zijn er op die manier in geslaagd om bankfinanciering te verkrijgen voor een bedrag van 534.700.000 euro. Zonder de waarborg van Gigarant zou het voor die bedrijven onmogelijk zijn geweest om de nodige financiering te bekomen. De tussenkomst van Gigarant heeft aldus een cruciale rol gespeeld in de continuïteit en de verdere ontwikkeling van die ondernemingen en bij het in stand houden van het economische weefsel in Vlaanderen.

→ *Bedrijfsinvesteringen, Waarborgen, Waarborgregeling*

GLASTUINBOUW • In 2010 namen PMV en de Boerenbond het initiatief om een studie te maken over de ontwikkeling van glastuinbouwzones in Vlaanderen. Dat zijn zones waar verschillende glastuinbouwbedrijven samen zijn gevestigd. Door die bundeling bereikt men synergie op het vlak van logistiek, energieopwek-

king, waterbevoorrading en -zuivering. Dat laat de Vlaamse glastuinbouwbedrijven toe om meer competitief te worden en hun ecologische voetafdruk te verkleinen. PMV speelt een belangrijke rol in de financieringsstructuur. De studie leidde alvast tot een aantal aanbevelingen met betrekking tot de technische aspecten van de vergunningen, de organisatie van de glastuinbouwzone zelf en een stappenplan om de ontwikkeling ervan te ondersteunen. In Vlaanderen zou er plaats zijn voor een tiental dergelijke zones. PMV werkt in 2011 samen met de Boerenbond en de Vlaamse groenteveilingen aan de oprichting van een Kenniscentrum Glastuinbouw. Dat centrum bundelt alle aanwezige kennis en neemt de voorbereidende stappen om de glastuinbouwzones te realiseren.



Glastuinbouwzones verkleinen de ecologische voetafdruk van tomaten: zij worden groener en voordeliger.

→ *Duurzame ontwikkeling*

GROEIFINANCIERING • PMV neemt niet alleen een belangrijke rol op bij het tot stand komen van nieuwe ondernemersinitiatieven. Zij reikt ook oplossingen aan om de financiële slagkracht te versterken van dynamische groei-bedrijven die over een duurzaam competitief voordeel beschikken.

Die groep van bedrijven, ook wel "gazellen" genoemd, groeit niet alleen sneller dan andere ondernemingen, maar vormt tevens een motor voor innovatie in Vlaanderen. Zij scoren ook aanzienlijk beter op het gebied van jobcreatie.

Aandacht voor de gazellen is voor PMV dan ook een must.

De oplossing van PMV voor groei-bedrijven bestaat in de eerste plaats uit mezzaninefinanciering, aangeduid als groeimezzanine. Daarnaast neemt PMV ook risicodragend deel aan de internationale expansieplannen van Vlaamse ondernemingen met behulp van het Fonds Vlaanderen-Internationaal.

→ *Bedrijfsinvesteringen, Cultuurnvest, Fonds Vlaanderen-Internationaal, Groeimezzanine*

GROEIMEZZANINE • De Italiaanse term “mezzanino” komt oorspronkelijk uit de bouwsector en valt nog best te vertalen als “tussenverdieping.”

Als we de financiering van een bedrijf onderverdelen in lagen, dan is mezzaninefinanciering ook een soort tussenverdieping. Het is de laag kapitaal die de ruimte opvult tussen bankkrediet en het aandelenkapitaal. De groeimezzanine van PMV neemt de vorm aan van een achtergestelde lening met een link naar het kapitaal via warrants of een conversierecht.

Dat zorgt voor de noodzakelijke zuurstof om een hoog groeiritme in stand te houden en zelfs op te drijven. Tevens versterkt het de financiële structuur van ondernemingen. Dat biedt een dubbel voordeel: men vormt een buffer om moeilijke tijden, zoals de recente financiële en economische crisis, te overbruggen en men creëert een hefboom om zowel vreemd vermogen als extra aandelenkapitaal aan te trekken.

Eind 2010 had PMV Groeimezzanine verstrekt aan 8 ondernemingen, goed voor een toegezegd investeringsbedrag van bijna 25 miljoen euro.

→ *Bedrijfsinvesteringen, Fonds Vlaanderen-Internationaal, Groeifinanciering, Hefboomwerking*

GROEIFINANCIERING

Groeien is bloeien en PMV weet dat ambitieuze ondernemers daarbij vaak botsen tegen een financieel plafond. Om dat te doorbreken, biedt PMV verschillende interessante formules aan. U vindt ze in de PMV-brochure “U wilt groeien?” Die kunt u downloaden via www.pmv.eu



GROEIMEZZANINE

Het Petit Trianon in Versailles, met een typisch “mezzanino” onder het dak.



GROENE ENERGIE • Groene energie is meer dan ooit noodzakelijk om de stijgende concentratie van koolstofdioxide (CO₂) in onze atmosfeer een halt toe te roepen. Voor de productie van die groene energie doen wij een beroep op energiebronnen die onuitputtelijk zijn of die minstens binnen een redelijke termijn kunnen worden hernieuwd. We denken dan niet alleen aan zonnestraling, wind- en waterkracht, ook de verbranding of vergisting van biomassa, zoals hout en afval, kunnen bronnen zijn van groene

stroom.

De markt stelt zich echter nog terughoudend op tegenover de sector van de alternatieve energieproductie. Het past daarentegen wel binnen het beleid van de overheid. Bovendien hecht PMV veel belang aan het klimaat en stelt zij daarom een belangrijk deel van haar middelen ter beschikking van het ontwikkelen en produceren van groene energie. Eind 2010 had PMV al ongeveer 60 miljoen euro geïnvesteerd in wind- en zonne-energie, in biomassa, biovergisting en in

gerelateerde duurzame ontwikkeling. Dat vertegenwoordigde een geïnstalleerd vermogen van meer dan 180 megawatt.

PMV zal het investeringsritme in deze strategische sector stapsgewijs verhogen en hem zo extra kansen geven om bijkomende projecten te verwezenlijken. Alle initiatieven die kunnen leiden tot nieuwe, duurzame manieren van energieopwekking genieten dan ook bijzondere belangstelling van PMV.

→ *Belwind, Biofer, Duurzame ontwikkeling, Electrawinds, Eco Projects, Ikaros Solar Park Fund 1, Stopcontact op zee, Thenergo*



HAALBAARHEIDSTUDIES •

PMV voert, in opdracht van het Vlaamse Gewest, diverse haalbaarheidsstudies uit met betrekking tot het opzetten van publiek-private samenwerkingsverbanden, fondsstructuren, gebiedsontwikkelingen en huisvestingsprojecten. PMV verzamelt de nodige data en informatie bij zowel overheids- als private marktpartijen. Op basis van een aantal strategische keuzes en met behulp van een scenarioanalyse, brengt PMV dan de financiële implicaties in kaart voor de betrokken publieke en private actoren. Daarnaast bieden de resultaten van de studies inzicht in de haalbaarheid van het betroffen initiatief, zowel inzake het marktpotentieel als met betrekking tot de conformiteit met private marktgebruiken. Daarmee kan de Vlaamse regering decretale initiatieven

nemen of operationele beslissingen onderbouwen.

→ *Gebiedsontwikkeling*

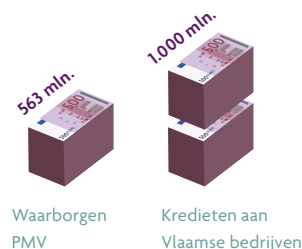
HAVENS • De scheepvaart en de havens zijn volgens de Europese Unie essentieel voor de internationale handel en nijverheid. Negentig percent van de externe Europese handel geschiedt via havens. Meer dan veertig percent van de interne Europese handel wordt over zee getransporteerd.

Om de scheepvaart en de havens competitief te houden, is PMV betrokken bij enkele belangrijke investeringsprojecten. Via haar dochtervennootschap Nautinvest investeert PMV in een nieuwe beloodsingsvloot, die cruciaal is om de scheepvaart in goede banen te leiden. Daarnaast werkt PMV, samen met de afdeling Maritieme Toegang van het departement Mobiliteit en Openbare Werken én de gemeentelijke havenbedrijven, aan de verbetering van de maritieme toegang tot onze havens. Daartoe moeten onder andere drie nieuwe zeesluizen worden gerealiseerd, waarvoor PMV naar financieringsoplossingen zoekt. In 2010 startten we alvast met de opzet van de financieel-juridische structuur voor de sluis aan het Deurganckdok in Antwerpen. Ook Zeebrugge en Gent-Terneuzen staan op het programma.

→ *Infrastructuur, Nautinvest, Publiek Private Samenwerking*

HEFBOOMWERKING • Bij het aanreiken van financieringsoplossingen streeft PMV altijd naar hefboomwerking. Dat wil zeggen dat PMV voor elke geleverde euro zoekt naar een aanzienlijke inspanning van andere partijen. De bijdrage van PMV kan bestaan uit een directe investering met aandelenkapitaal, een

HEFBOOMWERKING (IN EURO)



waarborg op een banklening of een aantrekkelijke achtergestelde lening. Het aandeel van andere partijen wordt geleverd aan dezelfde voorwaarden als dat van PMV. De ARKImedesregeling is een goed voorbeeld van hoe de PMV-hefboom werkt: voor elke euro die het ARKImedes-Fonds heeft geïnvesteerd in een privaot risicokapitaalfonds, hebben andere investeerders minstens één bijkomende euro ingebracht. De bijna 105 miljoen euro investeringstoezeggingen van het eerste ARKImedes-fonds hebben er op die manier voor gezorgd dat er meer dan 225 miljoen euro aan middelen beschikbaar zijn voor investeringen in Vlaamse kmo's. Ook bij de Waarborgregeling en Gigarant is er een aanzienlijke hefboomwerking: één euro waarborg maakt maar liefst 1,8 euro aan investeringen mogelijk.

→ *ARKImedes, Bedrijfsinvesteringen, Fonds Vlaanderen-Internationaal, Groeim ezzanine, Waarborgen, Waarborgregeling*

HELCHTEREN/HOUTHAIEN •

Delen van de noord-zuidverbinding tussen Eindhoven en Hasselt werden in de voorbije decennia aangepast, opgewaardeerd of heraanlegd om aan de groeiende transportbehoefte te kunnen voldoen. Zo is de noord-zuidverbinding als primaire weg type I (N74) al gerealiseerd op het gedeelte tussen de grens met

ONS “OUDE EUROPA” HEEFT MEER DAN OOIT NOOD AAN INNOVATIEVE ENTREPRENEURS



Baron Jean Stéphane, voorzitter van GSK Biologicals

Ondernemerschap en innovatie zijn de stuwende krachten achter bedrijven die de economie en hun omgeving vormgeven. Maar of ze nu groot of klein zijn, heden ten dage krijgen alle ondernemingen te maken met de globalisering. Hun markten strekken zich uit over heel Europa, zo niet over heel de wereld.

Het ondernemerschap – en dus ook de “ondernemer” – zijn daarom doorslaggevend voor het succes van een bedrijf, of dat nu een eenmanszaak is, een familiebedrijf of een multinational. Dat inzicht is vandaag actueler dan ooit. Daarom zijn er in ons land ettelijke private en publieke initiatieven tot stand gekomen die ondernemingszin willen aanmoedigen bij jongeren, en minder jongeren. Natuurlijk valt er nog een hele weg af te leggen om dat besef te verankeren in de

genen van de volgende generaties. Maar het is onontbeerlijk om die inspanningen nu verder te zetten.

Ons “Oude Europa” heeft immers meer dan ooit nood aan entrepreneurs, of – zo u wilt – mensen die risico’s durven nemen, die een idee of een uitvinding kunnen en willen transformeren tot een geslaagde innovatie. Want innovatie is iets anders dan een uitvinding of een ontdekking. Zij vereist namelijk een stappenplan dat tot concrete toepassingen leidt.

INNOVATIE EN ECONOMISCHE GROEI

Innovatie is een belangrijk onderwerp, zowel voor de economie als voor het bedrijfsleven en de sociale wetenschappen in hun geheel. Zij moet de motor zijn van economische ontwikkeling. Vandaar dat factoren die innovatie bevorderen van doorslaggevend belang zijn voor onze beleidsverantwoordelijken. Goed voorbereide en goed uitgevoerde technologische vooruitgang is immers een bron van werkgelegenheid, en niet omgekeerd.

Zoals de Britse econoom John Maynard Keynes tientallen jaren eerder al beschreef: “de moeilijkheid is niet om nieuwe ideeën te begrijpen maar om te ontsnappen aan de oude, die hun wortels

tot in alle uithoeken van de geest verspreiden.”

Vaak is innovatie een kwestie van beginnen met eenvoudige ideeën en daar dan producten of diensten van te maken die meerwaarde bieden aan de klant en aan de samenleving. Op die manier verovert men marktaandeel.

Als ik kijk naar mijn eenvoudige beroepservaring bij GSK Biologicals, een bedrijf dat actief is op het vlak van vaccinonderzoek ten behoeve van de wereldgezondheid, dan kan ik niet anders dan vaststellen dat technologie en wetenschap zijn ontsproten uit innovatie, dé drijfveer achter de activiteiten van onze vennootschap.

Het is echter van het allergrootste belang om die vernieuwingen te ondersteunen via samenwerkingsverbanden binnen de onderneming zelf. Innovatie gebeurt namelijk best transversaal (over de afdelingen heen, nvdr) en tussen verschillende disciplines. Onze strategie bestaat er dan ook in om technologische hulpmiddelen in dienst te stellen van specifieke projecten. Die worden geleid door teams van specialisten op het vlak van fundamenteel, toegepast en klinisch onderzoek, productie en commerciële diensten. Zij verenigen zich rond één specifiek project. Een goed

evenwicht tussen die componenten is primordiaal om de duurzaamheid van het model te garanderen. Dat wil zeggen dat iedereen zijn bijdrage kan leveren en dat geen enkel departement een ander overheerst. De snelheid van verandering en de technologische uitdagingen dwingen ons nu eenmaal om samen te werken als we deze evoluties willen beheersen.

Maar behalve interne samenwerking vereist het succes van een innovatief project ook openheid naar buiten toe. Om tegemoet te komen aan de hoge kosten in België, moeten wij immers een onderscheid maken tussen verschillende soorten van innovatie, als drijvers van groei. De economische ontwikkeling van ons land moet dus ook plaatsvinden dankzij synergie-effecten tussen verschillende maar complementaire actoren, zoals onze academici, onze grote bedrijven en onze kmo's. Innovatie ontspruit dus niet enkel uit de onderzoekslaboratoria van grote bedrijven. Om te innoveren, moeten zij samenwerken met externe inspiratiebronnen, zoals de universitaire of sectoriële onderzoekscentra, de industriële clusters, de kmo's en de consultants, en dat zowel in België – bijvoorbeeld tussen de regio's – als in de rest van de wereld. Trouwens, dat soort van netwerken kan ook leiden tot specialisatie en die leidt dan weer tot meer innovatie.

En uiteindelijk moet ook de studie van de processen die leiden tot innovatie op globale leest worden geschoeid. Globalisering maakt integraal deel uit van innovatie en het zou gepast zijn om van internationalisering de regel te maken. Als alles gebeurt op intern of op lokaal niveau, kan onderzoek en ontwikkeling nooit worden gediversificeerd.

“De moeilijkheid is niet om nieuwe ideeën te begrijpen maar om te ontsnappen aan de oude.”

Om te innoveren moeten wij dus voorrang geven aan vaardigheden en die zoeken waar ze zich bevinden. Het is die uitwisseling van deskundigheid en kennis die constante innovatie mogelijk maakt.

Internationalisering heeft nog een ander doel, met name ons land aantrekkelijker maken in de ogen van buitenlandse multinationals. De verschillende fiscale maatregelen die onze overheid heeft genomen om innoverende bedrijven aan te moedigen, werden door de werkgevers naar waarde geschat. Maar er zijn ook andere maatregelen nodig. België en zijn regio's moeten competitief blijven in Europa en in de wereld met behulp van hun expertise (bijvoorbeeld door in bepaalde sectoren een competentiepool te worden) en door middel van een competitief sociaaleconomisch en financieel klimaat.

ONDERZOEK EN INNOVATIE IN DE FARMACEUTISCHE INDUSTRIE

De voorbije dertig jaar zagen wij een immense vooruitgang in de gezondheidssector. De doeltreffende behandeling van een indrukwekkend aantal ziektes is nu mogelijk. Maar de laatste tijd is het aantal revolutionaire wetenschappelijke ontdekkingen achteruitgegaan en, ondanks enorme investeringen in onderzoek en ontwikkeling, vermindert ook het aantal innovatieve producten dat naar de markt wordt gebracht.

Tezelfdertijd wordt klinisch onderzoek steeds complexer, en dus ook duurder. De regelgevende overheden leggen steeds meer beperkingen op en de deadlines voor het registreren en terugbetalen van nieuwe geneesmiddelen worden steeds langer. Bovendien leiden een verouderende bevolking en wereldwijde demografische uitdagingen tot nieuwe medische behoeften.

Onderzoekinstellingen en farmaceutische laboratoria moeten

hun energie steken in het ontwikkelen van nieuwe behandelingen voor ernstige ziekten zoals kanker, Alzheimer, multiple sclerose, aids, auto-immuunziekten, dengue (knokkelkoorts, nvdr) en zeldzame ziekten. Het zijn die nieuwe medische behoeften, die de richting van onze gezondheidszorg radicaal heroriënteren en die ook zullen leiden tot nieuwe doorbraken. Daarom is het essentieel dat Europese en nationale autoriteiten beseffen dat het promoten van innovatie belangrijk is.

Maar het is een reële uitdaging om die nieuwe geneesmiddelen tot bij de Europese patiënt te brengen. Europa heeft dus veel te winnen, in termen van volksgezondheid en economie, bij een sterke en competitieve farmaceutische industrie die is gebaseerd op onderzoek.

De onderzoekgedreven farmaceutische industrie is een van de weinige resterende hoogtechnologische industrieën in Europa. Zij vertegenwoordigt er 17% van de investeringen in onderzoek en ontwikkeling. Veertig jaar geleden kwam het leeuwendeel van nieuw ontdekte producten uit Europa. Vandaag is die trend omgekeerd en komt het merendeel van alle wetenschappelijke innovatie uit Noord-Amerika.

EEN INGEWIKKELD MAAR FUNDAMENTEEL PROCES

Het is dus duidelijk dat innovatie een ingewikkeld maar fundamenteel proces is. Om doeltreffend te zijn, moet het worden geïntegreerd in een allesomvattend managementmodel. Alleen op die manier kan innovatie een echte motor worden voor het functioneren van een bedrijf.

In dat verband, en bij wijze van conclusie, kunnen wij vijf elementen opnoemen die bijdragen tot de groei van een onderneming. Ten eerste moet een bedrijf de vaardigheid hebben om strategische keuzes te maken, om risico's te nemen en om prioriteiten te stellen. Ten tweede moeten wij de kennismaatschap-pij stimuleren door het behouden van de competentiepool en door ons te omringen met gekwalificeerde arbeidskrachten die openstaan voor de buitenwereld. Onze bedrijven moeten zich ook openstellen voor internationale markten en geloven in de kracht van partnerschappen. En, ten slotte, moeten wij innoveren om meerwaarde te creëren. We kunnen immers niet spreken van groei-bedrijven, in welke sector dan ook, zonder het te hebben over innovatie.

Kortom, de bedrijven die morgen het mooie weer zullen maken, zijn degenen die nu creativiteit aanmoedigen en die in staat zullen zijn om hun groei te baseren op drie belangrijke assen. Op de economische as schenken zij voldoende aandacht aan de verwachtingen van alle "stakeholders" en aan de groei en financiële gezondheid van het bedrijf. Op de sociale as integreren zij menselijke waarden in de managementmethoden en betuigen zij respect voor hun medewerkers en voor de lokale en globale gemeenschappen. Op de milieu-as verkleinen zij de ecologische voetafdruk van hun processen en producten.

die kan worden geconverteerd in aandelen als de onderneming tijdens de looptijd van de lening een kapitaalverhoging doorvoert.

De voorwaarden van de lening zijn aantrekkelijk. Zo past PMV een verlaagde interestvoet toe. De interestbetalingen dienen pas te gebeuren vanaf het derde jaar van de looptijd van de lening, die is vastgelegd op zes jaar. Pas vanaf het vijfde jaar beginnen de kapitaalaflossingen. Die aflossingsvrije periode noemt men in de vaktaal ook wel eens een gratieperiode.

Eind 2010 bestond de portefeuille van Innovatiemezzanine en de voorheen door Vinnof verstrekte achtergestelde leningen voor innovatieprojecten uit 104 dossiers, samen goed voor een toegezegd leningbedrag van 11.639.018 euro.

→ *Bedrijfsinvesteringen, Vlaams Innovatiefonds*

K

KEMPEN • Eén van de grote ontbrekende schakels in het Vlaamse wegennet is de noord-zuidverbinding in de Kempen. De centrale ligging van de Kempen in het Europese economische kerngebied en in de logistieke draaischijf die Vlaanderen is, verleent aan deze regio een belangrijke geo-economische troef. Jammer genoeg is er onvoldoende infrastructuur om de noord-zuidas tussen Nederland en Brabant te ontsluiten via de Kempen. Het gevolg is dat het verkeer doorheen de Kempense dorpskernen via de N19

KERNCIJFERS PMV 2010

PER 31-12-2010

EIGEN VERMOGEN PMV

447.353.255 euro

FINANCIËLE OPBRENGSTEN

6.547.637 euro

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

207.031.461 euro

VLOTTENDE ACTIVA

258.113.595 euro

BALANSTOTAAL

465.581.714 euro

AANTAL WERKNEMERS PMV-GROEP

72

PARTICIPATIES IN BEHEER

85.625.802 euro

ARK-INVESTERINGEN

123.826.646 euro

INVESTERINGEN FONDS VLAANDEREN- INTERNATIONAAL

11.301.186 euro

INVESTERINGEN ARKIMEDES-FONDS

104.705.962 euro

PMV-PARTICIPATIES

223.119.223 euro

INVESTERINGEN DUUR- ZAME ONTWIKKELING

86.557.936 euro

INVESTERINGEN GROEIMEZZANINE

24.827.547 euro

INVESTERINGEN INNOVATIEMEZZANINE

3.046.003 euro

INVESTERINGEN VLAAMS INNOVATIEFONDS

16.784.640 euro

GEREGISTREERDE WINWINLENINGEN

1.469

KIDSINVEST

1.270 opvangplaatsen

VOORZIENE INVESTERINGEN VASTGOED

74.000.000 euro

WAARBORGEN

563.159.653 euro

VOORZIENE INVESTERINGEN INFRASTRUCTUUR

121.500.000 euro

INVESTERINGEN CULTUURINVEST

7.288.592 euro

moeizaam verloopt. Door het toenemende zware vrachtverkeer staan ook de leefbaarheid en de veiligheid er onder druk. Daarom realiseert de PMV-dochter Via-Invest er de langverwachte noord-zuidverbinding.

Dat gebeurt met het doortrekken van de N19g tussen Kasterlee (kruispunt met de N123) en Geel (R14) en met de heraanleg van het complex 23 Geel-West, inclusief het bouwen van een nieuwe brug over het Albertkanaal.

Eind december 2008 liet Via-Invest drie consortia toe tot de tweede offertefase voor dit project. In 2009 werd onderhandeld over de uitwerking ervan op basis van het bestek. In oktober 2009 weerhield Via-Invest twee kandidaten voor de laatste fase van het gunningstraject. Zij dienden een *best and final offer* in op 2 maart 2010. De bouwvergunning volgde in februari 2011 en de opdracht zal definitief en onvoorwaardelijk worden gegund tegen midden 2011.

De financiering maakt het voorwerp uit van een aparte gunningsprocedure. Daarvoor werden eind november 2009 twee financieringsconsortia toegelaten tot de procedure. Via-Invest verwacht dat de voorkeursfinancier zal gekend zijn in het tweede kwartaal van 2011.

Volgens die planning kunnen de werken van start gaan in de tweede helft van 2011 en eind 2013 worden opgeleverd. In april 2011 begonnen er al omvangrijke, voorbereidende werken.

- Dbfm, Projectinvesteringen, Publiek Private Samenwerking, Via-Invest

KIDSINVEST • Vlaanderen kent een minibabyboom en de vraag naar bijkomende kinderopvangplaatsen stijgt. Zelfstandige onthaalouders kunnen die vraag snel en efficiënt beantwoorden. Daarom lanceerde PMV in

de zomer van 2009 een nieuw investeringsfonds: KidsInvest. Zelfstandige onthaalouders en kinderdagverblijven kunnen er terecht voor de financiering van de start of de uitbreiding van hun onderneming.

Inmiddels draait KidsInvest op volle toeren. Tegen eind 2010 waren er al 122 aanvragen binnen: 41 dossiers werden goedgekeurd, samen goed voor 1.270 opvangplaatsten. Nog eens 170 plaatsen zaten in de pijplijn.

De leningen van KidsInvest hebben een achtergesteld karakter. De voorwaarden zijn aantrekkelijk. Het achtergestelde karakter vergemakkelijkt ook de toegang tot extra bankfinanciering. Dankzij de kapitaalvrijstelling van twaalf maanden bouwen de ondernemers voldoende marge op om hun zaak volop te laten bloeien. Voorwaarde is wel dat zij een degelijk businesskasplan indienen.



Jasper is de mascotte van KidsInvest.

In samenwerking met het agentschap Ondernemen (AO), geeft KidsInvest ook professionele begeleiding aan ondernemers in de kinderopvang, bijvoorbeeld bij het maken van een businessplan. Meer informatie is te vinden op de website www.kidsinvest.be.

→ *Bedrijfsinvesteringen*

KLIMAATFONDSEN • Het

Kyotoprotocol en Europa verplichten ons land om de uitstoot van broeikasgassen terug te dringen. In 2007 werd op basis van prognoses vastgesteld dat milieumaatregelen in eigen land niet zouden volstaan om deze doelstelling te bereiken tegen 2012. PMV heeft daarop ingespeeld door fondsen vrij te maken om emissierechten te verwerven. Daardoor zou deels aan onze verplichtingen kunnen worden voldaan. PMV zou ongeveer 30 miljoen euro inzetten om de Vlaamse quota onder het Kyotoprotocol veilig te stellen. Nog eens circa 16 miljoen euro is bedoeld voor de post-Kyoto-periode.

Deze emissierechten komen uit fondsen die worden beheerd door internationale financiële instellingen. Dat biedt de beste waarborg voor kwaliteitsvolle emissierechten aan een voor alle partijen billijke prijs. Die projecten bieden ter plaatse bovendien duidelijke en duurzame meerwaarde aan mens en omgeving.

Het Asia Pacific Carbon Fund (Apf), met de Aziatische Ontwikkelingsbank als fondsbeheerder, kon in 2010 opnieuw een goed rapport voorleggen. Het fonds zal wellicht in de loop van 2011 al zijn middelen hebben toegewezen. De projecten zijn gekoppeld aan *Clean Development Mechanisms (Cdm)*, die industrielanden toelaten om emissierechten te verwerven indien zij de uitstoot ervan in ontwikkelingslanden helpen verminderen. Die zogenaamde koolstoffinanciering vormt meestal het sluitstuk van allerlei projecten op het vlak van hernieuwbare energie of energieefficiëntie. Zij implementeren dure, vooruitstrevende en vaak buitenlandse technologie en knowhow. Denk bijvoorbeeld aan zonnepanelen op de daken van Chinese treinstations, biomassa-

installaties in India en Fiji en de opvang en het gebruik van stortplaatsgassen voor de opwekking van energie in China, India en Indonesië.

Het **Multilateral Carbon Credit Fund (Mccf)** wordt beheerd door de Europese Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling (Ebrd) en de Europese Investeringsbank (Eib). Het fonds verwerft, in naam en voor rekening van haar participanten, emissierechten die worden gegenereerd in het vroegere Oostblok en de verschillende ex-Sovjetrepublieken. De projecten richten zich op hernieuwbare energie, het verhogen van de energie-efficiëntie van verouderde industriële installaties en de vernieuwing van warmtekrachtkoppelingen voor de productie van elektriciteit en stedelijke verwarming.

De klimaatconferentie in Cancun heeft geen significante vooruitgang geboekt in het streven naar een nieuw wereldwijd klimaatakkoord. Het toekomstige beleid en de klimaatdoelstellingen van de Europese Unie krijgen stilaan wél vorm. PMV heeft dus de juiste keuze gemaakt toen zij in februari 2009, samen met Zweden en Finland, mee aan de wieg stond van het **Future Carbon Fund (Fcf)**. Dat is een initiatief van de Aziatische Ontwikkelingsbank en één van de eerste post-Kyotoklimaatfondsen. Ondertussen zijn ook Zuid-Korea, Posco (een Zuid-Koreaanse staalproducent) en Eneco toetgetreden. Dat is een primeur. Zuid-Korea heeft immers geen emissiereductiedoelstellingen onder het huidige Kyotoprotocol. Met het Fcf gaat dat land dus een belangrijke toekomstverbintenis aan. De fondsenwerving werd afgesloten in 2010 en het Fcf is nu volledig operationeel. Door deel te nemen aan het Future Carbon Fund geeft PMV een duidelijke

lijk signaal dat zij gelooft in de toekomst en de meerwaarde van een doorgedreven samenwerking met ontwikkelingslanden om de uitstoot van broeikasgassen te bestrijden. Bovendien stelt PMV op die manier Vlaanderen in staat om zijn post-Kyotodoelstellingen tijdig te behalen én om er een competitief voordeel uit te putten.

→ *Duurzame ontwikkeling*



LEVENSWETENSCHAPPEN •

De industrie van de levenswetenschappen vormt een breed domein dat zich uitstrekt over verschillende (zoniet alle) traditionele sectoren. Het gaat in het bijzonder om:

- biotechnologiebedrijven die zijn gespecialiseerd in gezondheidszorg, voeding en industriële toepassingen
- onderzoek en ontwikkeling bij productiegebaseerde farmaceutische bedrijven en (medische) technologieleveranciers
- dienstverleners in de levenswetenschappen
- chemie- en voedingsbedrijven die actief zijn op het vlak van industriële toepassingen van biotechnologie.

De levenswetenschappen ontwikkelen zich aan een adembenemende snelheid. De sector is ontegensprekelijk één van de troefkaarten van de Vlaamse economie. Daarom neemt het engagement van PMV ten aanzien van de sector gestaag toe. Dat gebeurt zowel als fondsinvesteerder als in de hoedanigheid van rechtstreekse risicokapitaal-

verschaffer.

In 2007 participeerde PMV al voor 10 miljoen euro in Vesalius Biocapital I en voor 5 miljoen euro in Aescap Venture. Dat zijn fondsen die investeren in Europese bedrijven actief in de levenswetenschappen. In 2010 besliste PMV haar rol van fondsinvesteerder in dat domein verder te versterken door op te treden als ankerinvesteerder in zowel Vesalius Biocapital II als het Capricorn Health-tech Fund. Beide fondsen werden eind 2010 boven de doopvont gehouden. De investeringstoezegging van PMV bedroeg respectievelijk 10 miljoen en 5 miljoen euro.

Als rechtstreekse investeerder kende PMV in 2010 een achtergestelde lening van 10 miljoen euro toe aan het Zwitserse biotechnologiebedrijf Biocartis. Dat is actief in het domein van de moleculaire diagnostiek. De PMV-lening heeft een doorslaggevende rol gespeeld bij de beslissing van Biocartis om een onderzoeks- en productievesting in te planten in Vlaanderen. Eind 2010 telde de PMV-portefeuille van rechtstreekse investeringen in het domein van de levenswetenschappen twaalf ondernemingen, goed voor een

toegezegd investeringsbedrag van 17,6 miljoen euro. De meeste rechtstreekse investeringen gebeurden vanuit Vinnof, het zaaikapitaalfonds van PMV.

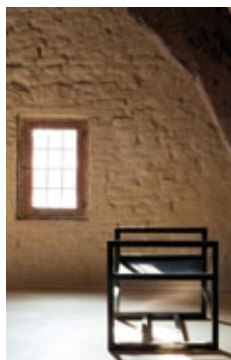
→ *Aescap Venture, ARKImedes, Bedrijfsinvesteringen, Biocartis, Capricorn Health-tech Fund, Vesalius Biocapital, Vlaams Innovatiefonds*

LIBELYA • Weinigen weten dat Libelya bvba het modehuis is achter de ontwerper Michaël Verheyden (° 1978), een Vlaamse designer die gepassioneerd is door rock, maar ook door stilte. Vanuit die optiek ontwerpt hij modeaccessoires en interieurobjecten.

In 2002 richtte Verheyden zijn eigen bedrijf op waarmee hij lederen tassen en accessoires maakt. Zelfs in zijn onlangs gelanceerde home collectie gebruikt hij leer in combinatie met materialen als massief hout, marmer en linnen. Hij geeft de voorkeur aan edele en duurzame grondstoffen die natuurlijk aanvoelen en mooi verouderen. Michaël Verheyden steekt ook veel tijd in de ontwikkeling van nieuwe constructiemethoden. Steeds probeert hij vernieuwing, ambacht en kwaliteit te combineren tot strak belijnde en uitge-

LIBELYA

De sobere interieurontwerpen van Michaël Verheyden getuigen van verstilde rock.



puurde ontwerpen. Daarbovenop creëert hij installatiekunst, geeft hij tentoonstellingen vorm en organiseert hij zelf exposities.

Michaël Verheyden studeerde in 2001 af als industrieel ontwerper. Vooraleer hij met zijn eigen label begon, werkte hij samen met, onder meer, modeontwerper Raf Simons. Die begeleidde Michaël bij zijn afstudeerproject en gaf hem in 2003 de opdracht om een reeks tassen te maken voor zijn eigen collectie. In 2009 ontving Verheyden de 'Henry Van de Velde Award voor Jong Talent', een belangrijk teken van erkenning door de Vlaamse designwereld. In september 2010 opende hij zijn eerste winkel in Antwerpen.

CultuurInvest investeerde in Libelya met een achtergestelde lening die het mogelijk maakte om de handtassen- en accessoirecollectie uit te breiden, maar vooral ook om de home collection naar de markt te brengen.

→ *Bedrijfsinvesteringen, Creatieve industrie, CultuurInvest*

M

MERELBEKE • De zuidelijke tak van de R4 in Merelbeke is één van de zes missing links die de PMV-dochtervennootschap Via-Invest wegwerkt door de R4-buitenring tussen de Heerweg Noord in Gent-Zwijnaarde en de Guldenlopenlaan in Merelbeke door te trekken.

Daarnaast voorziet Via-Invest een aantal ingrepen op de wegen en aansluitingspunten in de

onmiddellijke omgeving van de R4-Zuid. Die werken dienen om de globale doorstroming te verbeteren en de verkeersafwikkeling vlotter en veiliger te laten verlopen. Het project besteedt ook de nodige aandacht aan het fietsverkeer: dankzij een afzonderlijk fietspad langsheen het traject van de R4-buitenring wordt dat maximaal gescheiden van het gemotoriseerde verkeer.

Na het bekomen van de stedenbouwkundige vergunning zullen de werken begin 2012 starten, zodat die in 2014 klaar zijn. Ondertussen zal voor een aantal deelprojecten wel een tussentijdse en gedeeltelijke oplevering gebeuren.

Het financieringsgedeelte maakt deel uit van een aparte overeenkomst, zoals gebruikelijk bij een dbm+f-aanpak (ontwerp, bouw, onderhoud en financiering). Er zijn onderhandelingen aan de gang met twee kandidaat-

financiers. De voorkeursfinancier zal gekend zijn in de zomer van 2011.

→ *Dbfm, Dbm+f, Infrastructuur, Publiek Private Samenwerking, Via-Invest*

MODE • Het PMV-fonds CultuurInvest heeft een hart voor mode. De sector krijgt immers geen subsidies en ook op de private markt vinden fashionista's niet gemakkelijk de nodige financiering op langere termijn. Juist omwille van het falen van de markt is er een bijzondere rol weggelegd voor een investeringsfonds in de creatieve industrie.

Sinds zijn oprichting vier jaar geleden heeft CultuurInvest al voor iets meer dan 2,1 miljoen euro geïnvesteerd in de Vlaamse modesector. Dat is goed voor 34% van de totale investeringswaarde van het fonds en gebeurde voornamelijk in jonge, veelbelovende modeont-



werpers zoals Cathy Pill, Michaël Verheyden en Christian Wijnants. Daarnaast financierde CultuurInvest ook al meer gevestigde labels zoals de gekende Brusselse hoedenmaker Christophe Coppens en het ontwerpersduo van Les Hommes. De vreemde eend in de bijt zijn de mensen achter het modebedrijf Café Costume die Antwerpen, Brussel en Gent veroveren met op maat aangepaste kostuums.

Daarmee heeft CultuurInvest een mix van jonge ontwerpers en gevestigde waarden in portefeuille. Die investeringsbeslissingen zijn echter niet enkel gebaseerd op verrassende ontwerpen of modieuze hypes. Wat telt, is het realisme van de businessplannen die voorliggen.

Het Flanders Fashion Institute (Ffi) en Modo Brussels zijn de objectieve bondgenoten van CultuurInvest in de modewereld. Die organisaties helpen het fonds om de financieringsnoden van Vlaamse ontwerpers te lenigen en houden de vinger aan de pols van nieuw creatief én zakelijk talent. CultuurInvest hoopt op die manier om – na de iconische Zes van Antwerpen – een nieuwe

generatie Vlaamse topontwerpers op de catwalk te zetten.

→ *Bedrijfsinvesteringen, Creatieve industrie, CultuurInvest*

N

NAUTINVEST • De naamloze vennootschap Nautinvest, opgericht op 3 mei 2005, is een dochtermaatschappij van PMV. Nautinvest vrijwaart en verbetert de concurrentiepositie van de Vlaamse havens en van de Vlaamse maritieme sector met behulp van nautische en watergebonden investeringsprojecten.

In 2007 nam zij het initiatief om de Vlaamse beloodsingsvloot te vernieuwen. Dat gebeurt met drie snelle pilootschepen en een moederschip, allen van het Swath-type. Swath staat voor *Small Waterplane Area Twin Hull*. Dat is een hoogtechnolo-

gisch vaartuig, gebouwd volgens een redelijk nieuw concept. Net zoals de catamaran hebben deze schepen twee drijflichamen. Het verschil is echter dat die drijflichamen zich bij een Swath onder water bevinden, zoals een torpedo. Daardoor is het contactoppervlak met het water veel kleiner, en zijn de schepen zeer stabiel. Deze vaartuigen kunnen ook onder zeer slechte weersomstandigheden een loods afzetten aan boord van een schip dat een haven wil aandoen.

Het project kadert in een samenwerkingsakkoord met de Nederlandse Scheldeloodsdiensten om een gezamenlijke vloot uit te bouwen en zo de Scheldemonding en de Vlaamse kust op een meer efficiënte manier te bedienen.

De gekozen financieringsformule is die van een *bareboat charter*, een bekende vorm van huurcontract in de maritieme sector. Tijdens de huurperiode is de huurder – het agentschap voor Maritieme Dienstverlening en Kust (Mdk) – verantwoordelijk voor de schepen en de bemanning ervan. Bij oplevering draagt de eigenaar het schip over aan de huurder die het na afloop van het *bareboat charter* weer inlevert. De **nv Wandelaar Invest**, een dochtervennootschap van Nautinvest, is de formele eigenaar en verhuurder van deze schepen.

De Vlaamse regering gunde het contract in mei 2009 en de schepen worden gebouwd door Abeking & Ramussen. De werken zijn ondertussen volop aan de gang. Het eerste beloodsingsschip kwam in het voorjaar van 2011 in de vaart. De hele vloot zal operationeel zijn in 2012.

→ *Havens, Publiek Private Samenwerking*

NORKRING • Het nieuwe mediabedrijf Norkring België bouwt, sinds de overname van

NAUTINVEST

Op 15 maart 2011 ging de Westdiep te water, het eerste van de drie snelle pilootschepen voor het Vlaamse loodswezen.



het Vrt-zenderpark, de digitale ether uit in Vlaanderen en in Brussel. PMV heeft een minderheidsbelang van 25% in de vennootschap.

In Noorwegen is Norkring de nummer één op het vlak van omroepdiensten en de uitbater van één van de grootste netwerken in Europa. Norkring maakt deel uit van Telenor, wereldwijd een toonaangevende leverancier van telecommunicatiediensten en informatietechnologie.

Het zenderpark van Norkring België bestaat uit vierentwintig zendmasten in Vlaanderen en Brussel. De mast in Sint-Pieters-Leeuw is de meest opvallende. Met een hoogte van driehonderd meter is zij even hoog als de Eiffeltoren in Parijs en meteen ook de hoogste toren in België.

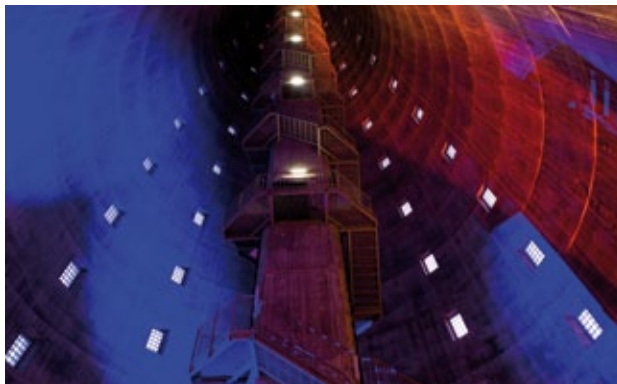
Norkring België neemt nu in Vlaanderen en Brussel alle omroeptransmissiediensten van de Vrt voor haar rekening. Het mediabedrijf verwierf eind juni 2009 ook de licenties voor het aanbieden van een televisie- en radio-omroepnetwerk, samen met de bijhorende digitale frequentiepakketten. Dat maakt van Norkring België een volwaardige nieuwe netwerkoperator voor digitale televisie en radio.

Op die manier creëert het bedrijf ook een digitale ether. Daarmee kan men via een kleine binnenhuisantenne draadloos televisie, geluid of andere data ontvangen in de meest hoogtechnologische kwaliteit.

Norkring België sloot in februari 2010 een akkoord met Telenet voor het verhuren van digitale uitzendfrequenties via haar omroepinfrastructuurnetwerk. Telenet krijgt daarmee de mogelijkheid om via de ether draadloos televisie- en radioprogramma's uit te zenden in digitale kwaliteit. Op die manier kan men ook de kijker en luisteraar in afgelegen gebieden, caravans,

► NORCRING

Binnenzicht van de zendmast in Sint-Pieters-Leeuw, even hoog als de Eiffeltoren en de hoogste toren in België.



vakantiewoningen en auto's – waar geen kabel voorhanden is – gemakkelijk bereiken. Een kleine antenne volstaat.

Sinds oktober 2010 is de uitzendinfrastructuur van Norkring België volledig operationeel. De doelstelling van het bedrijf blijft om zijn platform voor extra spelers open te stellen. Norkring België hervatte daarom begin 2011 besprekingen met alle potentiële partijen.

Volgens Bart Bosmans, ceo van Norkring België, “staat PMV met haar participatie in Norkring mee aan de wieg van een fundamentele ommekeer in de manier waarop wij in Vlaanderen omgaan met communicatietechnologie.”

– Infrastructuur

NOVOVIL • Sinds 16 maart 2003 is PMV eigenaar van de reconvertievennootschap Novovil. Een aandeel is in handen van de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Vlaams-Brabant. Novovil is onder meer eigenaar van de zogenaamde “Sibelgasite”. Dat terrein is gelegen in het centrum van Vilvoorde en beslaat een halve hectare grond met

een (kantoor)gebouw waarin de vennootschap Novovil voorlopig nog is gevestigd. Een deel van het terrein wordt verhuurd aan Sibelgas, dat er magazijnen heeft. Novovil organiseerde in de lente van 2010 een marktbevraging bij private partijen die moet leiden tot een beslissing omtrent de verkoop en de herontwikkeling van de Sibelgassite.

Op de **Fabricomsite** werden in 2010 de opstallen gesloopt en werd begonnen met de sanering van het terrein. Na het einde van de werken in het eerste kwartaal van 2011 verwerft Novovil de aandelen van de vennootschap waarin de site is ondergebracht. De raad van bestuur van Novovil besliste op 20 december 2010 ook tot de aankoop van het voormalige Pom-gebouw in de Toekomststraat in Vilvoorde. Novovil zal dat pand uitbaten als een bedrijvenverzamelgebouw via de dochtervennootschap, nv Zaken-centrum Vilvoorde. Het gaat om ongeveer duizend vierkante meter verhuurbare oppervlakte.

– Brownfields, Gebiedsontwikkeling, Publiek Private Samenwerking, Vastgoed, Willebroek-Noord



OPEN SCHOLEN • Al in 2009 sloot PMV een samenwerkingsakkoord met GO! onderwijs van de Vlaamse Gemeenschap. Er bestaat immers een grote behoefte aan nieuwe scholen terwijl de jaarlijkse budgetten voor infrastructuur ontoereikend zijn om de reële investeringsbehoeften te dekken. Om daaraan tegemoet te komen, kozen PMV en het GO! een aantal pilootprojecten voor publiek private samenwerking. Het betreft een aantal sites waar het ontwikkelingspotentieel de behoeften van de school overstijgt. Via publiek private samenwerking kan men daar gemengde nieuwbouw realiseren. Behalve schoolinfrastructuur kan de projectontwikkelaar of de bouwonderneming dan bijvoorbeeld ook woningen, appartementen of een kinderdagverblijf voorzien. Dat heeft een positieve impact op de kostprijs van de school. Zij kan immers gedeeltelijk worden betaald met de financiële meerwaarde, die wellicht hoger zal liggen in een geïntegreerde projectontwikkeling. PMV en het GO! streven tegelijkertijd ook naar inhoudelijke voordelen. Daarvoor hantieren zij het concept van de “open school”, voorheen ook gekend als “brede school”. Dat is gericht op de ruime ontwikkeling van alle kinderen en jongeren door het ondersteunen en creëren van een omvangrijke leer- en leefomgeving. Een school is daarin één van de centrale partners maar ook andere publieke diensten, sociale

voorzieningen, culturele verenigingen en dies meer hebben er hun plaats. Een open school is dus een samenhangend netwerk van toegankelijke voorzieningen, dat tegemoet komt aan lokale behoeften. Ook de kwaliteit van de omgeving rond de school staat hoog op de prioriteitenlijst. Dat gebeurt door het realiseren van combinatieprojecten met, bijvoorbeeld, kinderopvang, ouderenhuisvesting, sportinfrastructuur en betaalbaar en sociaal wonen.

De twee pilootprojecten in Koningshooikt en Sint-Pieters-Leeuw liggen binnen een woongebied en het flankerende bouwprogramma bestaat hoofdzakelijk uit wooneenheden en een kinderdagverblijf. Zij zitten nu in de offertefase en kunnen rekenen op grote interesse van bouwgroepen. PMV verwacht de opdrachten te kunnen gunnen in de loop van 2011. PMV en GO! treffen ook al voorbereidingen voor enkele bijkomende open scholen. Die projecten staan los van het dbfm-programma voor scholenbouw.

→ *Gebiedsontwikkeling, Publiek Private Samenwerking, Vastgoed*

ORGANISATIE • Omwille van de groei aan activiteiten en de uitbreiding van het personeel, achtte het management van PMV in 2010 de tijd rijp om zich te buigen over de adequate operationele aansturing en rapportering van de organisatie. De raad van bestuur herdoopte het managementcomité tot het groepsmanagementcomité. Het uitgangspunt daarbij was dat alle activiteitenclusters en ondersteunende diensten een aanspreekpunt moesten vinden in het groepsmanagementcomité.

De voorzitter blijft algemeen manager Marcel Van Handenhoven. De leden zijn Werner

Decrem (groepsmanager infrastructuur en vastgoed), Bart De Smet (groepsmanager bedrijfsinvesteringen), Geert Diericx (groepsmanager financiën en aanspreekpunt voor ict, *facilities* en hr-administratie), Pieter Marinus, (groepsmanager juridische zaken en aanspreekpunt voor communicatie) en Jan Van De Voorde (groepsmanager duurzame ontwikkeling). De voorzitter van de raad van bestuur is waarnemer met vetorecht. Karel Bosman, financieel controller accounting en thesaurie, is toegevoegd lid.

Eind 2010 telde de PMV-groep 72 medewerkers, samen goed voor net geen 68 voltijdse equivalenten. Vier personen verlieten de onderneming; acht anderen vervoegden de groep.

→ *Deugdelijk bestuur, Raad van bestuur*



PUBLIEK PRIVATE SAMENWERKING • Het is deel van de missie van PMV om duurzame samenwerkingsverbanden te creëren tussen de publieke en de private sector en zo een aantal grote projecten op het vlak van infrastructuur en vastgoed te realiseren in Vlaanderen.

De groep Infrastructuur en Vastgoed staat in voor het vormen en tot stand brengen van deze pps-initiatieven. Werner Decrem staat er aan het hoofd van een team van vijftien specialisten die uitgebreide ervaring hebben in vastgoedontwikkeling, projectfinanciering, infrastructuurinvesteringen en brownfieldontwikkeling.

PMV heeft al heel wat initiatieven genomen op het vlak van publiek private samenwerking (pps). Zo is er Via-Invest dat de zes grote ontbrekende schakels in het Vlaamse wegennet wegwerkt. Ook de inhaaloperatie voor de bouw van meer dan tweehonderd scholen, de realisatie van de nieuwe sportinfrastructuur, de vernieuwing van de Vlaamse belodingsvloot en de bouw van Vlaamse Administratieve Centra zijn pps-projecten van PMV. Samen zijn al die initiatieven goed voor een bouwwaarde van meer dan 3,8 miljard euro.

PMV doet aan publiek private samenwerking vanuit twee verschillende invalshoeken. Enerzijds wil zij een professionele opdrachtgever zijn. Op basis van de principes van goede praktijk en geholpen door een zeer ervaren team ondersteunt PMV publieke initiatiefnemers bij het naar de markt brengen van hun pps-projecten. PMV stelt daarbij haar expertise ter beschikking om individuele projecten voor te bereiden, te onderhandelen en vorm te geven.

Anderzijds treedt PMV ook op als investeerder in pps-projecten. Zij doet dat als kapitaalverschaffer en aandeelhouder, volgens de principes die eigen zijn aan een investeringsmaatschappij. Als investeerder stelt PMV kapitaal en expertise ter beschikking om faciliterend op te treden bij het verwezenlijken van publieke en private infrastructuur die belangrijk is voor de toekomst van Vlaanderen. PMV deelt vervolgens op een marktconforme manier in het rendement dat voortvloeit uit Vlaamse pps-initiatieven. Om een en ander te verduidelijken publiceerde PMV een conferentiebundel met de titel *"It Takes Two to Tango"*; een constructieve zoektocht naar wat de overheid en de privésector bindt". Via de site www.pmv.eu/

publicaties vindt men ook een "Code voor goede praktijk" die is opgesteld naar aanleiding van het Vlaams Bouwoverleg.

→ *Brownfields, Dbfm, Dbm+, Gebiedsontwikkeling, Helchteren/Houthalen, Infrastructuur, Investeringszone Petroleum Zuid, Kempen, Merelbeke, Nautinvest, Norkring, Novovil, Open scholen, Projectinvesteringen, Ronse, School Invest, Sportinfrastructuur, Vlaamse Administratieve Centra, Via-Invest, Zaventem, Zeebrugge*

R

REBO • Samen met de haven van Oostende en drie andere partners investeerde PMV in 2010 in de oprichting van een nieuwe vennootschap: "Renewable Energy Base Ostend" (Rebo). De vennootschap heeft een concessie voor een terrein van tien hectaren in de haven van Oostende, dat zal worden uitgerust met zwaarlastkades en een specifieke ondergrond. Zo biedt Rebo aan de sector de noodzakelijke draagkracht en ruimte om de bouw en exploitatie van offshore wind- en golfenergieparken mogelijk te maken. Nadien kan deze infrastructuur ook worden gebruikt als thuishaven voor het onderhoud van de gerealiseerde parken. Er kunnen ook competitieve diensten worden aangeboden voor parken in Frankrijk, Nederland en de oostkust van Engeland.

Deze investering van PMV past in het kader van de ontwikkeling van de haven van Oostende tot een "groene haven"

en zal een aanzuigefect hebben op nieuwe bedrijven in de sector van de hernieuwbare energie. De eerste fase van de bouw van het Rebo-project wordt voltooid tegen het einde van 2011. De eerste, al gecontracteerde klant zal de infrastructuur kunnen gebruiken in het eerste kwartaal van 2012.



Rebo wil van Oostende de uitvalsbasis maken voor de sector van offshore windparken.

→ *Duurzame ontwikkeling, Groene energie, Infrastructuur*

RONSE • Voor de stad Ronse is de aanleg van de N60-rondweg ten westen van het centrum een prioritaire maatregel. Het verkeer doorheen de stadskern is immers een zware belasting voor de leefbaarheid. Bovendien is de gebrekkige ontsluiting van de regio een van de zwakke schakels in de economische ontwikkeling van Zuid-Oost-Vlaanderen.

Daarom vervolledigt de PMV-dochter Via-Invest de N60-rondweg in Ronse als primaire weg I. Het project bestaat uit drie onderdelen: het vak tussen de bestaande N60, vanaf de Rijksweg te Nukerke, tot aan de Zandstraat; vervolgens het stuk tussen de Zandstraat en de Zonnestraat;

PORTFOLIO

PMV-KAPITAALPARTICIPATIES

223.119.223 euro

DIRECTE INVESTERINGEN

ANY MEDIA NV – 27-01-2010¹
is een (multi)mediaproductiehuis
www.anymedia.be

BEE-HIVE BVBA – 07-08-2009
is de vennootschap achter de
ontwerper Christophe Coppens
www.christophecoppens.com

BELWIND NV – 24-07-2009
is een producent van windenergie
www.meeewind.nl/belwind

**BESTUURSMACHTSCHAPPIJ
ANTWERPEN MOBIEL NV²** –
22-07-2003

voert het Antwerpse
mobiliteitsplan uit
www.bamnv.be

CITYMESH NV – 22-10-2010
produceert, installeert en beheert
draadloze netwerktechnologie
www.citymesh.be

CLEAR2PAY NV – 25-03-2009
biedt wereldwijd financiële
betaaltechnologie aan
www.clear2pay.com

ECO PROJECTS NV – 13-10-2004
ontwikkelt hernieuwbare energie
uit biomassa, wind en zon
www.ecoflanders.be

ELECTRAWINDS NV – 31-07-2009
is een producent van
groene stroom
www.electrawinds.be

EYETRONICS INC. – 14-05-2009
is gespecialiseerd in 3D-scanning
www.eyetronics.com

GIGARANT NV² – 24-04-2009
verleent kredietwaarborgen aan
grote ondernemingen en kmo's
www.pmv.eu

HET MOEDERSCHIP NV –
13-01-2010
is de holding boven Sputnik TV,
Sputnik Web en Kinkajoe TV
www.sputnik.tv

**IKAROS SOLAR PARK
FUND I NV** – 29-07-2010
is een investeringsfonds voor de
installatie van zonnepanelen
www.ikaros-solar.eu

LRM NV² – 17-07-2008
is een investeringsmaatschappij
voor Limburg
www.lrm.be

NORFRING BELGIË NV –
25-01-2010
is een netwerkoperator voor
draadloze digitale televisie, radio
en andere datatoepassingen
www.norfring.be

NOTTE-VANDEBOSCH NV –
06-03-2008
is de vennootschap achter het
modelabel Les Hommes
www.leshommesfashion.com

OMROEPGEBOUW FLAGEY NV –
30-10-2003
beheert het Flageygebouw
www.flagey.be

**POLET QUALITY
PRODUCTS NV** – 15-09-2010
fabriceert en levert duurzame
gebruiksartikelen voor de tuin,
de bouw en de industrie
www.polet.be

PUNCH POWERTRAIN NV –
04-06-2010
ontwikkelt en produceert CVT's
voor de automobielsector
www.punchpowertrain.com

REBO NV – 28-10-2010
realiseert infrastructuur in de
haven van Oostende voor de
bouw van offshore windparken
www.portofoostende.be

SEPTENTRIO INC. – 19-12-2007
commercialiseert hoge
precisiesatellietnavigatiesystemen
www.septentrio.com

STORM MANAGEMENT NV³ –
07-07-2009
is actief in de sector van
windenergie

THENERGO NV – 27-04-2009
is een producent van
groene stroom
www.thenergo.be

¹ Data verwijzen naar het moment van instap.
² Eén aandeel.

³ Website in opbouw.

VITO NV – 10-06-2005
onderzoekt en ontwikkelt
innoverende
producten en processen
www.vito.be

DOCHTER- ONDERNEMINGEN

ARKIMEDES-FONDS NV –
08-06-2005
investeert risicokapitaal in
erkende investeringsfondsen
(Arkiv's)
www.arkimedes.be

ARKIMEDES-FONDS II NV –
04-06-2010
investeert risicokapitaal in
erkende investeringsfondsen
(Arkiv's)
www.arkimedes.be

ARKIMEDES MANAGEMENT NV –
12-02-2004
beheert de ARKImedesfondsen
www.arkimedes.be

DIESTSEPOORT NV – 10-07-2008
is de bouwheer en eigenaar van
het Dirk Boutsgebouw, Vlaams
Administratief Centrum Leuven
www.pmv.eu

NAUTINVEST VLAANDEREN NV –
03-05-2005
investeert in nautische en
watergebonden projecten
www.nautinvest.be

NOVOVIL NV – 16-10-2003
ontwikkelt en saneert
de regio Vilvoorde
www.novovil.be

PMV RE VINCI NV – 31-08-2006
investeert in vastgoed
www.pmv.eu

SCHOOL INVEST NV – 18-03-2009
realiseert een inhaalbeweging in
scholenbouw
www.pmv.eu

TEXTIEL VLAANDEREN NV –
19-12-2001
investeert in
de Vlaamse textielindustrie
info@pmv.eu

VIA-INVEST VLAANDEREN NV –
12-10-2006
elimineert de *missing links* in
de Vlaamse weginfrastructuur
www.via-invest.be

**VLAAMS INNOVATIEFONDS
COMM.VA** – 05-07-2005
verstrekt risicokapitaal aan
innovatieve ondernemingen
www.vinnof.be

WAARBORGBEHEER NV –
12-02-2004
beheert de waarborgregeling
www.waarborgregeling.be

INVESTERINGSFONDSEN BEHEERD DOOR DERDEN

AESCAP VENTURE I CV –
09-07-2007
investeert risicokapitaal in
medische bedrijven
www.aescap.com

**ASIA PACIFIC CARBON FUND
(APCF)** – 29-06-2007
is een fonds dat emissierechten
verwerft
www.adb.org

**CAPRICORN CLEANTECH FUND
NV** – 09-11-2006
investeert in schone technologie
www.capricorn.be

**CAPRICORN HEALTH-TECH
FUND NV** – 22-12-2010
investeert in bedrijven die
technologie ontwikkelen en
commercialiseren voor de
menselijke gezondheid
www.capricorn.be

FUTURE CARBON FUND (FCF) –
29-04-2009
is een fonds dat
emissierechten verwerft
www.adb.org

**MULTILATERAL CARBON
CREDIT FUND (MCCF)** –
05-12-2006
is een fonds dat
emissierechten verwerft
www.ebrd.com

VESALIUS BIOCAPITAL I SICAR –
31-10-2007
biedt risicokapitaal aan
voor jonge bedrijven uit
de levenswetenschappen
www.vesaliusbiocapital.com

PARTICIPATIES IN BEHEER VOOR DERDEN

85.625.802 euro

BEDRIJVCENTRUM

WAASLAND NV – 17-04-1985
biedt kantoren en diensten aan
voor startende bedrijven
www.bcwaasland.be

BIOTECH FONDS

VLAANDEREN NV – 28-12-1994
verschafft risicokapitaal aan
ondernemingen in
de biotechnologiesector
www.gimv.be

FINLAB NV

– 21-06-2010
verstreck huisvesting aan Imec
www.imec.be

FLANDERS' DRIVE

CVBA – 28-09-2009
is een onderzoeks- en
innovatieplatform voor
de voertuigindustrie in
Vlaanderen
www.flandersdrive.be

T-GROEP NV

– 25-01-2007
is een vertrouwde naam in
de uitzendwereld en human
resourcessector
www.t-groep.be

TECHNOPOLIS NV

– 05-09-1997
is het doe-centrum voor
wetenschap en technologie
www.technopolis.be

TRIVIDEND CVBA

– 18-12-2001
investeert risicokapitaal in de
sociale en de meerwaarde-
economie
www.trividend.be

INVESTERINGEN ARKIMEDES- FONDS

104.705.962 euro¹

ARKAFUND

(10,00 MLN. EURO)¹ – 11-01-2006
investeert in media, informatie,
communicatie en telecom
www.arkafund.be

ARK-ANGELS FUND

(3,36 MLN. EURO)¹ – 21-11-2007
investeert samen met
business angels in innovatieve
groei-bedrijven
www.banvlaanderen.be

BAEKELAND FONDS II

(4,00 MLN. EURO)¹ – 11-01-2006
investeert in spin-offs van de
Universiteit Gent
www.baekelandfonds.be

BIG BANG VENTURES II

(10,28 MLN. EURO)¹ – 09-03-2006
investeert in ict-ondernemingen
www.bbv.be

CAPITAL-E ARKIV

(15,00 MLN. EURO)¹ – 11-01-2006
investeert in micro-
elektronicagerelateerde sectoren
www.capital-e.be

FORTIS PRIVATE EQUITY ARKIMEDES

(4,99 MLN. EURO)¹ – 10-01-2006
investeert in ondernemingen
met een onderbouwd groeiprofiel
www.merchantbanking.fortis.com

FUNDUS II

(15 VEREFFEND) – 10-01-2006
tot 12-06-2008

GIMV ARKIV ICT FUND

(15,00 MLN. EURO)¹ – 18-01-2006
investeert in ict-ondernemingen
www.gimv.be

ING-ACTIVATOR FUND

(5,00 MLN. EURO)¹ – 10-01-2006
investeert in kmo's in de
diensten- of
industriële sectoren
www.ing.be

KBC ARKIV

(12,00 MLN. EURO)¹ – 09-01-2006
investeert in performante,
veelbelovende kmo's
www.kbcpe.be

KMOFIN

(12,25 MLN. EURO)¹ – 09-01-2006
investeert in de economische
ontwikkeling en
werkgelegenheid in en rond de
provincie Limburg
www.lrm.be

QAT ARKIV

(7,84 MLN. EURO)¹ – 22-05-2006
investeert in milieu,
hernieuwbare energie,
gezondheidszorg, vergrijzing
en ict
www.qatinvestments.com

VESALIUS BIOCAPITAL ARKIV

(4,99 MLN. EURO)¹ – 21-12-2007
investeert in de sector van de
levenswetenschappen
www.vesaliusbiocapital.com

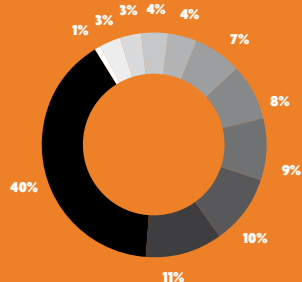
¹ Deelname van het ARKImedes-Fonds.

ARK- INVESTERINGEN

123.826.646 euro

De volledige portfolio kunt u raadplegen via www.pmv.eu

- 116 ondernemingen
- 1.067.471 euro gemiddeld investeringsbedrag per onderneming
- Soort investeringen:
 - Participaties: 82%
 - Leningen: 18%



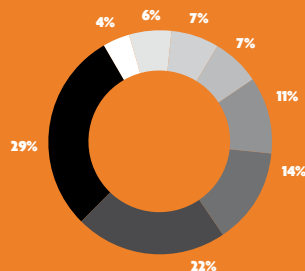
- Bouw
- Medische- en gezondheidssector
- Energie
- Communicatie
- Transport
- Elektronica
- Telecommunicatie
- Industriële producten en diensten
- Consumentgerelateerd
- Biotechnologie
- Computersector

INVESTERINGEN CULTUURINVEST

7.288.592 euro¹

De volledige portfolio kunt u raadplegen via www.pmv.eu

- 45 ondernemingen
- 161.969 euro gemiddeld toegezegd investeringsbedrag per onderneming



- Design
- Kunstgaleries
- Game industrie
- Boek
- Muziek
- Media & multimedia
- Musical & podium
- Mode

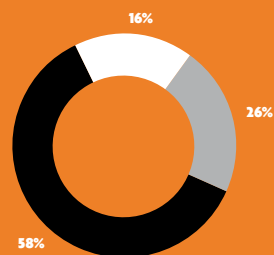
¹ Toegezegd bedrag sinds de opstart.

INVESTERINGEN IN DUURZAME ONTWIKKELING

96.311.666 euro

De volledige portfolio kunt u raadplegen via www.pmv.eu

- Groene energie: 56.006.500 euro
Belwind; Biofer; Eco Projects; Electrawinds; Ikaros Solar Fund; Rebo; Storm Management; Thenergo
- Klimaatfondsen: 25.305.166 euro¹
Asia Pacific Carbon Fund; Future Carbon Fund; Multilateral Carbon Credit Fund
- Schone technologie: 15.000.000 euro²
Capricorn Cleantech Fund



- Schone technologie
- Klimaatfondsen
- Groene energie

¹ Deze bedragen slaan op verworven emissierechten, niet op een kapitaalparticipatie. De totale toegezegde investering bedraagt 52 miljoen euro.

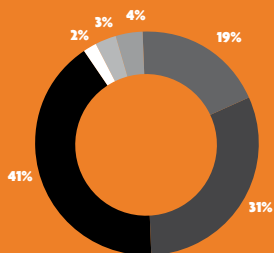
² Toegezegd investeringsbedrag.

INVESTERINGEN INNOVATIE- MEZZANINE

3.046.003 euro¹

De volledige portfolio kunt u raadplegen via www.pmv.eu

- 24 ondernemingen
- 126.917 euro gemiddeld toegezegd investeringsbedrag per onderneming



- Zakelijke en industriële diensten
- Transport
- Cultuur-media & multimedia
- Zakelijke en industriële producten
- Levenswetenschappen
- Computer en consumenten-elektronica

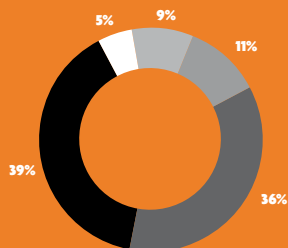
¹ Toegezegd bedrag sinds de opstart.

INVESTERINGEN FONDS VLAANDEREN- INTERNATIONAAL

11.301.186 euro¹

De volledige portfolio kunt u raadplegen via www.pmv.eu

- 10 ondernemingen
- 1.130.119 euro gemiddeld toegezegd investeringsbedrag per onderneming



- Zakelijke en industriële diensten
- Communicatie
- Consumentengoederen en retail
- Computer en consumenten-elektronica
- Zakelijke en industriële producten

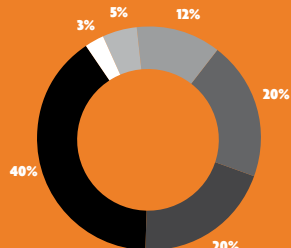
¹ Toegezegd bedrag sinds de opstart.

INVESTERINGEN GROEI- MEZZANINE

24.827.547 euro¹

De volledige portfolio kunt u raadplegen via www.pmv.eu

- 8 ondernemingen
- 3.103.443 euro gemiddeld toegezegd investeringsbedrag per onderneming



- Bouw
- Zakelijke en industriële producten
- Zakelijke en industriële diensten
- Energie en milieu
- Consumentengoederen en retail
- Energie en milieu

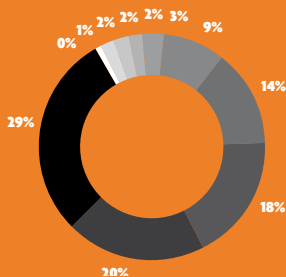
¹ Toegezegd bedrag sinds de opstart.

INVESTERINGEN VLAAMS INNOVATIEFONDS

16.784.640 euro¹

De volledige portfolio kunt u raadplegen via www.pmv.eu

- 37 ondernemingen
- 453.639 euro gemiddeld toegezegd investeringsbedrag per onderneming



- Vastgoed
- Consumentengoederen en retail
- Zakelijke en industriële diensten
- Bouw
- Cultuur-media & multimedia
- Consumentendiensten (andere)
- Energie en milieu
- Communicatie
- Computer en consumentenelektronica
- Zakelijke en industriële producten
- Levenswetenschappen

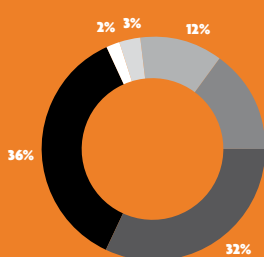
¹ Toegezegd bedrag sinds de opstart.

INVESTERINGEN KIDSINVEST

1.357.500 euro¹

De volledige portfolio kunt u raadplegen via www.pmv.eu

- 42 ondernemingen
- Aantal opvangplaatsen: 1.270
- Gemiddelde investering per opvangplaats: 1.069 euro



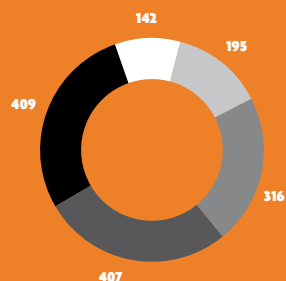
- Brussel
- Vlaams-Brabant
- Limburg
- West-Vlaanderen
- Oost-Vlaanderen
- Antwerpen

¹ Toegezegd bedrag sinds de opstart.

GEREGISTREERDE WINWINLENINGEN

1.469 leningen

Totaal leningbedrag: 38.054.694 euro



- Limburg
- Vlaams-Brabant
- West-Vlaanderen
- Oost-Vlaanderen
- Antwerpen

en ten slotte het vak tussen de Zonnestraat en de N49/N60. Via-Invest werkt momenteel aan de plan-mer en de technische studies voor dat project.

→ *Dbfm, Dbm+f, Infrastructuur, Publiek Private Samenwerking, Via-Invest*

S

SCHOLEN VAN MORGEN •

Op 10 juni 2010 ging de inhaalbeweging in nieuwe schoolinfrastructuur via publiek private samenwerking definitief van start. Dat gebeurde met de oprichting van de nv "dbfm Scholen van Morgen." De nv School Invest houdt er 25% + 1 aandeel aan. De private partner "Fscholen", een samenwerking tussen BNP Paribas Fortis en AG Real Estate, bezit de overige aandelen.

De afgevaardigd bouwheer, AG Real Estate, staat volledig in voor het operationele beheer. Hij communiceert met alle belanghebbenden, waaronder de onderwijskoepels, de inrichtende machten, de architecten en de aannemers. Tevens organiseert hij het volledige bouwproces en het onderhoud van elke individuele school, en dat gedurende dertig jaar.

Dbfm Scholen van Morgen zal tussen 2010 en 2016 zowat tweehonderd schoolgebouwen ontwerpen, financieren en bouwen over heel Vlaanderen. Die zijn verspreid over alle netten en hebben een totale projectwaarde van anderhalf miljard euro. In 2010 werden al negen kandidaat-aannemers en een honderdtachtigtal kandidaat-architecten

geselecteerd voor de uitvoering van het ontwerp-, de bouw- en de onderhoudsaspecten.

Het scholenbouwprogramma zit daarmee in de cruciale voorbereidende fase. Die moet leiden tot de ondertekening van de voorcontracten door de inrichtende machten. Die contracten leggen de samenwerking vast tussen de inrichtende machten en dbfm Scholen van Morgen, vanaf het prille begin tot aan de ondertekening van het individuele dbfm-contract. Voor een belangrijk aantal ondertekende voorcontracten is de ontwerpfase nu al gestart.

→ *Dbfm, Infrastructuur, Publiek Private Samenwerking, School Invest*

SCHONE TECHNOLOGIE •

Schone technologie ontstaat uit de zoektocht naar een harmonieuze relatie tussen industriële voortbrengingsprocessen en het milieu. Het is een verzamelnaam voor technologieën en processen die zowel milieuvriendelijk zijn als economische meerwaarde bieden. Op die manier kunnen ze bijdragen tot de vernieuwing van onze industrie of tot het creëren van volledig nieuwe industrieën. Schone technologie moet investeerders, bedrijven en klanten respectievelijk een competitief rendement, lagere kosten en verminderde prijzen opleveren. Zij moet bovendien dezelfde of betere prestaties leveren dan traditionele technologieën, de productiviteit per eenheid verbruikte natuurlijke grondstof maximaliseren en de uitstoot van schadelijke bijproducten en afval minimaliseren.

Schone technologie wordt toegepast in een brede waaier van gebieden, van industriële productie, over lucht- en omgevingskwaliteit, tot waterkwaliteit, landbouw, nieuwe materialen, recyclage en logistieke concep-

ten. Ook op het domein van hernieuwbare energie verdient schone technologie haar sporen. En daar maakt PMV zich sterk, bijvoorbeeld door te investeren in het efficiënter opwekken, opslaan en vervoeren van energie. Studies van de Vlaamse Raad voor Wetenschapsbeleid en Innovatie tonen immers aan dat zogenaamde *clean technology* kansen biedt om Vlaanderen te onderscheiden op internationaal niveau. De praktijk leert bovendien dat alle industriële sectoren en alle bedrijven, van groot tot klein, geconfronteerd worden met het belang van schone technologie. Het is dan ook niet verwonderlijk dat PMV schone technologie als één van de speerpuntsectoren in haar investeringsbeleid koos. Bij het vertalen van de innovatieve tendensen naar feitelijke investeringen, ziet PMV een dubbele kans. In de eerste plaats kan zij innovatieve technologieën ondersteunen en rijp maken om naar de markt te brengen. In de tweede plaats kan PMV ondernemingen bijstaan die deze technologieën introduceren in hun eigen bedrijfsomgeving.

Om te kunnen leren uit buitenlandse ervaringen stond PMV mee aan de wieg van het Capricorn Cleantech Fund, dat zijn zetel heeft in Vlaanderen en dat van hieruit een grote internationale uitstraling heeft verworven. Dat investeringsfonds is gekapitaliseerd met een bedrag van 112 miljoen euro. Daarvan bracht PMV als hoeksteeninvesteerder 15 miljoen euro in.

Schone technologie draait echter niet alleen rond de toepassing van nieuwe technologieën. Ook met de combinatie van al bestaande technieken kan men scoren op dat terrein. Het aanwenden van schone technologie zal uiteindelijk leiden tot positieve effecten voor het milieu en tot competitieve voordelen voor

bedrijven, omwille van lagere kosten en een hoger rendement.

– *Bedrijfsinvesteringen, Capricorn
Cleantech Fund, Duurzame ontwikkeling,
Groene energie*

SCHOOL INVEST • Vlaanderen heeft een grote behoefte aan nieuwe schoolinfrastructuur. Daarom besliste de Vlaamse regering in 2005 om een inhaalbeweging te organiseren via publiek private samenwerking voor het ontwerpen, bouwen, financieren en onderhouden van een tweehonderdtal schoolgebouwen over heel Vlaanderen. De totale projectwaarde bedraagt anderhalf miljard euro. Het programma voor scholenbouw is dan ook een belangrijke stimulans voor onze economie.

De nieuwe scholen worden ontworpen, gebouwd, gefinancierd en onderhouden door een private partij. Die werd gekozen via een overheidsopdracht en leidde uiteindelijk tot de oprichting van “dbfm Scholen van Morgen.” Op 18 maart 2009 hielden PMV en het agentschap voor Infrastructuur in het Onderwijs (AGION) alvast de nv School Invest boven de doopvont. Nog diezelfde dag keurde de raad van bestuur van de vennootschap een integraal plan van aanpak en een werkingsbudget goed. PMV participeert voor 50% in het kapitaal van School Invest, die zelf 25% + 1 aandeel aanhoudt in de vennootschap dbfm Scholen van Morgen. Die werd opgericht op 10 juni 2010 en heeft de nv “FScholen” (BNP Paribas Fortis en AG Real Estate) en School Invest (AGION en PMV) als aandeelhouders.

Als gangmaker van het scholenbouwproject werkt School Invest nauw samen met AGION, met de diensten van de Vlaamse Bouwmeester, met het Vlaamse

Secretariaat voor het Katholiek Onderwijs, met de centrale diensten van het Gemeenschaps- onderwijs en met het Onderwijssecretariaat van de Steden en Gemeenten van de Vlaamse Gemeenschap. School Invest startte al met de voorbereiding van proef- en modelprojecten en stelde hiervoor ontwerpers aan.

– *Dbfm, Infrastructuur, Open scholen,
Publiek Private Samenwerking, Scholen
voor Morgen*

SOCIAAL INVESTERINGSFONDS • Met het Sociaal investeringsfonds (Sifo) wil PMV tegemoetkomen aan de vraag van de sector van de sociale economie naar financiële middelen aan voordelige tarieven. De sociale economie is een deelsector van de economie die een brug probeert te slaan tussen economische bedrijvigheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen. Werkgelegenheid en democratische besluitvorming krijgen er voorrang op de vergoeding van aandeelhouders. Meestal zijn deze bedrijven geen klassieke vennootschappen, maar wel verenigingen en/of organisaties zonder pure winstdoelstelling.

Het fonds werd opgericht in 2009 op verzoek van de Vlaamse regering. PMV verstrekt trekkingsrechten aan financiers die zijn erkend in het kader van Sifo. Die trekkingsrechten laten hen toe om tegen aantrekkelijke voorwaarden – ook wel solidaire cofinanciering genoemd – financiële middelen te verkrijgen vanuit het Sociaal investeringsfonds. In combinatie met eigen middelen kunnen zij die gebruiken voor de financiering van dossiers die uitgaan van organisaties die actief zijn in de sector van de sociale economie. Zij moeten dan wel voldoen aan bepaalde voorwaarden. Tot nu toe zijn er drie erkende instellingen die een

beroep kunnen doen op middelen van Sifo: Hefboom, Trivident en Netwerk Rentevrij. In 2010 oefenden zij trekkingsrechten uit voor een totaal bedrag van 2.071.183 euro. In 2011 krijgen de drie erkende instellingen nog eens trekkingsrechten ten belope van 3,6 miljoen euro.

Partijen die interesse vertonen om erkend te worden als financier in het kader van het Sociaal investeringsfonds kunnen contact opnemen met PMV.

– *Bedrijfsinvesteringen*

SPORTINFRASTRUCTUUR •

De Vlaamse regering keurde op 30 juni 2006 een sportinfrastructuurplan goed dat het huidige capaciteitstekort via publiek private samenwerking moet terugdringen met 35%. De uitvoering van die inhaalbeweging is inmiddels op kruissnelheid gekomen. Het gaat om het aanleggen van kunstgrasvelden en het bouwen van eenvoudige sporthallen, multifunctionele sportcentra en eenvoudige zwembaden.

Om die plannen te realiseren, werkt PMV nauw samen met het departement Cultuur, Jeugd, Sport en Media (Cjsm) van de Vlaamse Overheid, alsook met het Vlaams Kenniscentrum Pps en met het agentschap voor de Bevordering van de Lichamelijke Ontwikkeling, de Sport en de Openlucht recreatie (Blos).

De Vlaamse Gemeenschap voorziet een subsidie van 30% van de bruto beschikbaarheidsvergoeding die de gemeenten zullen moeten betalen voor de infrastructuur. Zelf beschikt PMV over tien miljoen euro om – indien gewenst – te participeren in speciale projectvennootschappen uit de private sector. De totale investering in nieuwe sportinfrastructuur bedraagt 225 miljoen euro. In juli 2010 heeft de Vlaamse regering de

contracten voor een eerste cluster van negenentwintig kunstgrasvelden gegund. Hetzelfde jaar nog verschenen de eerste kunstgrasvelden in het Vlaamse landschap. Een tweede cluster van kunstgrasvelden en een eerste cluster van negen eenvoudige sporthallen werden in het najaar van 2010 in de markt geplaatst. Omwille van de standaardisatie van en het aangeboden volume aan projecten, mogen de lokale overheden zeer concurrentiële prijzen verwachten op het vlak van de te betalen beschikbaarheidsvergoedingen. Daarbij wordt ook de kwaliteit nauwlettend in het oog gehouden. De gemeenten die al een kunstgrasveld ter beschikking kregen, hebben dit reeds mogen ervaren.

Naast die geclusterde sportprojecten begeleidt PMV ook de individuele gunningsprocedures voor acht multifunctionele sportcentra en twee eenvoudige zwembaden. Zij vervult daarbij een belangrijke rol als locomotief van dat proces. De ambities van sommige lokale overheden zijn immers niet gering. Die variëren van het bouwen van een Olympisch zwembad tot het realiseren van een grote sporthal en/of zwembadcomplex. De private partner krijgt daarbij meestal een grote vrijheid voor de realisatie van een commercieel gedeelte. In veel gevallen zal hij ook instaan voor de exploitatie van het volledige sportcomplex. Verschillende private marktspelers stelden zich al kandidaat voor het ontwerp, de bouw, de financiering, het onderhoud en de exploitatie van de aangekondigde sportcentra in Brugge, Hasselt, Halle, Hoogstraten, Herent en Heist-op-den-Berg (die laatste zonder exploitatie). In de loop van 2011 treden Aalst en Lanaken wellicht in hetzelfde spoor. De gemiddelde investeringswaarde van een multifunctioneel sportcentrum bedraagt zestien miljoen euro,

zodat die projecten alleen al goed zijn voor een totale investering van 128 miljoen euro. In Westerlo werden alvast de kandidaten geselecteerd voor het bouwen van een eenvoudig zwembad. In Eeklo hoopt men spoedig de selectie voor een duurzaam zwembad te kunnen afronden.

—
 ↳ *Dbfm, Infrastructuur, Publiek Private Samenwerking*

STOPCONTACT OP ZEE • In 2010 besliste de Vlaamse regering om een studiesyndicaat op te richten met de naam “Stopcontact op zee”. Dat formuleert aanbevelingen voor een efficiënt energie- en veiligheidsbeleid op zee. Zo bestudeert het syndicaat onder meer:

- testsites voor energieopslag op zee en de gevolgen daarvan voor de veiligheid van de scheepvaart en de kust;
- het bundelen van de elektriciteit die wordt opgewekt door offshore windparken;
- een verbinding tussen alle grote windparken in de Noordzee, het zogenaamde *North Sea Supergrid*;
- een grote kabelverbinding tussen Engeland en Vlaanderen.

PMV maakt deel uit van het Stopcontact op zee en biedt haar expertise aan op het vlak van financiën en publiek private samenwerking. Zij prefinanciert bovendien de technische en financiële studies en legt zich toe op het ontwikkelen van een businessmodel en de financieringsmogelijkheden voor de infrastructuur.

—
 ↳ *Duurzame ontwikkeling, Groene energie, Infrastructuur, Publiek Private Samenwerking*



THENERGO • In april 2009 verstrekte PMV een converteerbare obligatielening van tien miljoen euro aan Thenergo nv. Deze op Euronext genoteerde vennootschap ontwikkelt en beheert duurzame energieoplossingen op basis van aard- of biogas.

Thenergo werkt samen met partners uit de landbouwsector, de industrie en de lokale overheden. Om energie-efficiëntie te optimaliseren, ontwikkelt het bedrijf projecten waarbij energie en warmte zoveel mogelijk ter plaatse verbruikt kunnen worden.

Begin 2011 heeft PMV haar lening gedeeltelijk geconverteerd in aandelen. Met 29,13% is PMV nu de grootste aandeelhouder.

—
 ↳ *Duurzame ontwikkeling, Groene energie*

TINA • Op initiatief van de Vlaamse regering gaat PMV van start met een nieuw risicokapitaalfonds, PMV-Tina. Dat staat voor “Transformatie, Innovatie en Acceleratie”. Het fonds wil Vlaanderen sterker maken door de structuur van haar economie wezenlijk te veranderen. Het biedt daarom financiering aan om innovatieprojecten met strategisch potentieel versterkt en versneld naar de markt brengen. PMV-Tina verstrekt risicokapitaal voor investeringen die betrekking hebben op de speerpuntclusters die zijn vastgelegd in het regeerakkoord van de Vlaamse regering. Tina investeert daarbij altijd samen met andere

marktpartijen die optreden als consortiumpartners. Voor elke investering leggen zij samen specifieke doelstellingen vast. PMV-Tina streeft een financieel rendement na dat economisch verantwoord moet zijn, zonder evenwel het resultaat te zijn van winstmaximalisatie op korte termijn. PMV en de Vlaamse regering koesteren hoge ambities met het nieuwe instrument. Dat komt duidelijk tot uiting in de voorziene kapitaalbasis van tweehonderd miljoen euro, waarmee het fonds van start gaat.

→ *Bedrijfsinvesteringen*



VASTGOED • PMV treedt op als investeerder, regisseur of projectmanager van rendementsgerichte vastgoedoperaties. Zij werkt nauw samen met co-investeers en partners volgens het “samen uit, samen thuis”-principe.

PMV valoriseert vastgoed voor diverse overheidsdiensten en private instellingen. Dat kan gaan van de verkoop of herontwikkeling van sites tot en met het realiseren van nieuwe huisvesting. De precieze rol van PMV hangt af van de wensen van de klant en van de concrete behoeften van het project. Zo treedt PMV op als adviseur bij het tot stand komen van bouwprojecten. Zij kan ook de functie van projectleider of projectregisseur opnemen bij gebieds- of stadsontwikkelingen via publiek private samenwerking. Ten slotte kan PMV ook zelf investeren in vastgoed, ofwel in een vroeg stadium vóór

of tijdens de ontwikkeling of als langetermijninvesteerder in de gebruiksfase van een project.

PMV besteedt daarbij bijzondere aandacht aan het vertalen van huisvestingsnoden naar realistische programma's, aan de balans tussen prijs en risico-allocatie, aan de afstemming met publieke partijen, aan de markttoetsing met commerciële ondernemingen en aan het degelijk structureren van een project, met inbegrip van de contractuele en de zakelijke rechten.

→ *iCUBES, Brownfields, Projectinvesteringen, Publiek Private Samenwerking, Vlaamse Administratieve Centra, Vlaamse Milieumaatschappij*

VESALIUS BIOCAPITAL •

Eind 2010 dreef PMV haar investeringen in de levenswetenschappen verder op via een engagement van tien miljoen euro in Vesalius Biocapital II. Dat is de opvolger van Vesalius Biocapital I, waar PMV al instapte in 2007.

Het fonds ondersteunt startende bedrijven die ontsproten uit universiteiten of academische instellingen. Het investeert eveneens in meer gevorderde ondernemingen of in “spin-outs” van gevestigde farmaceutische bedrijven die zich om strategi-

sche redenen van hun activiteiten ontdoen. Het fonds mikt onder meer op:

- nieuwe benaderingen in de ontwikkeling van geneesmiddelen en diagnosemateriaal;
- technologie voor het ontwikkelen van geneesmiddelen en celtherapie die zijn gericht op snel groeiende markten;
- baanbrekende materialen die intelligente structurele en functionele eigenschappen hebben en nieuwe toepassingen mogelijk maken in de medische technologie;
- vernieuwende medische apparatuur;
- innovatieve technologieën die voor een doorbraak staan;
- voedingsmiddelen die behalve voedingsstoffen ook andere ingrediënten bevatten die ten goede komen aan de gezondheid.

Het fonds wordt beheerd in Vlaanderen en investeert in de Benelux, Duitsland, Frankrijk, Oostenrijk, Scandinavië, het Verenigd Koninkrijk en Zwitserland.

→ *Bedrijfsinvesteringen, Levenswetenschappen*

VIA-INVEST • Op 12 oktober 2006 werd de nv Via-Invest

INVESTERINGEN INFRASTRUCTUUR EN VASTGOED

Project	Looptijd	Bouwwaarde	Investering PMV
Via-Invest	2007 - 2016	1.200	42,3 ^a
Scholenbouw	2010 - 2016	1.200	18,8 ^a
Sportinfrastructuur	2010 - 2014	220	10,0
Voetbalstadions	2010 - 2013	300	40,0
Beloodsingsmiddelen	2009 - 2012	100	1,8 ^a
Norkring België	2009 - 2010		8,6
Publiek vastgoed (Vac, Vmm, ...)		200	52,5
Blue Gate Antwerp		250	10
Novovil			6,5
Willebroek-Noord		+ 200	5
		> 3.670	195,5

a = aandeel PMV, overeenstemmend met 50% van de totale investering

opgericht. PMV is voor 51% aandeelhouder van die vennootschap. Het Vlaamse Gewest houdt de overige 49% aan. Via-Invest is een structureel samenwerkingsverband tussen het agentschap Wegen en Verkeer (Aww) en het departement Mobiliteit en Openbare Werken (Mow) enerzijds en PMV anderzijds.

De vennootschap combineert aldus de technische expertise op het vlak van openbare werken van de administratie met de deskundigheid van PMV op het vlak van financiering en publiek private samenwerking.

Via-Invest heeft als doel om wegenwerken te realiseren via publiek private samenwerking. Het elimineren van de ontbrekende schakels in het Vlaamse wegennet en het wegwerken van andere capaciteitsbeperkende knelpunten zijn immers belangrijke voorwaarden om een vlotte doorstroming van het verkeer op het Vlaamse hoofdwegennet te garanderen. Wie elke dag in de file staat, kent het maatschappelijke en economische belang daarvan.

Via-Invest besteedt ook bijzondere aandacht aan het opstellen van standaarden en regels voor goede praktijk. Zo heeft de vennootschap een uitgebreide set richtlijnen opgesteld voor het in de markt plaatsen van wegenprojecten via publiek private samenwerking. Er is een standaard dbfm- en dbm-contract dat is gebaseerd op internationaal aanvaarde principes. Dat beperkt de juridische kosten voor de opdrachtgever en voor de inschrijvers op een project en bevordert zo de financierbaarheid ervan. Er is ook een selectie- en gunningsleidraad beschikbaar die is gericht op een gefaseerd gunningstraject, waarbij het aantal inschrijvingen trapsgewijs wordt afgebouwd en de concurrentie blijft spelen zolang er onderhan-

Vrije tribune

EEN GIGARANTIE VOOR VLAAMSE WERKGELEGENHEID



Koen Schoors, economieprofessor aan de Universiteit Gent en voorzitter van Gigarant, wijst op het belang van waarborgen voor een efficiëntere kredietverstrekking.

In 2008-2009 hadden we de bankencrisis. In 2009-2010 hadden we de economische recessie. In 2010-2011 kregen we de crisis van de Europese overheidsobligaties. In 2011-2012 komt daar nog een risico met Amerikaanse overheidsobligaties en een oliecrisis bovenop, en als het even tegengaat vertaalt zich dat opnieuw in problemen in het banksysteem. Aan de horizon wachten grijnzend nog een paar andere uitdagingen. In de nasleep van de bankencrisis en de economische recessie werden tal van ondernemingen geconfronteerd met spectaculair stijgende financieringskosten en een sterk beperkte toegang tot het investeringskrediet. Hierdoor kwam ook een aantal fundamenteel gezonde bedrijven in financieringsproblemen, soms omdat ze op het verkeerde moment te veel hadden

geïnvesteed, soms door de opbouw van een onvoorzichtige schuldstructuur, soms gewoon omdat ze technisch niet langer voldeden aan de contractuele convenanten. Andere ondernemingen moesten investeringen uit- of afstellen omdat het simpelweg onmogelijk was ze gefinancierd te krijgen.

Om dit probleem te verzachten heeft de Vlaamse Overheid, onder de vleugels van PMV, Gigarant opgezet. Gigarant kan voor grote bedragen nieuwe bankleningen aan Vlaamse ondernemingen waarborgen in ruil voor een garantie op Vlaamse werkgelegenheid en de betaling van een jaarlijkse waarborgpremie door de onderneming. Ook moet de betreffende activiteit in Vlaanderen gebeuren. Het is de bedoeling banken over de brug te halen om bijkomende financiering te verstrekken en zo de toegang tot krediet opnieuw te verbreden en de investeringen te stimuleren. Het is, met andere woorden, expliciet niet de bedoeling om bedrijven in moeilijkheden te gaan subsidiëren. De Europese Unie heeft een tijdelijke kaderregeling uitgewerkt, waaraan de door Gigarant toegekende waarborgen moeten voldoen. De tijdelijke kaderregeling was precies bedoeld om de lidstaten de mogelijkheid te bieden aanvullende steunmaat-

regelen te bieden om zo, onder de uitzonderlijke omstandigheden van de financiële en economische crisis, de toegang tot financiering van ondernemingen te verbeteren, de ondernemingen te stimuleren in de toekomst te investeren en toch de concurrentie niet te vervalsen. Deze tijdelijke kaderregeling verviel op 31 december 2010, maar werd onder licht gewijzigde voorwaarden voor een jaar verlengd.

VOLVO GENT:

4.500 ARBEIDSPLAATSEN

Gigant heeft volgens deze Europese regels reeds honderden miljoenen euro's aan waarborgen toegekend en op die manier het voortbestaan van vele duizenden arbeidsplaatsen en Vlaamse kennis verzekerd. Het is zeker niet de bedoeling onszelf hier op de borst te gaan kloppen en uit te pakken met namen en succesverhalen. Toch willen we graag het dossier van Volvo Cars noemen, aangezien dit reeds vrij gedetailleerd in de media aan bod is gekomen. De Vlaamse Overheid heeft via Gigant een belangrijke rol gespeeld in de financiering van het nieuwe Volvo en dus in de geslaagde verkoop door Ford aan Geely. Daarmee heeft Gigant bijgedragen aan het in stand houden van de Vlaamse kennis en de 4.500 Vlaamse arbeidsplaatsen in dit bedrijf. Momenteel zoekt Volvo trouwens 400 extra arbeidskrachten. Gigant is dus, behalve een technische oplossing, ook een belangrijk instrument gebleken voor strategisch overheidsbeleid.

HOE ZIET DE TOEKOMST VAN GIGANT ER UIT?

Vooreerst willen we graag opmerken dat de uitdagingen voor de banksector niet voorbij zijn. Het zeer losse monetaire beleid van de Europese Centrale Bank van de laatste jaren heeft de banken toegelaten zonder al te veel moeite aardige winsten te boeken in 2010. Maar het monetaire beleid zal binnen afzienbare tijd verstrengen, wat de nog steeds fragiele winsten van de bedrijven onder druk zal zetten. Daarnaast komen heel wat nieuwe reguleringen en beperkingen op de banksector af. De pas in 2010 overeengekomen Basel III-regels bijvoorbeeld worden dan wel gefaseerd ingevoerd, maar zullen niettemin zorgen voor strengere kapitaalregels, en naar alle waarschijnlijkheid ook bijkomende regels op de schuldgraad en de liquiditeit. Ten derde is ook het risico op wanbetaling door overheden in tal van landen sterk toegenomen. Het lijkt alsof de risicovrije rente heeft opgehouden te bestaan. Maar heel wat banken en met name ook sommige Belgische banken hebben relatief grote posities opgebouwd in deze overheidsschulden en zijn dus erg kwetsbaar voor mogelijke wanbetaling door een overheid.

“Het is de bedoeling banken over de brug te halen om bijkomende financiering te verstrekken. Het is niet de bedoeling om bedrijven in moeilijkheden te gaan subsidiëren.”

deld moet worden. Een raamwerk voor technische standaarden laat dan weer toe om outputgerichte vraagspecificaties op te maken volgens een vast stramen. Zo wordt niet alleen het leerproces bevorderd, het stimuleert ook innovatie bij de inschrijvers op een project. Alle documenten zijn te vinden op www.pmv.eu

→ *Helchteren/Houthalen, Infrastructuur, Kempen, Merelbeke, Publiek Private Samenwerking, Projectinvesteringen, Ronse, Zaventem, Zeebrugge*

VLAAMS INNOVATIE-FONDS • PMV verstrekt met Vinnof, het Vlaams Innovatiefonds, risicokapitaal aan innovatieve starters in Vlaanderen. Die financiering, aangeduid als zaakkapitaal, maakt het voor ondernemers gemakkelijker om in een volgende fase een beroep te doen op private kapitaalverschaffers. Een investering van Vinnof gebeurt in principe altijd in de vorm van een kapitaalparticipatie. Het beoogde rendement bestaat bijgevolg uit meerwaarden op aandelen.

Investeren betekent voor PMV niet enkel geld pompen in startende ondernemingen maar die dossiers ook intensief opvolgen en begeleiden. Dat is van groot belang in de vroege fase van een onderneming en bij het ophalen van verse middelen.

PMV sluit voor haar zaakkapitaalinvesteringen geen sectoren uit. Wel wordt gespecialiseerde kennis opgebouwd in het domein van de levenswetenschappen, de schone technologie en ICT. Sinds begin 2011 besteedt PMV via *Flanders' Care Invest* eveneens bijzondere aandacht aan innovatie in de zorgsector.

Sinds het ontstaan heeft Vinnof al 461 zaakkapitaaldossiers behandeld. Op 31 december 2010 hadden daarvan 36 ondernemingen een initiële investering

gekregen en 23 portefeuillebedrijven kregen een vervolginvestering. Dat toont aan dat PMV met Vinnof haar ondernemingen ook door de volgende groeifasen kan loodsen. De investeringen van Vinnof waren eind 2010 goed voor een toegezegd investeringsbedrag van 16.784.640 euro.

→ *Bedrijfsinvesteringen, Flanders' Care Invest, Levenswetenschappen, Zaakkapitaal*

VLAAMSE ADMINISTRATIEVE CENTRA • In 2006 gaf de Vlaamse regering de opdracht aan PMV om drie Vlaamse Administratieve Centra (Vac) te realiseren. In de provincies Antwerpen en Limburg had de burger immers al één centraal gelegen aanspreekpunt voor bijna elk beleidsdomein van de Vlaamse Overheid. Die Vac liggen op een strategisch herkenbare plaats, vlak aan het station en met een optimale bereikbaarheid.

Voor de drie nieuwe Vac (in Brugge, Gent en Leuven) werd een onderhandelingsprocedure gevoerd.

Het **Vac Leuven** is een ontwerp van de architecten Jaspers, Eyers en Partners. Het gebouw bestaat uit een langgerekte sokkel met daarop een toren van zeventien verdiepingen aan de zijde van de Vuurkruisenlaan. Dirk Bouts, de Vlaams primitieve kunstschilder uit de vijftiende eeuw die lange tijd in Leuven woonde en werkte, leende zijn naam aan het bouwwerk. Het vormt het orgelpunt van de herontwikkeling van de Leuvense stationsbuurt. 25 overheidsdiensten, goed voor circa 800 ambtenaren, worden er samengebracht op één locatie. Het project haalt ook een maximale duurzaamheidsscore van vier sterren volgens het kwaliteitshandboek voor kantoorgebouwen van de Vlaamse Overheid. De meest vernieuwende maatregelen om het

niveau van vier sterren (een E-peil van 49 en een K-peil van 21) te bereiken zijn:

- de installatie van een Beo-systeem (boorgatenergieopslagveld) voor verwarming en koeling;
- het gebruik van een warmtepomp en drycoolers;
- hoog performant buitenschrijnwerk met versterkte geïsoleerde stijlen en driedubbele beglazing, inclusief verhoogde luchtdichtheid;
- verbeterde leidingisolatie;
- automatisch regelbare zonnewering op alle gevels, behalve op de noordgevel;
- de plaatsing van fotovoltaïsche panelen op het dak.

PMV nam in 2008, tijdens de ontwikkelings- en bouwfase, een minderheidsparticipatie in het project. De voorlopige aanvaarding vond plaats op 22 november 2010, binnen het gestelde tijds kader. PMV verwierf op dat ogenblik 100% van de aandelen van de projectvennootschap en werd op die manier eigenaar van het gebouw.

De procedure voor het **Vac Brugge** leidde in 2010 tot onderhandelingen met de Nmba Holding en Eurostation/Euro Immo Star, die samen optreden als bouwheer van het "Kamgebouw". In 2010 werd het Vac Brugge genoemd naar Jacob Van Maerlant, de dertiende eeuwse schrijver uit het Brugse Vrije.

Het gebouw is ontworpen door W.J. Neutelings-Riedijk Architecten en maakt deel uit van de ruimere gebiedsontwikkeling in Brugge Sint-Michiels. De volledige projectontwikkeling beslaat ongeveer 45.000 m² duurzame kantooroppervlakte. De Vlaamse administratie zal daar circa 23.300 m² van benutten voor 800 ambtenaren uit 23 verschillende overheidsentiteiten.

De voorlopige aanvaarding van het Vac Brugge is uiterlijk voor

zien op 30 september 2011.

Ook voor het **Vac Gent** werd een openbare procedure gevoerd. De terreinen, eigendom van de Nmbss-groep, liggen langsheen de Fabiolalaan, vlak naast het Sint-Pietersstation. Het project omhelst de geïntegreerde ontwikkeling van de stationsbuurt. Dat gebeurt in samenwerking met de Nmbss Holding, Infrabel, Eurostation, De Lijn, het Vlaamse Gewest en de stad Gent. Het hele project omvat 100.000 m² bruto vloeroppervlakte, met minstens 30% woningen, tussen 40% en 60% kantoren en 10.000 m² recreatieve en commerciële ruimte. Ondergronds zullen er 2.800 parkeerplaatsen zijn.

PMV voerde samen met agentschap Facilitair Management (Afm) de onderhandelingen met Eurostation, deel van de Nmbss-groep. Zij sloten daarvoor een akkoord met een private partner. Samen vestigden zij een erfpacht op de gronden die zijn bestemd voor het Vac Gent.

Het ontwerp werd toevertrouwd aan een architectuurwedstrijd. Een twaalfkoppige jury, met vertegenwoordigers van de stad Gent en externe deskundi-

gen, koos het architectenbureau Poponcini & Lootens als beste uit een selectie van vijf teams. Hun plan bestaat uit twee delen: een laag gebouw in L-vorm en een toren, die samen goed zijn voor een oppervlakte van circa 37.700 m². Het lage gebouw zal voornamelijk publieke functies herbergen. De kantoren zullen zich in de toren bevinden. Het Vac Gent zal daarmee duurzame huisvesting bieden aan circa 1.500 ambtenaren uit 26 entiteiten van de Vlaamse Overheid. Ook voor het Vac Gent wensen de ontwerpers een maximale duurzaamheidsscore van vier sterren te behalen, volgens het kwaliteitshandboek voor kantoorgebouwen van de Vlaamse Overheid.

PMV nam een minderheidsparticipatie tijdens de bouw- en ontwikkelingsfase. De bouwvergunning werd bekomen in december 2010. De werken starten in de tweede helft van 2011. De voorlopige aanvaarding is gepland eind 2013.

— *Dbfm, Dbm+f, Publiek Private Samenwerking, Vastgoed, Vlaamse Milieumaatschappij*

VLAAMSE MILIEUMAATSCHAPPIJ • PMV werkte een vastgoedproject uit voor de Vlaamse Milieumaatschappij (Vmm) in Gent. Die wenste immers haar kantoren en laboratoria in de provincie Oost-Vlaanderen te centraliseren. Het nieuwe gebouw voorziet een duurzaam en functioneel hybride laboratorium met kantoorfaciliteiten. De totale oppervlakte zal ruim 7.200 m² beslaan. Het project zal worden opgericht op de strategisch gelegen site The Loop (veld 5 Oost), tussen de gebouwen van Flanders Expo en de R4. De investering bedraagt ruim 22 miljoen euro.

De opdracht werd gegund aan Grondbank The Loop nv. Dat is een samenwerkingsverband tussen het stadsontwikkelingsbedrijf Stad Gent en, onder meer, Banimmo nv. Dat consortium herontwikkelde eerder al de voormalige site van Flanders Expo. Banimmo treedt op als gedelegeerd bouwheer voor de ontwikkeling van het gebouw, dat volledig op maat van Vmm zal worden uitgerust.

Op 17 november 2010 onderkende de minister bevoegd voor Leefmilieu het huurcontract namens Vmm. Op diezelfde datum verwierf PMV, via haar vastgoedvennootschap PMV re Vinci nv, ruim 49% van de aandelen in Lak Invest nv, die optreedt als bouwheer van het project. De andere aandeelhouder is Grondbank The Loop nv, die eigenaar is van het terrein. De werken gingen van start in december 2010. Tegen december 2011 zou de Vmm het nieuwe pand in gebruik kunnen nemen.

— *Publiek Private Samenwerking, Vastgoed*

— *Publiek Private Samenwerking, Vastgoed*

VOETBALSTADIONS • In december 2007 keurde de Vlaamse regering een beleids-

VAC LEUVEN

Het Dirk Boutsgebouw, Vlaams Administratief Centrum Leuven, is een succesvolle realisatie van de publiek private samenwerking tussen PMV nv, het agentschap Facilitair Management van de Vlaamse Overheid en de tijdelijke handelsvereniging Kairos-KVH.



RAAD *van* BESTUUR

In oktober 2010 nam de raad van bestuur afscheid van mevrouw Gwendolyn Rutten en de heer Dirk Van Melkebeke. In hun plaats traden de heren Koen Kennis en Patrick Verjans. De overige leden bleven op post, met name Clair Ysebaert (voorzitter), Christine Claus, Greta D'hondt, Luc Jansegers, Rosette S'Jegers, Guido Steenkiste en Raf Suys. Zij vergaderden twaalf keer dat jaar en tekenden samen present voor 81,8%.

Mede dankzij de inspanningen van mevrouw Rutten en de heer Van Melkebeke vonden de nieuwe bestuurders een vennootschap met een enorm potentieel. De leden van de raad wensen hun oud-collega's dan ook uitdrukkelijk te danken voor het geleverde werk, voor hun kritische geest en hun collegialiteit.

Ter vervanging van mevrouw Rutten vervoegde mevrouw Greta D'hondt het auditcomité. Zij zit ook het benoemings- en remuneratiecomité voor.



CHRISTINE CLAUS >
ROSETTE S'JEGERS >>
PATRICK VERJANS >>>



◀◀ CLAIR YSEBAERT
◀◀ GRETA D'HONDT
◀ LUC JANSENGERS



visie goed op de inplanting en de uitbouw van voetbalstadions. PMV draagt haar kennis op het vlak van projectfinanciering en publiek-private samenwerking bij. Zij verstrekt ook de nodige hefboomfinanciering. Dat gebeurt onder de vorm van een achtergestelde lening over twintig jaar en aan marktvoorwaarden. De begunstigden van de lening kunnen Vlaamse of Brusselse clubs zijn uit de eerste of tweede klasse, maar ook lokale overheden komen in aanmerking. Het moet wel gaan om een initiatief met een sluitend businessmodel en bij voorkeur met een multifunctioneel karakter.

Het bedrag van de lening is maximaal tien miljoen euro voor een wedstrijdstadion dat beantwoordt aan de specifieke vereisten van de internationale voetbalfederatie (Fifa). Voor een oefenstadion bedraagt de lening maximaal vijf miljoen euro.

Uiteraard moet op de lening ook interest worden betaald. Die stemt overeen met de Europese referentierentevoet voor België met betrekking tot langetermijninvesteringkredieten of een vergelijkbare marktrentevoet. De rentevoet wordt vastgelegd op de toekenningsdatum van de lening en verhoogd met een risicopremie van vierhonderd basispunten. De interestvoet is jaarlijks herzienbaar gedurende de looptijd van de lening of vast over de ganse looptijd van de financiering. De club of lokale overheid die zo een achtergestelde lening aangaat, krijgt jaarlijks een subsidie die maximaal 2% bedraagt van het geleende bedrag.

In 2009 werden vier stadiondossiers geselecteerd die definitief in aanmerking komen voor hefboomfinanciering van PMV. Het gaat om Kaa Gent, Krc Genk, de stad Antwerpen en de stad Brugge. In 2010 werden zes dossiers voor een oefenstadion

geselecteerd. Het betreft Ksc Lokeren, Kvc Westerlo, de stad Mechelen, de stad Leuven, Stvv en Sv Zulte-Waregem. PMV zal hen verder begeleiden, de financiering helpen structureren en hefboomfinanciering toekennen aan marktconforme voorwaarden.

—
- Dbfm, Dbm+f, Infrastructuur,
Publiek Private Samenwerking,
Sportinfrastructuur



WAARBORGREGELING •

PMV verstrekt, in naam en voor rekening van het Vlaamse Gewest, waarborgen aan financiële instellingen, zoals banken en leasingmaatschappijen. Dat laat hen toe om meer financiering aan te bieden aan ondernemingen die actief zijn in Vlaanderen en dat tegen meer aantrekkelijke voorwaarden.

PMV heeft daarvoor samenwerkingsakkoorden gesloten met dertig financiële instellingen, die samen over een netwerk beschikken van meer dan duizend kantoren in Vlaanderen en in Brussel.

PMV verleent twee soorten waarborgen. Zolang het waarborgbedrag onder anderhalf miljoen euro per onderneming blijft, vallen de verstrekte waarborgen onder de zogenaamde "generieke" Waarborgregeling. Voor hogere waarborgbedragen kan men een beroep doen op Gigarant.

Sinds haar introductie in 2005 is het gebruik van de generieke Waarborgregeling van PMV jaarlijks toegenomen. Naar aanleiding van de financiële crisis is de faci-

◀◀ RAF SUYS
◀◀ GUIDO STEENKISTE
◀ KOEN KENNIS

terende kracht van dat instrument nog meer tot uiting gekomen. De groeiende aandacht voor risicobeheersing van banken leidde ertoe dat tal van ondernemers niet meer gefinancierd dreigen te geraken omdat ze zelf onvoldoende zekerheden konden voorleggen. Dankzij een borgstelling van de Vlaamse Overheid konden heel wat investeringsprojecten en -activiteiten alsnog financiering vinden, terwijl dat anders niet het geval zou zijn geweest.

Sinds de start en tot eind 2010 genoten al 4.043 ondernemers van de Waarborgregeling, voor een totaalbedrag van 666.226.138 euro. Dankzij die waarborg konden zij bankkredieten krijgen voor in totaal 1.114.486.506 euro. Zonder die garantie hadden zij die kredieten ongetwijfeld nooit gekregen.

Voor veel van deze bedrijfsleiders was het wellicht onmogelijk geweest om hun zaak op te starten of verder te laten groeien zonder de Waarborgregeling van PMV.

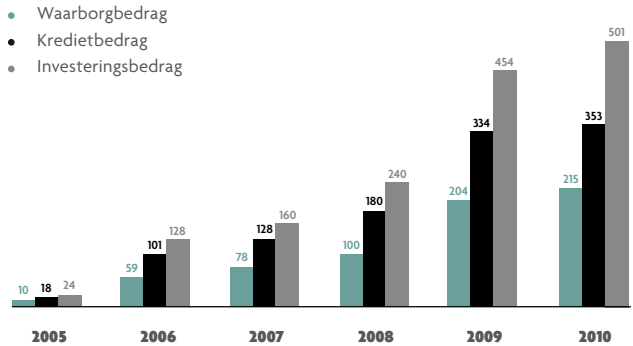
De kredieten die dankzij de Waarborgregeling werden verstrekt, hebben op hun beurt voor meer dan 1,5 miljard euro aan investeringen mogelijk gemaakt. Dat betekent dat voor elke euro waarborg meer dan 2,2 euro investeringen worden gerealiseerd. Dat wijst op de aanzienlijke hefboomwerking van de generieke Waarborgregeling.

In 2008 overschreden de verbruikte waarborgen al de kaap van honderd miljoen euro. In 2009 is het gebruik van de Waarborgregeling meer dan verdubbeld. In 2010 is de toepassing van de Waarborgregeling nog met bijna 6% toegenomen, tot 215.479.653 euro. Het aantal gewaarborgde dossiers groeide met 12% van 1.495 dossiers in 2009 tot 1.668 dossiers in 2010.

Ondernemingen uit de kleinhandel nemen zo'n 17% van de in 2010 gewaarborgde dossiers voor hun rekening. Ongeveer

DE HEFBOOMWERKING VAN DE GENERIEKE WAARBORGREGELING

(IN MILJOEN EURO)



13% heeft betrekking op de horeca. Daarna volgt de industrie met 12%. De vrije beroepen, de bouwnijverheid en de groothandel beslaan elk 8 à 9% van de gewaarborgde dossiers.

Zo'n 49% van de gewaarborgde dossiers in 2010 ging uit van starters. Dat is goed voor 44% van het totaal verbruikte waarborgbedrag. Die percentages zijn lichtjes hoger dan het aandeel van de starters in de voorgaande jaren. Dat wijst erop dat starters steeds meer hun weg vinden naar de Waarborgregeling als een hulpmiddel bij het verkrijgen van een startlening.

Met 19 deelnemende banken kunnen nagenoeg alle kmo's in Vlaanderen terecht bij hun huisbankier als zij een beroep willen doen op de Waarborgregeling. Daarnaast kunnen sinds 2010 ook 11 leasingmaatschappijen de Waarborgregeling aanbieden aan hun klanten. De financiële instellingen kunnen zelf uitmaken of een financiering in aanmerking komt voor een waarborg via PMV. De voorwaarden liggen vast in een raamovereenkomst. Als de financieringsaanvraag voldoet aan de voorwaarden, moet de instelling het dossier alleen maar aanmelden. Voor dossiers onder 750.000 euro is het niet meer wachten op de goedkeuring door PMV.

In 2010 ontving Waarborgbeheer nv voor 5.024.896 euro aan premies. In 138 dossiers werd de waarborg afgeroepen. Naar aanleiding daarvan werd voor 26.980.215 euro aan provisies uitbetaald. Tegelijkertijd recupererde Waarborgbeheer nv 4.205.064 euro uit dossiers waar voorheen een provisie was uitbetaald.

- Gigarant, Waarborgen

WILLEBROEK-NOORD • Eén van de grotere brownfields in Vlaanderen ligt in Willebroek-Noord. PMV cofinanciert er een project dat ongeveer veertig hectare beslaat.

Het gaat om een verouderde bedrijvenzone waar zich vroeger onder meer een cokesfabriek en een producent van ammoniak en kunstmeststoffen bevonden. De bodemverontreiniging en de achtergebleven afvalstoffen bemoeilijken de herontwikkeling van het gebied. In 2000 sloten de Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij (Ovam), de gemeente Willebroek, de provincie Antwerpen, de nv Waterwegen en Zeekanaal en de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij (Pom) Antwerpen al een publiek samenwerkingsverband

voor de herontwikkeling van de site. In 2007 ondertekenden de gemeente Willebroek en de Pom Antwerpen een contract voor publiek private samenwerking met de Group Bernaerts. Die was op dat ogenblik al de grootste grondeigenaar op de site. Zij staat nu in voor alle ontwikkelingsactiviteiten. In december 2008 volgde het Provinciaal Ruimtelijk Uitvoeringsplan (prup-bis) en op 29 mei 2009 keurde de Vlaamse regering een brownfieldconvenant goed. Een beheercomité werd aangesteld om te waken over de correcte naleving van de voorschriften uit het prup-bis bij de uitgifte van bedrijfskavels. Zo mogen er in het gebied geen consumentgerichte activiteiten worden uitgeoefend.

De ontwikkelaar, Group Bernaerts, ontvouwde in 2010 zijn plannen voor de realisatie van *European Market City* op de terreinen van Willebroek-Noord. Dat complex beslaat 200.000 m². Daar komt een internationaal *business-to-business* handelscentrum. Group Bernaerts verwacht er meer dan tweehonderdduizend professionele bezoekers per

jaar. De geschatte marktwaarde bedraagt 500 miljoen euro en er is een potentieel van 1.300 arbeidsplaatsen.

– *Brownfields, Gebiedsontwikkeling, Novovil, Publiek Private Samenwerking, Vastgoed*

WINWINLENING • Eind 2010 hadden al 1.469 ondernemingen in Vlaanderen een Winwinlening afgesloten, voor een totaalbedrag van 38.054.694 euro. Gemiddeld wordt zowat elke dag een Winwinlening gesloten. Daarbij zijn er telkens twee winnaars. Wie als vriend, kennis of familielid een Winwinlening toekent aan een bedrijf, krijgt jaarlijks een belastingkorting van 2,5% van het geleende bedrag. Op die manier is het voor ondernemers gemakkelijker om kapitaal te vinden in hun directe omgeving. Als het bedrijf de achtergestelde lening uiteindelijk niet kan terugbetalen, krijgt de investeerder 30% van het niet-terugbetaalde bedrag terug via een eenmalige belastingvermindering.

Sinds 1 januari 2011 is de slagkracht van de Winwinlening

verhoogd. Niet alleen starters kunnen nu een Winwinlening aangaan. Alle kmo's met een exploitatiezetel in Vlaanderen kunnen voortaan tot 100.000 euro ontlene via één of meer Winwinleningen van maximaal 50.000 euro. Het is nu ook mogelijk om de lening, die een standaard duurtijd heeft van acht jaar, in schijven of volledig vervroegd terug te betalen. Dat komt de flexibiliteit van het instrument ongetwijfeld ten goede.

De procedure voor het sluiten van een Winwinlening is heel eenvoudig. Via de website www.winwinlening.be vullen de kredietgever en –nemer de gegevens in met betrekking tot de lening die zij willen sluiten. Op basis daarvan wordt de leningsovereenkomst, met de bijhorende aflossingstabel, automatisch gegenereerd. Zij bezorgen één ondertekend exemplaar van die documenten aan de PMV-dochter Waarborgbeheer nv, die controleert of aan alle voorwaarden is voldaan. In dat geval registreert Waarborgbeheer nv de Winwinlening. Zij brengt de kredietgever daar schriftelijk van op de hoogte. Om de jaarlijkse belastingvermindering van 2,5% te krijgen, moet de kredietgever die brief toevoegen aan zijn aangifte in de personenbelasting.

DE VERSCHILLENDE ACTOREN BIJ DE RECONVERSIE VAN WILLEBROEK-NOORD EN HUN DOELSTELLINGEN

Protocol publieke samenwerking

Partijen

Ovam
Provinciebestuur Antwerpen
Pom Antwerpen
Waterwegen en Zeekanaal
Gemeentebestuur Willebroek

Doelstellingen

Samenbrengen projectgronden
Bodemsanering
Publiek private samenwerking
Ruimtelijke planning
Multimodale ontsluiting
Waterhuishouding
Beheer bedrijventerrein

Publiek private samenwerking

Partijen

Group Bernaerts
Pom Antwerpen
Gemeentebestuur Willebroek

Doelstellingen

Verwerving en overdracht projectgronden
Bodemsanering
Infrastructuurwerken
Verplichtingen herontwikkeling
Beheer bedrijventerrein
Uitgifte bedrijventerrein
Overdracht aan eindgebruikers



YSEBAERT, CLAIR • In een minder bevlogen bui dichtte Hugo Claus, een kenner, wel eens over de door hem zo bewonderde flandriens. Kerels die zicht

PMV VERWELKOMT





krijgen op de meet door noest afzien. PMV is gesneden brood voor zulke renners. Zij zijn het toonbeeld van Vlaamse ondernemers, die met hard labeur hun doel bereiken. En dat ondanks “krakende spaken” of “platte band” en “teer gesnik.”

Maar dat was in de dagen van weleer, toen de wielrennerij nog een volkssport was en natuurlijk werd gereden. Ondertussen hebben dopingperikelen het vertrouwen aangetast en de koers in een slecht daglicht gesteld. Meer controles en zelfregulering volstaan niet om het imago van de wielersport op te poetsen. Zij zal zich met zuivere prestaties opnieuw een weg moeten banen naar de top.

Zo ook in de financiële wereld. Het vertrouwen was zoek. Zelfregulering is geen echte remedie gebleken en hoewel de storm nu is geluwd, ligt het parcours nog steeds bezaaid met obstakels. Het krediet komt stilaan terug, maar de financiële sector heeft nog maar net een lange vlakke aanloop gekend. De zware bergrit met verschillende cols hors categorie reikt nog voor hen uit. Om geen flanelen benen te krijgen, moet de energie worden opgespaard. Het zal moed vergen om zonder hulpmiddelen te volharden in de strijd en om niet te hervallen in oude gewoontes. Men zal moeten rijden zonder epo, of andere toxische, synthetische of herverpakte producten.

In die context wil PMV haar PriMaVera rijden. En in die prestigieuze rit wil zij ook de “prima vera” zijn, de enige ware van het Vlaamse peloton. Met nog maar net tien jaren achter de rug, beschikt onze jonge vennootschap immers over heel veel serotonine, dat verkwikkende natuurlijke hormoon dat voor energie en levenslust zorgt.

PMV zag namelijk pas in 2001 het levenslicht als autonome

investeringsmaatschappij. Zij financiert beloftevolle bedrijven van bij de prille start tot aan de groei en internationalisering en heeft daarvoor tal van versnelingen op haar fiets, afhankelijk van de hellingsgraad van het ondernemersparcours en de kracht die moet worden bijgezet. PMV beschikt ook over een klein verzet, en dus een grote hefboom, voor het ondersteunen – al dan niet in tandem met private investeerders – van grote Vlaamse infrastructuurnoden en vastgoedprojecten, vaak via publiek private samenwerking. Een nog grotere versnelling is er voor Vlaamse speerpuntsectoren zoals de levenswetenschappen, schone technologie, milieudossiers en energieprojecten. Er is nu bovendien een tweede ARKimedefonds, met een verzet van honderd miljoen euro.

En er staan nog ambitieuze initiatieven op stapel om het dna van onze Vlaamse economie grondig te wijzigen. Zo zullen de 200 miljoen euro van het PMV-Tina-fonds gestalte geven aan een “Nieuw Industrieel Beleid” en onze traditionele bedrijfssectoren revitaliseren. De zorgsector kan dan weer rekenen op het *Flanders' Care Fund*, waarvoor 20 miljoen euro is gereserveerd. Ook Gigarant blijft haar steentje bijdragen door grote waarborgen te verstrekken aan strategische ondernemingen in Vlaanderen.

De middelen zijn echter té schaars om roekeloos mee om te springen of om aan cliëntelisme te doen. PMV geeft weliswaar vitaminen aan de economie, maar doping of onverwachte demarages om op korte termijn succes te boeken, weert zij plichtsbewust. Zij spreidt haar energie liever om uiteindelijk de Poggio di San Remo te vermeesteren en zo zonder competitievervalsing de finish te halen. De serotonine van PMV is er enkel voor hen die

onder in de beugels willen gaan, ondernemers die langetermijnvisie, maatschappelijk verantwoord ondernemen en hard labeur, plus volharding hoog in het vaandel dragen.



Voorzitter Clair Ysebaert: "Het verzoenen van bedrijfseconomische logica met het behalen van maatschappelijk rendement is een uiterst moeilijke oefening."

Die opdrachten zijn niet min. Moed en visie op lange termijn zijn onontbeerlijk om de financiële en maatschappelijke eindmeet te kunnen halen. Maar PMV is goed getraind en zet na tien jaar een groter blad op. Zij neemt haar verantwoordelijkheid binnen het peloton van Vlaamse risicokapitaalverschaffers.

Sommigen onder hen nestelen zich nu comfortabel in de ploegbus en hopen op die manier zonder schaafwonden moeilijke koninginnenritten door te komen. PMV van haar kant weigert elke surplace, maar zet evenmin een overmoedige chasseur patate in. Zij wil wel de steilste helling en dansouse beklimmen, maar dan zonder doping. Zo rijdt PMV al tien jaar haar Ronde voor Vlaanderen, haar PriMaVera. Dat spreekt.

*Clair Ysebaert,
Voorzitter PMV
17 mei 2011*

Z

ZAAIKAPITAAL • Jonge, innovatieve ondernemingen met een sterk ontwikkelingspotentieel en uitzicht op een duurzaam competitief voordeel, kunnen in aanmerking komen voor een directe investering door PMV met zaaikapitaal. PMV biedt die bedrijven meer kansen door al in hun prille levensfase te investeren. Dat maakt het voor hen gemakkelijker om in een volgende fase een beroep te doen op private kapitaalverschaffers. Een zaaikapitaalinvestering neemt bijna altijd de vorm aan van aandelenkapitaal.

Voor zaaikapitaalinvesteringen maakt PMV hoofdzakelijk gebruik van het Vlaams Innovatiefonds (Vinnof). Verder kan PMV ook middelen putten uit CultuurInvest en *Flanders' Care Invest*, op voorwaarde dat het investeringsvoorstel uitgaat van een ondernemer die behoort tot de doelgroepen van die fondsen.

→ *Bedrijfsinvesteringen, CultuurInvest, Flanders' Care Invest, Vlaams Innovatiefonds*

ZAVENTEM • De noordelijke wegontsluiting van de luchthaven van Zaventem is één van de ontbrekende schakels in het Vlaamse wegennet. Dit project van Via-Invest is momenteel volop in uitvoering. De werken startten in 2007 en zullen begin 2012 eindigen.

Het gebied ten noorden van Zaventem is tijdens de piekuren sterk onderhevig aan verkeerscongestie. Dat is vooral zo in de

zone tussen het op- en afrittencomplex van de E19 in Machelen en de site "cargo" van de luchthaven in Melsbroek. De dagelijkse verkeerstoeistroom kan er oplopen tot 2.500 voertuigen per uur en we verwachten dat dit nog zal toenemen door de uitbreiding van de cargo-industriezone.

Om te voorkomen dat de luchthaven uit haar voegen barst, realiseert Via-Invest de volgende werken:

- het aanpassen en vervolledigen van het op- en afrittencomplex nr. 12 op de E19 in Machelen;
- het omvormen van de Luchthavenlaan (N211) tot een primaire weg I door de aanleg van een viaduct over de bestaande weg;
- het bouwen van een fietsersbrug over de E19;
- het bouwen van een volledig afgescheiden fietspad met een tunnel onder de Luchthavenlaan (N211);
- de ombouw van de bestaande carpoolparking en weegbruginstallatie;
- het herstellen van de bestaande brug over de E19 aan de Luchthavenlaan.

Voor de financiering en de realisatie van de noordelijke wegontsluiting in Zaventem heeft Via-Invest samen met Fortis op 11 oktober 2007 de speciale pps-projectvennootschap "Via-Zaventem" opgericht. Ze is uniek, omdat de uitvoering van het project is geïntegreerd in het Diabolospoorwegproject maar wel apart wordt gefinancierd met private middelen. Via-Zaventem en het Diaboloproject zijn eigenlijk twee onafhankelijke projecten die op hetzelfde moment en in hetzelfde projectgebied worden gerealiseerd. Het milieueffectenrapport wees immers uit dat de gezamenlijke uitvoering van beide projecten de hinder voor mens en milieu aanzienlijk zou beperken. Bovendien werkt de

gezamenlijke uitvoering kostenbesparend. Het was dan ook aangewezen om beide projecten via één geïntegreerde opdracht naar de markt te brengen.

Hoewel de initiatiefnemers – Infrabel en het Vlaamse Gewest – het project privaat wilden financieren, was het uitgangspunt voor beide verschillend. Infrabel had behoefte aan een financieringsstructuur die het vraagrisico (d.w.z. het aantal passagiers dat effectief gebruik maakt van het Diabolotraject) overdraagt aan de private investeerders. Van de kant van de Vlaamse Overheid lag de nadruk vooral op de beschikbaarheid van de infrastructuur veeleer dan op het aantal wagens dat er gebruik van maakt. Vanuit investeringsstandpunt betekende dit dat beide projecten een totaal verschillend risicoprofiel hadden. Daarom werd voor beide projecten een verschillende financieringsstructuur opgezet. Omwille van het vernieuwende karakter riep het Britse vaktijdschrift *Project Finance Magazine* de noordelijke wegontsluiting van Zaventem uit tot *European Transport & PPP Deal of the Year 2007*.

– Dbfm, Infrastructuur, Publiek Private Samenwerking, Via-Invest

ZEEBRUGGE • De verbinding tussen de haven van Brugge-Zeebrugge en het hinterland loopt op dit ogenblik via gewestwegen die niet geschikt zijn voor het verwerken van belangrijke vrachstromen. Het verkeer op deze wegen bestaat uit een combinatie van doorgaand, havengericht (vracht)verkeer met (traag) lokaal verkeer, en zelfs fietsers...

De PMV-dochter Via-Invest werkt daarom aan de aanleg van een nieuwe hoofdwegverbinding A11 (vroeger AX genaamd) tussen de gewestwegen N49 (ter hoogte van de woonkern Westkapelle in Knokke-Heist) en N31

(ter hoogte van de Blauwe Toren in Brugge). De A11 maakt ook deel uit van het *Trans-European Transport Network* (TEN-T).

Het traject van ongeveer dertien kilometer zal een vlotte verbinding leggen tussen de zeehaven Brugge-Zeebrugge en het hinterland. Bovendien zal de A11 de recreatieve ontsluiting van de oostkust bevorderen en de ontsluiting van het regionaalstedelijke gebied Brugge optimaliseren.

Via-Invest kiest daarbij voor een integrale aanpak. Bij de uitwerking van de hoofdweg moeten verkeerskundige, ecologische, landschappelijke en ruimtelijke aspecten op een volwaardige manier worden geïntegreerd.

De totale investeringskosten bedragen meer dan 450 miljoen euro. In 2010 werden vijf deelnemers geselecteerd om het project te realiseren via een dbfm-formule. De voorkeursbieder zal vermoedelijk in de tweede helft van 2012 worden aangesteld. Na het verkrijgen van de stedenbouwkundige vergunning zullen de werken starten in de tweede helft van 2013.

– Dbfm, Infrastructuur, Publiek Private Samenwerking, Via-Invest

COLOFON

Dit abecedarium met jaarverslag is gedrukt op Cocoon, een volledig gerecycleerd papier met een certificaat van de Forest Stewardship Council.

Vormgeving en coördinatie gebeurden door Cantilis (www.cantilis.be). Het drukwerk is van drukkerij Deckers-Snoeck. De teksten zijn geredigeerd door PMV nv en Cantilis. Eindredactie door Ben Jhaes, 18 mei 2011.

Verantwoordelijke uitgever:
Ben Jhaes,
communicatiemanager PMV,
Oude Graanmarkt 63
te 1000 Brussel,
T +32 (0)2 229 52 30,
F +32 (0)2 229 52 31,
info@pmv.eu, www.pmv.eu

Fotografie door Jesse Claeys,
Griet Dekoninck, Sven Everaert,
Danny Gys, Martine Laquiere,
Jan Pollers, Studio Dann,
Christophe Vander Eecken en
Tim Van de Velde.

Met dank aan Bart Bosmans (Norkring België), Frank Coenen (Belwind), Mitch De Geest (Citymesh), Haven van Oostende, Rudi Pauwels (Biocartis), Prof. Dr. Koen Schoors (UGent), baron Jean Stéphenne (GSK Biologicals), Jan Van Kelst (Kelst), Michaël Verheyden (Libelya) en Vloot dab voor hun medewerking en het aangeleverde materiaal.

PMV OP VERPLAATSING



ALTIJD PARAAT



IGNACE VAN DOORSELAERE,
CEO VAN DE VELDE,
OVER MAATSCHAPPELIJK
VERANTWOORD
ONDERNEMEN EN
REALITEITSZIN TIJDENS DE
PMV-VORMINGSDAG

AAN ÉÉN ZEEL TREKKEN



DE PMV-VORMINGSDAG



HET NOORDEN
NIET KWIJTRAKEN

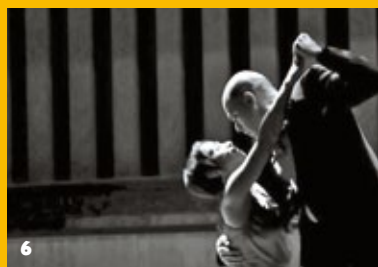


NEUZEN IN DEZELFDE RICHTING



ZICH NIET LATEN KOOIEN:
VOORSTELLING VAN DE
ZWARTE KOMEDIE TIJDENS
DE PMV-TEAMBUILDING

PMV-PUBLICATIES





8



9



10



11

12

1 Brochure Fonds Vlaanderen-Internationaal • Groeien zonder grenzen.

2 Brochure KidsInvest • Voor wie het kleine eert.

3 Groeibrochure • PMV-financier van groei-bedrijven.

4 Brochure CultuurInvest • Kapitaal voor cultuur.

5 Brochure Winwinlening • Start uw zaak met een vriendendienst.

6 Brochure Publieke Private Samenwerking • *It takes two to tango.*

7 Brochure Waarborgregeling • De beste manier om uw bankier te overtuigen.

8 Brochure Vinnof • Van een innovatief idee naar een beloftevol bedrijf.

9 Brochure Zaak Cultuur • Alles wat u altijd al wilde weten over creatief ondernemerschap.

10 Brochure ARKimedees • Groeikapitaal voor uw ondernemerstalent.

11 Brochure Gigarant • Crisis-waarborgen voor grote ondernemingen en kmo's.

12 Brochure Kartuizer 63 • Retraïte voor organisaties en ondernemingen met hogere ambities.

INDEX

ADAM SOFTWARE

6, 9

AESCAP VENTURE

6, 7, 9, 28

ARCARIOS

6, 9

ARKIMEDES

7, 6, 9, 21, 28

BEDRIJFSINVESTERINGEN

8, 6, 7, 13, 16, 18, 19, 20, 21, 25, 27, 28, 29, 30, 41, 43, 46, 54

BEDRIJVENCENTRUM

9

BELWIND

9, 17, 21, 22

BIOFER

11, 17, 21

BLUE GATE ANTWERP

11, 12, 19

BROWNFIELDS

12, 19, 31, 33, 43, 51

CAPRICORN HEALTH-TECH FUND

12, 6, 7, 9, 28

CREATIEVE INDUSTRIE

13, 9, 16, 29, 30

DBFM

16, 22, 26, 29, 33, 40, 41, 42, 47, 49, 55

DBM+F

16, 22, 29, 33, 40, 47, 49

DEUGDELIJK BESTUUR

17, 32

DUURZAME ONTWIKKELING

17, 10, 11, 18, 19, 21, 22, 28, 33, 41, 42

ECO PROJECTS

17, 21

ELECTRAWINDS

17, 21

FLANDERS' CARE INVEST

18, 9, 46, 54

FONDS VLAANDEREN- INTERNATIONAAL

18, 9, 20, 21

GEBIEDSONTWIKKELING

18, 12, 21, 31, 32, 33, 51

GIGARANT

19, 9, 50

GLASTUINBOUW

19

GROEIFINANCIERING

19, 9, 16, 18, 20

GROEIMEZZANINE

20, 9, 18, 21

GROENE ENERGIE

20, 10, 11, 17, 18, 22, 33, 41, 42

HAALBAARHEIDSSTUDIES

21

HAVENS

21, 22, 30

HEFBOOMWERKING

21, 6, 8, 9, 18, 20

HELCHTEREN/HOUTHALEN

21, 16, 33, 46

IKAROS SOLAR PARK FUND 1

22, 17, 21

INFRASTRUCTUUR

22, 9, 16, 17, 21, 29, 31, 33, 40, 41, 42, 46, 49, 55

INNOVATIEMEZZANINE

22, 9

KEMPEN

25, 16, 17, 33, 46

KIDSINVEST

26, 9

KLIMAATFONDSEN

27, 17

LEVENSWETENSCHAPPEN

28, 6, 7, 9, 13, 18, 43, 46

LIBELYA

28, 9, 16

MERELBEKE

29, 16, 17, 33, 46

MODE

29, 9, 16

NAUTINVEST

30, 21, 22, 33

NORKRING

30, 33

NOVOVIL

31, 12, 19, 33, 51

OPEN SCHOLEN

32, 19, 33, 41

ORGANISATIE

32, 17

**PUBLIEK PRIVATE
SAMENWERKING**

32, 16, 17, 19, 21, 22, 29, 30, 31, 40,
41, 42, 43, 46, 47, 49, 51, 55

REBO

33, 17

RONSE

33, 16, 17, 46

SCHOLEN VAN MORGEN

40

SCHONE TECHNOLOGIE

40, 9, 17

SCHOOL INVEST

41, 16, 22, 33, 40

SOCIAAL INVESTERINGSFONDS

41, 9

SPORTINFRASTRUCTUUR

41, 16, 22, 33, 49

STOPCONTACT OP ZEE

42, 17, 21

THENERGO

42, 17, 21

TINA

42, 9

VASTGOED

43, 9, 12, 19, 31, 32, 47, 51

VESALIUS BIOCAPITAL

43, 6, 7, 9, 28

VIA-INVEST

43, 16, 22, 26, 29, 33, 40, 55

**VLAAMSE ADMINISTRatieve
CENTRA**

46, 33, 43

VLAAMSE**MILIEUMAATSCHAPPIJ**

47, 43

VLAAMS INNOVATIEFONDS

46, 9, 25, 28, 54

VOETBALSTADIONS

47, 22

WAARBORGREGELING

49, 9, 19, 21

WILLEBROEK-NOORD

50, 12, 19, 31

WINWINLENING

51, 9

YSEBAERT, CLAIR

51

ZAAIKAPITAAL

54, 9, 16, 46

ZAVENTEM

54, 16, 17, 33, 46

ZEEBRUGGE

55, 16, 33, 46

LIJST VAN INVESTERINGEN PMV-GROEP

1 OK SOLUTIONS

3 PEES

3 WIN

3D-EYETRONICS INC.

3P AIR FREIGHTERS

4POWER

90PLUS

ACTOGENIX

ADAM SOFTWARE

AESCAP

AMAKEM

AMPLIDATA

ANUBEX

ANY MEDIA

APITOPE INTERNATIONAL

APPLIGEN

ARCABASE

ARCARIOS

ARENA COMET GROUP

ARENDSOOG

ARISTO MUSIC

ARISTOCO

ARKIMEDES-FONDS

ARKIMEDES-FONDS II

ARKIMEDES MANAGEMENT

ARRAKIS

ARTMONDAY

AUREA IMAGING

BABY-BELLE

BARCO

BECONA

BEE-HIVE

BEHEERSMAATSCHAPPIJ ANTWERPEN

MOBIEL

BELTI

BELWIND

BEMA & C°

BEN

BETTONVILLE INTEGRATED SOLUTIONS

BIG TYRE RECYCLING CORPORATION

BIOCARTIS

BIOFER

BLUE GATE ANTWERP

BOUT'CHOU

BREVISCO

BROCAP

BUMBA

CAFÉ COSTUME

CALIOPA

CAPRICORN CLEANTECH FUND

CAPRICORN HEALTH-TECH FUND

CARBONICS

CARE FOR LIFE

CARSONTHEWEB

CARTAGENIA

CHEVAL FATAL

CHOUPETTES

CITYMESH

CLAVIS MEDIA

CLEAR2PAY

CMOSIS

COMMART

COMMSQUARE

COMPLIX

CONCRETE SYSTEMS

COUNTRY CHEF BELGIUM

DBFM SCHOLEN VAN MORGEN

DE BOELEKES

DE DOBBELSTEENTJES

DE GIRAFKES

DE KLEINE KIKKER

DE KLEINE WERELD

DE TONDELDOOS

DE TOVERBOOM

DE WILLE

DE ZEBRA

DEBORAH CENTRUM

DEMETRA

DEN BERENBOOT

DESTINY TELECOM

DHE MEDIA

DIESTSEPOORT

DIGIPACK

DILHOME

DINGENS

DOMAIN INVEST

DOU-DOU

DSQUARE

DUIJMELOTJE

ECO PROJECTS

ECO TREASURES

ECONCORE

EDA

EDEN CHOCOLATES

EGGCENTRIS

ELECTRAWINDS

ELSYCA

ELYTRA

ENERGY PRODUCTS GROUP

ENGELTJES & BENGELTJES

E-NOVEX

EQCOLOGIC

EXCICO GROUP

EXUVIS

EYETRONICS

FIEN EN MIEL

FILL THE GAP

FILOUKES

FISYSTEMS

FLEMA SNACKS KFT

FLOW

FORMAC PHARMACEUTICALS

FREEDOM OF MOVEMENT

FUGEIA

GATEWING

GENANO BENELUX

GEOSPARC

GEOVISE

GIGARANT

GREEN PEAK TECHNOLOGIES

GRENSLANDHALLEN

HARVEST TIME BAKERIES

HEFBOOM - SPECIFIEKE DOSSIERS 2009

HET ENGELTJE

HET MOEDERSCHIP

HYDROGEN ENGINE

IBBT INCUBATOR

ICHOOSR

ICMS

IKAROS SOLAR PARK FUND 1

INNOVATIVE PHARMACEUTICS

INURON

ITRUX

IVOX

JUDAS THEATERPRODUCTIES

KABRON

KELST

KIBO

KIDS KITCHEN

KINGFISHER HEALTHCARE

KOALA

LA LUNA
LAK INVEST
LAYERWISE
LCL BELGIUM
LEUVEN AIR BEARINGS
LIBELYA
LIGHT BLUE OPTICS
LIN.K
LRM
LUMA INTERNATIONAL
LUMIERE PUBLISHING
MA MAISON FLEUR
MALEYKAZ
MANZANA
MEGADISC
MEPHISTO DESIGN AUTOMATION
MESWARE
MEUCCI SOLUTIONS
MIFRATL
MINERVA (BICYCLE INVESTMENTS)
MOEKE
MORTIER CATERING
MOSTFORWATER
MU TECHNOLOGIES
MUBIO
MULTI MEDIA SERVICES
MUSIC HALL GROUP
NASCOM
NAUTINVEST VLAANDEREN
NETWERK RENTEVRIJ
NMDG ENGINEERING
NOMADESK (AVENTIV)
NORKRING BELGIË
NOTTE-VANDEBOSCH
NOVA HOLDING
NOVOPOLYMERS
NOVOVIL
OFFICE BAROQUE
OKAPI SCIENCES
OMROEPGEBOUW FLAGEY
ONE AGENCY
ONEA
OSTEC
OTN SYSTEMS
OUT OF THE BLUE
OXYNADE
P.I.C.C.

PADDEHUISJE
PATTYN PACKING LINES
PAY & SAVE
PEARLCHAIN.NET
PEIRA
PEOPLECUBE
PERCUSSA
PHARMA DIAGNOSTICS
PHARMANEUROBOOST
PIRANA GROUP
PJOTTER
PMV RE VINCI
POLET QUALITY PRODUCTS
PRISMAX
PROFON
PROMETHERA BIOSCIENCES
PRONOTA
PUNCH POWERTRAIN
QUEROMEDIA
RACKTIVITY
REBO
REDERIJ ISHTAR
REMYND
REPRODUCTIEFONDS VLAAMSE MUSEA
REVERSE LOGISTICS SOLUTIONS (RLS)
EUROPE
RMONI WIRELESS
ROUTE YOU
RUBAN ZELFBOW
SAMPLESUMO
SAPAC
SBAE INDUSTRIES
SCHOOL INVEST
SEPS PHARMA
SEPTENTRIO INC
SIGASI
SIGNATURE VERMEULEN
SILICON LINE
SILICOS
SINFRARED LTD
SMART SUNDAY
SMO
SOFA INVEST
SPRANKELGROEP
STORM MANAGEMENT
SYNTEGRO
T EIGENWIJSJE

T LOZANA'TJE
T MADELIEFJE
T PRUTSKE
TAGGER.FM
TAILORMADE LOGISTICS
TAILORMADE TRANSPORT
TANTIEN
TELEDESK
TESIN
TEXTIEL VLAANDEREN
THE SOLO PROJECT
THENERGO
TOPSPORTLAB
TRINEAN
TRIPHASE
TWINKEL
TWINKY'S
UL POWER
UPSINC
VESALIUS BIOCAPITAL I
VIA-INVEST VLAANDEREN
VIA-ZAVENTEM
VINNOF
VINVENTIVE
VISIOMATICS
VISYS
VITO
VODTEC
VOF CLÉMENCE & JULIETTE
VRJJDAG
VZW FUN4KIDS
VZW FUN4KIDS SLEIDINGE
WAARBORGBEHEER
WANDELAAR INVEST
WITSAND UITGEVERS
WM TRACKING
WOOWOOS (OKEEZ)
WORLD OF GAMING
XENIT SOLUTIONS
YUNTAA
ZAPPWARE

Gegevens per: 31-12-2010.
Meer informatie kunt u
verkrijgen via info@pmv.eu

DEGELIJKHEID • Van het bijvoeglijk naamwoord **degelijk**. Niet misleidend door uiterlijke schijn, maar inderdaad zo dat men er op kan vertrouwen, deugdelijk; een degelijke kwaliteit; degelijk onderwijs; degelijke mensen, betrouwbaar en in geen enkel opzicht buitensporig; geregeld en eenvoudig levend; een degelijk vakman, die zijn vak ten gronde kent; een degelijk boek, waar men iets uit kan leren.

→ *PMV*

EENVOUD • Weinig samengesteld, niet ingewikkeld. De eenvoud van het systeem verdient aanbeveling; natuurlijkheid, ongekunsteldheid: eenvoud is het kenmerk van het ware. Afwezigheid van praal of overdaad: hij werd in alle eenvoud begraven.

→ *PMV*

SOBERHEID • Onthouding van overdaad; beperking die men zichzelf oplegt: soberheid van middelen.

→ *PMV*

JAARVERSLAG • Verslag betreffende de werkzaamheden, gebeurtenissen enz. in een afgelopen jaar, jaarlijks verslag.

